

五道口

校友 通讯

PBCSF ALUMNI EXPRESS

2016年01月



P08

师者风采

知者不惑，仁者不忧，勇者不惧
——访清华五道口金融学院陈耀先老师

P20

人物专访

低调内敛的大师兄
——访 1981 级硕士校友魏本华

P76

值年园地

道口九六 20 周年聚会前杂感

引领金融实践
TSINGHUA Financial Review
清华金融评论
顶天 立地 学术 政策

ABOUT THIS MAGAZINE

这里有
让您与仁人志士共同进步的
金融家理事会

这里有
专家云集的
编辑与学术委员会

这里有
点评事件、洞察时势的
道口形势分析会

精品纸刊
聚集专题
热点栏目

这里汇聚金融大家，
引领**金融大家评**
的风潮

便利电子刊
不一样的
视觉体验

这里定期举办
读者见面会
与读者不见不散

这里
为企业打造**定制会议**
让企业的声音传的更远

这里
为公司设计**定制杂志**
让专业说话



权威专家 高端定位
专注于解读、建言经济金融政策的全媒体平台

《清华金融评论》
微信公众平台

《清华金融评论》
一键订阅杂志

订阅热线
010 62784936

运营公司：北京清控金媒文化科技有限公司
地址：北京海淀区清华大学东门液晶大厦二层
电话（传真）：+8610 62773910
其他详情敬请访问：www.thfr.com.cn

主办：清华大学五道口金融学院校友办
五道口校友会
主编：张伟（1999级硕士校友）
刊物主管：代萍
高级编辑：刘婧
发行：陈晨
地址：北京市海淀区成府路43号
清华大学五道口金融学院校友办
邮编：100083
电话：86-10-62798327
传真：86-10-62798359
邮箱：alumni@pbcfsf.tsinghua.edu.cn
刊名题字：刘鸿儒
美编：邓晓晓 卢迪
校内刊号：TH-T-1202

学院网站
<http://www.pbcfsf.tsinghua.edu.cn>
校友办微博
<http://weibo.com/pbcfsfalumni>
五道口校友网
<http://www.daokouren.org>



师者风采

—8
知者不惑，仁者不忧，勇者不惧
——访清华五道口金融学院陈耀先老师

—11
君子坦荡荡
——记我的导师陈耀先

—12
良师益友领航人
桃李缤纷满园春

—13
借得大江千斛水
研得翰墨颂师恩

—13
人生的导师：我的老师陈耀先

—15
冰心映日月 热血沃新花
——大雪日夜有感师恩

—17
谆谆恩师语 浓浓亲友情

—17
道阻且长，幸有吾师

—18
我眼中的陈耀先老师

—19
春风化雨，永存心间

—19
难忘师生情



2016年第1期 总第19期 季刊
2016年1月10日出版
内部资料 版权所有



人物专访

—20
低调内敛的大师兄
——访1981级硕士校友魏本华

—23
为了更广阔的世界
——访1993级硕士校友卫红

—27
对金融与产业结合的执念
成就了我的今天
——访1995级硕士校友滕冲

—30
从100万元的创业资金
到千亿资产规模
阳光保险如何布局全球？
——访EMBA2012级校友、阳光保险集团董事长张维功

—33
实业家到投资家的金融梦
——访2014EMBA校友、江苏洋河股份名誉董事长杨廷栋



专题报道

—34
执着学术路 拳拳游子情
——访1991级硕士校友、1995级博士校友牟益斌

—38
做好一个普通人
——访1982级硕士校友黄刚

—40
从五道口到美国的学习工作经历

—42
雄关漫道真如铁
而今迈步从头越

—44
理想与坚持给予我力量

—45
在爱中创造与坚持

—47
我在麻省理工的这半年

—49
美国直接投资实践感受

学院动态

—51
世界互联网大会：
学院发布《全球互联网金融商业模式报告(2015)》

—51
聚焦互联网金融发展
关注上海国际金融中心建设
清华五道口全球金融论坛首开上海峰会

—52
聚焦监管、共商行业发展
全球量化金融峰会2015成功举办

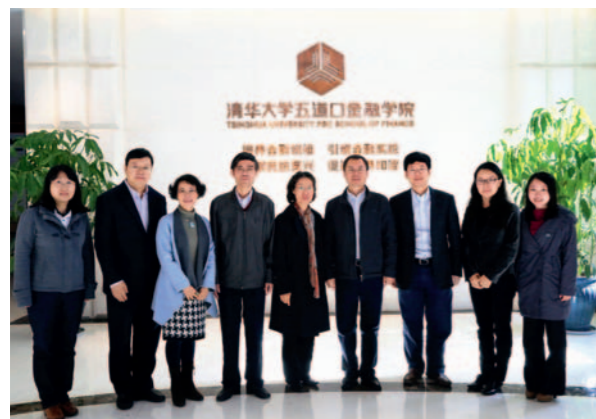
—52
清华五道口对话诺贝尔
金融与科技如何碰撞出创新火花

—53
金融MBA首期班
“院长之夜”成功举办

—53
2015年秋季案例研讨会在学院举行

—54
五道口金融学院所存
历史档案全部移交档案馆

—54
社交网络创新互联网金融
“校友金服”正式发布



30 载发展，熔铸辉煌 长安信托伴您共成长

长安国际信托股份有限公司（简称长安信托）是一家专业的非银行金融机构，成立于1986年，注册资本13.46亿元。公司前三大股东分别是西安投资控股有限公司、上海证大投资管理有限公司、上海淳大资产管理有限公司。

户资源和先进的信息管理系统，以及组建长安财富管理中心并发起成立长安基金管理有限公司，公司在业内影响力日渐提升。2014年，荣获各类荣誉近二十项，得到了监管机关、当地政府、主流媒体及社会大众的充分肯定和认可。

公司致力于成为卓越的专业资产管理和财富管理机构，成立29年来，为国内外数千家企业和机构，数万余名自然人投资者提供了专业的信托金融服务。

长安信托愿与您精诚合作、共谋发展、共创辉煌！

截至2014年末，公司管理的信托资产规模为2758.97亿元。已分别在环渤海、长三角、珠三角、成渝等的23个大中城市拓展信托业务，信托业务部门45个，其中异地信托业务部门37个，形成了较为明确的“公司总部（西安）-区域总部（东北、华北、华南、华中、西北、西南）-业务部门”的组织架构，经营网络覆盖国内大部分经济金融较发达地区，基本形成了全国展业的局面。

凭借健全的法人治理机构、专业的管理团队、优质的客

长安国际信托股份有限公司

- ☎ 联系电话：029-87990899
- ☎ 理财热线：400-000-0080
- 🏠 公司地址：西安市高新区科技路33号高新国际商务中心23 / 24 / 35 / 36层
北京市东城区建国门内大街28号民生金融中心D座5层
- 🌐 公司网址：www.caitc.cn

校友工作

- 55
再过三十年，我们再相见
——记1982级硕士校友毕业30年返校重聚
- 56
同窗情·再聚首
——记2005级硕士校友入学十年返校重聚
- 57
五道口史料征集
与大事记编写启动会成功召开
- 58
学院校友办探望李文玲老师
- 58
学院举行“道口家庭”
大联欢暨新家庭成立仪式
- 59
多名校友参加学术沙龙系列活动
- 59
“校友·信任·追随”
——2015金媒年度
主题学术沙龙顺利举行
- 60
2015年校友工作回顾

校友快讯

- 62
学院92级硕士校友金哲出任
美联邦贸易委员会经济局局长

走进 GFD 中心

—63



院长观点

- 64
周小川：
全面深化金融业改革开放
加快完善金融市场体系
- 64
吴晓灵：
发展普惠金融
促进经济结构调整
- 64
吴晓灵：
加大社会资产重组力度
促进中国经济转型升级

- 65
吴晓灵：
加强制度建设
防范金融风险

- 65
廖理：互联网银行2.0
——走向纵向的互联网金融革命

名家讲座

- 66
金立群：亚投行筹建情况介绍
- 67
高坚：怎样看中国经济潜力和
增长率
- 68
肖风：区块链五年或将改变
互联网金融
- 69
Varsha Rao：以互联网模式
重塑整个酒店行业
- 70
Charles Adler：
众筹——商业时代下的
经济多元化与个人价值体现”

财经专栏

- 71
国际收支平衡表中
对外投资项的秘密
- 74
量化对冲基金：
长期机构投资者力量

值年园地

- 76
道口九六20周年聚会前杂感
- 79
道口琐事追忆

校友感悟

- 82
参观王巍同学
互联网金融博物馆有感
- 83
道口人，跑起来！
- 84
长跑改变了我
- 85
不断超越 迎接挑战
- 86
运动，让我发现一个更好的自己
——访金媒首期班校友白艳军
- 88
了不起的使命：Plus+ 工作室
——访道口家属唐塘

社会公益

- 90
“金融学杰出教师奖”
获奖教师经验交流座谈会在京举行

文化广角

- 92
时光隧道，千年一叹
——记“敦煌：生灵的歌”展览

金融，助力经济结构转型

经济结构转型，推进金融改革；
金融优化资源配置，助力经济结构转型。
清华五道口金融EMBA，立足实践前沿，
培养金融领袖，推动产融共进。

2016春季班
报名截止：2016年2月20日
考试时间：2016年3月初
入学时间：2016年3月底

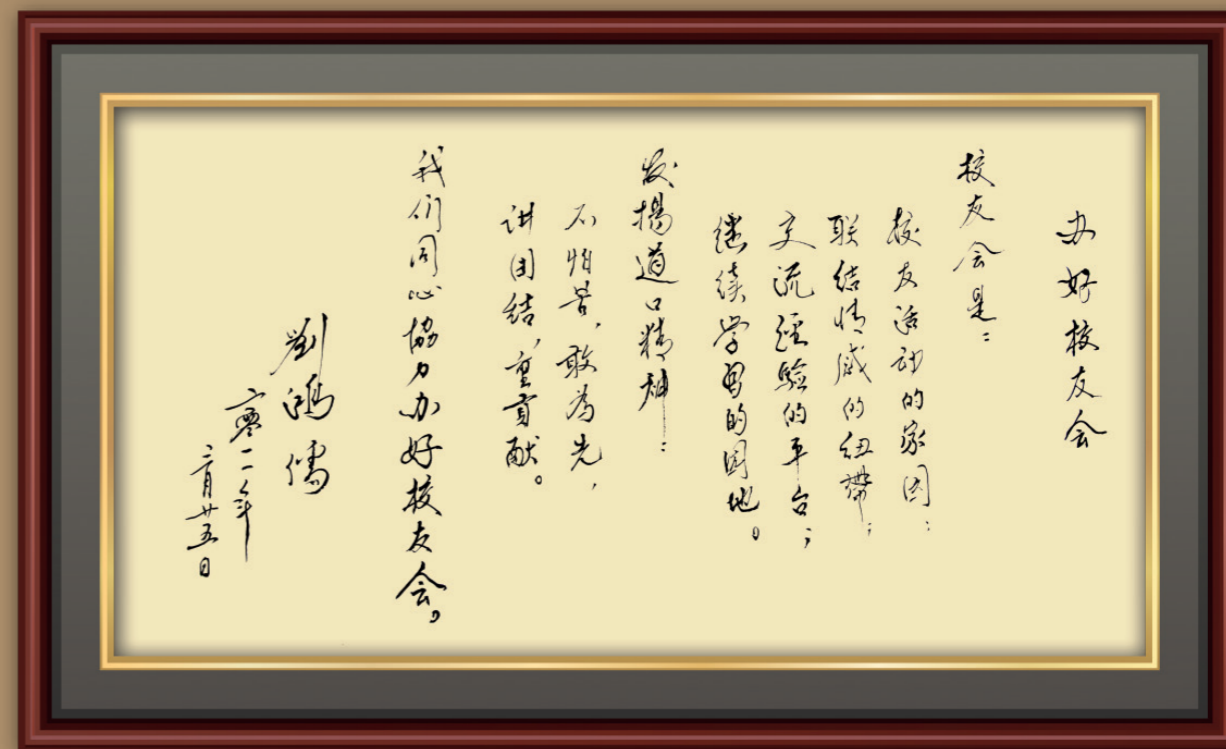
清华大学五道口金融学院前身是成立于1981年的中国人民银行研究生部。

电话：86 10 6279 8555 / 6279 8630 新浪微博：@清华五道口金融EMBA
网址：emba.pbcfsf.tsinghua.edu.cn E-mail：emba@pbcfsf.tsinghua.edu.cn

 清华五道口 / 金融EMBA
TSINGHUA PBCSF / FINANCE EMBA



清华五道口金融EMBA



办好校友会

校友会是校友活动的家园，
联结情感的纽带，
交流经验的平台，
继续学习的园地。

发扬道口精神：

不怕苦，
敢为先，
讲团结，
重贡献。

我们同心协力办好校友会。

刘鸿儒

2011年3月25日

学习、工作、定居在异国的五道口校友人才济济，他们分布在美国、加拿大、英国、新加坡等各个国家，活跃在高等院校、著名国际金融机构、政策研究机构、知名咨询公司等，年级跨越80年代、90年代和00年代。海外校友低调务实，在异国他乡奋力拼搏，创造精彩人生，在国际金融机构中塑造了优秀形象，为学院树立了良好口碑。本期专题我们邀约了几位身居海外的校友，他们讲述了他们如何适应跨文化跨种族的环境，如何应对在事业成长途中遇到的各种挑战，还为我们分享了身处异国他乡的人生感悟，隐隐透露出的乡愁与真情让人动容。

异国的漂泊生活让海外游子对祖国有了更深刻的理解，对母校有了更真挚的感情。他们依据国外先进的办学理念、教学方法，以及自身的学习体会，给学院人才培养、教学科研提供了新的思路；为五道口如何走国际化办学路线建言献策，如何培养具有国际视野的高素质金融人才提出了很好的建议。殷殷爱校之情让人钦佩。

校友们热爱母校，关心母校。学院非常珍惜这份关爱与支持。学院将积极推进各项工作，促进校友与学院共同发展。校友办将定期向海外校友通报学院近况，邀请各位回学院访问，听取您对母校建设与发展的意见和建议。欢迎您常回家看看！



天图资本创始于2002年，是国内较早从事股权投资的专业机构之一，现为中国投资协会常务理事单位及该协会创业投资专业委员会副会长单位、深圳创投公会副会长单位。

天图资本专注于投资品牌消费品企业（家庭及个人消费的产品与服务）并以A轮投资为主，所投消费品企业涵盖了医疗健康、文化教育、金融服务、生活服务、食品饮料、服装、首饰等消费品类。天图资本以巴菲特、里斯和特劳特的投资理念及定位理论为基础，结合大量的消费品投资实践，发展出了天图独特的消费品投资体系，成为中国消费品投资专家。

天图资本拥有超过30人的专业投资团队，在深圳、北京、上海三地设有办公室，是近年来国内较为活跃的股权投资机构，多次名列业内权威机构评选国内最佳股权投资机构50强。天图资本目前管理着五只人民币基金，累计投资50余家企业，管理资产市值超过50亿元人民币。

天图资本投资了众多知名消费品企业



天图资本管理中心

深圳办公室：深圳市南山区侨香路4068号智慧广场B栋1座23-2/3F 邮编：518053
电话：+86-755-3690 9856 传真：+86-755-3690 9834

www.tiantu.com.cn



① 陈耀先老师近照

知者不惑，仁者不忧，勇者不惧

——访清华五道口金融学院陈耀先老师

文 武玄宇 / 2014 级在校生

陈耀先老师是我院资深硕士生导师。非常有幸我与校友办的老师在金融街中国证券登记结算有限公司的办公室里拜会了陈耀先老师。陈老师虽身居高位，但他身上散发出的是淡泊和从容；虽年过古稀，但岁月在他身上留下的是亲切与平和。在近两个小时的采访中，陈耀先带

我们回顾了自己走过的峥嵘岁月，分享了自己的学术观点，展现了自己的生活态度。

忆往昔峥嵘岁月

作为银行家，陈耀先首先向我们介绍了他从农村到城市的艰难历程，1962年，陈耀先进入银行工作，之

后在长春市基层办事处、工商信贷、货币管理、综合计划等多个部门工作。到1987年进京任调统司副司长之前，他已在基层工作了整整25年。在这段时间里，大量的业务工作，不断地调查研究、写作和思考，使得他的银行专业水平出类拔萃，提炼问题和归纳问题的能力也得到充分磨

练，逐渐在平凡的岗位上展露出锋芒。陈耀先一向认为，对于工作重要的不是“应该有什么样的职位”，而是“应当做什么样的事情”。长期基层工作的磨砺和锻炼为他积累了宝贵的经验，使得他在后来的工作中得以更具体、深刻地理解宏观数据背后的微观基础，对具体实施更细致精准地把握，也使他后来的路走得愈加扎实。

1985年，应总行选调干部，陈耀先进入人民银行总行工作。在计划经济体制下，相对于运用货币政策进行宏观经济调控，人民银行更为“风光”的职能或许是分资金、批指标。而他当时所负责的调统司职能和定位仅仅是收集、整理、计算各种数据，可谓“门庭冷落”。在张屯同志的领导下，陈耀先上任司长后首先提出的就是要“把冷板凳坐热”，要重新认识和定义调统司。经过对这个部门全面、客观的分析，他认为，调统司的优势在于其所掌握的大量数据。数据如果只印成报表，那么只是数字的罗列，但如果用科学分析把它编织起来，它所发挥的价值会远远超出人们的预计。于是，他将部门工作目标确立为“把调查和统计结合到一起”，使其真正成为中央银行货币政策的支持系统。

为了实现这个目标，陈耀先吸收了大量人才，每个月将所有数据综合后做出精确分析，上报给上级；增设物价处、资金流量处等重要部门，并在物价部门中首次加入批发物价指数的统计；开始编制资金流量表，为人民银行提供了大量反映我国经济发展状况的、极具价值的资料。从此，调统司不再是只提供现金收支

INTRODUCTION

导师介绍

陈耀先，1940年生，吉林省吉林市人。1961年毕业于吉林财贸学院，并任教于吉林省财贸干校政策研究室，曾长期在人民银行长春市、吉林省分行工作。1985年以来，历任中国人民银行理事会秘书、调查统计司副司长、司长、行长助理、副行长，国务院证券委员会副主任、中国证监会党组书记、中国证监会党委副书记、副主席、人民银行货币政策委员会第一届委员。2000年调国务院任经济专题办副主任，2003年任中国证券登记结算公司董事长等职务，是第十届全国政协委员、全国政协经济委员会副主任委员，2008年9月授予世界生产力科学院中国籍院士；兼任国家行政学院、北京大学、中国人民大学兼职教授，西南财大教授、博士生导师。1993年起担任五道口硕士研究生导师，截至今年共指导培养五道口学生41名。

表和信贷收支表的、默默无闻的部门，转而成为了人民银行一个重要职能部门，调统司所做的工作也受到了国务院领导的高度重视。

天道酬勤，厚积薄发，陈耀先前期的执着付出和积累终于赢得了公众的认可。1994年他被任命为人民银行行长助理，不久被任命为人民银行副行长，1997年赴证监会任党组书记、常务副主席，在银行体系和资本市场的发展中发挥了举足轻重的作用。

中国很多问题的解决还是要依靠资本市场的发展

在证监会工作的三年时间里，陈耀先深刻地认识到一个道理：资本市场在中国经济的改革和发展进程中发挥着不可替代的重要作用。

陈耀先说，中国经济在过去30年中取得了非凡的成就，其中资本市场的作用是不能忽视的。资本市场的大力发展推动了国民经济持续高速增长。尤其是国有企业和国

有银行的转型改制、改组为股份公司并公开发行股票上市后，建立了自我约束、自我发展，内有动力、外有压力的新体制。企业活了，银行稳了，为经济高速增长奠定了基础，而且平稳渡过了世界范围的金融危机。现在，国有企业、国有银行都是资本市场上的蓝筹股。陈耀先说，他曾会见过美国财政部货币监理署的一位官员，这位官员说他考察过许多国家，在这个世界上凡是经济成长好的国家，一定是银行业和资本市场同时发达的国家。“这话我们今天看到了。”陈耀先笑言。

资本市场关系到中国的对内改革和对外开放，关系到中国经济的持续稳定发展，其重要性不言而喻。当前，从总体上看，未来十年将是中国经济和社会转型最为关键的十年。陈耀先认为，对于中国来说，未来十年保持稳定增长是第一要务。在增长、通胀和转型之间寻找良好的平衡是最大的挑战。如果继续放宽财政和货币，财政会不堪重负。猛增的

地方债及高铁等大项目缺钱停工，都已表明这种三年翻一番的投资增长已不可持续。同时，货币放松带来的可怕通胀在过去的两年中也已显露出来。底层民众无法承受通胀压力，成本飞速上升还将使一直靠低成本行销世界的中国商品丧失竞争力。

陈耀先说，过去三年，宏观调控的这种“两难”已经体现得足够充分，现在留给宏观政策的调控空间已经相当狭窄。中国经济的尴尬尤其在于，无论是在刺激中还是在刺激政策退出时，实体经济和民间消费都难于启动，救市刺激政策只是使得银行、基建、地产等“贵族产业”完成了V形反转，但中小企业和民营企业等“平民产业”并没有明显好转。相反，各种资产价格的上涨还增加了实体经济的成本，压缩了实体经济的利润空间。随之而来的是，实体经济的资金被驱赶到资产炒作市场，加剧了整体经济的空心化。没有实体经济和中小企业来解决就业和收入增长，内需提振也就无从谈起。

经济结构调整与转型的核心意义就是将增长方式从原来的出口导向、投资拉动，转向提高内需、消费支撑，同时提高增长质量、降低消耗。陈耀先认为，实施的具体措施关键在于借助资本市场的力量，鼓励创新，调整产业结构，促进经济转型。

关于资本市场的建设问题，陈耀先提出，应继续完善市场功能，但要冷静地看到一项衍生工具或产品的推出要制定有防范的风险措施，一项游戏规则的制定要有监控、有试点。陈耀先说：“即使从今天的角度来看，‘法制、监管、自律、规范’的八字方针仍适用。法制很重要，资本市场需要一套完善可控的游戏规则，也需要有相应的监管部门维护

规则的良好运行、自律和规范，加强内控。资本市场股票价格一定幅度内的涨跌有市场的规律，不应当出现政策市。”

春播桃李三千圃，秋来硕果满神州

谈起五道口，陈耀先老师感慨颇多。多次返校参加校友活动，每次看到红色的小楼，他都会忆起唐旭同志征求自己小楼设计颜色的事情。陈耀先说，“小楼的颜色红色调，源于我看到香港理工大学时的灵感，时至今日红色的小楼已经成为五道口的象征之一，今天看来依然经典。”

陈耀先始终认为一个国家的中央银行需要有培养自己高级干部的基地，一个国家也需要有一座能够将金融理论和实践紧密联系在一起的高等教育学府。作为当时直接分管五道口金融学院的人民银行副行长，陈耀先非常支持五道口的发展，学院重大活动从未缺席，并大力改善了五道口师生的学习、生活条件；作为学位评审委员会的一员，他主张对五道口的教学体系进行不断改革，紧跟时代潮流；作为硕士生导师，22年来他在五道口亲自指导、培养了41名学生，本应颐享天年的他至今仍然坚守第一线。2012年五道口并入清华大学，陈耀先虽然心中不免有些不舍和留恋，但还是认为并入清华有利于道口更紧跟时代的步伐，依托清华的力量学院会办得更好。这种感情就好像“即便知道孩子嫁了个好人家，心中也一定会有不舍之意，留恋之情”。

陈耀先指导学生不仅是在校生的论文开题和答辩期间，而是从入学到就业，从师门走向社会，每一步都在细心倾听，在学生每一次面临

重大人生选择时都给予指导。每到教师节，陈耀先都会与学生们聚集在一处，讨论问题，交流信息，寄语未来。陈耀先认为，老师对每一位学生的学习、实习、生活，都要发自内心地去了解；学生们从师门走向社会后也要倾听他们的诉说，包括工作、成果、家庭、父母；同时，校友们也会分享彼此的工作进步和家庭的友爱。作为老师，应当感动着他们的感动，痛苦着他们的痛苦，收获着他们的收获，潜移默化中，学生们心灵的沃土里根植了美好和梦想。陈耀先说，每年教师节，他都要与学生们讲三个问题：一是宏观经济的基本面，帮助他们把握时局；二是在市场大潮里如何生存，探讨工作中的难题；三是做事先做人，开导学生职业道德。陈耀先说：“我真的感到，一个学生就是一首诗，一个心灵就是一个世界，同学们很可爱！”

不仅自己的硕士研究生，陈耀先同样非常关心道口每一位在校生的学习生活，也对后辈们寄予了厚望。中国古代教育家孔子曰：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”教育实践表明，教师的道德品质、治学态度、工作作风、生活态度，乃至一言一行，都直接或间接地影响学生的心灵。

陈耀先说，五道口的学子成功者众，真是一分勤苦一分才，希望同学们进入工作岗位后仍然发扬五道口的优良传统，不断思考、研究、创新，努力成为社会的智库，国家的栋梁。

采访即将结束时，陈耀先老师恢复了最初时的平和，把刚才情不自禁流露出的激情重新隐藏到淡泊从容的气度之下。“仁者不忧，智者不惑，勇者不惧”。我想，孔子口中的“仁者”、“智者”、“勇者”大抵应当如此吧！^①



① 陈耀先与刘鸿儒参加研究生毕业典礼

君子坦荡荡 ——记我的导师陈耀先

文 杜刚 /1993级硕士校友

成为陈耀先老师的学生已经有20几个年头了。20多年来，陈老师对我们个人的事业、人生观都有很多潜移默化的影响，是我人生路上重要的引路人。

当年陈老师带学生有两个标准。一是要学习好；二是要勤奋。沾了集体的光，我当然也就算是学习勤奋的学生之一了。毕竟考到五道口的学生都是经过激烈竞争才选拔出来的，学霸、牛人太多了。所以费了九牛二虎之力，学习成绩也就是尚可。去见陈老师的时候，我怀着忐忑的心情向老师说，我可能不符合您对学生的要求条件。老师笑着对我说，“知道标准就好。有斐君子，如切如磋，如琢如磨。学习成绩当然重要，我强调的是，要专研、勤奋、投入，要有一种终身学习与思考的习惯。我向学校提出这种

选拔学生的标准，并不是要一个考试成绩好的学生，而是要一个热爱学习的学生，这样的学生才能有进步发展的空间。”

陈老师说，其实，是不是农村家庭出身也不是那么看重，他希望自己的学生能够有农村家庭出身的孩子身上那种常见的朴实和吃苦耐劳的品格，凡事靠自己、凭本事，而不是“拼爹”。陈老师自己就是实践者，出生在农村家庭，没有任何背景，完全靠自己的刻苦努力，从一个叫做八道河的东北小山村出生的农村孩子，经过艰苦求学，一步一个脚印成长为一个学者型的高级领导干部。陈老师选学生的标准，其实是寄托了自己的一种希望、情怀，向后辈传递了一种价值理念。希望他自己实现梦想和理想的经历，作为一种正能量能在学生后辈身上得

以传承和延续。

即使老师这么刻苦努力，他在自己的博文中说：“其实我在同学们当中不是最优秀的，只不过我最幸运。”谦谦君子，向学处事之道令人景仰。

“君子爱仁”。陈老师具有一种长者的仁慈。这种仁慈的光芒是自然而然地从身上散发出来的。每年教师节聚会的时候，陈老师都会关切地询问学生们的工作、生活、家庭情况。当看到自己的学生事业顺利、家庭幸福的时候，他的满足感和笑容都是从心底里、从眼神里流淌而出。那么深情、那么纯粹，就像是一位父亲在倾听儿女们诉说生活的酸甜苦辣。

心临山水，身有大气。陈老师退休后经常到各地采风，寄情山水。陈老师爱山，陈老师爱水。这自然有他自己的哲学：做人如水，做事如山。君子真性情也。

老师曾经身居高位，是我国资本市场举足轻重的人物。趟过所谓的“资本市场上的深水”，干干净净。业界对老师的为人评价极高，不得不说这是老师的个人修养和人格魅力所致。无君子之厚德，何以至此？

君子坦荡荡！以老师为榜样，与各位校友共勉。^②

② 陈耀先与唐旭等参加教师节研讨会





① 陈耀先与刘鸿儒、吴晓灵等委员在召开学位评定会

良师益友领航人 桃李缤纷满园春

文 鲁雪岩 / 1994 级硕士校友

我有幸和陈耀先老师毕业于同一个学校，在期盼中如愿拜陈老师为硕士生导师，成为陈老师的弟子。我在道口上学期间，正值陈老师担任人民银行副行长，后调任证监会任党组书记、副主席。在繁忙的政务工作中，陈老师不忘抽出宝贵的时间关心我的学业，从论文选题到写作，从拟定论文提纲到写作方式方法，我都受到陈老师的悉心教导，使得我的硕士论文对当时商业银行贷款分类管理工作起到有益的指导作用。聆听陈老师更多的教诲，还是在陈老师退休之后了。

师门报告会

这是个温馨、友爱的大家庭，陈老师和师母把弟子们视为自己的孩子，默默地关注着弟子们的成长、发展，操心着弟子们的工作、学习和生活，分享着弟子们成功的喜悦。当年陈老师身居要职，为保证对每个弟子进行指导，在每年教师节前后，弟子们相

约从全国各地回到陈老师身边，向老师报告自己一年来的工作成绩、学习状况和生活上的进步，悉心聆听陈老师的谆谆教诲。“报告老师，我结婚了！”、“报告老师，我到地方挂职锻炼了！”、“报告老师，我家有第二代了”、“报告老师，我获奖了！”“好好！”“恭喜恭喜！”……每年的报告会都充满师生们的欢声笑语。陈老师会仔细听取每个弟子的报告，赞赏学生们取得的成绩，教导学生们用感恩的心对待身边的人，鼓励学生们以积极向上的生活态度面对人生的挑战。陈老师的总结讲话是每年报告会弟子们最期待的，从以独到的视角对经济金融形势进行深度剖析，到对人生世事的丰富感悟，陈老师都会语重心长地与大家分享。时光荏苒，师门报告会已连续开了十余年，每年这短短 5、6 个小时的师生互动，带给弟子们的是精神上的饕餮盛宴，留给弟子们的是美好、温馨、难忘的回忆。

子彦的博客

退休后，陈老师利用闲暇时间钻研摄影技术，创作了大量精美的摄影作品，现在已荣为中国摄影家协会的会员。他开辟新浪博客，把自己的游记一篇篇整理到博客上，与读者分享自己生活和作品。“生活里，每个人都是一部书，每部书都有读者。不论是自己的趣味所在，还是观察事物的瞬间，都是生活画卷里的一笔；不论精心还是随意，都有不同的发现。带着情感去体会这一刻，用你的心表达生活，表达思想，发现生活和思想之美，精彩就在这里展开。”这是陈老师博文中富含哲理的话语。多年辛勤耕耘写作，陈老师的博客拥有了大量忠实的读者。“行者无疆，分享无界”。老师用流畅的文笔，带领我们领略世界各地绚丽风光，带领我们探寻不同国家和民族丰富的地理、人文知识，成为弟子们不可多得的宝贵的精神食粮。

桃李满园春

陈老师的历任秘书都了解，陈老师收学生有个不成文的规定，那就是农村的孩子优先收。所以，细数陈老师的学生们，不乏家境困难的孩子。在陈老师的悉心培养、帮助下，经过多年的努力拼搏，他们已振翅高飞，创出一片自己的天空。这里有金融监管机构的中间力量，有派往少数民族地区挂职的政府干部，有新财富连续上榜的优秀分析师，有驰骋在资本市场的小有名气的投行家，还有会写小说的商业银行女作家……一分耕耘，一分收获，老师用自己辛勤的汗水，浇灌出了绚丽的花朵，弟子们以优异的成绩为老师绘就了春色满园的画卷。①

借得大江千斛水 研得翰墨颂师恩

文 慕相 / 1997 级硕士校友

正能量的海洋，想起我的老师，脑海里会浮现出这样的意象。迄今 18 年在老师门下，收获的是不竭不尽的绵绵之力。无论是为学之法、为官之道，还是为人之境，老师都为弟子树立了楷模。令人感触最深的是，每次有幸聆教，老师都会强调平和心态和吃苦精神。人生在世，唯其知苦，方能知甜。而老师本人的成长经历就是最好的吃苦与励志的典范。自强不息，

从艰苦环境中点滴奋斗，稳扎稳打，老师凭借吃苦耐劳、乐观坚韧的精神，为自己的人生闯出广阔天地。而在苦干之外，还需有实干的智慧。老师时常告诫学生要善于从工作实践中总结学习，审形度势，开拓有利局面，为国家发展进步贡献力量。退休之后，老师更是开启了人生新华章，足遍四海，笔耕不辍，从新的视角探求生活之美善，显示出更加高远的人生追求



和家国情怀。学为人师、德为世范。老师以自己的言与行，生动诠释了传道授业解惑的现代意义。得沐师恩，幸甚至哉！②

人生的导师：我的老师陈耀先

文 傅友兴 / 1999 级硕士校友

我是五道口 1999 级的硕士研究生。虽然从学校毕业至今已有 13 个年头，但谈起敬爱的陈耀先老师，14 年前第一次与老师见面的场景依然能够清晰地浮现在我的脑海中。

那是 2001 年的秋天，老师正任职于国务院经济专题调研办公室，办公地点在中南海。我和同学包铁军坐公交车辗转来到中南海。一路上我满怀即将见到老师的期待和兴奋，同时也有点紧张。毕竟老师是倍受师长们赞誉、金融行业德高望重的前辈。

老师的秘书很客气地将我们领进中南海的小北门，带我们来到办公楼二楼的一个会议室。等了片刻，老师就进来了。看见我们站起来，老师连

忙招呼我们坐下，笑道：“很高兴见到你们啊！”老师爽朗的笑声立刻让我略带紧张的心情放松了下来。我们向老师问好后，老师就坐下与我们和蔼地交谈起来。谈话中，陈老师询问了我们的学业情况，提出金融是现代经济的核心，鼓励我们在学校里一定要抓住这难得的几年学习时间，刻苦学习，多加阅读，努力打好自己的经济金融理论基础。最后，陈老师还对我们提出了三点希望：一要坚持独立思考，二要注重长期艰苦奋斗，三正直豁达为人。这三点希望我至今铭记在心，成为指导我人生的座右铭。

一要坚持独立思考。资本市场（如股市）是众多个体参与的一个复杂市

场。美国著名的金融家伯纳德·巴鲁克在其自传中曾指出，“群体疯狂行为在股市中时常发生。而且这些群体疯狂行为在人类历史上一再重复，发生的频率如此之繁，说明它们一定反映了人类天性中具有某种根深蒂固的特质”。巴鲁克提出利用群体疯狂的弱点战胜市场的方法就是要逆向投资。而能否做到逆向投资，其主观前提是能否坚持独立思考。明星基金经理——橡树资本董事长霍华德·马克斯也说过，投资要想脱颖而出，必须能够构建一个不同于绝大多数投资者的投资组合。对于有志于成为一名出色的研究员或优秀的基金经理的人来说，坚持独立思考是其必须具备的一



① 陈耀先参加 2015 年五道口“校友之夜”

个最重要特质。

二要坚持艰苦奋斗。我们现在的物质生活比起父母一辈都要好不少，再讲艰苦奋斗是否已经失去它的意义？我想，答案是否定的。它传递的是一种保持谦逊、长期坚持学习、不断努力进取的内在精神。畅销书作者吴军在最近出版的《大学之路》中总结道，人生是一场马拉松，成功的道路并不是太拥挤，因为大多数人在跑不到马拉松的一半时就主动退了下来，而笑到最后的是一辈子接受教育、终身学习的人。Martin J. Pring 在他的投资名著《股票投资心理分析》中也讲到，对于一个投资者或投机者而言，务必随时保持对市场的戒心，因为市场会持续搜寻你的弱点，在出现的时

刻给你无情的打击。我想，作为一个市场的参与者，如果不再谦卑、不再持续学习，丧失了艰苦奋斗的内在精神，应该距离失败的日子就不远了。

三要正直豁达为人。在金融行业工作是与钱打交道的行业。而金钱会放大人的欲望、带给我们各种诱惑。我理解，老师对我们的这种品格要求，正是要求我们建立正确的价值观与财富观。这几年，身边的个别同行因为一些违规事件遭受了牢狱之灾，实在令人惋惜。投身于金融行业容易陷入财富的比较与焦虑，但金钱只是我们追求幸福的中间目标，它并不等于幸福。我想老师当年教诲我们为人要正直豁达，应是希望我们以平常心看待财富的多与少、境遇的起与落，在

此过程中能一直保持正直的品格。

其实，从老师的为人以及他对国内经济和金融形势独特的观察与分析中可以看到，对我们的这三点要求也是老师投身金融事业几十年最好的写照。

我毕业后一直在基金行业做研究与投资工作。参加工作的头几年，中国的外贸、资本流动规模相对于经济总量占比较小，国内经济整体上还是一个较为封闭的经济体。那时做具体的市场研究要考虑的影响因素比较少。但过去的七八年，从 2008 年的全球金融危机，到今年国内股票市场异动，再到近期理财产品兑付事件以及人民币汇率反向波动，我明显感觉到国内的经济与资本市场各

类资产处于一个大波动的变频期。而这种大波动不仅影响着宏观层面经济与资本市场的稳定，也或多或少地波及到我们周围的亲朋好友和其它普通老百姓个人、家庭资产的安全与配置。所以，最近一段时间在研究与理解经济与金融问题的时候，我深深感到自己积累的经济金融知识已经明显不够用，亟需继续学习。

此时再回想起老师当年对我们刻苦学习的要求，更加能够理解老师的良苦用心。

毕业后这许多年，每年的教师节我们都会与老师相聚。陈老师仍会逐个询问我们的生活和工作近况，关心之情溢于言表。记得有一年，我给老师写邮件，汇报工作近况。第二天他就回了邮件，邮件中除了勉

励我刻苦实践、努力工作外，特意加了一句：有困难告诉我！令我非常感动。

西方宗教名著《圣经》里有一句关于父母教育儿女的话：“教养孩童，使他走当行的道，就是到老他也不偏离。”老师对我们学生的教导不仅止于师生的教诲，更是我人生的导师。是为记，与各位同学共勉。Ⓐ

冰心映日月 热血沃新花

——大雪日夜有感师恩

文 朱新苗 / 2001 级硕士校友

2015 年冬月大雪日，北京雾霾预警，全市中小学临时通知停课，孩子的班主任深夜一一电联家长，细细叮嘱孩子在家停课但不可停学，“网上布置的作业千万要督促孩子按时完成啊！还有，一定记得提醒孩子多喝水，他平时老忘！”

唯唯喏喏挂下电话，瞬间有点恍惚，老师的口吻仿佛更像是个操心的家长，“儿行千里母担忧”，学生离开自己的视线，即使只是短短数天，就算是有家长庇护，老师们也总担心他得不到应有的照顾和督导，以至于对身心和学业造成不可挽回的损失。

深夜落霾，寂静无声。坐在书房里，不禁回想起自己在道口的陈耀先老师。晋朝士人葛洪说，明师之恩，诚为过于天地重于父母多矣。父母赐予发肤肌骨，相当于创造了硬件，而恩师导入精思魄魂，相当于注入了智慧软体。

人，光有强壮体魄而思维混沌，则于社会贡献不多矣。时下热播剧《琅琊榜》中的士子梅长苏，以病弱之躯而赚天下，就是精神胜于肉体的典范证明。梅长苏智谋师从何人，剧中并未提及，但导演却不厌其烦地描绘了一段梅长苏请智者出山的礼仪——主角峨冠博带，行礼甚恭，对智者俨然执学生礼，而智者坐于山水之间，宽袍广袖，言藏机锋，与学生心灵相交。剧中画面香烟萦绕，清谈悠远，古时魏晋清谈之风，今人得以一窥。

类似的师生交心长谈，作为师从陈耀先导师的本人，有幸每年都能得以参与。时为九月，序属三秋，深秋者，秋服既成，师长者执其牛耳，中冠者五六人，童子六七人及至数十人，浴乎山水，风乎舞雩，咏而归。每年的 9 月，就是师门重聚座谈的节日，众人公选一山清水秀之处，在老师的带领下坐

而论道，费用 AA 均摊。

师门人数从十多年前的十来人慢慢发展到近年的数十人，老童子和小朋友们在这种场合下，在耀先老师面前，没有年龄资历等级职位之分，都是学生，均属同门，大家平等交流，坐而论道，谈工作，谈家庭，谈理想，谈困惑，谈感悟，谈百态人生。话题跨行业，跨单位，偶涉当下热点，或有亲身参与者积极分享背后的故事，思想火花频闪，信息量极大。

而耀先老师居中做一一点评和指导，对学生们的发言或肯定，或纠正，或鼓励，或警示，每每醍醐灌顶，豁然开朗。导师的提示，均从伏惟正道出发，凡事讲究中正纯和，正大光明，对于年岁渐长的学生，教导他们要善用资源，慎用资源，关爱提携后辈；对于处于事业上升期的学生，告诫他们戒骄戒躁，稳步前行，徐徐图之；

对于刚入门的学生，往往是鼓励和关爱居多，教导他们在校要努力学习，练好内功，同时和师兄师姐们保持沟通交流，切勿为就业而戚然忧扰，水到自然渠成。对新人的鼓励和关心，老师是十余年如一日，本人就是亲身受益者，十多年前阴错阳差错过了用人单位的面试，老师亲自过问操心，最终得以顺利入职，感怀感念终身。一场座谈下来，众人均有酣畅淋漓之感，足以在接下来的一年中咀嚼“回忆”体会。

老师本身的经历，也是一本说不完的故事。老师从政数十载，心系民生，不畏权贵，刚直不阿，两袖清风，为门下学生树立了很好的典范，按照老师的话说，看到金融业反腐风暴中纷纷落马的官员，没有一个出自他门下，

说明大家在他的教导下都坚守节操，坚持原则和底线，一想到这点他就感到欣慰和骄傲。

仰仗当发达的科技，我们也组建了群聊，天南地北的师门，在微信群中得以相聚。耀先老师作为银行家中最懂电脑的IT专家，IT界中最懂金融的银行家，以及道口中最懂互联网的导师，也第一时间引领微信潮流，时不时在群中答疑解惑，在线发言。学生们则是八仙过海，插科打诨，有病治病，无病吃药，有人各种逗比，有人各种呆萌，有人专注发红包，有人专注抢红包，有人时时吟诗作对，有人专治各种不服，群主则专注于分享各种正能量，安利各种心灵鸡汤，大家你来我往，热闹非凡，真真是海上明月，天涯共此时。

道口的导师们，其实每一位都和陈老师一样，心系学生，传帮提携，但耀先老师的影响，其实已不止于在校期间的论文辅导，在学生们跨出校门踏入工作岗位后，仍坚持通过每年清谈论道、群聊辅导等方式，数十年如一日，持续影响门下学生的人生观价值观，帮助我们在人生的航道上保持正确前行的方向，为社会贡献积极力量，人生得一恩师如此，何其自豪，何其幸运！

冰心映日月，热血沃新花。寄语后来者，云霄路更斜。在此迷雾围城之夜，希望道口的后来者能在道口各位导师的指引下，坚守心中的明灯，明辨方向，胸怀万里世界，挥洒旷世奇才，秉承道口精神，重振道口雄风，做骇浪中弄潮儿，于惊雷中听雨声！[Ⓐ]

① 陈耀先与校友办工作人员合影



谆谆恩师语 浓浓亲友情

文 杨少华 /2002 级硕士校友

正式进入师门、成为陈老师的弟子到今年已经是第 12 个年头了。2015 年感恩节这天，各位同门的师兄姐妹在微信群中纷纷感恩陈老师的谆谆教诲和悉心栽培。在这个应景的日子，我再次翻看刊登在学院网站上的老师采访，浓浓的感激之情与温暖之意在这冬日的寒夜再次溢满心头。

还记得第一次拜访陈老师时，老师就细细询问了我学习生活现状、感兴趣的专业方向、对毕业论文选题和工作实习的想法。他听说我对风险投资很有兴趣，当即就翻出一本风险投资制度创新的著作送给了我，对我论

文的选题进行了细心指导。此后的十多年间，每年的教师节前后，陈老师都会跟我们分享他对宏观经济形势的想法，毫无保留，帮助我们把握时局方向，对我们的日常工作带来助益。他还会细细询问每个学生的工作、生活、父母、家庭情况，在我们遇到思想上、生活上、工作上的困难时给予我们耐心的指导和体贴的关怀。他时常向我们强调要踏踏实实做人，认真真做事，告诉我们工作的真正价值在于我们做了什么事，而不是自己得到了些什么。这何尝又不是衡量我们生活意义的准绳？等到我们退休年老、回顾前半生的时候，只有我们做

过的那些对社会、对国家、对家庭、对工作有益的事情，才能真正地体现出我们的人生价值。

我们这些学生有时也会聚在一起，分享各自对工作和生活的想法。我们就像一个大家庭一样，无论在工作上还是在生活上都能够不留私心、互相帮助、互相关怀。这都要感谢陈老师自身榜样的力量，以及他对我们谆谆教诲和悉心栽培！师恩如山，高山巍巍，使人崇敬；师恩似海，大海浩瀚，无法估量。陈老师高尚的人格和深厚的学问一直是我们的榜样，给我们温暖、坚毅、不舍、进取的力量。[Ⓐ]

道阻且长，幸有吾师

文 杨阳 /2005 级硕士校友

成为陈老师的学生已经十年，不知不觉，在师门里也从“尾端”慢慢向“中位数”靠拢。可以说，越是在工作生活中砥砺前行，越是感到陈老师学问品格、言传身教的可贵。老师对新事物有着年轻人都难企及的热情，充分拥抱互联网时代，从博客到微信，都比我们玩得转、用得好，而且博文更新频频、质量颇高。老师虽已不在经济工作一线，但从未停止对经济形势和问题的思考，从货币物价到金融风险，从经

济转型到资本市场，从美联储决策到以色列创新，老师都能紧跟形势，

① 陈耀先与刘鸿儒、尚明等参加学院国庆颁奖大会



用一以贯之的清晰思路把问题分析得入木三分。叹为观止之余，我对目前从事的宏观调控相关工作有了更深的理解。老师关心学生，不止于传授知识，更在于价值取向。不论是当面交流还是微信互动，老师念念不忘提醒我们平衡好工作和生活、事业和家庭，鼓励我们志向远大，但又不能躁进，面对成功保持清醒，面对挫折宽广胸襟。道阻且长，幸有吾师，带着我们从道口出发，在人生的正道上一脚一个脚印地走下去。[Ⓐ]

我眼中的陈耀先老师

文 李爽 /2006 级硕士校友

在我眼中，陈老师是一个工作认真、有创造力的人，能够从微观主体和数据的变化中发现国家宏观经济管理中蕴藏的问题

陈老师是1940年生人，1985年45岁的时候才从地方上调到北京的人民银行工作，一开始还是在被称为“冷板凳”的调查统计司工作。当时的国家经济体制正在从计划经济向市场经济转型的过程中，没有太多前人的经验可以学习和借鉴。陈老师带领了一帮手下的人才成为了中国第一批“大数据分析”的实践者，把别人都不以为意的调查统计工作做成了国家货币政策决策的重要支持系统，解决了领导干部拍脑袋决策的问题。现在的人，言必称大数据、数据挖掘、数据掘金，牛得不得了；而那个时候的人，已经习惯了计划经济的管理方法，守着大金矿而不自知。陈老师凭着过人的悟性和对经济运行的深刻理解，成为人民银行历史上第一个叫开了宝库大门的“阿里巴巴”。不仅使之后的货币政策决策有的放矢，还为人民银行系统培养了一批理论联系实际、务实肯干的优秀人才，目前都在金融系统里处于比较重要的位置。

在我眼中，陈老师是一个工作和生活平衡的人

陈老师热爱工作，但不是工作狂。陈老师有很多的兴趣和爱好，尤爱旅游摄影写博客。陈老师有很多学术著

作，但赠书给学生从来都是自己写的游记，陈老师希望带给学生的是平衡可持续的生活态度。身处金融圈久了，常常听说某某基金经理英年早逝，四十多岁就倒下了，很多精英身体上也或多或少存在这样那样的毛病，虽不一定是工作累的，但太专情于工作肯定是比较重要的原因。金融业本身就是累心的工作，资本市场瞬息万变，常常差一秒钟就是几千万甚至上亿的损益，让人无法不精神紧绷。然而一辈子营营苟苟、汲汲于利，真正对自己的心灵成长有利吗？很多脾气暴躁的大领导据说年轻时也是爱说爱笑之人呢。环境对我们有侵蚀力，但我们有责任保证心灵向正确的方向成长。

我们这些陈老师的学生都常常讶于老师过人的精力。同门活动的时候，有时一天要奔波好几个地方，舟车劳顿，很多年轻人都受不了，早早就睡下了。陈老师回到房间，还要为我们准备一篇新鲜出炉的博客：常常都是几千字的优美文字，以及白天拍摄下的优美风景和欢乐瞬间，还配有动画等特效。想想老师都是七十多岁的人了。然后四五个小时之后的第二天清晨，又精神饱满地出现在我们这些学生面前。我常常想，老师真乃神人也。每年看到老师身体都这么好，也是我们这些当学生的最欣慰的时刻。

在我眼中，陈老师是君子，君子坦荡荡，待人以诚，待人以情

陈老师身居高位，同时也是道口的缔造者之一，但从来没有给过人高高在上之感，哪怕是面对我们这些毛头小子。老师当过人民银行的副行长，证监会的党组书记、常务副主席，我们这些五道口的学生奋斗一辈子也未必能有赶上老师的吧，然而每年师门聚会，老师都会让最新的刚入门的同门坐在身边，让那些位高权重的同门师兄坐得再远些。老师会亲切地询问每个人生活的近况，为某位同门家庭增添了新成员而由衷地欣喜。老师会给我们分析当前的经济形势，也会给我们讲做人的道理。老师顶着压力拒绝权贵公子的公司上市，我们听了都感到由衷地佩服，因为现在这样的清流实在太少了。少了利益的牵绊，老师的生活是自由的、自在的，这些我们这些当学生的都看在眼里。混迹在金融的泥潭里，整天和金钱打交道，还能保持一股君子之风，这也是我打心眼里佩服和喜欢陈老师的原因。

陈老师不仅是君子，还有东北人的豪爽，是豪爽的君子。陈老师的酒品业内知名。哪怕和我们喝酒，也从来不会问“我喝了一杯你怎么就喝了半杯”之类的话。常言道，酒品即人品，诚哉斯言。

道口校训说：“老老实实做人，踏踏实实做事”。老师亲身垂范，我们这些道口的小辈们怎敢不快步跟上？我相信我们在陈老师的带领下都切实做到了。Ⓐ

春风化雨，永存心间

文 覃甲 /2007 级硕士校友

回想起第一次与陈耀先老师见面的情形，才赫然发现已经过去7年时间了。那时候 MSN 还可以用，我为了表示选择导师时的志在必得，于是把签名改成了“陈门立雪”。那次会面之后又默默地在之后加上了一个词叫做“功必酬勤”。望着窗外多年未见的大雪，回想自己这些年求学、拜师、受教、工作的历程，不得不感叹自己何以幸运至此，在

成长的最关键阶段能与老师的谆谆教诲同行。

由于工作性质的原因，对于宏观经济相关的问题有所关注。可是宏观经济千头万绪，走在曲线之前谈何容易。每每不知从何处入手之时，往往想到老师提到的一个生动例子。打高尔夫球时什么最重要？是果岭的高低还是山势的脉络？我们埋头于细节，往往局限于一城一地的得失，关注的

是短期的动能。可是更重要的显然是长期的趋势，是在方寸动荡之外决定时势的大格局。很难想象，如果不是老师亲历过金融系统改革和经济周期波动的大浪，怎么能这样举重若轻，寓教于乐。

如今 MSN 已经不能用了，可老师的点滴教诲如春风化雨，永存心间。所谓潮流易逝，风格永存，就是这样的道理吧。Ⓐ

难忘师生情

文 罗晓娟 /2011 级硕士校友



Ⓐ 陈耀先与黄达老师合影

道口三载，弹指一挥！难忘的是同学初次见面，共同的备考经历让我们一见如故；难忘的是第一次集体生日、第一次女生节，同学们精美的卡片的用心的抱枕；难忘的是每周六天课，课余时间小组开会时的思维碰撞；难忘的是师兄姐亲来授课，知识传承，让我们的学习不是金字塔中的踽踽摸索；更难忘的是恩师陈耀先先生的淳

淳教诲、殷殷期许。

犹记得选导师时将准备材料递交之后内心的忐忑；犹记得看到结果之后心底的狂喜；犹记得第一次坐在老师办公室中心中的紧张……

恩师是一个勤于学术、笔耕不辍的人，第一次见老师，老师已年近七旬，和我们热烈探讨金融实际和学术中的问题，观点清晰全面而具有启发性，

让我们深刻思索、受益匪浅的同时更明白终身学习的道理。

恩师是一个性情和蔼、爱护学生的人，他喜欢向我们讲述他过去的经历和经验，讲述如何做学问，如何做。每每面临犹疑选择之时，我都会想起陈老师的言语，知道如何走下去。

恩师是一个给予学生持续关爱的人，求学岁月虽逝，但教诲仍存。即便如今，我们这些为学生的，每年都有幸再当面聆听老师教诲，汇报自己的工作。在纷繁的社会中，我们感到踏实，因为我们知道有一份温暖的师生情一直在守候着我们。

讲述的是我的老师，但也是道口许许多多老师的缩影。三载道口岁月，我们所有的人收获的不仅是终身受用的知识，还有永恒的师生情、长久的同窗谊，让我们在追寻理想的道路上永不孤单！Ⓐ

低调内敛的大师兄

——访 1981 级硕士校友魏本华

文代萍 / 校友办

INTRODUCTION

人物介绍

魏本华，1981 级硕士校友。历任中国人民银行国际司副司长、司长，国家外汇管理局副局长。在金融与经济政策领域，魏本华有着丰富的国际工作经历：1988 年~1991 年，任中国驻亚洲开发银行副执行董事；1992 年~1995 年，任中国驻国际货币基金副执行董事，1999 年~2003 年任执行董事；2011 年~2012 年担任东盟与日中韩三国设立的地区经济监察机构“东盟+3 宏观经济研究办公室”负责人。他的国际金融理论基础扎实，熟悉金融业务工作，熟悉我国金融业改革的发展状况，并善于理论联系实际。



在一个凄风冷雨的上午，眼看着要过了与魏本华校友约定见面的时间，我们急匆匆赶赴魏本华校友住处，魏本华夫妇早已在家等候。推门而入，一股春天的暖意扑面而来，魏本华夫妇热情的笑容驱散了我们的寒意。家中整洁温馨，钢琴与鲜花让整个房间焕发生机活力。魏大师兄鼻子上架着厚厚的眼镜，笑脸盈盈，一副传统文人的端方姿态，招呼我们坐下。想象中不苟言笑的学者大家，却是如此温和儒雅，平易近人。与魏本华交流的时间越久，这种感觉越深切，听者不禁深深为他的为学和为人折服。

魏本华大学本科是英语专业，1981 年考入五道口国际金融专业，成为了五道口第一届学员、当之无愧的大师兄。魏本华专注于国际金融领域的研究，历任中国人民银行国际司司长、中国驻亚洲开发银行副执行董事、中国驻国际货币基金执行董事，为争取中国拥有更多的国际话语权，做出了卓越的贡献。2011 年，他出任亚洲版 IMF——东盟与日中韩三国设立的地区经济监察机构“东盟+3 宏观经济研究办公室”负责人，是继朱民、林毅夫后，第三位出任国家多边机构高级领导人职务的中国人。

插队青年 展翅高飞

在就读五道口之前，魏本华曾在内蒙古插队生活了 14 年。1968 年，正值文化大革命初期，高中毕业的魏本华被派到了内蒙古锡林浩特插队，接受工农兵再教育。草原条件艰苦，夏季短暂，冬季漫长，夜里经常只有零下二三十度。那时的魏本华每天打水放羊，早出晚归，在草原上过着贫苦的牧民生活，这一待就是整整七个

年头。插队期间，繁重的劳动使他身心疲惫，即便如此，勤奋的魏本华也从未中断过阅读，精神上的享受赋予他心灵的自由。在那里，魏本华也得到了人生中最大的收获，与当时的北京知识青年陈坚定老师结为伉俪。

由于历史原因，当地教育资源匮乏，于是，知识青年队伍里吸收了一批基础比较好的“老高三”担任学生教师。1975 年 9 月，魏本华夫妇被调往阿巴嘎旗的中学做老师，这一教又是整整三年。1977 年恢复高考，刻苦的魏本华从阿巴嘎旗顺利考至如今的内蒙古师范大学英语系。魏本华在大学时期成绩非常优异。魏本华说，“当时学校领导找我谈话，想让我留校任教，但我还是下定决心考研究生，争取早日与家人团聚。”

当时是怎么知道五道口的，又是如何考入五道口的，成为了我们感兴趣的问题。“我当时看了不少经济类的书，尽管不完全理解，但又觉得经济、金融很有意思，所以平时会多注意一下。并且，我学的是英语专业，看了很多西方的报纸、杂志，在一定程度上拓宽了视野。到了 1981 年，新一届研究生招考名录公布了，我发现人民银行研究生部刚刚成立，并且要招收研究生。一来我对金融一直很感兴趣，二来金融在那个时候还是冷门专业，所以就报了名。哈！总算是考上了！”魏本华整个脸上洋溢着动情的笑容，到现在听者仍能感受到他当时兴奋开心的心情。

披被啃书 严谨治学

1981 年通过入学考试后，1982 年，魏本华进入五道口学习，与 1982 级同年入校，一起上课、学习、讨论，同时

毕业。

谈及当时的学习时光，魏本华感慨万千。五道口的生源来自五湖四海，那时，同学层次丰富，年龄从 20 出头到 30 多岁，经历阅历也各不相同，有上山下乡的“老三届”，也有年纪轻轻大学毕业后直接考入的。多元组成，相互交融，五道口也因此真正形成了百花齐放、兼容并蓄的包容文化，这是国内其他高校少有的。魏本华在当时班级里年龄偏大，扎实沉稳的大师兄形象一直延续至今。

1981 级被称为“黄埔一期”。“学校当时竭尽全力给我们创造了最好的教学条件。讲课的老师通常来自北大、清华和人大，比如厉以宁、陈岱孙与胡代光、黄达等等。这些都是学术大家，大学者，都来给我们上过课。学生还可以接触到前沿的金融知识和信息，还可以参与一些改革的实践，现学现用，还有机会去国外的著名金融机构实习。”魏本华谈及此事，难掩心中自豪之情。魏本华曾经历过很多生活的磨砺，历经千辛万苦，拥有如此稀有的资源，对学习机会更是珍惜，对知识如饥似渴。

那时候五道口硬件条件有限，教室里夏天蚊虫，冬天寒冷。魏本华回忆，那时候所有的同学都非常非常地用功，自习气氛浓郁，啃教材，啃书本，啃原版书，天冷的时候都裹着棉被上自习。五道口的学员们如饥似渴，争相借阅刚引进的西方经济学著作，高涨的学习热情让老师都深受触动。“我真的要感谢五道口当时的领导和老师。那时候资源那么匮乏，学院图书馆不惜重金为我们配备了非常宝贵的原版图书，对我们来说真是受益终身！”魏本华说。



① 魏本华与陈坚定夫妇近照

对英语的重视，是五道口教学的一大特色。英语专业出身的魏本华凭此特长开始在五道口崭露头角。当年在五道口学习期间，他就已经能熟练运用英语进行互动交流了。在当时外语教学资源匮乏的年代，魏本华是如何做到英语出类拔萃的呢？魏本华说，“我是英语专业，学的又是国际金融，当然知道英语的重要性。所以在这方面要额外多付出些努力”。魏本华刻苦学英语的习惯一直保持至今。直到现在，魏本华还在坚持每天收听英语广播，在高负荷文案工作后，将阅读狄更斯的原版小说作为闲暇放松的方式。“狄更斯的文本才是真正的英语。”魏本华笑眯眯地对我们说，让人甚为佩服。

国际舞台 奋力拼搏

从五道口毕业后，满怀着强烈的责任感与使命感，以及对金融改革开放美好的憧憬，魏本华进入人民银行国际司（当时称作外事局）工作，从此在国际金融领域默默耕耘了二十多年。他曾先后两次被派到 IMF 工作，一次是 IMF 副执行董事，一次是 IMF 执行董事。

执行董事会是 IMF 负责处理日常业务工作的常设机构，由 24 名执行董事组成，任期 2 年。执行董事包括指定与选派两种。指定董事由持有基金份额最多的 5 个成员国即美、英、德、法、日各派一名，中国、俄国与沙特阿拉伯各派一名。选派董事由其他成员国按选区轮流选派。执行董事会的职权主要有：接受理事会委托定期处理各种政策和行政事务，向理事会提交年度报告，并随时对成员国经济方面的重大问题，特别是有关国际金融方面的问题进行全面研究。执行董事会每星期至少召开三次正式会议，履行基金协定指定的和理事会赋予它的职权。当董事会需要就有关问题进行投票表决时，执行董事按其所代表的国家或选区的投票权进行投票。对国际金融研究与国内金融实践经验均十分熟谙的魏本华，在接受任命时，被广泛认为将为基金组织带来丰富的政府和金融部门经验，以及更广泛地加强基金组织对亚洲和新兴市场的认识。

魏本华曾在演讲中呼吁，IMF 应该改革，应该给予发展中国家应有的话语权，比如增加发展中国家的代表，增加发展中国家的基本投票权比例；IMF

遴选基金组织总裁、副总裁应增加透明度，并且应该给发展中国家更多的机会等。魏本华说，中国人应看到 IMF 在国际舞台发挥作用的重要性，意识到中国要和平崛起就必须在国际金融领域拥有话语权的重要意义，中国人不仅能干制造业的“体力活”，也要争取去干金融界的“技术活”！

翰墨淋漓 翻译 IMF 巨著

当笔者问及魏本华退休后的生活时，魏本华热情地邀请我们参观他的书房。推门而入，满目书柜环绕，书香四溢，卷帙高垒，大书桌上厚厚一沓打印稿，稿件中密密麻麻写满了标注与笔记。

魏本华指着厚厚的几本外版图书，告诉我们，现在他承接了《IMF 历史系列书籍》翻译出版项目，担任编译工作组组长。《IMF 历史系列书籍》是由国际货币基金组织 (IMF) 编写并公开出版的历史书系。这套书系详实记录了国际货币基金组织自 1945 年成立以来至 1999 年期间参与国际货币体系改革、确保全球金融制度正常运作的重大举措和进程，是一部关于国际货币基金组织最为权威和详实的著作，也是一部关于全球经济金融改革的发展史。对于中国的金融改革，构建货币金融市场体系，推进人民币国际化以及参与全球货币治理具有重要的现实意义。全书共计 11 卷，共计 430 余万字，属首次被翻译成外文，浩瀚的编辑翻译工作量可想而知，让听者望洋兴叹。魏本华语重心长地对我们说，“《IMF 历史系列书籍》的编译出版工作具有积极的历史意义和巨大的价值，能主持翻译这套图书，我充满责任感和自豪感。我会尽最大的努力按时高质量完成。”

我们劝其劳逸结合，要保重身体。陈坚定老师开玩笑说，“看狄更斯的

小说就是他最好的休息啦。”魏本华与陈坚定老师伉俪情深，当他们共同回忆那些他们一起下乡、出国期间经历的美好往事时，时不时相视而笑，相互之间默契十足。两人每天坚持锻炼、经常结伴出游、看电影，虽结婚四十余年，旁人仍能看出两人间恋爱时的甜蜜。与魏本华沉稳内敛的性格互补，陈坚定老师性格热情、开朗。陈老师是有心之人，至今仍保留魏本华大量早期学习工作时期的资料与照片。当陈老师向我们展示魏本华当年报考五道口的准考证与入学通知书时，众人大吃一惊，不禁高呼“太珍贵了！”

满怀深情 寄语学子

问及魏本华对学院与在校学子有哪些期待？魏本华说，很多学校都实

行了国内国外合作联合培养的政策，比如，第一年在国内上课，第二年去哈佛等名校攻读。学院也可根据不同专业需求，进行试验性尝试。哪怕是三到六个月的短期培训或实践，也要让学生切身地感受一下国际化的氛围。

“个人命运总是与时代发展紧密相连，我们恰恰赶上了一个时代，我们学金融专业比较早，赶上中国金融系统最缺乏人才的时候，是历史给我

们了这个机遇。现在的学生比我们条件好多了，视野也越来越宽。虽现在竞争更激烈，但要相信刻苦学习一定有回报。虽然我们那时候学校的生活条件差一些，但相对于我插队时的苦来讲也不算什么。这个苦，是指在学习上的不怕辛苦，要付出汗水、要有头悬梁、锥刺骨的精神”。说完，魏本华轻轻摩挲着他书桌上厚厚的原书说，“那才是真功夫，细功夫。”

结语

魏本华校友是一位学者型官员，在国际金融舞台上长袖善舞，闲暇仍笔耕不辍，翻译大量金融著作。在笔者与魏本华短暂的交流过程中，深深地感受到他怀念、感恩五道口的情绪恒久萦绕于心中。我们诸人，大学时光都像云烟一样消散，当重新记忆时也只有支离碎片，而魏本华夫妇时隔三十年，对应着照片，仍能把在五道口学习时期各科老师、各位同学的名字如数家珍地一一列出，除了记忆力超群，更多的是因为感恩的心与师生深厚的情谊，这些是不会因年月的消逝而褪色的。A

为了更广阔的世界 ——访 1993 级硕士校友卫红

文代萍 / 校友办

① 卫红在伦敦路途小驻



INTRODUCTION

人物介绍

卫红，五道口 1993 级校友。1995 年入职中国人民银行开始职业生涯，曾任央行处长，后加盟 89 级校友蒋锦志创建的景林资产管理公司，任董事总经理。景林资产以旗下基金长期大幅超越市场的骄人业绩，成为中国对冲基金中最受广泛认可的机构之一，优秀的投资业绩在业界有着非常优秀的声誉与品牌。2013 年，卫红已在金融领域的高管职位上奋斗了十余年，这一年，她力图寻求事业上的进一步发展，毅然决然选择出国留学，入学英国伦敦商学院，成为了一名斯隆学者。

一袭短发、清瘦的卫红，笑容可掬。在一个小时的采访中，她亲切健谈，谈吐间散发着职场历练的成熟女性的魅力，同时也能隐约感受到职场女强人与学霸的凌厉。

学霸心态 勇于挑战

回忆起当年在五道口学习的经历，卫红说，当年的环境比现在要差很多，学院所在地前身是海淀区东升乡人民公社的一个卫生院，也没有像样的图书馆和教室，都还是平房而已。“在我们念书的90年代，五道口在学金融的学生看来都极为神圣，也极为难考。我当初从中国金融学院本科毕业，之所以研究生报考五道口，一来是因为中国金融学院本来就是刘鸿儒院长一手创建的，与五道口有天然的亲近感，二来是因为相信金融学院培养的学生英语和数学功底还是打得很扎实的”。说到这里，自信的卫红浑身散发着耀眼的光芒。因小到大成绩优异养成的学霸心态，让她勇于挑战自己，没想到金榜题名。“这就是所谓的‘无知者无畏’，‘傻人有傻福’吧。”卫红爽朗的笑声至今还能让人感受到她当初揭榜时的兴奋之情。

“学霸”之为“学霸”，并非他们智力高人一等，而是付出了比别人更多的努力与艰辛。2012年，卫红已在金融领域任高管工作了十余年，她力图寻求事业上的进一步发展。她相信国外的教育能在这些方面对自己有所帮助。考虑到英国在管理专业方面的优势，她选择了英国的伦敦商学院，立志成为一名斯隆学者(Sloan Fellow)。

伦敦商学院历来被认为是欧洲最顶尖的商学院，同时也是全球最顶尖的10所商学院之一，在《金融时报》商学院排名中多次占据全球头把交椅。伦敦商学院的录取流程极为严格，是

全球申请难度最大的商学院之一。优秀的GPA成绩、极高的GMAT考试成绩和极强的个人综合能力通常是获得录取的必要条件。在取得入学资格之前，卫红在繁忙的工作之余，花费了巨大的时间和精力投入在申报材料、各种资格考试以及签证申请中。

“我要特别感谢刘鸿儒院长、蒋锦志师兄等多位五道口前辈和学长的关心和支持，才让我勇敢迈出这一步。没有他们两位的推荐信，我可能现在还在坐井观天呢。我40岁第一次考托福，41岁第一次考GMAT，后来连蒋师兄都说很佩服我的毅力，这给我莫大的鼓舞，让我充满斗志。”五道口团结的凝聚力给予了卫红信心与力量，终于在2013年，她如愿以偿，远走高飞。

伦敦商学院拥有的一流的教育环境和设施。学校位于伦敦市中心，环境幽雅，学校古老的建筑散发着尊贵和历史的氣息。作为一个精英教学中心，伦敦商学院只有研究生课程，没有本科课程。研究生课程安排得非常紧张，加之中国整个的金融环境与管理体制和发达国家相比还有一定的差距，卫红在一开始接触到的专业内容对她来说有很多是全新的概念。英国在教学方面要求非常严格，所有的学生都必须为获得学位付出相当艰苦的努力，不仅是中国学生和海外留学生的压力很大，英国学生也是如此。“我的白头发都是那个时候长出来的。”卫红笑言。

伦敦商学院的学生多数已有较好的工作却选择了离职读研，是实践中遇到的问题驱动他们前来求学。因为在这里可以得到许多身兼业界高管的经验丰富老师的指导，同时还拥有到这个行业中世界级的实践平台观摩交流的机会。“我之前在中国金融行业有18年的工作经验，来伦敦商学院就是为了系统学习斯隆战略与领导力知

识，因为这都是我缺乏的。这些项目真是让我大开眼界。”卫红说，“这里的学生大都有一份非常体面的工作，他还决定回到学校来读书，最首要的原因就是 he 知道自己想要什么，自己已经有很清楚的想法，在这个学校一年或两年的时间里想学到什么。这所专业研究生教育机构注重实践的特点，值得许多学校借鉴。”

在英国读书的过程是卫红开阔视野和拓宽思路的过程。卫红说：“虽然我们是在课堂中上课，但都是在模拟的环境中解决问题，这对提高我们在真正的工作环境中应用知识的能力有很大帮助。”虽然读书辛苦，但卫红在英国的生活非常愉快。“伦敦商学院的学生来自许多不同的国家，在班级里，同学的平均年龄是41岁，高管经验都多于十年以上。在这里我可以真正享受到一个国际化的学习环境。可以认识很多来自不同国家的同学，通过与他们共同学习与聊天，我得到了非常多的收获。

卫红认为，去海外留学是一个成功的选择，但是要得到最好的学习效果还是应该作好充分的准备。学校的挑选非常重要，不能为了去国外而去，应该有很明确的目的。

跨界创业 水到渠成

在伦敦商学院斯隆学者期间，卫红完成了题为《英国顶尖私立名校的中国战略》论文。期间一年的时间内，在市场学教授指导下，她走访了十五所英国私立学校，访谈了其中绝大多数学校的校长，包括男校温彻斯特公学、拉德利学院、女校切尔滕纳姆女子学院及混校马尔伯勒学院等顶级私校。对课题的深入研究，更让卫红对中国家长和学生在海外教育中面临的挑战有了更深刻的理解。在企业家导师的帮助下，卫红在伦敦创建斯隆文化教育交流中心，投身于

热爱的教育事业，将她的收获与心得与更多的中国家庭分享，提升中国学子的海外教育体验，立志帮助更多的中国孩子寻求更丰富的人生。

谈及目前创办的事业——斯隆文化教育教育中心，卫红坦言，“在伦敦商学院做斯隆学者期间，我就已经决定投身教育。这源于我一直以来的梦想，我从来都不认为我是教育行业的新兵。”原来，卫红与教育行业早就有着非常深厚的渊源。1995年从五道口毕业后，自1996年起卫红就已经在金融机构从事培训的工作，担任全国经济师资格考试金融专业的授课老师多年，也曾受国家审计署委托长期教授全国经济师金融专业课程。十余年来，卫红培养的金融从业人员和高管多达几千名。这些非凡的经历让卫红爱上了教育事业。

卫红认为，通过教育培训帮助他人提升，帮助机构挑选选拔优秀的人才，通过给予引导，帮助他人认清选择，克服当下的困难，是非常有价值的事业。卫红说，“在过往经历中，良好教育给我自身带来了非常大的收获。有个词儿叫‘薪火相传’，我愿意把我通过教育获得的机遇、视野和理念传递下去。把成功的机会传递给别人，这才是真正的教育。”

卫红过去的十多年一直在从事教育事业，只不过没有在这方面经营。之所以选择创业还有个重要的原因，尤其是从国外回来以后，卫红发现国内的留学机构在教育本源方面有忽视。“因资源稀缺，很多留学教育机构只想急功近利地帮助雇主拿到学位，甚至不择手段以达到目标。另一个方面，我认为国内优秀的职业规划从业者非常稀缺。金融行业有如此多的细分门类，我了解年轻人职业的发展路径、面临的挑战以及成长过程中需要的指导，而且海内外学霸的经历让我非常



卫红与参加夏令营的孩子们

更加清楚他们的差距在哪里。我坚信这些指导是有价值的，因此也一定会盈利的。”卫红坚定的语气流露出自信与真诚。

“对人生有深刻感悟、在教育观念上有独到见解的人生导师，这方面的教育资源实在太稀缺了。有多少即将走出顶尖高校的学子面临着迷茫、困惑与彷徨。在我四十岁的时候，我经常回过头来看，虽然我的人生经历发展很平顺，但是我走在每一个重要的人生路口的时候，面临重大选择的时候，都是不知所措的，因为没有人可以给予指导，只能自己摸索，在掉进坑里的时候自己拼命爬出来进行反思和感悟。如果这个时候有人能拉你一把，让过来人能告诉你在专业和事业上应该做哪些准备，甚至在关键的时刻给予一句暖心的话，这该是多么幸运的事？虽然我的事业才刚开头，但太值得做了。”此时的女强人卫红让听者深深感受到了女性独有的柔情与细腻。

2015年4月，卫红在中国设立上海斯隆教育科技有限公司，并从国内金融界人士获得投资。卫红说，“新公司的募资并不容易的。但是我之前有极好的口碑，人们也信任我做的事。”2015年7月，斯隆教育开展第

一个夏令营项目，17名9~16岁的中国学生参加了为期一个月的在斯托公学举办的英语国际夏令营。孩子们早上学习英语，下午进行丰富多彩的体育和课外活动。对绝大部分学生来说，这是他们人生中第一次意识到，学习英语是为了和世界交流，而不仅仅是为了考试。

目前，斯隆教育正在着力发展业务。创业就是选择一种生活方式，需要有勇气，需要承担风险。在如今的时代大背景下，对创业的要求也越来越高了。但是卫红认为，目前最大的挑战不是业务规模，而是业务发展与学生关怀并重，不忘初心。“教育是我们的使命，关爱孩子重于一切。企业经营当然需要盈利，但是盈利是结果，不是出发点。”

拳拳之心 指点迷津

目前，五道口年轻校友及在校学子面临较大的就业压力，环境和时代也发生了很大变化，事业成功的速度貌似进入瓶颈。对其心态的把握，卫红提出了非常有建议性的意见，言语中体现出理性的睿智与高度的视野。

“人的差异在智力方面其实没有太大差异。从过往的校友经历，能深刻地看到时代发展的烙印，这也说明



① 卫红在景林任职期间演讲现场

了时代造就人是颠扑不破的真理。”关于年轻校友及在校学子困惑的问题，“过来人”卫红给学弟学妹们提出了几点建议。

第一，五道口是具有非常光荣传统的学校。身为学子，深为此感到自豪，但不要躺在师兄师姐的功劳簿上。思想上要为其感到骄傲，但更多的是要把五道口作为激励前进的动力。虽然在入职的起步阶段大家彼此并没有明显的优势，但从第一份工作来看，五道口会在校学子打开了很多的大门。永不停步的五道口精神的传承以及学院给予的指导、提供的金融行业最新的信息和人脉网络，会让年轻校友得以价值提升。在工作的前三年内，在加速度发展的进程中，五道口在金融行业多年磨练出的良好口碑，会在事业上给予很多的帮助。但更重要的是“打铁还需自身硬”，要不懈地努力，要有“是金子就一定会发光的”坚定信念。

第二，要做好自己。来自各大财经院校及海外归国学子的就业竞争压力会越来越大。要发挥自身的特长，以此来说服用人单位，证明自己是合适的人选。办法之一就是要想尽办法增加自身阅历。如今，中国企业、国内的金融机构在大规模走出去，这是社会发展的必然趋势。学院给予了很多出国交流的机会，有同学认为研究生课程时间短，时间紧迫，精力更多的要

花在修学分和就业找工作上，导致出国交流积极性不高。卫红对此有不同看法。卫红认为，如果浅尝辄止，把交流当作旅游看看热闹肯定没有价值，甚至有副作用，但换个角度想，如果能进入国际交换生的正规体系，先把国内的体制及信息人脉建立起来，再去国外进行系统学习，进入国际金融机构进行规范实习，回国后在金融机构能学以致用，这段国际化的工作经历会给予非常闪亮的加分点。“如今，在走出去的时代大背景下，四十出头的金融优秀人才都被派驻到国际金融前线大发展，那对二三十岁的骨干来说，天花板更是没有上限的。不要只顾着眼前看这两三天，眼光一定要放长远。”卫红恳切之言，表现出对道口学子的殷切期望。

心系道口 建言献策

在金融国际化浪潮席卷全球的背

结语

在短短的交流过程中。卫红神采奕奕，侃侃而谈，听者收获良多，卫红言谈话语中自然散发出强烈的“开放、务实、自信、勤奋”的个人魅力，可以看出五道口已经给她留下了深刻的烙印。“敢为天下先”的道口精神已融入道口的血液中。卫红敢于面对不确定、努力走出舒适圈、勇于探索的气度与创新精神，让人备受激励。卫红的微信签名是这样写的：“四十而立，永远看这个世界充满惊喜”。机遇总是垂青有准备的人，相信卫红的全新事业一定会扬起风帆，再铸辉煌。▲

景下，中国正在顺应潮流，积极融入国际化经济体系。但具有全球视野和最新专业知识，具备跨文化沟通、交流能力，了解西方商业规则并能在国际层面解决复杂问题的人才凤毛麟角，非常稀缺。在五道口建设世界一流金融学院的路途上，卫红怀着的一颗赤子之心，对母校的发展有着非常高期待，并从教育专家的角度为之奉献了才智，希望母校“百尺竿头更进一步”。

卫红认为，学院已经在国际化前沿的创新方面有了很多的探索。五道口有非常好教育环境和资源，要持续努力，将课程与国际视野进行完全接轨，并培养学生将英语能真正成为工作语言。“把国际化的事儿要做到极致，必然前途无量”。卫红说。

谈及学院的宣传推广，卫红认为，虽然五道口对外交流较多，但在打造国际影响力方面还要加强。作为国内顶尖的教育机构，“清华五道口”的金字招牌要做更大规模的国际推广。“五道口的声誉品牌、得天独厚的优势，以及培育大量优秀人才的资历，在帮助金融前沿机构建立人力资本、人才储备方面发挥了非常重要的作用。作为金融教育行业的领导者和先行者，在舆论导向上更要建立高度，以此区别其他高校，塑造自身的核心竞争力。”



① 滕冲与校友办主任张伟合影

对金融与产业结合的执念 成就了我的今天

——访 1995 级硕士校友滕冲

文 刘婧、代萍 / 校友办

INTRODUCTION

人物介绍

滕冲，1994 年清华大学水利工程系毕业，1995 年考入中国人民银行总行研究生部（现五道口金融学院），1998 年获得金融硕士学位。毕业后曾任长城证券投资经理、2001 年任北京合智创业投资管理公司总经理，2004 年赴新华信托投资股份有限公司任副总裁、上海总部总经理职务。2009 年成立上海彤道集团（彤道网络科技有限公司 / 彤道数量投资管理有限公司）任董事长至今。

在滕冲新开业的“募空间”里，我们见到了热情、开朗的滕冲校友。滕冲身材不算高大，给人的第一印象是仁厚、朴实。一进入募空间，以白色和橘色为主色调的办公陈设引入眼帘，明快简洁不奢华。每个桌台都摆放着一个绿色盆栽，植物的枝蔓蜿蜒增添了活力。会议室的装饰架上挂着一卷长幅水墨画，画上繁茂的枝叶与果实给人强烈生命力的触动。在长达两个小时的交流过程中，滕冲言语中透露出的真诚与睿智，谦虚与气度让人佩服。

细述创业艰难心路

滕冲早在 2001 年就参与创建了北京合智创业投资管理公司，一起筹建的还有五道口 90 级的杨辉生师兄，属于创业较早的那批人。合智创业是北京第一家外商控股的投资管理公司，执照是特批的。滕冲年纪轻轻、不到 30 岁就担任了总经理职位，下属包括斯坦福、沃顿、MIT 等商学院毕业的 MBA 研究生。作为五道口的毕业生，滕冲为此成就感到非常骄傲。2003 年时，滕冲开始思考金融行业还有什么专业领域

现在未完全开发但未来是有发展的，也向前辈和研究生导师请教，老师建议“信托”值得尝试。于是 2004 年，滕冲带着名片只身奔赴上海，开始筹建新华信托上海总部。2006 年，滕冲带领团队做出了国内第一份银信理财产品，开辟了银行理财和信托相结合的历史，如今中国银信理财产品已经突破了 10 万亿元的规模了。

从业近 20 年，滕冲历经证券、信托、投资等数次职业转型。谈及这些变化的缘由，滕冲坦言，其实他并非喜欢市场



① “募空间”工作场所一角

化和商业化的氛围才选择这几份工作，而是这样的选择有内在逻辑，就是坚持金融和产业相结合的发展路径。

谈及为何要在彤道投资公司的基础上另外设立彤道网络科技公司，滕冲说，彤道投资业务发展一直比较快，于是计划拓展触角，2011年，团队开始试水做互联网金融。“到目前，仅程序和软件的开发已经花费了3000万元，探索了各种模式，付出了很大的代价。以往每年开发的版本每过3到6个月就会被copy，我们认为这些模式都不足以做到开辟细分市场或者做到行业第一，所以也就放弃了。直到2015年我们才找到比较精准的、难以复制的经营方向。”当被问到为何对开展互联网金融业务付出如此大的代价仍这么执著，滕冲很坚定地说：“信托业当年做得好就是因为与产业直接对接。产业与金融的结合一直是彤道的方向。现在金融与产业对接，除了PE、创投、众创，最高级的表现形式就是互联网金融。作为五道口的学生，挣点钱不难，要做点有创造性的事”。

关于创业感想，滕冲说：“创业前一定要想清楚，创业跟做生意不是一回事儿。”滕冲认为，创业一定要力争在细分市场里做到第一，至少是前三名，因为只有行业前三名，或者独立开创出新的细分行业才有可能成功，不然失败的机率就会非常大。滕冲以自身做投资

的经历为例，向我们细述，2000年参与创立的企业后来发展成为水泥机械行业第一的公司，十余年后公司在A股上市；之后彤道参与创立和投资了一些企业，其中有一半做到了中国细分行业的第一，包括世界最大的稀土永

磁材料企业、活跃用户已超过1000万的互联网电视第一运营企业、机器人核心传感器企业、专用电动物流车出货量第一企业等，这些都是行业的领头羊。

“要做到第一，是非常非常难的，这就意味着创业会带来巨大的自我牺牲。”滕冲坦言。

水利到金融的跨越

滕冲本科毕业于清华水利专业。从新中国早期经济发展来看，水利是中国传统农业经济的核心专业，在国家事业、经济发展全局中具有非常高的战略地位。水利系是清华最有历史传统的工科院系之一，学术背景深厚，有众多院士，诞生了数位部级及国家领导人。从清华水利系毕业的学生就业前景可谓前程似锦、一片坦途。为什么要执着地跨专业考入五道口，成为我们非常好奇的问题。

谈及这个话题，滕冲不禁怅然长叹，百感交集，由此向我们细细数来。原来在考入五道口之前，滕冲经历了非一般的波折与煎熬。滕冲1989年入学清华，在清华读书的那个时期，整个政治和经济大环境比较沉重和严肃。1992年1月，邓小平视察了武昌、深圳、珠海、上海等地并发表重要谈话。邓小平南巡提出“要抓紧有利时机，加快改革开放步伐，力争国民经济更好地上一个新台阶”的要求，为中国走上中国特色社会主义市场经济发展道路奠定了思想基础。不

久，邓小平南巡的旋风席卷全中国，掀起了新一轮改革开放的热潮。

“当年我正好上大三，思想活跃的我开始有点想法了：国家发展市场经济，那我要学点和做点什么呢？市场经济的核心是金融，我决心要赶上时代潮流，所以立下了学习金融的志向。”受大时代影响，加之滕冲在清华已经呆了五年，也想换个环境。恰好五道口92级的汪俊红师兄是滕冲清华水利系的校友。他告诉滕冲，五道口只招研究生，并且在金融业界学术地位非常高。在他的影响和引导下，滕冲1994年毕业后第一次报考了五道口研究生。

在清华大学水利系读书的五年时间里，滕冲勤奋好学，思想活跃，善于思考，很快在众多清华精英中脱颖而出，担任系团总支书记和班长，班主任、辅导员等老师给予了他很多帮助和栽培。“我只是一位从山区里走出来的普通学生，遇到了众多心地善良、德才兼备的师长，他们给我铺平了向理想进发的路，但我没有接受，现在想来真是充满愧疚。”多年来，滕冲一直为没有继续在水利系读书和留校感到亏欠，很自责辜负了清华大学的培养和老师的辛勤栽培。这已经成为了滕冲多年难以解开的心结。2011年正值清华百年校庆，当年培养滕冲的那一批老师都年事已高，很多已经退休，滕冲发起、捐赠了离退休教职工基金，在清华百年校庆胡锦涛总书记视察清华校庆时，在新水利馆受到了总书记的接见。直到这个时候滕冲心里的这个结才慢慢打开，与自己做了和解。

备考五道口一波三折

除了当时改革大背景的影响，滕冲报考五道口很大程度上也是为了爱情。滕冲和妻子沈丹义是中学同级、五道口同班同学。沈丹义本科就读于人民大学经济学院当时的计划系（编者注：当时人大计划系包括计划经济、价格、生产

布局三个专业）。在沈丹义即将毕业时，滕冲希望两人能相守在一起，劝沈丹义留在北京继续读研究生，于是沈丹义报考了研究生考试。“在大四的第二个学期，我和沈丹义确立了恋爱关系，专心谈恋爱。现在回想起来，那段时光都是我们彼此最美好的校园回忆。”滕冲如是说。

时值1992年底1993年初，邓小平南巡后“十四大”确立了要走社会主义市场经济路线。那时全国上下引发强烈震动，市场机构纷纷招聘大学生，而且机会和条件十分优厚。沈丹义对时代变化非常敏感，坚持要去广州从事改革前沿工作，于是放弃了研究生最后一门课考试，毅然决定奔赴南下打拼。但没有料到的是，沈丹义刚到广州工作，工作压力和适应社会的压力都非常大，加之异乡漂泊，亲人和恋人都不在身边，心理和情绪状况都很不好。于是，滕冲非常挣扎地放弃了最后一门研究生考试，前往广州去陪伴和鼓励女友。半年后，滕冲和沈丹义一起专心复习考试，双双考取了五道口。两人相伴相携、相爱相守的真挚情感成为了当年五道口师生的一段佳话。

谈及五道口求学期间印象最深的片段，滕冲说，他对一门选修课“金融工程和衍生品”极其有好感，主要是源于这门课都是数学公式和模型，对于学理工科的学生来说，公式和模型太亲切了，所以这门课的考试分数也是最高的。“我在五道口时印象最深的老师是谢平老师。谢平老师是典型的学者型金融官员，一边写书一边进行金融改革。他非常有见地，敢于讲真话。”

“五道口给了我事业的方向，也助我成立了人生中最宝贵的家庭。所以我特别感激五道口。98年即将毕业的时候，在学校我和沈丹义走进婚姻殿堂，老师同学们为我们在学校举办了简朴而又热闹的校园婚礼，旁边的五道口宾馆就是我们的婚房。在五道口，我收获了一辈

子享用不尽的友情，20多年来感觉整个五道口就是一个大家庭，同学们就像兄弟姐妹一样相亲相爱，非常难得。”滕冲动情地说。

肺腑之言寄语学子

我们希望滕冲能通过这二十余年奋力拼搏的经历，对五道口在校学子谈谈人生感悟。滕冲坦诚地说道，“记得17年前，我刚参加工作不久。89级的五道口师兄们在深圳已经相当有成就了。当时我和钟兵师兄在一个办公室。我对他说，还是钟师兄你们那个时候的机会更好，被钟师兄狠狠地批评了。过去我不理解他为什么批评，直到10年前我终于理解了，每一代人都有自己的机会。回过头来看，五道口与时代同行，每2到3年就有一个新的变化，比如，80至85年，中央银行和商业银行改革，五道口老三届主要在这个领域获得突破，成绩斐然；87至89年，证券市场开始建立，90年左右毕业的五道口人证券都干得很好，佼佼者众多；95至97年，基金公司开始建立；2003至2010年信托业快速发展；2005年Interview人物专访PE、2010年私募基金快速发展；2012年后互联网金融蓬勃发展。所以，你看，以往每出现一个新机会可能需要5年时间，现在可能就2到3年。正如巴菲特说的，从反光镜中看未来永远找不到出路。五道口的很多校友都是走在时代的最前沿，像我四十多岁了还在创新，就是在最后冲刺阶段尽历史职责。而创新更应该是年轻人的职责。”听完滕冲这番话，我们深受启发、鼓舞，内心感动、振奋！滕冲说，希望五道口的年轻人们

结语

与滕冲校友交流，我们获得了满满的正能量，内心充满斗志。在滕冲身上，我们真正体会到了“大智者必谦和，大善者必宽容”的意义。滕冲以平常心对待无常事，淡然看待人生的得失、荣辱与成败，让人信服，敬仰。期盼滕冲新事业一帆风顺、一往无前。A

不要总想着走成功的捷径，不要总是想着赚钱，漫漫人生，时间还很长，要奋力找寻最新的、有价值的东西去努力学习。“能够在五道口在校学习真是太难得的机会，工作后再去提升自己，付出的时间精力成本比学生高得太多了。年轻时敢于失败，失败了获得的就是经验，并不可怕。但是像我们现在这个年龄，就得花钱去买失败了。”

畅谈募空间发展前景

近期，滕冲作为创始人又新开发了“募空间”的投资项目。当被问到“募空间”的创办理念是什么？滕冲说，“募空间”的定位是一个专为金融团队和中小金融机构提供O2O创新服务的生态空间。“募空间”是线上线下的互动推广过程中的产物。在经营了几年纯线上的互联网金融业务后，滕冲发现有线下的实体店还是非常有必要。响应国家大众创新、万众创业的号召，“募空间”提出“金融众创”的理念，聚焦于金融业的创业创新，取得了市场的良好反应。彤道与万科等签署了战略合作协议。不久募空间在北京、深圳等地的分站都将陆续成立。”滕冲希望“募空间”能够给金融团队，尤其是私募、量化、理财、PE、互联网金融等各类创业团队提供O2O服务平台，解决现实的难题，比如工作场所、信息交流、资金募集以及其他服务内容。滕冲说：“运营募空间的门槛非常高，需要整合多方面的资源，比如房地产商业运营、金融机构、互联网运营等。募空间的线下用户可以与互联网现有的渠道和用户叠加使用。”

从 100 万元的创业资金到千亿资产规模 阳光保险如何布局全球？

——访 EMBA2012 级校友、阳光保险集团董事长张维功

文 清华五道口金融EMBA中心

不久前，美国黑石集团总裁苏世民（Stephen A.Schwarzman）见到清华五道口金融EMBA 2012级校友、阳光保险集团董事长张维功时问他：“阳光保险用近 10 年的时间做到如此好的成绩，你是怎么做到的？”张维功回答，我是以“农民心态”做企业。听

罢，苏世民大笑，他对张维功说：“15 年前一位领导人问我用什么心态做黑石，我说是以‘农民心态’。15 年以后，我终于听到有人和我一样做企业的。”

正是凭着一步一个脚印的“农民心态”，张维功带领阳光保险从创业时的 5 个人，发展到今年的 12 万员工；

从创立首年保费不到亿元，到今年上半年保费突破 400 亿元；从不到 100 万元的创业资金，到今年超过 1500 亿元的资产规模……一家至今没上市的险资，未来将如何资本布局？在海外市场开始风生水起的企业，谁是它下一个围猎目标？站在新十年的起点上，

张维功在 EMBA 返校日演讲现场



张维功将怎样下好这盘大棋？

海外投资

2015 年 7 月 14 日，曼哈顿唯一的六星级酒店——位于美国纽约曼哈顿中心位置的 Baccarat Hotel（水晶宫酒店）举行了隆重的开业仪式。作为出资 2.3 亿美元的酒店投资方，张维功与管理方喜达屋资本（Starwood Capital）的高层共同剪彩，澳大利亚前总理陆克文、摩根士丹利名誉董事长 John Mack 等政界、商界及时尚界大佬纷纷到场祝贺，在纽约引起轰动。

当企业达到一定规模后，资产“结构多元、全球配置”的原则就尤为重要。在企业新的发展阶段，为了抓住全球资源整合的机遇，融入全球发展，分散风险、平衡收益，阳光保险的“海外阳光”战略应运而生。

但是作为阳光这样一家寻求稳健的保险机构，首次走出去投什么？

在投资逻辑中，股权投资风险最大，不动产投资风险最小，不动产投资只要规避了交易的法律风险，其他风险一般可控，因此阳光保险把酒店类投资作为走出去的第一步。并制定了两个先决条件：第一，100 年后这个资产仍要有价值；第二，不动产的收购一定要能成为阳光走出去的“敲门砖”。于是张维功指定了海外资产标的选择的全球五个城市——纽约、伦敦、洛杉矶、温哥华及悉尼，并强调一定要投资这些城市最核心位置的资产。

阳光保险在海外最开始接触的是悉尼的知名酒店，但张维功到悉尼看过这家酒店后决定不投资。虽然这家酒店的价格不是很贵，投入产出比也不低，但是张维功认为其体量和品质还不符合阳光收购的要求。最终阳光保险以最初的招标价 4.63 亿澳元（约

24.5 亿元人民币）成功购得悉尼喜来登公园酒店。

阳光保险在海外的两个大手笔收购让业界侧目，投行高盛高层后来对张维功说：“你们的两个海外收购在华尔街的反响完全不一样，干得很漂亮。”

而酒店投资只是阳光海外战略的“敲门砖”，除了收购酒店资产外，阳光保险还参与投资酒店管理公司喜达屋资本 15% 的股权，并且后续还计划与其打造一只共同基金，开创了中国金融企业海外投资的新模式。

做大数据公司

“前十年，所有搞多元化以及其他战略转移的提议我都没有采纳，几乎百分之百的精力都在保险上，因为我知道企业处于哪个阶段，你想再做大，必须把保险这个根做牢。”张维功表示，正是用这种“农民心态”，公司员工一个一个进、机构一个一个建、保费一分一分地收，扎扎实实用了十年时间把阳光保险从零做到千亿级别的保险集团。

“第二个十年，我一定拿出 80% 的精力来做新的事情，20% 的精力来顾及原有业务。因为第二个十年企业的条件、背景、环境和现在企业具有的自身能力已不可同日而语。”

2014 年 7 月初，阳光保险的战略研讨会在北京郊区的一家酒店举行，会议其中有一个最重要议题就是“数据”。张维功强调，企业未来的两个核心价值，第一是人才，第二就是数据，数据是阳光保险将来一个重中之重的战略。

“我们已经进入了数据世界，所有看似没有规律的东西其实都是有规律的，而这些规律就是通过数据来反映。”张维功表示，通常意义上，数据分交易数据、行为数据两大类，过去人们认为交易数据重要，行为数据不

重要，但其实交易数据是表面，行为数据是内涵，交易数据是结果，行为数据则是逻辑推理，“所以从保险业来讲，行为数据是非常重要的，因为行为数据决定了将来对客户的分类，这种分类又决定了风险的构成。”

为此，阳光保险把所有的数据都视为有价值的去积累。然后，尽最大可能找出数据分析的模型，据此分析数据的规律。现在阳光保险已经有专门的数据中心，并且准备立即成立数据公司。

2015 年今年 4 月，阳光保险控股的阳光渝融信用保证保险股份有限公司（以下简称阳光信保）获批筹建，成为中国第一家专业信保公司。

小微企业贷款原来主要是通过担保公司来实现，而现在有了保险公司做背书，企业的信用等级将会提高。而且阳光保险希望通过线上线下结合的模式，可以在原有线下比较有经验的基础上降低运营成本，同时依靠互联网平台增强与客户联系，适应大数据分析这一趋势。

张维功强调，阳光信保的使命就是让信用产生价值，让高信用的人低成本地获得社会资源。而在提供信用保证的同时，阳光保险会把平台上的资源打通，收集和盘活数据，打造以数据为核心的生态圈和经营管理模式，实现各业务领域的协同发展。

入局互联网金融

除了阳光信保外，阳光保险还在金融领域大施拳脚广泛布局。2015 年 4 月，阳光保险旗下北京中关村融汇金融信息服务有限公司宣告成立，致力于建立包括 P2P、B2C、B2B 等金融资产交易信息服务的综合性互联网金融服务平台；6 月，阳光保险参股的马上消费金融股份有限公司获中国银监会下发金融许可证，成为国内首家保

险公司介入的消费金融公司；此外，2015年初阳光保险参与成立泓德基金管理有限公司，这也是业内第二家保险系基金公司；9月，阳光保险还与清华大学五道口金融学院共同创建清华大学国家金融研究院阳光互联网金融创新研究中心。

“过去金融混业经营及分业经营的讨论，其实都是站在企业端去考虑的，但今天要站在客户端去考虑问题，客户需要一个机构能给他提供更全面的金融服务，使客户更加方便。”张维功表示，“要满足客户这种全面的需求，就要尽量多地实现产业链功能，才能提供产业链的全面服务。”

实际上，阳光保险的“金融阳光”战略的核心就是终极客户，希望未来客户的一切金融需求都可以在阳光保险集团内得到满足。而且从阳光保险的金融布局也不难看出，其也在利用

张维功近照



互联网构建“互联网金融+”生态创新系统，借助互联网平台瞄准个人、小微企业等普惠金融需求最大的群体。

但张维功认为，互联网草根金融并不能代替真正的互联网金融，真正的互联网金融一定是互联网在金融全产业链的运营和渗透。他判断，未来的互联网金融肯定是金融主导的，如果没有金融人才和金融风险的认知，一定不会出现真正的互联网金融企业。

扩展“大健康”版图

2014年6月，保监会批准阳光人寿投资控股阳光融和医院，成为中国首家由保险机构控股的综合性医院；2015年1月，保监会又正式批准阳光保险发起设立规模50亿元的行业首只产业基金——阳光融汇医疗健康产业成长基金……阳光保险在医疗健康领域持续发力并屡开先河。

“我们不仅仅是把健康作为企业的一种战略，最主要的目的还是希望能为中国的改革做一点事情。”张维功表示，当前人们对健康越来越重视，健康消费也逐步成为老百姓最大的消费支出，但是由于各种原因，目前国内医疗健康领域并没有达到很好的满意度，而阳光则希望能够改变这样的现状。

虽然阳光保险是首家投资控股医

院的保险机构，但是张维功对医院的运营却很明确，收购完成后张维功就对阳光融和医院管理层坚定表示，医院的文化不需要讨论，就是患者为中心，另外就是要让医生实现价值，只有把医生的价值体现出来，才能够全心全意为患者服务，对患者负责。

张维功认为只有这样才能把阳光融和医院代表未来中国改革和医疗进步方向的实质体现出来。

阳光的健康版图并不会局限于医院领域，从当初战略由“医疗阳光”改为“健康阳光”就可以看出其在此领域的“野心”。

张维功规划，通过人才引进及与国际先进的医院合作等方式，用8到10年的时间把阳光融和医院做成中国最好的医院之一。以阳光融和医院为基础，阳光保险集团不断扩展医疗版图，打通医疗领域全产业链，并通过阳光保险的资源形成一个大型的医疗集团。

在此基础上，迅速向健康领域辐射，打造“健康阳光”，进而向“养老阳光”发展，打造一个生态圈。

在2014年4月举行的清华五道口金融EMBA 2014春季班新生开学典礼上，张维功面对来自全国22个省市自治区的百余名优秀金融家、企业家，总结了在五道口学习的四点意义：一是有真正一流的老师；二是有特别优秀的学生；三是有令人称道的校风；四是五道口有一种精神力量。站在第二个十年的起点上，张维功提出了阳光保险“一身四翼”战略，“一身”——保险“主业”，“数据、金融、健康、海外”四个新阳光战略构成“四翼”，在做大做强保险主业的基础上，推动“数据阳光、金融阳光、健康阳光、海外阳光”四个阳光的发展。A

杨廷栋(左二)在开学典礼上



实业家到投资家的金融梦

——访2014EMBA校友、江苏洋河股份名誉董事长杨廷栋

文 清华五道口金融EMBA中心

“企业家不能再单纯地从生产的层面看待企业，还需要将金融的思维、资本的力量，与产品的概念、产业的视角有机地结合起来，对企业进行资本层面的运作。”江苏洋河股份名誉董事长杨廷栋带着明确的目的和十足的信心，来到清华五道口金融EMBA进行学习。

对杨廷栋来说，产品和产业的知识早已烂熟于心，目前需要补充的是金融方面的知识。而来到中国金融的“黄埔军校”，他也希望能通过各行各业、经历迥异的同学之间的交流，碰撞出思维的火花，开拓事业和人生的新境界。

资本运作成就洋河股份

作为江苏洋河股份任职了十余年的董事长，杨廷栋经历过企业发展的不同阶段。集团发展壮大如斯，得益于他的资本运作战略，得益于他从资源要素整合、企业发展所处阶段和经营管理能力等方面的综合考量。

二十一世纪伊始，洋河在全国大型白酒企业中只排名第十六位。对当时的洋河而言，最核心的任务就是开拓市场。2003年，洋河股份推出了洋河“蓝色经典”品牌，使洋河从全行业第十六位提升到第三位，并保持至今。2005年，洋河进行了企业改制，2006年启动上市计划，并于2009年11月6日在深圳证券交易所正式挂牌上市，成为江苏省首家上市白酒企业。随后，洋河股份又兼并了全国十三大名酒之一的双沟酒厂。洋河股份正是通过资本运作的手段、借助资本市场的力量进行产业的整合和拓展。上市以后，洋河股份大大增强了资源整合能力，对企业的整体发展和产品经营起到了巨大的提升作用。

上市、并购，杨廷栋感受到金融资本运作对实业企业发展的重要性，也坚定了他选择清华五道口金融EMBA进行学习的决心：“我所看到和理解

的五道口精神，是基于对中国经济社会发展历程深刻理解的基础上，追求创新，追求领先，追求卓越。”

关注投资瞄准新方向

54岁的杨廷栋平时的日程安排非常紧凑，但是无论工作多繁忙，他都会挤出时间浏览时政新闻和行业新闻，关注宏观经济的发展和行业的发展。因为他坚信企业的发展必然会受到宏观经济、政治形势和社会文化等方面的影响，企业家必须时刻关注社会宏观经济形势。

杨廷栋说，洋河始终是他的心血，但如今他已经退离一线，往农业投资等其他领域发展。他认为农业的组织化程度很低，产业层次也很低，是一个亟待提升的行业，未来有巨大的发展空间。杨廷栋认为，企业发展必须合理搭配资源要素，使得效益最大化，因此他来到清华五道口学习更多金融知识，为农业领域投资的发展奠定基础。他最希望在清华五道口金融EMBA课程中学习到的，是战略投资和财务投资方面的专业知识：“五道口的许多授课老师既是中国学界的知名泰斗，又是国家金融政策的制定者、参与者和见证人，聆听他们对政策的解读，有助于同学们在投资中把握好方向。”杨廷栋说。

除了学知识，更要交朋友，尤其是在事业上能够互帮互助、开拓进取的同道中人。在金融EMBA 2014春季班中，杨廷栋被推选为首任班长，期待为同学们服务，收获更多挚友亲朋。

百战归来再读书，杨廷栋谈到了他的梦想，他认为人生的一大意义就是为自己的梦想而拼搏：“读书不难，当个好学生难。我已经实现了来清华读书的梦想，回到校园，让我回想起更多未完成的梦想。今天，我带着这些梦想，从这里重新启航！”A



2008年牟益斌在“中美论坛”演讲现场

执着学术路 拳拳游子情

——访 1991 级硕士、1995 级博士校友牟益斌

文代萍 / 校友办

牟益斌是一位非常优秀的经济学家，1991年考入中国人民银行研究生部（现清华大学五道口金融学院），获得国际金融专业硕士学位，1995年师从刘鸿儒导师，获得货币银行学专业博士学位。牟益斌曾在中国人民银行和香港金融管理局工作。他是最先提出中国金融风险性监管理念并付之实践者，也是世界银行于2000年在全球万余名候选人中选聘的30余名青年专

业人士中唯一一位华人，也是世界银行从中国大陆选拔的第一位青年专业人员。

牟益斌校友工作繁忙，案牍劳形，肝衣宵食。怀着忐忑的心情，我们给牟益斌发去了邮件，希望他能学院写些东西，没想到很快有了回音。在多次的邮件往返中，牟益斌卸下所有光环和标签，就像一位热情、耐心、从容、和蔼的兄长，向我们细数自己的求

学之路、道口师恩以及海外拼搏的点点滴滴，让人甚为触动。

少年时代，脱颖而出

牟益斌小时候在农村长大，那时普通老百姓的生活很辛苦。牟益斌从小就向往自己长大后能做些公共事务，造福平民百姓。在牟益斌上中学时，浙江省黄岩中学留出几十余名向当时城外的大黄岩地区（相当于现在的椒

INTRODUCTION

人物介绍

牟益斌，1991级硕士校友、1995级博士校友，哈佛大学公共管理硕士（MPA），金融专业经济学博士，前世界银行总部高级金融经济学家，现国际货币基金组织高级经济学家，国际注册金融分析师学院会员。2001年6月，哈佛大学肯尼迪政府学院授予他梅森学者称号。

江、黄岩、路桥地区）招生的名额，数万名不同年龄的往届、应届学生纷纷报考。牟益斌的总分在数万名考生中名列前茅。高中入学是牟益斌人生的第一次重大里程碑，改变了当时农民娃子长大后只能种田的宿命，同时也历练出他在日后多次极低概率的选拔中临危不惧的心理素质。

入学南开 人生转折

中国当时还是“学好数理化，走遍世界全不怕”的年代，成绩优异的牟益斌自然选择了理科。当时，南开大学化学系在全国化学专业中首屈一指，中国科学院学部委员就有7位。牟益斌的高考成绩很不错，很自然受到了南开化学系的青睐。

在全国绝大多数大学仍实施班级制时，南开大学作为全国少数几所综合改革试点院校之一率先引进了学分制，大胆尝试学生跨系选课和转系转专业。进入南开后，牟益斌并没有追随大多同学的想法——选择在本系升到研究生的安逸学习规划，而是充分利用学校跨系选课的新政策，广泛到各院系选课，博览群书以取百家之长。当时的南开大学是全国最早少数几个建立结合计算机、经济和管理三大学科的经济信息管理专业的高等院校。牟益斌对该专业的前沿性产生了极大

兴趣，申请转系考试，深得当时治学极为严谨的经济信息管理专业主任王兴德老师的赏识并被接受。牟益斌也因此成为南开最先成功实践转系政策的学生之一。

牟益斌一直希望自己今后能办点实业，为社会做点贡献。在大学期间，牟益斌逐渐意识到物质生产其实只是财富在群体（或国家）之间的第一次分配，金融（尤其是一国的宏观金融政策）可起到财富在群体（或国家）之间的第二次分配的作用。这些思考可以说是牟益斌后来关于“物质财富在国与国之间转移的思考”的起点。“这些思考也使我意识到金融的重要作用，这也是我尽管不是金融专业科班出生，当时仍下定决心改考五道口金融研究生与博士生的原因。”牟益斌如是说。

道口求学 谨记师恩

理工科的思维训练和广泛阅读培养了牟益斌独立思考的好习惯，令他能够沉着冷静又富有创造性地面对各种新问题、迎接新挑战。五道口金融学院录取率极低，竞争异常激烈。尽管不是金融专业科班出生，但博闻广识和擅长融会贯通的牟益斌在入学考试中再次名列前茅，被顺利录取。从此，牟益斌从自然科学正式转向金融经济领域。后来又经过几番激烈的竞争考

试，被五道口金融学院的创办人刘鸿儒教授录取为博士生。

谈及五道口的老师，牟益斌满怀情深，“五道口为我提供了学习知识和提升能力的平台，为我的职业发展提供了精神力量的支持，我一直心存感恩。”牟益斌说，五道口的很多老师都给他留下很深印象，学位人品皆为人景仰，印象最深的当数刘鸿儒老师。牟益斌回忆起当年求学情形时说，“刘鸿儒老师当年意气风发，与我们分享他领导的中国早期金融改革历程，深入浅出，引人入胜，深刻又生动。我们不仅获得了第一手的知识，而且学到了如何分析实际问题并解决实际问题的能力。”

“刘鸿儒老师平易近人、尊重专业。当时，报考刘老师博士的人特别多，那个时期学院博士的招生人数控制非常严，需要国家教委批准，刘老师每年最多只招两人。我记得在博士录取后的第一次谈话时，刘老师感叹道，今年报考他博士的学生特别多，很多都不错，有的甚至当时已是省分行行长，让他很为难。虞老师（注：虞关涛老师，当时协助刘老师招生的专业课老师）说我的题答得特别好，才录取了我。听完这番话我真的很感动。”

还有一点让牟益斌很触动的是，刘鸿儒老师很为学生着想。“刘老师学的是俄语，可他出访时会搬回来很沉的英文书籍带来给学生用，这给我留下了很深的记忆。刘老师对学生的真诚关爱让人内心充满了温暖和力量，他的正直和廉洁被我们视作为人处世的准则，是我们心目中的楷模。”

给牟益斌带来深远影响的还有秦宛顺夫妇。“秦老师他们当时来自北大，在五道口教计量经济学。他们学问做得很深，教学也很认真。我们不仅从



2009年牟益斌参加世界银行会议

他们那里学到了数理经济知识，也学到做事要认真扎实。老师们言传身教，润物无声，让我真正领悟到了什么是对学业与事业的那份认真与坚守，正是老师严谨的治学态度影响了我，也因此成就了我今天的成就。”

加入央行 投身改革

90年代初的中国高校流行着两大时尚：一是托派，即积极学习外语以出国为目标的流派；二是下海派——南下深圳或海南从事证券行业工作。牟益斌并没有受当时这两大主流时尚的影响，而是利用人民银行研究生部的丰富资源，广泛深入地阅读英文原版金融经济书籍，并选择人民银行作为自己的第一份职业。

在人民银行工作期间，牟益斌主要从事金融监管、金融改革开放政策及金融法规的起草与制定、国有银行不良资产处置与银行商业化改制等工

作。当时的人民银行对商业银行的监管主要依靠人事管理，尚未建立监管报表和风险监管意识。牟益斌直接主导设计了中国人民银行首套对在华外资金融机构的监管报表，他所编编的外资金融机构监管简报深受当时人民银行领导的赏识。牟益斌还主导开发了很有创造性的金融监管系统。他由英文文章无论多长，最后总可分解成26个字母受到启发，将监管报表与指标分解成不能再分的600余个科目，而人民银行的监管系统通过从商业银行中采集这600余个科目，自动生成符合监管要求的各类报表和指标，使人民银行由几乎无风险监管的状况得到彻底改观，成为具备预警智能型的电脑化监管体系。

与此同时，牟益斌在学术研究方面也很有成就。他最先提出了中国金融风险性监管理念，积极参与中国金融热点问题的探讨，发表了几十篇

关于金融监管和金融改革与开放的文章。

走出国门 任职世行

1998、1999年，牟益斌作为中国央行代表分赴南非和马来西亚参加国际会议。此前，牟益斌并没有出国学习或工作的打算，但国外先进的金融经济管理经验给牟益斌留下深刻的印象，这让他产生了出国深造的想法。很快，他的想法得到了不少的积极回应：德国最高荣誉洪堡学者奖学金邀请他到欧洲的大学或研究机构进行博士后研究；

英国政府2000年度的旗舰奖学金项目——Chevening学者奖学金支持他到英国留学；哈佛大学也以全额奖学金录取了他。

这时，命运之神为牟益斌开启了另一扇大门，他被世界银行青年专业人士项目选中，成为世界银行于2000年在全球万余名候选人中选聘的30余名青年专家中唯一的一位华人，也是世界银行从中国选拔的第一位青年专家，开创了华人从中国直接考入世界银行总部专家团队的先河。

在世界银行任职一年后，牟益斌受哈佛大学邀请，赴哈佛肯尼迪学院攻读公共管理硕士学位。哈佛肯尼迪学院当时教研究生高级宏观经济学课程的教授发现牟益斌的经济理论基础很扎实，请牟益斌做了他的高级宏观经济学研究生课程的助教。这对一个刚到美国才一年，英语还具有挑战性的中国“土博士”来说，是一个专业上的极大肯定。

2002年后，牟益斌重返世界银行，自此开始了他指导世界银行成员国金融与经济发展的国际职员生涯。他以

广博的知识、优秀的自然科学与社会科学综合素质能力、对东西方金融经济体系发展的深入了解，以及自己多年直接参与金融改革的亲身经历，先后为罗马尼亚、印度、孟加拉、斯里兰卡、萨尔瓦多、越南等40多个国家的金融与经济发展提供了卓有成效的技术支援。2011年初，国际货币基金组织聘请牟益斌为高级经济学家。在多年的国际职员生涯中，牟益斌形成了务实、有效、创新、能把很复杂问题讲得很简单明了的个人风格。

旅美体会 医教差异

牟益斌在美国旅居多年，谈及他在美国学习工作的感受时，牟益斌说，医师和教师这两个职业在美国的不同待遇与境况让他体会非常深刻，这体现了中美在社会文化生活等方面差异的缩影。“在美国，医师这个职业很受尊重。医师的话分量很重。许多药必须要有医生的处方才能买。公司对职工的出差加班等要求一般都需要符合医生的‘绿灯’。职工可以凭医生的医嘱拒绝出差加班，一般没人会疑问。法官在审相关案件时也很尊重医生的专业意见。美国人认为医学是一门非常崇高、非常复杂的科学，必须由受过专门训练的医师来处理，几乎没人会挑战医师专业评估结论。美国好多学生都想长大后做医生。并不是每一个人都可以成为医生或行医，要成为医生必要要经过非常严格的学习与实践过程。在中国，不少媒体报道：想报考医生的人数正在大大减少，许多医生的子女都不想学医。医生受人尊敬且有一定数量事关百姓的生活质量。”

关于教师这个职业，牟益斌说，在美国，师生关系在精神上很平等。学生是顾客，教师的主要价值体现在引导学生学习、讨论，培养学生学习知识、研究问题、解决问题的能力上，而

不是靠树立在学生、家长心中的权威。大多美国人认为树立教师在学生、家长心中的权威会毁灭学生的创造性。在中国，情况往往正好相反。学生有争论时，经常拿某老师怎么说的而不是分析数据作为最有力的论据。“最近，我时不时看到媒体新闻上报到有些学校，学生甚至要对老师行叩拜礼，真希望这不会对学生独立思考有负面印象。中国现在是第二大经济体，下一步的发展很需要创造性的人才，从小培养学生的创造性很重要；真希望少称呼带研究生的老师为‘导师’或‘老板’，而多改称‘学术顾问’。”牟益斌如是说。

寄予后辈 殷殷期盼

作为非常成功的经济学家，牟益斌循循善诱，谆谆教导，从学业、择业、学术等多个角度，给五道口年轻校友和在校学子提出了非常有价值的建议。

牟益斌说，在跨文化环境下，从事金融行业学术研究需要在以下三个方面做出持续的努力。第一，联系实际、紧密跟踪国际经济金融的发展脉络，尤其是想以后在金融实务方面有很大发展，这一点更为重要。五道口的同学在这方面通常作得比较好。

第二，加强数理和计量方面的学习，如果想要在金融学术方面有更高的造诣，扎实的数理和计量功底非常重要。

第三，其他相关学科知识也要掌握，要做到融会贯通。国外高校的金融专业很少单独设立成学院，大部分金融学科会放在商学院下面，与其他商科、经济学院放在一起。想要真正学好金融，仅靠钻研狭隘的金融专业通常是远远不够的，还需掌握其他相关的学科。这就比如，要成为出色的足球运动员，只练踢球技能是不够的，还需要有强壮的体能。

谈及目前年轻校友及在校学子面临较大的就业、从业压力，为追求创

新苦心积虑、难免焦虑急躁，牟益斌一语情深，他说，早期的五道口毕业生正赶上当时中国出现了人才断层，金融业快速扩张带来的机遇让许多校友因此成为了时代的弄潮儿。对此，牟益斌也提出了非常中肯的建议：“我很能体会现在在校师弟师妹在就业或开创事业上面面临的困境，但消极情绪于事无益，更何况我认为中国经济还可以维持相对高速增长。原因如下：第一，环境保护与GDP增长并不是矛盾。恰恰相反，要保持环境，意味投资标准更高，投资更多。GDP是投资加消费加净出口，更高的环境要求会有助于GDP增长。第二，GDP只是衡量一国国力的方法之一，GNP是衡量一国国力与拥有财富更直接的方法。近来，中国对外投资增长很快，会有助于中国的GNP增长。”

时代发展非常快，不断出现新的产业与新的业态，机会等待着有勇有谋的人去发现。牟益斌满满的正能量，鼓励大家说：“道口学子应采取积极的态度，不断提高自己的综合素质，这样机会一来就会比别人更可能得到。相反，过于消极容易荒废时间与精力，即使机会向我们招手也可能会错过。”

拳拳心意 出谋划策

虽远隔重洋，牟益斌仍遥以心照，对学院的发展非常关注，并抱有非常高的期待。牟益斌以自身多年经济学家的丰富阅历，以及顶级商学院学习的经验，为五道口建设世界一流金融学院建言献策。牟益斌说，五道口金融学院的成绩与业界影响力有目共睹，如何更上一层楼、成为国际一流学院，应在以下一些方面继续加强。第一，学院领域要稍微拓宽。国外很少单设金融学院，金融大部分是放在商学院里面。五道口学院应拓宽增加商学的课程。第二，利用现代计算机与网络

平台,加强数理和计量等理论基础课程与跨学科的学术研究与对大数据的分析。不少诺贝尔经济学奖都授予给商学院教授,而且诺贝尔经济学的得奖论文不少是这些教授早期的博士论文。第三,学院应发展一些平台与环境,鼓励学生在校时就开始思考甚至进行创业。第四,多用案例教学,强化学生讨论问题、解决问题的能力。第五,发展发挥类似美国 Brooklyn Institute 的智库机构,邀请外面的学者和有丰富实务经验的人员到五道口学院智库做短期访问研究,为中国经济金融发展提供智力服务。

牟益斌的专业领域很广泛,包括宏观经济金融政策、经济金融改革与发展、资本市场、金融监管以及中小企业融资。随着中国经济地位的显著提升,中国金融数据的日趋完善和透明,国际上越来越多的学者把目光投向了国内。当问及最近有没有关于中国经济的研究计划与成果,牟益斌说,“中国作为金融新兴市场,研究非常有意义,我一直在关注这些问题,比如在发达经济体中新兴市场经济非常规货币政策的影响、人民币国际化、中国经济形态等。”

结语

文如其人,在文字交流的过程中,牟益斌给人留下了为人低调、气质儒雅、处世淡然的印象。牟益斌自走出五道口的校门,毕业至今已近二十年。言谈话语中,仍可以很深刻地感受到牟益斌对五道口的深厚情感。在一步步精彩的人生道路上,他心中的五道口精神从未懈怠,他用自己的成绩书写着道口人肩上所担负的责任和使命,对心中梦想的执着,对美好未来的追求。A

做好一个普通人

——访 1982 级硕士校友黄刚

文代萍 / 校友办

2015年10月,82级十余名久别母校的老校友在毕业30年后又回到梦绕魂牵的五道口,欢聚一堂,畅叙友情。其中一位远从美国赶回来赴会,他就是黄刚校友。

黄刚1985年从五道口毕业后进入农业银行总行工作。1988年赴美,先后在报社、投资咨询公司、能源、健保领域工作,如今在华盛顿州立大学做行政工作。黄刚移居美国已近三十年。这次返校,看到当年简陋工字楼、四周一片庄稼地的母校,如今已是高楼环绕、设施齐备、充满现代气息,当年“恰同学少年”的莘莘学子,如今已是皓首鹤颜的花甲老人,此情此景,睹物思人,黄刚向我们感慨时光飞逝,斗转星移。

感谢移动互联网时代便利的沟通工具,它打破了交流的壁垒。我们通过微信语音与黄刚校友进行了四十余分钟的交流。黄刚校友侃侃而谈,尽管中美远隔万里,身在不同时区,我们仍体会到了好似围坐在火炉边一起聊天的亲切感觉。

中美金融学科的差异

黄刚在美国高校工作多年,他的子女也在金融领域工作。关于中美金融学的差异,黄刚校友是业内人士。谈及这方面的问题时,他向我们进行了详细解释。黄刚说,国内和国外对金融学(finance)这一领域的理解有很大的不同。五道口的学生,按照国内的说法当然是学金融的。但是在美国他们学的就不叫金融了。可见在金融这一领域,国内和国外的理解存在很大差别。

国内所说的金融是指两部分内容:第一部分指的是货币银行学(money and banking),第二部分指的是国际金融(international finance),研究的是国际收支、汇率等问题。这两部分合起来是国内所指的金融。有趣的是,这两部分在国外都不叫做finance(金融)。按国外的说法,这些属于宏观经济学、货币经济学和国际经济学领域。国外说的finance(金融),一定指的是微观金融。

国外称为finance的包括两部分内容:第一部分是公司金融(corporate finance);第二部分是资产定价(asset pricing)。公司金融不只是公司财务,它的实际内容远远超出财务,还包括两方面:一是公司融资,包括股权/债权结构、收购合并等;二是公司治理问题,如组织结构和激励机制等问题。它是对证券市场里不同金融工具和其衍生物价格的研究。这两部分合起来是国外所指的finance,即金融,且称之为“微观金融”。

在美国,货币银行和国际金融通常设在经济系,而公司金融和资产定价通常设在管理学院或商学院。经济系也会有一些研究公司金融的教授,因为这一领域与微观经济学,特别是产权和激励理论,有密切关系。很多研究公司金融的教授都是经济系毕业的。

实习经历重中之重

黄刚坦言美国的金融发展确实很不错,所以很多人误以为美国读金融的工作前景很不错,这只是错觉。多年的发展使美国金融人才市场比较饱满,本地优秀毕业生找个好的金融工作也难。因此在美国金融界,实习经历非常的重要。美国金融专业的大学生往往在大二、大三的时候就可以陆续开始寻求实习机会了,合适的实习会增加就业优势。而且即使实习结束了,学生仍可以与实习单位保持联系,争取参与活动和研究的机会。

黄刚说,中美在金融学科上的差异造成了人才就业的差异。目前,国内金融专业的就业方向还是以传统银行业务为主,加之国内的投资环境还不发达,经济发展空间还不够,国内供求双方空间不足,导致就业路径相对狭窄。黄刚的建议是,五道口金融学科建设应扩大课程的范围,要与实际的经济组织形态紧密联系,除此之外,要更强调学生实习的重要性,除了金融理论知识,教学的重点更是要放在实务、实践上。

不要害怕做一个普通人

“大学是一个态度决定一切的地方,你对自己的要求、期待和规划,



① 黄刚在 82 级校友返校座谈会上

决定了你在走出象牙塔的时候是一个怎样的自己。也正是在这里,学习不再是那个最主要的衡量一个人的标尺,每个人可以选择不同的道路,发挥自己的优势,去做自己想做的事情。”黄刚语重心长地对我们说,未来还有很多精彩要去创造,“如果要给五道口学子们一句鼓励的话,我想说,或许现在的你看不到十年后的自己,但唯一让自己有把握的事情,就是百分百去利用好现有的条件,只要不断地付出、进取,路就会越走越宽,越走越明了,而一路走来也会无怨无悔。

“五道口是非常好的平台,会给予学生很高的视野。希望在校学子要站在高的角度上观察国内金融市场与环境的发展脉络,适应变化,找到适合自己的职业方向。”

当我们谈及五道口录取率极低,堪比哈佛牛津,五道口毕业的学生大都背负着名校光环。黄刚校友说,虽然师出名校是好事,但是也往往会带来沉重的心理负担。希望大家不要害怕做一个普通人,只要在

工作岗位上认认真真做好每一件事情,服从职场游戏规则,积极调整心态,不断总结失败经验,一定会做出一番成绩。

五道口深厚情谊

黄刚向我们感慨,三十年的时光,体味人生百味。有的同学历经艰辛沉浮于仕途,最后崭露头角,事业有成;有的同学,投身商海,充当了商海的弄潮儿;有的同学淡薄名利,默默无闻,过着“平平淡淡才是真”的平静生活。无论同学所从事的什么职业,其经历是坎坷或平淡,三十多年风风雨雨,体味了生活所赋予的艰辛苦涩、幸福甘甜。岁月的沧桑,洗尽了青春年华、天真浪漫,但洗不去心中深深的同窗情谊。无论人生沉浮,五道口的同窗情谊,就像一杯浓厚的陈酿,越品味越浓,越品味越香,越品味越醇。

黄刚对世事百态看得清晰通透,撂下电话,我们收获满满,为黄刚对五道口的满腔热情所感染,也为其给予的人生启迪折服。A



从五道口到美国的学习工作经历

文 逢高波 /1997 级硕士校友

我凭此文先简略回顾个人从五道口到美国的学习工作经历，不是学术探讨，仅供有兴趣到海外学习工作的

学弟学妹参考。

先简单介绍一下我的学习经历。我是复旦大学本科，五道口97级硕士，

马里兰大学经济学博士。三年时间完成硕士学位貌似拖沓，但在五道口的学习节奏非常快，从外面请来的老师带来很多新知识。我们当时住过东升乡卫生院、舰船研究院，总盼望小红楼“哈佛红”建设快些好搬回本部，到毕业也未能如愿。

在美国拿到博士学位后，我先在世界银行工作，研究宏观经济政策，包括经济增长、主权债务持续性、财政支出效率。后在韬睿惠悦(Towers Watson)做咨询，微观领域，主业是与员工福利广泛相关的养老金、医疗、风险管理。如今在北方信托(Northern Trust)资产管理公司任高级副总裁，核心业务简单地说是为机构客户的员工福利计划设计投资方案，管理基金。

形式上看工作转换跨度挺大，但其内在关联。按学业标准，我主修计量经济学，副修宏观经济学，国际组织的工作内容很对口。工作背景、技术、经验移植到后面的咨询和基金工作，雇主也高度认可重视。另一方面，我当时的博士论文写的是微观金融，到金融业界并非完全重启炉灶。对我而言，职业转换是个自然的延伸，没关联的跳跃不太可能，先前的经历都是后续发展的铺垫，如同五道口的学习经历对将来都是有用的，相信校友们多半会同意这点。

博士毕业时面对两个选择——大学或公司。在大学里的压力是要在几年内发表学术成果，按考核标准晋升为终身的（副或正）教授，按自己的兴趣做研究也是一种优雅的生活。我对自我进行客观审视，自己不是美国顶尖大学毕业，去一流大学做教授的可能性不大，转而对大公司留意。工商业界相对而言对博士的需求量小，但一旦聘用会给予优待。大公司对研究非常重视，这是与竞争对手拉开距离的商业战略，有商业利益在里面，

这也是美国学术进步的动力之一，好的研究成果可以资本化。教授们、诺贝尔奖得主们往往兼职做顾问或直接创办公司。业界人士的学术素养不容小觑。举例说，金融领域非常认可的CFA证书，可能很多五道口校友都考取了，其学习大纲、教材相当一部分由业内专业人员编写，众多金融模型也是公司研究人员创造并得到广泛应用的。

本人经历说明不在高校也可以在业界做高质量的研究。我曾入围TIAA-CREF保罗·萨缪尔森最佳文章奖评比（以美国第一个诺贝尔经济学奖得主命名），最终哈佛大学教授与马里兰大学教授合著的《This Time Different》获胜。此书评论2008金融危机，可能很多五道口人注意或读过。后来我的另一篇文章在2014年获得Risk Management and Insurance Review年度最佳文章奖。这些向来是教授们的势力范围，被提名入围是第三方对自己的客观评估，与著名教授竞争甚至获奖是巨大的荣誉。

观察美国职场，理论、数量、随机模拟经常是中国人的强项，这是好的起点，技术立足。我想提醒五道口校友的是，技术不要丢而且要常用常新，在此基础上要积极参与起草文章报告。我们如果只做数据分析，那是助理的定位，主笔文章才是作者的定位，是逻辑思辩的锻炼，提高讨论的质量、发言的力度，有助增加自己的业界影响力。

下面介绍一点行业情况，间接说明我的职责。会有混杂的中英文，拗口的翻译，先向大家致歉。

西方国家在二战后建立的养老福利体系有三个支柱：以政府主导的社会保障，雇主主导的传统养老金，以及个人自主的储蓄。传统养老金(defined benefit pension, 简称DB)由雇主承担风险管理投资，是资本市场机构

投资主力，但近几十年逐渐衰落，缘于多种因素，包括现代人力流动性、会计准则疏漏、法规僵硬等。现在雇主大多转向个人账户模式(defined contribution plans, 简称DC)。在此模式下，雇主向雇员DC账户提供一定比例补贴，提供多个投资方案，雇员自己选择投资组合，相应地自担风险。广义DC包括盈利企业的401(k)，大学等非赢利机构的403(b)，以及跟雇主没直接关系的IRA等。中国的企业年金应该归于DC模式。这是大行业背景。

投资方案，如各种基金，由资产管理公司（如北方信托）设计管理，推销给雇主，咨询公司（如韬睿惠悦）帮助雇主评估筛选各种投资方案。现代服务业高度分工。这是业务关系。

各个基金公司设计方案时有一套严格程序，在经济金融理论框架下寻找最优组合。如人力资本生命周期理论，现代资产理论，CAPM模型等。这些经典理论假设人完全理性，攫取信息并精确地分析，把效益最大化，套利行为把价格迅速拉平，市场有效出清(efficient market hypothesis)。

现实并非如此，消费者、投资者经常呈现有限理性(bounded rationality)，免费午餐也不鲜见。比如说，DC计划参与者常常放弃雇主的免费补贴(match)，不知如何取舍的情况下平摊资金于各个基金，等等。这是行为金融学(behavioral finance)的领域，是近二、三十年发展迅猛的经济分支。行为金融学以前的研究往往是在实验室里设问设答，而DC计划是活的现实例子，DC规则各个不同，参与者的反应选择有异，DC模式的兴起为行为金融学提供了绝佳的实验场地和实际建言应用的渠道。

我现在的工作有一大部分内容是

运用传统经济理论寻求最优资产组合，同时考虑行为金融学的见解，为DC计划设计产品、方案，推广给机构客户。

Target-Date Fund (TDF) 是DC账户当前最时髦的一种基金。它预设一个目标日期（参与者的退休日），根据此时间逐渐将投资组合由激进转向保守。TDF亦称生命周期基金(life-cycle fund)，因为此类基金的资产组合随着人的生命周期动态调整，基于经济学的人力资本理论(life cycle human capital theory)和效用最大化(utility maximization)投资策略。简单地讲，TDF分散投资于高风险的资产（如股票）和相对低风险的资产（如债券、现金），随着投资者年龄增长、接近退休，逐渐减少高风险的资产，转向较安全的资产。TDF在美国日益成为DC的主要投资工具。TDF在2000年仅有55亿美元的规模，到2014年迅猛增长到大约一万亿美元（共同基金账户和集体信托合计），有预测称在2018年还要翻倍。

TDF将多类资产揉合在一起。投资策略向来有被动指数投资(passive indexing)与积极交易投资(active management)之争，介于二者之间的第三条道路则是对指数投资方式有所修正，根据因素数量分析对成分股审查、排序、挑选，而不对指数全盘照搬，这策略的名称有smart beta, factor based equity, 等。基于因素分析的价值投资和增长型投资(Value vs growth investing)诸类投资风格，有研究认为，由先天基因倾向影响（大概30-40%），有宏观环境造就，如经历过太萧条的人往往选择价值投资，而受过高等教育、比较富裕的家庭常选择增长型投资。五道口的教育经历很可能让我们校友的投资理念不同于其他院校人群，有兴趣的人不妨做个统计分析。A

雄关漫道真如铁 而今迈步从头越

文 胡嘉 / 1997 级广发培训校友



① 胡嘉与 97 级唐英校友在加拿大班夫国家公园

我离开五道口已经 17 年了。当年我作为广发银行第二届青年干部培训班中的一员，于 1997 年秋天来到了这所中国金融界的最高学府学习金融。五道口打开了我的金融之门，对我后来的职业发展影响至深。

五道口的学习让我拓宽了眼界。我大学毕业后就在广发银行总行的电脑部工作，到五道口之前没有学习过金融。以前看新闻都只是留意广州发生什么事，很少关心其他地域的事情，也不会特别关注财经报道。到五道口学习之前，我听同事说这是银行界一所很牛的学校，所以我通过各种努力争取到了这个难得的在职学习机会。还记得当年来到五道口的时候，学校整座大楼还在建设中，我们在旁边一栋很普通的教学楼里面上课，住在东

升乡卫生院最顶层。来到五道口后，我眼界大开，很多中国财经界赫赫有名的、平时只能从报纸、杂志上看到名字的金融专家来给我们讲课，还能跟全国最优秀的金融研究生一起学习和生活，让我这个金融门外汉受宠若惊。金融知识不足，我就努力恶补——读本科的相关书籍，请教同学，泡图书馆，并且开始看财经杂志，关注国内外金融新闻。记得我们上学的时候发生了亚洲金融危机，讲国际金融的老师跟我们详细分析了金融危机的成因和过程，让我们加深了对知识的理解，得以把书本上学到的理论知识应用到实际金融现象的分析上，也使我把眼光扩展到了全球的金融市场。记得还有一门课是由一个韩国请来的朴（piao）老师上的，叫做衍生工具和金

融工程，当时上的时候觉得很有意思，学得也特别认真，考试后我拿到的成绩是我所有课程中最高的，这是我第一次学习金融衍生工具。

在五道口学习了一年后，我回到了工作岗位，把我在五道口学习到的知识真正运用起来。但是我感觉自己的思想慢慢在改变，那种想到更多地方开眼界的想法愈发浓烈。2000 年，我悄悄提交了移民加拿大的申请，可是移民法的改革让这份申请处理了 4 年多，2006 年初，带着刚刚出生 1 年的娃儿，我来到了加拿大的金融中心多伦多。刚来多伦多的日子伴随着小孩子的成长慢慢过渡，当小孩子到了 2 岁的时候，我开始参加一个政府资助的语言班，从语言开始慢慢适应这个新的国度。接下来就是准备找工作，回到金融机构是很明确的目标，这是一个让我充满热情去奉献的地方。

当时多伦多有个很有名的为期 6 个月的 Co-op program，离我家不算远，而且听说读完这个 program 很容易找到工作，我就报名参加了。它主要就是帮助新移民提高英语水平，学习如何写简历和模拟面试，其中还包括 12 周的实习。这个项目的老师可以帮助学生找到心仪行业的实习机会，拿到这边雇主很在乎的 Canadian experience。经过 3 个多月的学习，我得到了在一个只有 8 名员工的小资产管理公司的实习机会。当时也没啥特别可以学习的，每天主要的工作就是在网页上拷贝一些公司营销需要的

资料。凭借在这个公司实习而得到的工作经验，加上之前自己考过的 CSC 证书，在朋友的内部推荐下，我在 2008 年金融危机前找到了在加拿大的第一份工作：互惠基金会会计，主要负责基金定价工作，公司是加拿大最大的皇家银行下面的一个负责投资者服务的分支机构。这是一份很初级的工作，但是好处就是技术要求不高，给了我充分的时间去熟悉市场和提高语言沟通能力。工作两年后，我拿下了同一单位一份财务分析员的工作，工作时间相对灵活一些，方便照顾家庭。在皇家银行工作了 4 年半，让我感觉自己越来越喜欢靠近资本市场的工作，同时我利用工作的间隙自学考下了 CFA 的两级考试。但是想找到更好一点的金融分析工作似乎并不容易，接受本地教育也许可以为我创造更多的发展机会，在家人的理解和支持下，我下决心重新回学校读书。听这边朋友说，读 MBA 对找工作有用些，也适合我这种转行的情形，所以经过几个月的准备，我毅然辞职去参加 GMAT 和 TOEFL 的考试，然后顺利拿到了约克大学 Schulich 商学院的 2013 秋季 MBA 入学通知。

读 MBA 前，我一直觉得自己都自学考过 CFA 两级了，读书应该不成问题。但是当我在离开学校 15 年后重新坐在大学教室听课的时候，我才知道要适应国外的校园生活并不是那么容易。首先是每门课程都有很多项目由小组完成，有些小组由老师指定，有的可以自行组合，但是要和一些不同经历、背景和年龄的同学合作完成项目并不是一件很简单的事情，比如说一些同学会让人觉得很高傲难相处，有些同学私务繁忙不做贡献，有些中国同学的语言沟通和写作不好等等。再加上 MBA 课程时间安排紧张，每天都要花大量的时间去读案例和做作业，这段读书历程成为了



① 胡嘉 MBA 毕业照

我这辈子最受煎熬的经历。每当我觉得自己扛不住的时候，我都会想起当年在五道口求学的日子，我也曾经从不懂金融通过努力进而对金融产生兴趣，更何况读书是自己做出的决定，再苦也要熬过去。在选择主修方向时，我毫不犹豫地选择了最难读的金融工程，因为它融合了我的技术背景和对金融的兴趣，也是这个商学院比较容易找到工作的专业之一。在读这个方向的专业课时，我对很多以前学过的金融概念有了更进一步的理解，更多关注国际资本市场中的新闻和数据，也攻克了最难学的金融随机论和数值方法，更学习了最流行的金融衍生工具及风险管理等课程。我还利用学校的假期，成功通过了 CFA 的最后一级考试。读书这两年，圆了我对学习和不断追求进步的心愿，最让我意想不到的我能够以优秀的学习成绩上了学校的 Dean's Honour List 毕业，为整个 MBA 学习画上了圆满的句号，我认为自己已经为今后在金融领域的职业发展准备好了。

现在我最大的愿望就是继续回到金融机构从事风险管理领域的工作，风险管理是 08 年金融危机后金融机构加强监管的热点，带来很多新的工作机会和挑战，同时也可以运用到 MBA

金融工程专业学到的最新知识，更照顾到自己对金融衍生产品的浓厚兴趣。经过这些年在国外的折腾，我看清了自己的优点和不足，学会了在逆境中始终保持正面积极的心态和克服困难时需要的坚持，及时更新知识以保持与市场的同步，准备好自己并一如既往地按着自己设定的目标不断进步。我不跟别人比较，我知道很多当年的同学都干得比我出色，但是我始终坚持过自己想要的生活，努力把每件事情都做到极致，不留遗憾，这对于我就是成功。我相信自己的工作能力和化繁为简的解决问题的方法，对自己未来在加拿大金融行业的职业发展充满信心。我信奉人生经历就是自己最宝贵的财富，不介意在我有能力的时候让自己的生活重新开始，比如我当初移民和回学校读书的决定，这相当于让自己的生命多活了一次，辛苦但是很精彩。

到五道口学习金融那一年的经历足以丰富我的一生，它让我接触到一个个有趣但当时是未知的领域——金融，让我意识到人外有人天外有天，并促使我去不断追寻和经历人生中最美好的东西。我特别感谢当年广发银行的董事长，他的深谋远虑促成了三期五道口的金融培训班，让我这么一个平凡的员工可以通过公平竞争有机会到这所中国金融黄埔军校学习，并从此义无反顾地在金融行业中持续发展和奉献。我更加感谢五道口对我的人生启发，教会我用低调务实，勇于拼搏的精神去克服人生中一个又一个的困难，让我不甘心平凡度过此生，进而不断追寻更多彩和有意义梦想，我为自己曾经是五道口的一员而感到无比自豪。新的一年又是我人生再次扬帆的时候了，我希望能新的岗位上继续发扬道口人的优良传统，用实际行动报答学校对我的培养。A



① 罗丹五道口求学期间照片



① 罗丹 MBA 毕业合影

理想与坚持给予我力量

文 罗丹 /1998 级硕士校友

我和校友办张伟老师都在一个叫“五道口海外校友会”的微信群里。张伟在五道口比我小一年级，以前上学的时候经常会在学校的院子里相遇。

我 1998 年入学五道口，师从王华庆老师。三年的北京生活磨练了我的意志，也让我爱上了北京分明的四季。刚来道口，因为自己水土不服，加上有南方口音（记得况晓明师兄说我的普通话夹杂着海边的鱼腥味），不好意思和同学说话和交往。可是这种隔膜很快被打破了，高年级和低年级的同学热情地招呼我，帮助我解决生活学习上的困难，让我在异乡感到无比的温暖，就像生活在一个大集体里。印象最深的是红砖楼建成之前，临时居住在东升乡卫生院的那段时光。尽管宿舍条件比较简陋，例如洗澡没有热水（于是我们同屋几个一起混入清华大学的大澡堂洗澡），同学们的学习热情丝毫没有受到影响，闻鸡起舞，秉烛夜读。那时候中国的资本市场在

刘鸿儒老师的引领之下刚刚起步，每个同学都有远大的志向，为了这个梦想孜孜不倦。这一切给我留下深刻的印象，也对我后来的成长起到了潜移默化的作用。

2011 年，也就是我 36 岁的那一年，我决定到美国留学。出国前我的老领导告诉我，this is a bumpy road（这是条不平坦的路）。我心里犹豫了一下，感激老领导关心之余，要强的我还是踏出了这一步。两年 MBA 加上两年银行工作，如今我已经在美国生活了四年，我体会比较深刻的是信息（information），圈子（network），理想（ambition），和坚持（perseverance）非常重要。

信息很重要，可以少走弯路，尽快取得成功。我是在德州大学奥斯汀分校（University of Texas at Austin）完成 MBA 学位的，方向是公司金融。MBA 学费很贵，尽管德州相比其他地方已经相对便宜，

一年还是需要 5 万美元左右。和印度同学聊天的过程中我了解到商学院竟然有给国际学生提供奖学金！其实商学院有发邮件通知，只是我以为奖学金都是给美国同学的，没看就直接删除了邮件。那个印度女同学像对待家人一样详细地跟我介绍了申请奖学金申请的条件和步骤，申请窍门也毫无保留，之后遇到我还关心地提醒我别忘了申请。本来以为错过申请截止日，不报任何希望的我，竟然在一个半月之后获得了一万多美元的奖学金，解决了部分学费。后来我把这个机会介绍给了学弟学妹，也帮助他们获得了奖学金。我意识到聊天在美国既是联络感情，也是交换信息的重要方式。不论是下课休息，还是工作休息，记得和周围的人聊一聊，前提是不要影响别人学习和工作。

再说一下圈子。圈子对于在美国找实习和工作也很重要，很多公司招聘时优先聘用内部员工推荐的人选。MBA 开学才不到一个月，暑假实习的招聘会就隆重开幕了，我在口语都没练熟的情况下，就硬着头皮去参加应聘。班上数我年纪最大了，招生办的老师也认为我应该早点来美国，这样

文化差异（cultural shock）影响就不会那么大了，比较容易拉近和美国人的距离，从而找到实习机会。记得招聘会是 9 月初，德州最热的季节，我是在隔年 2 月份收到运通公司的暑期实习邀请。对我帮助最大的就是在运通公司工作的校友。招聘会上面初次见面，我向前来招聘的校友讲述了我的工作和学习经历，以及这样的知识结构和工作经验以及兴趣对运通公司有什么样的帮助。招聘会之后，我和公司里的其他校友通过邮件和电话保持联系，直到收到面试邀请。第一轮面试之后，我给各位校友和面试官写了感谢信，并汇报阶段性结果。第二轮面试是在纽约总部，我按照校友的建议完善了面试准备，并最终收到了实习邀请。滴水之恩当涌泉相报，帮助我的人不胜枚举，心中始终怀有感激之情；因此我在自己有能力之余，也尽量帮助别人。

同样重要的是理想和坚持，只要能坚持，最后都能做到，只是时间问题。记得在我临近毕业、等待工作招聘结果的时候，情绪比较低落。上课等班车的时候，隔三差五会遇到同一个小区的一个女孩。这个女孩一头金发，腿有残疾，走路需要借助辅助椅。上班车的时候，司机需要先把楼梯降到地平面，小女孩才能扶着辅助椅上车。班车把小女孩从郊区带到城里，送她参加那里的服装杂志编辑活动。我们经常一起聊天，我跟她诉说了心中的苦闷。她说，妈妈告诉她，只要祈求、相信，愿望就能实现（原话是：Ask, Believe and Receive.）从此，每每心情失落的时候，或者努力但一时看不到结果的时候，我就拿这句话来鼓励自己，最后都能坚持下来，把事情做好。A

在爱中创造与坚持

文 黄煌 /1999 级硕士校友

12 月初的硅谷还是色彩斑斓的艳阳天，收到五道口校友办师妹代萍的微信，希望我能就在斯坦福大学做访问学者的经历写些什么。我一开始有些为难，因为比起五道口众多出色的师兄师姐甚至师弟师妹们来，我实在是太普通了。但转念一想，我虽然没有什么大的成绩，但总是兢兢业业、从不敢懈怠地活了 39 个年头，对事业对财富对生活也有些自己的体会，讲出来与校友们分享，哪怕对别人能有一丝启发，也是值得的。

从五道口毕业后，我先是在摩根大通香港做投行，与这个行业的大多数人一样，进进出出，中间也辗转做过二级市场投资及信托，又回到香港老东家，直到几年前正式开始自己创业做投资。几年来，完成了若干大大小小的兼并收购，所投的 PE 项目也进展顺利。2014 年一个偶然的的机会，我得知斯坦福大学亚太研究中心有一个与企业合作的访问学者项目，中石油、中石化、工商银行等大型企业最近五六年来每年选派几个司局级的中坚力量做一年到两年访问学者，与来自日本韩国印度等其他亚太国家的企业管理者一起接受斯坦福大学在各自领域里顶级专家教授的指导，选修相关的课程并完成一篇学术论文。我抱着试试看的心态，申请了这个项目。本没抱太大希望，但没想到的是，由于这两年众所周知的原因，中国大型国企在今年选派去访问学习的人数大大降低，斯坦福大学亚太研究中心在一番审查后，审核同意我这个业绩不错的小投资公司成为他们的长期合作伙伴，每年可以接受高管作为访问学者。兴奋之余，我安排好工作，在 2015 年夏末来到了这个美丽的校园。我们一家人住进几年前在硅谷买下的老房子，我在学校有了自己的办公桌，女儿也在斯坦福

① 黄煌五道口硕士毕业合影



① 黄煌参加“慈善光明行”活动现场

① 黄煌五道口求学期间与同学出游合影



② 黄煌近照

大学里的校办幼儿园就读。温暖的阳光，美丽静谧的校园，慕名已久的课程，投资领域永无止境的财富竞争压力和维持社会关系带来的焦虑顿时卸下不少。三个月转眼就过去了，突然接到师妹交给的任务，我该写些什么呢？除了手头对降息周期下杠杆收购的访问论文，我最深的感悟是什么呢？

静下来问自己的心，我觉得我最深的感受是西方文化中对于“爱”的重视，以及人们对“爱”的追求和表达。这段时间，我聆听了 Elon Musk 来斯坦福大学的讲座和巴菲特的访谈。他们

在谈及自己人生经历的时候，不约而同的提到了“爱”。Elon Musk 说，他在创办 Tesla 时，根本没想会不会成功，因为当一件事情你足够热爱又觉得足够重要，成功不成功并不是最关键的，关键的是全力以赴、永不言弃地去做它！当时 SpaceX 发射已经失败了三次，已经带领 Tesla 成功上市并拥有数亿美金身家的 Elon Musk 押上了自己的所有财富，甚至卖掉了房子和最后一辆跑车，支持 SpaceX 第四次实验发射，他说，不这么做就不叫全力以赴！是啊，有勇气、有魄力为自己的爱全力以赴、永不言弃才能真正享受这个起伏艰辛的过程。在巴菲特的访谈中，巴菲特也提到，自己活了八十岁，觉得人生最关键的是 unconditional love（无条件的爱），

对他执着的投资事业，对他的家人，对他看重的朋友无条件的爱，不求回报的爱，使他最终成为了人生的赢家。诚然，他也若干次面临整个组合亏损一半以上的窘境，也有过太太提出分居的人生难题，也经历了挚爱过世的彻骨伤痛，但当你决定用 unconditional love 来面对这一切的时候，所有的困境都迎刃而解。付出，执着，专注，面对事业，面对人生，矢志不渝地走下去。最近，我硅谷住所的邻居，facebook 的创始人 CEO 扎克伯格刚刚做了父亲，在他长长的给女儿的信中说：“we

must take risks for tomorrow. We are early in learning, many things we try won't work, but we will listen, learn and keep improving.”这种毫不患得患失，为了明天的进步勇于承担今天的风险，失败后总结经验，一次比一次做得更好的态度不是值得我们每一个人终身贯彻吗？专注和热爱正是他能做到这点的基石。

从文化传统上看，中国知识分子向来含蓄，包括对爱的表达和追求：“直道相思了无益，未防惆怅是清狂”。但正是对山河民族的大爱，让我们“天下兴亡，匹夫有责”，在困难面前，“明知山有虎，偏向虎山行”，在成绩面前保持“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”的勤奋，在失败时不改“乘风破浪会有时，只挂云帆济苍海”的信仰，对于财富拥有“千金散尽还复来”的达观。“慷慨歌燕市，从容作楚囚”。为了大爱前赴后继，死而后已。正是深沉到不着痕迹的爱，让中国文化翻山越岭，穿过时空，蜿蜒不息。

我还参加过一次基督教信徒的聚会，宣教的牧师反复强调，对于上帝除了感恩他的创造和宽恕，顺从他的旨意，最重要的是发自心底里爱他，全心全意地爱，百分之百地信任和依赖。因为爱上帝也坚信上帝的爱，因此才会终身为了上帝的荣耀而不懈努力，无论任何情况都沐浴在平安喜乐中。在聚会上，我不禁深深认同这种以爱为基点的凝聚力，也想到对任何一个组织，从家庭到公司到国家，法是基础，道德是精神约束，而爱是最好的激励和凝聚。

爱到深处无怨尤，对于爱的更深刻的认识是我在斯坦福大学三个月以来最重要的收获，拿出来与大家分享，也祝福大家沐浴在爱中，真正拥有幸福的人生。Ⓐ



③ 周蓉美国近照

我在麻省理工的这半年

文 周蓉 / 2005 级硕士校友

工作几年后，2014 年我开始萌生到海外学习的想法，同时又比较幸运地得到单位资助学费的机会，于是开始认真地准备英语考试和申请材料。2015 年 6 月，在离开学校近 7 年后，我重新回到学校，开始了在麻省理工斯隆商学院的学习。

开学典礼上，学院主任颇有深意的说，“在 MIT，work, sleep, fun 三者通常只能取其二。”事实也大致如此。国内通常两年的硕士课程被压

缩成一年，每门课程又有颇多 case 和 project 作业，学校各种琳琅满目的选修课、讲座吸引眼球，各个金融机构的研究和实习项目也诱人参加，再加上大部分学生面临的找工作压力，忙碌程度可想而知。也难怪学院老师一开学就贴心地表示，听说斯隆商学院的学生会要喝很多很多咖啡，一楼咖啡厅有学院补贴的“一刀一杯”的咖啡售卖。

对我来说，正式开学后面临的第

一道考验当然是语言关。虽然之前在国内学了多年英语，工作之后也不时使用，但基础并不牢靠。当真正身临其境后，才发现语言差距还是很大。各种英语口语夹杂在一起，飞快的语速还还需要在脑中进行中英转换的我时时反应慢半拍。此时深深地明白，会说英语和自然流利地用英语交流之间还隔着很长的距离。没办法，只能多听多说，慢慢进步。

第二个考验当然是适应不同的课


程文化。之前在国内读书时，大部分课程成绩基于考试，但这边的课程成绩一般由课堂参与、小组作业和考试三部分组成。课堂参与通常占课程成绩的30%，不仅要保证出勤率，上课发言讨论的情况助教也会纪录给予评价打分。刚开始，我还不太习惯课堂举手发言，等发现周围同学各种主动，而且自己不主动发言可能会被教授冷不丁来个点名提问(cold call)时，我才慢慢适应这种课堂需要积极发言的机制了。关于课程，虽然大部分课程有推荐教材，但教材只是让学生课前阅读，掌握具备相关理论知识的材料，大部分的上课内容会围绕实务主题展开。如公司财务课，每次上课都是一个具体案例分析，课前要求小组仔细分析案例并完成作业，上课时是直接就案例进行讨论分析，这就要求自我学习和思考的能力较强。关于考试，让我觉得比较有意思

的是，很多考试都是开卷考试，当然到后来发现开卷考试往往意味着更难。即使不是开卷考试，教授也通常会允许学生携带一张小抄纸(cheat sheet)进考场，虽然在考试时发现往往并没有用上，但准备小抄其实是一个不错的复习过程。

记得在Pro-seminar in Capital Markets的最后一节课上，教授吓唬我们安排了一个临时考试。结果卷子到手一看，原来是让我们将现代金融开创者和奠基人的照片和名字对号入座。教授说，这场考试的意义就是让你们知道，现代金融创始人14位里有7位(如Paul Samuelson, Stephen Ross, Robert C. Merton, John Cox等)来自MIT，希望你们为能够坐在这里感到骄傲并珍惜。有幸来到这个校园，并有机会由Robert Merton、John Cox等金融巨匠亲自授课，我也确实感到深深的幸运和珍

惜。这种感觉正如我几年前坐在道口的课堂上，聆听刘鸿儒老师、吴晓灵老师、谢平老师等关于中国金融制度改革的讲座，受到的震撼和内心流淌的珍惜之情历历在目。

在麻省，另外一件颇为幸运的事情是认识了同在波士顿的道口刘强师兄，小川师兄、吴忠炜师兄和师兄们美丽贤惠的爱人，并有机会见到了几位道口师兄聪明灵秀的儿女。每次节假日受邀去师兄家大快朵颐、提高生活质量时，都会深深地感谢道口这个大平台把我和这么多优秀而热心的校友连接起来，让我能在毕业多年后，还能继续享受学校和校友的照顾。

出国学习半年后，最大的感受是一个新的环境和不同的角色确实能丰富人的生活 and 阅历，如果心底有所想法，任何时候实现都不晚。愿道口校友的每一份梦想都不被辜负! 

周蓉美国近照



美国直接投资实践感受

文 张军 /2005 级硕士校友

这是中资竞相扬帆出海的大时代。2014 年元旦刚过，在两场暴风雪的间隙，我顺利到达纽约肯尼迪国际机场，正式开始外派生活，从事对美直接投资管理工作。两年来，我们努力深入了解美国市场，积极接触当地专业机构，踏遍纽约中城下城，有选择性地参与部分优质项目投资，积累了一些经验教训，希望能为校友们进行相关投研工作带来启示，也欢迎大家进行批评指正。

对美直接投资体会

美国直接投资市场，依行业属性可以分为房地产、基础设施、制造业

等不同子市场，依据风险属性可以分为核心、次核心、增值型、机会型。不同子市场的投资风险收益特征各异，由于美国与我国所处发展阶段不同，中美产业结构差异较大，加上法律制度、监管环境、运营环境、金融环境等也不尽相同，因此中资机构很难简单将国内经验移植到美国。作为道口人，我个人认为，在美国市场开展直接投资及投后整合管理工作，主要挑战并非来自投资理论知识的学习，而是深入了解美国的市场实践、建立可以依赖的伙伴网络以及妥善处理文化冲突。

一是市场知识的获取。市场知识不仅包括当前市场状况，也包括相关

历史信息，不仅包括市场全局信息，也包括细节信息，认真研究、实践并获得系统性的市场知识，对避开投资陷阱、提升项目价值意义重大。在房地产市场，有专业人士对纽约曼哈顿主要的办公楼、住宅楼、商业中心的前世今生均了如指掌，除了对出租率、租金、资本支出等项目重要财务指标谙熟于心，对于当地产业变迁、政府规划演进、重要租户状况、主要竞争楼盘等背景信息，甚至是地质构造、建筑材质等技术问题均有一定了解。对市场认知深入到该这种程度，应该是我们的目标。在基础设施市场，对于受美国政府监管的资产，例如跨州



张军美国近照

油气管道、输电网络等，深入了解政府调整费率的频率、要求及流程，对于投资决策及投后价值增值至关重要。在高科技制造业市场，对拟投资项目所处行业的全球发展态势应该有所判断，还需要找准中美市场的比较优势以及未来美国市场与中国市场的联动增值方式。

二是伙伴网络的建立。美国市场专业化程度较高，同一领域往往存在多个细分市场 and 不同的领先者，外来机构在面临较强专业壁垒的同时，也可以充分予以利用。目前，中资房地产企业在美投资及项目开发进展相对顺利；但在国际产能合作过程中，因为美国的严格审查、地方保护等多种原因，加上缺乏当地运营经验，中企进入美国高科技行业及主流交通设施项目还有困难，需要借助当地利益共同体的力量。从发展路径来讲，中资机构进入美国市场，除了要同地方政府、立法机构、媒体等加强沟通，缓解疑虑、强调共赢，还需要结合自身发展战略及长期投资目标，寻求与当地信誉良好、具有互补效应的各类优质伙伴（不一定是当地最知名的机构），包括专业市场中介机构、投资机构、设计机构、工程承包商等进行合作，建立战略互信和业务往来，切入某个细分市场或中小项目，然后以点带面、循序渐进，

积极扩展机构网络，经过一段时间积累，在合适时机向上下游渗透，为从事大型战略项目投资打下基础。

三是文化冲突的缓解。整体而言，市场知识及机构网络，除了机构自身逐步积累，还可以从相关中介机构获取帮助，但是在项目投资以及机构发展壮大过程中，文化冲突难以避免，需要中资机构引起重视，充分利用本地人力资源对员工进行相关培训，并及时解决问题。例如，我刚到纽约不久，公司聘请外部专业人士开设讲座，重点讲解如何避免在人员招聘及日常工作中的不当行为或言语，尤其提醒中方外派员工，在国内惯用的部分善意词语，在美国文化下可能被解释为具有歧视其他人的含义。经过一段时间的磨合，对于文化冲突处理，我的个人理解是坚守底线、灵活处理，务必遵守我国及当地法律法规，做到不卑不亢、以诚相待、尊重多元性，同时在内部管理、对外谈判过程中保留一定的灵活性，多以法律法规、行业惯例、事实现状等客观情况为据，争取对我有利条件。

学习建议

经过改革开放以来三十多年的迅猛发展，目前中企国际化程度整体大幅提升，对外直接投资内生性上升，

国家支持力度增强，中资买手频现国际市场，为真正的人才提供了更加宽广的舞台。对志于从事海外直接投资的专业人士来说，需要扩展视野，提升修养，找准定位，扬长避短，抵制干扰。结合以上工作体会，我对学弟学妹的建议如下，仅供参考。

提升专业修养。所谓专业修养，不外乎专业理论与实践知识。关于经济金融理论，通过课堂训练、自主研读、小组讨论、思考写作等形式，均会有所提升，至于参加CFA、FRM、CPA等证书认证考试，也会有所帮助，但对求职的贡献暂不要高估。在专业广度方面，据我观察，扎实的经济金融背景加上一定的产业背景（基于全球视野），对从事直接投资工作大有裨益，可以有针对性地进行加强。关于实践知识，可以通过实习或者阅读国内外相关从业人员的报告或讲话来获取，在此过程中，不可简单迷信或者迷不信，而是需要进行总结、思考和系统化梳理。

学习了解多元文化。中华文化源远流长博大精深，我们都引以为豪，但世界上同样存在其他文化，以平等、开放心态，认真接触了解并尊重其他文明，是中华文化兼容并蓄的应有之意，同时对于缓解文化冲突、构建当地伙伴网络、整合当地资源、利用全球人才都有重要意义。文化并不虚无，除了美剧、好莱坞电影，体育、饮食、历史、文学、音乐等都是具体体现，也应有所了解。实际上，在了解多元文化的同时，对中华文化的认识、感情也都会加深，更能体会到中华文化之美。

五道口立于中国，面向世界，在全球国际金融中心，无论是纽约伦敦香港还是北京，都有五道口校友的飒爽英姿、道口人的团结互助和奋力拼搏。在未来中资收购整合利用全球资源的宏大事业中，道口人必将继续传承敢为人先的精神，再次立于时代浪头。A

世界互联网大会： 学院发布《全球互联网金融商业模式报告（2015）》

2015年12月16日，第二届世界互联网大会在乌镇拉开帷幕，清华大学五道口金融学院



聚焦互联网金融发展 关注上海国际金融中心建设 清华五道口全球金融论坛首开上海峰会

2015年12月12日，2015清华五道口全球金融论坛上海峰会在上海金融信息中心举行，论坛现场嘉宾云集、坐席爆满，与会嘉宾围绕互联网金融如何创新与监管及上海怎样布局推进国际金融中心建设两大热点议题积极建言献策、分享心得。

清华大学五道口金融学院党委副书记、副院长赵岑及上海自贸区陆家嘴管理局局长、陆家嘴金融贸易区管理委员会主任王华、中国金融信息中心总经理叶国标在开幕式上分别发表致辞。

随后，嘉宾围绕“互联网金融的创新与监管”及“上海建设国际金融中心的战略与举措”两大议题开坛论道。

清华五道口全球金融论坛每年5月由清华

常务副院长廖理教授在“互联网金融创新与发展”的分议题上发布了《全球互联网金融商业模式报告（2015）》。

该报告由清华大学五道口金融学院互联网金融实验室和阳光互联网金融创新研究中心的研究团队在国家互联网信息办公室信息服务管理局的指导和帮助下，从2014年底开始研发，计划今后每年发布一次。

《全球互联网金融商业模式报告（2015）》依据互联网金融在世界各国的发展，将业务模式分为四大类：传统金融的互联网化、基于互联网平台开展金融业务、全新的互联网金融模式以及互联网金融信息服务。该报告基于廖理教授的分类，对全球互联网金融商业模式进行深度剖析。

大学五道口金融学院主办，论坛旨在关注全球金融发展的新思想、新趋势、新实践、新动力，将分析形势、解读政策、建言实践与学术研究融为一体，以寻求中国经济改革与发展的方向。清华五道口全球金融论坛首次移师上海召开峰会，此次峰会由清华大学五道口金融学院、上海陆家嘴金融贸易区管理委员会、中国金融信息中心联合主办，上海自贸区股权投资基金协办。

清华五道口全球金融论坛上海峰会现场



聚焦监管、共商行业发展 全球量化金融峰会 2015 成功举办

2015 年 12 月 6 日，由清华五道口《清华金融评论》和量化全球（北京）科技有限公司联合主办的“全球量化金融峰会 2015”在清华大学成功举办。本次峰会以“中国新机遇：聚焦监管、共商发展”为主题，邀请到了海内外众多业界权威、商界领袖和学界专家，在深入解读国家法律和监管政策的同时，分享国际量化投资经验，全面助力量化投资在传统金融领域和互联网金融中的健康发展。

本次峰会共设立“量化投资监管及政策取向”、“国际量化投资的经验分享”和“互联网+时代下的量化投资创新”三个主题论坛，

分别就政策、发展案例与时代创新三个层面，层层递进、步步深入，与业界权威、商界领袖和学界专家一起，全面研讨量化投资在中国的发展方向，助力中国量化投资市场健康、规范地前行。



① “全球量化金融峰会 2015” 嘉宾合影

清华五道口对话诺贝尔 金融与科技如何碰撞出创新火花

2015 年 12 月 3 日，“诺贝尔对话：全球前沿科技新兴产业发展与中国金融创新”在清华大学主楼报告厅召开。全国人大常委会、清华大学五道口金融学院院长兼院长吴晓灵主持圆桌论坛。诺贝尔持续发展基金会、诺贝尔家

族理事会前主席迈克尔·诺贝尔、国务院重点企业监事会主席季晓南、国家发展改革委发展规划司司长徐林、中国人民银行金融研究所所长姚余栋、中国国际金融股份有限公司董事总经理黄海洲受邀参加，共同探讨中国金融资本如何助力科技创新。

迈克尔·诺贝尔先生在发言中强调政府政策在金融与科技创新发展中的重要性。他认为产业、学术、研究中政府和业界的合作可以推动科技与资本的合作，通过制定监管政策为科技发展提供充足的资金。在问答中，他进一步借由科技创新产品如何在瑞典落地的例子阐释政府和企业精诚合作，能够实现技术与社会的更好的发展。吴晓灵在讨论中对嘉宾们的讨论进一步补充。她介绍了正在制定中的证券法中对股权激励的相关政策导向，并且就科技人员激励问题进行了具体阐述。“我们今年修订的科技成果转化的法律当中，就给了科技人员一定股权激励。”



① “诺贝尔对话：全球前沿科技新兴产业发展与中国金融创新” 嘉宾合影

金融 MBA 首期班 “院长之夜” 成功举行

2015 年 11 月 20 日晚，清华大学五道口金融学院清华-康奈尔双学位金融 MBA 首期班（以下简称“首期班”）“院长之夜”活动在学院成功举行。清华大学五道口金融学院院长兼院长吴晓灵与首期班同学进行了亲切的会晤，并以“如何引导资金进入实体经济”为主题与首期班同学进行了深入的学术探讨。

吴晓灵提出“资金多、融资难，资金多、资金贵”是中国经济的悖论的观点。她认为市场行为扭曲是利率居高不下的原因之一，解决这一问题则一方面需要完善利率传导机制，从而提高货币政策有效性，另一方面则需要畅通融资通道，发展直接融资，以降低社会融资成本。吴晓灵还与同学们一起分享和探讨了美联储应对危机的七项创新工具，对比央行的货币政策工具，激发同学们更深层次的学习和思考。

“院长之夜”是一项旨在搭建院长与学生之间沟通桥梁的活动，通过定期的面对面沟通了解同学关心的问题，进而不断提升学院的教学质量和水平。“院长之夜”是清华五道口教学体系中固定设置的重要组成部分，是对课程内容的有益补充，充分体现了清华五道口教学体系“亦师亦友、教学相长”的理念。

① 吴晓灵院长与清华-康奈尔双学位金融 MBA 首期班同学“院长之夜”活动合影



五道口金融学院所存 历史档案全部移交档案馆



① 移交档案现场工作人员合影

2015 年 10 月 12 日，五道口金融学院将原中国人民银行研究生部 1981 - 2009 年间在校学习学生的成绩单档案正式移交学校档案馆。至此，五道口金融学院保存的原中国人民银行研究生部的历史档案，全部移交到学校档案馆。

自中国人民银行研究生部 2012 年 3 月并入清华、成立清华大学五道口金融学院后，为妥善做好其原有档案的保管，五道口金融学院与学校档案馆进行了多次讨论，确定采用将五道口金融学院所存原中国人民银行研究生部档案全

部移交到学校档案馆的管理方式，并制订具体方案。2012 年 6 月，五道口金融学院首先向档案馆移交了当时在校学习的 178 名学生的人事档案；2014 年 7 月，又移交了 155 盒基建档案。2014 年初，五道口金融学院开始进行原有教学档案的整理、移交工作。在双方共同努力下，不仅完整移交了原存档案的纸质文件，还对学籍卡、审批材料和成绩单等所有档案进行了数字化扫描，建立了包含电子扫描件和纸质实体档案信息的学籍档案数据库，实现双套同时归档，以学生的基本信息为数据主线，覆盖学生从入学登记、学习培养、毕业答辩的全过程。

五道口金融学院党委书记顾良飞和档案馆馆长范宝龙参加了 12 日的档案移交。他们表示，移交的教学档案非常珍贵，一方面要妥善保管，另一方面要为金融学院校友等提供好这些档案的查阅利用服务。此外，这次档案移交首次实现了纸质档案和电子档案（扫描件）的同步归档，要以此作为一个试点，总结经验、积极探索，进一步推动学校档案工作信息化进程。

2015 年秋季案例研讨会 在学院举行



1 2015 年度秋季案例研讨会现场

社交网络创新互联网金融 “校友金服”正式发布

2015 年 12 月 20 日，依托学院互联网金融实验室研究成果建立的北京道口贷科技有限公司召开产品发布会，宣布其针对大学生个人借款需求打造的校友圈社交金融平台——“校友金服”正式上线。

“校友金服”是以校友情谊为纽带，为在校学生和毕业学长搭建信任借款、投资育人的社交金融平台。在校同学可以通过“校友金服”向已毕业学长寻求低息资金支持，出资校友在获得一定收益的同时，也帮助学弟学妹满足了“学业提升”和“兴趣拓展”两大类用款需求。

上海银行将成为首家为借款同学提供利息赞助的企业，这也是北京道口贷科技有限公司与上海银行在校园社交金融产品创新与风险管理模式上的积极探索。

道口贷 CEO 罗川表示，“校友金服融合了

2015 年 11 月 26 日，由中国金融案例中心主办的 2015 年度秋季案例研讨会（第二期）在学院顺利举行。研讨会吸引了来自清华大学、北京大学、中国人民大学、长江商学院、上海高级金融学院等国内外著名高校的师生，来自道衡财务、韬睿惠悦等著名咨询公司的专家，以及来自业界的众多企业家到场交流。清华大学五道口金融学院副院长、党委副书记赵岑表示，案例研讨会是一个“开放的平台”，欢迎学界和业界就案例开发实践深入交流，加强合作。他强调，案例开发要有效服务于金融教学和金融实践，传统的“教授 + 研究助理”的自行开发模式和联合开发、众包开发的模式并重，教学案例库和基础素材库共同发展，不断积累，不断成长。

社交元素与金融服务，透过金融纽带让新老同学跨代交流。新同学可以更多了解社会，寻找实习和工作机会。而老学长也能感受年轻人脉动，挑选优秀人才充实队伍，挖掘和培养未来领袖。”

学院常务副院长廖理教授出席了发布会并讲话，他谈到自身的经历时说：“早年在美国留学，我也是通过贷款才完成了学位，借款还贷的过程让我对个人信用有了深刻的理解。市场经济是契约经济，信用是一切经济活动的基础。大学生是当代青年中的优秀群体，很多同学会成为未来社会的中流砥柱。希望校友金服可以帮助同学从学生时代就树立自信品格，信用意识和契约精神。这对学生本人，对他们的同学，对他们的亲人，乃至对整个社会都善莫大焉。”



1 道口贷科技有限公司 CEO 罗川在演讲现场



1 1982 级硕士校友返校合影留念



1 1982 级硕士校友返校座谈会现场

再过三十年，我们再相见 ——记 1982 级硕士校友毕业 30 年返校重聚

2015 年 10 月 17 日，1982 级校友毕业 30 年返校重聚座谈会在学院举行。学院名誉理事长、五道口创始人刘鸿儒老师出席，学院副院长康以同作院情介绍，1982 级共 17 名校友参加活动，座谈会由蔡重直、王巍校友主持。清华校友总会副秘书长、学院校友办主任、五道口校友会副会长张伟参加活动。

30 年时光如流水飞逝，中国经济社会发展和中国金融业面貌都发生了巨大而深刻的改变，积极投身并奉献其中的校友们，也从当年的青涩青年成长为各自领域、各自岗位上的中流

砥柱。为了这次难得的相聚，校友们不辞辛苦的从香港、广东等全国各地赶回“小院”。

学院副院长康以同从学院愿景、发展战略、队伍建设、人才培养、学生工作、学术平台、校友工作等方面向与会校友介绍了学院的发展情况，并详细介绍了校友概览、校友工作体系、校友服务、校友活动、校友工作成效等校友工作的具体内容，并欢迎校友们为学院发展建言献策。

校友们纷纷从五道口传统的继承、加强方法论与价值观的培养以及课程设置等方面提出了宝贵的建议和意见。



同时校友们也充分抒发了返校感想，表达了对母校、恩师的感激和感谢之情。作为主持人的蔡重直校友甚至还能够清晰的回忆起每名同学的宿舍。置身于崭新的教室之中，回想起 33 年前同学们“学在一起，吃在一起，生活在一起”的场景，大家感慨万千，一致表态“再过三十年，我们还要再相见。”



① 2005级硕士校友返校合影留念

同窗情·再聚首

——记2005级硕士校友入学十年返校重聚

2015年10月24日，2005级硕士入学十周年返校座谈会在五道口金融学院举行。原中国人民银行研究生部教师秦宛顺老师、靳云汇老师及原中国人民银行研究生部学生督导、学院校友工作顾问李燕明老师出席并与校友亲切交流。2005级共64名校友参加了本次座谈会，会议由2005级

校友张楠主持，学院校友办刘婧介绍学院及校友工作发展情况。

在温馨的背景音乐中，师生共同观看了入学十周年纪念视频，随着视频中的点点滴滴一起穿越到了十年前在道口共同经历的美好时光。班委特意精心安排了与远在异国他乡的张军和詹武进行视频连线，感动和欢乐映

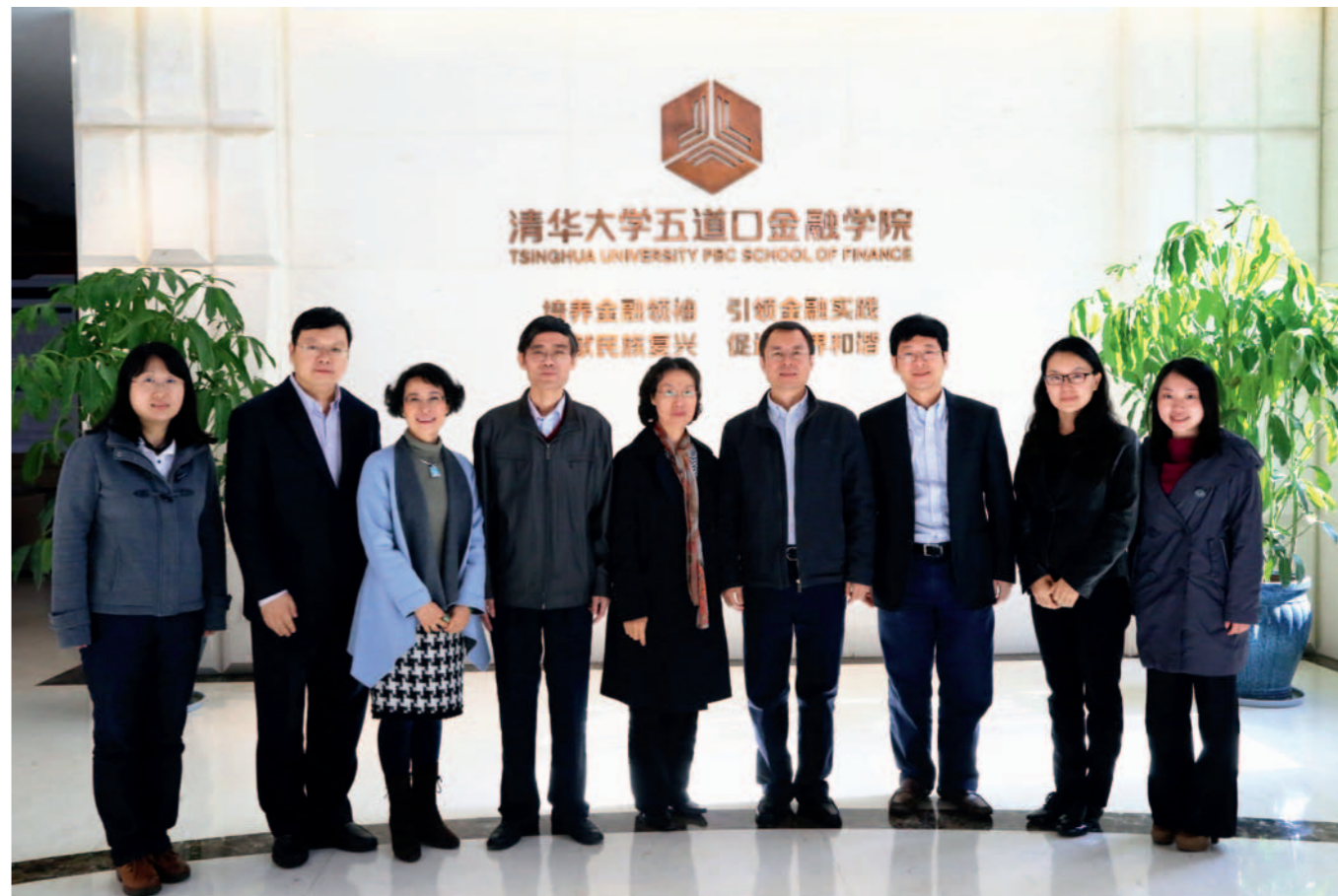
① 2005级硕士入学十周年返校座谈会现场



在了在场所有人的脸上。

交流互动环节，徐倩、吴晓滨、谭海鸣、黄宇、隋琛、廖励、彭邵源、孙海燕、张志强、段涛等校友先后发言，纷纷表示感谢五道口开放式的办学理念和“不怕苦、敢为先、讲团结、重贡献”的道口精神，感谢五道口的老师们的无私奉献，祝愿五道口办得越好！

值年校友返校重聚活动是重要的校友活动，自2012年以来，学院已经迎来十五个年级的近七百校友返校重聚，藉此抒发感恩之情，回忆同窗之谊，同时为学院发展献计献策，增强校友与学校之间互动，为校友提供更好服务，同时让校友更好地参与到学院建设中来。①



① 五道口史料征集与大事记编写启动会参会人员合影

五道口史料征集与大事记编写启动会成功召开

2015年10月27日，五道口史料征集与大事记编写启动会在学院成功召开。学院党委书记顾良飞、清华大学校史馆馆长范宝龙、学院党委副书记、副院长赵岑、原中国人民银行研究生部学生督导李燕明、《金融时报》原资深记者李文玲、学院校友办主任张伟、清华大学校史馆刘惠莉出席启动会。会议由学院院长助理袁源主持。

会上，顾良飞指出，征集史料，编写大事记，是编撰五道口历史的第一个阶段，很有必要，同时也具有可行性。他强调，通过史料征集和大事记编写，

分析总结五道口办学经验，对于学院文化建设、精神传承、人才培养等都具有重要意义。

范宝龙介绍，清华大学校史馆正在推进清华史料与名人档案和清华大学学科、院系、部门发展史的研究编撰，校史馆高度重视五道口史料征集与大事记编写，并将给予大力支持。范宝龙还重点分享了清华大学史料征集和大事记编写的经验，针对五道口史料征集和大事记编写，给出了许多有益的意见和建议。

李燕明、李文玲简要回顾了五道

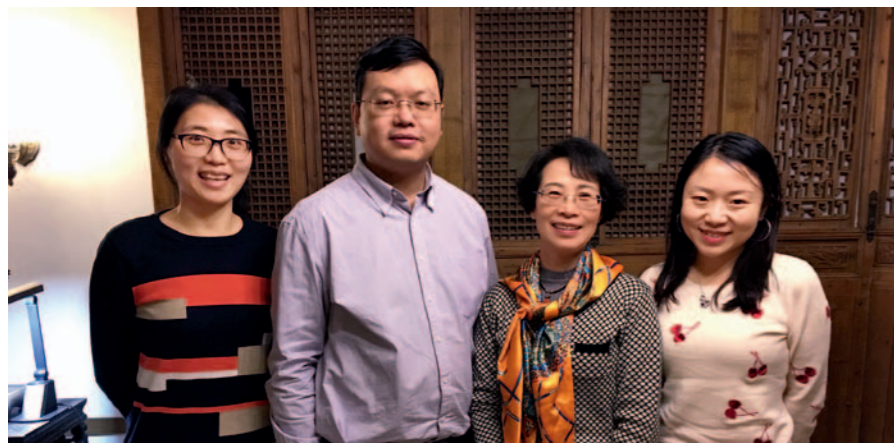


① 五道口史料征集与大事记编写启动会现场

口的重大历史事件，提到了许多为五道口办学作出重要贡献的老师与校友，为五道口史料征集与大事记编写提出很好的建议。

张伟简要介绍了五道口史料征集与大事记编写的背景缘由、工作机制、目标、进程与思路。

针对史料征集，刘惠莉从专业的角度，以清华大学史料征集为参照，提出了五道口史料收集范围、资料来源等的初步思路和框架。会上，大家还对史料征集途径、口述史采编方法等进行了热烈的讨论。①



① 李文玲与校友办工作人员合影

学院校友办探望李文玲老师

2015年12月2日，清华大学校友总会副秘书长、学院校友办主任张伟一行看望了原人民银行研究生部主任唐旭老师的家属李文玲老师。1996年2月25日，《金融时报》刊登了“五

道口——中国金融的黄埔”一文，从此“金融黄埔”成为五道口最耀眼的名片，此文的作者正是李文玲老师。

张伟代表五道口校友会 and 全体校友，向李文玲及家人为我院前身——

中国人民银行研究生部的创办和发展做出的贡献表示感谢，并致以亲切的问候。李文玲关切地询问起多位校友的现状，满怀深情地说，“唐旭曾说，他这一生最正确的选择就是在五道口当老师，每一位校友对我们全家的关心和帮助我们铭记心间，内心充满感激。”

交谈中，李文玲回想并口述了许多五道口的往事。回忆起当年随唐旭老师从四川调任北京后在五道口生活的日子，李文玲说，那时虽教学环境简陋、学生宿舍生活艰苦，但度过了人生中非常美好的时光。李文玲提及了许多为五道口办学作出重要贡献的老师与校友，为五道口史料征集和大事记编写工作提供了大量宝贵素材，并提出了非常有益的建议。A

学院举行“道口家庭”大联欢暨新家庭成立仪式

2015年12月5日，“道口家庭”大联欢暨新家庭成立仪式在道口咖啡厅隆重举行。五道口金融学院党委副书记、副院长赵岑等出席了活动。

赵岑首先代表学院致辞，他总结了“道口家庭”成立两年来所取得的成绩。赵岑说：“‘道口家庭’家庭成员集聚了学界、业界的五道口校友及师生，依托学院平台，以丰富多彩的活动增进了各类家庭成员之间的交流，促进成长。”赵岑还对新、老家庭的运营管理提出了更高要求并寄予厚望。

随后，两个新家庭“文道家庭”与“阳光家庭”精彩亮相。“文道家庭”的器乐歌舞令人眼前一亮；“阳光家庭”则以诗朗诵和运动、T台走秀赢得了阵阵掌声。六个老家庭以诗朗诵的形式表达了对新家庭的欢迎。

赵岑代表学院正式授予了新、老家庭水晶纪念杯，希望道口家庭薪火相传、越办越好。“晓湾家庭”的董山峰及“圆恩家庭”的李耀龙建议以读书会、滑雪、聚餐等活动增进家庭成员间的感情，希望每个家庭成员都要将“爱”投注到家庭中，使每个人在爱的呵护下共同成长。

在游戏环节中，新、老家庭成员积极参与、气氛热烈，最佳风采、温馨家庭、团结家庭、个性家庭、活跃家庭、创意家庭等奖项花落各家。

“道口家庭”旨在通过整合学

院业界资源，融合各类道口成员，促成教师、道口校友、EMBA学员和同学们横向与纵向的有机融合，拓宽学院集体建设途径，为高校育人模式提供了新理念。五道口金融学院“道口之家”迄今成立了“出众家庭”、“晓湾家庭”、“圆恩家庭”、“星火家庭”、“温馨道口家”、“春苗家庭”、“文道家庭”、“阳光家庭”共八个家庭。A

① “道口家庭”成员合影



① 肖志刚校友与同学们合影



① 郝国庆、刘涛校友与同学们合影

多名校友参加学术沙龙系列活动

近日，五道口金融学院举办数场学术沙龙系列活动。多名校友应邀作为“道口学术沙龙”主讲嘉宾出席，如北京中盛国际融资租赁有限公司总裁、87级硕士校友、98级博士校友王邦志，国信证券投资银行事业部副总裁、并购业务部总经理、01级硕士校友龙飞虎，合源资本管理有限公司董事总经理、创始合伙人、04级硕士校友、08级博士校友贾彦龙，人民银行金融稳定局存款保险制度处04级硕士校友于焱华，摩根士丹利华鑫证券投资银行部执行董事、02级硕士校友高峰，光大兴陇信托证券信托部副总经理、

04级硕士校友郝国庆，光大兴陇信托证券信托部市场开发总监、04级硕士校友刘涛，天弘基金管理有限公司投资研究部总经理、05级硕士校友肖志刚等。

学术沙龙系列活动由研究生会学术部主办，按货币政策与监管、商业银行与信贷、互联网金融、资产与财富管理、投资银行业务、金融工程6大主题分组，组间依然存在联系紧密、协同构成体系的研究主题，由业界知名校友担任指导老师，学生按研究意向形成兴趣小组，各兴趣小组在指导老师的指导下开展学术交流活动。

“学术沙龙”旨在为同学和校友搭建一个学习交流的平台，提高五道口学生对现实金融问题的理解和分析能力，锻炼同学们的演讲表达能力。在调动同学们参与研讨问题积极性的同时，做好自身职业规划，使得学术和就业相结合，提高五道口学生的综合素质。“学术沙龙”是计入研究生培养方案的必修环节，每位同学需要参与所在组的数次沙龙活动，并至少主讲一次。活动得到了学院老师和校友的大力支持与真诚帮助，在此，五道口校友办代表学院向各位辛勤付出的校友们表示深深的感谢！A

“校友·信任·追随”——2015金媒年度主题学术沙龙顺利举行

2015年12月20日，清华五道口“2015金媒校友年度主题学术沙龙”在学院多功能厅举行，近80位金媒校友返校齐聚，畅聊感悟与变化。学院常务副院长廖理出席并解读报告，学院党委副书记兼副院长赵岑出席并讲话。这场主题为“守土有责，因金媒而担当”的校友分享活动，也是金媒一、二、三个班级的首次相聚，整场活动大家一起分享感悟、拥抱变化、坚守传承。



① 廖理在“2015金媒校友学术沙龙”做报告解读

廖理现场向金媒校友解读《全球互联网金融商业模式报告（2015）》。据廖理介绍，报告依据互联网金融在世界各国的发展，将业务模式分为四大类：传统金融的互联网化、基于互联网平台开展金融业务、全新的互联网金融模式以及互联网金融信息服务。报告研究了全球近 50 个国家及地区的超过 1000 家互联网金融领域具有代表性的创业和成长型企业。几乎涵盖了互联网金融的产品和商业模式的所有细分领域，每个子类都挑选了若干典型案例进行对比和总结分析。

该报告于本月 16 日在乌镇举行的第二届世界互联网大会上发布。继乌镇发布之后，这也是校友们首次听到关于报告的详细解读，“报告从乌镇回到道口，一补我们没去互联网大会的遗憾。”有校友如是说。赵岑全程出席了此次活动，并以“校友·信任·追随”勉励大家，坚守金媒精神。

在随后的对话环节，首期班的江向阳、苏雪燕，二期班的艾诚、孙薇薇、翟振林，三期班的董迎春、巫云峰等校友围绕“创新创业与媒体生态”，各自分享了自己对于“转型、创业与坚守”的看法与思考，不管变与不变，对专业精神的坚守，以及对创新不断的探索，是金媒校友们共同的追求。首期班庞瑞担任主持人，与大家一起探讨“择机、择时、择仕”的感悟。

在当天活动前夕，学院互联网金融实验室产学研结合的又一代表性成果——“校友金服”，也正式发布，产品是针对大学生个人借款需求打造的校友圈社交金融平台，由道口贷公司出品运营，当天也恰逢道口贷正式上线一周年。做为围绕校友关系打造的社交金融平台，只有全体校友的共同参与，才能真正成立，这种共同的“信任与追随”，也正是金媒精神之所在。Ⓐ

2015 年校友工作回顾

2015 年，校友办按照计划稳步推进各项工作。校友职业发展、校友信息宣传、校友再教育和校友事业发展等服务日益成熟。各类校友活动更加贴近校友需求。校友与学院之间、校友之间联络更加紧密，校友参与学院各项建设和各项活动更加积极主动。超额完成校友联络率、参与率年度目标。

一、为校友提供更具针对性和更加贴近需求的服务

第一，搭建平台，为校友职业发展提供服务。

- 一是协助校友所在机构招聘人才。全年共为 45 家校友所在企业提供招聘服务。
- 二是与学生办联合主办校友职业发展讲堂 2 场，邀请 4 位校友分享经验，60 余位年轻校友及在校生参与。
- 三是协助 120 余位校友及在校生应聘。
- 四是推出“晒简历”计划，通过校友网等新媒体平台为 50 余位校友及在校生“晒简历”。
- 五是 10 余位创业校友提供人才招聘服务。2015 年，校友职业发展服务的针对性更强，内涵更加丰富。

第二，加强宣传，充分利用校友宣传平台，发布贴近校友需要、符合学院需要的信息，提高宣传效果和质量。

- 一是继续办好“两刊”。编辑并出版《五道口校友通讯》4 期，187 篇稿件，29.4 万字；编辑并发布《校友电子通讯》10 期，70 余万字。
- 二是维护好“一网一平台及微信群”。校友网发布稿件 200 余篇；微信公众平台发布 400 余篇稿件；维护 20 多个校友微信群。此外，通过校友办公共邮箱发送邮件 4 万余封，微博发送 80 余条。
- 三是参与《学院年鉴（2014）》编写工作，每月向学院报送信息简报。通过宣传，增强了校友之间的了解和交流，同时校友更加理解学院发展情况。

第三，探索机制，向校友提供再教育服务。

- 一是免费向校友开通图书馆资源。校友持校友卡可以在金融图书馆借阅，在清华大学其他图书馆阅览。
- 二是邀请校友回学院听公开课、讲座以及参加全球金融论坛、金融大讲堂等学术活动。全年共有校友 460 余人次参加上述活动。
- 三是全年向所有校友免费赠阅《清华金融评论》12 期，共计 2.5 万册。

第四，提供其他校友服务。

- 一是为校友办理各类成绩单和证明文件 54 次。
- 二是为 331 名校友办理校友卡、开通校友专属邮箱。目前已有 949 名校友办理校友卡、开通校友专属邮箱。
- 三是邮寄《五道口校友通讯》4 期、《水木清华》10 期，共 1.6 万册。
- 四是维护校友数据库，全年共为 956 位校友更新了数据。

二、举办贴近校友需求的校友活动，帮助校友提升专业水平，增进校友之间、校友与学院之间的感情，增强校友凝聚力。

活动时间	活动名称
组织大型品牌类校友活动	
1月10日	第三届新春谢师会暨第二届校友团拜会
5月23日	第二届校友之夜活动
专业类校友活动	
1月31日	“金融新常态”金媒主题学术沙龙活动
3月26日	“金融监管机构需要什么样的金融人才”讲座
5月23日至24日	参与组织第二届清华五道口全球金融论坛
6月3日	“银行机构更需要什么样的金融人才”讲座
9月12日	金媒二期班结业总结会暨主题学术沙龙
12月20日	“校友·信任·追随”金媒主题学术沙龙
组织校友聚会类活动	
5月23日	1995级硕博校友联合举办入学20周年返校活动
9月12日	1985级入学30周年返校重聚活动
9月19日	2002级毕业10周年返校座谈会及体育友谊赛
10月17日	1982级毕业30周年返校重聚座谈会
10月24日	2005级入学10周年返校座谈会
3月7日	深圳校友春茗会
4月16日	上海校友座谈会
5月9日至10日	江西校友助力赣企发展座谈会
12月1日	上海校友聚会
以工作单位为维度的校友联络	
3月26日	走访中国工商银行校友
10月20日	参与组织中国进出口银行校友聚会
组织校友亲子活动、校友健康活动	
6月10日	“科学育儿——从孩子的大脑发育说起”亲子讲座
12月24日	“你不可不知的海外教育规划”校友教育讲座
参与校友自发组织的校友活动	
3月28日	五道口校友亲子音乐启蒙课
6月28日	五道口“大资管”讲座
6月10日	“科学育儿——从孩子的大脑发育说起”讲座

三、协助学院各职能部门邀请校友参与学院建设

邀请校友担任硕博兼职导师、学历学位课程教师、培训课程师资、《清华金融评论》编委、全球金融论坛嘉宾、孙冶方奖项评选专家、年度研究报告评选专家等，共计 470 余人次。邀请校友参与新生入学教育、教学研讨、入学面试、就业实习、职业教练、道口家庭计划、道口沙龙、学生节等工作，共计 320 余人次。对接校友捐赠事宜。越来越多的校友积极以捐款捐物方式回馈母校。

四、促进五道口校友与清华其他院系校友的融合

走访各地校友，并积极推动各地校友加入清华各地校友会。自 2012 年以来，先后推动五道口在重庆、湖北、深圳、海南、四川、上海、香港、浙江、吉林、江西等地校友加入当地清华校友会组织，部分校友被聘为副会长，这有效地促进五道口校友与清华其他院系校友的融合。Ⓐ

全年联络校友 1800 余人

校友参与人数 1400 余人

全年共为 956 位校友更新了数据

协助学院各职能部门邀请校友参与学院建设 790 余人次

全年共为 45 家校友所在企业提供招聘服务。协助 120 余位校友及在校生应聘

为校友办理各类成绩单和证明文件 54 次，为 331 名校友办理校友卡、开通校友专属邮箱

编辑并出版《五道口校友通讯》4 期，187 篇稿件，29.4 万字；编辑并发布《校友电子通讯》10 期，70 余万字。

截至 12 月 31 日，8000 余人关注“五道口金融学院校友办”微信公众平台，通过校友办公共邮箱发送邮件 4 万余封

校友办全年联络校友 1800 余人，联络率为 78%，比计划多出 3 个百分点，校友参与人数约 1400 余人，参与率为 62%，比计划多出 2 个百分点。2015 年校友工作超额完成全年计划。



① 五道口求学期间与外教游览长城 (左后排挥手的短发女生为金哲)

学院 92 级硕士校友金哲出任美联邦贸易委员会经济局局长

2015 年 11 月 24 日，美国联邦贸易委员会 (FTC) 任命华裔学者金哲为经济局局长。

金哲，1992 年从中国科技大学本科毕业后，保送进入中国人民银行研究生部 (现清华五道口金融学院) 获得经济学硕士学位，后赴美获得加州大学洛杉矶分校 (UCLA) 硕士、博士学位。现为美国马里兰大学经济学系教授，北京大学光华管理学院应用经济系特聘教授。

FTC 主席伊迪丝·拉米雷斯为此特发新闻稿，声称对金哲加入 FTC 感到兴奋，并坚信她独特而专业的专业

研究，将带来从商品竞争到消费者权益保护等一系列问题的解决方案，经济局在她的领导下，将在消费者权益保护方面作出重要贡献。

金哲将于明年 1 月上任局长职务。在马里兰大学休假期间 (美国大学每七年给予一次的假期)，金哲已经在美联邦贸易委员会担任研究员一职。她身兼数职，除了马里兰大学经济学教授，还兼任国家经济研究局的研究助理、《经济学与管理策略》杂志的联合主编，以及何泽尔分析公司的创始人之一。

金哲的研究方向集中在经济主体

之间的信息不对称，研究包括餐厅食品安全、健康保险、处方药、在线交易、在线评论、监管检查等。

金哲为人谦虚、低调，在学术界之外并不广为人知。金哲在语言方面很有天赋，在五道口学习期间已熟悉英、德、法三门外语。

92 级硕士校友周星谈及金哲时说，金哲是一个性格非常温和的人，不像雷厉风行的女强人。她说话温柔，对人也非常和气。在校期间，金哲是一个很聪明、很爱学习但不是那种苦学的学霸。她喜欢每一门科目，很享受学习知识的过程。她擅于深入思考，上课时会很提很好的问题，但不会努力表现自己。“她是个有毅力、对学习非常投入的同学，这种投入不是刻意的，而是天然的。”周星说。

金哲的室友 92 级校友李文红说，金哲聪明、勤奋，喜欢思考，经常认真、深入地与同学探讨问题，而且也非常有生活情趣。五道口学习期间，她们有时结伴骑车去北京图书馆看英文原版电影，有时也一块儿出游。“我很佩服金哲，她学问扎实，而且研究方法非常正规严谨。她研究的不少课题是关系民生的重要问题，如中国的留守儿童问题，对决策者具有重要的参考价值，而不只是时髦、流行的热点话题，研究过程往往需要做大量的社会调查和数据采集。她实事求是、扎实严谨、甘于寂寞的治学态度和精神非常令人钦佩。”李文红说。②

FTC 机构简介

- 美国联邦贸易委员会 (Federal Trade Commission) (简称 FTC) 是美国政府下属的一个独立机构。贸易委员会致力于维护商业交易的竞争和保护消费者。它的主要职责是阻止垄断性控制以及不公平或欺诈性的贸易行为。委员会委员有 5 名，他们由总统任命，任期 7 年。
 - 联邦贸易委员会下属的竞争局 (Bureau of Competition) 致力于促进州际贸易的自由和公平竞争。消费者保护局 (Bureau of Consumer Protection) 致力于防止误导性广告和不合理价格，施行涉及纺织品、毛皮和易燃性织物的公平包装和标识法以及消费信贷法两项法案。经济局 (Bureau of Economics) 的主要工作是对影响贸易竞争的条件进行研究。
 - 贸易委员会鼓励对其规章制度的自发遵守，不过委员会也有许多方法来强制其遵守，例如签署一个“禁止令”。如果依然不遵守，贸易委员会可以获得一个强迫立即遵守的法院指令，如果还是不遵守，它可以起诉违规的公司，要求赔偿。
- 联邦贸易委员会依据 1914 年颁布的《联邦贸易委员会法》(Federal Trade Commission Act) 而成立。后来各种国会法案让它的权限和义务有所扩展。

走进 GFD 中心

项目概述

全球金融 GFD 项目以全球视野聚焦中国特色，强化金融服务实体经济的功能，旨在培养金融实践与创新、产融结合等领域具有全球领导力和高端学术水准的卓越领袖，为企业家和金融机构决策者提供专业深造和全面提升的机会。

项目特色

- 全球移动的研学模式
- 金融聚焦的专业特色
- 学位导向的金博课程

师资力量

全球金融 GFD 以清华大学丰富的教育资源和清华五道口与产业的紧密联系为依托，聘请学术界各领域知名教授、专家、学者讲授前沿

研究成果和多年理论积淀；同时，邀请各热点行业的知名企业家分享产业动态。以理论学术为基石，以产业实践为导向的师资阵容是全球金融 GFD 项目独特的师资优势。

项目证书

学生按照规定完成系列项目课程，修满 54 学分，可获得清华五道口全球金融 GFD 项目证书。完成论文并通过论文答辩的学生还可获得向美国合作院校申请授予 DBA 工商管理博士学位的资格。

学生概况

- 两期合计共录取学生 122 名
- 平均年龄 46 岁
- 95% 以上为公司董事长或创始人

行业分布



- 37% 银行证券与其他金融服务
- 23% 房地产与基础设施
- 10% 文化传媒与生活服务
- 9% 互联网与信息技术
- 8% 国防科技与高端装备制造
- 7% 生物技术与医疗健康
- 6% 新能源与节能环保

地域分布



- 33% 北京
- 28% 长三角地区
- 20% 珠三角地区
- 19% 其他



GFD 全体合影

周小川： 全面深化金融业改革开放 加快完善金融市场体系

中国人民银行行长、清华大学五道口金融学院名誉院长周小川 2015 年 11 月 25 日在《人民日报》发表文章称，要规范发展互联网金融，构建主流业态与新兴业态协调发展的金融体系。周小川指出，近年来，在银行、证券、保险等主流金融业态借助网络科技持续快速发展的同时，以互联网企业为代表的新兴金融业态不断涌现，金融业信息化、综合化经营渐成趋势。对于互联网金融等新兴业态，周小川认为，应该顺应信息技术发展趋势，支持并规范第三方支付、众筹和 P2P 借贷平台等互联网金融业态发展。Ⓐ



吴晓灵： 发展普惠金融 促进经济结构调整

2015 年 10 月 30 日，“2015 普惠金融 CRO 全球峰会”在京召开。清华大学五道口金融学院理事长、院长吴晓灵在本次论坛上发表主题演讲。吴晓灵表示，应该用小额信贷、股权众筹帮助失业转岗，帮助再创业的人，这是普惠金融可以尽力的地方。用现代信息技术发现需求、控制风险、成就他人、发展自己，应是金融从业人员的价值追求和对社会的人文关怀。在普惠金融当中，希望用互联网精神促进金融业的改革，促进国家社会转型。Ⓐ

2015 年 11 月 27 日，2015 腾讯财经年会在京举行。在主题为“加大社会资产重组力度，促进中国经济转型升级”的发言中，全国人大常委会、清华大学五道口金融学院理事长、院长吴晓灵详细解答了关于促进中国经济转型升级的几方面问题。吴晓灵表示，我国需调整社会资产结构，提高社会投资和企业运营的效力。要加强资本市场制度建设，让更多的居民能够公平参与股票投资。除了让居民直接参与股票投资，还应该规范财富管理市场，培育机构投资者，让居民通过社会资本的投资参与直接投资，享受经济增长成果。Ⓐ

吴晓灵： 加大社会资产重组力度 促进中国经济转型升级

吴晓灵： 加强制度建设 防范金融风险

2015 年 11 月 19 日，清华大学国家金融研究院在“财经年会 2016”上首次向社会公开了其针对本轮股市异常波动的十八万字研究报告——《完善制度设计，提升市场信心——建设长期健康稳定发展的资本市场》（下文简称“报告”）。清华大学五道口金融学院理事长兼院长、清华大学国家金融研究院联席院长吴晓灵在年会上围绕报告发表了名为：“加强制度建设、防范金融风险”的主旨演讲。吴晓灵表示，此次股市异动反映了市场对转型改革的过高预期与短期经济表现未达预期的矛盾，同时也反映了资本市场基本制度和监管制度的缺陷，未来需要加强制度建设，防范和化解金融风险，在总结本次股市波动经验教训的基础上，加快推进《证券法》的修订。Ⓐ



廖理：互联网银行 2.0 ——走向纵向的互联网金融革命

2015 年 12 月 3 日，由中国金融认证中心（CFCA）举办的以“互联网+银行的未来”为主题的第十届中国电子银行年会在北京举行。清华大学五道口金融学院常务副院长廖理教授做了“互联网银行 2.0：走向纵深的互联网金融革命”主题演讲。通过对美国 Simple、美国 MovenBank、德国 Number26 等互联网银行的案例分析，廖理教授对互联网银行 2.0 做了深刻的总结与思考。

廖理分析指出，互联网银行 2.0 的主要特点包括：一是无实体柜台网点，完全基于移动手机端，远程提供所有银行服务；二是免费寄出借记卡（VISA 或 Mastercard），存款享受存款保险的保障，无最低存款要求；三是 7*24 小时客服服务，手机 APP、电话随时可以联系客服解决客户诉求；四是支票拍照即可存款；五是 ATM 机取款免费，APP 有智能搜索附近 ATM 机功能；六是合作超市收银台可以存取现金。廖理认为，互联网银行 2.0 在 1.0 基础上向纵深发展、更加重视客户体验，大量引进新的技术，正在成为一个家庭金融的入口，同时具备了大数据、移动、社交等互联网特点。Ⓐ





金立群： 亚投行筹建情况介绍

高坚： 怎样看中国经济潜力和增长率

近日,亚洲基础设施投资银行(后文简称“亚投行”)候任行长金立群做客“清华五道口金融家大讲堂”,发表题为“亚投行筹建情况介绍”的演讲,学院副院长康以同,党委副书记、副院长赵岑等领导参加,近200名学生共同聆听这场报告。

金立群从亚投行创始过程、理念创新、时代使命三个维度为师生呈现了精彩的演讲。他以新的历史条件为出发点分析了亚投行成立的时代背景,详解了亚投行的筹备工作,同时,结合欧美等发达国家的发展经验,他提出中国创建亚投行需要吸收现有多边金融机构和私营机构的优点,在基础设施建设方面发挥引领作用,这将推动“一带一路”沿途国家社会经济的发展。同时,亚投行将会关注其他成员国经济发展的需要,为他们的基础设施建设提供

必要的资金。

在随后的提问环节,金立群为同学们分享了他治学从政、家庭教育等多方面的的心得,获得了在场学生的热烈欢迎。

金立群曾任财政部副部长、中投公司监事长、中金公司董事长等职务,他在经济学和财政学方面著述甚多,已经出版了多本专著,他是第一个以副部级高官身份担任亚洲开发银行副行长的中国人,也是亚洲开发银行自成立以来首位中国籍的副行长。A

金立群提出中国创建亚投行需要吸收现有多边金融机构和私营机构的优点,在基础设施建设方面发挥引领作用,这将推动“一带一路”沿途国家社会经济的发展。



2015年10月29日,国家开发银行原副行长高坚做客“清华五道口金融家大讲堂”,发表题为“宏观经济与资本市场”的演讲。

演讲中,高坚从历史的角度分析了中国高速经济增长的原因,回顾了中国财政金融体系的改革过程。同时,结合欧美等发达国家的发展经验与教训,他提出中国未来金融市场发展的改革需要进一步推进市场化。

三季度中国国民生产总值增长率降低至6.9%,国内外也有越来越多的声音唱空中国,对中国经济发展前景持悲观态度。但高坚认为这些声音低估了中国经济增长的潜力,并没有充分考虑中国经济发展中各方各面的因素。他指出80年代的中国经济依靠“简政放权”,中央向地方放权、政府向企业放权、企业向

个人放权,这增加了地方政府、企业和个人的自主权和积极性。而90年代依靠金融市场的建立和金融体制的改革推动了中国经济的发展。中国政府在财政金融体系进行了许多大胆的尝试,比如进行分税制改革,股份制改革,建立现代的股票市场,同时推动国债市场化。以上的尝试打破了长久以来的“金融压抑”(Financial Repression),建立一个初步的金融市场和金融体制的框架。2000年后,中国加入WTO后抓住市场机遇,扩大了国际市场需求,同时进一步推动政策性银行与地方政府的合作,加强中国基础设施投资建设,实现了政府财政收入10%以上的高速增长。

同时,他以国家开发银行与地方政府的合作为例,进一步阐述制度政策的转变如何实现经济上的“溢

出效应”。他表示国家开发银行的贷款支持刺激了下游民营企业的“溢出”效果,提高了全要素增长率。根据模型测算,国家开发银行为中国经济发展贡献了17.7%的全要素增长率。

谈到未来中国的发展,高坚认为中国金融市场是中国经济发展的核心。他表示,目前以银行间接融资方式为主的金融体制仍然占主导地位。这种情况与金融市场的发展方向不相适应,阻碍了金融市场的健康发展。因此,需要进一步推动金融市场的改革。A



INTRODUCTION

肖风
万向控股副董事长



肖风： 区块链五年或将改变互联网金融

2015年11月30日，中国万向控股有限公司副董事长兼执行董事、万向区块链实验室发起人肖风在清华大学五道口金融学院互联网金融高级研修课程学员发起的互联网金融家沙龙系列活动做了主题演讲。

肖风认为，网络自治下的金融服务才是互联网金融，这也是基于区块链的发展。“区块链是一个新的技术，会带来金融业的基础设施的巨大的变化。基础的东西变了，金融应用层的东西就必然发生变化，所以这有可能在五年之后是颠覆性的。”肖风说。

作为比特币背后的技术基础，区块链正由生僻变得热门。区块链技

术本质是去中心化且寓于分布式结构的数据存储、传输和证明的方法，用数据区块（Block）取代了目前互联网对中心服务器的依赖，使得所有数据变更或者交易项目都记录在一个云系统之上，理论上实现了数据传输中对数据的自我证明，这超越了传统和常规意义上需要依赖中心的信息验证范式，降低了全球“信用”的建立成本，这种点对点验证将会产生一种“基础协议”，是分布式人工智能的一种新形式，将建立人脑智能和机器智能的全新接口和共享界面。

对于区块链中所涉及的“去中心化”，肖风表示“去中心化”不是反

肖风认为，区块链是一个新的技术，会带来金融业的基础设施的巨大的变化。基础的东西变了，金融应用层的东西就必然发生变化，所以这有可能在五年之后是颠覆性的。

中心，实际上是分中心。最彻底的分中心，就是每个人成为自己的中心，即点对点、端到端、P2P。通过分中心，其间的中介消失，但也并不是意味着没有中心。“去中心的进程不是现在才有的。我们总是随着技术的发展，这些大幅度降低了成本、提高了效率的技术，把一些不具备成本效率的其中一部分中心去掉了。这是一直在发生着的。”肖风说，将其放到金融领域来看，金融脱媒就是一个去中心的过程，“去中心就是一个金融脱媒的深化。”

肖风表示，区块链一定是未来金融体系其中的一个非常重要的基础设施建设，类似于高速公路对汽车运输业、集装箱对远洋运输业的巨大改变一样，区块链一定会对现有的金融体系带来很大的变化。A

INTRODUCTION

Varsha Rao
Airbnb 公司首席运营官



Varsha Rao： 以互联网模式重塑整个酒店行业

2015年11月17日，Airbnb公司首席运营官 Varsha Rao 女士莅临清华大学五道口金融学院，以 Airbnb 的创业传奇为主线为学院师生带来一场精彩的演讲。

Varsha 以生动有趣的 Airbnb 公司的创业故事作为开场，回顾了 Airbnb 在创业初期以解决问题为开始，致力于将全球旅行者与各地闲置的空房连接起来的发展历程。

此外，Varsha 为听众分享了 Airbnb 的运营模式、全球增长、价值观、亚洲发展战略以及中国业务的相关情况。

她在演讲中谈到 Airbnb 公司的出现以互联网模式重塑了整个酒店行业，从 2008 年创立伊始的两位合伙人，到如今估值达到约 255 亿美元，位列世界初创

创新型公司前三名，Airbnb 公司的每一次成长都是跨越式的。Varsha 还特别提到 Airbnb 非常重视亚洲、特别是中国的业务，并以一组数字表明中国是其增长最快的市场。

Varsha Rao 拥有宾夕法尼亚大学的本科学位和哈佛商学院的 MBA 学位，经常与各大商学院的 MBA 学生进行商业模式与运营管理方面的交流讨论。她早年曾担任全美第二大团购网站 Living Social 的高级副总裁，新加坡电信数字媒体集团首席执行官，1998 年成功创立了全球第一家商业美容网站 Eve.com。A

Varsha 为听众分享了 Airbnb 的运营模式、全球增长、价值观、亚洲发展战略以及中国业务的相关情况。





Charles Adler: 众筹——商业时代下的 经济多元化与个人价值体现”

2015年12月19日，清华五道口大讲堂“互联网+”主题系列第一期邀请到了美国久负盛名的众筹机构 Kickstarter 创始人之一 Charles Adler（查尔斯·艾德勒），他为学子们带来了一场关于“众筹：商业时代下的经济多元化与个人价值体现”的主旨演讲。

查尔斯首先介绍了 Kickstarter 的成立过程。基于一场筹措失败的爵士音乐会，Kickstarter 萌生于创始人的“挫败感”，查尔斯与其他两位创始人深感在工业化时代，人们的文化理念趋同，这丧失了文化多样性，扼杀了很多有创意的想法。基于“让新创意落地成为现实”的梦想，查尔斯于2009年与其他两位创始人合作成立了 Kickstarter，从创

查尔斯认为，众筹的本质在于消除障碍，移动互联的目的是使联系更为便捷。通过“赋权”，项目发起人还可以与支持者们积极互动，更加注重体验感。

立一开始他们就青睐于支持有创意的个人。

随后，查尔斯讲述了6年来感动他的9个成功案例，从第一笔35美元筹资到首笔超2千万美元的项目，Kickstarter 迄今为止已经筹资20亿美元，将资金传递到9500多个项目，受帮助的人既有小有成就的艺术家，也有初出茅庐的高中生。

查尔斯认为，众筹的本质在于消除障碍，移动互联的目的是使联系更为便捷。通过“赋权”，项目发起

人还可以与支持者们积极互动，更加注重体验感。

在自由问答环节中，查尔斯与来自清华大学的学生及中国本土众筹机构的从业人员展开了坦诚深入的交流，小到具体项目的操作建议，大到“互动预热、设立筹款门槛、提高项目执行力、坚持独特性”等成功的众筹经验，他都毫无保留地表达见解和建议。查尔斯还讲述了自己成长经历，希望大家能够遵从内心，以自我独特性打破旧规则，追寻自己的梦想。A

王春英



国际收支平衡表中 对外投资项的秘密

文 王春英 / 2002级博士校友

近年来，外汇局通过公开发布《中国国际收支报告》和外汇数据及政策新闻发布会，以及外汇局官方网站、“外汇局发布”微信等多种方式和渠道，发布并介绍国际收支统计方法，解读中国的国际收支状况，取得了一些成效。作为从事中国国际收支统计工作的一员，我们有两大感触。

一是作为按照国际标准开展的统计，中国的国际收支统计和国际投资头寸统计对我们开展国际间国际收支状况比较提供了国际社会认可的支持，各界解读国际收支平衡表和国际投资头寸表的文章越来越多了，有些解读得还很专业，值得欣慰。

二是在国内，对于国际收支统计数据还存在不少误读，尤其是我国国际收支统计方法的调整也是影响各界对我国国际收支状况和对外资产状况产生误解的重要原因。这表明在对国际收支统计理论的宣传、数据的解读方面，还需要我们作出更多的努力。针对当前误读较多的问题，我们分享以下几个观点。

一、国际收支平衡表与国际投资头寸表最直接的联系是国际收支金融账户逆差形成国际投资头寸表对外净债权的增加

金融账户逆差形成对外债权增加，这是由国际收支统计记录的规则决定的。

对外资产增加记借方，也就是“-”号，减号就是逆差，所以金融账户的逆差就是对外资产增加。如果从2009年算起至2015年一季度，我国国际收支平衡表中金融账户逆差8416亿美元，即从净交易来看，应形成8416亿美元的净资产增加。但是，同期国际投资头寸表中的净债权下降900亿美元。主要原因如下：

1. 统计方法调整造成数据不可比

2015年外汇局开始使用《国际收支手册》（第六版）即新的国际标准（BPM6）公布数据，统计方法也有所调整，因此2015年一季度末与之前的资产负债头寸不可比。

这一点非常关键，外汇局已在发布2015年一季度数据的新闻稿中明确给出了说明。比如，2015年一季度对外证券投资负债比2014年末多出4537亿美元，主要是境外企业上市股价由成本法改为市值法统计，属于正常的改进统计方法。这一口径调整约有3600亿美元，也就是说，这一统计方法的调整使得我国净资产下降约3600亿美元。

另一角度看，我国企业境外上市市值上升，虽然增加了我国对外负债，但也说明企业股价上涨或者境外股东持有增多，是我国企业得到国际投资者认可的表现。

2. 折算造成账面负债增加损失

由于近年来人民币升值，大量的人民币负债折算为以美元公布的头

寸表中时，会出现账面负债值增加。如我国吸收来华直接投资，是我国的对外负债，是以人民币计价的，在编制国际投资头寸表时折算为美元，仅此一项就会形成超过4000亿美元的负债额增加，就相当于冲减了我国的对外资产，是对外净资产的减项，形成所谓的账面损失。

另外还有我国吸收的非居民人民币存款、QFII、RQFII投资，沪港通，境外机构投资境内市场均是我国吸收的以人民币计价的负债。随着人民币的升值，其折算为美元也会形成账面损失。

3. 由于统计数据补报等改进数据质量因素影响

以往银行只关注外币对外负债，存在漏报人民币负债的情况。随着外汇局统计核查的加强，近几年来银行补报往期漏申报的负债约千亿美元，补报的负债是个存量数据，难以对应到历史的周期中，也就难以通过国际收支平衡表的修订来体现，就只在国际投资头寸表中体现为我国负债存量增加。这也是对外净资产的减项。

以上几个因素基本解释了2009年至2015年第一季度末我国对外净资产不增反降的原因。

二、再谈净误差与遗漏

在前述公开渠道，我们曾多次解释如何正确理解净误差与遗漏。“重要的事情说三遍”，我们再系统地谈一说。

1. 误差与遗漏是一种统计上的残差项，世界各国编表时均存在

根据国际标准，国际收支平衡表采用复式记账原则编制，有借必有贷，借贷必相等。为使平衡表在借

贷两个方向上保持平衡，设置了“净误差与遗漏”项。各国国际收支数据都来自不同部门和不同统计系统，这些数据与国际收支统计在概念、口径、记录原则上不尽相同，同时各个不同的数据中都可能存在某些交易难以全面记录的问题，因此据此汇总的国际收支平衡表就必然形成误差与遗漏。

2. 净误差与遗漏的负值不等于资本外逃的规模，净误差与遗漏方向与跨境资本流动没有必然联系

除2012年外，2009-2013年，我国年度国际收支平衡表中净误差与遗漏均为负，这些年份我国都面临资本流入和人民币升值压力。从国际看，德国在2003-2009年、日本在2007-2012年均连续呈现净误差与遗漏为正，但欧元和日元有升有贬，宏观经济状况波动也很大。所以难说净误差与遗漏为正就是“热钱”流入，为负就是资本外逃。

净误差与遗漏为逆差，存在两种可能：

1) 可能高估了经常账户顺差。比如企业出口高报，这种情况下，没有与等量出口相对应的等量资金收回，但是在编制国际收支平衡表时，我们的经常账户货物贸易是以海关统计的报关数为基础的，高报的经常账户出口在金融账户下就没有真正的对外资产，所以只能形成负的误差与遗漏。我们调研了解到，在外贸低迷时，或为补贴或单纯为完成任务，企业的高报行为是存在的。

2) 可能低估了资本流出。比如出口不收汇而留在境外，或机构、个人等通过携带、地下钱庄等隐蔽渠道对外投资包括房地产等，我们无法统计到，这也就是低估了我国的



我国企业境外上市市值上升，虽然增加了我国对外负债，但也说明企业股价上涨或者境外股东持有增多，是我国企业得到国际投资者认可的表现。

对外金融资产。但是，我们也必须承认，我们没有统计到的对外金融资产，不等于其不存在或完全违法。所以，我们再次强调，不能把逆差的误差与遗漏全部当作未统计到的资本外逃。

负的误差与遗漏也表明，经常账户的顺差没有一一对应资本和金融账户的逆差，即经常账户的顺差没有完全形成我国对外净资产的增加。

三、对外净资产下投资收益为负是由我国的资产负债结构决定的，不等于我国对外投资亏损

1. 我国的对外总的投资不仅没亏损，而且收益率并不低

从国际比较看，2005-2011年我国对外投资收益率均值为3.3%，

美国为4.3%，德国、日本为3.8%和3.4%，而英国及巴西、韩国都低于我国，为3%、2.3%和2.9%。

2. 初次收入（收益项目）逆差是资产负债结构决定的

我国对外负债主要是来华直接投资，2015年一季度末规模已达2.75万亿美元，占总负债超过55%。由于商业化的直接投资风险较大，所以要求的回报较高，而且其投资利润率必然与我国GDP的高增长率相匹配。

2005-2011年我国为吸收外来投资付出的成本即外方的投资收益率均值为6.9%，发达成熟的市场经济国家这一收益率则为：美国3.1%，德国3.3%，日本1.5%，英国2.6%。我国的对外总资产中60%左右为外汇储备资产，2015年一季度末3.78

万亿美元，为保证储备资产的安全性与流动性，收益必然不会太高。

3. 利用外国来华直接投资，社会效益和经济收益远大于财务成本

通过利用外国来华直接投资，我国不仅吸引了资金，还引进了外方先进技术和管理经验，创造了国内就业和税收，开拓了国际市场，其社会效益和经济收益远大于财务成本。

在遇到较大的资本流出或人民币贬值压力时，直接投资稳定性好的特点有助于维护金融稳定。所以，不宜因我国拥有对外净资产就一定要求我国投资收益净额为正。

资产和负债本身都是时点末的存量概念，不能把历年的资产和负债头寸以及净头寸相加，因为从经济学上来看是没有意义的。A

量化对冲基金： 长期机构投资力量

文 莫泰山 / 1995 级硕士校友

提要：我国目前的资本市场正处于经济转型中，现有的金融体系能否很好地服务于经济转型变化是应当考虑的重要问题。为配合注册制的推出，资本市场需要吸引更多的长期资金，发展更多具有科学定价能力的专业机构投资者。量化对冲基金作为一种长期的机构投资力量，具备可以穿越牛熊的稳健风格，更精细的风险管理，更加稳定、可预期的收益区间，是市场中重要的稳定力量，应在规范的基础上大力鼓励发展。

● 莫泰山



我国经济转型如果从 2008 年开始计算，已经持续有 7 到 8 年的时间，尽管仍面临“三期叠加”的影响，压力与日俱增，但转型的曙光也隐约可见，在很多传统行业越来越艰难的时候，很多新兴行业正在欣欣向荣；在很多重资产行业面临产能过剩困扰的时候，很多轻资产行业正在冉冉升起；在有些大企业缺乏活力的时候，很多小企业、创业企业正如雨后春笋。总之，新兴、消费升级、创新和企业家精神，正越来越成为新的时代特征。而我们需要思考的是，以服务实体经济为己任的金融体系有没有跟上这些变化？目前，大量的金融资源由银行分配，用间接融资的形式来完成，而这些能适应经济的变化吗？应该比较难。因为大量轻资产行业、大量有未来但没有盈利的企业，他们的融资需求是比较难通过银行贷款满足的，典型如上市之前的京东，这类企业天然需要资本市场才能进行合理的定价和融资。随着这类型企业越来越成为经济的主流，天然需要我们资本市场担任

更重要的角色，来服务于这些经济转型过程中出现的变化。

因此，习近平主席讲要发展“融资功能完备、基础制度扎实、市场监管有效、投资者权益得到充分保护的股票市场”，具体到证监会层面，则是在大力推动注册制改革，核心就是希望增强资本市场的融资功能和服务能力，更好地服务于实体经济的转型。但注册制是不能孤军深入的，当越来越多、丰富多样的企业来到资本市场融资的时候，就对资本市场的资源配置的能力，专业、科学、合理定价的能力提出了更高的要求，如果不能得到合理定价，市场就会出现资源错配、出现风险累积，出现很多扭曲的现象。所以，在推动注册制的同时，需要大力发展多元化的、具有专业、科学定价能力的机构投资者，既为市场引入长期资金，又增强市场的定价能力，这样才能为注册制保驾护航。

一提到长期资金，大家脑中的第一反应肯定是社保资金、养老资金，没错，这些都是主流的长期机构投资力量，但我的观点是，量化对冲基金，尤其是市场中性的量化对冲基金，也是非常具有潜力的重要的长期机构投资力量。首先，从基金投资人的角度看，他解决了很多风险偏好不高的投资人希望长期投资资本市场的“痛点”。对于风险偏好不高的投资人来说，既希望通过资本市场获得一定收益，但又比较难承受市场的大幅波动，因此经常希望择时，而择时一是不可避免经常出错，二是资金进进出出，不能成为长期投资市场的稳定资金。而市场中性的量化对冲基金，通过纪律化的对冲机制，精细的风险管理方法，降低

在推动注册制的同时，需要大力发展多元化的、具有专业、科学定价能力的机构投资者，既为市场引入长期资金，又增强市场的定价能力，这样才能为注册制保驾护航。

波动，获取稳定、可预期的中等收益，使投资人可以长期、持续投资。尤其在目前利率长期下行的趋势下，很多传统的投资方式都面临着收益率下行的挑战，出现一定程度的“资产荒”，这时，能提供稳定、可预期的中等收益的市场中性产品，会受到越来越多投资人的青睐。其次，从作为市场参与者的角度看，由于市场中性量化对冲基金的投资策略约定，在对冲机制正常的情况下，这类产品将长期、持续地投资于资本市场，成为重要的长期机构投资力量。实践中我们也可以观察到，在 2015 年 6-8 月股市大幅异常波动期间，很多市场中性的量化对冲基金是市场中的坚定持有者，坚定持有现货的同时，市场波动的风险通过股指期货对冲，产品收益稳定，虽然总规模不算大，但也是市场中重要的稳定力量。

但比较遗憾的是，限制股指期货单日开仓手数以后，这类产品的正常运转机制受到了影响，很多只能选择平仓，产品的投资人也只好选择赎回，使这类产品从坚定的长期投资人变为了局外的观望者。当然，我们对未来还是抱着积极、乐观的心态，我们看到股市异常波动后，各

项资本市场改革和发展的工作在继续推进，前一阵证监会的李超副主席在讲话中也提到，“希望各方加强对股指期货功能作用的研究评估，以利于更加理性、客观地看待股指期货的作用。遏制过度投机，发挥好股指期货管理风险、价格发现的正常功能”。所以，以本人作为从业人员的观察角度，我认为，没有股指期货，量化对冲产品无从谈起，而这类产品，是投资人投资理财的重要选择，也是资本市场的长期资金来源，是重要的机构投资力量，对市场中性量化对冲基金而言，股指期货是一根“安全带”，因此，应该尽快恢复股指期货都作为基础工具的功能，让它发挥着应有的作用。当然，对于市场中不规范的机构和过度投机的行为，我们应该坚决规范和遏制，而对于正在发挥自身应有积极作用的机构和产品，应该给予更多支持。因此，站在为资本市场引入长期资金的角度，站在发展资本市场长期机构投资力量的角度，站在为注册制保驾护航、服务于中国经济转型这些比较宏观的角度看，我们确实应该给量化对冲基金更多的鼓励和支持，让它为市场和中国经济的持续、稳定和繁荣贡献应有的力量。▲

道口九六 20周年聚会前杂感

文 常鑫 /1996 级硕士校友

我考五道口是个偶然的决定。那时，我已经在清华经管学院混了五年，每天和计算机打交道，有些找不到未来的方向。于是想换个专业，让我能多和人打交道。有人告诉我，五道口的人行研究生部是金融黄埔军校，很高大上，也很难考。那时候我自认为自己有点小聪明，好好准备一定没问题。结果尽管自己全力以赴，还是以近 40 分的差距落榜。当时我花了很长时间才接受落榜的事实，在女朋友（现在的老婆）的支持下，我下决心从哪里跌倒就从哪里爬起来，再考一次。于是大学毕业对我来说就意味着失业。我在北京漂了一年，专心准备考试。好在上天眷顾，第二次终于考上了，分数也只比录取线多一点点。但那一年的经历彻底地改变了我。让我更清楚自己是谁，知道自己其实有多普通，也终于知道什么叫天道酬勤，厚积薄发。

记得 1996 年考数学的时候，还剩下半个小时，自己还有好几道题没做出来，心急如焚。旁边一个披着破旧军大衣的男生站起来提前交卷，我咬牙切齿之余，暗暗记住了那

人的“龌龊”形象。入学之后才知道他以高分被录取，叫陈鹏，来自北大物理系，但居然连宿舍的电炉都修不好。第一年我们住在老楼，室友是海鹏和甘霖，班长是华哥，又会做人又会做事，再低调也是大家的偶像。男同学里有朴实的韩刚和敬坤，帅气的邓喆，长得像买办的振兴，长得像领导的承刚，豪气干云的老蒋，温柔的小韩，看起来坏坏的俊俊，总是那么谦虚的新东，酷爱打牌的老张。女同学里已经名花有主的有宁洁、柴彤、锦萍、志梅，看起来心无旁骛的春红、向晶、张蓓。我那时觉得崔少杰很漂亮，但她每天和乔宇焦不离孟，让男生很少有下手的机会。曾新胜每天戴着蓝色的套袖，于是“会计”的外号被飞快传播，以至于现在我几乎忘记了他的本名。红海总是以支部书记的名义约各位女生谈心，为了吸引女生，还常在宿舍里煲汤。

我被李燕明老师任命为体育委员，于是每个宿舍挨个拜访，了解兴趣爱好，很快就攒了个足球队。除了露着一对小虎牙的希勒，“疯”一样的男子阿呆，铲球如断人之腿的会

计，即使传个铅球也要顶的前锋海鹏，技术细腻的老土，躬着腰像虾米一样在场上蹦的陈鹏，像小推土机一样的李毅，球风稳健的陈瑛，勇往直前的老周，大屈的加盟让我们实力大增，还有万能的螺丝钉晓晨，在场上打各种酱油的丁丁和红海，当然还有威风八面的阿咪。那时印象深刻的还有洪维智在篮球场上矫健的身姿，曹毅拉的小提琴和他妈妈寄来的四川香肠，华哥每天看的“Journal of Finance”，捷玫的大辫子，总是在烟雾缭绕中的李磊。以中华、张雄为代表的广发班也入校学习，一场乒乓球锦标赛以后，很快和我们打成一片。估计是贪恋道口的美食美食，紫伟、蒋宏后来又成了我们的师弟。

由于大学没好好学，考进道口实属不易，所以我入学以后实在不敢再混日子了。发奋努力学习，并用尽各种手段备战考试，最后居然拿了奖学金。这是我人生的第一次，所以高兴得都基本失态了。但我记得那时真正的学霸是王新艳、华哥、老周、原玎他们。那时候陈鹏为了追某

个女生，每天披着那件破大衣，挠着吉他，因此获得了很多外号，至少包括“傻鹏，两碗米饭，电炉哥，小狗”等等。老周常带着棉帽子睡觉，也经常陪女生们购物。那时的老土每天忙着追师姐，李毅喝着小酒，脑袋里想的都是麻将和游戏。学校对面的烧烤店，火锅店，苏轼酒楼，和其他各个小饭馆都常出现我们的身影，有时晚上还要翻越学校的大门出去宵夜喝酒。在酒量上巾帼丝毫不让须眉，尤其当向桢和世选同时登场时，常把坐在酒桌对面的男生吓得抱头鼠窜。还有那次著名的集体豆角中毒事件，我排队买的最后一份，我记忆中那时姜燕（待考证）在我身后，因为没买到顿足捶胸地遗憾。而我看着自己饭盆里翠绿的豆角暗暗庆幸。结果到中午我就上吐下泻，以为生病了，打车回家昏睡。直到下午才被通知原来是集体中毒，于是非常兴奋地赶赴医院，冒充病号。还有当时捷玫组织的女同学时装表演，看得全校一大堆男生瞠目结舌，94、95 级的师兄们纷纷流下口水成河。

第二年，我们搬进了东升乡卫生院，更开放的居住环境拉近了同学彼此间的距离。大家的生活重心也从课程学习转移到找导师，实习，写论文，找工作，考律师会计师，考英语，申请出国。那时候我在北京和老婆流离失所，在室友们的协助和配合下，我带着一个老婆和一只猫偷偷地搬回了学校宿舍。那一年除了继续拥抱友情，很多人也在实践爱情。班级内成了好几对，阿呆、小崔、老倪配对了佩芸、晴晴、新艳。还有许多爱情都在地上地下如火如荼地进行。那时的男女追逐，有时看起来



① 老校园——校门



② 老校园——这就是传说中的工字楼

甚至有些混乱，此处略去 1200 字。突然有一天学校通知说香港科技大学有教授来访，我参加了交流。那时申请港科大很容易，有 GRE 成绩就好。正好我刚考完 GRE，于是递交了申请，就被录取了。自己还在犹豫去不去，那时看到了一张港科大的明信片，上面印着坐落在海边的足球场的照片，当时我就不再犹

豫了。于是我糊里糊涂地离开了学校，开始了我的学术生涯。虽然我费了九牛二虎之力才考上了道口，却好似没怎么利用传说中校友和导师的资源，阴差阳错地走上了出国和学术的道路。但我知道是道口给我的知识和平台，还有精神和信念，这些都是我能走到今天的最关键因素。

我在五道口的那两年，任课老师

很多都是从外面聘请的，包括几位从香港城大来的老师。德高望重的甘培根老师，刘鸿儒老师，现任院长吴晓灵老师也常回来给我们做报告。那时的院长是唐旭老师。我曾带着礼物去唐老师家里拜访，他了解了我的诉求，但婉拒了我的礼物。对他而言，在当时也许是一件小事，但他可能不知道，他的洁身自好对一个学生的一生都有深远的影响。还有一直鼓励支持我的导师蔡鄂生老师，让我在海外的学习和工作全力以赴，不敢懈怠。他们和许多道口的老师、导师一道，培养了很多中国金融界的栋梁，堪称伟大。

1998年的夏天，我和大家分道扬镳，去了香港。离开的时候，我25岁，转眼17年过去了，很多记忆都渐渐地淡去，关于道口的生活只剩下上面一些片段和瞬间。但现在还记得的，也许永远都不会忘记。道口的两年学习生涯虽然在人生长河里显得有些短暂，但道口的精神和氛围深深地影响了我们每一个人。我觉得走出校门的那天，我们骨骼已塑，接下来只是徒然长肉而已（对女生除外）。

离开的时候，我没想过将来的人生会和同学们有什么交集。但回首过去的十几年，我和同学们有很多交叉。除了每次回北京、深圳，少不了和大家互相找寻和倾诉。在香港时，我和乔宇一起读博士，在兰桂坊和陈瑛畅饮，和红海、王莹倩一起看电影。我去澳洲墨尔本大学差点和王军当了同事（最后被他放了鸽子），但接待了曹毅的来访。在新加坡，我迎接过张捷玫和终于得手的师兄王立武，哈佛毕业的龚女神以及又一个终于得手的师兄，

还有老土终于追上的小师姐，曹毅和他娶的我老乡，电炉哥和电炉嫂，红海和陈瑛，吕阿毛和他的酷老婆，忘记了希勒是否也来过。在新加坡，我也和老周和楚铃一起工作和生活过，又追随楚铃去了美国和刘轶聚在一起。现在我搬去英伦，和曹日胖做邻居了。近几年，我还回国多次和红海、曹毅、陈鹏、老周一同在云贵一带旅行流窜。所以，现在我领悟到了，我的道口生涯是我人生中最重要阶段之一。我的同学们和我生活的轨迹会有很多的重合和交叉。无论我们分开有多远，有多久，我知道，他们会一直浸润我的生命。

这些年同学们变化很大。当小熊都快变成老熊的时候，终于结婚了。在他的婚礼上，很高兴又和乔晖见面了。但当时没想到那一面竟然是最后一面。室友甘霖也走了。还有很多个没想到：小董居然成了个“跑女”，金鹏变成了“暴走男”（尽管偶尔会被直升飞机救走），四肢不协调的陈鹏成了运动男神，小燕子每天忙着周游世界，世选当了记者，某女生成了自拍女，雪飞失联了，海鹏当了大律师，华哥摇身一变成了家庭司机，刘轶变成了个小胖子，老周变成了才子，姓蒋的都发了大财，老土的外号改成“土豪”了，我居然当上了“叫兽”。套用个网上的段子，多年过去，再回忆那段我们在道口求学的日子，学的好与差根本不重要，重要的是一帮年轻人在一起生活，考了几次试，然后决定去哪座城市，做什么工作，今后和谁相知，和谁一起旅行，和谁走一辈子。不管这些年故事这样，结局如何，一切都是美好的。我相信这也是我们大家现

在生活状态的写照。

吴院长总结说，“不怕苦、敢为先、讲团结、重贡献”是我们共同的道口精神。这种精神在我们96级班也得到了传承和发扬。这些年我们一直是个团结的集体，互相鼓励、呵护、帮助，同进同退。每个人都在自己的事业和生活上不安于现状，勇于创新。像老土，他的公司上市以后他没有丝毫地停下脚步去享受生活，相反马不停蹄地投入新的挑战中，投身于西藏为国为民有益的事业中。老周游历于各大外资保险公司以后，依旧勇于尝试新的平台和新的角色。深圳的老蒋一直在金融界攻城拔寨，建功立业。其他同学也在各行各业不断挑战和提升自己。在同学们身上，我看到的不仅仅是他们的优秀，更多的是道口的精神，大家都知道，只有继续努力，才能不辜负刘老师、唐老师及其他道口诸位老师对我们的栽培和期许。

在入学20周年聚会之前，我写了这么多流水账。其实有很多同学在1998年毕业以后就一直没见过。有时会想，如果这次聚会见不到，今生是否还能有缘重逢。尽管说见与不见，我们都在那里，不悲不喜；念与不念，情都在那里，不来不去；爱与不爱，爱就在那里，不增不减；聚还是不聚，我的手就在你手里，不舍不弃。但同窗两载，是放不下的缘分，大家一起经历了成长的烦恼和喜悦。分开了好久了，一不小心就都四十多岁了，今后能在一起的时间加起来又能有多少呢？所以，我们还是2016年5月，北京五道口见吧！希望聚会那天，我回去推开校门，迈步进去，看到的仍将是当年那些熟悉而且阳光灿烂的脸……^①

道口琐事追忆

文 曾新胜 / 1996级硕士校友

① 1996级硕士毕业合影



2016年是九六级道口入学20周年纪念，意味着我从人民大学毕业也20年了，是该写点东西保存一些记忆，否则过几年可能会慢慢忘记了。

当年我怎么决心报考道口研究生的呢？应该是大三初夏时我突然得了急性阑尾炎，同学们送我到海淀医院急诊后动手术，也是我人生第一次上手术台，住院一周后回校，我开始准备考研。当时不太想考本系，班里好几个同学想考，我自己平时成绩也就一般，感觉可能竞争不一定有优势。因为我和财政金融

班的人上过几回大课，受黄达老师《货币银行学》、陈雨露老师《国际金融》课程的启发，开始对金融领域有了兴趣。我前去咨询了金融班的同学，他们说竞争也很激烈，不仅他们本班想考的人不少，外系和外校想考来的人更多。我感觉自己应该往高处走，不能报考比人大差的学校。我也去北大、清华找人咨询过，当时北大光华管理学院还没开始出名，清华经管学院更不用说了。后来听同系的老乡师兄陈上达说他班上有同学考过五道口，听说还不错。于是他带我去找了吕刚正，也算我的同

系师兄，给我作了一番关于学校和考试准备的介绍，给我分析说，这个学校因为没有本科，都是外校来考，比较公平。（记得吕刚正当时说他就差了几分没考上，没想到他第二年又继续考了，好像分数差不多，但是当年道口有照顾往届生比应届生录取线低几分的政策，于是他也考上了，和我成了研究生同班同学。）后来我抽空骑车去道口取了本报考手册和往年试题汇集，看到介绍货币银行学专业排全国第一，国际金融排第二，就下定决心努力学习备考了。

1996年过完年，我虽然觉得考



❶ 老教学楼——曾经的东升街道投票站

得还可以，但感觉不保险，就先去厦门找工作了，有两家面试完还可以，基本都要我了；我跟他们说了考研的事。其中一家厦门海事学院说，如果考研没考上还可以等我。后来回学校不久后我接到了面试通知，就高高兴兴面试去了。记得当时是李燕明老师面试的我，她和蔼可亲，面试完还问我的兴趣爱好，聊了会儿足球等家常。

那时候的道口是老的东升乡卫生院的楼，虽然小但很温馨；挂着“亚洲开发银行资料馆”牌子的图书馆里，众多中外书籍向我们打开了金融领域的门窗；四周院墙挂满了爬山虎；到了冬天，大家还集体铲冰扫雪。除了刘鸿儒行长等业内领导专家亲自开课教学外，让我印象深刻的是学院请了留洋博士讲授宏观经济学、金融学、投资学、金融衍生工具等课程。因为我给栗树和博士当助教的原因，陆续知道了他曾与张维迎等一道成为中国新兴的经济学研究力量。工作后，我也知道

他去了SAP（中国）公司做金融行业总监，还去拜访过，然后没有再联系了，没想到前几年看湖南台的节目，看到一个西木博士在做养生演讲，发现很眼熟。经过查证，才知道他已经转身为养生经济学家了，真是造化弄人呀！

因为我考研考了360分，有奖学金，加上开始有意识地写、翻译点东西赚些稿费，从此就不用家里汇钱了。在道口上学期间承蒙柴彤、王锦萍、宁洁等同学以及何易、赵卫群、秦辉、赵蓉等师兄师姐的关照，带着我一起撰写、编写报告和书籍，我赚到了人生中的第一笔几千元，觉得人生价值开始体现出来了。我还有多次去柴彤她们家里加餐，红烧排骨、可乐鸡翅煮上一大锅管够，很好地补充了伙食营养。说起伙食来，那时因为和清华东门挨着，大家时常把清华当成另一个食堂。还有就是经常混到清华里踢球、洗澡、看电影和散步。有几件印象深刻的事：一件事是在在校期间食堂发生过

一次豆角食物中毒事件，那几天我跟着姜燕去一家小印刷厂校对轮到我们班负责的《五道口论坛》，没被波及；而且我还跟着印刷厂的老师们吃了她们自己包的茴香馅的饺子，从此喜欢上了茴香饺子。回校后听说了不少同学食物中毒被送去北医三院了，赶紧骑车去探望，到医院后听说大家都洗完胃回学校了。一件事是校门口挨着一家东坡酒楼，曾经推过一阵子“一元”特价菜，印象中有武昌鱼、鱼香肉丝、宫保鸡丁。于是同学们纷纷进去，就点一碗米饭和一份特价菜，共2元；甚至有同学从食堂打了米饭进来就只点特价菜。老板扛不住了，过了几天就不再推特价菜了。一件事是1998年国庆后我开始跟着蒋宁去南二环的中国电力信托实习，早上骑车到双安商场，再搭班车去单位。这种大单位给我这种从未参加过工作的人最深刻的印象就是伙食真好，比在人民银行总行实习的伙食还好。因此最开心的时候就是周五中午，我拿着餐卡去食堂刷，买上好多肘子、牛肉、馒头、花卷等，下班后搭班车背回学校和大家分享。说起1998年暑假我在人民银行总行实习，当时是在外资司外资银行处，有一个肖师兄是副处长。每天早上我到办公室先是打开水、擦桌子、扫地、分发报纸，然后按照指示打字、校对、复印、打印，好像没干过什么大事，此外还负责卖废旧报纸买西瓜回来给大家吃。快毕业时常帮鑫搬家，他要去香港继续攻读博士。他们家养着一只猫，问我要不要收养。我问小猫吃什么，他说吃鱼、猪肝等。我说比我的伙食都好，养不起啊！

我入学不久后就发生了人生的

一件大事。那是我们还住在老楼，工字厅楼道有个公用电话，还可以打长途。老家住市里的堂叔有一次来电话，说我奶奶脑部不太好，来市里做了检查，医生说我奶奶得了老年痴呆症。当时也没有网络，也没去查书籍，我以为老年痴呆是老年人的常见病。没想到过了一阵子，高中同学来信说我奶奶过世了。看完信我当时就跑到外面打长途电话给村里的公用电话，叫来我爸妈接电话后，爸妈亲口跟我说奶奶前阵子因为老年痴呆症很快恶化就过世了，因为我刚入学不久，爸妈也就没敢告诉我，怕影响我学习。我当时就泪流满面，这个世界上最疼爱我的人走了，再也见不着、摸不着了。我奶奶过了一辈子苦日子，当时我和我弟都还在上学还没毕业，家里经济状况还没好起来，奶奶没享上一天福，以后我们再也沒机会带她吃好、穿好、来大城市走走看看了。人生最大的悲痛莫过于此，当你想去珍惜一些人和事时，发现已经物是人非了。打完电话，我神思恍惚，那天下午就没去上课，跑去铁道口旁的空地上，朝南而跪，哭泣，祭奠我再也见不到、再也沒机会亲身服侍的奶奶，希望菩萨保佑她到天堂享福，再也不用受苦了。后面几天我都躲在宿舍里难过，陈宇涛和司晓晨帮着买饭回来给我吃，在他们安慰下我才慢慢恢复。

入学后，与同学们接触日益加深。一方面，大家来自天南海北，而且好些同学都工作了好些年，他们丰富的工作经验给我们打开了眼界，比如周志刚在大众保险都快升高管了，李华都在交易所穿过红马甲做交易呢，陈瑛闯荡过海南岛，而曹日祥直接就给我们上计算机课，成为我们



❷ 还记得老图书馆吗？

的老师了。另一方面我逐渐觉得班里卧虎藏龙，比如魏向晶，考研的数学都快满分了，比如陈楚铃，英语六级是满分，熊伟是东南大学少年班的，周志刚、张捷玫、陈宇涛都通过了律师资格考试，孙建华一次性通过了“注会”五门考试，原订的绕口令说得我听起来直晕，倪毓明是计算机高手，他的一个爱好是收集计算机病毒存起来；而乔晖较早去证券公司实习，参与宝钛股份上市，回来跟我们说钛怎么提取的，怎么用于航天航空新材料等，顿时感觉老高大上了！还有李毅，他本科是人大中文系，从本科入学开始就打算考研到经济金融方向，4年里都是跟经济类其他专业同学混上课了，蒙着熬过了中文系专业课程。毕业送行同学聚餐时，李毅同学还说多喝了几杯好酒——“酒鬼”酒，这个账记到现在，2016年该还了。那时，向桢和孙世选是我们班的女侠，在某次同学生日聚餐时大杀四方，把包括广发班在内的诸多同学喝得都

钻到桌子底下去了。同时，我自我感觉也有得意之作，就是在某次国庆还是元旦晚会上编了几个灯谜，比较满意的是“落红不是无情物”，谜底是“甘培根”老师；“枪杆子里出政权”，谜底是“王立武”；当然那次晚会上，大出风头的当属老周的“发哥”拉风造型和上海滩演绎了。

五道口向来有“传帮带”的传统，我也努力把这个传统传承了下去，陆续把吕晓露、傅友兴、刘万方、张伟、郭静带进了道口，虽然很遗憾辅导了自己大学同宿舍某同学几年他还是未能考入，还有遗憾大屈同学考了若干年还是未能成为道口师兄兄弟。

最后，悲伤的是甘霖、乔晖先后患病而英年早逝，王同学也因为某些原因失去了联系，还有一些同学也经历了不同的人生波折。这些年，班里同学互帮互助，也建立了五道口96级的基金。我们坚信，在现在和将来的一段时间内，我们还是这个时代的风流人物，希望大家共勉前行。❸



参观王巍同学 互联网金融博物馆有感

文 郑培明 /1982 级硕士校友

借道口毕业 30 周年同学聚会之际，本人有幸参观了王巍同学 2015 年 5 月创办的第四家公益性的金融博物馆——互联网金融博物馆。该馆风格简洁、前卫，令人耳目一新、受益匪浅。参观那天，博物馆正巧在举办“2015 互联网金融研修班”，主讲人正是魏迎宁同学。

王巍同学是一个爱折腾、会来事、办成事的人。46 岁创办万盟企业；52 岁创办博物馆；55 岁登顶珠峰；

近年来仍著书不断。用他自己的话来讲，他是一个不适合在体制内做事的人。他曾经说：“互联网是（适合）体制外的‘坏人’搞的。”对此，他的解释是：互联网是颠覆传统的新事物，难以产生于传统体制内；传统体制内的制度、流程、规矩等繁文缛节，禁锢了互联网的创新；互联网允许试错、允许失败，而传统体制不允许失败，不成功、则成仁。他把自己也比作是一个体制外的“坏人”。

就是这么一个“坏人”，在此之前已经创办了三家公益性的金融博物馆，社会反响都很好。三家分别是：中国金融博物馆（天津 2010 年）、中国基金博物馆（苏州 2011 年）、国际金融博物馆（北京 2012 年）。他的第五家博物馆——并购博物馆，2016 年将在上海开业。据说，他的另外两家博物馆也在筹备之中。如此“坏人”，与个人无害，与社会有益，乃多多益善也。A



在奥林匹亚阿尔菲斯河岸的岩壁上，至今还刻着古希腊人的一段格言：

如果你想聪明，跑步吧！如果你想强壮，跑步吧！如果你想健康，跑步吧！

斗转星移，世代变迁，跑步也被一代又一代人了赋予不同的意义，跑步热在近代西方兴起之初，是出于对枯燥和压抑的工业社会的反抗。而在中国，伴随着经济高速发展的，是人们身体和精神健康的缺失。跑步热的渐渐兴起，也反映了一代国人（尤其是精英层）正处在从物质炫耀向精神需求转型的当口。

有个多次跑马的朋友对我说，四十多公里这个过程中，并没有想象中那么枯燥，身体有各种各样的感觉，脑子有各种各样的反应，

人不断与之抗争，是一场有趣的故事。

跑步不仅仅是一项运动，更是一种生活态度。越成功的人越懂得，“投资于自己，投资于健康”永远是一笔最赚的生意。关注自身健康、关注自身价值，开始投身于运动的道口人也越来越多了。我们特意采访了几位热衷长跑、徒步的五道口校友，请他们讲述跑步给他们带来了怎样的精神收获。

巴菲特曾经说过，人生有很多问题，跑步会给你答案。42.195 公里，应该能给你足够多的答案。如何面对挫折，如何控制欲望，如何对待竞争，如何分配自己的能量，如何找到自己的位置，以及如何笑到最后。仅以此文与各位道口校友共勉。



长跑改变了我

文 魏浣忠 /1992 级硕士校友

我在东方证券与花旗亚洲的合资券商——东方花旗证券工作。我们公司的 CEO 坚持跑步跑了二十多年。我开始跑是受他的影响。我因为工作压力大，生活也不规律，抽烟很厉害。为了戒烟，我开始了跑步并坚持到了现在。

说实话，刚开始跑的时候是很不适应的。我是从 2014 年 5 月 31 日开始跑步的，那时候正是夏天，天气很闷热，跑步很疲惫，感觉很累，我开始有了抵触情绪。于是我把速度降下来，不再追求提升速度，而是开始学着享受跑步这个过程。漫长的冬天熬过去，我的跑步习惯才建立起来。

我的习惯是在早上跑。为了克服惰性，我会在头一天睡觉前把跑步的衣服放在床头，这样一起床就会穿上跑出门。我跑步的时候一般什么也不想，把注意力放在自身的呼吸以及步伐的调整，再看看路边优美的风景，让精神得以最大的放松。跑完回家洗澡后再去上班，一天都精神气爽，工作干劲十足。

我觉得跑步是一项特别好的运动。第一，它能让人更加健康、有活力。运动通过大量汗液会排出大量的盐分与重金属，减轻身体的负担。这也是马拉松运动员很少会得癌症这类疾病的原因。我如今所有指标

都非常好。第二，跑步能让人更快乐、消除压力。跑步的过程中会让人分泌大量的多巴胺和肾上腺素，让人快乐舒畅。我因为身材越来越好，受到了很多夸赞，人也因此越来越自信。第三，跑步会给人带来积极向上的正能量，提高自我控制能力。它能让人改掉许多不好的习惯，有句话说得好，要人改习惯很难，但新习惯会替代旧习惯。跑步的人不会再去熬夜，很少吸烟，大多早睡。这些坏习惯相信很多人之前一直戒不掉，改不掉，但跑步这项新习惯却可以替代它们。

从 2014 年开始，我已经参加了 7 次马拉松比赛，其中有 6 次是半程。2015 年 11 月 8 日，我跑了人生中的



① 魏浣忠上海国际马拉松赛成绩证书



① 魏浣忠近照

第一个全程马拉松。它对我是极大的鼓舞，我会一直把跑步坚持到底。

参与各种跑群、跑团是跑步这项运动能够被大家接受并坚持下去的重要动力。我也是加入了跑群之后开始跑马拉松的，这些群体能让更多人加入到这项运动中来，也能让大家在群友、团友的共同鼓励下越跑越好。感谢团队的每一位朋友。就是受到他们的影响，我才能坚持跑到今天，越跑越快。我越来越喜欢跑步这项运动，它除了让我身体更健康，让我看到了很多风景，更重要的是让我交到了很多的好朋友。

热爱跑步的朋友都有一个特点，那就是有坚忍不拔的精神和毅力。我接下去的任务就是带动更多人开始跑步，让他们也能享受跑步带来的快乐。希望更多的道口校友们也能加入我们，一起跑起来！



不断超越 迎接挑战

文 高洪满 /1993 硕士级校友

我是在美国留学期间养成了跑步的好习惯。在美国，跑步蔚然成风，几乎每个人都跑步锻炼。在大环境的熏陶下，我也开始晨跑，这一跑就坚持了十二年。跑马拉松是这两年才开始的，之前都是以慢跑为主。我先从半程马拉松开始，苏州半程马拉松我跑了 2 小时 15 分，嘉兴半程马拉松跑出了 2 小时 7 分的好成绩，比苏州半马进步了很多。

让我印象很深的是 2015 年 7 月参加 2015 年铁木真草原马拉松，在那里我完成了人生第一次全程马拉松 42 公里。前 20 公里基本上都是上坡和下坡。路面大多是车辙路和草地，有极少的沙石路，以及最后 4 公里的公路，是真正的越野跑！一路向北，奔驰在内蒙古的草原天路上。阳光灼热，微风清凉，蓝天白云，一路美不胜收的风景，让人心旷神怡。

2015 年 11 月我参加了上海马拉松，从外滩金牛广场出发，跑过浦西主要街道，最后在上海体育场结束。虽然那天有些冷，但我跑完了全程。每次马拉松都是一次巨大的人生挑战，每一次都是战胜自我，开启人生新的篇章的过程。

我跑步这么长时间，从来没有受过伤，因为有专业教练作指导。跑步还是要科学、专业。很多人不跑步的最重要理由就是跑步会伤膝盖，但

① 高洪满参加第十一届商学院戈壁挑战赛



① 高洪满（左一）与道口校友华东跑团合影



① 2015 上海国际马拉松赛奖牌



① 2015 铁木真国际草原马拉松赛奖牌

实际上很多人没跑步膝盖就不行了。膝盖受损的核心原因是体重过大、力量不足，和跑步本身没有关系。如果是非专业地乱跑比如姿势不对又胡乱上量的话，不仅会把膝盖跑坏，还会有其他的伤害。所以跑步还是需要专业的指导和科学的方法。这里我要特别感谢我的教练。他们让我学会了科学跑步、专业训练，在不断取得成绩的时候也不受伤，能跑得更长、更久。我希望自己能一直跑下去，越跑越健康。A



运动，让我发现一个更好的自己

——访金媒首期班校友白艳军

文代萍 / 校友办



① 白艳军参加北京国际马拉松赛

职场压力和透支青春让白艳军还算年轻的身体背负了过多的伤病。白艳军痛定思痛，渴望改变生命的轨迹，于是开始尝试运动，不经意间，这让白艳军蓦然发现了一个更好的自己。

对于需要经常熬夜工作的人来讲，往往需要虚高估算他的生理年龄，这一点对白艳军而言不太适用。已经坚持徒步、长跑五年的他看上去要比实际年龄小四五岁的样子。从走向户外那一天起，岁月的痕迹

在他脸上似乎就定格了一般。

走向户外的缘起是五年前一场突如其来的手术，伤病给白艳军带来一场洗心革面的反思，反思过去的工作节奏和生活情趣，“再也不能让以后的日子这样度过！”为了恢复身体，白艳军开始走向了户外，两年寒暑交替，几乎每个周末，北京周边的大山里都能见到他的身影。白艳军开始对身体素质有了底气，野心越来越大，不甘心继续走下去，于是便跑了起来。从2公里开始，5公里，



① 白艳军（左一）在慕士塔格峰



① 白艳军（左一）参加宁波国际马拉松赛

10公里，21公里，42公里，100公里，奔跑，成了他生活中不可割舍的一部分。

白艳军第一次真正的跑步是2014年的北京马拉松。那是10月份，距离开始跑步还不足半年时间，在此之前最长一次的距离也只有15公里。原本白艳军想报名半马的，没想到阴差阳错搞到了一个全马的名

额，于是便想着跑到哪儿算哪儿，最好是半马终点，因为正好离家很近。没想到，半马很轻松地跑了下来。白艳军继续往前跑，直到过了35公里后才觉出疲劳，就这样边跑边走，竟也将全马坚持了下来。从那之后，白艳军开始进行正儿八经的全马比赛。一年下来，白艳军已经完成了国内大大小小的15个马拉松，包括三

个超长距离越野跑赛事。白艳军说，他跑步从未刻意追求成绩，全马330（编者注：330就是3小时30分，马拉松圈子里有几个不成文的门槛，如500、400、330等，330是一个分水岭，跑过了这个门槛的跑友多半会成为“速度跑者”）也好，430也罢，跑着开心就好，从来没有怀疑过自己，也不曾中途放弃，按照自己的节奏都可以顺利完赛。白艳军没有做过诸如“百马王子”一类的规划，但内心始终坚信一点，能跑则跑，直到跑不动的那一天。

跑步是孤独者的游戏，即使搭伙结伴也改变不了这一点。但跑步就如同长时间关在屋子里，一旦房门打开冲进广阔天地间，就好像整个身心都融入了进去。在奔跑中，你尽可以把一切痛苦烦恼统统清空，什么都不去想，也可以天马行空，任由思路跑到无边天际。一路跑下来，身体是放松的，精神也是放松的，再回到工作中，一些百思不得其解的事情往往会得到意想不到的化解，工作效率反而得到了大大的提升。

虽然不以竞速为目的，但既然站上马拉松的起跑线，白艳军还是心存敬畏，毕竟是挑战身体极限的运动项目，还是要有相对系统的训练和准备。两年间，白艳军先后在孙英杰俱乐部和金融街马帮训练营参加系统性训练，以强化身体素质和参赛能力。目前每周体能训练2-3次，月跑量200公里，主要活动场地在奥林匹克森林公园。目前完赛成绩基本上稳定在335-345之间，虽然和训练营其他选手相比还有不小的差距，但白艳军说，他甘心接受这样的现实，毕竟马拉松是自己和自己的一场斗争，是身体和意志的一番较量。

问及近期的计划，白艳军说，近期最大的计划是实现全马进入330，看似容易实则困难重重的一个目标，为此要继续强化基础核心力量训练，不断纠正跑步姿态，努力在2016年上半年完成这一任务。

当问到马拉松给自己带来的最大收获，白艳军激动地说，人生就是一场马拉松！再也没有比真正跑在马拉松赛道上产生的对人生如此真切如此具体的感悟了。一场马拉松可以对应人的一生，也可以对应人生的某一特定阶段或任务，尽管赛道上还有

其他选手，到终归到底你需要和自己斗争，或快或慢，或急或缓，全都取决于你自己的身心状态，其中包含了态度、能力、目标、策略，等等等等，只有把身心调整到最佳的放松状态，才能去实现目标，也能在实现目标的过程中发现最好的自己。

凡跑必伤，概莫能外。一场赛事下来，伤处必定是身体的薄弱环节，伤痛点恰恰是接下来运动训练的重点。两年前医生诊断软骨软化，不建议白艳军继续登山跑步，但运动教练建议他恰恰可以通过强化膝盖周

围肌肉组织力量使膝盖功能得以恢复。于是白艳军听从教练建议，坚持肌肉力量训练，一路下来，膝盖伤病没有发作并恶化。

人人都会跑，马拉松是唯一的职业运动员和业余选手站在同一起跑线上的运动项目。白艳军说，虽然马拉松是孤独者的游戏，但小伙伴们在一起，跑跑更快乐！期盼五道口校友会也搭建起跑友平台，鼓励和影响更多的校友加入跑步的行列，发现跑步的乐趣。A



唐唐（前排左四）与道口校友华东跑团合影



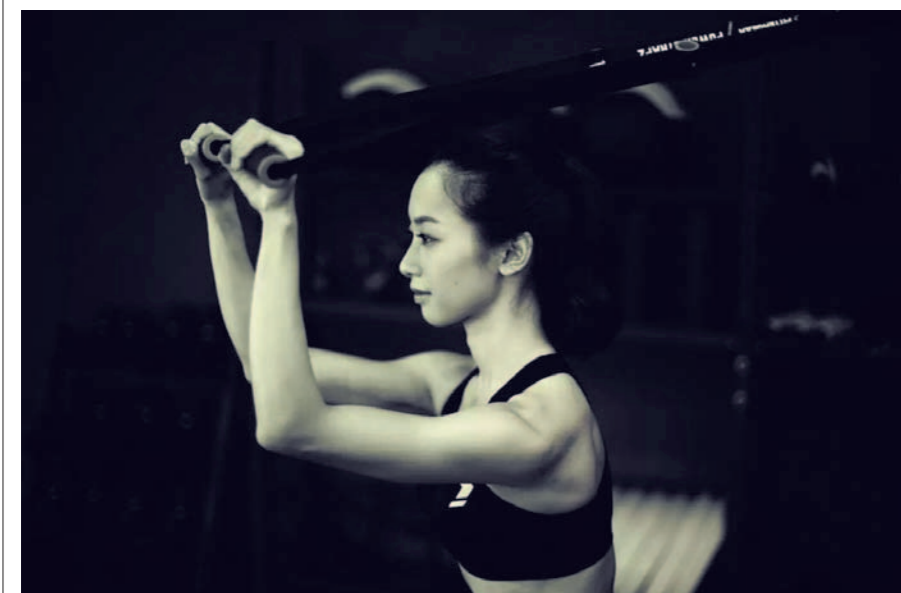
唐唐（居中）参加上海 Color Run



了不起的使命：Plus+ 工作室

——访道口家属唐塘

文代萍 / 校友办



INTRODUCTION

人物介绍

道口家属唐塘，前人民银行研究生部主任唐旭之女，资深马拉松爱好者，Fit time 最受欢迎的女神出镜教练。Adidas, Under Armour 出镜模特。

谈及为什么长跑成为了她的热爱，唐塘笑称，跑起来只因为路边的风景太美。

那时唐塘在英国求学，因为学业压力加上饮食不规律，体重一度飙升，脸都肿成了包子。为了减肥，唐塘决定开始运动。但一想起健身房的训练大多都是单一枯燥的，如何坚持下去成为难题。后来唐塘想到了户外跑步，与其说跑步，倒不如说是找个看风景的新方式。

跑过蓝色湖边、穿越金色麦田、从小桥进入森林、又绕过山丘，前方究竟还有什么？为了满足自己的好奇心，每次唐塘都多跑一段，就能多看一会儿新的风景。就这样越跑越远，跑的时间越来越长。在孤寂的留学生活中，长跑，成为了解压最好的方式，也成为了让唐塘上瘾的爱好。

完成学业后的唐塘选择来到伦敦就业，生活轨迹的改变没有阻止她跑步的步伐，反而更进一步地让她迷恋跑步。她发现，英国的上班族对运动有种特别的文化。不管是金融高层，还是白领员工，都是在用实际行动追求健康的生活方式，闲暇时的谈资都是“最近在做哪种运

动”“周末要不要约个极限挑战”或者“自行车比赛”之类的。这样的文化氛围让唐塘从之前的“跑着玩儿”变成“开始认真钻研”。

之前，马拉松对于唐塘而言是个让人振奋而又遥不可及的梦想。因为遇到了生命的伴侣，在他的帮助下，她真正结束了“仅凭热情跑着玩儿”的时代，正式踏入马拉松的世界。

从那以后，唐塘陆续参加了不少国内外的马拉松比赛，都取得不错的成绩。能拥有如此经历，是从前的做梦也想不到的。回想当初在英国那个110斤的自己，不过是个普通的小女生，遇到难题会着急，碰到压力会烦躁，生活只求安逸舒适。可如今的她，能承受训练的辛苦，面对奔跑中万变的天气；还有突如其来的伤痛。

因为马拉松，唐塘发现自己可以这么坚持有毅力；因为马拉松，原本认为再不可能解决的人生困难也是浮云；因为马拉松，自己成为一个坚韧、勇敢又内心强大的女孩。日渐成熟的她萌生了一个众人不敢想的梦想。那就是回国成立 PLUS + 健身工作室。

随着热爱跑步的人数激增，很多

人正承受着隐性的运动伤害而不自知。负伤以后认为是小事，并没有意识到长期伤痛可能会导致严重的后遗症，只能挥手告别这项运动。目前国内专门针对长跑训练及复健的顾问服务机构却极其匮乏。为了让跑者能有更专业的跑步知识，避免运动伤害，唐塘辞去了待遇和发展空间都很不错的国外金融行业的工作，一手创办起了首个专业跑步修复工作室——PLUS+ 健身工作室，开启了自己的创业之路。

唐塘渴望凭借自己丰富的经验与知识帮助更多的跑步爱好者，治愈运动伤害并远离伤害。当然，她也知道，如此新兴的事业领域凭她一己之力是难以开创的，她正在寻求更多体育或医学的专业人士加入到她的队伍中，为人们的运动健康尽一份力。但这也是创业的最大障碍：寻找志同道合的体育、医学专业人士是目前迫在眉睫的障碍。

尽管前路迷茫，这个身型娇小的女孩并没感到害怕。梦想要去实践，踏实走好每一步，相信 Plus+ 一定会越来越好！A

“金融学杰出教师奖” 获奖教师经验交流座谈会在京举行

2015 年 11 月 14 日, 由对外经济贸易大学和鸿儒金融教育基金会共同主办的 2015-2016 年度“金融学杰出教师奖”获奖教师经验交流座谈会在北京对外经济贸易大学举行。与会人员包括评委、获奖教授及各院校青年教师, 共 50 余人。对外经济贸易大学党委书记王玲出席会议并致欢迎词。

“金融学杰出教师奖”由鸿儒金融教育基金会设立, 旨在加强中国金融学的学科建设, 为弘扬优秀教师的德学兼备的教学科研精神贡献积极力量; 同时为中国高校金融专业教学质量和教师队伍素质的提高起到不断的促进作用, 从而推进我

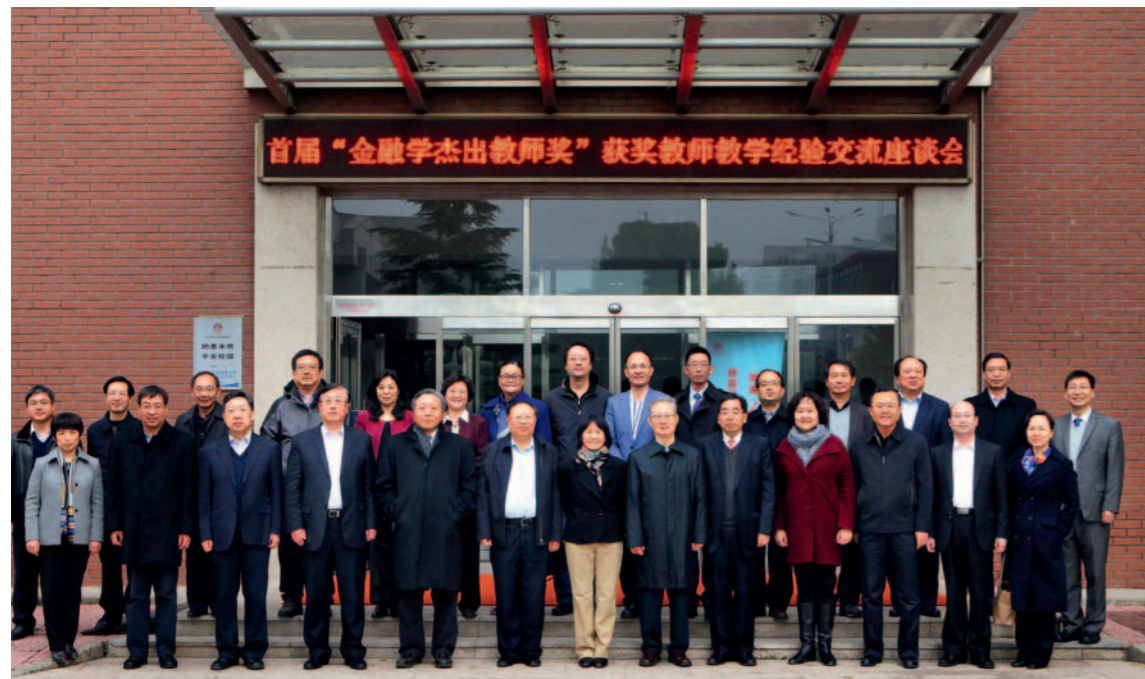
国金融教育事业的发展, 为中国金融改革、创新和发展培养优秀人才。

为保证评奖工作的科学、客观与公正, 鸿儒金融教育基金会设立了“金融学杰出教师奖评奖指导委员会”和“金融学杰出教师奖评奖委员会”。评奖指导委员会委员由金融教育界老前辈及担任金融学教育和科研单位领导的资深教授或专家担任, 负责“金融学杰出教师奖”评奖的指导和监督。评奖委员会委员由从事金融教学工作的知名教授组成, 评奖委员会主任由指导委员会成员轮流担任, 2015-2016 年度评奖委员会主任由曾康霖教授担任。

首届 2015 至 2016 年度“金融

学杰出教师奖”的评选工作在中国人民大学、中央财经大学、对外经济贸易大学、厦门大学、西南财经大学和中南财经政法大学共 6 所院校进行试点。经评奖委员会投票表决, 2015 至 2016 年度“金融学杰出教师奖”获奖者共 11 位教授, 分别为吴晓求、张杰、李健、张礼卿、邹亚生、蒋先玲、朱孟楠、郑振龙、刘锡良、张桥云和朱新蓉。

座谈会上, 与会专家、教授就金融学科建设、专业人才培养及未来人才培养如何与国际接轨等热点问题展开热烈讨论。A



座谈会后众嘉宾合影

北京中盛国际融资租赁有限公司是一家经国家商务部批准设立的外商投资融资租赁公司, 成立于 2013 年 1 月, 注册资本三亿元。公司主要发起人为道口校友, 主要股东为邦泰兴业投资集团、香港英华高盛国际投资集团等。

公司致力于成为一家优秀的金融服务机构, 以融资租赁业务为纽带, 为客户提供复合化的金融服务。

公司秉承稳健、规范、诚信、共赢的经营理念, 运用直接融资租赁、售后回租、结构性租赁等方式, 在医疗、能源、工业、环保等领域提供设备融资服务。除了满足客户日常经营活动的融资需求, 在资本运作层面, 公司也积极与银行、券商、信托等金融机构合作, 借鉴国内外先进经验, 在 PE、IPO、并购

等领域充分发挥融资租赁优势, 为各方提供多元化的交易安排。

近年来, 融资租赁在我国取得了蓬勃的发展, 行业规模从数百亿增长到 2012 年底的近 1.5 万亿。这一方面是因为我国法律政策环境的不断完善, 另一方面也体现了我国经济发展对融资租赁的强烈需求。为适应全国范围内的业务需求, 公司近期将在上海、深圳、昆明、重庆、厦门、南昌等地建立办事机构, 加强与各地区客户、合作伙伴的联系。

北京中盛国际融资租赁有限公司诚挚邀请广大校友与各界朋友指导和帮助, 愿与您精诚合作, 共创辉煌!





① 涅槃佛像 莫高窟第158窟 西壁佛台

时光隧道，千年一叹 ——记“敦煌：生灵的歌”展览

文 代萍 / 校友办 图片来源：上海喜玛拉雅美术馆

从公元4世纪到14世纪，古人花了一千多年开凿出南北长1680米的敦煌石窟群；从1944年国立敦煌艺术研究所成立到如今的敦煌研究院，一代代“敦煌人”用七十余年把中古时代的繁华之地再现于世人面前；从2014年到2015年底，上海喜玛拉雅美术馆与敦煌研究院合作，花了两年的时间，联合敦煌博物馆将敦煌位移至上海。

11月29日，“敦煌：生灵的歌”大型展览于上海喜玛拉雅美术馆开幕。展览由敦煌研究院院长王旭东、

上海喜玛拉雅美术馆顾问王纯杰联合策展；上海喜玛拉雅美术馆馆长李龙雨为艺术总监，有“敦煌的女儿”之誉的敦煌研究院名誉院长樊锦诗担任学术顾问，并由上海喜玛拉雅美术馆理事会主席、证大集团董事长、五道口1985级硕士校友戴志康先生大力支持。

上海喜玛拉雅美术馆前身为创建于2005年的上海证大现代艺术馆，是戴志康先生对社会的文化回馈。戴志康是地产界具有传奇色彩的人物，上世纪90年代初凭借金融投资

赚得第一桶金。1992年，戴志康成立了证大集团，目前已发展成为拥有金融投资、文化艺术、资源矿产、互联网TMT四大业务板块的综合性投资集团。2002年，上海证大房地产有限公司在香港主板市场成功上市。2005年，戴志康致力于“立升中国文化软实力”，开始打造喜玛拉雅中心这一当代中国文化创意产业的综合商业地产项目。

喜玛拉雅中心的修建整整花了十年。如今，上海喜玛拉雅美术馆拥有了一个60多人的团队，人力、管理、

活动等的花费一年数千万元，但戴志康坚信，文化类消费将是未来的大产业。此次“敦煌：生灵的歌”展览面向公众开放后，场面火爆，引起社会强烈反响，充分体现出人们对优秀精神文化产品的迫切需求，同时也印证了戴志康校友早年的预言。

在此文中，我们选登了“敦煌：生灵的歌”展览的部分精彩图片，奉上纸上“精神大餐”，为未能到场观摩的校友们弥补些许遗憾。

此次“敦煌：生灵的歌”展览还原了8个最具艺术价值敦煌石窟，并



● 左上：上海喜马拉雅美术馆理事会主席、证大集团董事长戴志康（左三）与开幕式嘉宾合影

● 左下：展览现场

● 右图：敦煌展览海报图



展出了经典的彩塑临摹 11 件、壁画临摹品（常书鸿、段文杰、常沙娜等敦煌艺术顶级大师作品）60 件、藏经洞绢纸画复制品 25 组件、藏经洞文物五十余件等共计 165 组件源自敦煌的艺术沉淀。

在 8 个石窟中，除莫高窟晚唐第 17 窟（藏经洞）之外，其他洞窟因保护的原因不对外开放，而在本次上海展中，公众得以有机会一睹其容颜。其中北凉第 275 窟是最早的洞窟之一，窟内塑有整个敦煌石窟系列内少有的交脚坐菩萨像，塑像造型雄健，面相丰圆，神情庄静，高髻宝冠，发披两肩，上身半裸，肩挂

披巾，腰束羊肠裙，造型与衣饰可以看出中原传统雕塑艺术与西域佛教艺术的融合。

在特别展出的五十余件珍品文物中，其中 16 件为国家一级文物，包括“大般涅槃经如来性品经（北魏）”等在内的源自藏经洞的绘画、古代写本、刻本的作品，是在敦煌的陈列厅都很少拿出来展览的宝贝。写本和刻本所使用的语言文字除汉文外，还有藏文、于阗文、突厥文、回鹘文、梵文、粟特文、希伯来文等。通过对文物及文献的展示和重新演绎，此次展览让公众能够更透彻了解敦煌的艺术及历史。同时，上海喜马拉雅

美术馆邀请到了敦煌研究院专业的解说团队，使展览本身不仅仅是作品的陈列，更有一个个关于敦煌的故事随展览在上海传颂。

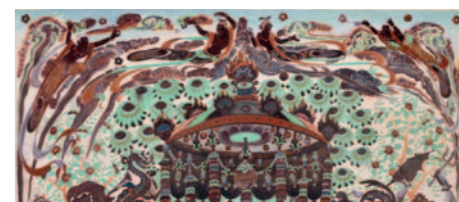
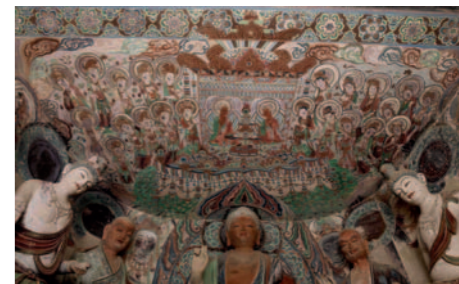
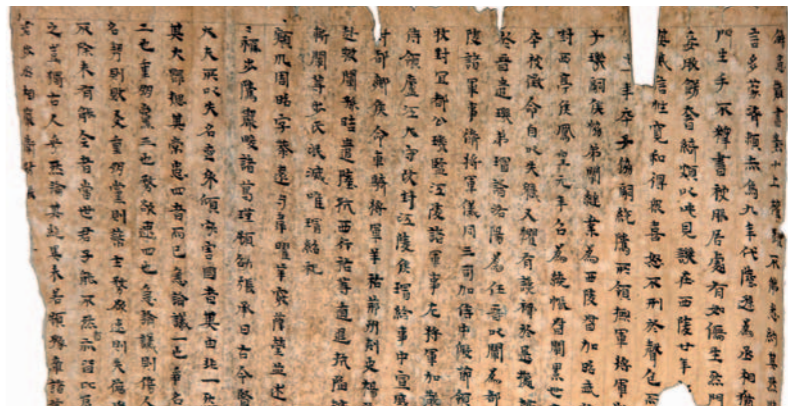
作为一个成熟的“展览”，敦煌展在近年中国美术馆、深圳关山月美术馆、浙江美术馆、香港文化博物馆等巡展中每每引起轰动。不同于以往，在呈现最经典之敦煌艺术的同时，上海喜马拉雅美术馆作为当代艺术馆，首次实现了敦煌艺术与当代艺术的对话。通过白南准的《蓝佛》（Blue Buddha），孔柏基的《莫高窟佛像》，邱志杰的《总会有人信》，李磊的《佛不语》，丁乙的《十示系列》等作品，



● 交脚弥勒佛像 莫高窟第 275 窟西壁

“敦煌：生灵的歌”带领公众立基于敦煌石窟的视觉体验之后重新审视当代艺术里面关于佛教 / 宗教的创作。在此，这些当代艺术作品又何尝不是一个一个“本生故事”。

作为古代“丝绸之路”的重镇，总馆中西交通的“咽喉之地”，敦煌郡设立于汉武帝时期。作为本次展览的延伸，展期内的喜马拉雅广场上，玉门关、汉长城、阳关烽燧等具有代表性的建筑以及地貌以相应比例实景复原，古代敦煌历史人文之景得以在上海再现。此外，包括樊锦诗、王旭东等敦煌大师系列讲座也于展览期间展开。国学大师季羨林曾说：“世界上历史悠久、地域广阔、自成体系、影响深远的文化体系只有四个：中国、印度、希腊、伊斯兰，再没有第五个；而这四个文化体系汇流的地方只有一个，就是中国的敦煌和新疆地区。”正因如此，憧憬敦煌并不需要其他的理由。A



● 中上：三国志·步骘传残卷 东晋 长 24.2 厘米 宽 42 厘米 敦煌研究院收藏敦煌文献第 0554 号（一级文物）

● 中下：菩萨陶像 第 259 窟，北魏，高 54 厘米，孙纪元临摹

● 右上：释迦多宝说法图 莫高窟第 45 窟 西壁龕顶

● 右下：第 320 窟四飞天

编者注：

莫高窟的历史从公元 4 世纪到 14 世纪，跨越千年。此次的展览的展品包括 8 个洞窟的复制品，100 多件壁画和雕塑的复制品，以及一些藏经洞发掘的古迹真品，由 A 至 H 八个部分，按年代顺序布展，连原本对敦煌了解不多的观众都能很清楚的体会到各个年代艺术风格的差距。

展览的八个部分具体如下：

- | | |
|----------------------|-----------------------|
| A 部分：7 个还原复制的石窟 | E 部分：莫高窟的发掘，研究和保护图片介绍 |
| B 部分：北凉，北魏，西魏，北周石窟艺术 | F 部分：盛唐，晚唐石窟艺术 |
| C 部分：藏经洞的历史及发现 | G 部分：丝绸之路及敦煌建郡史图片介绍 |
| D 部分：隋，初唐石窟艺术 | H 部分：五代，宋，元石窟艺术 |

细看之下，不同年代壁画题材，色彩和线条的运用都不一样。除了展品，还有两个多媒体放映区：一个循环播放介绍经典洞窟；另一个介绍敦煌研究院的历任馆长为保护敦煌文化所做的努力，以及一部长达两小时的佛教相关纪录片。



国康健康管理服务有限公司（简称国康），是一家专业的私人医生服务机构，成立于 2005 年，已成为中国私人医生服务第一品牌。

国康以深圳为管理总部，北京、上海、广州等地为服务运营中心，服务网络覆盖全国 30 多个经济发达城市。国康的客户包括腾讯、美的集团、国家开发银行、卧龙集团、天正集团、百丽、TCL 集团、温氏集团、东方园林、清华设计院、青山控股、金地集团、建工集团、楚江集团、魅族科技、科陆电子、国微电子、中国安防、雅致股份、兴业证券、第一创业、南方基金、博时基金、宝银基金、华泰柏瑞、银华基金等众多中国知名企业的管理团队和福布斯财富人士。

国康致力于成为中国最受尊敬的私人医生服务机构。成立 8 年来，已和全国 500 家三甲医院合作，团结 5000 多名全国乃至全球最优秀的各科医学专家和知名中医专家，培养了一批服务精神卓越的专业团队，建立了服务质量可靠的服务体系，全面解决客户“慢性病恶化、亚健康严重、误诊误治风险高发、看专家难”等问题，累计为客户提供了数十万次的各类服务，积累了丰富的企业和家庭医疗保健服务经验。

国康愿与您共筑爱与温暖，健康人生。

深圳总部

联系电话：0755-8631 9219

传真：(86) 0755 - 8631 9267

地址：深圳市南山区科技中二路深圳软件园 14 栋 2 楼

北京分公司

联系电话：133 1118 8643

地址：北京市东城区东长安街 1 号东方广场 E1 楼 812 室

上海分公司

联系电话：133 9137 1911

地址：上海市中山北路 2911 号中关村科技大厦 2806 室

广州分公司

联系电话：020 - 8364 2374

地址：广州市越秀区越秀北路 222 号越良大厦 1108 室

佛山分公司

联系电话：138 2435 8700

地址：佛山市顺德区北滘镇美的君兰国际高尔夫生活村旧会所 2 楼

杭州分公司

联系电话：0571 - 87063235

地址：杭州市上城区西湖大道 35 号万新大厦 2-2102 室

公司网址：www.guokang.com

享誉金融行业的卡客樽尚俱乐部日前更名为尊尚酒荟。尊尚酒荟是我院 1993 级彭勇校友创办的万联盛世（Value Sense）公司旗下的高端葡萄酒俱乐部，旨在提供全方位的葡萄酒产品及服务解决方案，传播葡萄酒知识与文化。公司于 2013 年 9 月 3 日正式推出全新的葡萄酒电子商务平台 www.93999.com.cn，已发行的五道口校友专属的“五道口樽尚卡”，仍可在新网站正常使用，凡五道口尊尚卡持卡人在尊尚酒荟的消费，其中 5% 的消费金额仍将贡献于刘鸿儒基金会。

会员尊享高端服务

专属秘书

俱乐部为您提供葡萄酒秘书服务，提供一对一的葡萄酒消费、商务、酒窖建设及收藏等方面的专业咨询服务和一站式执行服务。

酒品订制

尊尚酒荟可为您精选国外酒庄和酒品，提供特制酒标、礼品包装等解决方案。

葡萄酒培训

尊尚酒荟拥有英国葡萄酒及烈酒教育基金会（WSET）的认证培训资格，可提供 WSET 品酒师培训认证，可为单位提供定制化的培训课程。

葡萄酒沙龙

尊尚酒荟可为会员提供葡萄酒沙龙服务，包括活动策划、场地预定、酒品推荐、现场伺酒等一条龙服务。

卡客樽尚更名尊尚酒荟，五道口校友权益不变

高端葡萄酒俱乐部卡客尊尚在 2013 年 9 月正式更名为尊尚酒荟，并推出全新葡萄酒电子商务平台（www.93999.com.cn），五道口校友所持有的樽尚卡（由刘鸿儒基金会与卡客樽尚联名发行）可以在尊尚酒荟的网站直接使用卡号密码登录使用，也可以在网站注册一个常用账号进行卡片权益绑定。绑定后的账户直接升级到最高级别的黑金会员，享受 5% 的积分返利，该账户在网站上的所有消费，尊尚酒荟仍将捐助 5% 给刘鸿儒金融教育基金会。遗失卡片的校友，可拨打 4006209998 重新申请。

服务热线：400-620-9998

尊尚酒荟官方网站：www.93999.com.cn

刘鸿儒金融教育基金会独家合作伙伴
中国银联葡萄酒俱乐部独家运营商
招商银行信用卡白金、无线卡酒品回馈制定供应商

兴业、广发、平安、中信等众多金融机构葡萄酒业务合作伙伴
香港国泰航空等多家航空公司积分兑换酒品提供商

培养金融领袖
引领金融实践
贡献民族复兴
促进世界和谐

地址：北京市海淀区成府路 43 号
清华大学五道口金融学院校友办

邮编：100083

电话：86 - 10 - 62798327

传真：86 - 10 - 62798359

邮箱：alumni@pbcfsf.tsinghua.edu.cn



清华大学五道口金融学院
校友办微信公共平台



五道口校友网
<http://www.daokouren.org>



蓝洋金融
微信公众号二维码

校友办微博
<http://weibo.com/pbcfsfalumni>