

培养金融领袖  
引领金融实践  
贡献民族复兴  
促进世界和谐

地址：北京市海淀区成府路 43 号  
清华大学五道口金融学院校友办  
邮编：100083  
电话：86 - 10 - 62706111  
传真：86 - 10 - 62705055  
邮箱：alumni@pbcfsf.tsinghua.edu.cn



57

57  
五道口校友通讯

TSINGHUA PBCSF ALUMNI  
清华五道口校友

五道口

校友  
通讯

2025年10月

内部资料 免费交流

清华五道口人的  
国际化探索



P9

校友活动  
清华校友总会五道口金融学院分会  
第二届理事会第二次会议成功召开

P32

封面专题  
清华五道口人的  
国际化探索

P76

开学季  
清华五道口 2025 年  
开学典礼隆重举行

2025 年 10 月

办好校友会

校友会是：

校友活动的家园；  
联结情感的纽带；  
交流经验的平台；  
继续学习的园地。

发扬道义精神：

不怕苦，敢为先，  
讲团结，重贡献。

我们同心协力办好校友会，

刘鸿儒

庚子年

二月廿五日

## 清华五道口人的国际化探索

在全球经济深度融合的今天，开放与合作已成为推动人类文明进步的重要力量。从“一带一路”倡议的纵深推进到人民币国际化的稳步前行，从全球气候治理到数字经济的跨境融合，中国正以更加自信的姿态参与国际金融体系的变革与重塑。在这片广阔无垠的舞台上，清华五道口人始终以其专业能力和国际视野，在参与全球金融治理的征程中践行着“融汇世界”的使命担当。

近年来，清华五道口以“更专业、更科技、更国际、更人文、最清华”为战略路径，持续推进高水平教育对外开放。学院积极构建全球合作伙伴网络，深化与国际顶尖院校和机构的务实合作，在联合培养、科研创新、师资建设等方面取得重要突破。通过优化国际化办学体系，提升全球资源配置能力，学院正加速向具有全球影响力的世界一流金融学院迈进，为中国特色金融教育走向世界贡献智慧和力量。

跨越山海，初心未改。五道口校友作为中国金融开放的践行者与开拓者，始终将个人抱负融入人类命运共同体的时代坐标。他们深耕国际金融市场，以跨境资本搭建合作桥梁；他们投身新兴市场建设，用发展金融赋能区域繁荣；他们参与全球治理对话，以中国智慧贡献金融解决方案。在应对全球性挑战的实践中，五道口人既展现了“和合共生”的东方智慧，更彰显了“立足中国、面向世界”的清华格局。他们以专业视野回应时代之问，以开放姿态对话世界，他们的卓越实践，正是道口精神在全球语境下的生动诠释。



2025 年第 4 期 总第 57 期  
2025 年 10 月 20 日出版  
内部资料 版权所有



微信公众平台

学院官网  
pbcfsf.tsinghua.edu.cn  
校友网  
alumni.pbcfsf.tsinghua.edu.cn

**主 办：**清华校友总会五道口金融学院分会

**学术支持：**清华五道口校友发展研究中心

**承 办：**清华五道口校友办

**刊名题字：**刘鸿儒

**主 编：**张 伟

**执行主编：**李静芳

**副 主 编：**彭锡光 陈 晨 冯 喆

**执行副主编：**周 航

**责任编辑：**周 航

**编 辑：**耿 婷 刘姿辰 胡 然 廉 晶

**美 编：**邓晓晓 卢 迪

**地 址：**北京市海淀区成府路 43 号

清华大学五道口金融学院校友办

**邮 编：**100083

**电 话：**86-10-62706113

**传 真：**86-10-62705055

**邮 箱：**alumni@pbcfsf.tsinghua.edu.cn

**校内刊号：**TH-T-1202

发送对象：  
清华大学五道口金融学院校友及师生



# 目录



## 新闻动态

### 清华新闻

- 4 校党委书记邱勇调研校友工作
- 4 校党委书记邱勇、校长李路明分别会见俄罗斯客人
- 4 校长李路明会见英国伦敦政治经济学院校长拉里·克拉默
- 4 清华大学数据科学交叉研究院成立

### 学院新闻

- 5 清华大学五道口金融学院顺利通过国际商学院联合会（AACSB）认证
- 5 2025 金融未来学者论坛成功举办
- 5 2025 中国金融学术年会成功召开
- 6 中证金融研究院与清华大学五道口金融学院召开座谈会
- 6 清华大学五道口金融学院与亚洲商学院签署合作备忘录
- 6 2025 年五道口金融学院“金融未来之星”国际夏令营圆满落幕
- 6 GEG50 前沿讲座成功举办
- 7 金融强国中的监管研讨会暨新书发布会成功举办
- 7 “稳定币的现状与发展趋势”闭门研讨会成功举办
- 7 第三届人工智能与资本市场学术年会成功举办
- 8 2025 “银行家论道”研讨会暨中国银行业排行榜 200 强发布会成功举办

- 8 2025 年清华五道口秩年返校活动成功举办
- 8 清华大学五道口金融学院一行赴上海交流访问
- 8 2025 外滩大会见解论坛“金融科技新应用与央行数字货币创新发展”成功举办

## 校友活动

- 9 清华校友总会五道口金融学院分会第二届理事会第二次会议成功召开，焦捷院长当选为会长
- 12 2025 年清华五道口秩年返校活动成功举办
- 17 清华大学五道口金融学院一行赴上海交流访问
- 19 金融 EMBA 举办“师友沙龙”线下研讨会
- 21 清华五道口香港主题校友活动圆满举办：数字货币的“热”机遇与“冷”思考
- 24 “资本战略千人汇”链接千位校友，首届班委联席会隆重举办
- 27 “清华校友终身学习支持计划·金融班”圆满结业

## 校友讲座

- 30 校友职业发展讲堂





## 封面专题

- 32 1999 级硕士校友薛莉：从五道口走向国际的旅程
- 35 用中国案例讲述全球故事，用国际范式解释中国实践——访 2008 级硕士校友胡晓鹭
- 40 跨越边界，从容前行——访 2017 级硕士校友王亦凡
- 44 在不确定性中建立稳固的“操作系统”——访 2012 级博士校友胡志鹏
- 50 2021 级金融 MBA 校友魏静娴：从香江到星洲的国际化实践与思考

## 人物专访

- 56 把球打到台子上——学院院长焦捷对话邓亚萍“冠军之路”
- 59 “一带一路”金融 EMBA 同学姜山：依托现代化治理与创新驱动，瑞幸咖啡致力于打造世界级品牌
- 61 2025 级金融 EMBA 同学王帅：深耕工业气体赛道，以创新服务为中国工业高质量发展“打气”
- 63 从 0 到“100”，做中国产业科技化的“价值连接器”——访 2021 级 GELP 项目、2023 级科学企业家项目校友侯杰超
- 67 国产电源管理芯片“破冰者”——访全球创业者项目特别计划暨海淀区“薪火共燃”计划校友郭虎
- 73 从实验室到商海：一位科学家的金融必修课——访 2018 级科学企业家项目校友陈明志

## 开学典礼

- 76 清华大学五道口金融学院 2025 年开学典礼隆重举行
- 79 做新时代“最清华”的金融人——院长焦捷在清华五道口 2025 年开学典礼上的致辞
- 83 在传承和变革中探索金融强国之路——中国金币集团董事长焦瑾璞在清华五道口 2025 年开学典礼上的发言
- 85 刘思亮：红墙问道新征程，共筑金融强国梦
- 86 汲文宇：志之所趋，无远弗届
- 87 张兵：不负韶华，技报国
- 88 唐晓玲：以时间复利筑基，以正确选择破局，以内心强大致远
- 89 梁宗源：依托清华五道口，赋能“一带一路”跨国合作与区域共赢

## 秩年园地

- 91 带着道口的温暖和力量，更好地走向下一个二十年——2005 级博士校友宣伟在秩年返校活动上的发言
- 93 保持学习，保持自治，保持初心——2005 级硕士校友谢义平在秩年返校活动上的发言
- 95 在持续变化的环境中，寻找“登山”的机会——2015 级博士校友王新程在秩年返校活动上的发言
- 97 怀念、感恩、传承——2015 级硕士校友符泽慧在秩年返校活动上的发言

## 校友感悟

- 99 2013 级博士校友张立炜：大师成长的启示——费德勒传记读后感

## 清华新闻

### 校党委书记邱勇调研校友工作

8月7日,校党委书记邱勇到校友工作办公室、校友总会就校友联络服务工作等进行调研。校党委常务副书记、校友总会副会长向波涛参加调研。

在认真听取相关工作汇报后,邱勇对校友办、校友总会的工作予以肯定。他强调,要全面落实学校党委进一步全面深化改革部署,强化问题意识、目标意识、效果意识,紧密结合学校中心工作,加强系统谋划和改革,推动校友工作高质量发展。要持续深化巡视整改,进一步聚焦主责主业,进一步加强作风建设,严格规范,狠抓落实,提升工作质效。邱勇强调,校友办、校友总会要坚持以党建为引领,积极探索党建工作新模式,持之以恒加强班子建设和作风建设,更好地发挥联络服务校友的“窗口”作用,广泛凝聚力量,助力学校改革发展。A

(摘编自清华大学官网)

### 校党委书记邱勇、校长李路明分别会见俄罗斯客人

9月1日至3日,俄罗斯联邦储蓄银行、莫斯科国立鲍曼技术大学、俄罗斯国家研究型高等经济大学代表团一行先后来访清华,校党委书记邱勇、校长李路明分别会见来访客人。A

(摘编自清华大学官网)

### 校长李路明会见英国伦敦政治经济学院校长拉里·克拉默

9月5日,校长李路明在工字厅西厅会见英国伦敦政治经济学院校长拉里·克拉默(Larry Kramer)一行,就深化未来合作进行了交流。

伦敦政治经济学院(The London School of Economics and Political Science, LSE)创立于1895年,是英国久负盛名的世界顶尖公立研究型大学。A

(摘编自清华大学官网)

### 清华大学数据科学交叉研究院成立

9月17日,清华大学数据科学交叉研究院(Institute for Interdisciplinary Data Science, Tsinghua University, 英文缩写: THU IIDS)正式成立。副校长姜培学院士,统计与数据科学系主任、讲席教授刘军院士,统计与数据科学系原主任、讲席教授陈松蹊院士等出席成立仪式。A

(摘编自清华大学官网)

### 清华大学五道口金融学院顺利通过国际商学院联合会（AACSB）认证

7月23日，清华大学五道口金融学院收到国际商学院联合会（AACSB）正式通知，经过AACSB初次认证委员会和董事会的审议，学院正式获得AACSB认证，并且获准六年认证有效期。这标志着学院在人才培养、科研学术、师资队伍、国际化建设、内部管理等全方位办学质量得到了全球顶级商学院同行的高度认可，这也将成为学院坚定迈向“具有中国特色的世界顶尖金融学院”过程中的重要里程碑。

AACSB认证是全球商学院教育领域最具权威性和影响力的认证之一，被誉为商科教育的“金牌”标准。其认证过程极为严格，涵盖了战略规划、师资力量、课程设置、学术影响力、国际化等多个维度，旨在确保商学院在教育质量和管理水平上达到国际顶尖水平。初次认证是商学院在完成资格申请、预认证阶段后，向AACSB提交自我评估报告并接受同行评审团的现场评估，最终由认证委员会审核通过的过程。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

### 2025 金融未来学者论坛成功举办

7月4日，由清华大学五道口金融学院发起并主办的首届金融未来学者论坛（Future Scholars in Finance Forum）在北京成功举行。本次论坛旨在助力金融专业青年学者拓展学术视野、提升研究能力，为广大青年金融学者搭建一个展示研究成果、交流学术思想的高水平学术交流平台。

本届论坛共收到来自海内外高校和研究机构青年学者的学术论文投稿297篇。经过论文评审委员会严格评选，最终选出20篇论文进行现场报告。入选论文分为资产定价、公司金融和家庭金融、宏观金融、金融科技四组在论坛中开展深入研讨，其深度与广度，充分体现了青年金融学者的研究潜力与活力。论坛邀请了多位金融学界的资深顶尖学者作为点评嘉宾，为与会青年学者提供了宝贵的学习与深度交流机会。现场座无虚席，研讨氛围热烈，充分展现了青年学者对金融学术研究的热忱与思考。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

### 2025 中国金融学术年会成功召开

7月5日至6日，由清华大学五道口金融学院与清华大学国家金融研究院联合主办的2025中国金融学术年会（China Financial Research Conference, CFRC 2025）在北京成功召开。年会聚焦中国金融实践的前沿议题，设立包括资产定价、公司金融、货币政策、ESG、人工智能与金融科技、大数据资产定价、行为金融等多个专题平行论坛，旨在推动最新研究成果尽快应用于中国金融改革和发展的实践中。会议期间，来自学界与业界的近400位嘉宾深入交流、积极研讨，思想激荡、观点交锋，33万人次观看线上直播，为加快建设现代金融体系、推动金融创新发展贡献了宝贵智慧与专业力量。

为进一步推动金融领域最新研究成果在中国改革发展实践中的转化与应用，助力现代金融体系建设与金融创新，清华大学五道口金融学院与清华大学国家金融研究院自2016年联合发起举办中国金融学术年会。年会至今已成功举办九届，始终致力于搭建一个立足中国、面向世界的高水平学术交流平台，鼓励围绕中国金融改革与发展的深入研究。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）



## 中证金融研究院与清华大学五道口金融学院召开座谈会

7月9日下午,中证金融研究院院长毛寒松一行来访清华大学五道口金融学院,与金融学院院长焦捷、副院长张晓燕以及相关部门负责人展开座谈。

座谈会上,焦捷院长首先介绍了学院办学和研究合作开展情况。张晓燕副院长阐述了合作设想,提议双方在人才培养、智库建设、培训交流等方面开展全方位、高水平合作,共同服务金融强国建设。中证金融研究院毛寒松院长也介绍了研究院的政策研究工作和对外交流情况,对清华五道口学院在办学研究工作上取得的成绩表示高度赞许,并就研究合作交换了意见。A

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

## 清华大学五道口金融学院与亚洲商学院签署合作备忘录

7月9日,亚洲商学院(Asia School of Business,简称ASB)创始主席、马来西亚中央银行前行长丹斯里泽蒂·阿赫塔尔·阿齐兹(Tan Sri Zeti Akhtar Aziz),亚洲商学院首席执行官、主席、院长、杰出教授约瑟夫·钱瑞安(Joseph Cherian)率领代表团到访清华大学五道口金融学院。访问期间,双方就国际金融教育与研究领域的合作展开深入磋商,并正式签署合作备忘录(MoU)。清华大学五道口金融学院院长焦捷、副院长张晓燕及学院相关部门负责人出席会见与签约仪式。

根据合作备忘录,双方计划在教师科研学术交流、联合课题研究、学生交换及国际胜任力培养、学位及非学位项目合作、高层次国际会议及论坛等多个领域开展深度合作,共同致力于高质量国际金融人才的培养和学术研究的推进。此次合作备忘录的成功签署,不仅为双方未来的合作搭建了坚实平台,更将有力促进中马两国在教育、科研、青年学生学者交流等领域的友好往来。A

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

## 2025年五道口金融学院“金融未来之星”国际夏令营圆满落幕

7月11日,为期12天的“金融未来之星”国际夏令营画下圆满句号。来自23个国家的59名青年学子在清华园完成了这场跨越文化与学科的深度学习之旅,共同探索中国金融市场的未来图景。

清华大学五道口金融学院“金融未来之星”(原“未来金融领袖”)国际夏令营是清华五道口的品牌公益项目。项目于每年暑期举办,为期两周,主要针对世界知名高校经济及金融专业本科三、四年级学生和研究生学生系统介绍中国的经济、金融体系和社会文化,力争讲好中国故事,传播好中国声音,展示真实、立体、全面的中国。自2013年以来,夏令营已成功举办九届。A

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

## GEG50 前沿讲座成功举办

7月11日,亚洲商学院首席执行官、主席、院长、杰出教授约瑟夫·谢里安(Joseph Cherian)受邀出席全球经济治理五十人论坛前沿讲座,发表题为“养老金融七大支柱的国际经验”的演讲,吸引了百余名学生、校友参加。本次讲座由全球经济治理五十人论坛主办,清华大学五道口金融学院承办。

“全球经济治理五十人论坛前沿讲座”是以全球经济治理五十人论坛相关专家学者为依托,以全球经济金融治理为核心视角,深入探讨世界经济、国际金融、国际贸易、国际关系、数字经济、能源与气候变化以及大健康与养老等多个领域的前沿问题,分享最新的学术研究成果,探讨未来的政策走向,为全球经济金融治理贡献智慧和力量。A

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

## 金融强国中的监管研讨会暨新书发布会成功举办

7月18日，“金融强国中的监管研讨会暨《金融监管：理论与实践》新书发布会”在清华大学五道口金融学院举办。上海市原副市长、中国证监会原副主席屠光绍，中国人民银行金融研究所所长丁志杰，北京大学法学院院长郭雳，大连商品交易所原理事长、对外经贸大学研究员、博士生导师李正强出席并发表演讲。清华大学五道口金融学院党委副书记、副院长王正位发表致辞。本书作者，清华大学国家金融研究院副院长、清华大学五道口金融学院上市公司研究中心主任王娴发表主题演讲。来自金融机构、会计师事务所、研究机构等的众多专业人士参加了会议。

与会专家及专业人士围绕金融监管的理论与实践、金融监管需协调的关系、中国及全球现阶段金融监管面临的主要挑战与应对，进行了广泛且深入的交流。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## “稳定币的现状与发展趋势”闭门研讨会成功举办

7月19日，全球经济治理五十人论坛举办“稳定币的现状与发展趋势”闭门研讨会。研讨会由IMF原副总裁、中国人民银行原副行长朱民主持，国寿投资公司党委委员魏伟和清华大学五道口金融学院院长焦捷做开场致辞，全球经济治理五十人论坛专家成员等嘉宾参会。本次会议由全球经济治理五十人论坛主办，清华大学五道口金融学院承办，清华大学五道口金融学院全球经济治理研究中心作为学术支持。

“全球经济治理五十人论坛”是由中国人民银行副行长、IMF原副总裁朱民先生发起、清华大学五道口金融学院主办的高端智库，致力于围绕全球经济治理体系的完善和变革，展开独立的、前瞻性的和具有学术支撑的政策研究，并为中国更好地参与全球经济金融治理提供方案。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 第三届人工智能与资本市场学术年会成功举办

8月，由清华大学五道口金融学院、长江商学院、香港科技大学商学院和南方科技大学商学院联合主办，亚洲金融与经济研究局（ABFER）与《金融与数据科学杂志》（The Journal of Finance and Data Science, JFDS）提供学术支持的第三届人工智能与资本市场学术年会（The Third Annual Conference on Capital Market Research in the Era of AI）在清华大学五道口金融学院成功举行。来自清华大学、长江商学院、香港科技大学、南方科技大学、北京大学、宾夕法尼亚州立大学、康奈尔大学、耶鲁大学、麻省理工学院、牛津大学和新加坡国立大学等全球三十余所顶尖院校和研究机构的87位知名学者齐聚北京，围绕人工智能时代投资的最新发展、机遇与挑战展开深入研讨，共话未来。会议入选文章共12篇，研究课题涵盖AI方法与数据集、AI与市场效率、AI与公司金融以及AI与行为金融，全面展示了人工智能在资本市场研究与实践中的多维应用。与会嘉宾结合各自研究成果与实践经验展开深入交流，学术氛围浓厚。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 2025“银行家论道”研讨会暨中国银行业排行榜 200 强发布会成功举办

8月28日，2025“银行家论道”研讨会暨中国银行业排行榜 200 强发布会在北京成功举办，本次会议由清华大学五道口金融学院《清华金融评论》编辑部主办，北京清控金媒文化科技有限公司承办，主题为“拥抱 AI 技术变革，服务实体经济——以金融提质增效助力经济高质量发展”。本次会议共邀请到近 50 家银行机构的 100 余位嘉宾莅临现场，共同为我国银行业高质量发展建言献策。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 2025 年清华五道口秩年返校活动成功举办

9月6日上午，2025 年清华五道口秩年返校重聚活动在学院成功举办，包括 1985 级硕士、1995 级硕士、2005 级硕士、2005 级博士、2015 级硕士和 2015 级博士六个班级 150 余位校友参加。

秩年校友返校重聚活动是重要的校友活动，自 2012 年以来，学院已经迎来了 1981 级、1982 级、1983 级、1984 级、1985 级、1986 级、1987 级、1988 级、1989 级等 35 个年级、50 余个班次的校友返校重聚。此次返校活动展示了五道口校友强大的凝聚力，并对学院校友工作给予了极大鼓励和肯定。学院校友办将继续增强校友与学院之间互动，为校友提供更好的服务，同时让校友更好地参与到学院建设中来。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 清华大学五道口金融学院一行赴上海交流访问

为做好“两个服务”、促进“两个发展”，9月11日至13日，学院党委委员、院长助理张伟一行访问上海，先后参加了上海校友代表座谈会和全日制年轻校友座谈会，并走访了几家校友机构。此次上海交流访问进一步增强了学院与校友及校友机构之间的联系，为推进多方协同和融合发展奠定基础。同时，学院将持续关注广大校友成长、成才，共同为国家战略和金融强国建设贡献力量。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 2025 外滩大会见解论坛“金融科技新应用与央行数字货币创新发展”成功举办

2025 外滩大会于近日在上海市开幕，由清华大学五道口金融学院主办、清华大学五道口金融学院金融发展与监管科技研究中心承办的见解论坛“金融科技新应用与央行数字货币创新发展”于 9 月 13 日成功举行。

清华大学五道口金融学院院长助理张伟介绍了本次论坛的召开背景和目的，并隆重介绍了在场的与会嘉宾和与会观众。张伟主持了本次论坛的主办方致辞环节，以及报告发布和主题演讲环节。清华大学五道口金融学院副院长张晓燕发表致辞讲话。张晓燕整体介绍了金融科技与央行数字货币的发展情况和有关问题，并提到希望通过本次论坛的深入交流和思想碰撞，进一步凝聚各界共识，共同为金融科技和央行数字货币的发展，以及为做好数字金融大文章贡献思想力量。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）





① 会议现场

## 清华校友总会五道口金融学院分会 第二届理事会第二次会议成功召开 焦捷院长当选为会长

10月10日下午，清华校友总会五道口金融学院分会第二届理事会第二次会议以线上线下相结合的方式在学院召开。清华大学五道口金融学院院长焦捷，学院党委副书记、副院长王正位出席会议。会议由学院党委委员、院长助理、清华校友总会五道口金融学院分会副会长张伟主持。第二届理事会理事及学院教学部门负责人共计40余人参加会议。

在主持会议时，张伟首先通报了参会

情况，实际参会理事人数超过应到理事人数的三分之二，符合《清华校友总会五道口金融学院分会工作办法》的有关规定，会议有效。

会议审议通过了《清华校友总会五道口金融学院分会第二届理事会会长选举办法》并进行了会长选举。会议采取无记名投票方式，选举焦捷院长为清华校友总会五道口金融学院分会第二届理事会第二任会长。

学院院长焦捷作为新任会长对各位理事和校友的信任表示衷心感谢。他表示，将以学院和校友工作为己任，全心全意为广大校友服务，推动校友会工作迈上新台阶，助力学院向“有中国特色的世界顶尖金融学院”战略目标坚定迈进。他强调，校友工作是学院的中心工作之一，并提出“更好服务校友、更好凝聚校友、更好组织校友”的明确要求。他期待广大校友秉持家国情怀、传承道口传统，在遵纪守法和终身学习的基础上，团结一心，为金融强国建设贡献力量。展望未来，焦捷希望通过构建更加活跃、多元的校友组织体系，横向打通地区，纵向连接各项目、各行业，凝聚起磅礴的校友力量，共同为中国金融事业的持续健康发展谱写新篇章。会上，焦捷还从清华概览、历史沿革、学院概况、教职工队伍、人才培养、科研学术、国际交流合作、文化建设、校友工作、战略合作、通州基地建设等方面作了院情报告。

在选举环节，王正位担任监票人主持选举，并宣读选举结果。

作为分管校友工作的院领导，张伟对与会理事表示热烈欢迎和衷心感谢。他指出，各位理事齐聚一堂，充分体现了广大校友与学院之间密不可分的深厚情谊与紧密联系。他表示，学院校友办正大力推进校友工作信息化建设，以升级门禁系统、打造校友小程序、完善电子校友卡等方式为校友提供便利；同时，计划通过举办地区校友日等活动，持续增强校友群体的凝聚力。他由衷地感谢各位理事为学院发展及校友工作积极建言献策，并期待大家同心同向、群策群力，在学院学科建设、人才培养等方面发挥更大作用。

学院党委委员、校友办兼教学办主任、清华校友总会五道口金融学院分会秘书长李静芳代表校友办和分会秘书处向



① 焦捷作院情介绍



① 王正位主持选举



① 张伟主持会议

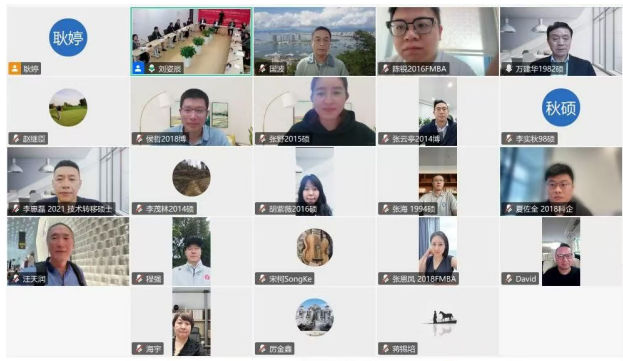


① 李静芳作校友工作报告



理事会作校友工作报告。她指出，目前学院校友规模已突破一万人，并已建立起多层次、全方位、常态化的工作机制。学院通过构建宣传矩阵、提供终身学习支持、助力职业发展、开展校友研究等多维服务体系，全面赋能校友成长。她重点汇报了过去一年在推进校友服务信息化、组织规范化、进程国际化以及深化院史文化研究等方面取得的进展，并介绍了即将上线的“五道口校友”专属小程序。展望未来，她表示，校友办将持续打造品牌化校友活动，构建“一站式”校友服务生态，进一步完善校友参与学院建设机制，为学院发展战略提供有力支撑。

会上，参会理事、教学部门负责人



① 线上参会理事合影

人还就校友组织建设、校友服务优化、促进校友和学院的融合、深化协同创新等问题进行了热烈的交流和讨论，对学院事业发展和校友工作提出了许多宝贵的意见和建议。

会议结束后，线上线下参会人员合影。②



② 线下参会人员合影





① 活动现场

## 2025 年清华五道口秩年返校活动成功举办

9月6日上午，2025年清华五道口秩年返校重聚活动在学院成功举办，包括1985级硕士、1995级硕士、2005级硕士、2005级博士、2015级硕士和2015级博士六个班级150余位校友参加。

学院党委委员、院长助理、清华校友总会五道口金融学院分会副会长张伟致辞并作院情报告。学院党委委员、教学办主任、校友办主任、清华校友总会五道口金融学院分会秘书长李静芳主持活动。原中国人民银行研究生部兼课教师、北京大学光华管理学院教授秦

宛顺、靳云汇夫妇出席活动，靳云汇作为教师代表讲话。1985级硕士、1989级博士校友、中信资本副董事长钱国荣，1995级硕士、2004级博士校友、国家金融监管总局政策研究司一级巡视员张显球，2005级硕士校友、经纬创投合伙人谢义平，2001级硕士、2005级博士校友、清华校友总会五道口金融学院分会理事会理事、大家保险集团有限责任公司监事宣伟，2015级硕士校友、Golden Pine 旭松投资董事符泽慧，2015级博士校友、香港大学博士后王新程作为校友代表发言。

张伟代表学院向校友们的到来表示热烈欢迎和衷心感谢。他回顾了校友与道口共同成长的珍贵瞬间，并向为学院发展默默耕耘的恩师们致以崇高敬意。他指出，清华精神和道口传统已成为校友永恒的身份标识，激励着大家为中国金融改革发展贡献力量。他强调，校友是学院最坚实的支持力量，学院也将持续完善校友服务，积极推出终身学习计划和多样活动，助力校友事业发展。在院情报告环节，他围绕历史沿革、学院概况、人才培养、科研学术、国际交流合作、文化建设、校友工作、通州基地建设等方面作院情报告。展望未来，他希望广大校友秉承清华精神与道口传统，为中国金融事业的持续健康发展贡献智慧和力量。

学院党委委员、教学办主任、校友办主任、清华校友总会五道口金融学院分会秘书长李静芳担任活动主持人。

在校友代表发言环节，钱国荣结合自身求学与工作经历，以真挚的情感回顾了在五道口的青春岁月。他生动讲述了当年在简陋而充满活力的校园中刻苦求学的点滴，包括秦老师严谨治学的计量经济学课堂、1986年担任时任美国纽约证券交易所主席约翰·范尔霖访华活动翻译等珍贵经历。他表示，五道口不仅传授了扎实的金融知识，更塑造了一代代学子的精神品格。他特别提到，当年很多金融改革的雏形正是在研究生部孕育而成，许多同窗日后成为金融领域的领军人物和中坚力量，这与五道口开放、前沿的培养模式密不可分。最后，他由衷赞赏学院并入清华后取得的跨越式发展，并对学院作为世界顶尖金融学院持续引领未来充满信心。

张显球深情追忆了在五道口的求学岁月。他谈到，在当年教学改革的浪潮中，同学们勤学不辍、锐意进取，也在丰富的



① 张伟致辞并作院情报告



① 李静芳主持活动



① 钱国荣作为校友代表发言



① 张显球作为校友代表发言



文体活动中绽放青春，谱写了一曲难忘的“青春之歌”。他由衷感恩母校的悉心培育与众多学界大师的谆谆教诲，这份“感恩之心”为他日后的职业发展奠定了坚实坐标。谈及学院的“未来之路”，他为母校在师资、科研及国际交流等方面取得的斐然成就倍感自豪，对学院建成世界顶尖金融学府的宏伟目标充满信心。最后他强调，这场“精神之旅”的核心，是专业、坚强、正直的道口精神，它已深深烙印在一代代道口人的血脉中，成为推动中国金融事业前行的磅礴力量。

谢义平回顾了在五道口的学习经历与职业发展历程，并分享了四点感悟：一是保持乐观坚韧的人生态度，认识到万物皆周期，行业发展和个人成长都会经历高峰与低谷，重要的是保持积极心态；二是坚持持续学习与前瞻视野，作为一级市场投资者，需要不断学习新兴领域的专业知识，紧跟时代发展主题；三是保持自洽与自强，在面临压力和挑战时坚定信念，寻找和支持中国最优秀的企业家；四是永葆初心，希望在未来的人生道路上始终保持年轻时的热情与活力，归来仍是少年。他还特别感谢五道口提供的公平发展机会和优质学习环境，为个人职业发展奠定了坚实基础。

宣伟回顾了在五道口求学期间老师们的悉心指导和同学间的深厚情谊。他特别缅怀了五道口创始人刘鸿儒老师的谆谆教诲，感谢老师们不仅传授专业知识，更培养了学生乐观豁达的人生态度和积极务实的处事风格。他表示，在五道口打下的坚实专业基础和汲取的精神力量，为日后职业生涯发展提供了重要支撑。谈及同窗情谊，宣伟提到，虽然毕业后同学们分布各



① 谢义平作为校友代表发言



① 宣伟作为校友代表发言



① 符泽慧作为校友代表发言

地，但始终保持团结互助的良好传统，定期相聚交流。最后，他祝愿老师们身体健康，同学们事业顺利，并坚信五道口必将向着国际顶尖金融学院不断迈进，在下一个十年创造出更加辉煌的成就。

符泽慧的分享从怀念、感恩与传承三个方面展开。她谈到，从课堂上激烈的案



例研讨，到运动场上挥洒汗水的拼搏，再到实习实践中的初步探索，五道口为她的职业发展奠定了坚实基础。她特别提到，在从一级市场转向二级市场的职业转型过程中，老师和校友们给予了巨大支持和帮助，体现了五道口人团结互助的精神传统。最后，她表示将传承道口精神和光荣传统，以专业能力服务金融行业高质量发展，并在人工智能与科技革命的新时代中贡献道口人的力量。

王新程以“在持续变化的环境中把握登山式机遇”为主题进行分享。他回顾了在五道口攻读博士期间于导师指导下从事金融科技研究的经历，并随后赴香港大学继续从事教学科研工作，聚焦互联网、人工智能和第三代互联网等技术对经济与社会的影响。王新程提出，创业与行业机遇可分为“冲浪式”和“登山式”两种，并以短视频行业为例，指出十年前即具备“登山式”机会的特征——具有长期发展和重塑行业的潜力。他强调，只有坚持长期主义，才能在快速变化的环境中持续成长。最后，他倡议五道口人继续加强合作，共同助力国家经济发展。

在活动的最后，靳云汇老师作为教师代表讲话。她深情回顾了五道口创办44年来的峥嵘岁月，并对老领导、老教师表达了无限怀念与敬意。她表示，纵然韶华流转，但自己仍坚持参与校友活动，因为这是一个向师生校友学习、汲取正能量的宝贵机会。通过听取院情报告和校友分享，她深受鼓舞：一是为学院蓬勃发展感到欣慰，二是为代代道口人艰苦奋斗的精神所感动，三是敬佩大家在高科技变革挑战面前依然坚毅前行的勇



❶ 王新程作为校友代表发言



❷ 靳云汇老师作为教师代表讲话



❸ 校友代表为老师送花

气。她特别提到，常年与青年学子相处，使自己始终保持简单快乐、精神饱满的生活状态。最后，她以三句赠言勉励在场师生校友：保持身体健康、保持心情愉悦、保持内心宁静，并衷心祝愿大家积极面对生活、持续成长前行。

值此教师节到来之际，校友代表为秦宛顺、靳云汇老师送上鲜花，感谢师恩。

秩年校友返校重聚活动是重要的

校友活动，自2012年以来，学院已经迎来了1981级、1982级、1983级、1984级、1985级、1986级、1987级、1988级、1989级等35个年级、50余个班次的校友返校重聚。此次返校活动展示了五道口校友强大的凝聚力，并对学院校友工作给予了极大鼓励和肯定。学院校友办将继续增强校友与学院之间互动，为校友提供更好的服务，同时让校友更好地参与到学院建设中来。A



① 大合影



## 清华大学五道口金融学院一行赴上海交流访问

为做好“两个服务”、促进“两个发展”，9月11日至13日，学院党委委员、院长助理张伟一行访问上海，先后参加了上海校友代表座谈会和全日制年轻校友座谈会，并走访了几家校友机构。

9月11日下午，在上海校友代表座谈会上，张伟从招生就业、科研成果、校友工作、学院文化建设及通州基地建设等方面，介绍了学院取得的新突破与新进展。他强调，学院将按照“一基地、四中心”的战略布局，在人才培养、政策研究以及科技与金融融合发展等方面持续为金融强国建设贡献力量。校友们高度肯定学院办学成效，并围绕校友融合、资源互补、科技与金融融合、国际化建设等方向提出了宝贵建议，并为校友工作建言献策。出席本次座谈会的校友代表包括：1982级硕士校友、上海新金融研究院监事长万建华，1994级硕士校友、证通股份有限公司副总裁张海，1995级硕士校友、博道基金管理有限公司董事长莫泰山，2013级EMBA、2017级科企项目校友君同资本创始人黄永忠，2014级GFD、2017级科企项目校友、中联信国际集团有限公司董事长赵继臣，2016级EMBA校友、景瑞控股执行董事、联席主席兼总裁闫浩，2016级EMBA校友、易米基金董事长梁旭，2019级EMBA校友、艾方资产管理有限公司董事长蒋铠，2018级MBA校友、上海天使会合伙人张恩凤，2021级技转

硕、2024级科创中国项目校友、无锡新储材料科技有限公司总经理李惠磊，涵盖了金融硕士、技术转移硕士、金融MBA、金融EMBA以及高管培训等教学项目。会议由学院党委委员、校友办兼教学办主任李静芳主持，学院金融EMBA教育中心主任李元真等参加会议。会前，与会校友代表共同参访了校友企业——优刻得科技股份有限公司。



① 上海校友代表座谈会现场



① 校友代表参访校友机构——优刻得公司





① 全日制年轻校友座谈会现场



① 全日制年轻校友座谈会合影

9月13日下午，在全日制年轻校友座谈会上，张伟首先介绍了召开此次会议的目的，并表达了学院始终关注关心年轻校友的职业发展。会上，年轻校友代表充分肯定了学院人才培养体系和课程设置，并就优化课程内容和职业发展指导等方面提出了有针对性的建议。为了发扬“传帮带”的作用，本次座谈会还邀请了张海，2004级博士校友、清控天诚董事汪明文等高年级校友代表出席，他们以自

己亲身经历，围绕工作、学习和生活等方面为年轻校友未来的长远发展提供了许多宝贵建议。本次会议同时也是是一年一度上海硕博校友的迎新活动。座谈会由李静芳主持。

期间，张伟一行还先后走访了国家金融监管总局上海监管局、申万宏源证券公司、上海证券交易所、证通公司等，就学院人才培养、政策研究及科技创新等话题向所在机构的主要校友介绍学院的最新发展情况，并就相关领域双方可能开展的合作进行了探讨。

此次上海交流访问进一步增强了学院与校友及校友机构之间的联系，为推进多方协同和融合发展奠定基础。同时，学院将持续关注广大校友成长、成才，共同为国家战略和金融强国建设贡献力量。A



① 与申万宏源证券公司董事长刘健校友交流



① 金融 EMBA “师友沙龙” 线下研讨会活动现场

## 金融 EMBA 举办“师友沙龙”线下研讨会

2025 年 8 月 18 日下午，清华大学校务委员会副主任，经济管理学院教授、领导力研究中心主任，清华大学可持续社会价值研究院院长杨斌受邀担任主讲嘉宾，做客清华五道口金融 EMBA “师友沙龙” 线下研讨会。清华大学五道口金融学院院长焦捷，学院党委副书记、副院长王正位，学院党委委员、院长助理张伟出席活动。学院第一、第五教职工党支部老师及金融 EMBA、金融 CEO、“一带一路”金融 EMBA 项目校友，特邀企业家代表等百余人参与研讨。金融 EMBA 教育中心李元真主持本次活动。

### 活动启幕：共启思想盛宴

焦捷在致辞中，回顾了杨斌教授的学术成就与教育实践，对杨斌教授作为中国高等教育深耕者、组织管理思想者和理论



① 焦捷

与实践“摆渡人”的深远影响力深表敬佩。他强调，面对科技进步与产业变革对大学的深刻挑战，清华大学五道口金融学院始终秉持“培养金融领袖，引领金融实践，贡献民族复兴，促进世界和谐”的宗旨，明确“一基地、四中心”的战略新布局——打造国家级金融人才培养与政策研究基



地，建设政策研究、智库研究、金融科技和科技金融研究中心。同时，他宣布学院近期正式获得 AACSB 国际认证，这标志着办学质量跻身世界顶级商学院行列，实现了“有实有名”的国际化跨越。

### 主旨分享：剖析大学“窘境”本质，探索多元革新路径

杨斌教授以译者与高等教育研究者的双重身份，对《大学的窘境与革新》一书进行了深入而富有启发性的解读。他首先阐明，本书并非一本单纯的教育批判类著作，其独特之处在于它由两位深耕管理教育一线的学者撰写，本质上是一份基于组织演进视角的“高校运营分析报告”，其核心分析框架源于克里斯坦森的“颠覆性创新”理论。

他精辟地剖析了“窘境”的深层根源，指出诸多高校陷入困境的本质在于盲目效仿顶尖名校的发展模式，却忽视了自身独特的资源禀赋与战略定位的匹配性，最终导致战略与资源的严重错配。通过对比书中哈佛大学与杨百翰大学爱达荷分校的经典案例，杨斌教授高度赞扬了后者在资源约束条件下立足自身、开创特色发展路径的智慧，并深刻警示：“领先机构必须时刻警惕‘效仿惯性’，避免陷入盲目追求‘更大更好’的规模扩张陷阱。”

在分享的最后部分，杨斌教授将话题升华至领导力与价值观层面，对包括五道口金融学院在内的中国顶尖教育机构提出了殷切寄语和更高期望。他寄语学院，在致力于打造“中国特色世界一流金融学院”的进程中，不仅要持续引领学术与人才培



① 杨斌

养，更要主动思考如何将自身的优势资源与创新成果，以更广泛的方式赋能于中国高等教育生态的整体提升，这是在变革时代保持领先的真正智慧。

清华五道口金融 EMBA 校友许亮作为主持人，引导在座校友与杨斌教授展开了深度的问答与交流。活动尾声，清华五道口金融 EMBA 校友陈杭向杨斌教授致敬，并表示 EMBA 同学们会继续以书为媒，发扬求知探索精神，营造终身学习文化，助力校友在变革时代前行。

现场向百余名参会者赠阅了新书《大学的窘境与革新》。金融 EMBA “师友沙龙”是全面融合金融、产业和科创师友的智慧，通过学术研讨、案例分析、走访实践等形式，打造的终身学习平台，自启动后累计覆盖逾十万人次。本期师友沙龙以深刻洞察和前沿思辨，为探索中国特色高等教育革新之路提供了重要启发与方向引领，为新学期开启了思想活力序幕，同时加深了大家对商业管理的理解，助力高等教育与商业实践协同创新前行。②



## 清华五道口香港主题校友活动圆满举办： 数字货币的“热”机遇与“冷”思考

随着香港《稳定币条例》生效和美国《天才法案》（GENIUS）的通过，稳定币一跃成为今年最为热门的话题之一。社会各界掀起关于香港在全球稳定币监管竞赛中的发展态势、区块链新一波创新创业机遇和挑战等话题的讨论热潮。那么，稳定币为何被视为重要变革？它的发展趋势和未来究竟在哪里？热潮中又有什么机遇和陷阱？

2025年9月5日，清华五道口高管教育校友学习计划举办了“回归理性——稳定币、RWA与实体经济”学习活动，以回应同学校友们的学习需求。本次活动由清华五道口首个布局香港的旗舰课程“紫荆计划”项目主办，80余位校友走进香港持牌虚拟资产交易所HashKey Group，开启了一场热烈的学习交流。

本次活动由清华大学五道口金融学院高管教育中心主任贾莉主持，HashKey Group 董事长兼 CEO、万向区块链公司董事长肖风进行主旨分享，清华大学五道口金融学院副教授、高管教育项目学术主任胡杏主持圆桌环节，中油燃气董事局主席、清华经管港澳同学会会长许铁良作为实体经济校友代表参与对话。



肖风进行主旨分享

### 肖风深度解析：从技术逻辑到战略价值， 解构稳定币核心密码

活动上半场，肖风博士以“稳定币与数字资产的技术逻辑”为核心，系统梳理了区块链技术发展脉络与分布式记账体系的变革意义。通过对比复式记账法与分布式记账法的信任基础、存储模式、修改权限等核心差异，肖风指出，分布式记账凭借技术规则（共识机制、加密算法）与节点共识，在跨境支付、供应链溯源、数字货币等跨主体协作场景中具备显著效率优势，可实现“交易即结算”的自动化执行，大幅减少中介环节与时间成本。他特别指出，现行的整套货币运行体系及基础设施，其实并没有很长

的历史，而是最近几十年才逐步形成，对比上一个阶段也是一个随着技术进步和共识形成而历经变革的过程。当新的技术进步到来，共识形成，新的货币体系和基础设施也一样会通过逐步变革取代原有体系，这是很正常的发展趋势。

针对稳定币，肖风博士强调其“法定货币代币化”的双重属性——既依托法定货币拥有法律属性，又借助区块链技术具备技术属性，是当前兼具安全性与灵活性的货币形态，已经在全球金融中开始扮演重要角色，特别是对非洲等地区普惠金融的推动作用。稳定币能提供一种价值稳定的工具，使没有银行账户的人们能够通过

互联网平台进行远程支付，真正实现金融普惠，为没有银行账户的第三世界国家群众创造了便利。他也解释了美元稳定币对美国国家核心利益的重要性，并指出美国推动美元稳定币的立法是为了巩固美元的全球主流货币地位。在这个角度上，中国在面对这一全球趋势时，已经到了必须正面应对的时候，不论是认同还是拒绝，都必须拿出应对之策。从香港开始试验离岸人民币稳定币，是一个非常好的切入点，可以更加开放创新，积极布局数字金融新赛道。

### 圆桌对话聚焦实践：稳定币与 RWA 的发展预期

下半场的圆桌对话由清华大学五道口金融学院特聘副教授胡杏主持，与肖风、许铁良围绕稳定币与实体经济的融合实践展开深度探讨。

针对 Web3 时代的监管挑战，胡杏提出“AML（反洗钱）与 KYC（客户身份核查）是否仍需坚持”的核心问题。肖风博士详细解释了基于分布式账本的机制在技术上反而是一种更适合反洗钱的机制，因分布式账本节点都是公开透明，任何一个稍有学习能力的人都可以查看，反而降低了反洗钱的监管成本，提高了效率。

在 RWA 落地路径讨论中，许铁良结合中油燃气近百个城市燃气特许经营权及加拿大油气勘探业务的实践提出，能源行业需要巨大的投资，成本非常高，如果能跟 RWA 结合，将



① 圆桌对话（从左至右：胡杏、肖风、许铁良）

会迎来巨大的机遇。对此，肖风博士直言不讳，RWA 的起步更有可能是从金融资产上进行突破，因金融资产已经经过监管部门的批准，在合法合规和可信建立上都相对物理资产更为容易。目前物理资产与链上的对应在技术上还不是特别成熟，所以可能会先看到金融资产代币化的繁荣。

参加活动的校友们围绕“哪些实物资产值得发 RWA”“香港稳定币监管动向”“稳定币交易所的商业策略”等问题，与圆桌嘉宾展开了深度讨论，现场氛围热烈。

会后，贾莉主任围绕清华五道口首个香港旗舰课程“紫荆计划”进行详细介绍。该项目以“融入香港商业生态、拥抱香港资本盛宴、洞悉 Web3 深刻变革、把握再全球化机遇”为宗旨，取“紫荆花既是香港特区标志，也是清华校花”之意，搭建内地与香港资源对接的桥梁。



❶ 贾莉分享

课程构建了“系统讲授 + 深度对谈 + 实体探访”三维一体学习体系，将邀请香港权威学者、港府智囊与商业翘楚，系统解读香港金融优势与商业规则；通过圆桌研讨、交流晚宴等形式，推动校友与香港政界、金融界、法律界、科技界名流深度互动；并组织实地探访港交所、数码港、HashKey Group 等机构，帮助校友全方位理解香港市场，布局亚太，走向全球。❷





## “资本战略千人汇”链接千位校友， 首届班委联席会隆重举办

7月6日，清华大学五道口金融学院上市公司资本战略项目首届班委联席会在学院隆重举行。从首期至17期班的近40位班委代表齐聚一堂，围绕项目推出的“资本战略千人汇计划”分享经验、共商未来，并确定了接下来的三项落地举措。

本次联席会以“资本聚力·跨届同行”为主题，清华大学五道口金融学院党委委员、院长助理、清华校友总会五道口金融学院分会副会长张伟，清华大学五道口金融学院高管教育中心常务副主任王宏出席现场并致辞。本次联席会的成功举办，为上市公司资本战略的校友工作书写了新的篇章，也为即将在今年10月开班的第18期班注入了新的动力。

### 汇聚千人 铸就资本市场中坚力量

张伟在开场致辞中表示，上市公司资本战略项目是学院历史最悠久的经典高管教育项目，通过12年的耕耘，构建了高质量、多元化的校友生态，“广大校友是学院的宝贵财富，‘资本战略千人汇’计划是校友与学院共同发展的一项创新举措，期待各位班委发挥引领作用，更好地服务于广大校友”。

王宏在致辞中诠释了项目的独特价值：「上市公司资本战略」课程已培养超过1000位优秀校友，成为中国资本市场最具活力的中坚力量，许多校友通过这个



① 张伟出席现场致辞



① 王宏出席现场并致辞

项目与道口结缘，推动企业发展步入新的阶段，“我们期待通过这场联席会，深度启动‘资本战略千人汇’计划，让每位深爱集体、热爱学习、心系学院的同学一起发光发热，成为校友生态的共建者。”

### 跨越十二载 新老校友共叙同窗情

联席会现场特别邀请上市公司资本战略首期班的吴振华、柳明、张欣亮及二期班的曹远刚四位“大师兄”重返校

园，他们的亮相引发了全场热烈的掌声。来自 15 个班级的班委代表汇聚一堂，穿越 12 年的时光，这份真挚的情感底色彰显了项目强大的凝聚力与号召力。

8 个班级的班委代表以图文并茂的鲜活案例，深情地回忆往昔岁月，分享班级建设的丰硕成果。

7 期班的袁胜环提出“贡献资源，搭桥不拆桥；真诚付出，争鸣不争名”的班委工作真谛；8 期班的胡魁涛用“一场长期主义的相聚”总结了班级的活动特色和班委工作经验；10 期班的毛恒以“十全十美，爱在十期”诠释同窗情谊；12 期的王杰回顾了班级“携手抗疫”的勇敢担当和共同走过的美好时光；13 期的孔毅围绕“最难忘的 13 期班”主题，分享了班级的优秀企业代表和学习生涯的高光时刻。14 期班的原卫平用“最漫长的约定”来形容当年的学习和班级活动经历；15 期的陈芳用近 30 页的照片和视频，全景式地展现了班级的团结友爱和班委的倾情付出；16 期罗鸿飞则以“奋楫笃行，履践志远”为题，介绍了 16 期班丰富多彩的学习活动，分享了独具创意的跨期活动主办经验，彰显了“有颜有才，年富力强”的班级风貌。

11 期班长王志彬、16 期班长靳玉明因工作未能到场，也不忘以视频寄语的方式，表达了对本次活动的支持和对同学们的祝福。

首届班委联席会由上市公司资本战略项目校友工作负责人牛萌主持，清华五道口高管教育中心高级主管袁馨露分享了项目 12 年来构建的校友生态网络，现场气氛非常热烈，

① 联席会现场氛围热烈



② 9 位班委代表分享了宝贵的班级建设经验

彰显了上市公司资本战略项目 的深厚积淀与蓬勃活力，也充分反映了校友们心目中“相约道口，永不毕业“的心声。

活动现场还有一个别出心裁的环节：项目招生主管杨宇昕老师特别向吴振华、王杰、陈芳、陆伟送上“小红

花”和亲笔书写的卡片，感谢四位同学长期以来大力引荐、介绍多位优秀的新同学加入，为项目的学员生态建设带来了突出的贡献。

### 生态共建

#### 从倡议到行动

本次班委联席会本着“从倡议到行动”的宗旨，现场落地了三项举措。

第一，由6期班的班委田范江、李志杰共同发起“共建数字金科新生态”倡议，成立“资本战略·数字金融科技社团”，搭建促进校友合作的产学研专业平台，即刻吸引了许多同学的热烈响应和积极加入。

第二，成立“资本战略·选题编辑部”，以13期的孔毅同学为核心，邀请一批来自不同领域的专业大咖大同学担任“专业编委”，每两个月策划一次深度校友活动，包括但不限于上市公司参访、闭门研讨、专题讲座等形式，以垂直化的专业价值为校友们赋能。

第三，确立由上市公司资本战略17期班牵头，于今年下半年主办一次大型跨期联合活动，邀请往届校友参加，班长吴长堃当场表态，要集结班级的创意与力量办好跨期活动，推动项目校友工作进一步升华。

首届班委联席会是一个标志性的开端，意味着上市公司资本战略项目将持续深化校友平台建设，通过常态化、专业化的生态建设举措，助力校友在资本浪潮中携手共进。A



① 杨宇昕老师为四位同学送上“小红花”



② 6期班委代表现场发起专业社团



③ 17期班长吴长堃代表班委接棒跨期校友活动





① “清华校友终身学习支持计划·金融班”结业合影

## “清华校友终身学习支持计划·金融班”圆满结业

鸿鹄振翅归学堂，鲲鹏击浪新启航。9月28日，“清华校友终身学习支持计划·金融班”在清华大学五道口金融学院举行结业仪式。238位校友经过15个月的历练，圆满完成了13个模块、25门金融专业课程的系统学习，带着知识、成长与友谊开启新征程。清华大学校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺，校友工作办公室主任、校友总会秘书长赵劲松，五道口金融学院院长助理张伟，校友工作办公室副主任、校友总会副秘书长朱亮，五道口金融学院高管教育中心常务副主任王宏，校友总会发展部部长宋述强，五道口金融学院高管教育中心副主任赵建伟等出席结业仪式。

### 史宗恺：以终身学习传承清华理念，勇担历史使命

史宗恺在讲话中指出，碎片化学习无法替代系统性学习，面向校友开设系统化的金融班是清华大学“中西融汇、古今贯



① 清华大学校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺讲话

通、文理渗透”教育理念的延伸。他结合徐葆耕与何兆武两位教授的事迹和观点，阐释了清华通识教育的目标，并对金融班的校友们提出了殷切的期待，“希望大家能始终保持终身学习的状态，建立起有共识的文化自信，不但要提升个人素养，更要承担融合中外文明的责任与使命，用所学为国家发展和人类进步贡献力量。”

### 张伟：让五道口小院成为校友心中的精神家园

张伟在致辞中表示，推出校友金融班不仅是清华教育理念的延伸和创新，也是五道口金融学院对“培养金融领袖、引领金融实践”使命的生动实践。

“今天的结业，不是学习的终点，而是各位校友在清华五道口持续学习的新起点。往后，学院将持续举办各种类型的课程项目和学习活动，希望各位校友常回家看看，让五道口小院成为大家心中又一个永不褪色的精神家园。”

### 杨周：清金一载，复利一生

金融班班长杨周代表校友感谢校友总会和五道口金融学院的精心设计，感谢班委、理事、同学对班级事务的积极参与，并分享了自己的学习感悟。

杨周认为，从西阶教室初遇时的“初见乍惊欢”，再到今日结业的“相逢意气多”，15个月来的每一段时光都浸透着校友金融班特有的热忱与温暖。“清金一载，复利一生”，这段学习旅程也是一场满含岁月温度的同行之约。



① 清华大学五道口金融学院院长助理张伟致辞



① 金融班班长杨周发言

### 结业但不散场

在结业仪式现场，赵劲松与张伟共同为到场的校友颁发结业证书。200多位金融班校友将秉承“自强不息，厚德载物”的校训，在各自的人生中续写辉煌，服务经济社会发展，为母校增辉，为行业赋能，为时代添彩。

结业仪式前，同创伟业管理合伙人、董事总经理丁宝玉，清华大学金融科技研究院副院长薛正华分别主讲《风险投资和创新创业》《金融+AI：赋能高质量发展》两门课程。两位专家的精彩授课获得校友学员的满堂掌声。A



❶ 赵劲松与张伟为校友颁发证书





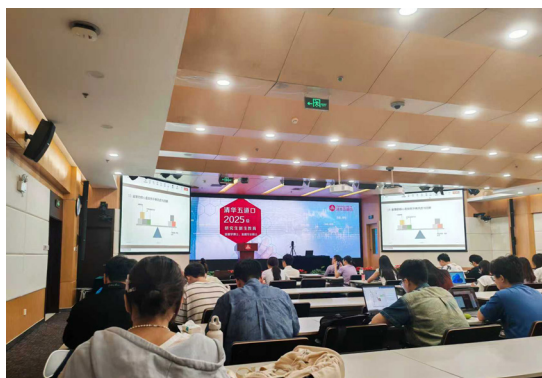
## 校友职业发展讲堂

### 扎根业界，心系祖国

9月7日上午，1991级硕士校友、国际货币基金组织高级经济学家牟益斌围绕“高质量发展”与“青年成长”两个主题为新生们带来校友职业发展讲堂。他寄语同学们：学术路上要筑牢理论根基，尤其加强数理和计量等基础知识的学习，广泛接触本学科前沿，关注现实金融问题，让研究紧扣实践需求，同时培养独立思考的能力。若今后想选择在国际金融领域发展，既要有公共服务意识，也要精进专业素养，以专业能力服务金融强国伟大目标。与此同时，紧跟全球金融变革趋势，主动拓展国际视野。最后，他特别强调，无论走学术还是业界道路，扎实的专业底色与坚定的责任担当都是核心竞争力，鼓励同学们在金融领域书写有价值的人生答卷。

### 学术人生，砥砺前行

9月7日下午，1996级硕士校友、南洋理工大学南洋商学院教授、副院长常鑫以“Financial Research and Life”为题，向同学们分享了自己的学术心路与人生思考。他指出，真正有价值的研究必须兼具“问题意识”与“现实关怀”，学术探索不仅要追问理论本源，更要回应时代需求。



① 牟益斌讲座现场



② 常鑫讲座现场

他倡导，以跨学科视角来破解复杂的经济金融难题，并通过生动案例展示了这一研究路径的独特魅力。娓娓道来的分享中，既有学术的深邃，也有人生的温度。最后，他鼓励同学们以研究为桥梁，在追求知识的同时学会平衡人生意义，在学术与生活的交融中找到属于自己的幸福与价值。

## 道口精神，薪火相传

9月9日下午，学院党委委员、院长助理张伟老师作题为“清华五道口的历史与文化”专题讲座。他以四个历史阶段为脉络，系统梳理了学院四十余载砥砺奋进的发展历程，生动展现了五道口从因中国金融改革而生、随中国金融发展而成长，到如今迈向具有中国特色的世界顶尖金融学院的历史印记与精神传承。

讲座上，张伟与同学们亲切互动，结合与同学们的交流进一步阐释了清华五道口的文化内涵与时代价值。期间，他还向同学们赠送了《五道口纪事 1981—2012》《笃行奋进 传承创新——清华五道口 2012—2022》等书籍，鼓励同学们深入弘扬清华精神、继承道口传统，在未来学习与工作中勇于担当、追求卓越。

## 初心如织，长赢之道

9月12日上午，1983级硕士校友、中信建投证券公司及新华人寿保险公司独立董事赖观荣作题为“初心如织，行稳致远——在时代浪潮中成长与把握机遇”讲座。从时代回望、机遇洞察、自我提升三个维度向新生们分享经验。赖观荣回顾改革开放初期“努力就能成功”的时代机遇，结合自身早期投身证券行业的经历，对比当下产业与金融领域的“内卷”



① 张伟为参与互动的同学赠书



① 赖观荣讲座现场

现状，他指出，每个时代都有新的机会，机会是可以创造出来的，当下的新机遇来自传统行业的升级与迭代，以及科技赋能创造新的蓝海。最后，他向同学们提出了五点宝贵建议：选定目标，不为外界所扰；做时间的朋友；培养抵抗挫折的能力；知行合一，正己守道；通识为本、专精为用。A



❶ 薛莉

---

薛莉，1999 级硕士校友，现就职于加拿大统计局 Statistics Canada。

---

## 从五道口走向国际的旅程

从五道口到渥太华，从求学到在加拿大联邦政府工作的二十余年，我常常回想：最初的选择，究竟带来了怎样的改变？五道口给予我的，不仅是扎实的金融与经济训练，更是一种“敢说、敢问、敢辩论”的精神。它让我在跨越语言、文化和制度差异时，依然能够自信表达、不断适应，也让我在面对人工智能与全球治理等新议题时，始终保持学习与探索的勇气。

### 一、初遇五道口：一份吸引，一段缘分

回头想，当初选择五道口，吸引我的不只是它“金融黄埔”的名号。更重要的是这里既有学术的厚度，也有和现实经济紧密相连的氛围。那时候的我，渴望的不只是做学术上的思辨，而是真正理解经济运行的逻辑，又能直面真实

经济问题的道路。

在五道口的日子里，老师的严谨和同学的拼劲儿让我至今难忘。印象最深的，是一位老师说过：“数据是经济的脉搏。”这句话伴随了我很多年，也在潜移默化中影响了我的职业方向。同学们在课堂上敢于质疑、课下又彼此扶持，这种氛围让我获益匪浅。

### 二、从北京到渥太华：博士起点，职场延伸

我来到加拿大，第一站是读经济学博士。博士阶段的训练，不仅磨炼了我严谨的思维方式，也让我真正理解了跨学科、跨文化研究的重要性。博士毕业后，我进入了加拿大联邦政府，先后在移民部、农业和农产品部、环境与气候变化部，以及统计局任职。无论在哪个



部门，我一直都在从事经济政策研究和经济产业数据分析相关工作。

初到加拿大，最大的文化冲击是学术和职场中对讨论和表达的重视。在五道口时，我们习惯了“抓紧干”，而在这里，人们更强调在动手之前的充分讨论。刚开始，我觉得进度慢，但很快理解到，这是一种确保结果经得起推敲的方法。我的办法是多倾听、多提问，不怕提出不同意见，逐渐在差异中找到自己的节奏。

在长期的政府工作中，为了满足联邦政府的双语要求，我开始学习法语。最初只是为了顺利处理日常工作，但慢慢地，我发现语言学习打开了一扇新的门。正是因为具备双语能力，我后来有机会走上管理岗位，也代表加拿大，走上经合组织（OECD）的国际舞台发言，与来自各国的代表交流和合作。那些经历让我体会到，跨文化沟通不仅仅是语言层面的，更是思维方式、价值观和合作风格的融合。

### 三、金融背景的意外之喜，海外工作的额外收获

金融训练给了我看待问题的独特角度。在政府部门做数据分析时，我常常能把一组枯燥的数字和背后的市场逻辑、产业动因联系起来，这一点让我在跨学科团队中有了额外优势。

印象很深的一次经历，是在农业和农产品部工作时，我们团队要研究一个农业补贴政策对农户收入的影响。大家最初的切入点都是从统计方法论出发，讨论抽样设计、回归模型的设定。而我的直觉是先去理解农产品价格的波动规律、国际市场的供需关系，再结合统计分析去解释结果。最后团队发现，这种“数据 + 市场逻辑”的结合，让我们的结论

更接近现实情况，也更容易被政策制定者理解和接受。那一刻我突然意识到，五道口的金融训练，其实在不知不觉中让我具备了跨学科沟通的“翻译能力”。

与此同时，加拿大的工作经历让我学会了很多课堂上学不到的能力。比如，在环境与气候变化部工作时，我们常常需要和科学家、法律专家、行业协会代表一起开会。科学家关注的是模型的严谨，法律专家强调的是政策合规，行业代表则关心成本和可行性。我的角色往往是“搭桥的人”，既要把经济分析讲得让科学家信服，又要把统计结果转化成法律条文可以承载的语言，还要用通俗的方式让行业能够理解。那种在会议室里不断调整表达、寻找平衡点的过程，就是一种实实在在的“国际化技能”，是五道口课堂之外的另一种历练。

## 四、AI 时代的统计范式转型

因为现职，站在统计工作的第一线，我越来越清晰地感受到：我们正处在一个统计范式转型的时期，而人工智能正是这一转型的“催化剂”。

### 1. 新议题层出不穷

气候变化、绿色转型、人口老龄化、数字经济，这些议题都要求我们超越传统统计框架。比如，碳排放和经济增长的关系如何衡量？平台经济和零工经济的真实规模怎么捕捉？这些问题不仅是科研挑战，更直接影响到政策设计。

### 2. AI 和大数据的冲击

AI 和大数据正在重塑数据的产生和分析方式。举个例子，传统 CPI（居民消费价格指数）要靠人工调查价格，而现在我们可以直接利用零售扫描数据，大大提高数据生成的及时性。又比如，卫星遥感图像可以帮助我们判断农

作物长势，甚至提前预测收成。这些在过去要花数月调查才能得到的结果，现在几乎可以倍速完成。

但与此同时，问题也随之而来：这些数据并没有严格的抽样设计，它们的代表性、稳定性、透明度都需要重新定义。AI 模型本身也是“黑箱”，它能给出预测，却未必能解释清楚背后的逻辑。这就让统计机构必须回答一个关键问题：当我们用 AI 预测经济时，公众能理解并信任吗？

### 3. 信任的挑战

统计机构的核心价值不仅是生产数据，更是建立信任。公众和决策者希望数据既快又准，同时还要保护隐私和安全。这意味着，未来统计机构必须同时成为“创新者”和“守门人”——既要大胆尝试新技术，又要设立透明和伦理的底线。

### 4. 加拿大的探索

在加拿大统计局，我们正在尝试用机器学习改进统计建模、短期经济预测、小区域数据估算等，同时设立内部伦理审查机制，确保新方法不仅科学，还要负责任。我们也尽量把复杂的技术讲清楚，比如解释为什么“用零售扫描数据统计价格”并不会泄露个人隐私，只会提取汇总的趋势信息。这种让大家知道数据从哪里来、怎么来、怎么用的沟通，往往比技术本身更难，但对于维持公众信任却至关重要。

这些问题也是各国统计机构面临的共同课题。谁能在 AI 和大数据时代既保证科学性，又守住信任的底线，谁就能在未来的统计治理中掌握真正的话语权。

对五道口的同学们来说，AI 带来的不仅是新的工具，更是一种思维方式的考验。未来你们在面对技术创新时，

除了掌握算法和模型，更要思考制度设计、伦理边界与社会责任。只有这样，数据和智能才能真正服务于国家发展和公共福祉。

### 五、给五道口学子的几点思考和寄语

五道口的同学们如果想在未来为国家经济发展作贡献，我觉得可以多关注以下几个方向。

- **数字化和智能化**：未来所有领域都会被数据和技术深刻改变；
- **全球视野与本土结合**：既要看懂全球趋势，又要扎根中国国情；
- **公共政策与社会责任**：无论做金融还是经济，最终都要回应社会需求。

如果你们也希望有一天走上国际舞台，我想分享三点体会：

**第一，打牢专业功底。**无论走到哪里，专业知识永远是你最可靠的底气。五道口的训练之所以宝贵，就在于它给了我们面对复杂问题的分析框架。

**第二，勇于跨文化沟通和表达。**语言是一把钥匙，但真正重要的是理解不同文化的思维方式和合作习惯。更重要的是，学会如何在跨文化和跨学科的团队中倾听、交流、寻找共识。

**第三，保持学习和适应的能力。**无论是新技术还是新环境，变化总是来得比我们预期更快。很多时候，不是你是否已经掌握了所有答案，而是你是否有勇气去学习、去调整、去重新出发。不断学习的能力本身就是最大的竞争力。

最后，我想对大家说：五道口带给我们的，不只是知识和技能，更是一种“敢闯、敢拼、敢探索”的精神。有了这份底气，无论你们未来是在国内深耕，还是走向国际舞台，都一定能找到属于自己的天地。A



❶ 胡晓鹭

---

胡晓鹭，2008 级硕士校友，皇家墨尔本理工大学副教授。

---

## 用中国案例讲述全球故事， 用国际范式解释中国实践 ——访 2008 级硕士校友胡晓鹭

**问：当时您是在什么契机下来到澳洲工作的？**

**胡晓鹭：**我从清华五道口金融学院毕业后，最初的职业选择是进入实务一线。在中诚信国际评级有限公司和国信证券工作期间，我的研究与实践主要围绕固定收益领域展开，包括信用债券评级以及债券一二级市场投资业务。那段经历让我对中国债券市场的运行逻辑、制度约束以及市场参与者的行为有了切身的体会。

然而，随着工作的深入，我逐渐意识到中国债市的许多特征，不仅在

本土语境下具有重要意义，在全球视野下也能为学术研究提供极具价值的素材。例如，信用评级的刚性、地方政府融资平台的兴起、国有企业与市场化企业的信用差异等，这些都是理解新兴市场金融体系的关键窗口。我深刻体会到中国债券市场的复杂性与独特性，也激发了我对金融体系深层逻辑的学术好奇心。

正是基于这种思考，我萌生了进一步深造的念头。2015 年，我选择赴澳大利亚皇家墨尔本理工大学攻读金融学博士学位，聚焦中国债券市场发展



研究。这一选择既是个人学术兴趣的延伸，也是基于对中国金融开放与全球化进程的长期观察。澳大利亚作为亚太地区重要的金融中心，其多元文化背景和高度国际化的学术环境，为我提供了观察中国市场的“他者”视角，也让我得以将中国实践与全球理论范式对话。

成功获得博士学位后，我有幸申请到留校的教职工作，从而正式踏上了学术职业生涯的新阶段。最初作为讲师，我一边继续拓展研究方向，一边努力适应多元化的教学环境。在不断积累的过程中，我逐渐晋升为高级讲师，并最终成为副教授。从金融从业者，到博士研究生，再到如今的副教授教职，这一路走来，我始终坚持不忘初心：让研究源于兴趣、服务现实，也让教学回归育人本质。学术之路并非一帆风顺，但正是这种由兴趣驱动的内在动力，让我能够在国际化的舞台上稳步前行。

**问：澳洲的学术文化、与学生的互动方式，或是学界评价体系，与您之前的预期有何不同？有遇到过哪些挑战吗？**

**胡晓鹭：**来到澳大利亚后，我很快体会到学术文化上的明显差异。首先，在师生互动方面，澳洲高校高度鼓励学生主动提问与质疑。课堂上，学生往往会直接挑战教师的观点。这对我来说既新鲜又需要适应，不仅体现在我与导师的交流过程中，也体现

在我自己走上讲台后的教学实践中。经过不断调整沟通方式，我逐渐发现这种平等、开放的互动氛围，能够有效激发学生的批判性思维和创造力，同时也对教师提出了更高的学术与教学要求。

其次，在学界评价体系上，澳洲高校非常注重国际顶级期刊的发表。学者的晋升、声誉乃至研究经费的获取，都与在 A\* 期刊或 FT50 期刊上的发表成果紧密相关。这种评价机制一方面带来巨大的压力，推动我不断提升研究的质量与影响力；另一方面，也让我更加深刻地认识到国际学术界在选题创新、方法论运用以及数据使用规范方面的高标准和严格要求。与此同时，澳洲学界也强调产学结合，鼓励通过实践推动学术、以学术服务实践，从而实现良性互动和双赢。例如，在 RMIT，学校就大力支持企业资助的博士研究项目，让博士生在学术训练的同时，直接回应行业与社会的实际需求。

当然，挑战也同样存在。作为一名研究中国市场的学者，最大的难题在于如何将“具有中国特色的问题”转化为“国际学界能够理解和认可的问题”。国际顶级期刊的默认样本多以美国市场为主，因此如何回答“为什么要研究中国”成为不可回避的挑战。研究者不仅要展示问题的新颖性，还要在学术逻辑上将其纳入普遍性框架。例如，十年前，当我首次尝试研究地方政府融资平台的债券违约风险

时，这个话题在国际学界几乎毫无认知。我必须将其放入更广泛的信用风险理论框架之下加以解释，才能让国际同行理解其意义。这个过程不仅加深了我对研究问题本质的思考，也锻炼了我跨文化翻译与学术沟通的能力。

**问：您的研究一定兼具中国视角和国际范式。在您看来，五道口给予您的训练，在您与国际同行交流、碰撞时，提供了哪些最独特的视角？**

**胡晓鹭：**回望我的学术道路，我深刻体会到五道口给予的训练是独一无二的。五道口不仅强调系统性的理论学习，更注重理论与中国实践的紧密结合。在课堂上，我们常常将宏观调控政策、金融改革进程与具体案例结合起来剖析，这种训练让我逐渐养成了在制度约束下理解和分析问题的思维方式。这种能力在后来与国际学界的交流中尤为宝贵。

当我与国际同行进行学术对话时，我能够从中国市场的独特实践出发，提出不同于传统范式的研究视角。例如，中国债券市场长期存在的“隐性担保”问题，不仅影响市场定价机制，也对金融稳定和投资者行为产生深远影响。在很多新兴市场中，这种“政府隐性兜底”的现象同样存在，但五道口的训练让我能够深入挖掘其背后的制度逻辑与政策动因，从而把问题放到更广阔的比较金融体系中加以解读。

更重要的是，五道口培养的是一种“问题导向”的学术精神。我们并

不满足于照搬现有的国际理论，而是强调从中国金融发展的现实问题出发，提炼出可以对国际学界产生共鸣的研究命题。这让我在与国际学者交流时，既能讲述“为什么中国的问题值得研究”，也能展示“如何通过中国的经验丰富和修正现有理论”。这种将本土经验与国际范式相结合的能力，成为我最独特的竞争力。

此外，五道口的学术氛围还特别强调跨学科的融合与实证研究的严谨。例如，在讨论金融监管政策时，我们会同时引入法律、会计和公共政策的视角。这让我在日后的研究中更善于运用多维度的框架去解释复杂的金融现象。在与国际同行的交流中，我能够把中国市场的制度演化、金融创新和政策实践，转化为国际学界易于理解的研究话题，从而实现真正的学术“对话”，而不仅仅是“介绍”。

因此，我始终认为，五道口的训练不仅让我具备了国际学术交流的语言与方法，更重要的是，赋予了我一种独特的研究自信：敢于从中国问题出发，善于在国际舞台上讲好中国故事，并通过学术成果推动理论的不断发展。

**问：站在全球金融学术研究的前沿，您认为当前最重要的研究范式或技术工具（比如 AI、大数据等）正在如何重塑这门学科？这对于下一代研究者提出了哪些全新的要求？**

**胡晓鹭：**我们正在经历一场技术

工具驱动的深刻变革。人工智能、机器学习与大数据分析，已经成为研究金融市场的基本方法论。例如，在我最近的研究中，我们尝试用机器学习和大数据预测中国信用债券的回报率以及国债期货收益率，也尝试使用自然语言处理技术分析企业的CSR（社会责任）报告，从中提取对资本市场的潜在影响。这类研究在传统框架下是无法实现的。新工具的应用为传统金融的研究边界提供了新的可能性。

这些新工具提升了研究的解释力，但同时也对新一代研究者提出了全新要求：他们不仅要具备金融理论功底，还要掌握编程、数据清洗与算法应用等跨学科技能。未来的金融学者将是“既懂金融又懂技术”的复合型人才，这包括：

- **技术工具素养**：需掌握 Python、R 等编程语言及机器学习基础，但更重要的是理解技术工具的适用性与局限性；
- **跨学科整合能力**：金融问题愈发需要与计算机科学、行为心理学等领域交叉；
- **伦理与监管意识**：技术应用需兼顾数据隐私、算法公平性与金融稳定性。

我的建议是：五道口学生可在夯实金融理论的同时，适当选修数据科学课程，并关注技术背后的逻辑而非仅工具本身。

**问：中澳两国在学术领域的交流现状如何？您认为两国在学术领域有哪些新的合作潜力？对于加强两国学术联系，您有哪些具体的建议或展望？**

**胡晓鹭**：中澳两国在学术领域的交流一直保持活跃。澳洲高校对中国

问题研究有浓厚兴趣，而中国学者也希望通过与国际接轨来提升研究水平。我个人感受到的潜力主要体现在两个方面：

- **大数据共享**：中国在金融科技和大规模数据积累方面有独特优势，而澳洲学者在方法论和实证分析上有丰富经验。若能搭建数据共享平台，将极大推动双方合作。
- **可持续金融与气候风险**：澳洲在自然资源和气候变化研究上有前沿经验，而中国在绿色金融体系建设上走在世界前列。双方在这一领域的合作潜力巨大。

我的建议是，中澳可以建立联合研究中心，围绕全球共同关心的议题，如气候风险、可持续金融、跨境资本流动等，进行深度合作。

**问：您认为五道口的学生今后想要更好地服务国家经济的发展，应该更关注哪些方面的内容？您认为未来的金融学术研究应关注哪些领域？**

**胡晓鹭**：我始终认为，五道口的学生今后若想更好服务国家经济发展，需要把握以下几个方向：

- **关注金融市场的制度建设**：理解制度逻辑是研究中国金融的前提。无论是银行间市场的流动性配置，还是债券市场的信用分层，其背后都有深厚的制度背景。只有真正理解政策制定的初衷与制度演进的路径，研究才能触及问题的核心，并提出有价值的建议。
- **重视科技对金融的影响**：AI、大数据、区块链等新技术正在重塑金融行业。智能投顾到绿色金融信息披露，再到



央行数字货币的推出，技术不仅改变了金融交易的工具和方式，也在重构风险管理与监管逻辑。未来的研究者需要既懂金融理论，又能熟练掌握技术方法，才能把握前沿问题。

•**夯实数理与法律基础：**随着金融产品日益复杂化，对数理建模和法律制度的要求越来越高。算法的透明性与合约条款的约束力，都直接影响市场运行的效率和公平性。未来的研究者需要有跨学科的知识储备，才能更全面地理解和解释现实问题。

•**坚持国际化视野：**既要解决本土问题，还要思考如何向国际学界贡献普遍性的理论。通过国际实习、交换项目、跨境研究合作等方式，学生可以更早期地接触到不同市场和制度环境，培养在国际舞台上讲述中国经验的能力。

未来金融学术研究的重点领域，除了传统的公司金融与市场微观结构外，还应更加聚焦于可持续金融、数字货币、系统性风险与跨国监管协调等前沿议题。例如新兴市场金融制度比较；金融科技监管与创新平衡；全球化重构中的风险传导等问题。

尤其重要的是要从实践出发。五道口的传统优势正是在于紧密联系监管部门与金融业一线，这种联系为学术研究提供了丰厚的“现实土壤”。无论是对地方政府债务风险的剖析，还是对 ESG 投资的测度与评价，若不能与实践相结合，研究成果就难以产生真正的影响力。未来的五道口学子，只有在扎根中国金融实践的同时，保持国际学术的前瞻眼光，才能在全球

舞台上提出原创性的理论贡献。

**问：五道口那些有志于走向世界、从事学术研究的博士生日益增多，您会建议他们在校期间最应该夯实什么基础、锻炼什么能力，才能在未来国际化的学术舞台上脱颖而出？**

**胡晓鹭：**对于越来越多有志于走向国际学术舞台的五道口博士生，我有以下几点建议：

•**夯实方法论基础：**尤其重视因果推断（如自然实验、IV 设计）和结构性模型的训练；

•**早期建立学术网络：**通过国际会议、访问学者等方式主动与领域内顶尖学者交流；

•**选择“小而美”的研究切入点：**例如从中国债券市场的某个具体制度变迁（如违约处置机制）出发，提炼通用理论；

•**保持文化自信与开放心态：**既不要过度迎合西方学术范式，也不应固守本土思维，而是用严谨的方法论研究中国问题，贡献于全球知识体系。

跨越山海，我的学术之路始终铭记五道口的初心与使命。五道口给予我的，不仅是扎实的金融训练，更是一种“立足中国、面向世界”的格局。无论是在国内的实践，还是在海外的学术探索，我都在努力践行这一格局：用中国的案例讲述全球的故事，用国际的范式解释中国的实践。

未来，我希望能继续作为中澳学术交流的桥梁，与更多五道口校友一起，在全球金融治理与学术前沿的舞台上，共同书写新的篇章。❶



❶ 王亦凡

---

王亦凡，2017 级硕士校友，现于新加坡从事 FICC 投资交易工作。

---

## 跨越边界，从容前行 ——访 2017 级硕士校友王亦凡

**问：您本科在清华学的是数理相关方向，是什么机会让您研究生选择了五道口？**

**王亦凡：**我本科就读的是物理系数理基科班，不过和当代大多数的物理系学生一样，入学之后很快就认清了自己并不是能够拿诺贝尔奖的“天选之人”，甚至可能都无法为现代物理学的发展“添砖加瓦”。不过当时系里的氛围比较开放包容，鼓励大家在扎实好数理基础的同时去积极探索自己的兴趣爱好以及特长所在，恰好大二那年道口在校内第一次开设了面向本科生的金融辅修专业，我抱着试一试的心态开启了人生第一堂金融课。

后来在辅修课上，我逐步学习了一些基础金融学知识，也产生了兴趣，加上当时量化投资也是数理专业同学们的一个热门就业方向，所以我最终选择保研如愿进入了小院就读。

**问：您是在什么契机下选择来到新加坡工作的？您觉得新加坡对您的吸引力是什么？**

**王亦凡：**如果说通过道口的辅修专业逐步转向金融方向是一个巧合，那么前往新加坡工作就更是个巧合，人生往往就是由无数个巧合与契机拼凑而成。秋招找工作的时候，我的简历恰好被当时新加坡子公司的领导看中了，同

时那位领导也恰好是我们道口的校友，我因此很幸运地获得了一个面试机会，于是才有后来的故事。当时我手中也有国内的其他 offer，不过综合考虑了以下几点之后，我还是接下了新加坡的工作机会：一是这个岗位本身是做 FICC 领域的投资、交易，能够让我对于债券、外汇这些具体的底层资产在实操层面有一个更加清晰直观的认识；二是当时公司领导想探索固收量化的可能性，这恰巧也是我的兴趣所在，于是一拍即合；三是考虑到相比国内市场，新加坡本身也是相对发展更加成熟的国际金融中心，“世界那么大，我想去看看”。新加坡能够给我更多接触外资机构、国际投资者的机会，从职业发展、技能学习、国际视野等方面能够给我带来更多的收获与可能性。当然，新加坡这座城市本身也很具有吸引力，华人为为主的社会、良好的治安、干净的街道，对于我们这些中国人来说，在宜居性和接受程度上远超多数欧美国家。

**问：在新加坡生活和工作的这些年，遇到过哪些挑战？您是如何克服文化差异，与不同背景的同事和合作伙伴有效沟通的？**

**王亦凡：**新加坡的工作与生活其实与国内差异并不太大，加上我们公司内部以来自中国背景的同事为主，总体上我比较顺利地融入了当地环境。先谈谈我个人认为在新加坡工作的优势：首先是城市规模不大，上班的市中心与居住区通常距离不远，公共交通也比较便捷，因此每日通勤时间相比国内大城市明显

缩短，生活幸福感有所提升；其次是新加坡的工作氛围相对健康，不那么“内卷”，大家更注重保质保量完成工作，不追求无意义的加班时长。

再说说在这边遇到的一些挑战：首当其冲的是语言关，工作中对外的沟通和邮件以英文为主，日常生活中也有不少场景只能使用英语，再加上东南亚、印度等地英语口音的影响（比如新加坡著名的本地发音“One, Two, Tree”），初来时确实容易感到困惑。应对方法其实很简单——放下心理包袱，大胆听说。语言终究是沟通的工具，只要能传达清楚意思，语法等形式问题反而是次要的。其次在工作习惯方面，新加坡职场讲究流程规范，大部分工作都有标准操作程序（SOP），这使得运营线上各岗位同事能够职责清晰、信息同步顺畅，并在人员变动时保持良好的交接与备份。

总体而言，工作中每个人可能有不同的处理方式，但只要大家都以更好地完成任务为目标，多换位思考、加强沟通、理解彼此的想法，通常就能实现更顺畅的合作。

**问：回顾您在五道口的求学经历，您认为哪些课程训练或思维模式为您当前的工作奠定了重要基础？同时，在实际工作中，您又补充了哪些新的关键技能？**

**王亦凡：**回想起在道口小院的求学经历，我觉得有三个方面对之后的工作有重要帮助：一是课堂上讲授的金融基础知识，包括宏观经济概念、股票、债



券、期货、期权等各类资产的定价方法。尽管部分知识与日后的实际操作未必完全对应，但有了课堂基础，工作中遇到相关概念时理解起来会更加迅速。同时，也希望同学们不要因为未来打算从事股票或债券方向，就忽视其他领域的学习——比如我曾一心专注于股票量化研究，却没想到最终成为一名债券交易员。大家所面对的招聘与职场环境充满变数，很难预料十年后的自己会身处何种岗位，多一项技能就多一条路。二是在课堂学习及论文写作过程中，道口老师们为我们提供的实证训练。课程项目的实证结果本身并不关键，重要的是在这一过程中所锻炼出的思维模式、研究方法与动手能力，这些对于日后从事大多数定量金融岗位都是必不可少的，尤其在当前数据驱动的行业背景下。三是频繁参与的小组作业和课堂展示，这些已在潜移默化中提升了我们的团队协作与表达技巧，这些在实际工作中同样是非常重要的职业素养，个人职场形象的塑造也往往由此体现。

到了实际工作中，除了金融终端、数据库这类工具性技能和行业专业知识这类硬能力之外，还需重点提升两类软技能：一是沟通交流能力，包括与上级、下级的沟通，以及与业务合作方、对手方的交流——金融行业本质上是一个与人打交道的行业，即便是最具技术含量的高频交易，其核心也在与人性中的非理性博弈、与同行竞争者的策略角逐。因此，沟通交流是职场中不可或缺的一课，必须重视其方法与技巧。二是进入职场后，应尽快对工作相关领域形成较为完整的全景认知。这既有助于更深刻地理解自身岗位的价值，也能更好地

把握行业脉络，保持对行业动态的敏感度——作为道口人，我们应当甘做一颗勤勉的“螺丝钉”，但不应满足于永远只做一颗“螺丝钉”。

**问：身处新加坡这个国际金融中心，您观察到近年来亚太市场最引人注目的新趋势或结构性变化是什么？**

**王亦凡：**身处海外，虽然我本身的工作并不涉及中国市场，不过时不时还是有所关注国内市场，这几年观察到的最明显的一个变化就是国内与海外市场的联动性变高了，本质上就是全球资本市场的相关性大幅提升。这背后固然有全球贸易摩擦、疫情后全球通胀和利率重塑的时代大背景，同时也是我国坚定不移推进资本市场对外开放的侧面体现。身处新加坡，我们听到外资投行的销售不断向国际投资者推荐中国的股票与债券市场，我们看到越来越多的中资机构出海设立分支机构、在海外举行大型路演、不断提高国际知名度；同时我们也看到国内投资者日益成熟，居民存款持续“搬家”，资金流向债市、股市，以及不断扩张的海外资产配置需求。作为一名宏观投资者，我们日常关注的是各个资产标的或是宏观经济体的自身实力和比较优势，例如长期经济增速、科技发展、人才储备、政策友好性和可持续性等等。实践证明，固步自封或是以邻为壑都会走向失败。如今，美元霸权地位已经有所松动，中国更应坚定不移地推进高水平发展、提升硬实力、稳固主权信用、完善制度建设，增强投资者信心，推动人民币国际化进程，重塑中国的国际地位。

**问：交易员工作以其高强度和快节奏著称。您如何管理和平衡工作压力，并保持持续学习的动力？**

**王亦凡：**每日的交易时段总是十分忙碌，一边需要应对不断波动的市场，一边需要平衡公司内部各方面的要求与压力。如果说研究工作是坐镇后方运筹帷幄的军师，那么交易员本身就是上阵杀敌的士兵。交易员不仅需要思考以什么价格买卖，还需要思考能不能买到、能买到多少、买完之后对市场的冲击以及对于手中未平头寸的影响。这些无疑需要经验的积累，同时也离不开日常良好的工作习惯：如果在盘前盘后能够进行提前预案、事后复盘，那么在遇到紧急情况时也就能更加从容淡定地应对。交易上遇到问题，我习惯当场快速释放压力，让自己尽快冷静下来，不要让负面情绪持续影响自己——不能为了一笔交易而毁了后面一整天的工作。这一点其实在很多竞技体育中也有所体现，因此也推荐大家能够保持一定的运动习惯，锻炼心态的同时，也能保持一个良好的体魄，为祖国健康工作五十年。金融市场瞬息万变，作为交易员，总会有没见过的“幺蛾子”、没做过的产品、没接触过的新科技，保持一份谦虚好学的开放心态，才能让自己不被市场轻易淘汰。

**问：对于学院那些渴望走向全球金融市场的学弟学妹，您可以从技能准备和心态建设两方面，给他们一些建议吗？**

**王亦凡：**技能准备方面，其实前面已经谈了不少，大家按照自身情况可以取长补短。对于想要走向全球金融市场的同学们，还有几点需要注意：一是平时加强英语的听说能力，用英语交流

千万不要犯怵，尤其在面试时最好用最简单直接的说法讲清楚自己想表达的意思，不要过度追求语法和口音，否则还没轮到展示专业能力和个人魅力的环节，就先倒在了语言关。二是要多关注外资机构的招聘信息，一般会在国内进行招聘的外资都是大型机构，每年实习和招聘的启动时点都相对更早，招聘流程也相对更加漫长，要提前做好准备。三是在有时间精力的条件下，可以尽量充分利用学院的学术资源，提前熟悉彭博、路透等国际市场常用的金融终端，为日后工作打下基础。

心态建设方面，第一点还是要做足前期功课，对于自己的职业发展有一定的规划，这样才能想清楚海外市场到底是否适合自己：比如自己愿意前往异国他乡、在陌生的社会环境和语言环境下长期生活工作吗？即使是在国内 office，自己能够接受外资业务调整时全体裁员的风险吗？其次是要不要神化外资机构，很多时候其实外资只是包装得高大上，本质上和中资机构干的是相同的业务。其实金融开放那么多年，国内不少券商、基金、银行从海外挖掘了很多高端人才回国，他们带着国外的先进方法论和经验回来，在国内也已经组建了不错的团队。在这个求职严峻的年代，还是应该广撒网，提高自己的命中率。最后希望大家作为一名职场新人，能够脚踏实地工作、学习，不要总是幻想着自己能够写出一个 Sharpe 3.0 的策略或者谈成一个巨额的 deal——当然，不排除极少数天才确实可以做到。越是在全球性的大机构中，每个人初入职场时承担的任务往往越基础。只有在小事上表现得靠谱，才有可能赢得更具挑战性、更有价值的机会。A



❶ 胡志鹏

---

胡志鹏，2012 级博士校友，Millennium Capital Management 高级经济学家。

---

## 在不确定性中建立稳固的“操作系统” ——访 2012 级博士校友胡志鹏

**问：初入职时，您是如何做职业选择的？这段经历如何影响了您的职业发展路径？**

**胡志鹏：**我在 2008 年硕士毕业进入职场，选择加入一家外资投资银行从事面向金融市场的宏观经济研究。

当时的背景是全球化与中国资本市场的快速发展并行，内外资金融机构扩张较快，对研究、交易、投行等岗位的人才需求旺盛。以我所学与兴趣而言，宏观研究兼具定量与定性分析，既要求扎实的经济学框架、数据处理与计量能力，也需要对政策、产业与国际局势的敏感度。

我做选择时主要考虑三方面：第

一，个体禀赋与兴趣匹配。宏观研究的节奏快、信息密度高，需要在不确定环境下形成判断，我对这种动态决策过程有天然兴趣。第二，成长曲线与平台资源。外资行在全球金融市场上的客户和产品积淀深厚，在环球视野、方法论沉淀、数据与工具上比较完备，能较系统地训练研究者。第三，回报与风险权衡。金融行业、尤其是投资银行收益与压力并存，周期性明显，但在早期能够快速迭代能力，形成可迁移的“通用技能包”。

回看这段经历，它奠定了我对全球市场联动性的直觉与对风险管理的敬畏，也让我形成了“问题驱动、证



据优先、快速迭代”的工作习惯。更重要的是，它让我意识到职业选择不是一次性决策，而是持续博弈与路径修正：通过在岗位上积累可复用能力，再随着兴趣与环境变化逐步校准方向。

当然无论如何选择，漫长的职业成长都需要耐得住枯燥与寂寞，经受不了不为人知的磨炼。机会既来自持续的自我沉淀与主动争取，也离不开一些运气。

**问：您长期在外企工作的经历中，最大的挑战和收获是什么？**

**胡志鹏：**最大的挑战是融会贯通中外金融市场，跨市场、跨文化的认知迁移。

作为中国从业者，如何更好地理解并融入全球视角、把握全球金融市场动向，是一道必答题。因为客观上，欧美至今仍主导全球金融市场，中国并非外资企业的主场。近年来的地缘经济分裂（geoeconomic fragmentation）等因素，也削弱了中国市场对全球市场的外溢性，这更加要求本土员工主动拥抱全球视角。由于中外在国情、信息流与成长背景上的差异，要把握全球市场更高维度、更高复杂度的波动，天然存在挑战，类似“客场作战”，缺乏主场优势。

此外，如何帮助海外客户和同事理解中国市场同样不易；外企在华往往存在“水土不服”，这需要本土员工发掘并放大其在华的独特优势。

另一个挑战是高标准合规环境下的效率平衡。外资机构的流程更重视前置合规、模型可解释性与文档完备性，这对效率提出挑战，但也倒逼研究者提升可复盘与可交付的能力。

最大的收获是全球视野的培养与拓展、“全球视角 + 本土洞察”的双轴能力：一方面能在美元利率、汇率与全球风险偏好变化中快速定位中国资产的相对位置；另一方面能把中国的制度特征、政策传导与微观数据转译为海外听得懂的语言。

例如，同样是分析美国经济走向，海外投资者的视角、关注点与定价逻辑往往不同于国内投资者在中文语境下的分析。欧美投资者看待美国通胀与美联储政策时，关注点常围绕薪资 - 生产率关系、预期管理、期限溢价与市场深度；而在国内语境下，讨论更偏宏观总量与结构性政策。要把这两者的逻辑桥接起来，不仅要熟悉海外市场的制度底层与交易微观结构，还要理解其历史记忆与叙事框架。

全球外汇和固定收益市场由美元与美国利率主导，这些波动既与国内不同，又会相互传导。海外市场中大量国内尚不普及的金融工具、交易结构、投资策略与商业模式，均值得借鉴。再如，在更长历史维度上，中国经济面临的通缩、转型、债务化解、养老金改革等议题，都可以参考和吸收全球市场的先例。

此外，高强度的跨部门协作让我更重视团队的互补：交易台的实时反馈、策略同事的回测框架、销售的客户一线洞察，共同构成了“从假说到决策”的闭环，提升了研究的落地性。

**问：是什么促使您在职业发展过程中选择继续深造？博士学习对您的职业路径有何意义？**

**胡志鹏：**推动我继续深造的原因有三。第一，认知的“噪声过滤”。金

融市场的沉浮容易让人浮躁、随波逐流，我希望不断从实务中提炼问题，并以更扎实的理论学术基础站稳脚跟。市场信息的时效性极强，短期价格波动容易制造认知噪声。学术训练通过严谨的文献综述、可重复的实验设计与稳健性检验，帮助我把问题沉到“可证伪”的层面。

第二，方法论的“上限”问题。工作数年后会发现，很多问题的边界被工具所限定：比如只会做线性回归和事件研究，便难以处理更复杂的异质性与因果识别。系统性的博士训练能补齐识别策略、结构建模与前沿计量方法。

第三，技术与范式的迭代。金融生态演化极快，AI、量化等新技术与应用正迅速重塑从业者的工作流程、商业模式与生态，这要求持续学习新技能与新工具，不进则退。AI、因果机器学习、文本与图数据等工具迅速演化，博士学习构建了学习新范式的“通道能力”。

对我的职业路径而言，经济金融专业的博士项目能够接触最前沿的学术动态，培养严谨的研究能力，促进更深层次的思考与理解，并帮助掌握更新的研究工具与方法。博士经历并非脱离实务，而是把实务中的问题抽象化、结构化，再将方法返回实务场景，进而提高模型可解释性与决策质量。它让我在面对复杂市场时，不仅问“发生了什么”，更会追问“为什么发生”“还能如何验证”“对策略与风险控制有何边际贡献”。这有助于沉淀自我、夯实根基、打磨技能，养成终身学习

的习惯，从而在金融市场波动中站得更稳。

**问：五道口的培养经历如何与您的国际职业背景相互促进？是否有特别难忘的课程或导师启发？学术训练是否能帮助您应对实际工作中的复杂问题？**

**胡志鹏：**五道口博士项目系统提炼了海内外经济金融学术前沿，夯实了我的经济学与金融学理论基础，磨炼了深层次的学术研究能力，培养了阅读前沿文献的习惯与能力。

五道口博士项目的课程体系在宏观、金融中介、货币政策与监管框架方面有独特优势，补齐了我在国际机构工作时对中国制度细节的理解深度。

其中，计量经济学课程强化了因果推断、面板数据、工具变量与断点回归等方法，使我能把“相关性叙事”提升为“识别性结论”；宏观课程让我对新凯恩斯模型、金融摩擦与非线性冲击有更系统的把握，理解政策在不同体制下的传导差异。

业界导师课程与政策研讨，则把宏观叙事与监管视角结合在一起，使我在撰写政策敏感型报告时更注重边界与表述。具体启发包括：一是在不完全信息环境下的政策反应函数推断，二是对影子银行与表外融资的度量，三是对结构性去杠杆与潜在增长率评估的兼容框架。

这些学术训练与工作实践相契合，锻造了我的终身学习能力，直接或间接帮助我理解并应对金融市场复杂多变的波动与冲击，直接提升了我

应对实际问题的能力：例如在汇率波动加剧时，我能更快分离外生冲击与内生反应；在信用收缩期，能把微观数据与宏观约束耦合，给出更可操作的资产配置建议。

**问：结合您的国际工作经验，您认为五道口在课程设置、教学方法等方面还可以从哪些方面加强国际化特色？有哪些国际先进经验值得借鉴？**

**胡志鹏：**五道口金融学院在具有中国特色的中央银行与货币金融学等宏观金融领域拥有天然且独特的优势；同时，近年来引入的国际高水准师资也显著提升了微观金融的学术研究水平。二者结合，应能在教学培养上形成更大的合力。实践上可以尝试推动与海外机构的联合课题与实习。在教学上尝试在宏观金融中嵌入国际收支、美元信用循环与全球金融周期；在微观金融中嵌入公司金融的制度差异、气候金融与 ESG 度量；在制度比较中引入央行、财政与监管三方的跨国协同案例。

教学方法上，可借鉴海外的“反转课堂+项目制”：课堂讲授核心概念，把更多时间留给可重复的实证项目；要求学生用公开数据复现一篇高水平论文并做拓展，训练从复现到创新的路径；同时引入“模型问责制”，让每个模型都附带文档、可解释性说明与稳健性测试清单。评价体系上，适当弱化期末笔试，强化项目报告、代码质量与口头答辩，以贴近真实研究与工作场景。形成“问题—数据—模型—决策”的闭环。

如何帮助学生适应未来就业环境，是国内外共同面临的挑战，尚无成熟范式可循。AI 在推理、模式识别、编程与运算等方面的能力已超越人类，交互门槛也在迅速降低，正替代相当多的初级研究分析岗位。毕业生的基本能力体系，可能需要从传统的量化分析与编程，过渡到能够设计管理复杂工作流程的人机协同与“AI 工程师”能力。可以尝试推动方法、数据、实践的横向打通：方法上引入因果机器学习、结构估计与贝叶斯方法的综合课程；数据上系统训练对高频市场数据、替代数据与文本 / 图像 / 网络数据的处理。

**问：从国际视角看，中国金融开放的主要机遇有哪些？目前面临的挑战是什么？**

**胡志鹏：**机遇主要体现在三方面。

第一，资产维度的“相关性红利”。全球投资者在美元资产高度集中的背景下，对美元资产替代品的需求显著上升，寻找与美国经济金融周期相关性较低的配置标的。这既源于地缘政治，也出于对美元债务负担与币值稳定的担忧。其他发达经济体与美国经济周期高度相关，难以有效分散风险。相较之下，中美经济周期与金融资产相关性较低。中国资产在宏观周期、产业结构与政策节奏上具有差异性，若制度确定性提升、市场深度加大，具备成为“分散器”的潜力。欧美以外地区（如中东、部分亚洲经济体）对中国金融资产的潜在配置需求依然可观。



第二，产品与市场补全的“新供给”。随着养老、保险资金长期配置需求上升，与中国增长与转型相匹配的长期资产（高等级信用、基础设施REITs、绿色与转型金融产品）有机会吸引跨区域资金。

第三，新技术与规则制定窗口。数字货币、跨境支付与数据跨境流动等领域仍在形成新均衡，中国在零售支付与数字金融方面的实践，可能转化为区域层面的标准与连接枢纽。

挑战同样客观存在：过去几年，地缘经济分裂促使欧美与日本的长线投资者基于风控与合规要求、声誉风险，系统性降低了对中国市场的敞口，未来仍将保持谨慎。

海外对会计透明度、公司治理与数据可得性的要求日益提高。

在外部冲击与内部结构调整叠加时，如何在增长、稳汇率与防风险之间维持政策一致性，是对沟通与执行的考验。

总体而言，机遇与挑战并存，关键在于提升规则的可预期性、市场的弹性与数据层面的可验证性。

**问：在确保金融稳定的前提下推进开放，其他市场有哪些成功的实践经验值得中国参考？**

**胡志鹏：**如何在金融风险、创新与稳定之间实现动态平衡，是一项长期课题。海外在鼓励与释放金融市场弹性方面的经验值得参考。

可借鉴的经验包括以下四点。

第一，拥抱有序的价格弹性。以汇率为例，过度抑制波动虽可在当下实现稳定，但难以及时释放内在压力，不利于市场主体培养应对波动的能力，也不利于金融工具与策略的创新，会累积错配和顺周期风险，将压力转移至未来；相反，常态化的中等波动有助于压力的分散与市场主体的风险管理能力养成。历史上的英镑、泰铢是较典型的案例；而今年新台币多年罕见的剧烈波动，也凸显长期缺乏弹性、在突然放开波动后对金融体系的冲击。相对而言，欧元、日元、韩元的常态化波动更有助于压力及时出清，既有利于避免更剧烈的波动，也有利于宏观稳定。市场主体在稳定框架下适应波动，反而有助于降低尾部事件。

第二，分层开放与负面清单。新加坡与英国在批发金融市场的准入、清算与托管上采取高标准、可复制的监管沙盒与牌照分层，既引入竞争，也降低系统性风险。

第三，信息披露与数据基础设施。美国在公司披露、交易后透明度与监管科技（RegTech）方面的持续投入，使市场能在危机时快速定价与止损。对中国而言，持续完善债券与衍生品市场的交易后数据、违约和回收率数据库、跨品种保证金框架，有助于提升国际投资者的定价信心。

第四，政策沟通的可预期性。明

确政策目标函数、沟通边界与工具箱，有助于缓冲外资的“叙事不确定性溢价”。

**问：对于年轻校友走向国际舞台，您有哪些建议或寄语？中国金融人想要在国际舞台上施展才干应具备哪些核心能力？**

**胡志鹏：**与中国制造业“走出去”类似，全球范围内的金融业同样存在比国内更广阔的投资与就业空间。即便在中资机构工作，走向国际、拥抱全球市场也已是大势所趋。随着国内经济阶段成熟并步入低利率环境，金融机构天然需要在海外寻求更高回报。日本、韩国与中国台湾地区的金融机构都经历过类似进程，目标不止欧美，也包括地缘政治对中国相对友好的东南亚、拉美等新兴市场。以中国人的聪明与勤勉，中资完全可以在海外金融市场大展拳脚。

建议年轻校友保持开放心态与好奇心，拥抱未知、应对变化、拥抱创新；同时保持谦逊与敬畏之心，重视市场波动与风险，避免先入为主。无论是职业选择、国际化历练，还是继续深造与方法论升级，核心都是在不确定性中建立稳固的“操作系统”：清晰的问题定义、可靠的数据与工具、可复现的流程、可沟通的结论。在全球市场波动与技术范式快速演化的今天，这套操作系统既是应对风险的护城河，也是抓住机会的助推器。

建议年轻校友培养好学习力、推理力与执行力：能快速掌握新工具与框架、把碎片信息组织成可行动的知识；敢于在不完全信息下做出有边界的判断、并对结论给出检验计划；把模型与判断转化为时间表、里程碑与对手方协作。

同时掌握好数据语言、商业语言与国际语言：数据语言不仅是编程，还包括数据治理、因果思维、可解释与可复现；商业语言是能把模型输出转译为风险－收益－约束的三角框架，并清晰传达给交易、销售与客户；国际语言则是英语沟通与跨文化协作，包括会议礼仪、邮件写作、分歧管理与跨时区协同。

具体可以尝试：

建立个人方法库，把常见问题沉淀为模板（数据清单、代码骨架、分析大纲与可视化规范），提升复用率。

打造可验证的个人品牌。公开发表可复现的研究、在国际会议上做报告、参与开源项目，让作品说话。

拥抱 AI 与自动化。把重复性任务交给机器，把人力集中到假设提出、识别策略与沟通决策上。

最后，不要害怕慢。许多能力是“复利型”的。坚持终身学习、久久为功，就能收获可观的沉淀，必能宏图展翅。

希望这些经验与建议，能为正处于不同阶段的同行与学弟学妹们提供一些方向感与可操作的参考。A



❶ 魏静娴

魏静娴，2021 级金融 MBA 校友，外资主权财富管理基金中国宏观经济投资策略负责人。

## 从香江到星洲的国际化实践与思考

非常荣幸能接到《五道口校友通讯》的邀约，与大家分享我近年来在国际化道路上的些许实践与感悟。在加入清华五道口深造之前，我在香港高盛工作，专注于中国宏观经济研究。2024 年，我迎来了职业生涯的一个转折点——加入新加坡的一家主权基金，继续从事中国宏观研究与投资策略的制定工作。从外资金金融机构的“中国专家”，到国际主权投资平台的“投资中国实践者”，这段旅程充满了挑战与收获，也让我对“清华五道口人的国际化探索”这一主题有了更深的体会。

### 一、来到新加坡的契机：从香港到狮城的职业跃迁

我的新加坡之旅源于 2024 年的一次职业转折。

在此之前，我在高盛（Goldman Sachs）香港的投资研究部工作了整整十年。这十年，是我职业生涯中极为宝贵的一段历程。高盛快节奏、高压力的工作环境，锻造了我对市场变化，宏观数据背后逻辑的深度挖掘能力，也让我积攒下对全球经济、特别是中国经济与政策互动的深刻理解。在高盛的平台上，我深度参与了向全球投资者阐释“中国故事”的过程。



然而，随着时间的推移，特别是在职业生涯迈过第十个年头，我开始思考：我的下一步，应该走向哪里？我希望能从一个更直接，更主动的位置，去实践和验证我的研究所得。

转机出现在一次看似平常的客户路演中。当时，我面对的听众是一家新加坡主权基金，高盛的机构客户之一。路演后我了解到他们恰好在寻找一位中国宏观经济与投资策略师。而几番面试与深入交流之后我发现，这份工作核心是聚焦于中国宏观经济研究，并以此为基础形成可以实战的投资策略。这不仅与我的专业背景高度契合，更重要的是，它所涉及的“从研究到策略”的转化过程，是我在香港高盛的十年研究中较少直接参与的领域，对我而言，意味着一个全新的挑战、一个更贴近投资决策核心的实践机会。

而选择新加坡这座城市，同样是一个深思熟虑的决定。新加坡，作为亚洲首屈一指的金融枢纽，拥有稳定的政治环境、完善的法治体系，以及高度国际化的商业氛围。它被誉为“亚洲的花园城市”，陆地面积只是北京的 1/22，却是全球重要的财富管理中心、外汇交易中心和资产管理中心。其人均 GDP 位居亚洲国家前列，汇聚了来自全球的人才与资本。

更为重要的是，新加坡是连接中国与东盟乃至更广阔区域的重要桥梁。它独特的地理位置和开放的经济政策，使其成为了观察全球资金流动趋势、理解中国经济国际化进程的一个绝佳窗口。同时，作为重要的离岸人民币中心与海外华人聚集地，新加坡吸引了大量中资机构和企业在此设立分支

机构，这为深入理解中国与全球市场的联结提供了丰富的土壤。

对我个人而言，新加坡提供了一个既国际化又深植亚洲语境的平台，让我能够在一个更平衡的视角下，去观察和参与中国与世界经济的互动。

当然，这个决定也深深植根于我在清华五道口的学习经历。在五道口攻读 FMBA 期间，学院一直强调培养我们的全球视野。教授们常常提醒我们，中国金融人不能仅仅局限于本土市场，必须深刻理解国际规则、全球资本流动的逻辑，以及不同经济体的运行模式。我们曾经深入分析像新加坡这样高度对外开放的经济体的经济政治体系。这些分析不仅让我对新加坡的金融生态、治理模式与市场效率产生了浓厚的学术兴趣，也在我心中埋下了未来可能与之产生联结的种子。

因此，当新工作的挑战性与新加坡这座城市的独特魅力同时摆在我面前时，内心那份对未知的好奇、对专业纵深探索的渴望，共同推动我做出了这个决定——从香港南下狮城，开启我职业生涯的新篇章。

## 二、在新加坡生活和工作的这些年，遇到的挑战及克服文化差异

虽然我在新加坡的时间还不长（从 2024 年开始），但这里的多元文化和工作环境已给我带来了不少挑战和收获。

首先是语言。尽管英语是官方语言，但本地人常用“Singlish”（新加坡式英语），夹杂马来语、华语和印度语，这常常让初来乍到的我在同事俚语横飞的欢声笑语中有些茫然失落。而语言并不是全部的挑战。尽管

新加坡华人众多，文化相近，但真正融入其工作环境，仍是一个需要用心经营的过程。在高盛，文化是高度国际化的，但内核是美式的，强调竞争、效率和直接表达。而新加坡主权基金的文化，则融合了东南亚的温和、英联邦的严谨以及全球机构的多元化，更注重规则，共识构建和长期关系。

如何克服这些？首先是主动学习本地文化。我参加了许多比如新加坡国庆阅兵等的活动。我也加入了新加坡清华校友会，许多清华校友来坡多年，他们耐心的向我讲解新加坡文化，带我体验本地特色活动。工作上的应对策略就是虚心请教，在不熟悉的时候多听少说，留心观察。而我也很快发现，有时我所感知的“挑战”，也能给我带来的独特价值。我的中国背景和专业经历，让我成为了团队内部理解中国的一把“钥匙”。这种优势在两种情境下尤为突出：一是对内解读中国复杂的政策环境和市场信号时；二是在对外与中国政府部门，中资企业或金融机构沟通时，我能凭借共同的文化语境和行业语言，极大地提升沟通的信任感和效率。

### 三、在国际化实践中，深刻感受到金融的“桥梁”作用

在我的国际化实践中，金融的“桥梁”作用并非一个抽象的概念，它体现在我职业生涯两个阶段、不同角色的具体实践中。这座桥梁，一边连接着全球资本对中国经济增长的渴望，另一边连接着中国企业创新与发展的需求。

在香港高盛的十年，我的核心工作是通过深入的研究，向全球的机构

投资者清晰、准确地解读中国的宏观经济、产业政策与市场趋势，帮助他们理解中国经济的真实脉动和巨大潜力。那时，我通过“讲述中国故事”，间接地为中国企业引入了国际资本，助力企业发展。而加入新加坡主权基金后，我的角色转变为这座桥上的“决策参与者”。我不再止于“讲述故事”，而是直接负责将对中国经济的洞察转化为具体的投资策略。我和我的团队寻找并投资那些具备全球竞争力的中国企业，直接将资本配置到这些代表中国未来的企业之中。

于中国企业而言，我们提供的不仅是资金，更是来自全球主权基金的信任背书和耐心的资本。这能帮助它们突破发展瓶颈，加速创新迭代，更稳健地拓展国际业务。于我们基金而言，深度参与并投资于中国这一全球最具活力的经济体之一，为我们带来了投资回报，助力国家主权基金资产的保值增值。

从“引导资本”到“实践投资”的经历，让我对金融桥梁的理解愈发深刻。当中国的创新发展因为全球资本的支持而加速，而当全球资本又通过分享中国发展的红利而获得回报时，这份双赢，便是“融汇世界、和合共生”最生动、最具体的诠释，也是我作为清华五道口人践行使命的自豪之处。

### 四、清华五道口人在国际舞台上的能力？

作为一名清华五道口人，我认为中国金融人要在国际舞台上脱颖而出，应该具备以下几种核心能力。

1. 深植本土，贯通全球：我们需要对中国经济、政策和市场有超越表象的、深刻的本土化理解，这是我们的“根”。

同时，也要具备将这种理解置于全球宏观图和资产定价框架中进行阐释的能力，这是我们的“翼”。缺一不可。

2. 专业自信与文化谦逊：我们要有基于扎实研究的专业自信，敢于在国际平台上清晰表达中国观点。同时，要保持文化上的谦逊与开放，乐于倾听和学习不同市场的智慧。

3. 跨界融合的思维：金融投资早已与地缘政治、科技创新（如 AI）、ESG 等紧密交织。我们必须打破传统金融的边界，具备融合多学科知识的思维模型，才能提供真正有前瞻性的解决方案。

4. 长期主义的坚守：在国际市场短期噪音巨大，很多人追涨杀跌追求短期利益，而能够坚持长期主义，基于深度研究做出独立判断，并耐心等待价值兑现，是强大的竞争力。

## 五、新兴科技对全球金融的影响

这是个深刻而充满挑战的话题。新兴科技，尤其是人工智能（AI）、区块链、大数据等，正以前所未有的速度和力度，深刻重塑着全球金融市场的底层逻辑、运行模式与未来图景。

**AI：从辅助工具到决策伙伴。**在投资研究领域，AI 可以高效地整理海量数据（包括财报、新闻舆情、另类数据等）与历史案例资料，通过机器学习模型识别市场模式、预测资产价格趋势，甚至辅助构建更精细化的行业与企业分析框架。它极大地提升了我们处理信息的广度与速度，帮助投资者和分析师从繁杂的数据海洋中提炼出更有价值的信号，从而做出更前瞻、更精准的投资决策。

**区块链：去中心化与信任重构，**

**挑战传统金融中介地位。**区块链技术，以其去中心化、不可篡改、透明可追溯的特性，正逐步从边缘走向国际金融市场的聚光灯下。它不仅仅是一种加密货币的底层技术，更有可能从根本上重塑传统金融作为“信任中介”的运作方式。在支付清算、证券交易、供应链金融、数字身份认证等领域，区块链技术有望提高效率、降低成本、增强透明度，并可能催生全新的金融业态。当然，区块链技术的广泛应用也伴随着监管滞后以及与传统法律框架适配等挑战。它对现有金融基础设施和监管体系带来的冲击，将是深远且复杂的。

除了 AI 与区块链，Web3.0 理念对金融服务的用户中心化、数据主权回归的探索；量子计算对现有加密体系的潜在颠覆；生物识别技术对身份认证与反欺诈手段的革新……这些前沿科技都蕴含着改变游戏规则潜力，尽管它们当前可能尚未成为主流，但金融机构必须保持高度关注与前瞻性布局。

一个不容忽视的问题是，新兴科技的快速发展，是否会加剧收入不均衡、数字鸿沟扩大、就业结构变迁带来的社会公平问题？例如，自动化与 AI 可能导致某些传统岗位的消失；数字金融服务的普及可能因数字鸿沟而加剧服务获取的不平等；科技巨头的垄断倾向可能需要更审慎的反垄断监管。

这正是金融需要在未来发挥关键作用的领域——助力再分配与包容性增长。金融体系不仅要服务于效率和创新，更要通过产品设计（如普惠金融、绿色金融工具）、投资导向（引导



资本流向解决社会问题的科技应用)、以及与公共政策的协同,来缓解科技发展可能带来的负面外部性,促进更公平、更可持续的发展。例如,通过风险投资和资本市场支持那些致力于解决社会问题的初创企业,通过金融工具的设计帮助中小企业和弱势群体更好地融入数字经济,都是金融可以积极作为的领域。

新兴科技对全球金融的影响是全方位且深远的。它既带来了前所未有的效率提升与创新机遇,也伴随着风险与挑战。作为金融从业者,我们既是这场变革的参与者,也是其影响的承受者。我们既要积极拥抱科技,不断提升自身的数字素养与科技应用能力,也要保持人文关怀与批判性思维,确保金融创新始终服务于实体经济的发展、社会的进步与人类的福祉。这,或许是我们面对科技浪潮时,应有的理性与温度。

## 六、“新质生产力”为代表的高质量发展如何重塑中国经济的内部结构,释放内生增长潜力

当前,中国经济站在了新旧动能转换的历史节点。一方面,传统依赖人口红利、大规模要素投入(如基建、房地产)和出口导向的增长模式,正面临多重约束:人口老龄化进程加速,劳动力供给总量与结构持续变化;房地产与基建投资的边际效益递减,增长空间日益收窄;全球产业链重构背景下,“低成本制造”的比较优势也在动态调整。这些因素共同指向一个核心结论:依赖“规模扩张”的旧引擎已难以支撑中国经济向更高台阶迈进,中国经济迫切需要转向“创新

驱动”。

“新质生产力”的提出,正是对这一转型命题的系统回应,通过三重机制激活中国经济的内生动力。

其一,以技术进步提升全要素生产率。通过加大基础研发投入、强化产学研协同创新,突破关键核心技术“卡脖子”问题,推动传统产业升级,智能化、绿色化,从根本上解决“增长依靠要素堆砌”的低效问题。

其二,以产业升级培育全球竞争力企业。聚焦“卡脖子”技术攻关与未来产业布局(如人工智能、量子信息、生物制造),培育一批掌握核心知识产权、品牌溢价能力强、全球市场份额高的高端企业。这些企业不仅是经济增长的“压舱石”,更是吸引全球长期资本(如主权基金、养老基金、产业资本)的核心标的。

其三,以绿色转型创造新增长机遇。将“双碳”目标转化为产业升级的动力,通过发展新能源、循环经济、绿色制造,将环境约束从“成本负担”转变为“效率提升”的契机,同时满足全球对可持续投资的需求。

推动这样一个庞大而复杂的经济体转型,其难度不言而喻。这不仅需要突破关键技术瓶颈、重构产业链价值链,更需要协调短期稳增长与长期调结构的关系,平衡不同区域、不同产业的利益诉求。可以说,在任何时期的政策领导下,这都是极具挑战性的系统工程。

这一过程并非孤立的技术革命,而是需要宏观政策精准发力的协同作战。例如,通过优化收入分配结构、完善社会保障体系释放内需潜力,通过减税降费、优化营商环境提升企业

信心，通过稳定就业预期与收入增长激发消费活力——当“新质生产力”的供给端与内需扩大的需求端形成良性互动，中国经济转型的进程将更加平稳顺畅。

### 七、选择五道口深造的契机、最期望突破的能力边界及学习经历带来的改变

我选择来到五道口深造的契机，源于一次职业上的调动机会——我被公司委派至北京任职。然而，更深层的动因，是我内心深处那份积蓄已久的、对清华与五道口的憧憬与向往。这座被誉为金融界“黄埔军校”的学术殿堂，一直是我梦想希望抵达的一站。当职业路径与个人向往在北京交汇时，我幸运的抓住了这个机会，成为了FMBA项目的一员。

在道口的学习经历是影响终生的。其一，是我得以向顶尖师资求索。学院汇聚了学术界的泰斗和业界的意见领袖，他们的课堂不仅是知识的传授，更是格局与视野的升华。能够近距离与这些学术精英和智慧前辈学习请教，感受他们分析问题的框架与洞察本质的思维，让我受益匪浅。其二，是与卓越同窗共进。我身边的同学们背景迥异，来自金融、科技、实业、公共服务等各个领域，但同样拥有着上进聪慧的特质和精彩的人生经历。与这群优秀的伙伴朝夕相处，在课堂讨论、案例打磨和日常交流中分享彼此总结出的人生洞见与行业智慧，是我莫大的幸运。这种多元背景的碰撞，极大地丰富了我看问题的维度。

五道口给予我的，不仅是知识体系的完善，更是一个高远的视野、一个强大的校友网络 and 一份沉甸甸

的家国情怀。这段经历，为我之后从香港走向新加坡的国际舞台，奠定了坚实的基础，也提供了源源不断的精神动力。

### 八、对学院学弟学妹的学习和职业发展建议

对于渴望走向世界的学弟学妹，我基于自身经历，最想分享的建议是：不必着急，从容前行。

你们已经拥有中国最顶尖的学术背景和“清华五道口”这一极具分量的背书，这为你们的职业生涯提供了极高的起点和坚实的底气。在职业生涯的初始阶段，真正的关键并非急于锁定一个看似光鲜的轨道，而是应最大限度地利用这段黄金时间，多探索、多体验、多复盘、多思考。

勇敢地走出舒适区，尝试跨行业、跨国家甚至跨职能的实践。每一次新的体验，都是理解世界、认识自我的宝贵机会。通过亲身的经历与深度的复盘，你才能逐渐分辨出哪些工作是社会定义的“好工作”，而哪些是与你内心真正同频、能激发你持久热情与创造力的事业。

人一生中要在工作上投入太多的时间，找到一份自己真心喜欢并且从心底里认可价值的事业，远比追逐外在的标签更重要。这种源自内在的认同感，将成为你穿越周期、应对挑战时最稳定可靠的力量源泉，也会让你在漫长的职业生涯中始终保有好奇与温度。

愿你们能充分利用五道口提供的广阔平台与无限可能，勇敢且从容地探索世界，最终找到那条属于自己、不负热爱的道路。A

## 把球打到台子上

### ——学院院长焦捷对话邓亚萍“冠军之路”

2025年7月10日，在清华大学五道口金融学院课堂上，同学们迎来了一位特殊的嘉宾——奥运冠军、清华校友邓亚萍。在以“冠军之路”为主题的对话中，邓亚萍与清华大学五道口金融学院院长焦捷教授，以及现场的企业家同学们进行了深入交流，结合她从乒乓球世界冠军到剑桥大学博士，再到企业家、投资人的跨界经历，诠释奥运体育精神与企业家精神的共同之处。

#### 从一个巅峰冲向另一个巅峰的驱动力： 我的群体不可被“无视”

对话伊始，邓亚萍分享了自己放下“奥运冠军”光环，踏入清华外语系课堂的原动力。24岁巅峰退役时，邓亚萍

作为运动员代表前往国际奥组委工作，同时也将在清华大学经济管理学院开始大学生活。但是，在国际奥组委的经历，却让她决定转入清华外语系。她讲到，在奥组委那个大房间里，200多位来自各国的工作人员中，只有她一人带着翻译。彼时的她，不只是代表运动员，甚至不只是代表中国。200多个人里，运动员代表只有几十人，意味着并不是每个国家都有，甚至整个亚洲就只有她和另一位来自日本的运动员。她谈到，“在赛场上，没有人可以藐视我，但在那个屋子里，任何人都可以无视你，而那个屋子却是制定游戏规则的地方。这种感觉是多么‘刺激’。”当人不是为了自己，而是为了更广泛的群体去争取一些利益的时候，那种“刺激”让她毅然决定从当时热门的经管学院转入外语系。

有“刺激”还不够，邓亚萍也坦诚分享了初入清华时的困扰。由于长期专注于体育训练，她的文化课基础薄弱，外语基础近乎为零。“全院性的大课肯定跟不上，小课也还是听不懂，这也蛮刺激的是吧？”邓亚萍幽默地回忆说。然而，她并没有因此气馁。“这就是体育精神的好处。”她将学霸们的优势与自己的经历进行对比，发现自己在见识、心理承受能力等方面拥有独特的优势，





从而找到了自信。这种积极的心态，让她能够以“一比一打平”的姿态，静下心来踏实学习。

“学习的收获非常非常大。”邓亚萍坦言，社会对运动员总是有种偏见。但人生很长，运动生涯很短。“有一句话叫‘从来都不晚’。”凭着这股劲，邓亚萍不仅在清华出色地完成了学业，还更进一步赴英深造，获得剑桥的博士学位。在剑桥800多年历史上，她是唯一一位四届奥运冠军并获得了博士学位的人。

焦捷教授对此深有感触，他指出邓亚萍身上体现了“勇气”“归零心态”“永不言弃”和“无私的精神”等关键词，这些品质都值得同学们学习和体会。

### 赛场与商场的共通之处：捕捉战机与头脑冷静

从运动员到企业家、投资人，邓亚萍的跨界经历让她深刻体会到，赛场上的许多经验可以应用于商场。她认为，学习力和观察力是运动员和企业家共有的重要素质。

“比赛的过程是瞬息万变的。首先最重要的是，我们在比赛之前必须做足准备，穷尽所有的可能。这是平时训练的功力，是最最重要的基本功。”邓亚萍说，“赛场上的应变能力是基于之前的准备。延伸到我们平时的工作上，道理是一样的。平时的功夫如果没有做足，开战了说我边打边看，就已经来不及了。任何事情都是场下的功夫重要过场上。”这是平时学习力的体现，在于每一天、每堂课，一点一滴的积累。

到开战的时候，观察力就非常重要，必须善于捕捉战机，而这首先需要冷静的头脑。她以拳击为例，赛场上过招，拳拳到肉，很容易冲动上头。“当你上头的时候，就离输不远了。”头脑发热就容易露出破绽，判断失误。不管如何被压制，都必须保持冷静，只要不被打倒，冷静观察，就有机会反败为胜。“有的时候机会来了，可以反击，或者本来是领先的，可能能够继续扩大战果，结果你这时候反而收手了，或者是你犹豫了，就会给别人机会扑上来。这些在赛场上都是很微妙的。”邓亚萍认为，无论是人跟人的较量，团队跟团队的较量，还是商业场上的较量，都需要善于学习，保持冷静，善于观察，捕捉战机。

商场如战场，也如赛场。企业家同学们对邓亚萍的分享表示高度认同。一位来自体育孵化领域的同学请邓亚萍讲讲企业家和运动员最为终极的一个共同之处，邓亚萍回答：“可能最终的共性就是‘不认同’。”她解释说，无论是运动员还是企业家，都是一路过关斩将、从无比残酷的竞争中突围而出，每天一睁眼就要面对各种各样的问题、质疑和挑战，而这些问题没有人可以帮你解决，你自己必须成为问题的终结者。企业家和运动员都拥有强大的心脏，不认同某件事实现不了的论断，把不可能变为可能。

### 目标与选择：没有路的时候就是路

在同学提出的如何进行目标设定的问题时，邓亚萍结合自身形成独特打法的历程来作出回答。“我条件并不好，”邓亚萍坦言。由于身高和身体素质的限制，表

面上看她并不是值得培养的乒乓运动员，甚至因此被省队退回，尽管当时省队里的其他小伙伴都赢不了她。也因此，如果采用常规的训练路径，她必输无疑。

这种“无路可走”的状况迫使她不得不选择一种“怪”的打法来训练，以变化取胜。然而，只是怪还不行，一直用也存在着容易被高手快速熟悉并识破的风险。为了解决这个问题，又不得不“快”，练习快速进攻，结合跑得快和打得凶，不给对手任何调整的机会。因为一旦对手有腾挪空间，自己就会输。“大家以前看我打球，都会觉得很过瘾，那是因为我不得不进攻，能一拍打赢，绝不让你过来两拍。我就是一拍不行就两拍，最多三拍。多了会怎样？多了就你赢。”邓亚萍幽默地说。

这种被迫形成的“怪中带凶”，反而成为了对手破不了的打法。但是光有厉害的打法还不行，硬件也要跟上。“这个打法下，我5分钟就报废一块胶皮，连一场球都保不住，就去跟做胶皮的厂里师傅提要求，要把胶皮做得结实一些。但太结实以后，打出来的球就又不怪了。好多事情就是不能两全，需要平衡。最后终于找到那个平衡点，又够结实又能保持怪。”邓亚萍分享到。

任何事情想要称霸，微创新都是不够的，必须颠覆性创新，人的潜力开发和科技创新结合在一起，才是获得辉煌成绩的打法的全部。邓亚萍的这种创新精神，也体现在她后来的商业实践中。“所以我特别喜欢看跟体育和科技有关的东西，因为从胶皮开始我已经知道科技赋能。”她鼓励企业家们“敢于去创新，大胆创新，颠

覆性的创新”，并强调在面对不确定性时，要“找那个最大确定性的东西去试，坚定决策，可能就是时间早晚的问题。永远不要怕”。

### 冠军精神，照亮前行之路

邓亚萍最后问大家，“在打到关键球的时候，教练最后叮嘱的话，大家能猜到是什么吗？”既不是别紧张，也不是别上头，更不是加油之类，而是“把球打到台子上”。

“大家想象一下，在奥运决赛的最最后，第七局的10:10，那个时候你跟我说别紧张放轻松？不太行，不可能不紧张啊，两边运动员的手都是抖的，谁也打不到台子上。”邓亚萍的描述中，现场鸦雀无声，仿佛身临其境。“这个时候，把球打到台子上就是最根本的。刚才所讲的平时训练功夫就在这儿了，练好每堂课每一天，就是到了最后这一刻，我抖也能抖到球台上。”邓亚萍总结道，没有那么大的诀窍，跟做企业一样，最关键的就是最基本的、最常识的东西。

邓亚萍的分享，让现场的企业家同学们深受启发。焦捷教授总结道，邓亚萍老师的冠军之路展现了永不言弃、积极进取的精神，这种精神不仅适用于赛场，也适用于商场。正如她所说：“输了得认，但不会服，你想打服我恐怕不大容易。我觉得打服人是蛮难的一件事情。”这种永不言弃的精神，既是体育精神，也是企业家精神，将激励每一位企业家在商业的道路上不断前行。希望中国能够涌现越来越多的不同产业的冠军，共同谱写中华民族伟大复兴的辉煌。①



姜山

姜山，2025 级“一带一路”金融 EMBA 同学，瑞幸咖啡高级副总裁。

## “一带一路”金融 EMBA 同学姜山：依托现代化治理与创新驱动，瑞幸咖啡致力于打造世界级品牌

### 咖啡赛道：从“西方符号”到“国民日常”的产业变革

中国咖啡市场持续保持快速增长。随着年轻群体咖啡饮用习惯的逐渐养成，中国咖啡市场规模持续扩容。瑞幸咖啡通过精准捕捉大众消费需求，致力于为广大消费者提供“高品质、高性价比、高便利性”的产品和服务。截至 2025 年二季度，瑞幸累计服务用户超 3.8 亿。2024 年新增用户突破 1 亿。这组数据不仅印证了品牌的市场认可度，更凸显出中国本土咖啡品牌在“国民咖啡”赛道上的强大发展潜力。

### 瑞幸咖啡：从“完成重塑”到“行业领先”的涅槃之路

瑞幸咖啡的发展轨迹充满转折与突破。姜山介绍，2017 年公司成立，2020 年至今公司获得新生，成为一家全新的

公司。品牌通过系统性改革实现脱胎换骨，不仅彻底解决历史问题，更在 2023 年从营收和门店规模都成为中国咖啡市场第一品牌，2024 年总净收入达 345 亿元，同比增长 38.4%，成功跻身中国民营企业 500 强。

如今的瑞幸咖啡，已构建起覆盖“产品研发 – 供应链建设 – 门店拓展与运营 – 品牌营销”的全链路体系：核心产品每年新增 100+ SKU，已有 12 款产品累计销量突破 1 亿杯。供应链端布局福建厦门、江苏昆山、山东青岛等 4 大智能烘焙工厂，2027 年全部投产后年产能预计将超过 15 万吨，同时与巴西签订 5 年 24 万吨咖啡豆采购协议，建立稳定的上游供应；门店端采用“自营 + 联营”双模式，截至 2025 年 6 月末，全球门店超 26200 家，其中中国市场覆盖全部省份，2023–2024 年累计净增门店超 1.4



万家，“瑞幸速度”成为行业标杆。

回顾瑞幸咖啡的涅槃重生历程，姜山强调核心举措之一是构建现代化公司治理体系。瑞幸在新的控股股东大钲资本的大力支持下，重组了董事会和管理层。董事会包括4名独立董事，在公司治理，财务管理和可持续发展领域提供专业支持。以公司联合创始人和CEO郭谨一为首的核心管理层成员具备良好的教育背景与深厚的行业经验，共同确立“创造幸运时刻，激发美好生活热望”的使命，“创造世界级咖啡品牌，让瑞幸成为人们日常生活的一部分”的愿景，以及“以客为先、求真务实、品质至上、持续创新、非我莫属、互信共赢”的核心价值观，从文化层面凝聚团队共识。

### 瑞幸实践：“人货场”三维创新，构建品牌核心竞争力

在业务层面，瑞幸咖啡以“技术驱动”为核心，围绕“人、货、场”三大支柱打造差异化优势，为行业提供了可借鉴的创新路径。

“人”的层面，聚焦品牌心智与用户运营。提出“幸运在握”品牌主张，通过品牌代言人的合作，以及众多IP联名，强化“专业、年轻、时尚、健康”的品牌形象。精准洞察用户需求，2025年二季度月均活跃用户达9170万。

“货”的层面，坚持“品质+创新”双轮驱动。原料端采用巴西、埃塞俄比亚等全球优质产区的高品质阿拉比卡咖啡豆，连续多年获IIAC国际咖啡品鉴大赛金奖，研发端由WBC世界咖啡冠军团队参与配方设计。

“场”的层面，持续加强国内门店布局，同时稳健推进国际化拓展。国内市场采用“自营+联营”并进的门店策略，2025年二季

度末中国门店达26117家；海外市场则在2023年进入新加坡，2025年1月拓展至马来西亚。2025年6月在美国开启试运营，截至2025年二季度末海外门店达到89家。

### 使命担当：以“客户价值+社会价值”迈向百年品牌

“一家企业能走多远，取决于它能创造多大的客户价值与社会价值。”姜山在分享中强调，瑞幸咖啡的愿景是“创造世界级咖啡品牌，让瑞幸成为人们日常生活的一部分”，这不仅需要业务层面的持续突破，更需要承担起行业与社会责任。

在客户价值层面，瑞幸始终致力于为用户提供高品质、高性价比、高便利性产品和服务，不断满足消费者提出的更多需求。在社会价值层面，品牌创造超15万个就业岗位，通过系统化培训助力年轻人职业成长，连续两年获评AON集团“中国最佳ESG雇主”。供应链端推行绿色生产，云南保山生豆处理厂推动实现零污水排放，智能烘焙工厂通过光伏供电降低能耗，助力“双碳”目标实现。

“重返清华五道口，既是为了给自己‘充电’，更是为了更好地助力瑞幸的世界级征程。”姜山表示，“自强不息，厚德载物”的校训与瑞幸“求真务实、持续创新”的价值观高度契合，未来将在课堂中汲取金融、管理领域的前沿知识，与同学们交流碰撞，以更系统的能力推动品牌发展，为中国本土企业走向全球贡献力量。这份“知行合一、追求卓越”的信念，既是一名企业管理者的责任，也是一名清华新生的初心，更将成为瑞幸咖啡持续前行的动力。A



① 王帅

王帅，2025 级金融 EMBA 同学，江苏华中气体有限公司董事长。

## 2025 级金融 EMBA 同学王帅：深耕工业气体赛道，以创新服务为中国工业高质量发展“打气”

### 工业气体：现代工业不可或缺的“血液”与“味精”

“气体，是工业的血液，也是工业的味精。”王帅用生动的比喻点明了工业气体的核心价值。工业气体的身影，贯穿于基础工业与高端制造的各个关键环节。工业气体更是衡量工业体系实力的“综合指标”：其产能、产量反映工业开工率，使用量体现国家科技水平，产品覆盖率彰显综合国力。

以硅族气体为例，回溯至 2009 年，关键工业气体的市场售价曾处于极高水平，给相关产业的成本控制带来了不小的压力，很大程度上制约了下游领域的规模化应用；随着国内气体行业持续深耕技术研发，企业携手承接国家级专项、共同推进产业化进程，如今该类气体的价格已大幅回落。这一显著变化不仅有效降低了相关领域的生产成本，更直观印证了中国企业在关键技术突破与国产替代进程中展现出的强大实力。

### 华中气体：从行业奠基者到全球参与者的进阶之路

作为中国工业气体高质量发展的奠基者和引领者，华中气体的定位清晰而坚定——成为“先进工业首选的气体服务商”，以“安全立命、品质为本、科技创新、服务至上”为核心价值观，致力于打造综合型工业气体生产服务运营商。

目前，华中气体已拥有 20 余个生产制造基地、3 个危化品物流基地与 300 余辆危化品物流车辆，业务版图不仅覆盖全国，更延伸至越南、阿曼、沙特、埃塞俄比亚等海外市场，并构建起覆盖气体研发、生产、销售、储运、服务的完备产业链体系，核心产品涵盖以硅族气体为代表的电子特气，以及氧、氮、氩等电子大宗气，销售模式包括现场制气、槽车储运、包装气储运等，能为半导体、光伏、光电、锂电、食品医疗、科研院校等上千家客户提供定制化一站式用气解决方案。

## 行业机遇：国产替代加速，新质生产力呼唤创新突破

谈及全球与中国工业气体市场格局，王帅表示，过去一段时间，全球市场长期由林德、液化空气等跨国巨头垄断，而随着中国制造业崛起，国内气体市场需求激增，本土企业在技术、服务、成本控制上持续突破，国产替代率进程将持续加速。

同时，在半导体、生物医药、新能源等新兴领域，特种气体的旺盛需求也为中国企业提供了“换道超车”的历史性机遇。

“制造业高质量发展的核心，在于与生产性服务业的深度融合。当服务内嵌于制造的全流程时，就构成了新质生产力的关键引擎。”这一论述也成为华中气体创新实践的核心指引——通过推动服务与制造的深度绑定，驱动产业效率与价值实现双提升。

## 华中实践：以多元创新驱动产业跃升，助力“双碳”与产业升级

在推动高质量发展的道路上，华中气体围绕技术、模式与价值维度持续探索，构建起一套独具特色的创新发展路径，为行业转型升级提供了鲜活样本。

在技术层面，公司聚焦数字化供应链建设，协同研发 MPSS 系统、CRM 系统等数字化工具，将物联网与大数据技术深度融入气体生产与服务全流程，通过实时监控气体消耗动态与库存变化，实现供需的智能预测与精准调度，这一系列技术革新不仅提升了自身运营效率，更帮助合作客户降低 20% 以上的综合成本，切实为企业减负增效。

在服务模式上，华中气体打破传统供应链的局限，创新推出“现场制气”模式——直接在客户厂区内投资建设生产设施，将原本冗长

的供应链压缩为直达生产线的“管道”，这种零距离服务不仅能根据客户生产需求提供定制化供气方案，更实现了不间断稳定供气，为客户生产线的持续运转筑牢保障，彻底解决了传统供气模式下可能出现的断供风险与运输损耗问题。

在价值创造维度，华中气体则突破“单一产品供应商”的定位，延伸服务链条打造综合能源解决方案，将绿色发展理念贯穿于服务全周期。针对工业生产中气体资源浪费问题，公司推出气体回收与提纯增值服务，例如通过分子筛吸附、低温精馏等先进技术，将使用后纯度降至 95% 左右的氩气重新提纯至 99.999% 的高标准，再次投入生产循环。这一举措不仅大幅减少了对原生氩气开采的依赖，降低了资源消耗，更有效减少工业尾气排放，助力合作客户实现绿色生产目标，共同推动产业向可持续发展方向迈进。

## 使命担当：深耕产业，助力中国制造迈向全球一流

华中气体未来的发展方向明确：深耕气体产业，攻克关键技术；发展新质生产力，推动数字化、绿色化升级；共建生产性服务生态，从“单一供气”向“气体 + 解决方案”转型，提供检测、运维、生态协同等增值服务；最终助力中国制造实现高质量发展，在全球产业分工中占据更核心的位置。

“来到清华，我深感‘自强不息，厚德载物’这一校训的厚重。”王帅表示，产业发展之路道阻且长，学习之路永无止境，未来将与各位同学一道，在清华五道口的学习过程中汲取新知、碰撞思想，共同为中国经济的未来与家国梦想贡献力量。这份“气有浩然，学无止境”的信念，既是一位工业从业者的坚守，也是一名清华新生的初心，更将成为推动华中气体与中国工业持续前行的动力源泉。❶





① 侯杰超

侯杰超，2021 级 GELP 项目、2023 级科学企业家项目校友，义柏资本创始合伙人、CEO。

## 从 0 到“100”，做中国产业科技化的“价值连接器” ——访 2021 级 GELP 项目、2023 级科学企业家项目校友侯杰超

**问：**回顾您的职业旅程，从麦肯锡到百度，再到创立义柏，哪些关键节点塑造了您？

**侯杰超：**说起来，这几个关键转折点都带点偶然，但回过头看，又像是一条无形的线索紧密相连。

第一个关键点，是意外地推开麦肯锡的大门。我在北大读大三时，曾组织过首届“麦肯锡杯”高校联合案例大赛，给当时参与活动的麦肯锡工作人员留下了印象。尽管我成绩不算最拔尖，但麦肯锡依然给了我提前批的笔试机会并有幸拿到了 offer。巧的是，那年一家美资头部投行也在逆势扩张，我同样拿到了他们的 offer，成了金融危机找工作那年极少同时拿到顶级咨询和投行 offer 的毕业生。但最终，我还是跟着自己内心的兴趣，而不是自己当时光华金融专业背景的主流默认选项，而选择了麦肯锡。这个起点让我体会到，机会有时会意外降临，

但能否抓住，取决于你之前是否主动创造过连接。

第二个重要的转折，是 2012 年从麦肯锡加入百度。那时移动互联网刚起步，我有个强烈的直觉，这不仅是一个新兴行业，更是一个会切穿并变革所有行业的颠覆性浪潮。尽管我并非技术出身，但百度新成立的移动云事业部恰好在寻找一位兼具战略、数据分析和项目管理背景的人才，我因此获得了这个机会。我当时直觉这是一个很好的机遇，即使最后没有达到最初的高目标，这段经历也很有价值。在百度的前四年，也就是 2012 年到 2016 年，我完整经历了移动互联网的上半场，几乎从零到一参与百度移动业务体系的全链条搭建，从战略、投资到项目管理，得到了全面的锻炼。这段经历让我真正理解了科技浪潮如何落地生根，也搭建了一个很优秀也很团结的团队，到现在大家都是终身志同道合的朋友。

第三个节点，是2016年预见并投身人工智能领域。当时AlphaGo的出现，让我在好奇之余，也产生了一种强烈的危机感。我意识到，AI可能会重塑社会和商业的很多方面。于是，我在内部转岗投身AI业务。我起初负责尚处孵化阶段的AI业务，聚焦于智能客服与销售机器人，是国内最早探索AI商业化落地的团队之一。当时还没有大模型和预训练，我们主要依赖深度学习，需要大量人工标注数据进行训练，甚至自嘲为“有多少人工，就有多少智能”。我全面负责技术、产品、销售及交付的全流程，从无到有搭建了智能客服业务体系。尽管我们入局稍晚，但团队凭借出色的执行力实现了快速增长，并于2018年做到了市场占有率第一。

这几段看似偶然的经历，也意外地让我成了一个兼具To C和To B、战略与业务、移动互联网与AI经验、懂业务又会管理的“跨界”角色。

#### 问：创立义柏的直接契机是什么？

**侯杰超：**创立义柏的想法，其实是在2018年逐渐清晰起来的。那时我也有机会加入一些现在是互联网科技巨头，当时正在快速发展的公司担任比较核心的角色，但内心更希望找到一件能真正串联起我过去经历、并具有长期价值的事。

在探索寻找的过程中，“科技产业化、产业科技化”这个理念让我找到了很深的共鸣。我过去的职业生涯横跨咨询、移动互联网To C和AI To B，它们的特点是都在时时与不同的行业打交道，但缺少一条主线。而“科技产业化、产业科技化”这个理念和方向，恰恰能把我的跨界经验融合起来，形成一个清晰的焦点。

虽然最初并没有打算从FA业务切入，但我意识到，科技创始人最需要的不仅是资金，还包括战略、组织、资本三方面的综合支持。

而这恰好是我过往在复杂业务环境中所沉淀的核心优势。

真正让我下定决心的是在2018年7月的一个晚上。我和一位朋友吃饭时谈到未来的方向，我脱口而出说：“我希望通过赋能中国的产业科技者，直接或间接推动中国产业科技化的进程。”话音落下的瞬间，我自己都有点起鸡皮疙瘩——那是一种前所未有的使命感与确定性，那一瞬间我就清晰的知道，这就是我该走的路。从那一刻起，义柏的使命和愿景就确定了：义柏要“为中国产业科技化连接资源、创造价值”以及成为“中国产业科技化的生态枢纽，科技创新引领者的使命伙伴”。从Day1到今天，我和我的义柏伙伴们在这条使命感的路上坚定前行，付出很多，收获更多。

#### 问：义柏资本的团队是如何组建的？

**侯杰超：**义柏的初创团队，可以说大家都是被这个愿景和彼此之间的信任而吸引来的。我想做的事在当时几乎没有参考模板，因此核心是找价值观高度一致、能力深度互补的伙伴。团队成员多是我的同学、前同事等，背景很多元，涵盖投行、法律、互联网等领域，但没有人直接从事过我们所定义的当时这个细分赛道。

我至今记忆犹新，第一位合伙人在8月14日凌晨三点答应加入我们的团队，后面几位也陆续在八九月份加入，大家几乎都是在很短的时间内，基于对人的信任和对这件事方向的认可做出的决定，甚至没怎么谈具体的待遇和职位。

2018年10月10日，我们正式拿到了营业执照，整个过程高效而坚定。如今回看，在2018年资本寒冬时点上的“逆势集结”，反而让团队的目标更为纯粹——大家并非追逐风口，而是真正笃信这件事的长期价值。正是这份基于共同信念的信任，让我们的核心团队能够背靠背，并肩走到今天。

### 问：投行人需要什么素质？

**侯杰超：**我认为投行对人才的要求是多维且立体的。几年前我写过一个能力模型，总结这个角色需要九种核心能力：对行业和研究洞察力；将自己的观点有效沟通并影响利益相关方的能力；行业与技术知识的积累；过硬的专业技能；推动各方有效达成目标的项目管理能力；快速建立并维护信任的能力；带领团队达成战略目标和业务结果的能力；促成共识的谈判能力；以及在压力下保持韧性的心理素质。

当然，现实中很少有人能面面俱到，因此团队的协作与互补至关重要。

如果简单概括，我认为核心有三点：第一是正直。这是所有行业的基础，尤其面对聪明人组成的圈子，只有真诚为客户着想，才能建立长期信任。第二是解决问题的能力。我们最终要为结果负责，不能只分析问题，必须推动解决，这涉及事也涉及人。第三是“皮实”的心态。做这行不能脸皮薄，得能扛事、能经得起拒绝。我始终认为，每个人本质上都是在为他人创造价值，everybody is working for somebody，常怀服务利他之心，才能行稳致远。

### 问：基于您的观察，未来 3-5 年，哪些细分领域最可能诞生颠覆性创新？义柏会优先布局哪些方向？

**侯杰超：**基于我的观察，宏观层面，我们正面临几个根本性变局：一是中美在未来二十年如何形成新的共治格局；二是全球金融秩序的演变；三是人工智能对生产力与生产关系的重塑；四是人们在精神层面如何应对科技发展、信息过载、心理压力等现代文明挑战。

具体到技术方向上，我认为有四个核心领域值得关注：第一，信息传递与处理方式的重构，主要围绕人工智能展开，特别是大模型及 AI 在各行业的深度应用。第二，能源使用方式的革新，

包括以可控核聚变为代表的新能源技术，推动能源结构向更清洁、高效方向发展。第三，人类生存边界的拓展，例如商业航天、深空探索、深海探测等，推动人类活动范围向太空、地下等新空间延伸。第四，人类身体与认知能力的突破，包括脑机接口、生命科学前沿等方向，突破人类生理与认知的现有局限。

我认为这四个方向不仅代表技术的前沿，也关乎人类文明发展的根本需求，未来几年很可能涌现出具有颠覆性意义的创新。无论是投资还是投行视角，我们都会持续关注这些方向的进展与机会。

### 问：在评估一个早期或成长期的科技项目时，除了技术本身，您最看重哪些因素，比如团队、市场、还是商业模式？

**侯杰超：**在评估一个早期科技项目时，技术本身固然重要，但我更倾向于用一套完整的思考框架来审视，这套框架与我自己创业前的思考非常相似。

首先，我会深度考察创始人（The Founder）。我会关注他对于事业终局的想象是怎样的，一个清晰而远大的愿景是起点。同时，我会探究他做这件事最底层的驱动力是什么，是为了实现个人愿望，还是为了解决某种深层的恐惧。这决定了他在面对逆境时的韧性。最关键的是，我需要找到“为什么必须是你来做”的答案，也就是创始人独特的、甚至是与生俱来的天赋和优势，那种能让他轻松超越 95% 的人的特质。最后，我会看他对这件事是否有发自内心的热爱，即使不赚钱甚至失败，也愿意为之废寝忘食。

其次，是事情的本质（The Business）。这要求创始人对商业有深刻的思考。我会看他对客户需求的理解是否透彻，能否清晰定义真正的客户以及他们的核心痛点。商业模式是否



清晰，也就是想清楚了“如何持续且规模化地赚谁的钱”。项目的竞争优势在哪里，是“人无我有”“人有我优”，还是“人优我快”，能否建立让客户离不开的壁垒。此外，创始人还需要对自身在产业生态中的位置有清晰的认知和动态的规划。所有这些思考，都应基于对行业终局的判断和倒推。

最后，是团队与执行（The Execution）。一个好的想法需要一个卓越的团队来实现。我会关注 Day 1 的核心团队构成，不仅看能力、经验和资源，更看重风格、性格等隐性特质。时机的选择也至关重要，需要理解“为什么是现在做”。我还非常看重创始团队的风险意识，他们是否对所有可能导致失败的原因进行过“死亡预演”，并且是否明确了公司的“不为清单”。有预案、知可为、知不可为，这样的团队才更有可能穿越周期，走向成功。

**问：在您看来，“新质生产力”与传统科技创新的本质区别在哪里？当前“新质生产力”领域面临的最大挑战是什么？**

**侯杰超：**我认为“新质生产力”与传统科技创新的本质区别，并不在于技术本身的先进程度，而在于它是否真正面向未来、能否规模化地解决社会核心问题，并惠及更广泛的人群。

当前，“新质生产力”面临的挑战是双重的。从生产力层面看，挑战在于关键核心技术的持续突破；从生产关系层面看，挑战则在于如何构建更高效的资源配置与协作机制，以加速创新落地。我们工作的核心，正是要打通这两个层面：帮助创新企业精准识别真实、高价值的市场需求，并围绕需求

构建高效的资源网络。任何真实的需求都是我们业务的起点，我们必须敏锐捕捉，并整合内外部生态资源去高效响应，最终服务于推动产业进步的更大使命。

**问：在五道口金融学院学习，您有哪些收获？**

**侯杰超：**在五道口的学习，对我而言是一次非常及时的充电与沉淀。这段学习经历，恰好伴随着我的创业从生存期走向稳步发展的关键阶段，为我们穿越剧烈的市场周期提供了坚实的助力。

上课的过程给了我很多启发。它不仅是知识的输入，更是一种宝贵的“抽离”。它让我得以暂时跳出日常的繁杂业务，从更高、更广的维度审视行业与自身，许多灵感和顿悟便在此时不期而至。这无疑极大地拓宽了我的认知边界。

**问：对于想进入科技FA领域的学弟学妹，您有什么建议？**

**侯杰超：**如果你已经下定决心进入这个领域，关键是要清楚自己“为何而来”。这个行业充满挑战，唯有发自内心的热爱，才能驱动你穿越周期，做成真正有价值的事。但在这里，每个人都可以找到适合自己的参与路径，不必千篇一律。

具体来说，要对前沿科技与商业模式保持永不枯竭的好奇心，要对资本市场的运作有基本的认知。更重要的是，做事要踏实、正直、靠谱。具备这些基础，剩下的就交给时间和坚持。A

（如有合作意向，请联系：antonio@100summit.com）



❶ 郭虎

郭虎，2023 级全球创业者项目特别计划暨海淀区“薪火共燃”计划校友，北京炎黄国芯科技有限公司创始人 / 董事长。

## 国产电源管理芯片“破冰者”

——访全球创业者项目特别计划暨海淀区“薪火共燃”计划校友郭虎

### 创业初心与背景

**问：你最初是如何想到要创业的？是什么契机或经历促使你决定投身这个领域？**

**郭虎：**我走上创业路，最早的萌芽其实在北京大学软件与微电子学院读书时就埋下了。学生时代的我对科技创新特别痴迷，总觉得技术能真正改变些什么，所以主动参加了不少创业大赛。记得当时代表学校拿了全国金奖，那种把技术想法落地、得到认可的感觉，让我特别有成就感，也悄悄萌生了“以后要自己做一番事”的念头。

本科毕业后，我先去了金融机构工作了3年。这段经历没让我远离技术，反而让我学会了从市场和资本的角度看问题——原来再好的技术，也要找对需求、摸透行业痛点才能真正有价值。也是在这段时间，我开始关注芯片领域，尤其是宇航和高可靠领域的电源管理芯片。当时我国航天等特种领域对这类芯片需求特别大，但几乎全靠进口，一旦国外断供，整个产业链都会受影响。这

种“卡脖子”的困境，让我心里很不是滋味。

2016 年从北大毕业后，我没选择大家眼里“安稳”的高薪工作。一方面是学生时代的创业热情一直没灭，另一方面，我清楚地知道国家需要自主可控的芯片技术。当时和两个朋友一拍即合，决定一起闯一闯，把所有积蓄几十万都投了进去，创立了炎黄国芯。我们的目标特别明确：就是要啃下电源管理芯片这块“硬骨头”，让中国高端制造有自己的“心脏”。现在回想起来，那时候确实有点“明知山有虎，偏向虎山行”的冲劲，但这份初心，直到现在都没动摇过。

### 行业洞察与机会判断

**问：你如何看待你所处的行业？这个行业的核心问题或痛点是什么？**

**郭虎：**我所处的电源管理芯片行业，其实是电子信息系统的“基石”——不管是航天装备、汽车电子，还是工业设备，都离不开它。但在我们创业初期，这个行业的痛

点太突出了。

首先是技术和供应链“双依赖”。尤其是高可靠领域，比如宇航级芯片，长期被国外巨头垄断，像美国 TI、ADI 这些企业几乎占据了全部市场。我们调研时发现，一款抗辐照 DC/DC 芯片，国外不仅禁运，就算通过灰色渠道买到，一颗就要几万元，而且交货周期还特别长，完全没法保障国家重大项目的需求。

其次是市场对国产芯片的不信任。那时候国内企业没意识到“自主可控”的重要性，觉得国产芯片“不靠谱”，宁愿花高价买进口的，也不愿意给国产芯片试错的机会。我们刚开始跑客户时，经常被直接拒绝，对方说“我们不敢用，出了问题谁负责？”

但痛点背后，其实就是巨大的机会。我当时判断，国产化是必然趋势——国家要发展高端制造、保障国防安全，不可能一直依赖进口。尤其是航天、军工这些关乎国家核心利益的领域，对自主可控芯片的需求只会越来越迫切。而且随着新能源、汽车电子等行业的发展，民用领域对高性能电源管理芯片的需求也在增长。所以我们坚定地把“高可靠领域国产替代”作为切入点，先啃最难的“硬骨头”，再逐步向民用领域延伸。事实证明，这个判断是对的，现在越来越多的客户主动来找我们合作，国产芯片的认可度正在快速提升。

## 产品与技术

**问：产品与技术在产品开发过程中，你遇到过哪些关键的技术挑战？是如何解决的？未来 3-5 年内你的产品技术将会如何演进？**

**郭虎：**在产品开发上，我们遇到的第一个大挑战，就是对标 TI 的宇航级抗辐照 DC/DC

芯片。这款芯片是航天五院用量极大的产品，但十多年都没实现国产化，技术壁垒特别高。

首先是抗辐照性能。太空环境中的辐射会导致芯片失效，所以要求芯片的总电离剂量（TID）和单粒子效应（SEE）必须达到极高标准。我们团队平均有 15 年行业经验，但面对这个难题，还是走了很多弯路。一开始按照传统方案设计，样品测试时抗辐照性能总是不达标，前前后后改了十几次方案，浪费了好大半年时间。后来我们换了思路，联合中科院的研究所，从芯片材料、工艺到电路设计重新优化，甚至自己搭建了模拟太空辐射的测试环境，一点点调试参数。

其次是可靠性验证。宇航芯片的可靠性要求是“零故障”，所以需要经过极端温度、振动、冲击等几十项测试。有一次，芯片在  $-55^{\circ}\text{C}$  的低温测试中出现了性能波动，我们团队连续一周泡在实验室，每天只睡三四个小时，逐个排查电路模块，最后发现是某个电容的低温特性不达标，换成定制电容后才解决问题。

就这样反复试验、优化，我们花了整整三年才攻克这个难题。当芯片通过专家认证，实现量产时，我在办公室坐了两个多小时，那种激动真的无以言表——不仅是因为产品成了，更因为我们打破了国外垄断，把价格从几万元降到了 4000 元一颗，还让性能比 TI 的同款产品更优。

至于未来 3-5 年的技术演进，我们有两个核心方向：一是提升芯片性能，比如进一步降低超低噪声 LDO 芯片的噪声值（目前已经做到  $1.0\mu\text{V}$ ，未来争取突破  $0.8\mu\text{V}$ ），满足雷达、高精度装备等更高要求的场景；二是场景化定制。针对人工智能、智能驾驶、新能源等领域的需求，开发适配的电源管理芯片。比如在智能驾驶场景中，芯片需要同时满足高可靠性和低功耗，还



要能适应车载环境的高温、振动，我们已经在和车企合作，开发专门的车载电源管理芯片，让技术更贴近实际应用。

## 竞争与差异化

**问：你认为你的核心优势是什么？是如何找到差异化的切入点？**

**郭虎：**我们的核心优势，总结起来就是“专注”和“协同”。

首先是专注高可靠领域，建立技术壁垒。很多芯片企业会选择从民用领域切入，因为技术门槛低、市场规模大，但我们一开始就聚焦宇航、军工这些高可靠领域。这个领域的技术研发周期长、投入大、认证严格，很多企业不愿意做，但一旦做出来，就会形成很强的技术壁垒。比如我们的抗辐照芯片，通过了航天领域的严格认证，成为航天五院、中国电科的合格供方，这种认证资质不是短时间内能复制的。而且我们在这个领域积累了几十项专利，形成了完整的产品体系，目前已经有十余款产品可批量供货，二十款产品在研，在国内高可靠电源管理芯片领域，我们的产品体系是最全面的之一。

其次是差异化切入点“军转民”实现技术下沉。我们先在军工、宇航领域验证技术可靠性，再把这些技术下沉到民用领域。比如我们把宇航级芯片的高可靠性技术，应用到汽车电子、工业控制领域，推出的车载电源管理芯片，在抗干扰、耐高温性能上比传统民用芯片更有优势。这种“自上而下”的路径，让我们在民用市场的竞争中，能快速建立信任——客户会觉得“能用于航天的技术，肯定靠谱”。

另外，我们还注重全产业链协作。芯片

研发不是“单打独斗”，需要和晶圆厂、封测厂、下游客户深度合作。比如我们和国内顶尖的晶圆厂联合开发定制工艺，解决了部分关键工艺依赖国外的问题；和下游客户提前对接需求，让产品设计更贴合实际应用。这种协作模式，不仅能加快产品研发速度，还能构建起产业链壁垒，让我们在竞争中更有底气。

## 团队与组织

**问：在团队管理上，你如何吸引和留住顶尖人才？**

**郭虎：**芯片研发需要高端专业人才，而这类人才本来就稀缺，所以吸引和留住人才，是我们创业以来一直重视的事情。我的思路是“用事业吸引人，用机制留住人，用文化凝聚人”。

首先是用“共同的事业”吸引人才。我们会明确告诉候选人，我们做的不是普通的芯片生意，而是在解决国家“卡脖子”问题，是在为国防安全、高端制造做贡献。很多有情怀的技术人才，其实更看重工作的意义。比如我们团队的一位核心工程师，之前在国外企业工作，待遇很高，但听说我们在做宇航级芯片国产替代，主动来找我们，他说“能为国家做些实事，比赚多少钱都有成就感”。

其次是用“有竞争力的机制”留住人才。我一直认为，要让团队分享公司的成长成果。所以我们设立了35%的期权池，只要是核心人才，都有机会获得期权。而且我们不搞“论资排辈”，只要有能力、有贡献，就能获得晋升和奖励。比如有个刚毕业三年的工程师，在超低噪声芯片研发中发挥了关键作用，我们不仅给他涨了薪，还破格提拔他为项目负责人，让他牵头新的研发项目。另外，我们还会为人

才提供定制化的成长计划，比如支持他们去北大、中科院等机构深造，参与国家重点项目，让他们在技术上不断进步。

最后是用“务实的文化”凝聚人。我们团队没有太多“虚头巴脑”的规矩，大家都是为了一个目标奋斗。遇到问题时，我会和大家一起泡在实验室，一起想办法；项目成功时，我们会一起庆祝，分享喜悦。这种“并肩作战”的氛围，让团队很有凝聚力。创业初期，有段时间资金紧张，很多员工主动提出降薪，说“等公司好转了再补回来”，这份信任让我特别感动。现在公司发展越来越好，但这种务实、团结的文化，我们一直保持着。

## 融资与资本

**问：你如何看待资本在创业中的作用？你选择投资人的标准是什么？**

**郭虎：**芯片行业是“重投入、长周期、高风险”的行业，没有资本的支持，很难走下去。但我一直认为，资本是“助力”，不是“目的”——资本要能帮我们实现技术突破、扩大产能，而不是让我们为了短期利益偏离方向。

在融资过程中，我们遇到的最大困难是“早期不被看好”。刚开始找投资时，很多投资人说“芯片研发周期太长，风险太高，我们看不懂”，甚至有人劝我们“不如转做民用芯片，变现快”。但我们没有妥协，而是不断向投资人讲清楚我们的技术优势、市场需求，以及国家对芯片产业的支持。慢慢的，一些认可我们理念的投资人开始关注我们，比如我们的第一轮投资，就是一位懂芯片行业的投资人，他说“你们做的事情有价值，我愿意陪你们长期成长”。

截至目前，我们已经完成了5轮融资，累计获得数亿元投资，同时每年还能从国家及部委获得2000–3000万的经费支持。这些资金，我们全部用在了研发和产能建设上——比如搭建研发实验室、引进测试设备、扩大生产规模，没有一分钱用于“炒概念”。

至于选择投资人的标准，我有三个核心要求：一是认同我们的长期价值，不追求短期回报，愿意陪我们走3–5年甚至更久；二是能提供产业资源，比如能帮我们对接晶圆厂、下游客户，或者在技术研发上给我们提供支持；三是尊重团队的决策权，不干涉公司的技术路线和发展战略。我们之前拒绝过一些愿意出高价的投资人，就是因为他们要求短期内上市，这和我们“先把技术做扎实”的理念不符。对我们来说，找投资人就像找“合伙人”，理念一致才能走得远。

## 创业中的挑战与反思

**问：创业至今，你遇到的最大困难是什么？你是如何克服的？**

**郭虎：**创业这么多年，遇到的困难太多了，但最大的一次危机，是在研发第一款宇航级芯片的时候。

当时我们预计一年半完成研发，但没想到难度远超预期，快三年了还没成功。资金方面，前期的融资快花完了，工资都快发不出来；团队方面，有成员开始灰心，有人说“国外几十年才做出来的东西，我们别白费功夫了，不如换工作”；股东和客户也开始动摇，有股东提出要撤资，客户甚至准备重新找国外供应商。

那段时间，我压力特别大，每天晚上都

睡不着觉，甚至也想过“是不是真的错了”。有一次，我在实验室看着那些没通过测试的芯片，心里特别难受，差点就想放弃了。但转念一想，我们已经投入了这么多，而且国家需要这款芯片，如果我们放弃了，不知道还要等多少年才能有人突破。于是我咬着牙，把自己的积蓄拿出来补资金缺口，然后召开团队会议，跟大家说“再坚持最后三个月，要是还不行，我认了”。

为了节省时间，我带着核心团队住在公司附近的酒店，每天除了吃饭睡觉，都在实验室；为了稳住客户，我每周往返北京和客户所在地，一次次跟他们沟通研发进展，用真诚打动他们；为了留住团队，我跟大家说“只要公司能活下来，未来的期权我多给大家分”。

就这样坚持了三个多月，我们终于解决了抗辐照性能的关键问题，芯片测试通过了。那一刻，团队所有人都哭了。这次危机让我明白，创业就是“九死一生”，遇到困难时，“韧性”比什么都重要——只要方向是对的，再难也要扛下去。同时我也反思，早期对研发周期的预估太乐观了，后来我们做项目规划时，会留出更多的缓冲时间，也会提前储备资金，避免再出现类似的危机。

## 未来与行业趋势

**问：你如何看待未来 5-10 年科技行业的发展趋势？**

**郭虎：**我认为未来 5-10 年，是中国芯片产业发展的黄金时期，也是科技行业“自主可控”和“场景创新”双轮驱动的时期。

从行业趋势来看，有三个方向特别值得关注：一是高可靠领域的国产替代会加速。

随着国家对国防安全、重大装备自主可控的重视，宇航、军工等领域对国产芯片的需求会持续增长，而且会从“能用”向“好用”升级，对芯片的性能、可靠性要求更高；二是民用领域的场景化创新会成为主流。比如人工智能、智能驾驶、新能源等领域，会催生出更多定制化的芯片需求，像 AI 服务器需要高算力电源管理芯片，智能驾驶需要高可靠性车载芯片，这些场景会推动芯片技术向“更精准、更高效”发展；三是产业链协同会更紧密。之前国内芯片产业链“各自为战”，现在大家越来越意识到“抱团取暖”的重要性，从晶圆制造、封测到设计、应用，会形成更完善的产业链生态，这会大大加快国产芯片的发展速度。

对炎黄国芯来说，我们会紧紧抓住这三个趋势：首先，在高可靠领域继续深耕，未来 3-5 年实现 20-30 款产品的国产替代，让中国在高可靠电源管理芯片领域和世界先进国家拉平；其次，加快“军转民”步伐，把宇航级技术应用到汽车电子、工业控制等民用领域，打破英飞凌、恩智浦等国外厂商的垄断；最后，和产业链上下游企业深度合作，甚至计划未来建立自主的工艺线，从“芯片设计”向“设计 + 工艺”延伸，努力成为全球最好的高端电源管理芯片供应商。

## 分享一下你与 GELP 的故事

**问：分享一下你在 GELP 课程中最大的收获和感受？**

**郭虎：**我有幸参加了全球创业者项目海淀区“薪火共燃”计划，这段经历对我来说，是“充电”也是“开窍”，它使我提升了认知，课程非常专业，让我学会了从更宏观的角度



看问题，还有就是和同学们的交流，他们来自各行各业，有做 AI 的、做生物医药的，大家分享创业中的经验和教训，让我看到了不同行业的创新模式。比如有位做 AI 的同学跟我聊“场景化创新”，让我意识到未来芯片不能只做“通用型”，要针对具体场景做定制，这也影响了我们后来的技术路线。

GELP 最大的收获，可能不是学到了多少具体的知识，最重要的是开阔了我的格局，让我找到了“持续成长的方法论”——永远保持学习的心态，多和优秀的人交流，从不同领域吸收经验，这样才能在快速变化的行业中不被淘汰。

### 个人成长与价值观

**问：你对未来想要投身科技创业的年轻人有什么建议？**

**郭虎：**作为一名从校园创业走过来的创业者，我深知年轻创业者的不易，也想分享四点自己的感悟。

第一，一定要选“有价值”的方向，而不是“容易做”的方向。年轻创业者容易被短期利益吸引，比如选择做“变现快”的项目，但这样的项目往往缺乏长期竞争力。我建议大家多关注国家需求、行业痛点，比如现在的芯片、生物医药、新能源等领域，虽然难度大、周期长，但只要做出来，就能创造真正的价值，也能获得更长远的发展。就像我们选择做高可靠芯片，一开始很难，但现在越来越多的资源向我们倾斜，这就是“做有价值的事”的回报。

第二，要“韧性”十足，不怕失败，但要从失败中学习。创业路上没有一帆风

顺的，一定会遇到资金短缺、团队矛盾、技术瓶颈等问题。我见过很多年轻创业者，遇到一点挫折就放弃了，其实失败不可怕，可怕的是不从失败中吸取教训。比如我们研发第一款芯片时，失败了很多次，但每次失败后，我们都会总结原因，优化方案，最后才成功。所以大家遇到困难时，别轻易放弃，多问自己“为什么会失败？下次怎么改进？”，这样才能越挫越勇。

第三，要学会“组队”，找志同道合的人一起干。创业不是一个人的事，需要有一群价值观一致、各有所长的人一起努力。我刚开始创业时，合伙人后来因为理念不合离开了，那段时间特别难。后来我在组建团队时，特别看重“价值观契合”——不仅要看对方的专业能力，还要看他是否认同公司的使命、是否有长期奋斗的决心。同时，要愿意和团队分享利益，比如我们设立 35% 的期权池，就是想让大家觉得“公司是自己的”，这样才能凝聚人心。

第四，要保持学习的热情，不断提升自己。创业是一个“不断遇到新问题、解决新问题”的过程，无论是技术、管理还是市场，都需要不断学习。我现在每天都会花 1-2 小时看行业报告、学习新技术，也会经常和行业专家交流。年轻创业者精力充沛，更要利用好时间，多学、多思、多实践，让自己的能力跟上公司发展的速度。

最后，我想告诉年轻创业者：中国现在正处于科技发展的好时代，有国家的支持、有巨大的市场需求，只要你们有初心、有韧性、肯学习，就一定能做出一番成绩。别怕困难，大胆去闯，因为未来属于敢想敢干的年轻人！**A**



① 陈明志

陈明志，2018 级科学企业家项目校友、北卡科技有限公司创办人兼 CEO，福州大学教授 / 博导，长期从事加密通信领域科研与产业化。

## 从实验室到商海：一位科学家的金融必修课 ——访 2018 级科学企业家项目校友陈明志

**问：北卡科技是国家级专精特新“小巨人”，请简单介绍一下北卡科技。**

**陈明志：**北卡科技成立于 2014 年，当时我刚回国不久，正在母校福州大学任教。2013 年斯诺登曝光的“棱镜门”事件，让我觉得通信安全是一个极具发展前景，且紧密契合国家战略需求的应用场景，加之当时国家鼓励大众创业、万众创新的政策氛围，让我感受到市场对我们这些科技工作者的召唤，于是就带领我的同学和学生创办了北卡科技。北卡科技主要专注于党、政、军以及大型企业的移动通信数据安全，客户的主要应用场景就是公网的移动通信、内网的保密通信以及跨境加密通信。

**问：加密通信技术研发投入大、周期长且商业化门槛高。北卡科技如何解决资金需求与金融机构“看不懂技术”之间的矛盾？**

**陈明志：**创业初期我们手里只有技术，与投资人和客户交流时，总是不由自主地去强调自己的技术有多么先进。这就像拿着锤子找钉子，很少从用户的角度去思考，到底能不能为他们解决实际的需求，更不懂从投资者的角度去理解市场发展潜力和回报，沟通的时候常常是各说各话，所以创业的头几年四处碰壁。后来逐渐领悟到，不能再像原来那样只会聊技术、谈公式，而应该用平实的语言去描述这个技术产品能真正解决客户的哪些痛点，其市场需求空间有多大，以及我们凭借自身技术的先进性能够占有多少市场份额，让投资人清晰地看到产品和技术价值，他们才愿意评估是否该投资和该投多少。这是一种被市场教育出来的经验。

创业的原始资金很大程度上来自我个人投入，但是钱很快就消耗殆尽。非常幸运的是，我创业时恰逢中国创业

环境的黄金时期，尤其是对于科技创业者。在国家政策的支持下，只要技术先进且脚踏实地，就能享受到不少项目资金支持和政策倾斜。

**问：北卡科技是否已经借助了一些金融工具来助力成长，有什么心得可以分享？**

**陈明志：**我对财务的态度相对保守，以前一直秉承“有多少钱就办多少事”的理念。创业之初，公司财务也是沿用这种类似高校项目经费管理的模式。但是，随着企业发展越来越大，布局也越来越多，资金短缺的压力日益凸显。年初规划的预算往往到年中就用完了，在产品研发和商业化落地之间总是存在资金缺口，心理压力很大。

对我们而言，解决的路径无非这么几条：第一，加快产品的市场推广，尽快赚到钱；第二，再争取一些政府的科研项目经费支持；第三，通过社会化的金融工具——无非是寻求创业投资或者是银行融资。两种工具我们都用过，各有利弊。创业投资前期尽调和博弈过程较长，较消耗创始人精力，而且投资人在投后也比较关注企业的运营和财务指标。金融机构融资就是纯粹的借贷关系，相对高效便捷，评估公司价值和商誉后很快就可以放款，而且很少干预企业运营。金融机构融资在我们中期发展中起到过极为重要的作用。而且当前国内机构融资还有几大优势：第一，资金交付快，前期事务性沟通成本低、效率高；第二，在国

家政策的背书下，金融机构很愿意向我们这类发展稳健的科技型企业放款；第三，目前贷款利率处于历史低位，能显著减轻财务成本。

**问：国家提出加快建设金融强国，做好金融“五篇大文章”，其中非常重要的一块是科技金融。你是如何理解科技金融的核心价值？**

**陈明志：**将科技金融放在金融“五篇大文章”之首是一项极具战略眼光的决策。它有几个突出的特点：第一，强调金融要紧扣科技行业，为科技行业做战略赋能；第二，科技金融能围绕国家战略方向进行精准灌溉，对我们这类“专精特新”企业而言，这些资金在创业初期如同火种，在发展中期是加速器，到了相对成熟阶段是守护者。因此，我认为积极拥抱金融工具来助力企业快速发展至关重要。但同时也看到，很多科技创业者缺乏运用金融工具的经验。他们要么过于谨慎，错过利用资金杠杆抓住企业重要发展机遇、实现快速成长的时机；要么误判资金风险，融资之后缺乏合理规划，最终导致企业背负沉重的财务负担。

做好金融“五篇大文章”，不仅为广大科技创业者提供了宝贵的金融支持，极大缓解了很多企业家对资金的顾虑，以及对长期发展信心不足的问题。近年来面对动荡的全球经济，企业家对资金的规划普遍偏于保守。而这一次国家提出科技金融要着力“投早、投小、投长期”，意味着国家的资金安排是着眼于中长期发展，这



将为企业提供更宽裕的空间，来稳健地利用和规划资金。

**问：创业者如何学会破除“投资诅咒”，将资金有效利用起来，你有什么建议？**

**陈明志：**我觉得每个创业者都应当到五道口来好好学习金融。创业 11 年来，目睹很多跟我同时期走出高校的创业者中途折戟，很令人惋惜。导致创业失败的原因有很多，有的可能是对发展战略判断有误，有的是未能妥善处理与投资人的博弈，还有的是疏于对融资资金的合理规划——我称之为“投资诅咒”。这就好比一个年轻人在长身体的时候吃了太多的补药，反而有损健康。如果在发育阶段能进行适当营养补充，同时进行科学的训练，才能拥有强健体魄。对于企业也是如此，创业初期如果对金融、财务缺少正确认知，一旦融到大笔资金，容易头脑发热。你会觉得钱来得太容易，可能想着说装修一个豪华的办公室，或者去买豪车撑门面，没有精打细算地把钱用于研发和市场推广。本来以为能用两年的资金，可能一年就耗尽，而产品还远未成熟，那企业就只有死路一条。所以我觉得对于企业家而言，有理性的风险判断，有科学的金融观念，对于创业是至关重要的。

**问：来五道口学习，最吸引你的地方是什么？**

**陈明志：**2018 年初，我从企业家

朋友那听说了清华五道口“科学企业家”的这个项目。作为一个技术科班出身的人，我原来参加过所有学习和培训都是围绕学术界展开，对于金融的认知十分有限，因此觉得这个课必须补上。五道口的金融专业教育在全国范围来讲都享有盛誉，参加“科学企业家”课程后，从课堂上学到的东西确实对这几年的企业发展起到了重要作用。

**问：身兼企业家和科学家双重身份，你如何理解科学企业家这个概念？**

**陈明志：**当我还是一位高校科技工作者时，我承认自己对企业家的印象不算太好，认为他们的生产力比较落后，产品比较低端。每次谈合作，他们动不动就是谈钱，只关心能不能快速变现。我自己创业之后，站在自己曾经轻视的企业家角度再去看科学家群体，反而觉得那些“搞技术的”是在纸上谈兵，想法如同空中楼阁。所以企业家跟科学家这两个群体之间往往存在着理解的偏差和较深的误解。

因此我认为优秀的科学家应该走出大学殿堂，到商海中历练自己。过去十几年国家的“大众创业、万众创新”政策也确实激发了一大批优秀科学家的创业热情，其中许多人都已成为优秀的企业家。这能更快地推动科技成果转化，推动技术进步，真正在商业领域催生一批优秀的应用成果，来促进生产力提升，为改善广大人民群众的生活做出贡献。A



## 清华大学五道口金融学院 2025 年开学典礼隆重举行

凝心聚力启新篇，砥砺奋进育新人。9月4日，在庄严的国歌声中，清华大学五道口金融学院2025年开学典礼在清华大学大礼堂隆重举行。

清华大学五道口金融学院党委书记顾良飞、院长焦捷等学院领导、全职教师以及各部门负责人出席典礼。中国金币集团有限公司党委书记、董事长、学院兼职导师焦瑾璞，中国人民银行金融研究所副所长、学院2003级博士校友张怀清，肯特大学金融和会计学教授、澳门大学商学院前院长、五道口金融学院AACSB认证评审组组长陈靖涵出席典礼。学院2025级金融学博士生、金融专业硕士生、技术转移硕士生、金融MBA、金融EMBA共350余名同学参加。

顾良飞担任开学典礼主持人。

焦捷以“做新时代‘最清华’的金融人”为题在开学典礼上发表致辞。莘莘学子来远方，欢迎 2025 级新生加入清华五道口大家庭！焦捷指出，金融是国家重要的核心竞争力，是国之大者。如何从金融大国迈向金融强国，是新时代全体清华五道口人的共同使命。

焦捷强调，学院以《清华大学服务金融强国建设的若干意见》为指引，紧紧围绕学院的人才培养、学术研究、社会服务等多个领域，采取一系列重要举措，提出了“更专业、更科技、更国际、更人文、最清华”的发展口号，指明了学院的战略路径。希望同学们“立大志、明大德、成大才、担大任”，用青春书写奋斗篇章，做信念坚定、赤诚奉献、新时代最具代表性的优秀清华人！焦捷表示，大学和学院将不负信任，全力托举起同学们的梦想和未来，祝福同学们在新征程上步履铿锵，勇往直前！

焦瑾璞结合多年金融实践和金融教学体会，从三方面跟新生分享感悟：一是既要“读万卷书”，也要“知中国情”；二是既要“敢创新”，也要“守底线”；三是既要“有全球视野”，也要“有中国立场”。焦瑾璞指出，中国金融正在从“大国”向“强国”跨越，全球金融格局在经历几十年未有的调整，金融科技的浪潮还在不断重塑行业生态。他希望同学们不只是这场变革的见证者，更应该成为参与者、引领者，在传承中坚守初心，在变革中把握机遇，在创新中贡献力量，成为中国金融强国建设的中坚力量。



① 顾良飞



① 焦捷



① 焦瑾璞



张怀清表示，在建设金融强国的背景下，联合培养博士生项目是学术高地与政策智库携手、推动“高水平金融学科+高能级政策场景”深度融合的生动实践。围绕“使命”“学术”“实践”三个关键词，张怀清寄语新生：希望同学们将个人学术追求与国家战略需求结合以践行金融使命，立足现实问题用科学方法深耕学术探索创新，深入一线场景检验理论、破解难题以锤炼实践本领。他希望同学们传承“自强不息、厚德载物”的清华精神，把个人理想融入强国建设、民族复兴的宏伟实践。

随后，2025级金融学博士生刘思亮、金融专业硕士生汲文字、技术转移硕士生张兵、清华-康奈尔双学位金融MBA新生唐晓玲、金融EMBA新生梁宗源等分别发言。他们结合自身专业背景与求学经历，分享了对金融领域的认知、入学后的感受以及未来的学习规划，共同表达了珍惜学习机会、追求学术卓越的决心，展现了新一代金融学子的精神风貌。

为培养学生全球视野、创新思维与健全人格，学院建立了多层次、多维度覆盖从入学到就业全学习周期的奖助学金体系，全方位助力道口学子“立大志、入主流、上大舞台、成大事业”。在此过程中，学院得到了社会各界的关心和支持，多家企业和机构积极承担社会责任，在学院捐赠设立奖助学金。典礼现场，焦捷为中国金币集团有限公司、北京市鸿儒金融教育基金会、上海务聚投资管理合伙企业、三井住友银行（中国）有限公司、博道基金管理有限公司、万事达卡等各捐赠方代表颁发荣誉证书，感谢他们对教育事业的突出贡献。

开学典礼在全体师生合唱校歌声中圆满结束。承载谆谆教诲和诚挚期许，2025级新生将自此启程，在金融求学与逐梦的新征程上笃定前行，开启属于未来的崭新篇章！<sup>①</sup>



① 张怀清



① 刘思亮、汲文字、张兵、唐晓玲、梁宗源作为新生代表发言（从左至右、从上至下）



① 学院领导为捐赠方代表颁发荣誉证书

# 做新时代“最清华”的金融人

——院长焦捷在清华五道口 2025 年开学典礼上的致辞



① 焦捷

焦捷，清华大学五道口金融学院院长。

尊敬的各位来宾，亲爱的老师们、同学们：  
大家下午好！

在美丽的金秋九月，清华大学五道口金融学院又迎来了重要时刻——今天，我们在拥有百年历史的清华大礼堂，隆重举办学院 2025 年开学典礼，共同迎接 2025 级新生。首先，我谨代表学院向各位同学表示热烈的欢迎——欢迎大家来到道口小院！也感谢大家选择清华五道口——学院将不负信任，全力托举起你们的梦想和未来！今天，是与各位新生同学正式见面的第一次。作为在清华任教近 20 载的老师，作为院长，我既是致辞，也希望与同学们交流一下学院发展情况，更谈谈未来的规划和期望。以此作为入学的第一课，并共勉之。

五道口金融学院源自 1981 年成立的中国人民银行研究生部，2012 年由中国人民银行与清华大学合作建设而成。

44 年来，学院以“培养金融领袖，引领金融实践，贡献民族复兴，促进世界和谐”为使命，传承发扬“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的传统，不但造就了金融领域许许多多的“第一”“唯一”“首创”和“TOP1”，更凭借先进的办学模式、独特的办学优势，成为中国、亚洲、乃至世界范围最具水平和特色的金融学院。

金融是国家重要的核心竞争力，是国之大者，金融改革发展是国家改革发展的重要内容，关系中国式现代化建设全局。实现从金融大国迈向金融强国，是新时代全体清华五道口人的共同使命。

五道口金融学院以《清华大学服务金融强国建设的若干意见》为指引，紧紧围绕学院的人才培养、学术研究、社会服务等多个领域，采取一系列重要举措，提出了“更专业、更科技、更国际、更人文、最清华”的发展口号，指明了学院的战略路径。

### “更专业”

学院致力于培养高层次、创新型、国际化的金融专业人才，培育中国乃至全球金融治理与实践的未来领导者。

“专兼融汇”是道口的办学传统，更是办学特色。还记得在学院发展的早期，来自中国人民银行的领导和教授，常常把来自中国金融改革最前沿的课题带到课堂上与同学们共同研讨、教学相长，这曾经是道口小院中最难忘和最感人的画面。今天，学院不但拥有位列中国和亚洲前列的全职教师队伍，更广邀业界顶级专家作为兼职导师和兼课教师，和学院全职教师一道，形成理论与实践并重的高水平师资队伍。金融管理部门、国际金融组织、机构一线专家都会走进道口课堂。例如，《中国金融前沿问题研究》就是由人民银行导师们领衔的重磅特色课程。目前，学院针对学科发展前沿趋势，不断提升和迭代课程，全方面提升课程质量，更重实效和先进性。

清华五道口的专业课堂，不仅在教学楼里，还在全球金融市场的实践中，更在国家战略需求的最前沿领域。在五道口，同学们可以充分利用大学和学院的资源，参加学术会议，与全球顶尖学者交流探讨前沿课题；也可以报名海外项目，走进国际知名学府的课堂；还可以投身社会实践，在服务基层建设中受教育、长才干、作贡献。

各位新加入学院的同学都是出类拔萃的佼佼者，因为“金融”二字汇聚于道口小院。你们当中有许多是“百战归来再读书”的行业精英。希望你们能够秉持空杯心态和长期主义，打破认知边界，在清华的学术殿堂里，秉承科学精神和专业素养，扎实学习真本领，探索真实践，成为可堪大任的顶级金融专业人才。

不厚其栋，不能任重。同学们，你们要树立起重莫如国的使命担当，积极投身到建设金

融强国的实践中，奋力书写构建中国特色现代化金融体系的新篇章，也共同把五道口“中国特色世界一流金融学院”的旗帜举得更高。

### “更科技”

当前人工智能浪潮席卷全球，清华五道口在“金融+科技”领域大力布局，用前沿探索驱动创新实践，在学院治理、教育赋能、科研攻关、成果转化等方面重点突破。

道口小院里，创新的浪潮处处涌动，实干的足音步步铿锵。金融专业硕士项目今年新增人工智能-金融方向；金融MBA项目构建“金融-科技-产业”知识体系，成为“创新密码”；技术转移硕士项目聚焦跨界融合，已经主导推动10余家初创公司成立，实现67个转化项目落地；金融EMBA项目拥有“金融+科技”师资200余位，超1/3校友有科创背景；学院携手香港科技大学启动全球金融与科技领军人才项目，以“金融+科技”为核心，聚焦科技前沿，培养推动产业变革和科技创新的中坚力量。在服务国家战略方面，当前学院在上级单位和大学指导下，努力将我院的金融学科优势与大学的量子计算、密码学、区块链等技术优势紧密结合，加大学科交叉研究和实践，以金融科技手段维护国家金融安全和发展。

当今时代，单一领域的专精已难以应对复杂挑战，复合型人才才是强国发展的核心需求。同学们！希望你们紧跟前沿，成为“更科技”的金融跨界之才。未来，学院不但是金融学院，也将是推动科技创新和发展的科技创新学院。

### “更国际”

在世界百年变局加速演进、全球经济面临增速放缓的背景下，构建开放包容的经济金融体系至关重要。中国正逐步从全球治理的规则追随者，转变为制度改革者。



作为国内领先、国际一流的金融教育平台，五道口金融学院积极“走出去”，主动搭建全球对话桥梁。2025年上半年，学院领导先后出访中国香港、新加坡、马来西亚、越南、沙特阿拉伯、阿联酋、日本、韩国、美国、俄罗斯等10多个国家和地区，拜访当地知名高等学府、国际组织和金融机构。当前，学院全球合作伙伴网络已覆盖东亚、东南亚、中东、北美洲、欧洲、澳洲的十几个国家和地区，触达美国麻省理工学院、斯坦福大学、芝加哥大学、英国剑桥大学、牛津大学、伦敦政治经济学院、新加坡国立大学、南洋理工大学、亚洲商学院、日本东京大学、韩国首尔国立大学、沙特国王大学等全球40余所知名高等学府，以及国际货币基金组织、世界银行等50余个国际组织、智库、金融监管机构、金融企业等。全球伙伴体系初具规模。

同时，学院积极“请进来”，搭建具有国际影响力的学术交流平台。今年5月，第11届清华五道口全球金融论坛及首届国际战略咨询会议在深圳和香港两地举办，来自全球的近百位政经领袖、顶级智囊学者和产业界嘉宾齐聚深圳香港，共议全球经济金融面临的挑战及国际经济新秩序的构建，并为学院的战略发展建言献策。

学院高度重视人才培养国际化建设，提升学生的全球胜任力。一方面为学生创造多种多样的国际交流机会，包括海外学期交换、海外短期访学、海外社会实践等；另一方面，为了更好的讲好中国金融故事，持续举办9届“金融未来之星”国际夏令营，邀请世界各国优秀青年学生走进五道口。作为国内唯一与藤校合作的双学位MBA，清华-康奈尔双学位金融MBA项目连续六年位居中国金融MBA Top10榜首。我们还有全国首个服务“一带一路”倡议、最具国际化特色的“一带一路”EMBA项目，旨在推动“一带一路”国家的经贸合作

与互联互通，也成为中国企业出海的一个重要的学习交流平台。

2025年学院正式获得国际商学院协会（即AACSB）认证，并且一次性获得了最长的六年认证，这反映了国际顶级商学院的同行们对于五道口金融学院教学、科研、文化、社会服务、师资、校友、管理、国际化等方面的高度肯定。

小院从来不是一座封闭的小院，而是一扇向世界敞开的窗，一架连接中外金融智慧的桥。希望同学们以开放包容的心态，积累跨文化合作的经验，培养全球治理的素养，做全球金融力量的联结者。同学们身处变革时代，要有放眼全球的胸怀视野，在国际大舞台上施展自己的才能，用金融的力量服务国家，贡献世界！

### “更人文”

在百余年与国家民族共命运的办学历程中，清华大学积淀形成了蔚为大观的清华文化。

“自强不息，厚德载物”的校训、“行胜于言”的校风以及“严谨、勤奋、求实、创新”的学风。我们现在所在清华大礼堂内，高悬着“人文日新”的匾额。这已成为清华文化理念中最深沉、最鲜明的精神核心，深深融入一代代清华人的血脉灵魂。

学院承清华百年之气度，融“五道口”金融传统之精髓，不断丰富文化内涵、凝练办学特色，推动清华深厚的人文底蕴与五道口鲜明的业界特色相交融，在传承中创新，在创新中发展。

犹记得学院正式挂牌成立前夕，“五道口”创始人刘鸿儒老师专门为学院题词：“继承五道口精神，发扬清华传统，立足国内、面向世界，建立国际一流金融学院。”刘鸿儒老师对学院高质量发展的殷切期待，成为五道口人共同的烙印，在传承中熠熠生辉。

一代代道口学子秉承“不怕苦，敢为先，

讲团结，重贡献”的“道口传统”，立身“人文日新”，勇立金融改革潮头。1984年，五道口“老三届”研究生同学们按照刘鸿儒老师提出的“身在道口，心系天下”的要求，积极、大胆地参与中国金融改革的大讨论，勇敢写出了《中国金融改革战略探索提纲》（俗称蓝皮书）轰动一时，其中就有后来成为央行副行长和道口并入清华大学之后的首任院长吴晓灵院长。在中国金融改革四十年的历程中，五道口人创造了许许多多的“第一”：第一家企业法人股份制银行、第一家证券公司、第一家互联网银行、第一家银行卡标准系统等等。新时代的五道口企业家校友们，在破旧立新的主战场上，以创新为刃、以实干为基，积极投身于科技赋能与产业升级的浪潮前沿，勇担中国金融改革发展的排头兵。

青年学子们社会实践走进基层一线，金融宣讲助力乡村振兴，政策宣讲开在田间地头，志愿服务诠释专业精神，将金融专业理性转化为有温度的金融人文关怀。2010级硕士校友李润权在基层八年，深化农村金融改革、探索符合市场规律的普惠金融过程；2013级金融媒体奖学金项目校友鲍金虎，主动请缨前往三区三州深度贫困县四川省甘孜藏族自治州德格县挂职，并荣获“全国脱贫攻坚先进个人”表彰；2014级硕士校友李茂林深入“苦瘠甲天下”的国家级贫困村甘肃省定西市渭源县田家河乡香卜路村，在担任第一书记期间，他直面艰苦的自然环境、繁杂的驻村帮扶工作，用行动诠释了“不怕苦”精神。

“更人文”的清华五道口，源于每一位学子品格的砥砺，融于学术与实践的持续创新，盛放于文化与精神的生生不息，最终归于服务家国、贡献时代的宏大愿景——这，就是清华人和道口人值得骄傲和传承的人文精神。

### “最清华”

沐浴清华之风，继承道口传统，扎根中国大地，建设世界一流。学院充分认识服务金融强国建设对于践行清华大学使命担当、建设世界顶尖大学的重要意义。未来的几年将是学院发展的关键阶段。我们的通州基地即将在2026年投入使用。学院将以清华大学通州金融发展与人才培养基地建设为契机，全力打造金融政策研究中心、国际金融人才培养中心、金融科技研究实践中心和科技金融中心，积极推动清华大学“双一流”建设，不断提升服务金融强国的能力。同学们，咱们的母校清华大学正在昂首迈进世界一流大学行列，清华的理工学科更是享誉全球的传统优势学科；而在清华新百年的发展，我们金融学院应时刻牢记“使命在肩，强国有我”，自我加压、持续奋斗和努力，以前面提到的“更专业”“更科技”“更国际”“更人文”为路径，以扎扎实实的理论和实践成果为基础，努力使金融学科和金融学院也成为最能代表清华、即“最清华”的学科和院系；而各位五道口的师生们，要“立大志、明大德、成大才、担大任”，秉承清华人家国情怀，在中华崛起的新征程，在清华发展的新百年，做信念坚定、赤诚奉献、新时代最具代表性的优秀清华人！我们，你们，大家都要有这种信心和决心！

清华五道口应改革浪潮而生，为金融强国梦想而兴。“苟日新，日日新，又日新”，愿同学们以今日之入学为起点，带着清华人的格局、五道口人的锐气，在建设金融强国的征程中，勇做行业浪潮的弄潮儿、民族复兴的实干家、时代发展的开拓者！愿大家在新的征程上，初心如磐，步履铿锵，勇往直前！

谢谢大家！**A**

# 在传承和变革中探索金融强国之路

## ——焦瑾璞在清华五道口 2025 年开学典礼上的发言



❶ 焦瑾璞

焦瑾璞，中国金币集团有限公司党委书记、董事长、学院兼职导师。

尊敬的各位老师，亲爱的同学们：

大家好！今天站在五道口金融学院的开学典礼现场，看着同学们眼里满是对未来的热忱与期待，周围熟悉的教学楼、草坪，还有几位我当年共事过的老师，一下子把我的思绪拉回了在学院工作的那些年——想起在教室给学生们讲金融政策分析的场景，想起和同事们一起讨论金融改革热点的深夜，那些日子里的思考与交流，至今都是我格外珍视的回忆。在此，我要向顺利考入学院、开启新阶段学习的同学们，致以最衷心的祝贺；也要向始终坚守在教学科研一线、为金融人才培养默默付出的各位老师，表达深深的敬意。

大家既然选择了金融领域，首先要明白一个根本道理：金融是国民经济的血脉。放在今天的现代经济格局里，一个国家金融实力强不强，直接关系到经济安全能不能守住、产业升级能不能推进、国际竞争能力能不能提升。咱们不妨想想身边的例子：从支持芯片研发突破“卡脖子”技术，到帮着农村地区修公路、建产业园补上发展短板；从疫情后稳住宏观经

济大盘、整治 P2P 等金融乱象防范风险，到在 G20 金融峰会上为发展中国家争取更多话语权，金融的作用，从来没有像今天这样关键。

而五道口金融学院，正是大家投身“金融强国”建设的重要起点。在座的同学可能知道，五道口这片土地本身就藏着中国金融改革的故事——改革开放初期，这里是金融政策试点的“试验田”，很多影响深远的金融改革举措从这里萌芽；到如今，这里成了中国金融学术研究与实践创新的高地，培养出一批又一批扎根中国、放眼世界的金融人才。五道口金融学院的本身，就是一部浓缩的中国金融改革开放简史，这里产生过诸多的金融行业第一，也产生过诸多的行业翘楚，更在制度创新、政策变革、理论实践等方面是排头兵、是先行者。

同学们，你们现在站的这个时代节点很特殊：中国金融正在从“大国”向“强国”跨越，全球金融格局在经历几十年未有的调整，金融科技的浪潮还在不断重塑行业生态。作为五道口的学子，你们不只是这场变革的见证者，更应该成为参与者、引领者。这里，我想结合自



已多年在金融实践和金融教学中的体会，谈三点感想。

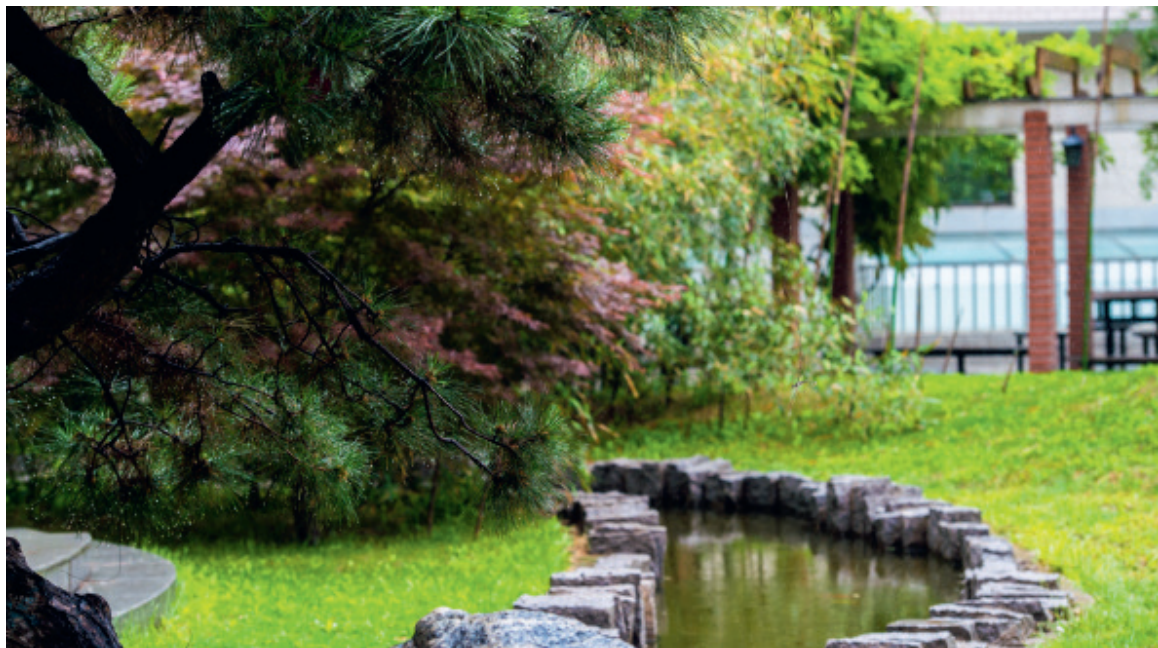
第一，既要“读万卷书”，也要“知中国情”。金融理论很重要，但脱离中国实际的理论就是空洞的。希望大家多关注中国金融改革的实践，比如注册制改革怎么改变了资本市场，数字货币怎么影响了支付体系，普惠金融怎么践行以人民为中心的理念，绿色金融怎么帮着实现“双碳”目标——把课本里的理论和这些实践结合起来，才能真正懂中国金融的传承与变革。

第二，既要“敢创新”，也要“守底线”。创新是金融的活力之源，但金融创新不能没了边界。过去有些互联网金融平台，打着“创新”的旗号搞非法集资、金融诈骗，最后坑了老百姓，也破坏了金融稳定。希望大家未来不管做什么金融工作，都要记住“创新不是无边界，风险防控是永恒主题”，在合规的前提下探索创新，这样的创新才可持续。

第三，既要“有全球视野”，也要“有中国立场”。金融全球化是趋势，但现在的全球金融治理还有很多不公平、不合理的地方。希望大家未来参与国际金融合作、学习国际经验时，既要看到别人的长处，也要坚定中国金融的制度自信、道路自信——咱们中国金融的发展路径，是符合中国国情的，也为全球金融治理提供了中国经验，咱们有理由、也有责任让世界看到中国金融的价值。

最后，我想用清华的校训“自强不息，厚德载物”与大家共勉。金融强国之路不是一朝一夕能走完的，需要一代又一代人接力努力。希望你们在五道口的这段时光里，既能锤炼出过硬的专业能力，也能涵养起厚重的家国情怀，未来在传承中坚守初心，在变革中把握机遇，在创新中贡献力量，成为中国金融强国建设的中坚力量！

谢谢大家！<sup>①</sup>



# 刘思亮：红墙问道新征程，共筑金融强国梦



① 刘思亮

刘思亮，2025 级金融学博士生。

尊敬的各位领导、老师、亲爱的同学们：

大家下午好！

我是清华大学－中国人民银行金融研究所联合培养项目博士新生刘思亮，很荣幸能够代表金博25级新生在此发言。站在被誉为“金融黄埔”的五道口，我既心潮澎湃，更感使命在肩。这不仅是我们学术生涯的新起点，更是我们投身金融强国建设的新征程！

习近平总书记强调，“金融是国民经济的命脉，是国家核心竞争力的重要组成部分。”全球变局下，金融体系的韧性与活力，直接关乎国家发展和安全大局。回顾过往经历，从经济金融知识体系的构建，到服务国家战略的实践，我深刻领悟：唯扎根中国实践，金融研究方可根深叶茂；唯心系“国之大者”，金融工作才能彰显价值，这也正是我选择联合培养项目的原因。相信清华顶尖学术平台与人行政策实践高地的双重优势，将助我们贯通学用，锻造解决中国金融重大战略问题的核心能力。

五道口金融学院，是传承红色金融基因的殿堂。选择这里，便是选择担当。“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的学院传统，是我们的精神灯塔。“培养金融领袖，引领金融实践，贡献民族复兴，促进世界和谐”的学院使命，清晰地为我们指明了方向：清华五道口的博士生，要做“顶天立地”的研究者！新征程上，我们决心：

一、深植国情沃土，问需国家战略。将研究的根系深扎于中国金融改革发展的生动实践。围绕国家核心关切，聚焦真问题、大问题，努力探索符合中国国情、具有中国特色的金融发展方案，让学术研究真正服务于国家发展大局。

二、拓展全球视野，贡献中国智慧。深刻理解全球金融格局的深刻变革。充分利用学院卓越的国际平台和学术资源，拓宽视野，提升格局。在比较借鉴中深化对中国特色金融发展道路的理解，增强在复杂国际环境中讲好中国金融故事、贡献中国智慧的能力。

三、弘扬道口精神，淬炼学术品格。时刻铭记并践行“不怕苦，敢为先”的开拓奋斗精神，勇于挑战前沿，敢于担当重任。“讲团结，重贡献”，珍惜与不同背景、各有所长的同学们交流互鉴、协同创新的宝贵机会，在共同钻研中锤炼坚韧不拔的学术品格和追求卓越的治学态度。

同学们！建设金融强国，是实现民族复兴的关键支撑。作为新一代五道口人，我们共同承载着这份厚重的期许。期待着在红墙小院这片沃土上，与各位老师同学一道，传承“金融黄埔”的红色基因，践行“自强不息，厚德载物”的清华校训，潜心钻研，砥砺前行。让红墙中淬炼的思想星火，终成照亮金融强国之路的炽灼光芒！

谢谢大家！**Ⓐ**

## 汲文字：志之所趋，无远弗届



① 汲文字

汲文字，2025 级金融专业硕士生。

尊敬的各位领导、老师，亲爱的同学们：

大家好！

我是2025级金融专业硕士新生汲文字，今天能作为新生代表站在这里，与各位共同开启道口时光，我倍感荣幸。

几天前，站在小院古朴的红砖墙前，仰望着缓缓开启的大门，记忆将我带回四年前的夏日：大一开学时，我想用车轮丈量从家乡到学校的距离，于是用时10天骑行823公里奔赴北京报到，在即将到达时，“清华大学五道口金融学院”的金色院名映入眼帘。后来得知，这里是中国金融改革的“桥头堡”，也是政策与实践的思想策源地”，当时的短暂驻足点亮了此后四年的求学路，并指引着我向“金融实践”坚定靠近。

本科期间，我在清华大学社会科学学院系统学习经济学理论知识，并在统计与数据科学系辅修统计学。经济学教会我透过纷繁复杂的市场现象，看清资源配置的底层逻辑，统计学则赋予我精准测量的工具，帮助我捕捉数据背后的规律。经济学的“道”与统计学的“术”在实践中相互滋养，让我逐渐明白：金融既需经济规律的宏观洞见，也需数据科

学的微观求证。而清华五道口，正是将二者熔铸为实践智慧的地方，让所学知识真正服务于实体、连接于民生。

“念念不忘，必有回响”。今天起，我们的硕士生涯即将正式开启。环顾四周，我们有着不同的专业背景、不同的成长轨迹，此刻都因对金融的热爱汇聚于此。这种多元的交汇融合，将在课堂讨论中碰撞出绚丽的火花，在课题研究中凝聚成破局的力量，在实践探索中生长出创新的枝芽。这也让我想起学院墙上那句“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的道口传统，它不仅是历史的注脚，更是我们未来学习生活中的行动指南。

在这个不断革新的时代，五道口金融学院为我们搭建了独一无二的平台，这里既有见证中国金融改革的前辈引路，又能在课堂中探讨最前沿的理论突破。未来的日子里，愿我们能在一片沃土上肆意成长，在理论与实践练就真本领，在团结与探索中书写新故事，让我们的每一次思考都能在现实中生根发芽。相信毕业时，当我们再次站在这里，定会骄傲地说：我们不负道口的培养，不负这个大有可为的时代！<sup>①</sup>



## 张兵：不负韶华，技转报国



1 张兵

张兵，2025 级技术转移硕士生。

尊敬的各位领导、老师，亲爱的同学们：

大家好！

我是 2025 级技术转移新生张兵，目前就职于中国中化下属的产业基金，主要负责股权投资和科技成果孵化工作，非常荣幸能有这样的机会，与大家分享我们的初心与梦想！

从深度学习借助大模型突破人工智能的能力边界，到机器人逐步叩响人类生活的各个角落，再到生物医药与基因编辑带来重大疾病治疗的希望。我想我们这代人正站在人类时间轴的特殊节点上，过去百年的科技积累在此时交汇，未来数十年的产业方向在此刻孕育。我们或许正在经历此生最为伟大的技术革命历程。今天，我以五道口金融学院新生的身份站在这里，心中既满是对知识殿堂的向往，更揣着一份“科技创新如何改变世界”的思考。

投身科技投资领域十二载，我有幸亲历了许多科学家团队在实验室的灯光下埋头深耕。他们带着原始的技术构想，推动产品从最初的简易形态历经无数迭代，在一次次失败后重新站起，最终让一个创新概念落地成为富有商业价值的企业。我也见证了资本促进创新技术快速发展的强大力量，种子轮、天使轮，Pre-A，一路陪伴穿越产品打磨的阵痛、市场验证的波折，直到上市发行成为知名品牌。

然而，这条路上并非只有鲜花与掌声。我同样目

睹过不少令人扼腕的结局：有些机构倾注巨额资金，却因技术路线与市场需求南辕北辙，最终颗粒无收；有些科学家带着改变世界的梦想踏上创业路，却在商业浪潮中渐渐偏离了市场的真实脉搏，或是在同质化的激烈竞争中耗尽了锐气与资源，不得不黯然退场。当先进技术与产业需求之间隔着“转移鸿沟”，当宝贵的资金与资源在低效孵化中消耗，我愈发清晰地意识到：科技创新从来不是一场孤勇的冲锋，而是技术理想与市场逻辑的平衡艺术，是科研坚守与商业智慧的共舞。科技创新不仅需要“从 0 到 1”的突破，更需要“从 1 到 N”的转化；技术转移，正是架起这座桥梁的关键力量。这便是我们来到五道口的初心，让更多好技术走出实验室，成为推动产业升级、服务国家发展的现实生产力。

同学们，我们生逢一个伟大的时代，国家对科技创新的重视前所未有，产业升级对技术转化的需求前所未有。未来两年，我们将在五道口金融学院的小院里共同学习、共同成长，我相信，当我们把个人的理想融入国家科技创新的浪潮，把专业的能力用于技术转化的实践，我们不仅能实现自己的人生价值，更能为中国的科技创新、产业升级贡献属于我们五道口人的力量！

最后，祝愿我们在五道口的时光里，都能成为更好的自己，成为推动技术革新、助力国家发展的追光者！

谢谢大家！A

## 唐晓玲：以时间复利筑基，以正确选择破局，以内心强大致远



唐晓玲

唐晓玲，2025 级金融 MBA 同学。

尊敬的各位老师，亲爱的同学们：

大家下午好！

我是清华－康奈尔双学位金融 MBA2025 级的新生唐晓玲，也是 2019 年 GELP 全球创业班的道口老生。很荣幸今天能在这里，作为新生的一员代表，面对这么多优秀的同学，给大家分享一下三点入学的感受和体会。

第一点是时间复利，对我们的长期价值。

站在清华园构筑的知识高地上，看着道口底蕴深厚、历久弥新的红色小院，我时常深切地感受到一种宏大的时间力量，总会想起一个我非常喜欢的概念，就是“时间复利”。金融的奇迹，不在课本上的公式习题，而在它教会我们驾驭时间价值的艺术，怀着敬畏之心，尊重每一个当下的选择，等待未来会产生回响。作为志在道口终身学习的我们，可以相信，我们在此埋下的每一粒求知火种，都将在时光的沃土中指数生长，并终将照亮我们三年、二十年、乃至余生的璀璨光芒。

第二点是选择少数而正确的道路，对时代

的价值。

面对如此恢宏的力量，我们所能做的，是选择当下如何更好地耕耘我们的时光。在来到这里的路上，我们每一个人都做出了自己的选择，并且为之努力、最终骄傲地坐在了这里。我们选择在清华务实深耕，在康奈尔眺望远方，这条路或许会更辛苦，需要我们在两个校园之间奔波，在工作生活学业之间寻找平衡。但我想，正是这种“不寻常”，让我们的选择显得如此珍贵。我们即将从清华去往“伊萨卡”。它不仅是康奈尔大学所在的风景如画的小城，更是希腊诗人康斯坦丁在《伊萨卡》这首诗中吟咏的永恒意象：抵达，是你注定的归宿。但切莫匆匆赶路。我们跨越山海相聚于此，不正是为追寻那普罗米修斯的文明火种吗？正如真正的破局者，从不等待机会馈赠，而是以知识为舟、以洞察为桨，以时光为河，主动创造不期而遇的机会，为我们的祖国和我们生于的伟大时代创造价值。

第三点是在行路过程中让内心强大，对个人的价值。

作为一名在科技领域的女性创业者，我深知这条道路本就更艰难、更孤独，也更具挑战。在这条路上走到至今，我可以说，是值得的。就像在座同学们现在的选择一样，有一定要圆一个清华梦和藤校梦的人，也有丰富的职场经验但勇敢选择再出发的人，亦有克服重重阻碍要突破自我的人，还有像我一样需要不断前进来创造价值的人。我相信，那些在常规路上无法经历的困难，那些只有执着的冒险者才能体会的喜悦，都将成为我们人生的一部分，也将成为我们每个人独有的财富。正如萨提亚所说：

“让内心强大，在每一个挑战里发现宝藏。”这种强大，不是不会脆弱，而是在脆弱之后依然能够重新出发的勇气。

在即将出发的这段旅程中，感恩有你们与我并肩。我们将在“不怕苦、敢为先、讲团结、重贡献”的清华传统激励下，在“培养金融领袖、引领金融实践、贡献民族复兴、促进世界和谐”的学院使命号召下，我们将无所畏惧，我们将所向披靡，我们将不虚此行。在此预祝大家身体健康、学业顺利、事业丰收，谢谢大家。A

## 梁宗源：依托清华五道口，赋能“一带一路” 跨国合作与区域共赢



1 梁宗源

梁宗源，2025 级金融 EMBA 同学。

尊敬的院领导、各位老师，亲爱的同学们：  
大家好！  
我是来自印度尼西亚 Summarecon Agung 集团的 Soegianto Nagaria，中

文名字叫梁宗源。今天能作为“一带一路”金融 EMBA 项目 7 期班的学生代表站在这里，非常荣幸。这不仅是我个人的机会，更像是一场跨越国家的邀



请，让我们能伴随“一带一路”的发展浪潮，来到清华大学五道口金融学院学习。

首先，我代表全体新同学，感谢院领导和老师们为开学典礼的辛苦筹备，是你们让我们能站在这所既懂中国又懂世界的学府里，感受金融的智慧。

清华“自强不息、厚德载物”的校训，是我们的精神指引；五道口金融学院作为中国金融改革的策源地，在时代发展中留下了扎实的实践印记。而“一带一路”金融 EMBA 项目，就把这两者很好地结合了起来。为中国和沿线国家企业家打造学习与交流平台，加深双方对亚洲区域经济及各国国情的整体认识，助力民心相通，促进跨国合作，共同探索“一带一路”倡议下的新机遇。

如今世界飞速发展，我们正需要这样的平台——它扎根中国金融实践，也了解“一带一路”沿线国家的发展情况；能把雅万高铁背后的跨境金融逻辑讲清楚，也能预判数字贸易中资本的流动方向。

自 2017 年启动以来，“一带一路”金融 EMBA 项目便如同一棵逐渐生长的大树，根系深入 27 个国家的产业领域，250 多位校友中，有东南亚基建的领头人，有印尼马来西亚的主权基金投资人，还有中亚研究数字经济的先行者。我的一位好友是 2019 级的校友，他告诉

我，课程里有行业专家讲跨境金融规则，还有很多个“一带一路”重点领域的实践案例。他极力推荐我来到清华五道口学习。

我们 Summarecon Agung 集团成立于 1978 年，是印尼一家上市公司，总部位于雅加达，旗下开发的项目包括住宅区、购物中心、办公楼和休闲娱乐设施。印尼正处于经济快速转型期，金融市场活力迸发、科技创新发展日新月异。而中国是印尼最大的贸易伙伴，也是主要的外资来源国。在“一带一路”倡议下，中印合作建设的旗舰项目“雅万高铁”也已于 2023 年通车，中印两国的关系密不可分。

亲爱的同学们，未来几年的时间，我们将一起经历紧张而充实的学习时光，也将一起收获知识、友情和成长。中国有句古话“大道不孤，天下一家”，让我们秉承清华五道口“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的优良传统，把个人的理想写进“一带一路”的宏大叙事，把企业的成长融入区域共赢的时代洪流。愿若干年后，当我们再聚五道口，回望今日，能够无愧地说：我们不仅成就了更好的自己，也见证了亚洲乃至世界经济的共同繁荣！

最后祝老师们桃李芬芳，同学们学业精进。谢谢大家！<sup>①</sup>



① 宣伟

宣伟，2001级硕士、2005级博士校友，大家保险集团有限责任公司监事。

## 带着道口的温暖和力量，更好地走向下一个二十年 ——2005级博士校友宣伟在秩年返校活动上的发言

尊敬的学院各位领导、各位老师，各位同学校友们：

大家好！

我是道口2001级的硕士、2005级的博士宣伟，现在大家保险集团工作，在去年9月也被光荣推举为最新一届道口校友会的理事。受我们2005级博士班同学的委托，代表2005级博士做个简单的发言。

一年一度的教师节就快到了。首先请允许我表达对学校老师们的最诚挚的敬意和感谢。教师是人类灵魂的工程师，也是太阳底下最崇高的职业。此时此刻，非常怀念我的博士导师，我们敬爱的刘鸿儒老师，他在今年3月14日永远地离开了我们。刘鸿儒老师是五道口的创始人之一，可以说所有道口人都是他的学生。作为他为数不多真正亲传的博士弟子，内心总是以此非常的骄傲和自豪。还记得听他讲授中国金融改革历程等系列讲座、听

他讲授“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的道口传统。在他的身传教导影响下，排除各种困难毅然决定报考他的博士。他非常理解我们在职博的不容易，一字一句亲笔帮助指导修改论文，帮助引荐相关领域的顶尖专家学者对论文进行指导把关，拉着我们一起搞课题研究，一起完成相关著述写作，每年定期邀请我们到家中聚会等。刘老师不仅传授了我们知识，更用他自己多彩绚丽的人生，以身作则、孜孜不倦、为国为民，推动国家金融改革发展的精神，为我们诠释了何为风骨、何为追求。先生传授给我们的，不仅是学问，更是一份官员型学者的表率。二十年后的今天，我想学校课本上的具体知识或许已逐渐淡忘，但从老师身上感受到的那份乐观豁达的人生态度、积极务实的处事方式却早已植根内心，成为指引我们的精神力量。每当遇到挫折、陷入低谷时，就会给予我们继续前行的勇气与希望。

有时候总觉得刘老师的身影仿佛还在眼前，多么希望他今天也能在这里，看到我们每一个人都未曾辜负他的悉心栽培。这份师恩，重于千钧。我们会永远怀念他。

我们2005级博士班比较特殊，一个班15名同学都是男生，我们的微信群名字是“十五个和尚有水吃”。在此，我想我们每个人的心情都是一样的：百感交集。二十年，我们的国家和这个世界都发生了巨大的变化，我班十五名同学各自在自身的职业生涯中都取得了很好的发展。有在中央金融办、人民银行总行等部委担任领导干部的；有在中投集团、中信集团等中央金融机构以及商业银行、保险公司、证券公司、基金公司等大型金融机担任中高级管理人员的；还有多位同学下海创业、事业有成。虽然我们班同学们分布在天南地北、每个人各自的发展路径和人生轨迹各不相同，但是我们班有个非常明显特点：同学情谊非常纯粹、

同学们之间的非常团结互助。二十年来基本每年都会组织聚会，日常小范围各种交流小聚也很多，微信群里非常热闹。每次聚会讨论话题最多的就是那些年曾经一起被秦老师、靳老师讲授的高级宏微观、计量经济学的各种模型公式所折磨，回想起一起在课堂与老师同学畅谈家国天下、熬夜写论文等。如今同学们都不再年轻，眼角也有了皱纹，鬓角大多也都生了白发。岁月改变的是容颜，但磨灭不了我们共同拥有的那段最青春的美好记忆，和这份无需言说的同学情谊。人生能有几个二十年？愿我们都能从今天的相聚中，汲取到温暖和力量，然后带着这份力量，更好地走向下一个二十年。

刚刚过去的9月3日，我们观看了纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年阅兵仪式，举国上下欢腾，全民爱国热情高涨。刚才又听了学院领导和各位老师的院情介绍，非常欣喜的看到学校的事业蒸蒸日上，发展迈上了快车道。我们倍感自豪和骄傲。母校就是我们的娘家、母校永远是我们最大的底气和靠山。最后，借此机会衷心祝愿敬爱的老师们身体健康、福寿安康。祝愿同学们平安幸福、工作顺利。祝愿全体校友事业长青、万事顺遂。祝愿学校早日建设成为国内一流、国际顶尖的金融学院和商学院。让我们期待下一个十年、二十年再相聚，相信各位老师、各位同学校友以及母校事业发展定能更加辉煌！

谢谢大家！







① 谢义平

谢义平，2005 级硕士校友，经纬创投合伙人。

## 保持学习，保持自洽，保持初心

### —— 2005 级硕士校友谢义平在秩年返校活动上的发言

尊敬的各位老师，各位师兄、师姐和各位同学，上午好！

我是 2005 年进入道口学习，一下子过去 20 年了，刚进五道口时，并没有觉得校园“很大”，但从 6 人、8 人的宿舍搬到了 2 人间的宿舍，感觉简直是天堂。在道口，最感恩的是遇到优秀的同学们，那个时候大家来自五湖四海，五道口给了我们一个非常公平的机会，我认为我很幸运。

借此机会，向老师和同学们汇报一下我的工作经历。我 2008 年毕业后，基本上一直从事一级市场方面的工作，偏重 VC 投资。就我个人而言，我几乎经历了中国一级市场从起步到发展的完整周期，感触颇深。2008 年，全国的一级市场规模仅几百亿元，到 2021 年投资额已经达到 1.4 万亿元。

万物皆周期——这不仅体现在我们所处的行业和经济环境中，也映射于每个人的人生旅程。很多时候，我们都会

经历高峰、低谷与反弹。而所幸的是，尽管过程起伏，我们仍处于一个震荡向上的大阶段，这是一种幸运。回顾我们看过的一级市场项目，也是如此。有统计显示，很多公司从创立到上市平均需要七到八年的时间。这一路既会遭遇挑战与挫折，也会有高光时刻。因此我的第一点感悟是：无论身处何种阶段，都应保持乐观和坚韧的心态。

回顾过去两年，我的感触尤为深刻。当时市场情绪极度悲观，我们自己的投资组合也面临很大压力。但转机往往就在不经意间出现。从极度悲观到逐渐乐观，有时只需一两年的时间；而对一级市场投资来说，关键往往就在于那几个核心项目。

第二，要保持前瞻性和持续学习的状态。在一级市场中，我们更多偏向 VC 与创新。每个时代都有其独特的主题，行业风口不断变迁。就我们而言，必须保持不断学习——我曾啃过肿瘤学的大

部头，也钻研过半导体专业知识，如今又在跟进人工智能。真正能够穿越周期的行业并不多，尤其对我们这些关注科技创新的人来说，更要不断学习新行业、持续迭代认知。尽管人到中年，学习能力不如从前，但我们依然在努力保持学习状态，同时也积极寻找最优秀的年轻人——比如五道口的同学们——与他们共同成长。

第三，是保持自洽。我也曾经历低谷，当投资组合表现不佳、或踏错行业节奏时，压力非常大。但事后回看，很多当时觉得天大的事，其实并没有那么严重。

转机往往就在一瞬间出现。更重要的是，我们要始终坚定地寻找中国这片土壤中成长起来的最优秀企业家。对我们来说，“人”始终是最关键的因素。同样，我们自己也应保持自强，与那些具备创新创业精神的企业家同行。

第四，是保持初心。如今我们虽已人到中年，经历起伏，但当我今天看到在座的同学们，不禁想起当年入学时的情景。愿我们在下一个十年，依然能像今天一样，甚至如二十年前刚入校那般——归来仍少年。最后，祝福各位老师、校友和同学们身体健康、生活愉快！<sup>①</sup>



① 2005 级硕士校友合影



❶ 王新程

王新程，2015 级博士校友，香港大学博士后。

## 在持续变化的环境中，寻找“登山”的机会 —— 2015 级博士校友王新程在秩年返校活动上的发言

各位老师、各位校友：

大家好！

我是 2015 级的博士校友王新程，很荣幸能够代表我们年级上台发言。

回到学院，看到熟悉的花花草草，思绪万千，我感觉“世界是一个巨大的轮回”。十年前“清华五道口金融硕博招生宣讲会”也是由我来代表博士生发言。我的微信头像到现在还是用着当时活动时的照片。

首先想说的是感谢，我从人民大学保送到五道口以后，受到了学院的照顾，不仅仅是拿到了学位，获得了专业知识，更重要的是开阔了思路，也得到了老师和校友们的鼎力支持。

在五道口时，我在导师廖理老师的指导下，做了金融科技相关的实证研究，相关成果也发表在《管理世界》《金融研究》等国内的顶尖期刊。如果我当时去找工作应该也有机会留在北京，但是我总想出去看看，所以毕业后就去了香

港大学工作，主要的精力基本都在教学和科研，主要关注的话题是新技术对于经济与社会的影响，尤其是互联网技术、人工智能技术和第三代互联网等。

我今天希望跟大家分享的主题是“在持续变化的环境中，寻找‘登山’的机会”。有一个关系很好的五道口校友跟我说创业机会分为两种，一种是登山的机会，一种是冲浪的机会，很多行业都是典型的冲浪式机会，即使你已经冲到了浪头，如果你不及时撤退，可能很快就会下来了，但是登山式的机会只需要一直努力，找对好路线、携带好的登山工具就有机会登上山顶。

如果倒退来看，短视频实际上在十年前就是一个登山的机会，可以说他重塑了社会的方方面面，抖音 2016 年才上线。随着移动互联网的发展，智能手机、移动支付的普及，每个人都可以成为生活的导演，所以涌现出了大量的新的名人和丰富多彩的节目，这远比传统模式



的综艺能够提供更多、更丰富的体验。但是十年前能够重仓短视频赛道，并在这个竞争格局中坚持下来的却寥寥无几，当年网红经济的龙头 YY 直播、虎牙、斗鱼、熊猫直播等都已经风头不再，有些都已经倒闭了。做大做强，不如做长做久，只有坚持长期主义的企业和个人才会获得最丰厚的回报。

现在很多行业也面临不确定性，正如习总书记提出全球局势是“百年未有之大变局”。香港作为亚洲金融中心，一国两制提供了诸多试验的机会，大家应该都知道今年 8 月 1 日中国香港通过了《稳定币条例》。实际上是在应对美国《天才法案》的通过。第三互联网虽然成长于中国，但是稳定币却为美元的

全球结算提供了重大的助力。特朗普当选后立志让美国成为全球加密之都，随着美国关于加密行业其他两大法案的推进，我认为第三互联网已经成为了确定性的“登山”的机会。我也呼吁我们广大校友，尤其是在香港和海外工作的校友能够抓住这次机会。

当然，独木不成林，登山的过程需要伙伴的鼎力支持，我们五道口有“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的传统，希望本次的校友活动能够成为各级校友、不同项目校友之间互动的开始，大家能够一起为国家经济的发展和个人的奋斗添砖加瓦，最后祝学院越办越好，也祝在座的大家身体健康，万事顺利，谢谢大家！<sup>①</sup>





① 符泽慧

符泽慧，2015 级硕士校友，Golden Pine 旭松投资董事。

## 怀念、感恩、传承

### —— 2015 级硕士校友符泽慧在秩年返校活动上的发言

各位老师、同学、校友们：

大家好！我是 2015 级硕士校友符泽慧。非常荣幸能够在这个十周年的重要时刻，作为班级代表在此发言。我们班上人才济济，每一位同学都在各自的领域有着出色的表现，我十分珍惜这个与大家分享感动的机会。今天，我想用三个词来概括我的发言——怀念，感恩，和传承。

首先是怀念。

相信很多同学和我一样，无论来自哪里，都会觉得能够在青春正好的年华来到美丽别致的道口小院，遇到这么一帮可爱、聪明又充满热情的小伙伴，共同度过两年美好时光，是人生中最幸运、最值得怀念的经历之一。

从 18 岁来到北京，闯荡了十余年后，今年我又回到了家乡大湾区发展，但北京在我心里早已成为第二故乡。昨天下班后，我从香港飞回北京，途中翻看在小院上学期间的朋友圈，一幕幕记忆涌上心头，泪水早已不知不觉湿润了眼眶。

忘不了，田轩老师的公司金融课，让我们分组做 case，大家一起挑灯夜战、通宵达旦，最后抱着厚厚的报告，西装革履地在课堂上做 presentation。从那一刻起，我们从青涩的学生开始向专业的金融人转变。

忘不了，2015 年那个炙热的夏天，校运会上我们一起挥汗如雨，拼劲最后一丝力气为小院赢得团队第二的荣誉。

忘不了，2016 年那个寒冷的冬天，好多同学在中金公司的不同部门实习。五道口到国贸之间长路漫漫，我们在繁忙的学业和实习中相互支持、共同度过；偶尔忙里偷闲聚在一起“撮一顿”，成为当时最温暖的小确幸。

忘不了，是学校的暑期实践活动，让我们跳出教科书的象牙塔，顶着酷热和艰苦的条件，深入一线基层调研，为地方经济和企业的转型发展出谋划策。

更忘不了，学生节上我们一起群策群力、群唱群演，还有男生节、女生节那些漫天的横幅、精心准备的礼物和节目——所有这些，都是青春留给我们的最美印记。

第二是感恩。

我要衷心感谢学院为我们提供的宝贵平台和资源，感谢每一位老师的谆谆教诲，也感谢同学们一直以来对我的支持与帮助。在道口的日子，为我之后的职业道路打下了坚实基础，也让我结识了一群志同道合、携手共进的伙伴。

更让我感恩的是，即使在毕业后若干年后的今



❶ 2015 级硕士校友合影

天，我依然在受惠于道口的这段经历。

在刚毕业之初，我就投身于一级市场，成为彼时光鲜亮丽的外资美元基金投资人，有志于通过资本市场帮助中国企业走出国门、走向世界的舞台，也有幸赶上了时代的浪潮，出手的第一个项目就是当时的人工智能独角兽——商汤科技的B轮，也在周期的底部投中了全球顶级的中国光伏公司，后续均在二级市场上退出和获得丰厚的回报。

但中美关系的转向、疫情和后疫情时代的到来猝不及防，外资美元基金纷纷退出中国，我在浑浑噩噩的市场中重新思考未来的职业发展方向，并决定转型二级市场。而这时候，我们班的同学早有多位已经在二级市场功成名就——既有财务自由的“巨佬”、也有在各大顶级机构担任基金经理的中流砥柱。但是当我向同学和校友寻求转型帮助时，他们都不厌其烦地为我分析市场、推荐机会，让我能够在恶劣的就业行情中顺利实现转型。

在此，我要特别感谢戴总（戴福宏）、老崔（崔志鹏），以及所有给予我支持的老师和校友们，让我可以在全球美元对冲基金的舞台上尽情发挥，以更高的视野继续履行推动资本市场发展的使命；是你们，让我更加深刻地体会到“道口人”这三个字的真正含义。

第三是传承。

五道口作为当之无愧的中国金融黄埔军校，给我们带来的不仅仅是知识的传授，更是精神的传承——“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”。

道口校友的“传承”在我身上的具象化——从89级的校友蒋锦志创建景林资产，并在小院捐赠“景林”教室，到从景林走出的优秀投资人创办了旭松投资——我也很荣幸如今能在这个充满活力的平台贡献力量。在我接受的资本市场洗礼和日常投资训练中，仿佛在与道口前辈们进行着一场场酣畅淋漓的精神交流，感受到道口精神在一代代投资人之间的传递。

当前，我们面临着一个充满机遇和挑战的大时代——年初 DeepSeek 强势崛起，中国力量惊艳世界，中国资本市场迎来新的发展时机。这正是我们将所学投入实践，以金融助力科技、以资本推动创新的重要时刻。在人工智能和区块链技术飞速发展的今天，我们作为道口人，不管是在监管、证券、资管、银行还是科技、科研、实业，都应当秉持道口精神，在各行各业贡献自己的力量，将个人所学回馈社会，为祖国繁荣、社会进步和科技发展贡献自己的力量。

最后，我想用毛主席的诗句来结束我的发言——恰同学少年，风华正茂；书生意气，挥斥方遒。

同学们，让我们以道口人的身份，以昂扬的斗志，共同迎接这个伟大的时代吧！

谢谢大家！❶



## 大师成长的启示 ——费德勒传记读后感

文 / 张立伟，2013 级博士校友，现就职于中国工商银行股份有限公司。

爱看网球的人，一定对于费德勒的打法印象深刻，他在高度紧张的赛场上灵活而不失平衡的步法很像跳芭蕾，他击球的发力流畅自然、发球的落点难以预测，所有这些展现出的艺术与优雅可以说无与伦比。网球运动充满了变化和不确定性，它对于隔网对阵的双方技术能力、心理调控能力、节奏把握能力、态势感知能力都是全方位的考验。打好网球很不容易，而费德勒是网球顶尖球员中的大师，到底是什么让费德勒如此与众不同？他是一直如此淡定优雅么？他都经历了哪些成长历程？

带着这些问题，我近期反复认真读了 Christopher Clarey 写的传记《大师——费德勒的精彩职业生涯》（The Master—The Brilliant Career of Roger Federer），为追求原汁原味，直接看的英文原版。再结合纪录片《天才之击》。费德勒的成长之路和职业生涯对我有很多启示。作者 Christopher Clarey 是顶尖的体育运动记者，结合多年对费德勒的观察、采访，结合与他的家人、教练、队友、对手的多方面深度对话写就了此书。

### 一、敢于走出舒适区、善于做新探索

费德勒从小就爱运动，在网球和足球方面都展现出了过人的天赋。他最终选择了网球，并在 14 岁时离开家去到瑞士洛桑的埃居布朗（Ecublens）一家俱乐部学球，每周能回家一次，生活和学习的语言从熟悉的德语到了不熟悉的法语。生活和练球环境的变化给他带来了很大挑战，可以说叠加了离家情绪后的学习曲线十分

陡峭，他也曾在前三个月想过放弃。但这个决定是 14 岁的费德勒自己做的，最终他还是坚持下来了。多年后回看，费德勒认为在埃居布朗的两年对他个人的成长成熟和以后的成功有至关重要的作用。他也建议年轻球员适时离开家，在陌生环境中建立起依靠自己生活和发展的重要意识和能力。

费德勒对很多事物都保持好奇，不仅是学习了解世界各地的人、事、物，甚至在做财务税务事项、代理人与赞助商合作等决策，他都会亲自过问而不是让别人做所有的决定。当然做决策时他喜欢听到不同的声音，然后自己做决定。

### 二、技术和心智的提升来自不断地求索和调适

无论是技术还是情绪控制，费德勒能达到现有的高度，在于自身长期不断的努力、坚强的意志力去改变，这一切绝非天赐。

从技术角度看，人们都一度认为费德勒打球很优雅、很轻松，不像对手一样满头大汗，所以都会觉得他仿佛在球场上就是外星人，他都是靠天赋达到的。尽管他的天赋和手眼协调能力惊人，但他也一直在不断打磨技术，比如让球拍接触球的时间更长一些，比如不断改进单反技术，让其更有进攻性。他在已经取得很好成绩的赛季都不惧继续改变和提升技术，对自己的日程充满规划，在已达到 17 座大满贯的时候仍想着如何能提升自己的水平。在高强度、快速发展的男子职业网坛，“逆水行舟、不进则退”体现地非常明显。

从情绪控制角度看，大家也一定会觉得他

性格一直就很沉着冷静，像绅士一样。但其实他在青少年时期也是性格暴躁、爱摔拍子、有完美主义倾向且爱苛责自己的人，情绪很不稳定。当他站到了更大的舞台，面对之前崇拜的球员，反观自己的情绪失控，他决定要有所改变。他在一次次比赛中积累信心，经历09年法网决赛夺冠后，他终于放下了众人认为他无法在红土场夺冠的包袱，可以更放松的去打球；同样，他也经历了不少重大失败，尤其是08年温网、19年温网决赛分别对阵纳达尔和德约科维奇的重大挫折，但他在短暂的情绪释放后，也能快速恢复平静。

网球是一项心智比拼的运动，要在长时间内保持专注、专注于当下，要能及时忘掉之前的失误和失利，要能战胜内心对自己的质疑，要在关键分、关键时刻有敢于放开一搏的勇气，要在压力下保持优雅，要有一颗大心脏，要在无论领先还是落后的时候都心无杂念、不因结果而患得患失。这些哪一条要做到都很不容易，而顶尖选手和一流选手的不同就在于这些地方。正如25年法网男单决赛中阿尔卡拉斯面对辛纳的三个赛点，仍然敢于出手并最终翻盘，阿尔卡拉斯说：“我认为真正的冠军是在你以最好的方式应对压力的情况下产生的，这是真正的冠军在他们的整个职业生涯所做的。我努力尝试在有压力的情况下感到舒适，而不是害怕它。”

### 三、团队的作用极其重要

费德勒之所以能成为现在这个版本的费德勒，既有自己努力，也有团队的作用。他提到对他影响最大的是启蒙教练 Peter carter，他在费德勒情绪极不稳定时，曾说“Don't waste your talent because of anger.”（不要因为易怒而葬送掉你的才华），这让费德勒有了极大的改变。2002年，Carter 在南非度蜜月期间出车祸去世对费德勒打击极大，但这一事件也更促进和激励了费德勒要成为世界上最好的球员以回报恩

师的决心。

费德勒的妻子米尔卡在幕后承担了很多，也一直在陪伴和鼓励费德勒，这是极为重要的，尤其在后期费德勒伤愈复出对自己能力有所怀疑时，米尔卡的坚定支持给了他极大信心。理疗师 Paganini 充满智慧，帮助费德勒在激烈比赛中保持更合理有效的身体使用、控制和恢复方法，极大延长了费德勒的运动寿命；尤其在费德勒职业后期，在赛程选择上坚持“少即是多”，有利于他在高龄仍能夺得大满贯冠军。

### 四、连接与平衡之美

费德勒善于掌握各种平衡，在赛程上他潇洒驰骋，不断地阅读对手和赛场，平衡着耐力与爆发力、进攻与防守，往往能精准把握关键的时机果断出手。在心理上，他也在不断与内心的不自信、分神做着斗争，努力保持自信、保持专注。在网球事业上，他也连接了网坛几代人，参与设置了laver cup 赛事，做着网球文化的传承。在生活中，他善于做好工作与休息、教育与陪伴的平衡，良好的家庭生活给了他很大的助力。

并不是每个人都会去打网球，但是无论在生活中、工作还是运动中都有很多时刻考验我们的心理调适能力，需要允许有没想到的困难局面出现、允许自己有过失误和失败，当情绪不好时，能及时跳出来看，保持冷静；敢于和善于拥抱所有的变化和挑战、专注于此刻自己可控制和改变的部分，而不是总分神预想结果，在关键时刻、关键分上“忘我”专注，该做什么就做什么、该怎么打就怎么打，专注于此时此刻。这样的心智模式对于做好任何事情都是至关重要的。费德勒的成长让我们看到大师并非天生的，不断自我挑战和修炼，每个人都能有所成长。希望我们每个人都能在千变万化的挑战和压力下做好自我控制和平衡，在专注和努力下实现自我突破和超越。A

