

办好校友会。

校友会是校友活动的家园，联结情感的纽带，交流经验的平台，继续学习的园地。发扬道口精神：不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献。我们同心协力办好校友会。

刘鸿儒

2011年3月25日



五道口校友会
WUDAOKOU ALUMNI ASSOCIATION

2011年秋季刊
(总第三期)
出版日期
2011年11月

刊名题字：刘鸿儒

五道口校友会

会长：张志平

副会长：李燕明 关贵森 柳志伟

杨华山

秘书长：柳志伟（兼）

副秘书长：李耀龙

助理秘书长：史秀莉

主编：李耀龙

责任编辑：李筱莹

编辑：李筱莹 李杰祥 唐莹

罗雪峰 王珍

地址：北京海淀区成府路43号

中国人民银行研究生部主楼603室

邮编：100083

电话：010-62573204转25

投稿邮箱：xiaoyoutongxun@163.com

校友会网址：www.daokouren.org

主办单位

五道口校友会

内部资料 版权所有

Contents目录

刊首语——道口精神

道口人物

4 刘鸿儒：证券拓荒

而立之道

10 五道口30周年校庆专题：领导讲话

19 五道口30周年校庆专题：谢师奖

20 五道口30周年校庆专题：校友感言

26 五道口30周年校庆专题：校友论坛

35 五道口30周年校庆专题：志愿者感言

37 辉煌杯第十二届五道口高尔夫友谊赛圆满收官

42 校友返校论坛

44 莘莘学子——2011级道口

财富的故事

46 杨华山：创业传奇国康体验

48 万建华：一辈子都在创业

52 戴志康：从基金到房地产，从国内走向非洲

道口公益

55 2011年刘鸿儒奖学金颁奖典礼

56 基金会、校友会代表看望校友张志坚

生活有道

57 健康知识两篇

61 道口校友书法

道行天下

62 千年迷宫——克诺索斯宫

广角

64 青青树动画——动漫电影魁拔

66 天图教育基金会

68 校友会动态新闻两则

——道口精神



“不怕苦，敢为先，讲团结，重奉献，”这就是“道口精神”。尊敬的刘鸿儒老师现场精辟的概括，将中国人民银行研究生部30周年校庆庆典引向高潮。

深秋的北京，阳光灿烂，2011年9月23日，校庆典礼在北京金融街威斯汀大酒店隆重举行，近千名校友参加。

在庆典上，刘鸿儒老师指出：“研究生部是时代的产物，是邓小平的理论、改革开放的推进，是这一个伟大时代产生了研究生部。我们研究生部有一些成就，首先是历届人民银行党组和主管副行长大力的支持和领导。我们研究生部得益于各金融机构和各大金融院校给我们的大力支持。我们无比自豪的说，我们的导师队伍有理论水平，有实践经验，在全国水平是最高的。我想最重要的是归功于我们的同学毕业以后优良的表现，以他们的实际行动，以他们的业绩，以他们的风格赢得了荣誉，应该说研究生部的荣誉属于你们。”

刘鸿儒老师最后总结指出：五道口的未来就是要培养国际化人才。

全国社保基金理事会理事长戴相龙和一行三会领导等分别对五道口成立30周年表达了祝贺，并对五道口的未来寄予深切的希望。

借校庆的东风，辉煌杯第十二届五道口高尔夫友谊赛在北京密云区九松山球场成功举行。这次友谊赛不仅创造出五道口校友出场最多的记录，而且因为是山地球场，难度也是前所未有的。

在本期中，我们可以继续阅读刘鸿儒老师的故事续集《证券拓荒》；还有一些校友的著述，如厉放师姐的《行走在欧罗巴的苍穹下》，带有考古性的散文；以及李秀兰师姐团队制作的动漫电影《魁拔》，结合中西方文化创造出一个精灵人物，不同凡响。

在《生活有道》栏目中，我们登载了1992级校友徐国俊的行书作品，旨在展示校友们精神生活的另一面。

在《财富的故事》中，我们重点介绍万建华大师兄、戴志康师兄、杨华山师兄等个人经历，财富创造过程的方方面面，希望可以给校友们启迪。

文/李耀龙

» 刘鸿儒：证券拓荒

1992年10月，刘鸿儒迎接又一个新的挑战，出任中国证监会第一任主席。1995年，他急流勇退，离开官场，潜心于研究和教学工作。

不管是在沪、深股市总市值曾一举冲破33万亿元人民币的今天，还在18年前沪、深证券交易所的诞生之时，中国股市一直堪称为金融市场上“三驾马车”中最吸引大众眼球的“一驾马车”，许多人的欢乐和悲伤、喜悦和绝望都在“牛”“熊”市的波谲云诡中交替上演。同样，在刘鸿儒主持的诸多金融改革中，让他成为热点人物被推到风尖浪口的也是风险和敏感度更高的证券市场。

他坦言，昔日主持证监会工作时并不轻松，每日战战兢兢，如履薄冰，“股市猛跌，下边有怨气；股市猛涨，上面有意见，怕出风险；不涨不跌，所有人都有意见，说这个市场没有价值”。

细究起来，刘鸿儒对资本市场的研究远早于他出任证监会主席。他在人民银行时主持起草“建立以间接融资为主、直接融资为辅的金融市场体系”和“促进资金市场（“资金市场”一词沿用苏联对资本市场的表述）的形成”等建议都在1985年的党代会上通过，列入“七五计划”，但那时，资金市场不被重视，直接融资连“辅”也没有“辅”，几乎等于零，这也成为他的心



事。1988年至1992年，刘鸿儒担任中国经济体制改革委员会副主任，具体分管财政金融改革、住房改革和股份制公司研究试点。他把精力主要放在股份制和股市的研究上面，决心把这项工作做好。

刘鸿儒说，上世纪80年代，中国资本市场中数量最大的是国库券，数量最小的是金融债券，争论最多的是股票市场。其实从政府角度最初并没有整体方案和计划，实践中是客观事物发展推进到哪一步，就做到哪一步。

中国股市拉开序幕、进入集中统一规范发行和交易时代的标志是，1990年年底和1991年年初，上海、深圳证券交易所的成立，但其实在这之前，中国股权融资伴随着股份制的实践已慢慢

地在经济发展的土壤中潜滋暗长，自发、分散地交易着，同时一些矛盾和不规范也相随相生。

关于中国第一家股份制企业和中国第一张股票有多个版本，这背后的故事也体现了探索中国股份制改革走过的曲折之路。

1984年9月，北京天桥百货股份有限公司成立，发行定期3年的股票。同年11月，上海飞乐电声总厂成立上海飞乐音响股份有限公司（小飞乐），面向社会公开发行每股面值50元的股票。不过，这都是单向的发行，真正有买有卖的证券交易是在1986年8月，沈阳信托投资公司开办了窗口交易，一个窗口买卖股票，一个窗口买卖债券，后来，上海工商银行信托投资公司静安区办事处也有了柜台交易，交易价格都是写在小黑板上。刘鸿儒说，他参观后看到交易量很小，但觉得意义重大，“这些新鲜玩意儿”在当时轰动一时，一些海内外媒体惊呼“中国出现二级市场了”。

1986年11月，人民银行与美国证券界人士召开了一次国际会议，研讨中国证券、金融市场发展的问题。邓小平同志接见了会议代表，接受了纽约证券交易所董事长范尔霖带来的两件礼物——美国证交所的证券样本和徽章，并回赠给他一张上海飞乐音响股份有限公司的股票。这一举动引起了国内外新闻舆论的极大兴趣。日本一家媒体对此进行了大篇幅的报道，他们灵敏地从中觉察出：中国企业行将全面推行股份制，中国经济终将走向市场化。

刘鸿儒说，这里面还有一个插曲。他刚开始找的是天桥商场发行的股票，拿过来一看发现是定期的，既有分红又有利息，不规范，于是他就联系人民银行上海市分行，拿来“小飞乐”的股票，送给了美国客人。后来，这张股票作为中国第一只股票在美国证交所展出。

1985年银根紧缩，国务院发文明示“企业可以利用股份制形式筹集资金”；1987年，中共十三大，真正确明确提出股份制改造；1988年大中

型国有企业股份制改造开始试点，同时，各地证券公司开始经营国债、企业债券和股票，“中国一代证券人”由此成长。由于自发交易有一些不规范，也埋下了隐患。

1990年春，深圳经济特区3个交易场所突然火爆起来，“买到股票就等于发财”的观念在人群中甚嚣尘上，抢购“热潮”高烧不退。“虽然上市交易的只有深发展等5家小企业的股票，但交易窗口前的马路上全是人，大有全国的资金在向深圳聚拢之势。”与此同时，上海也跟着“热”起来，受国务院委托，时任体改委副主任的刘鸿儒以调查组组长的身份进行了3次调查，并协助两地政府规范股票市场。

股市的情况也引起了中央有关领导的高度重视，一些反对意见主张取消试点，他们认为“凡是股份制和股票市场都是资本主义私有化的产物，中国搞社会主义不能走那条路”。刚刚萌芽的证券市场面临着被剔除的危险。

1990年11月，深圳和珠海特区成立10周年大庆，江泽民总书记在深圳了解了股票市场的情况后，于返京途中和刘鸿儒在飞机上聊了两个多小时，把“大家担心的问题都问了”，比如，股票市场的钱从哪来？股价为何这么高？股票涨价以后，谁赚谁亏？共产党员买股票怎么办？当时，田纪云、温家宝等领导人也在场。刘鸿儒就据实回答：“95%是散户的钱，但这并没有影响所有制，因为60%的股份仍属国家和集体单位。”他坦率地阐述了自己观点：“股票市场试点不能撤销，改革不能后退，否则在国内外影响太大。因为没有经验，可能会走弯路，但不能稍有问题就带上一批政治帽子，否则谁还敢搞实验？”

刘鸿儒还以一名老共产党的名义向江泽民同志做出保证：“请您相信，我们不会搞私有化，社会的公有制主体地位不会改变。”

最后江泽民同志决定股市继续试点，但暂限于深、沪两个城市。在定下股票市场继续进行试点后，深圳证券交易所、上海证券交易所也诞生

了，从此股市结束了各自为政、分散交易的时代。

刘鸿儒说，“保留这片改革成果，是党中央的英明决定”，而他竭尽为之力争则是为了要“探索出一条社会主义国家发展资本市场的道路”。

虽然股市保留下来了，但大家的认识并没有完全统一。由于1989年那场政治风波，1990年东欧剧变，1991年苏联解体增添了紧张气氛，反对呼声总是担心“社会主义事业就此断送”。刘鸿儒心里也忐忑不安，“我们是顶着巨大的政治风险搞资本市场试验的，搞不好会成为历史的罪人。”

直到邓小平南巡谈话传过来，明确了股份制和股票市场并不只是姓“资”，也可以姓“社”，可以做试验，但要谨慎，中国资本市场才得以曙光重现。1992年2月，刘鸿儒在中南海怀仁堂听了江泽民传达的小平谈话精神后，“心中一块石头才落地，感觉到气氛也不那么紧张了，终于可以放开手脚去做了。”

当时很多人问社会主义发展资本市场的根据是什么，刘鸿儒特意在《马克思恩格斯全集》中找到了“最有说服力的理论依据”：马克思1858年4月3日写给恩格斯的一封信中有一段话说，股份资本是导向共产主义的“完善的形式”。1992年小平南巡谈话发表后，他在《人民日报》上发表的文章引用了这句话。

这年年初，体改委和国务院生产办在深圳联合召开了一个股份制座谈会，会后向国务院做了汇报，时任副总理的朱镕基主要提出“股份制试验也要规范，不要搞乱了”。体改委就此多次开展调研，交流经验，出面组织有关部门出台了有关工商注册、财务管理、会计制度等方面的13个法规。其中一项法规中明确规定，凡是实行股份制的国有企业及其股本构成比例，由政府主管部门审批。上市公司公有股占60%左右，40%是市场流通，因此留下了为人所诟病的“股权分置”这

一历史“包袱”。

“这在当时是不得已而为之。”刘鸿儒说。有的年轻人指责国有股不流通的设计不对，是对历史背景缺乏了解。在股票市场生死存亡的关头，为消除人们私有化疑虑，限于当时的认识水平，只能用机械的国有控股比例来解决。对于这一国有股流通的难题，2005年中国证监会启动股权分置改革试点工作，经过两年努力，目前这项重要的改革已基本完成，股权分置改革把整个资本市场都“盘”活了，发展速度犹如“轻舟已过万重山”。刘鸿儒对资本市场一直抱有信心，他在1998年曾发表文章预测，10年以后，股票市值将超过30万亿元。如今，预言成真，深、沪总市值已雄居世界前列。

13个法规的出台使股份制进一步推进，新一轮股票热席卷而来。1992年8月，深圳发行新股认购抽签表吸引了来自全国的几十万名“抢购大军”，“僧多粥少”加上工作人员私分认购证引发了许多人的不满，有的群众情绪激动围攻市政府，引起中外关注，发生“8·10”事件。时任副总理的朱镕基同志给中央领导写了一封信，国务院紧急决定要建立监管机构。朱镕基建议刘鸿儒“出山”，经过多次谈话，尽管刘鸿儒也感到有压力，但大局为重，他乐意地服从了组织安排。

1992年10月，国务院正式确定成立一个由朱镕基亲自出任主任、十三个部委参加的证券委，下设证监会，负责日常监管和决策执行。刘鸿儒担任证券委副主任、证监会主席。中国证券监督管理委员会的成立标志着中国证券市场统一监管体制开始形成。不过，“开山始祖”不那么好当，创立之初“家徒四壁”，在学习外国先进经验的同时，还要与中国实际情况相结合。当时，刘鸿儒还经常鼓励证监会的员工“不要害怕各种责难，要有为事业奋斗的精神，严格依法监管，勇于开创局面”。

他租了保利大厦的两层楼作为办公室，除了请国内有关部门调配专业人员外，还聘请了不少

曾在海外留学及华尔街“打磨”过的人。指导思想是“专家为主、廉政为本”。

刘鸿儒带人多次去海外访问学习，反复与专家、学者以及海外的朋友座谈，然后“现学现卖”。在仔细比较了美国、英国和香港三种市场监管模式的异同后，经反复研究认为，可参照运用“香港模式”。

国务院听取各方面意见后确定了中国证券市场的四层监管体系。第一层是社会监管体系，主要指的是中介机构发挥的作用，包括注册会计师、律师等对公开发行股票的股份公司的招股说明书、财务报告等进行审核、签证，承担法律责任；第二层是证券交易所和证券经营机构组织的证券业协会，属于自律性监管体系。第三层就是证监会带有准政府性质，主席和委员由国务院任命；第四个层次是政府管理机构，由国务院证券委员会来统一协调股票、债券和国债的有关政策，负责宏观管理和指导、监督证监会的工作。

为借鉴国外防范风险的经验和教训，1993年初在天津召开第一次全国性证券会议。刘鸿儒做了上任后的首次正式报告，主题就是股票市场的风险与管理。他系统地介绍了从1929年至1933年全球经济大危机以来发生的股灾的经验教训，提出了中国发展资本市场的指导思想和政策原则。他说，有股市就有风险，想彻底铲除是不可能的，股票市场发展就是一个风险不断出现不断治理的过程，一定要立法，严格执法；一定要提高上市公司的质量；一定要发展机构投资者；一定要不断地规范市场运作。

报告中还强调了一个重要的观点：上市公司的质量是资本市场稳定发展的基石。后来有人将其上升为“基石论”。刘鸿儒说，这个工作报告由他亲自起草撰写，是他工作几十年来花费心血、气力最多的一个。后来，该报告被《人民日报》用整版刊登。

开荒的工作烦琐而沉重，制订资本市场的运行框架、游戏规则是重中之重。在证监会成立

前，中国的证券市场只有上海和深圳的地方政府颁布了一些法规，难以适应全国的需要。刘鸿儒在任期间，先后推出《股票发行与交易管理暂行条例》和《证券交易所管理办法》。与此同时，他们相应地搞了几十个配套的法规，让市场初步可以依照一个统一的准则来运行和监管。

这些法规，在以后的若干年内，为证券市场的规范发展奠定了基础。

为了发展资本市场，他和他的同事们进行了一系列开天辟地的工作。B股市场、H股、期货市场、国企海外上市，一个又一个创意方案在他们手中成为现实。

1990年我国开始研究利用国内股票市场吸引外资的办法。

中国建立证监会之初，德国奔驰汽车公司和香港东亚银行希望在A股市场上市，“因我国股票市场刚刚建立，各方面的条件都不具备，没有办成”。刘鸿儒说，后来他着手研究B股，因为中国有外汇管制，一下子开放股市，带来的政治和经济风险太大，所以设计出A股和B股的办法，用明确的“三八线”严格划开，只允许境外投资者用外汇买卖，但是市场不活跃，利用外资效果不大。

在研究B股之后，香港有关方面提出关于国有企业改组后到香港上市的问题。1991年12月，受国务院委托刘鸿儒率考察组在香港考察后认为，虽然内地企业到香港上市利弊兼有，但利大弊小，应当积极而又审慎地进行。1992年4月下旬，当时的香港联交所主席李业广率团到北京访问。朱镕基副总理接见，李业广又提出内地企业到香港上市的问题，朱镕基当机立断表示：选择10家左右国有企业到香港上市，并同意成立一个联合工作小组，负责此项工作。内地方面由刘鸿儒牵头，香港方面由李业广先生牵头。经过一年的讨论和准备工作，解决了法律、会计、外汇、上市方式等问题，1993年6月29日，青岛啤酒股份有限公司首次在香港发售股票并上市，开创了中国企业

业在海外上市的先河。

刘鸿儒一直呼吁开放机构投资者入市，大力发展专业的证券投资基金。

1990年，他在上海就曾和当时的上海市市长朱镕基同志探讨过基金的有关问题。当时股票风险很大，老百姓承受不了，俩人在一起商量如何减轻老百姓承担的炒股风险时，想到了基金这种投资工具。1991年，他在《人民日报》发表了一篇关于基金的专访，为了通俗易懂，他将基金比作“投资合作社”，社长代社员们投资，实现风险分散、收益共享。1992年成立中国证监会后，他仍努力推动这件事。1994年，上海和深圳股市长时间低迷，为了增强信心，借鉴台湾地区的经验试办中外合资的投资基金，草拟的方案上报后，得到国务院领导的初步肯定，但是遭到了一部分人反对，个别人甚至在不了解方案的全部内部情况下，指责这是卖国主义的行为，加上当时国际金融市场发生动荡，后来该项建议无疾而终。

直到1997年底，《证券投资基金管理暂行办法》颁布，中国的基金业开始了全新的发展历程。直至今日，证券投资基金已成为促进我国资本市场稳定发展的一支重要力量。

对于发行价格，刘鸿儒一直坚持证监会不能去干涉，他认为应由市场自行决定。他曾两次陪同江泽民同志去上海调研股市，第一次去时，正逢股价大涨，有人反映发行价定低了，国有企业损失而二级市场赚钱了。江泽民问刘鸿儒怎么看，刘鸿儒说这是市场供求双方定的，证监会不能直接管；第二次去碰上股价猛跌，有的甚至跌破发行价，有人反映股价定高了，老百姓吃了大亏。但刘鸿儒说这还是市场定的，由投资人选择股票，自己承担风险。政府不能包赚，也不能补亏。政府的责任是完善立法，严格执法，从而保护投资者利益，保护市场健康稳定发展，而不是直接制定价格、审批价格。

刘鸿儒强调，对证券市场，政府要改变当

“婆婆”的习惯，政府伸出的“手”应适可而止。但即便如此，教训也太深刻了，应逐步淡化行政色彩，走市场化的道路。

股市发展关系千家万户的投资者，初期，股民只习惯涨，不习惯跌，个别股民没有风险意识，炒股亏钱后便失去冷静采取不理性的行为。自担任证监会主席职务以来，刘鸿儒被报纸和电视频频“曝光”，成为家喻户晓的公众人物的同时，也使他承受了许多难言的压力。

但正在他准备退隐前夕，爆发了导致国债期货市场关闭的“三二七”事件。1995年2月23日下午，上证所327合约空方主力在行情飙升后违规操作，采取大量透支交易的方式打压价格，造成327合约暴跌，并使当日开仓的多头全线爆仓。当年5月17日，中国证监会决定暂停国债期货交易试点。

国债期货市场以短暂的辉煌换取了一笔昂贵的学费，刘鸿儒说，这个事件也暴露出地方政府分别各自管理证券市场的弊端。他表示，在中国，引进了国际做法，逐步发展期货市场，原本是一项重大改革措施，但在进程中出了偏差。到1993年底，各种商品期货交易所达到40多家，比当时全球的期货交易所的总量都多。中央有几个部门和各地政府插手审批管理，从建立证券交易所中得出错误信号，谁先“占山头”谁得好处，造成了混乱局面。政府部门组建的期货经纪公司300多家，不讲规划，欺诈行为屡屡发生，互相告状和投资者告状不断，给社会带来不良影响，给领导层造成很坏印象，为以后发展自筑阻力。

十几年来，刘鸿儒亲身参与和推动了资本市场这一新生市场的建立与发展，他表示，中国证券市场十几年走完了国外几十年的路，靠的是不断学习别人的经验，找到了一条捷径，但还应该注意避免“水土不服”。

离任之时，刘鸿儒对中国证券资本市场规范化发展的方向和运行框架已初步形成感到慰藉。中国证券市场的地位以法律的形式被确立，股市



得到了极大的发展，再也不会发生要面临被关闭的那种提心吊胆的状况了。他表示，“第一届的任务就是开荒、修路、铺轨道，把这些事情做起来，任务就算完成了。其他的，后人来做。”

这个承载了无尽智慧和心血、牵动众人喜怒哀乐的资本市场，也是刘鸿儒付出心血最多的一项工作，除了“开荒铺路”的基础性工作以外，他在离休之后仍然积极为股市发展献言献策。从1992年起，他先后担任全国政协八届和九届经济委员会副主任。退下来以后，他以全国政协经济委员会的名义上书国务院，提出让保险资金进入股市的建议，后来促成了中国保险资金透过证券投资基金进入股市等政策的出台。除此之外，他创办了中国资本市场研究会并担任会长，目前仍在致力于这个领域的前沿理论研究。

他离任时，“大家对资本市场的地位和作用认识还是没有统一，总是摇摆不定。”这也是他在任时希望解决却一直没能解决的问题。退休后，他不断研究写文章，呼吁加大对资本市场的重视。他说自己在认识上也有一个过程。上世

纪80年代初，他提出间接融资为主，直接融资为辅的主张；90年代提出要间接融资、直接融资摆在平行位置，谁为主由经济发展的客观需求来确定；近几年，他深切体会到直接融资特别是资本市场，已经关系到国民经济的前途命运，进而提出直接融资和间接融资要平行发展、交替运行，成为支持国民经济发展的“两个轮子”。让他感到很高兴的是，在中共十七大报告里，对资本市场作用的肯定“达到了空前的高度”。

“我是在‘开荒’的实践中走过来的，深知每走一步是多么艰难，每取得一个进步又是多么高兴，这可能就是我们这些创业人员对亲自经手的改革成果怀有的一种特殊感情。”刘鸿儒说。

对于曾经历的压力和困惑他一笑而过，“都说改革者没有好下场，但上了‘车’不能走回头路，也不能轻易‘停车’”。他表示，中国资本市场是在争论中发生，也在争论中发展、成长和壮大。将来还会有一次次的争论发生，争论的最大赢家——还是整个市场。

（未完，待续）

>>

编者：2011年9月23日，中国人民银行研究生部30周年校庆典礼在北京金融街威斯汀大酒店隆重举行，近千名工作在金融和其他领域的五道口校友怀着对母校的无比热爱之情参加了典礼。包括中国证监会首任主席，中国人民银行原副行长，五道口的创办人刘鸿儒老师在内的10多位领导在会上发言，表达了他们对五道口所取得成绩的肯定，并对其今后的发展寄予希望。

五道口30周年校庆专题：领导讲话



中国证监会首任主席刘鸿儒致辞

不怕苦，敢为先，讲团结，重
奉献，这就是“道口精神”
——刘鸿儒

刘鸿儒：

研究生部是时代的产物，是邓小平的理论、改革开放的推进，这一个伟大时代产生了研究生部。我们研究生部有一些成就，首先是历届人民银行党组和主管副行长大力的支持和领导，今天在座的历届党组书记，他们做了很多贡献。主管副行长今天在座的有陈耀先，我们的大楼是他们经过努力，排除万难建起来的。我们研究生部得益于各金融机构和各大金融院校给我们的大力支持。大家都知道，建校之初，北大从陈岱老师开始，刚刚休息的时候我见到了秦老师和靳老师，给我们讲数学，一讲就是30年。我们很多院校的老师，各大金融机构的领导，那些专家们给我们做硕士和博士生导师。我跟

很多人说，无比自豪的说，我们的导师队伍有理论水平，有实践经验，在全国水平是最高的。

我们这30年的成立，研究生部的全体职工投入了辛勤的劳动和自己的汗水。他们认真管理，开拓创新，给我们树立了良好的榜样，为研究生部的发展奠定了良好的基础。我们还清楚的看到社会上对我们研究生部反映，有一些赞誉，有一些称赞，有一些认同，我想最重要的是归功于我们的同学毕业以后优良的表现，以他们的实际行动，以他们的业绩，以他们的风格赢得了荣誉，应该说研究生部的荣誉属于你们。

我在这里还要说一下，这是校友会成立让我写的致辞，要做不怕苦，敢为先，讲团结，重奉

献，这就是“道口精神”。为这次校庆，学校的领导，他们做了大量的工作，资料袋里有所有学员的通讯，这是非常珍贵的纪念。所以我们感谢校领导、工作人员为校友会做的贡献。我们也感谢校友，我听说一个小故事，当这次庆祝大会经费还差70万的时候，组委会连续打电话找了8个

人，他们当天就把这80万全包了。这不是钱多少的问题，我听到以后很是感动，为什么？这是他一种爱校的精神，互助的精神，谢谢他们。

希望在你们身上，因为我已经不是八九点钟的太阳了，希望你们年轻人继续奋斗。



中国人民银行行长助理李东荣致辞

30年来研究生部始终坚持实战精神和创新理念，通过外聘师资和业界专家等渠道，着力加强教师队伍建设，不断丰富课程设计，改革教育方法，开创了国内高端金融人才教育和培养的有效模式。

——李东荣

李东荣：

尊敬的刘鸿儒先生，戴相龙理事长，吴晓灵主席，尊敬的各位来宾，女士们，先生们，大家好。

我很高兴参加中国人民银行研究生部30周年校庆，首先请允许我代表周小川行长，代表中国人民银行向长期以来关心和 support 中国人民银行研究生部发展的各位领导、各界朋友和各位校友，表示衷心的感谢，向30年来为研究生部发展壮大呕心沥血和无私奉献，做出巨大贡献的历任领导和广大教职员工，表示崇高的敬意。

30年前，为顺应我国经济改革发展，对金融高端人才的迫切需要，在国务院领导的亲切关怀下，国内第一所专门培养金融高级管理人才的高等学府——中国人民银行研究生部成立了。中国的金融教育事业翻开了崭新的一页。中国的金融人才培养迈入了快速发展的渠道和轨道。30年来研究生部始终坚持实战精神和创新理念，通过外聘师资和业界专家等渠道，着力加强教师队伍建

设，不断丰富课程设计，改革教育方法，开创了国内高端金融人才教育和培养的有效模式。

30年来，研究生部为我国的金融事业培养和输送了一大批高层次的金融人才。在破除人力瓶颈方面发挥了非常重要的作用。30年来研究生部始终立足中国经济金融改革的实际需要，围绕我国金融体制改革中的重大问题开展了持续、深入的研究，涌现出了一大批具有重要影响的创新性理论成果，社会影响力和品牌效应不断提升。研究生部已经成为享誉中外的国内最具影响力的人才培养基地。

今天，中国金融业的发展已经站在新的历史起点上，研究生部也面临着巨大的发展机遇。希望中国人民银行研究生部继续发扬，继续开拓锐意进取的优良传统，抓住机遇，乘势而上，奋发有为，加快推进现代金融学科体系建设，为培养高层次的金融人才，为推动我国金融业的改革发展做出新的更大的贡献。谢谢大家。



全国社保基金理事会理事长戴相龙致辞

人民银行研究生部创建30年来，培养了1600多名硕士研究生，他们成为我们中国金融界中的优秀理论工作者、实践工作者以及国际金融业务工作者。……他们对我们中国金融业的改革发展做出了重大的贡献。

——戴相龙

戴相龙：

尊敬的刘鸿儒老行长，尊敬的中国人民银行研究生部的各位老师，同志们以及五道口毕业的校友们。9月下旬的北京是秋高气爽，收到邀请来参加这个庆典，我感到十分荣幸和高兴。首先我以原人民银行行长的身份，现全国社保基金理事会理事长的身份，向中国人民银行研究生部成立30周年，向各位老师、同学们、校友们表示祝贺，感谢你们。

人民银行研究生部创建30年来，培养了1600多名硕士研究生，他们成为我们中国金融界中的优秀理论工作者、实践工作者以及国际金融业务工作者。他们许多人成为一行三会以及国内金融机构的高层领导人和部门业务骨干。他们对我们中国金融业的改革发展做出了重大的贡献。

中国人民银行研究生部30年来之所以办的这么好，我认为有几条原因：第一条，我们办学顺应了中国金融改革发展的客观需要。中国金融改革发展的客观需要，为我们后期提供了老师，提供了基地，提供了大量的毕业生，提供了展现他们才干的舞台。

第二，创建了行之有效的办学方式。研究生部以人民银行为依托，聘请国内外精英当老师，

围绕中国金融改革和发展的难点、重点进行研究，完全是在金融的大环境下培养的，这种教学模式、办学模式，在中国教育改革当中我认为是成功的。

第三，因为有一批对金融研究做出贡献的人，特别是在刘鸿儒老行长的促进下办起来的，更重要的是三十年如一日，他是人民银行研究生部的一面旗帜。也可以这样说，没有刘行长就没有今天的中国人民银行研究生部。

所以我们对刘鸿儒老行长表示崇高的敬意和衷心的感谢。

回想这30年的金融改革，金融体系制度的升级，特别经历了一段集中力量，挖掘金融风险，后来转入了金融机构的企业化、市场化，这是非常了不起的。这些成绩的取得，也和人民银行研究生部毕业生的努力是分不开的，过去我当行长的时候，我们班子是很支持的，

很感谢大家邀请我来参加这个会议，如果今后需要的话，我可以在五道口金融学院，在理论研究上做一些力所能及的工作。感谢刘鸿儒行长，要发挥五道口精神，引进技术。希望在人民银行研究生部的老师、同学在今后能够取得更好的成绩，为中国金融国际化做出更大的贡献。谢谢大家。



中国银监会主席助理阎庆民致辞

在30年发展历程中，号称中国金融黄埔军校的研究生部辛勤耕耘，锐意进取，逐步发展成为中国金融教育专才的培养基地，为国家培育了一批高质量、高层次的金融人才。

——阎庆民

阎庆民：

尊敬的刘鸿儒教授，老行长戴相龙，吴晓灵行长。各位老师，各位来宾，下午好。

今天是中国人民银行研究生部30岁的生日，刚才两位老领导发表了热情洋溢的讲话，我也深有体会。我代表中国银监会对研究生部30年来为推动中国金融改革和金融教育事业发展所发挥的积极作用，致以崇高的敬意和表示热烈的祝贺。

30年沧海桑田，中国金融事业的发展始终是与金融学科的建设 and 金融教育事业的发展紧密联系在一起。在30年发展历程中，号称中国金融

黄埔军校的研究生部辛勤耕耘，锐意进取，逐步发展成为中国金融教育专才的培养基地，为国家培育了一批高质量、高层次的金融人才。研究生部的毕业生们在金融领域不同岗位上勤于钻研，勇于实践，他们始终站在金融改革的前沿，敢为人先，成为时代的引领者。

衷心的祝愿中国人民银行研究生部在新的平台上继续弘扬务实开放的精神，以追求一流的心态，脚踏实地的姿态，紧扣现代金融理论与金融实践发展脉搏，立足中国金融改革与发展实践，培育出国际视野的专业金融人才，为中国金融事业做出新的更大的贡献。谢谢大家。



中国证监会主席助理朱从玖致辞

在过去的30年当中，我们五道口与中国资本市场有过几次非常精彩的风云际会。这个风云际会，可以说对资本市场的发展发生了非常重要的积极的影响。

——朱从玖

朱从玖：

非常高兴参加中国人民银行研究生部30周年校庆。首先我要代表中国证监会尚主席和中国证监会对五道口30周年的校庆致以热烈的祝贺。

我本人作为五道口的毕业生，也对五道口所有的老师，所有的员工，所有的同学们，表示衷心的感谢。

刚才前面几位领导、老师都做了非常精彩的发言，对五道口30年做了非常精彩的概括，对五道口发展的成就，也做了非常好的总结。我本人非常地认同，也是深有感触，同时也对我们所有社会各界，特别是我们各大金融机构，对五道口30年发展的支持也是充满感激。

借此机会，谈一点感受。去年是我们中国资本市场建立20周年，我们在座的很多领导都参加了20周年的展览，展览是在展览馆举办的。洋洋洒洒，系统地回顾了20年来的精彩历程。中国资本市场这20年的发展，是从两个交易所成立算起的。这20周年的发展，到目前为止，大家知道我们已经有了2000多家上市公司，我们国民经济当中的骨干企业和我们经济当中未来的新生的力量、新生的希望，都已经成为我们上市的主体。资本市场对经济的积极作用应该说越来越大，未来将发挥更大的作用。这一点是有目共睹的。

那么在展览的时候，我们就在想，我们五道口和资本市场这20年的成就，是一个什么关系？如果我们简单回顾一下这20年来市场发展，特别是我们改革开放30年，我们五道口建立30年来的历史，我们就可以发现，在过去的30年当中，我们五道口与中国资本市场有过几次非常精彩的风云际会。这个风云际会，可以说对资本市场的发展发生了非常重要的积极的影响。第一次是1984年，中国金融学会五道口81、82年的师兄师姐提出中国金融改革突破口是建立金融市场。我觉得当时提出这样一个观点，在我们金融科研、金融教育和金融实践方面激起了很

大的浪花。对整个经济改革和金融改革，都是一次思想的启蒙，对我们整个金融改革领域的深化研究起了相当积极的推动作用。可以说也是资本市场的萌芽。

第二次风云际会是1986年，金融市场研讨会，就是纽约交易所总裁、CEO为首的代表团访问，他们非常惊讶在北京市郊区西北角的平房里面居然有人在研究金融市场，居然有人在学习国际市场的波动。我觉得这次访问，一方面使华尔街感受到中国改革开放生机勃勃的气息，也使得五道口的学子们闻到了国际金融市场前沿的跳动，跳动的脉搏。对于我们五道口大批的同学们投入到改革和发展实践当中是有很重要的推动作用的。刚才李超拿本子给我看，五道口毕业生的流向，我粗略了看了一下，去证券领域是最多的，我相信跟这个是有关联的。

第三次的风云际会，1992年底，成立中国证监会。我们尊敬的刘鸿儒老师出任中国证监会的第一任主席。中国证监会成立的时候，刘老师说要做三件事，就是开荒、铺路、修轨道。概括起来说，如果结合行业发展来说，就是建立制度、建立规范、建立发展框架，建立我们一整套的运行机制，为整个市场发展开辟一条可以持续的探索问题、提出解决方案的路径来。证监会在刘鸿儒主席的亲自领导下，应该说我们遇到的困难很多，但是解决困难的方法也很多。所以20年来取得了丰硕的成绩。

我们大量的学生、同学们投入到这个行业，我们两个资本市场的枢纽，沪深交易所11任老总里面有4任毕业于五道口。从资本市场20年的成就来看我们五道口30年的发展，30年的成就，应该说对资本市场，包括资本市场在内的中国金融事业发展取得了巨大的推动作用。

最后，再次对五道口辛勤耕耘的老师们，对社会各界对五道口的支持，表示深深的感谢。谢谢大家。



国家外汇管理局副局长李超致辞

五道口的诞生，几乎与中国改革开放事业同步，所以在中国金融业发展当中，五道口人为中国的金融事业做出的卓越的贡献，培养了高端人才。

——李超

李超：

尊敬的刘鸿儒先生，尊敬的戴相龙行长，吴晓灵行长，各位来宾，尊敬的五道口的各位老师、同学们，今天是五道口30岁的生日，我谨代表国家外汇管理局向五道口30岁生日表示衷心的祝贺，同时对五道口的老师、同学们表示深深的敬意。

五道口的诞生，几乎与中国改革开放事业同步，所以在中国金融业发展当中，五道口人为中国的金融事业做出的卓越的贡献，培养了高端人才。无论是在中央银行事业中，还是在银行、证券、保险事业发展中，都能够见到五道口人的身

影，同时也能够听到五道口人的声音。同时还能够见证我们五道口人为中国金融事业做出的卓越的成绩。同样，在我们国家外汇管理工作当中，不仅道口人多次担任了主要领导，同时还为国家的外汇管理事业担当了很多骨干，做出了非常重要的贡献。今天借这个机会，我也代表外汇管理部门，欢迎五道口人都关心外汇管理事业，也多为外汇管理做些贡献。今后无论道路怎么走，我们都希望五道口这面独特的旗帜能照常飘扬下去，同时也祝愿五道口的老师、同学们为中国金融事业做出更大的贡献。



中国进出口银行副行长刘连舫代中国进出口银行行长李若谷致辞

中国人民银行研究生部建立为中国改革开放培养了一大批经济金融人才，这是人民银行和刘鸿儒开创性工作取得了很好的成就。

——李若谷

李若谷：

我由于事先有其他日程安排，无法出席中国人民银行研究生部30周年校庆活动，对此深表歉

意。我也感到很荣幸。中国人民银行研究生部建立为中国改革开放培养了一大批经济金融人才，这是人民银行和刘鸿儒开创性工作取得了

► 五道口校友通讯

很好的成就。中国人民银行研究生部的建立，也为中国官界、学界之间建立联系沟通渠道，做了一项开创性的尝试。这两件事都将青史留

名。祝愿中国人民银行研究生部在今后的岁月越办越好，为国家发展和民族富强，不断培养优秀人才。



中央财经大学校长王广谦致辞



中央财经大学与中国人民银行研究生部有着密切的联系，建立了深厚的友谊。

——王广谦

王广谦：

尊敬的各位领导，各位来宾，各位中国人民银行研究生部的老师们、同学们、校友们，在中国人民银行研究生部成立30周年这一重要的日子里，见到这么多老领导、老朋友和当今中国金融界叱咤风云的金融人士，我的心情非常激动。我谨代表中央财经大学，同时也十分荣幸地代表各兄弟院校，特别是研究生培养单位，向在这30年的光荣历程中取得优异成绩，为推动中国金融改革做出重大贡献的中国人民银行研究生部致以崇高的敬意，向中国人民银行研究生部全体师生和海内外校友表示最热烈的祝贺和最美好的祝愿。

30年前在我国金融改革起步之初，以刘鸿儒老行长为代表的一批具有远见卓识的领导者创办了中国人民银行研究生部，揭开了我国高层次金融人才培养的新篇章，树立了一面旗帜。30年来，研究生部以其独特的办学模式，为我国金融领域培养了1600余名高水平的优秀人才，涌现出一大批金融领域杰出的领导者、银行家、金融家和著名学者。他们发扬刚才不怕苦、敢为先、讲团结，重奉献的道口精神，推动了中国金融改革的进程，为我国社会主义经济体系的建立，特别

是金融改革的发展做出了卓越的贡献。我本人作为一名与中国人民银行研究生部一直保有密切联系的金融学校教师，为中国人民银行研究生部取得的成就，感到由衷的高兴和自豪。

中央财经大学与中国人民银行研究生部有着密切的联系，建立了深厚的友谊。中国人民银行的领导和司局领导对学校的发展给予了特别的关心和支持，保持着密切的联系。人民银行研究生部成立之后，由于历史原因，两校之间往来频繁，在中国人民银行研究生部的许多名师大家，同时期也到中央财经大学授课。两校的教师后来也经常参加学校的学术会议和研究生论文答辩，联合进行课题研究，研究生之间也经常进行相互学习交流。从中国人民银行研究生部毕业的优秀校友，如84级的校友张礼卿教授是我们学校金融学院的院长。在最近五年期间，在人民银行研究生部招收的学生中，有58名同学来自于中央财经大学，占到全部人数的17.68%。我在每一届里面都能够发现熟悉的名字。

各位领导，各位来宾，各位老师，各位校友，随着国际化趋势的不断推进，世界的目标越来越推向中国，在这样形势下，培养高端国际金

融人才，已经成为我们的重要挑战之一。中国人民银行研究生部在过去30年时间里，走过了一段不平凡的历程，我们相信中国人民银行研究生部在新的历史背景下，不管体制如何变化，在未来的发展道路上都将取得更大的成绩。我们祝愿中国人民银行研究生部谱写新的华章。我们中央财

经大学，特别是中央财经大学金融学院，也愿意一如既往的与中国人民银行研究生部保持密切联系，为推动中国金融事业发展做出我们的贡献。衷心祝愿中国人民银行研究生部全体师生身体健康，事业成功。预祝30周年校庆圆满成功。谢谢大家。



中国投资公司副总经理谢平致辞

我相信将来有一个学校可以上市，那就是五道口。

——谢平

谢平：

各位领导，各位老师，各位同学，首先我代表中投公司向五道口30周年校庆表示衷心的祝贺。我个人跟五道口也有一些关系，我记得1988年我在人民银行的时候，就替刘行长代课，刘行长要出差了，他就告诉我，讲到第几章了，你接着往下讲。从91年还是92年开始，我开始带硕士生，然后带博士生。所以说五道口后面的20年跟我比较有关系。而且后来又让我当了研究所所长，我经常签你们的毕业证书。你们在座很多人的毕业证书是我签的，大概签了五年。

但是今天这个会议，刚才我听朱从玖讲话，我以为是五道口要上市了，结果是别的上市公司。一个很好的金融学院怎么估值？怎么上市？我刚才在想这个问题。这么多学生，教育的定价不在于收学费多少，在于很多校友毕业以后认为自己原来的钱太少了，我得反馈给这个学校，所以教育定价是一个连续的过程，后来校友的定价弥补了过去教育资费太少，教育本身是个投资行为，它本来的收益是很大很大的。现在全世界没有一个学院或者是大学上市的，它是靠校友这么一种捐款和财政拨款，但是我相信将来有一个学校可以上市，那就是五道口。谢谢。



全国人大财经委副主任委员吴晓灵致辞

我想这一切都需要有研究，需要有人才，需要更多懂得国际政治、经济、金融的人才，需要既懂国际又懂中国的人才去代表我们国家走向世界。我想，这就是研究生部未来30年的光荣使命。

——吴晓灵

吴晓灵：

尊敬的刘鸿儒老师，戴相龙行长，各位老师，各位领导，各位来宾，各位校友，大家下午好。我谨代表研究生部全体员工欢迎大家参加研究生部30周年校庆。

今天我们迎来了研究生部30周年大庆。研究生部是中国改革开放的产物，30年来，在以外聘师资和业界专家为主的独特办学模式下，研究生部为中国金融业培养了1600多名金融人才，创造了许多中国金融业的第一，我国第一家证券公司，第一家公开上市银行，第一家基金公司等等，可以说，研究生部的教育与中国金融改革同行。不怕苦、敢为先、讲团结、重奉献，这样的“道口精神”是我们共同的精神财富。

30年前，中国面临金融改革，亟需金融人才的环境，以刘鸿儒老师为代表的人民银行党委做出了依托研究机构和大学创办研究生部的战略抉择，为中国金融业培养了大批改革的人才。30年后的今天，中国面临全球化带来的国际金融竞

争，怎样培养适应国际化竞争的人才，怎样培养能代表中国利益参与国际治理改革和国际规则制订的人才，是研究生部面临的新课题。

2008年金融危机之后，全球进入到要重新考虑国际规则的时候，要重新考虑国际治理结构的时候。中国已经成为全球第二大经济体，但是，未来经济结构是什么样子，全球治理结构是什么样子，通过怎样的路径和谈判？要达到这样的结构，中国的利益何在？中国参与国际规则制订的谈判中，我们的底线是什么，我们的原则是什么？我想这一切都需要有研究，需要有人才，需要更多懂得国际政治、经济、金融的人才，需要既懂国际又懂中国的人才去代表我们国家走向世界。我想，这就是研究生部未来30年的光荣使命。

研究生部无论今后怎么发展，要保持与业界紧密联系的特色。我们要探索一条新的发展道路。作为研究生部现任部务委员会主席，我深感责任的重大。我愿意与大家共同探索一条在新的平台上让五道口更加辉煌的道路。

>>

编者：五道口的成功，离不开为这所学校辛勤奉献的老师们，他们的批评、鼓励、督促和关怀让五道口的莘莘学子得以成才、成长。在建校30周年之际，让我们一同感谢这些伴随着我们成长的恩师们。

五道口30周年校庆专题：谢师奖



中国人民银行研究生部党组书记焦瑾璞致辞

焦瑾璞：

同学们，学校建立之初，为了迎接即将到来的金融学教育的转型，金融研究所专门指派崔启仪、甘培根、黄永鉴、崔锐林、陈坚定等同志负责筹建工作。在研究生部正式成立的同时，中国

人民银行总行首次授予刘鸿儒、尚明、丁鹄、周林、杨培新、甘培根、林志琦、虞关涛等八位同志高级技术职称，作为研究生部主要师资力量，同时聘请北京大学陈岱孙、胡代光、厉以宁和中国人民大学黄达等四位著名经济学家担任研究生部首届学术顾问，聘请北京大学和中国人民大学教授讲各门基础课。30年间，老师们一直在学校辛勤耕耘，将学生们熔炼成有用之才。

今天借助30周年校庆庆典，我们向刘鸿儒老师、胡代光老师、厉以宁老师、黄达老师、陈耀先老师、赵海宽老师、吴念鲁老师、秦宛顺老师、靳云汇老师、秦池江老师、吕拓老师、黄永鉴老师等12位老师颁发“谢师奖”。他们中很多人，直到今天还一直战斗在五道口的讲台上。我们以此，向他们的辛勤耕耘，致以深深的敬意！



中国人民银行行长助理李东荣为靳云汇老师颁奖



部分谢师奖获得者及颁奖嘉宾李东荣

>>

编者：五道口建校30年，为新中国的金融领域培养了1600多名优秀人才。这些“道口人”在中国金融的理论和实践领域都取得了巨大的成就。在校庆典礼上，从81级以后的各年级代表纷纷说出自己想说的话，并表达了对母校的深厚感情。

五道口30周年校庆专题：校友感言



1982级校友代表魏迎宁发言

魏迎宁：

尊敬的刘鸿儒老师，尊敬的各位领导，各位老师，各位校友，今天我们在这里举行隆重的30周年的校庆。我感觉今天的校庆比以前的要隆重，人数也比较多，规模也比较大。首先，我要对母校表示感谢，对老师表示感谢。

30年的岁月，既漫长也短暂，对于一个人来讲，30年，可能是他职业生涯的绝大部分时间。本来我想应该让前几届校友发言。到了这儿才知道，是代表前10届发言的。校友感言，回到家就说说心里话。

五道口在海淀区，在五道口周围高校林立，比我们规模大的学校很多，五道口条件很简陋，很小。其实我们前几届的学生，我们报考五道口的时候，那时候比现在还简陋。五道口入学的时

候，面试的分数，比全国最低要求的分数要高出40分、50分、60分。五道口那时候很多人不知道有这么一个地方，不像现在很有名气。其实我们那些学生，入学学生的分数比报考其他学校学生的分数高。就是这么一个简陋的学校，经过30年的发展，变成现在在金融业务以及在全国有影响力的学校，我想主要是他培养了一批人才，这些人才在金融业方面发挥了很大的作用。敢为天下先，做了很多开创性的事业。

我们能够取得现在的成就，我想主要得益于改革开放这个大的背景，改革开放给了五道口年轻学子发挥才干的机会。我想其次是得益于人民银行的英明决策，得益于各专业银行、各金融机构、保险公司对人民银行办学的大力支持，得益于老师的精心培养。刚才刘鸿儒老师总结了五道口精神，这么多年来大家都在研究五道口有什么精神，刚才刘鸿儒老师做了总结归纳，这个概括是很精辟的。

我希望今后能够继续发扬光大五道口精神，希望能够创造新的辉煌。谢谢各位。





1990级校友代表杨辉生发言

杨辉生：

尊敬的刘鸿儒老师，各位领导，各位老师，各位师兄师姐及师弟师妹，大家下午好。我们90级是非常幸运的，入校一年就赶上了学校的十年校庆，有机会与回到母校的各位师兄师姐交流，得到他们的关心和指导。在学校期间还赶上了小平同志的南巡讲话，感受到金融改革加快的步伐。在学校期间我们努力学习，毕业后按照刘老师的要求积极投身到金融改革的大事业中。

与各位校友的一样，我们深切地感受到五道口学习对我们人生的改变所产生的巨大作用，在2010年入校20周年之际，我们九零级的同学聚在一起讨论要为母校做些有意义的事情，经过多次的讨论，我们决定在刘鸿儒金融教育基金会和五道口校友会的领导下，在五道口开设一门财富管理的课程，由五道口毕业的校友结合自己的工作实践为在校学生讲授金融实务，作为对学校教学的有益补充。

我们的这个想法得到了学校、刘鸿儒老师、吴晓灵行长、刘鸿儒金融教育基金会和校友会的鼓励与支持，基金会魏本华理事长及王令芬师姐多次开会讨论课程的有关问题，王令芬师姐向吴晓灵行长汇报并得到支持。同时，这个想法也得到各年级校友的大力支持，除了90级同学参加讲课以外，很多年级的校友都积极参与到财富管理课程的讲课中，张志平大师兄作了国际金融市场乾坤挪移与基础再造方面的讲座，张志平大师兄

还请中国银监会副主席作了如何看待当今金融市场方面的讲座。令人感动的是，很多校友都是从全国各地赶过来，连饭都没有来得及吃，就赶到母校给师弟师妹们讲课，如张化桥，曾晓松特意从香港，高良玉师兄，王永华从深圳；戴志康师兄，蒋锦志师兄，朱南松师兄，赵辰宁从上海赶回母校讲课。校友马宁和徐翌成进行了证券分析和企业并购案例教学方面的有益探索。财富管理课程已经开办了三个学期，共有30多位校友参加了讲课，讲课的内容来自校友的实践，涉及宏观政策、银行、保险、资本市场、私募基金等各个领域，开阔了在校同学的视野，丰富了在校同学的知识，得到在校同学的喜爱和高度评价。在刘鸿儒基金会的支持下，我们已经把财富管理课程的讲义编辑成书，送给所有的校友。财富管理课程也成为刘鸿儒金融教育基金会的正式项目。

在财富管理课程的组织当中，我们深切感受到各位校友回报母校的拳拳之心，体现出浓浓的五道口情怀，他们不但认真准备讲义，坦诚回答同学们提出的各种问题，还结合自身的工作经历，给在校学生讲述做人做事的道理，很多校友还给在校学生提供了实习的机会。在此，我谨代表90级的全体同学，对所有参与讲课的师兄师姐师弟师妹表示衷心的感谢。今后只要学校和在校同学需要，我们会把财富管理课程继续办下去，期待更多的校友回母校讲课，把自己宝贵的知识和经验讲授给在校同学，同时也让在校学习的师弟师妹切实感受到五道口大家庭的温暖。谢谢大家！





1992级校友代表钱小安发言

钱小安：

尊敬的各位领导、各位老师、各位来宾、各位校友：大家下午好！值此五道口30周年校庆之际，我谨代表博士生同学，向亲爱的母校、敬爱的老师，向尊敬的领导，向热心的各界朋友，表示衷心的感谢！

30年前，应中国金融改革开放的需要，五道口研究生部应运而生。她汇集了政界、业界和学界的宝贵资源，缔造了一所独具特色的金融高等学府，成为许多学子梦寐以求的名校。在金融专业研究生培养方面，五道口名列前茅，被称为“金融黄埔”！她所培养的毕业生，许多已成为

政界领袖、业界精英和学界专家，为中国金融业的发展做出了突出贡献。

30年间，考入五道口，是我们学子求学历程的重要选择，也是我们职业生涯新的起点。通过五道口的学习，我们拓宽了政策制定的视野、提高了金融研究的水平，增强了市场操作的能力，养成了开放、创新与务实的个人品格。

30年后的今天，我国正在向现代化国家迈进，市场化、全球化已经成为主旋律，新的历史条件下，如何认识全球经济的分化、聚集和趋同？如何把握经济周期的脉搏？如何认识调控政策一致性？如何运用货币政策规则？如何实施宏观审慎监管？如何保持金融体系的稳健？如何认识市场综合人的特征？如何养成良好的投资理念？还有许多重大的问题需要研究。为此，我们要继续发扬开放、创新和务实精神，坚定信念、严格操守、锁定目标、持之以恒，立足本职，不断取得新的成绩，努力为我国金融发展做贡献，不愧于五道口和老师们的殷切期望。

最后，恭祝大家身体健康！工作顺利！万事如意！谢谢大家！



1995级校友代表沈丹义发言

沈丹义：

尊敬的老师们、尊敬的前辈们、亲爱的师兄师姐师妹们：大家好！我是95级的沈丹义，恰

好是在五道口30年历史的中轴线——第十五年，进入这所传奇的校园。与在座各位声名显赫的校友相比，我只是一个普通得不能再普通的学生，因此在接到李燕明老师的电话、要求我作为学生代表发言的那一刻，我除了欣喜，更多的是意外。

跟在座的校友一样，五道口承载了我年少时的梦想、青春的激情、人到中年时美好的回忆，是难以忘怀的心灵故乡，我对母校的感恩之情从未像现在这样深厚。

在五道口，我学到先进的金融知识和管理理念，我至今还记得与同学们一起在没有空调的工字楼里挥汗苦读全英文教材的情景；在五道口，我找到了受益终身的导师万建华先生，万老师不

仅是我学业上的导师，更是我的职业导师、人生导师；在五道口，我还收获了一辈子享用不尽的友情，全班63个同学像兄弟姐妹一样相亲相爱；在五道口，我还收获了爱情，毕业前夕，我和同班同学滕冲在学校举办了简朴而又热闹的婚礼。在此，我和我的先生，代表我们全家，也代表95级的校友，郑重地说一声，感谢您，母校，感谢您，亲爱的老师们。

毕业后的十三年里，我追随万老师的脚步，从招商银行转战中国银联、再转战通联支付。其间，见证了招行从默默无闻的小银行跻身世界知名银行之列，见证了银联从举步维艰到成长为全球第二大银行卡组织，也经历并欣赏了第三方支付艰辛创业路上的绚丽风景。

随着年龄及资历的增长，我在公司里和家里的职责越来越多，事务也越来越庞杂，人生似乎就将在惯性的累积中，逐渐丰腴而平淡下去。转折点在去年不期而至，我母亲忽然病重，我辞职在家照顾她。面对生命的无常和不可知，在骤然减慢的生活节奏里，人到中年的困惑渐渐浮现出来：在幸运的时代进入幸运的行业，在获得世俗的财务安全后，人生该如何继续？除了累积财富、岗位职责、天伦苦乐之外，人生是否还应该有更丰盛的含义？

我从小生长在贫困的贵州，直到上大学才第一次走出家乡。在离开家乡，踏上求学之路的时候，就有一个朦胧的理想，将来学有所成一定要为改变家乡的贫困做些贡献。可是这些年，随着事业的一步一步成功，我离儿时的梦想越来越远，我的内心越来越不安。于是，陪母亲完成治疗后，我做出了一个重大但并不艰难的选择，加入了“上海真爱梦想”公益基金会，致力于推动中国乡村的素质教育，致力于推动中国教育的公平发展。

我想，这才是我今天站在这里的最主要原因，因为，我选择了非主流的公益人生路。

在座的各位都是教育体系里的佼佼者。教育改变了我们的人生轨迹，但教育的话题却从来没有像今天这样让人纠结。如果说当年的寒窗苦读是改变命运的风险投资，而今日的应试教育和教育产业化已经成了扼杀孩子想象力、独立精神、甚至生命的荒唐赌局。就在昨天，我在在报纸上看到，九江市的三名小学生因为没按时完成作业，害怕老师的批评，竟相约一起跳楼，希望就此结束生命。为什么孩子们在学校越来越不快乐？为什么教育总是磨灭孩子对知识的渴望和对未来的向往？我们的教育究竟应该带给孩子什么？难道真的像有人说的那样，中国再过五十年也出不了苹果、出不了FACEBOOK？

面对这样的现状，真爱梦想一帮前金融机构的职业经理，从未有过教育从业经历，聚在一起开始了一个看似疯狂的梦想：运用多年的商业管理经验，创造一个可持续的教育公益体系，帮助孩子实现内心的成长而不是追随外部的诱惑，坚持独立的理性而不是寻找标准的答案，帮助孩子自信、从容、有尊严地成长。

今天，真爱梦想已经在全国22个省市建立了300多间“梦想中心”，其中50多个建在我的家



► 五道口校友通讯

乡贵州，这意味着：超过25万名乡村孩子不用离开家乡，在自己学校里，就可以像城里的孩子一样，看到丰富多彩的课外书、用电脑上网、在投影仪上展示自己的PPT了，在快乐的游戏和竞争性的团队活动中，学习理财创业、情绪管理、戏剧表演、环保科技等有趣的知识。五道口的部分校友及孩子在暑假的亲子夏令营中，已经体验过梦想课程的魅力，快乐、新颖、极具想象力，最重要的是孩子们狂热地喜爱它。

公益行业，是一个传播爱的行业，是一个用生命点燃生命，用生命感动生命的行业，同时，也是一个需要从价值理性走向工具理性的行业。在此，我向老师们报告：我在五道口学习到的金融知识、在金融机构获得的管理经验，在公益领域里得到了充分的发挥：我们参照证监会的标准制定年报发布的格式和内容，按照上市公司的形式召开年报发布会；我们引用来自于汇丰银行的TOR、ACTION PLAN等工具管理复杂的项目；

我们引入详尽的成本披露制度和网络采购招标制度，最大可能杜绝腐败和寻租的机会。真爱梦想已被业界公认为中国最公开透明的基金会。

投身公益，通过奉献、通过给予、通过推动他人的改变，我感受到了前所未有的幸福，生命在帮助他人的过程中得到升华。在母校老师和同学的鼓励下，我将坚定地走在公益的道路上走下去，在另外一个领域用另一种方式回报母校和恩师对我的栽培和教导。

今天，站在这个讲台上，与大家共同纪念母校的30周年庆典，我百感交集。过去的30年孕育了五道口的光荣与梦想，也孕育了中国一代人的光荣与梦想。过去的30年，五道口的师长、校友们共同见证和推动了中国还市场于人民的伟大进程；而未来的30年，我们是否还将见证和推动中国还社会于人民的新篇章？期待着我们在一个新的时代重逢！祝全体老师、校友享受一个自信、从容、有尊严的未来！



2011级校友代表陈玉倩发言

陈玉倩：

尊敬的各位领导、各位嘉宾，老师们、师兄师姐们：

大家下午好！很荣幸能够在今天，在这个特殊的日子代表正在道口学习的同学们发言。首先，请允许我代表道口所有在校生，对各位能在百忙之中拨冗参加道口30周年校庆庆典表示热烈

的欢迎和由衷的感谢！

今天，是中国人民银行研究生部的30周年校庆。30年，对一个学校而言并不算长，但道口的30年，却非比寻常，因为她见证了中国金融的发展变革，写下了金融教育的神奇传说。1981年，改革伊始，人民银行总行领导凭着远见卓识与过人魄力使这所学校从无到有，将道口推向了历史的前台。此后30年间，无数学识渊博且德才兼备的优秀导师为我们指点迷津、传道授业解惑。在他们的带领下，两千多名校友意气风发，创下了中国金融的无数个“第一”，无数个“之最”，为中国金融业的改革开放、金融学科的科研与教学做出了不可磨灭的贡献，使得中国金融处处都留下了道口人的名字与印记，使得中国人民银行研究生部这块金字招牌独领风骚、屹立不倒。

今天，30年的道口人在此济济一堂。能够成

为各位的师弟师妹，成为道口人中的一员，是我们所有在校生昨天的梦想和今天的骄傲。我们是各位师兄师姐的后继者，承担着延续道口精神、道口荣誉的重任，希望我们可以让各位对道口的明天更添一份希望、一份信心。

今天的我们和昨天的师兄师姐们一样，当我们决定了要追逐道口时，就义无反顾、百折不挠，“亦余心之所善兮，虽九死其犹未悔”。当我们从激烈的竞争中脱颖而出时，我们已是同龄人中的优秀者，我们已然更加成熟、稳重而自信。但是，从真正走进研究生部大门的那一刻，从真正成为一个“道口人”的时候起，我们知道，这不过是一个新的起点，前方的任务依然艰巨，道路依然风雨兼程。虽然东升公社简陋的卫生院已变为闹中取静的八层红楼，但我们依稀可以看见师兄师姐们当年埋头苦读、上下求索的背影，指点江山、激扬文字的身姿。我们时时铭记

着师兄师姐们用实际行动赋予“道口人”这三个字的含义：道口人不仅是金融的精英，更是国家的栋梁，是时代感、责任感和使命感的化身。我们会沿着师兄师姐们留下的足迹，脚踏实地地前进，开拓进取，勇于创新，不驰于空想，不骛于虚声，以求真的态度做踏实的功夫，积极参与到中国金融的改革开放之中，积极投身到建设中国特色社会主义的伟大实践之中。相信，有了优秀导师的指导，有师兄师姐的提携，加上我们自身的努力，再过30年，我们会用实际成绩向领导和老师们汇报，向师兄师姐们证明，新一代的道口人依然会是中国金融发展的栋梁与柱石，我们将把道口精神继续传承下去。

最后，请允许我代表五道口全体在校生祝我们的母校人才辈出、和谐发展，祝领导和老师身体健康、事业腾达，愿师兄师姐们事业进步、常回家看看！谢谢！



编者：五道口30年，伴随着中国金融改革的步步推进而成长。在这30年中，很多道口校友都成为了金融领域的开拓者和佼佼者，他们在“与中国金融改革同行”校庆论坛上畅所欲言，为母校喝彩。

五道口30周年校庆专题：校友论坛



“与中国金融改革同行”校庆论坛



张志平（1981级校友）



李言赋（1984级校友、校庆论坛主持人）

张志平：

首先在30周年校庆的时候，我要非常衷心地祝五道口生日快乐。五道口几乎是和中国的金融改革同时生的，但是它确实由中国金融体制改革催生的，它是由当时的人民银行和刚刚开始改革的中国金融系统，从大一统的人民银行分为中国人民银行和四个专业银行，以及一个保险公司，然后由人民银行领导联合组织一行和四个专业银行、保险公司，成立了这么一个研究生部。所以我们本身是一个改革的产物。

改革的产物，又产生了改革的一个新型的教育家庭，培养了我们一些五道口的学生。五道口的学生当时在人民银行的领导下，在很多知名的教授，在很多非常精专的专家们的指导下和教育

下，带着刚刚学到知识毕业后投入了轰轰烈烈的金融体制改革大潮。我们当时实际上等于在金融改革的过程中被匆匆培育出来的一支特战队。我们的知识是不全面的，我们的知识是不系统的，但是我们得到的知识是当时最需要的，是当时的改革所需要的。所以我们这些特种兵们就成了改革战线上的一线部队。我们攻城掠镇，我们冲锋陷阵，我们攻克了一个一个的山头，我们往往是第一个冲上山头的，这个就是大家经常所说的五道口的同学们在金融改革中创造了很多第一。我们创造了中国第一家证券公司，第一家上市银行等等等等，太多的第一了。这些第一里面，不见得都是我们创造的，但是一定会看到这些第一里面有我们的身影，有我们的参与，有我们的见证。

我见证是很多的，我从84年进入中国人民银行起，然后加入了海南证券，又从海南证券被刘老师召回筹建中国证监会，然后从中国证监会出去做投资银行，我见证了很多第一，但是我没有创造第一。但是我在校内确实确实创造了一个第一，我不知道这个第一是不是唯一，但是我相信应该是第一，我当研究生的时候，被学校找了家长。在幼儿园的时候，孩子要是淘气，老师会叫家长过来，家长回去打屁股。小学生有，中学有，到了大学就鲜见了，在大学因为不听课，不守纪律，而被校方把家长找到学生来谈话的，我相信我是中国教育界的第一个，而且我到现在为止，我还没有发现第二个。但是这个说明了问题？我想说明是为什么我们能够创造、参与、见证很多金融体制改革里面的第一，是因为我们学校里面的管理，学校里面的教育是成功的，是严格的，是系统的。我当时记得最严厉的是黄永鉴老师，我们在学校的时候，一见他就打哆嗦，我们当时在海南有一次五道口同学聚会，100多个人，在吃饭之前怎么也压不下嗓子来，谁说话都不听，结果不知谁喊了一句，黄老师来了，整个场子鸦雀无声。

他们的严厉造就了我们的纪律，造就了我们

学习的毅力，造就了我们学习的冲动和造就了我们改革方面不怕苦，造就了我们改革方面敢创新。所以在这里面，我们确实确实感谢，是我们的母校给我们提供了一个和中国金融体制改革同行30年的一个条件。在这里，我们真的感谢母校。但是我觉得今年的30年校庆的主题是和中国金融体制改革同行30年。我相信不知道第几个校庆，它的标题一定是五道口几十年校庆和世界金融改革同行。

因为现在国际金融形势发生了巨大的变化，又在一个剧烈变革的关头，在这个时候需要的是新的知识，需要的是新的冲动，需要的是新的特战队，需要的是新的五道口。五道口是我们的母校，是我们的母亲，我们知道五道口这三个字代表的不仅仅是一个小红楼，它代表的是人民银行一行三会很多的金融机构业界的支持，代表的是各方面老师的悉心培育，代表的是教职员工的无微不至对同学的关怀，以及代表着我们在校师生和已经毕业师生的情怀和思念。

我们知道我们毕业的人都是母校的游子，我们长大了，我们从家里面出去了，我们出去战斗，出去拼搏，在各个战场上显示我们的能力，显示我们的勇敢，展现我们的身影，但是在这个时候，我们千万不要忘了五道口是我们的家。我们把五道口作为家，作为根，是因为我们有五道口的传承，是五道口教育了我们，培养了我们，使我们得到了今天。所以，我们不能忘记五道口，也就是我刚才所说的业界支持、老师的培育、教职员工的辛勤的关怀，不能忘记这些给我们所带来的这些力量。我想正因为有了这些力量，我们才能够在中国金融体制改革里面去拼杀，今后去国际金融改革里面去拼杀，不能忘记这一点，如果你忘记这一点，从某一个角度，你就是一只暴风骤雨里面失群的飞燕，你就是在荒蛮原野上迷失的羔羊，你就是一叶在苍茫大海上失去了航标的孤舟。



万建华（1982级校友）

万建华：

参加过五道口的10年、20年校庆，今天是30年校庆。30年好像不同寻常。20多年不见的人，这次都冒出来了。30年过去了，说快很快，毛泽东59年在庐山上去了他的家乡湖南之后写了一首诗，共产党21年成立，49年夺取政权，才28年，我们一晃就30年了。30年变化很大，我们碰面，都已经进入了人生和事业的黄昏期，我们很快就要唱黄昏颂了。

30年过去了，中国的金融领域、金融体制发生了沧海剧变，这个不用说，发生了巨大的变化。当年人民银行一统天下，现在已经是眼花缭乱了。30年，我们当时是满怀理想，这个变化很大，学生这30年是由理想到现实。30年前，81、82级都是满怀理想，都是忧国忧民，都是国家兴旺，匹夫有责，谈的都是金融改革的宏大故事。现在的同学，应该说更为脚踏实地了。应该思考的都是自我成功，自我实现。这个也是巨大的变化。那个时候都是指点江山，国家大事，匹夫有责，现在都是自己如何做成自己的事。所以变化很多。但是五道口30年，我感觉有一点没有变，就是五道口的精神。那么这种精神，很多领导，很多老师，很多同学都在各种场合说，五道口一直传承着一种精神，就是不受束缚，开拓进取，敢为天下先。

在30年里面，这种精神以一贯之，从一开始，五道口的开创者就“敢”字当头。刘老师在

81年的时候敢在东升乡的卫生所接生五道口，什么都没有，就一个小卫生所，五道口在那儿诞生了，成就了今天的五道口。在那个时代，我们当时全国高校学习金融的，应该还是资本论、商品论、货币体系，但是那时候一进五道口，截然不同了，那个年代敢于以西方经济学为主打课程。从五道口的缔造者就开始敢干，那么也使五道口的学生就延续了敢字当头的精神。84年，81、82级可以集体上书，提出中国金融改革的蓝皮书。这个蓝皮书的主题就是金融市场，前面也说了，这是当年风云际会的第一桩。

“敢”字里面，我个人记忆深刻的，写硕士论文，波涛同学说要写《资本论》的第五卷，就是资本在国际间的流动，这个是当时马克思没有写的。在整个金融改革当中，这30年的金融改革、金融发展历程中，大家都说五道口创造了很多第一，敢创、敢为人先，敢于创中国第一家上市商业银行。然后在这个基础上，我们当时策划招商银行，后来还真折腾成了。还有很多大家刚刚说到的第一家证券公司，是82级的同学创的。还有第一家基金公司等等，还有招商证券、长城证券等等。学金融的居然还敢搞金融博物馆，金融业可以搞金融博物馆？还真搞成了，现在准备到上海一些地方搞分店。其中一以贯之的都是敢为人先。

30年五道口应该说书写了中国当代金融的传奇。中国当代金融史不可能没有五道口这个篇章。如果谁将来写中国当代金融没有五道口这个篇章，我相信这个金融史是残缺的。我们今天这个会是五道口前30年的总结，接下来是五道口下一个30年，我们期待并且祝愿下一个30年继续传承五道口这种开拓进取、务实、敢为人先的传统精神，如果下一个30年，五道口还要再创辉煌，必须贯彻这个精神。要说到这个敢字，谢平刚才说到五道口应该上市，那么国泰君安就敢给它做主承销商、保荐人。



蔡重直（1982级校友）

蔡重直：

尊敬的各位老师，尊敬的各位领导，亲爱的各位师兄、师弟、师姐、师妹。我是82级的蔡重直。昨晚得知五道口的通知让我发言，这个电话勾起了我对五道口30年的回忆。30年前道口创立，一路走了30年。这30年五道口为中国金融业培养了数千人才。他们为中国的金融改革开放发出过呐喊，为中国的金融实践做了令人难忘的探索。五道口和他的学子们30年来在金融理论、金融政策、金融实践以及教育上所做出的贡献和发挥的影响力是与它的体积、与它的学生人数、与它的图书馆的面积、与它教学上的资源极不相称的。正因为如此，它才令莘莘学子向往，令同仁们认同而尊敬，令我们身在其中而自豪。

五道口是时代的产物，是国家过去需要人才的产物，是人民银行和金融领导人支持关心的产物，也是各位老师教育的结果，也是数千学生赶

上了好时代，与时俱进，团结奋斗努力的结果。30年的时候，我想代表82级同学表示一下感谢，首先我们要感谢党、国家和人民，使改革才使我们这些人有机会和可能从农村，从副食品商店，从街道工厂，从世俗观念中的简单劳作，通过公平的考试，享受到了不交学费还有生活费，进京学习三年的机会。我们这批人赶上最后一班车，所以我们珍惜。我们要感谢人民银行和金融机构的几代领导人，感谢他们关心我们，爱护我们，器重我们，教育我们，培养我们，我们也要特别感谢刘鸿儒老师为道口的建立和发展所付出的努力和贡献。

我们还要感谢那些教过和未教过我们的老师，没有你们的教育，我们不可能有今天。我们特别自豪的是，当人们谈论历史上和当代的学术大家和著名人士时，他们30年前就是我们的老师，黄达教授给我们讲了半年的中国金融，厉以宁老师给我们讲了宏观微观经济学，胡代光老师给我们讲了当代经济史，我不可能一一列举了。总之，随着时间的推移，我们独家享受到了学术伟人和大家的教诲，享受到了学术盛宴，令我们有此生不白活之感。当里这里要特别感谢，这就是我们五道口，同时也是中国金融界的大家，这些老师是中国金融界的财富，由于各种原因，他们过了古稀之年，才能把他们的全部热情和精力献给了我们。我们即将60岁，或者已经过了60岁，辉煌已成为历史，未来的辉煌属于你们较年轻和更年轻的同学，祝你们好运。谢谢。



张礼卿（1984级校友）

张礼卿：

尊敬的刘老师，各位领导，各位师长、师兄、师姐、师弟、师妹，下午好。非常激动来参加今天这个活动。衷心的祝贺母校五道口研究生部30年华诞。人说三十而立之年，所以这是一个非常值得纪念的时刻。所以我在这儿献上我们84级对母校深深的祝福。

前两天通知我来参加这个论坛，题目叫“与中国金融改革同行”。我想了想，五道口跟中国

金融改革同行30年，这个同行，我想可能表现在三个方面。第一，我觉得五道口的老师和同学，老师以刘鸿儒为代表的一批作为金融界泰斗级的人物。还有他们领导的早期的学生，他们直接参与了中国金融改革前期的设计。在1984年的时候，刚刚很多学长都提到了，一篇《中国金融战略探讨》的文章，其中的作者之一就是蔡师兄，激起了千层浪，被称为是中国金融改革的蓝图之一。

我想五道口与中国金融改革同行，在这个方面，应该说是一个重要的标志。在当时，这些师兄们，81、82级的学长们，他们要比我们年长很多，我们当时经常听他们的讨论会，也在这个过程中学了不少东西。我们为他们的这种对中国金融改革很多大胆的探索、思考，我们非常钦佩他们。我认为他们的参与，毫无疑问表明了五道口作为金融改革早期的一个蓝图设计的参与者和实践中的先锋队，这是第一点。

第二点，五道口毕业生亲身参与了中国金融改革的实践，是这场改革的亲身经历者。在很多校友中间，有一行三会的各级领导和重要骨干，我们吴晓灵行长是杰出代表之一。还有很多在金融市场、资本市场叱咤风云的金融家、投资家、企业家。还有不少活跃在学术界、研究部门的优秀专家、学者，我们的夏师兄是这个方面的代表。他们从不同角度，在不同的环境，不同的岗位，亲身经历了中国金融改革的实践。

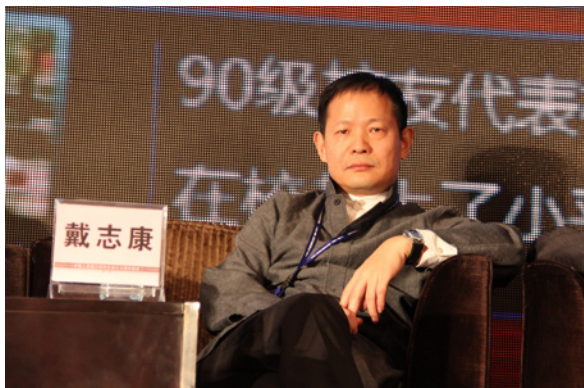
第三点，五道口创造了一种独特的金融人才培养模式，使五道口是中国金融教育的一面旗帜。30年来在为金融改革培养输送各类专业人才的同时，五道口也创造了一种独特的培养模式，它的特点，我概括为四点：第一，有明确的高端金融人才的培养目标。第二，理论和实务并重的培养方案。第三，博彩众长的师资队伍。第四，开放的教材体系。

前面有几个特点都已经说了，我说一下师资队伍，师资队伍我想强调一下，实际上五道口虽然没有自己的专业队伍，但是我们通过聘请其他最优秀的师资队伍，貌似没有自己师资队伍的

格局，实际上形成了一个最好的师资队伍。另外就是开放的教材体系，在我上学的时候，我们读了很多国外一流的教科书，这些优秀的老师在我们上学的翻译了一大批国外的著作。后来我们的学长唐旭师兄主持翻译了一些著作。五道口在翻译西方金融教材方面做出了很大的贡献。我认为这个培养模式形成于80年代初期，一直延续到现在，尽管它有一些弱点，可能在一定程度上我们学科比较单一，我们的师资队伍肯定稍微有些不稳定。但是我相信它的基本面是应该高度肯定的，其中有很多元素，比如说应用型的人才培养目标，大量聘用实际部门的人来授课，指导学生，大量运用国际化的教材，这些元素我认为今天仍然闪闪发光，而且正在成为一种发展趋势。

我谈我的两点感想，对中国金融教育，刚才说第一，我也有一个第一，我可能是五道口毕业以后在学校待的时间最长的第一名。在我看来中国未来的金融教育，可能有两个趋势：一个是加强应用型人才的培养。在一年前做出了一个重要解决，就是增设金融专业硕士的决定，在未来5年里面，就是2015年之前，要使得金融类硕士的培养队伍，要50%以上来源于专业型硕士，这是一个重要的趋势。另外一个重要的趋势，进一步的国际化，进一步的对外开放。今年是入世10周年，入世10周年引发了很多思考，未来10年，它的重点是包括金融业，也包括教育业在内的服务业。未来10年，中国的金融教育会进入一个新的开放的时代。这两个趋势实际上在五道口早就提前实践了。不管五道口将来会不会有变化，会不会有强强联合，但是我相信不管怎么样，我刚才说的四个方面的优秀的元素还会继续得到延续和发扬光大。

最后，我相信刘老师提出的不怕苦，敢为先，讲团结，重奉献的五道口精神，在未来不管在什么环境下，也会在我们的校友圈子里面不断得到传承、光大和发扬。最后，再次祝贺母校30华诞，并且祝在座的以及今天没有到场的尊敬的老师们身体健康，也祝各位学长、学友大家身体健康，一切顺利。谢谢大家。



戴志康（1985级校友）

戴志康：

各位老师，下午好。各位同学、师兄、师姐、师妹，下午好。同志们，请注意有火车开过来，请大家不要跨栏，注意安全。每位同学在学校里有不同的感受，在我们的记忆力永远听到五道口，就是火车到道口，让我们注意安全。后来进入社会以后，没有遵循这一条，去比赛，经常去抢跑。因为火车道跟我们教的不是一回事，学校教我们的是要创新，要冒险，要敢于开拓。所以我是比较早的下海的那一位。经常去抢跑，经常去看火车来赶紧抢过去，找机会。

首先感谢那几位老师和同学，首先是甘老师，我非常地想念甘老师，我们给他做了一个铜像放在学校里，还有两位师兄，还有唐老师。想到这些，心里很不是滋味。

我们怀旧是为了展望未来。在我成长的路上，还有张志平大师兄和李弘老师对我的第一推动力。因为我上五道口面试那一天是李弘老师跟我谈话的，当时她怀孕了。李老师把我招到学校里来，我的起步是跟着张志平去海南，我投到张师兄门下的时候，在之前我有的经历是做过报社，做过民营企业，打过工，后来也做外企打工。志平兄给了我一份工作，跟在他屁股后面拎包，这样给了我第一次创建基金公司的机会，从此有了海南证大。这里面有很多创新的工作是在海南证券大平台里面实现的。在创建基金之前，我当时是办公室主任，兼股票改革小组成员，带

了两个保安，拎着两个密码箱到人民银行钞厂去把股票印出来，当时股票是我亲自画的，根据教科书教的，有几个要素，这是我监制的，就像钞票一样，一叠一叠的。

第二个创新，92年9月份，我们也是用油纸画到人民银行钞厂印出来，给大家发认购证，然后摇号，海南省某个公证处拿着球球，摇号是我亲自摇的，中奖率是10%左右。这个就是我们参与的过去的历史。后来因为张师兄走了，他到证监会去了，把我们拉到海南，让我们在那里很难过，没有领头人了，我们好不容易从泥潭里爬出来，经历了93年宏观调控，96年以后翻身，翻身解脱了以后，我就回到上海创建新的证大集团，跟我一起干的也有道口的兄弟，进进出出有很多人。

从我自己的经历看我们道口的同学们怎么参与金融改革。我有一段时间在上海做房地产，从去年开始我跟随吴晓灵师姐做小额放贷。这里面有我们道口的另外一位老师，保罗·希尔先生的贡献，他是这个行业的开创人，我们向他学习，也搜罗了人才组建小额贷款公司。在这里我要讲讲改革的方向，也是受吴晓灵师姐的启发。在中国当下30年，我们这么多年能干的校友，帮助组建了中国一个非常强大的，非常有垄断力的金融集团，但是实际上在整个大的金融体系里面，能够服务到中国的人口最多30%，我们还有70%的中国人没有纳入到这个信贷体系里面来，没有机会接受或享受到现代金融体系的服务，所以我觉得中国金融改革下一步的方向和我们需要去冲的，需要冒风险，就是普惠金融，怎么样为现代金融法律体系里面没有办法服务到的这些中低层、草根的劳动人民提供金融服务。这是我正在做的事。也希望这样的事业能够成为我们道口兄弟们今后创业的一个方向。我觉得这是一个非常重要的方向。过去七几年开始，邓老人在南海边画了一个圈，使得我们今天有这么多舞台，我们需要新的金融创新，让全中国人民都能走上小康，创造金融支持。这是一个方向。

► 五道口校友通讯

另外一个方向，我也跟志平兄探讨过，我们以前讲政治的时候，都讲攘外安内，但是中国今后经济持续发展，政治的稳定，和谐的发展，离不开我们对海外的扩张，中国15亿人口不可能有960万平方公里来养活大家。今天已经不再像过去那样点个煤油灯就可以活下去，大家都要汽车，都要住楼房，都要互联网，我们的资源，960万平方公里不可能支撑，所以今后的金融发展就是全球性的扩大，整个地球是我们要考虑的对象，是

我们要去工作和投资的地方。如果讲到投资，那就必须有新的金融体系的支撑，刚才吴师姐也谈到了，我们必须走向世界，金融和实业必须同行。在这个扩张过程中，我们要考虑到当下的金融政策和应对是不是最合适？现在同学们是不是准备好了？反正我们已经在走这条路了，证大集团今后的发展方向，一个是海外资源的扩张和投资，另外就是普惠金融的发展。这一点跟大家分享。谢谢。



蒋锦志（1989级校友）

蒋锦志：

我首先代表89级感谢学校和老师、领导，包括师兄、师姐对我们的指导和关照。另外，也祝贺学校未来越来越好。

我们89级处在一个跟前一批人很不同的一个阶段。其实证券市场真正的启动是从91年开始。广东发展，海南省稍微早一点，南方大规模发展刚好是92年南巡。我们这批人的去向、发展路径，其实不光跟中国的金融改革相关，也是跟小平南巡密切相关。我们那届有很多人去了海南和深圳。应该说相比前面几届，这个比例比较大。这个也是刚才戴师兄说的敢于抢跑道。我们不光在毕业的时候抢跑道，我们这个年级，以前都是学校分配的，我们也不叫创新，主动去找工作，后来搞的学校挺有意见的。包括89级某一个明显的标志，去南方的比例大大增加了，跟时代的脉

搏跟的很紧。第二，随着证券市场的起步，89年以前，在证券市场里面干的人数量不是特别多，而且大部分的监管机构，或者是发起筹办的证券公司，一开始是在领导岗位的。我们89级大量的去了证券，包括在证券和基金这些领域，有很多人做的非常不错，有很多优秀的基金经理，五道口的血脉从商业银行，原来包括信托公司，大量的向证券、基金以及包括以后的民营的资产管理公司，包括我自己也在干民营这块，就是向市场化的进程更深入了一点。我觉得跟前面几届还是有点变化的。

我们89这个年级，其实处于一个比较特别的时期，我们毕业的时候，其实我们不光是在学校里，包括工作里面享受到了老师的关心、支持，另外前面的学生毕业很多年了，都有一些基础了，也享受很多师兄、师姐的关照。我毕业以后半年，到深交所半年，下半年就到深交所当部门经理了。后来过了一年多，因为我年纪比较轻，到深交所两年就负责搞深交所的国债和期货市场，这样一下就能够学习很多新的东西。这个也是得益于师兄、师姐的支持。前面师兄、师姐创造了一个非常好的团结、互相帮助的文化。这个对于我们来说，第一，我们非常感恩。第二，对我们发展非常有帮助。第三，我们下面也尽可能做我们应该做的事，尽可能把五道口的文化一代一代传承下去。

除了刚才讲到的五道口给我们带来的团结和互相支持的文化外，我觉得五道口还有一些文化对于我们来说也是非常非常重要的。我觉得在五道口里学到的东西也很重要，但是不是最重要的。我们这届都是这样的，我不知道后面几届什么情况，五道口的人一毕业都非常自信，一心想着干大事。一批毕业生或者是一个学校，有没有一批雄心勃勃，非常自信的学生，我觉得对于他的人生旅程非常非常重要，比他学到什么东西都重要。刘老师创办的这个学校，一开始就让大家对自己的前途非常自信，而且也能够享受到学校的网络对我们的支持力量。我们希望30年以后，我们这种文化还能够不断传承下去。

还有一个文化对于我们来说也是非常实用，非常受益的，就是五道口的文化非常务实。从务实来说，我们当时请了很多实务专家来给我们讲课，所

以我们当初一毕业去面试的时候，当时我们一批人到深圳去工作，后来听到他们介绍以后，当时也有很多其他著名高校的学生去面试，五道口的学生跟其他学校的学生有一个很大的不同，你想去干什么非常清楚，而且对实际的情况非常了解，能够很快的上岗。这一点，学校的教育对我们也非常好，而且在面试上、应聘上也非常占优势。

另外一点，我自己一直在做海外基金、股权基金、私募基金，我有一个很深的体会，中国发展越来越大，中国最大，将来有可能就是全世界最大。你要成为中国最大，那么你必须成为优秀的人。无论是监管部门，还是国内的金融市场培养了一大批优秀人才，将来五道口培养的人能够在国际上都是非常有影响的一批人，所以衷心祝愿未来五道口在国际上能够成为有影响力的一流的研究生培养单位。谢谢。



黄晓捷（2001级校友）

黄晓捷：

我在07年的时候，我辞职，开始创立了一家公司，创立的时候我不断问自己一个问题，一个什么

样的公司可以称为一个伟大的公司。就像你创立一个组织，什么样的组织可以称为伟大的组织？有两点：当这个时代的年轻人听到这个名字的时候，他会油然而生，豪情壮志，五道口就做到了。我们所有的人都考到五道口，我们准备五道口考试的时候，当我们疲倦，没有精神的时候，想起五道口我们就会豪情壮志。过去30年我做到了。一个伟大的公司，一个伟大的组织还有第二个特点，就是不幸消失，让这个时代的人若有所思。我想五道口能够做到。五道口诞生了一个时代，创造了一个时代，也一定会归结一个时代，它可能会创造一个更新的时期。我们作为校友会继续团结起来，团结在它周围一起开创新的时期。谢谢。





刘鸿儒老师总结发言

刘鸿儒：

从头到尾参加会，给大家介绍一下，刚才我出门口问了一下，签到有多少人？978人。这是我们校庆和同学聚会最隆重、最热烈的一次。可能给大家留下的印象也是最深刻的一次。我想从刚才的座谈里面，我在那儿坐着想，想着我讲道口精神的四句话，不怕苦，敢为先，讲团结，重奉献，我想了很久。但是看来，敢为先很重要，得有创造精神，这样才能有新的进展，不断取得一些新的成绩。这一条是很重要的一条，是基本组合。对于我来说，已经没有台阶可上了，我已经上到80岁的台阶了。

另外一个，刚才在讲话里面已经讲了，从人民银行主管跟我谈话，一直到后来很多领导跟我谈话，问我五道口的未来。我对五道口未来坚持说一个观点，就是要培养国际化人才。30年前是改革开放亟需熟悉市场经济的人，30年后的今天亟需进入国际金融舞台的人。五道口的毕业生能走遍全世界，能够发挥新一代优势。所以我跟找我谈话的领导说，以后五道口一定要双语教育，把英语放到非常重要的位置上。因为现在各大金融机构国际化的程度很高，派出机构需要人才，国际跨国公司也需要中国人才。前几天我在上海和台湾一个大商人见面，他要在中国大陆上一个大公司。他说就看重了中国大陆的人才，从大陆选了2000名工程师到台湾培训，回来在大陆继续开创新的事业。

所以要问我未来，就一定走国际化的道路。这是30年前、30年后的今天国内国际形势变化的原因，办教育最重要的一条要有预见性，要有超前意识。80年代初，我们如果不超前讲市场经济，就没有今天的辉煌。我看了《当代金融家》的采访录，我看了很多人的采访录，其中我看了厉以宁的，他的采访讲了很多教育方面的事情，其他的当然也有很多。

最后想跟大家说一下，五道口同学的互助精神非常好，道口精神讲其中有一条就是讲团结，这个方面大家做的非常好。希望在这个方面要多吸收一些其他院校的经验，包括清华、北大等等其他学校的经验，给大家提供交流，提供连接感情，交流经验，增加知识，增强团结的途径。确实校友会的人很努力，以张志平为首。希望我们这个校友会做的越来越好，希望我们大家继续作为一个大家庭的幸福的一员。谢谢大家。



>>

编者：五道口建校30年，为新中国的金融领域培养了1600多名优秀人才。这些“道口人”在中国金融的理论和实践领域都取得了巨大的成就。在校庆典礼上，从81级以后的各年级代表纷纷说出自己想说的话，并表达了对母校的深厚感情。

五道口30周年校庆专题：志愿者感言

“在这次校庆活动中，师兄师姐们的平易近人给我感受最为深刻。记得刚开始时，我打电话联系校友参加道口30周年校庆，拿起话筒前心情都有点忐忑，总担心自己的电话会打扰到他们的生活和工作，以至于接通时我会有点语无伦次，但师兄师姐们都会很温和地听我讲完，没有半点不耐烦，这带给我很大的信心做好后面的工作。……师兄师姐们的朴实也让我感触良多。低调做人，踏实做事是道口人一贯的品质，我们年轻一代的道口人要把这优良传统永远传承下去……”

“9月23日，我们几个一早就拎着一台打印机赶到威斯汀，开始布置签到台、贴座椅后面的贴纸等。到了十点，师兄师姐们开始陆续到达现场。十二点后，签到台渐渐忙了起来，中间的走廊挤满了签到的校友，他们或者相互寒暄着，或者打听某某同学，又或者像哥哥姐姐一样与我们志愿者亲切地交谈着。到了下午两点，师兄师姐们基本入场完毕，本来很大的会场挤满了人也就显得好小。看着签名册上满满的校友签名，捂着空空如也的肚子，我们几个欣慰地笑了。有点疲倦，但却快乐着……”

“作为刚融入道口的新人，五道口30周年校庆是我们一次难得的深入了解道口、开拓眼界的机会。在校庆现场服务时，沐浴着各位校友的荣

光，我第一次感受到了道口人的卓尔不群的风采和气魄。仍然记得当初决定报考五道口时的向往与虔诚，那时的我天真而笃定，攒足了初生牛犊不怕虎的冲劲。而今，当我终于成为了她的一员，却猛然发现当初那么执着的追寻换来的只是一个新起点，真正的成功还离我很远，于是曾经的锐气被迷茫、自我怀疑和对未知的恐惧无声地消减。是这次校庆上，导师们语重心长的教诲，校友们的句句良言、字字忠心，让我重新全面地认识了道口和校友们的传奇人生路。30载寒暑，这个铁道旁繁华闹市中的小院在一代代道口人血汗的默默滋养下成为了一个有着骄人校史却又无比神秘的金融学最高殿堂。30年来，一批又一批优秀青年在这里脚踏实地，付出了数倍于常人的努力，从这里启程奔赴梦想，成为中国金融改革的中坚力量；如今，站在历史的拐点，我们新一代道口人更应秉承母校赋予的勤奋、务实、敢为人先的道口精神，收起失落与迷茫、沉下浮躁之心、历经更加长久而艰难的积淀，竭尽全力续写道口的辉煌。”

“校庆过后很久，我经常在想，到底是一种什么力量让这30年从五道口走出的人不论远近又重新聚到一起，哪怕威斯汀会场不能保证给每个人提供一个舒适的座椅？到底是一种什么力量让毕业十多年的师兄师姐放下自己的身份、放下自

► 五道口校友通讯

己的架子拉着我们11级学生的手娓娓道来他们这些年的风风雨雨？又是一种什么力量让校庆办公室的灯从来没在10点前熄过，让签到组的同学喊得口干舌燥但也没离开过自己的工作岗位呢？这也许就是刘鸿儒老师一直讲的五道口精神吧，它看不见，却印在每个道口人心里，它很温暖，因为我们知道我们的身后还站着一群血脉相通的人，校内校外，现在未来。”

“‘不怕苦，敢为先，讲团结，重奉献’，刘鸿儒老师在校庆致辞时这样描述道口精神。我听着听着，思绪回到了30年前的那个东升乡卫生院二层小楼里。艰难困苦，玉汝于成。我看到了

师兄师姐在教室里埋头专研的背影，看到了诸位恩师孜孜不倦地传道授业解惑。艰苦的环境铸就了无坚不摧的意志，成为师兄师姐们厚积薄发的熔炉。你们满怀激情、锐意进取，从陋室中脱颖而出，奔向金融改革的最前沿，开赴破旧立新的主战场。……如今，历史的车轮滚到了我们脚下，道口未来30年也将从我们这一届开启。年轻的道口人应当时刻铭记这十二个字的道口精神，将其发扬光大！”

（供稿：2011级罗雪峰、李甜、吴轶、任莹）



2011级志愿者：张彩婷、吕丹



2010级志愿者：王晨



2010级志愿者：李文婷、马文琴



志愿者与吴晓灵师姐合影

辉煌杯第十二届五道口高尔夫友谊赛圆满收官



参赛校友合影

日前，“纪念中国人民银行研究生部成立30周年暨辉煌杯第十二届五道口高尔夫友谊赛”在北京密云区九松山球场成功举行。共有70余位校友参加了本次大赛，在总杆、净杆、最近洞、最远距离以及BB奖和巾帼奖等6个奖项上展开了激烈争夺，最终诞生获奖选手15位。

这次友谊赛不仅创造出五道口校友出场最多的记录，而且因为是山地球场，难度也是前所未有的。

2011年，在所有五道口人心里都将要永远铭记的日子。在五道口蜕变的同时也迎来了她诞辰30周年的日子。为配合校庆系列活动，巩固这一难得的校友团聚交流的机会，校友会决定在校庆当周举办五道口第十二届高尔夫球赛。

球赛发起之初便得到了广大校友的积极响应。报名参赛的校友既有多年未曾归国的海外校友，也有常年在各国各地奔波的“飞人”校友，更有花甲之年、听闻消息主动报名的道口讲师和教职工。大家多年不见，但热情不减，竞技之余，谈笑风生，道口风采，浑然天成。

本次大赛的举办得到了84级校友关贵森和89级校友柳志伟的大力支持和鼎力赞助，在此表示十分感谢！也要特别感谢不会打球、但仍然赶来为获奖校友颁奖的“老大”：81级校友张志平大师兄。希望未来能有更多道口人关心、支持并聚集在五道口校友会，将“道口精神”继续传承，发扬光大！将五道口校友会建成每一位道口人心中的家！

（转载自五道口校友网）

附：本次大赛获奖名单

总杆：1 吕际深 2 崔进才 3 张钢 4 姚承东 5 鲁功亮

净杆：1 蔡建春 2 李哲平 3 张宁 4 刘力

最远距离奖：周迎旗

最近洞奖：杨叶 崔进才

BB奖：孙博

巾帼奖：王娴 胡亦茹



张钢老谋深算



蔡建春用力



杨叶挥杆



崔进才运气

高尔夫球赛颁奖仪式



抱头兄弟—张志平为张钢颁奖



张志平为中帼奖获得者颁奖



蔡建春为崔进才颁奖



李燕明老师为杨叶，崔进才颁奖



关贵森主持颁奖典礼



杨叶吹牛

► 五道口校友通讯



张宁感言



朱从玖为蔡建春颁奖



张志平给吕际深颁奖



朱从玖为周迎旗颁奖

>>

编者：2011年9月24日，五道口校友会组织的“辉煌杯”第十二届五道口高尔夫球友谊赛在北京密云区九松山高尔夫球场成功举行，70余位校友参加了本次比赛并决出了总杆、净杆、巾帼奖等六个奖项。2010级的在校生李杰祥、林炬荣等作为校庆志愿者，也来到了比赛场地为校友们服务。就让他们带领大家感受一下高尔夫球赛的盛况吧。

五道口高尔夫球赛观感

24日一早，阳光明媚，秋高气爽，我们坐着大巴和李燕明老师一道，来到位于北京西北的密云县。因为路程稍有些远，大家都有些疲惫，但下车后都以最快的速度投入到工作中去。中午吃过午饭后，又乘坐大巴去了九松山高尔夫球场。路边是一阵向日葵盛开的景象，已经熟透的苞米

也立在田地里，等待着人们去收获。

初临高尔夫球场，被眼前的景象所感染。虽然已经入秋，但绿草如茵，和浅蓝色的天空相称，好一幅碧草蓝天的景象，让深入其中的人不由得心旷神怡。一阵阵轻风拂面而来，夹杂着青草的清香，连患鼻炎多年的我，呼吸也不禁一阵

舒畅。在这里还发现了多年不见的蚂蚱，又勾起了些许童年的回忆。沐浴在阳光的光辉中，一切都变得美好、温暖起来。

无缘随队亲眼观看师兄师姐们挥杆的豪情，只能在练习场上一撇高尔夫球运动的魅力。在那里，高尔夫球选手们不断的挥杆、击球，轻盈的动作之中也蕴含着惊人的力量，一颗颗球也就飞向蓝天、落在远处。100码、200码……这样的声音不断从耳边传来，选手们也在相互交流打球的心得，旁观的我们也不由得跃跃欲试。

下午四点钟，和同学们一起回到酒店。路上

很少有车走过，偶尔可以看到悠闲走过的农人们，很难从他们脸上发现城市里人凝重的表情。深邃悠远的天空、密密麻麻的松树林、蜿蜒曲折的山路，即便心情烦躁如我，也立刻变得安静下来。下车后漫步在那些山间小道上，十分清新、十分自然，还记得高中语文课本上曾有一句话这样写道：无需养鸟，每天早上自有鸟语盈耳；无需挂画，门外有幅巨画，名叫自然……那时梦想象中的场景却和现在完美契合在一起。

（供稿：2010级李杰祥）

云湖高尔夫球赛观感

有朋自远方来，不亦乐乎？五道口30年校庆是母校的生日，同时也是校友们相聚的一次盛会，历届校友不远千里，从全国各地奔赴而来，同学相聚、师生情谊，见面如亲、嘘寒问暖，激动之情难以言表，校庆盛况实属空前。

继23日校庆之后，再添欢乐——爱好高尔夫的校友们齐聚密云九松山高尔夫球场，各路豪杰要在球场上一较高下，场面热烈，气氛温馨，每一个人都是这个大家庭中幸福的一员。能够在这历史的时刻，作为一名志愿者随队参加服务，我们感到非常幸运。

24日上午，校友们陆续在云湖度假村酒店下榻，随身装备一应俱全。午饭后稍事休息便集体开赴九松山高尔夫球场。虽为秋日，但下午的太阳还是非常大，但这丝毫没有影响到校友们打球的热情，比赛如火如荼地进行着，赛场气氛非常活跃。

晚饭时候，大家举杯相庆，在这微醺的气氛中，高尔夫球赛颁奖再一次点燃了会场的热情。在这里没有地位高低，没有上下级的隔阂，只有同学关系、师兄弟情谊。师兄给师弟颁奖，同学给同学颁奖，获奖者和颁奖者纷纷上台发言，师

兄们的幽默风趣让会场充满了欢声笑语。五道口人是非常团结的，就像一位师兄讲的，我们就是一个帮，也只有各位校友心系五道口，认同五道口，才有我们这强大的凝聚力，才有这30年的辉煌的延续，这是其他学校所没有的，各位师兄师姐为我们所有校友，尤其是为五道口的发展使尽心尽力，对我们这些晚辈也是爱护有加。这次校庆办得如此成功，全赖广大校友们的大力支持，我们深切地感受到五道口这个大家庭的温暖和幸福。

五道口精神的延续离不开一脉相承的校友情谊。在那么多优秀的校友面前，我们这些在校生既感到自豪，又有些忐忑，自豪是的是我们有师兄师姐的榜样激励，忐忑的是不进则退的危机感。30年来五道口出来了各行各业的精英，我们要为这样骄人的成绩叫好，但不能沉醉在以前的成绩中而不思进取，五道口要续写辉煌还要靠我们在今后如何做，要向师兄师姐们看齐，学习他们的精神，不断开拓进取，终有一天，我们也能成为像他们那样的人。

（供稿：2010级 林炬荣）

（编辑：2010级李杰祥）

▶ 五道口校友通讯

>>

编者：“三十年风云路，一辈子不了情”。在五道口三十岁生日之际，9月24日2011级博士班组织了一次返校校友论坛，主题为“改革中前行，传承中奋进”。论坛由研究生部党组书记焦瑾璞老师主持，1983级校友张化桥，2001级校友陆磊，2003级校友陈超作为主讲人，为在校的师弟师妹们讲述了他们关于事业和人生的感悟。

校友返校论坛

张化桥，中国人民银行研究生部1983级校友，现任广州万穗小额贷款公司董事长



1983级校友张化桥

陈超，中国人民银行研究生部2003级校友，现任工银瑞信首席经济学家



2003级校友陈超

陆磊，中国人民银行研究生部2001级博士生校友，现任广东金融学院代院长，教授



2001级校友陆磊



在校生聆听三位师兄的精彩演讲

2011年9月24日上午，得知张化桥、陆磊、陈超三位师兄要回学校参加校友返校论坛，在校学生们早早来到了研究生部二层报告厅。刚一进入报告厅，同学们就看到三位师兄已经在面带微笑地等待大家了。八点半，论坛正式开始，主持人焦瑾璞主席首先代表研究生部对三位校友回家表示了热烈欢迎，并对活动的组织者——2011级博士班的同学表示了感谢。

张化桥师兄第一个登台。这是张师兄毕业之后第二次回到学校与在校学生们进行交流，但这一次，张师兄已经由瑞银高管变成了小额信贷公司董事长。他谈到，进入这一新的领域之后，很多东西都要从头学起，公司的很多事务，也需要亲力亲为。同时，张师兄还针对外界认为“小额信贷是在放高利贷”的看法阐述了自己的观点。

“全民放高利贷？……全民放高利贷就是一个前后矛盾的话。如果全民发放高利贷，那么借款人是谁呢？……而且，如果大家都放高利贷，资金

供求关系就会发生变化，高利贷不就成了低利贷吗？那太好了！中国千千万万在挣扎的小微企业有救了！……”

随后，现任广东金融学院教授的陆磊师兄讲述了他从人民银行到招商银行，后到广东金融学院任教的经历。陆磊师兄成名作是对金融腐败的研究，他将一个籍籍无名的学院带得颇有起色，并为广东省各地政府做了大量的课题，为广东省各地的发展出谋献策。陈超师兄则讲述了他从人民银行到中投公司，然后在工银瑞信基金担任首席经济学家的经历，并谈了对目前宏观经济周期的一些见解。

三位师兄的语言朴实而真诚，希望把自己从业多年最真实的内心感受告诉给师弟师妹们，随后进行的提问环节中，三位师兄与在校生的积极互动，气氛热烈。论坛活动结束了，三位师兄还与研究生部领导及在校生的合影留念。

（2010级李筱莹供稿）



道口校友张化桥、陈超、陆磊与研究生部领导及在校生合影

>>

编者：改革伊始，我国金融改革实践紧缺懂得市场经济的人才，在这样的背景下，研究生部应势而生。时光荏苒，岁月如梭，五道口见证了改革开放的全过程，成为了我国金融体制改革的身体力行者。今天，道口迎来了她三十周岁生日的美好时刻。我们欢聚一堂，共庆母校三十华诞！依依同窗谊，浓浓道口情。师兄师姐述说着对道口无尽的思念，追忆着那些年在道口生活过的点点滴滴。多少年来，他们虽身在他处，却无不心系着道口，无不时刻关心着母校的变革。铭刻在他们心中的是一个共同的声音：“My heart will never leave WUDAOKOU!”如今的道口又迎来了新鲜的“血液”——他们就是2011级道口人。就让我们来听听这些年轻声音吧。

莘莘学子——2011级道口人

2011年的秋天，五道口迎来了30周年校庆，也迎来了新一届的76位同学，其中有73位考研成功的中国同学，还有三位来自日韩央行的留学生。他们从五湖四海汇聚到这座充满着传奇色彩的金融殿堂，即将用自己三年的时光，留下2011级道口人的故事。

每一个进入五道口的同学，未进校之前，便对她怀有深厚的感情，正是这份感情，支撑大家走过了几百个埋头苦读的日日夜夜，也正是这份感情，需要给五道口做事的时候，都义不容辞。听说校庆需要志愿者，同学们踊跃报名，热情参与，用温暖的笑容和贴心的行动，为母校的30岁生日贡献着自己的力量。同时，也近距离的感受诸位师兄师姐的风采，感受着五道口30年与中国经济共同发展的成长历程，心中激荡着作为道口人的自豪感和使命感。

正是在这种自豪感和使命感的鞭策下，同学们珍惜着五道口给予的学习机会。课堂上认真思

索，积极提问，课下交流学习心得，自习室，也经常见到他们刻苦钻研的身影。对于他们来说，挤过考研的独木桥，迈入研究生的殿堂，不是一个终点，更是一个全新的起点。师兄师姐们用丰富的学识、闪光的才智、务实的作风和敢为天下先的勇气，书写着中国金融史上的传奇，新一代的道口人拥有着更丰富的学习资源，但也有了更多的竞争对手，唯有加倍努力，方能延续这份辉煌。

学习之余，2011级同学的集体活动也十分丰富。入学短短两个月，就组织了多次聚餐、出外游玩。迎新晚会上，同学们几乎全员参与，各展风采，惊艳的舞蹈、动人的歌喉、令人捧腹的相声小品……有声有色，精彩纷呈。乒乓、足球、篮球、轮滑、长跑等活动也总是能聚集一批志趣相投的同学，前一段与光华的足球赛中，几乎全员到场助威，战果显著。76位同学因为缘分相聚于此，将会与师兄师姐们一样，收获学识的同时，收获足以珍藏一生的友情。



11级同学青龙峡之行



11级与北大光华管理学院足球友谊赛合影



11级校庆志愿者合影



11级同学在足球场上的英姿



11级足球队队员

而立之年的五道口面临着诸多变数，成长于五道口而立之年的2011级学子承载着更多的期望和责任，他们将视此为激励，更加勤勉努力，用踏实的行动和创新的精神，追逐着道口人30年来的光荣与梦想。

（供稿：2011级郭婧）

（编辑：2011级罗雪峰）

>>

编者：三十年，并不算太久，在人类历史上也仅仅是一代人的时间。但对于中国人民银行研究生部来说，她却已经经历了从诞生、发展、成熟一直到现在的名扬海内。三十年，她目送2000余名学子走出校门，看着他们成为中国金融改革浪潮的弄潮儿、金融改革道路上的先行者，也见证了中国金融市场从改革开放后的逐步放开，不断尝试、摸索、前进，到今天的日臻成熟。三十年一晃而逝，她依然屹立在“五道口”这样一个不起眼的角落，但她为中国金融大厦筑起的地基也在等待着后来人继续添砖加瓦。时至今日，从这里走出的学子们在中国的金融领域披荆斩棘，纵横捭阖。在这里，让我们一起走进校友们的“财富故事”。

杨华山：创业传奇国康体验



杨华山，中国人民银行研究生部1988级校友，现任国康健康管理公司董事长。

2005年杨华山创立国康，开创了中国医疗健康服务事业。5年来，国康成立了48家分支机构，和500多家三甲与医院合作，服务近千家企业的管理团队，服务客户近百万人次，纠正误诊数千起。2007年，杨华山拒绝了国际巨头UHG(United Health Group)的高价收购，坚持打造民族健康产业品牌。两年内完成两轮千万美元融资，成为行

业领头羊。杨华山和他的团队用服务书写了中国医疗健康行业的传奇。

2005年，杨华山创立国康时，许多人并不理解。一个医学门外汉要搞健康管理，而且要离开刚刚在纳斯达克上市的国人通信总裁一职，真是匪夷所思！然而，5年后，国康的优质服务口碑已经广为传播，成为健康产业的知名品牌。我们看到杨华山又一次成功了，我们看到了又一个连环创业家！国康的服务理念是什么？杨华山有何创业感悟？国康为什么能够成功？2011年，当代金融家杂志记者专访了国康健康管理服务有限公司董事长杨华山。

当代金融家：您不是学医的，做过首席交易员，后来做过国人通信并成功上市，为何又做健康管理？

杨华山：我的经历颇有些“曲折”。上世纪80年代大学毕业后从事导弹研究工作，90年代初从五道口研究生毕业在专业银行做过首席交易员、外汇管理等工作，上世纪末参与创办国人通信，2005年国人通信在纳斯达克上市后又单飞创办国康健康服务公司，拓荒中国健康产业。

为什么最终选择医疗健康服务、创办国康？这里既有偶然因素也有必然因素。偶然因素是看到了美国等西方发达国家最大的产业就是健康产业；必然因素是我本人一直关注一个问题——为什么中国人不健康？我上大学时就买了一套《流行病学研究》，当时也看不太懂，就想为中国人的健康做事。虽然中国的经济总量已经位居全球第二，但是如果国人健康素质低下是难以完成中国和平崛起的重任的。所以，创办国康，建立一个全新的医疗保健服务体系，首先为企业家、金融家、企业管理团队服务。事实上，我以前做的事，都是为这个最终事业打基础。国康的模式需要整合创新。我们的愿景就是打造一个值得信赖的医疗健康服务知名品牌。

当代金融家：业内都说国康是“轻资产、重服务”，能解释一下吗？国康模式和医改的关系怎么样？

杨华山：所谓“轻资产”，就是国康自己不建大医院，不建体检机构，不卖保健品，不搞重复建设，而是和现有优质医疗资源合作，所以国康是资源整合者；“重服务”就是国康把客户服务当作生命，国康建立了高级护士团队和全科医生团队，全面呵护客户的健康。国康服务已经形成了良好的口碑。其实，我们发现，中国既不缺大医院，也不缺医生，而是缺失效率和人性关怀。国康的服务就是弥补这些缺陷。

国康是医改的积极推动者和建设者。医改就是要释放专家的积极性，我们一直倡导为医学专家“正名”，他们被妖魔化是民族的悲剧。我们尊重医疗专家的作用，和他们一起建立和谐的医患关系。国康支持医生多点执业，专家要成为自由职业者。事实上，中国各个阶层的医疗需求是不一样的。对老百姓，要解决看病难、看病贵的问题，对高端人群，要解决看病难、服务差、缺失保健的问题。前者主要由政府投资解决，后者主要由企业、个人出钱购买解决。国康就是企业级的医疗健康服务商。

当代金融家：能描述一下你们的服务是如何做的吗？

杨华山：目前，国康服务由三大部分组成：就医策划和服务、全科医生保健服务、私人医生服务。就医策划和服务就是对客户的每次就医，我们的专业服务团队都要进行分析和策划，为客户安排最合适的医院和专家，并提供全程导医的陪护。5年来，我们服务客户已达百万人次，累计纠正误诊数千起；全科医生保健服务就是国康的专业全科医生为客户进行健康评估、体检报告解读、饮食运动指导，客户享受到“首长级”保健服务；私人医生服务主要是专家一对一地为客户进行慢病管理，全面维护客户的健康。我们先进的电子健康档案系统把客户的所有健康信息、体检报告和治疗记录终身保存，客户和专家可以随时随地查看。关键时候，健康档案可以帮助医生及时判断病情，对症治疗。

当代金融家：我知道最近你们的“国康体验”在企业家、金融家中盛传，声名远播，那么“国康体验”究竟有何特点？

杨华山：有一个客户，8年前被诊断为抑郁症，吃了不少药都没有效果，全家人生活在阴霾之中。我们的全科医生上门随访时，经过详细的病史了解和分析，发现这个客户患的可能不是抑郁症而是心理方面的强迫症，然后，我们安排了知名心理专家为他看诊，果然是强迫症！接着做了4次心理咨询，吃了两个月的药就完全正常了。客户非常感动！在国康这样的服务故事很多。国康体验就是以客户为中心，把客户当亲人关怀！国康体验还是一种全新的保健模式，不同于传统的就医感受。是因为客户受尊重、被关怀所带来的心灵震撼和感动！国康体验是我们的服务故事，也是我们的企业文化，更是我们对完美服务的不懈追求。

当代金融家：您两次创业都很成功，可以说也是一个职业创业家，在创业过程中有什么感悟？

杨华山：创业成功是小概率事件。我算是很

幸运的，所以我们团队很感恩中国的发展给了我们成功创业的机会。一方面，目前的中国可以说是创业的天堂，因为机会多、资金多；另一方面，创业是一个艰难的试错的过程。创业成功需要很多条件，资金、团队、营销、战略等等都很重要，我觉得有两个最重要的因素。一个是要看准大势，选对细分领域，在一个大趋势里创业成功的概率当然高很多；另一个就是你的价值观。创业是一个艰苦的跋涉过程，有了强大的价值观，你的内心才会强大，才能够坚持下去。我们的价值观体现在“国康之道”中。我们的使命就是为国人健康服务。我们确信，中国人需要高质量的医疗健康服务，所以，我们集中资源建立一

个质量过硬的服务体系。这个体系，恢复了就医过程中人的尊严，控制了误诊误治，给客户全面的日常保健干预和服务。

当代金融家：两年内你们已经完成了两次融资，能说明国康下一步的发展规划吗？你们何时上市？

杨华山：国康的创新健康服务和高端服务吸引了很多投资机构。上市是一个自然的发展过程，国康不会过早包装上市。几年内，我们要服务国内几千家大企业和机构，逐步发展成为一个综合医疗健康服务集团公司，成为最受尊敬的健康服务公司。

（本文转载自《当代金融家》2011第1期）

万建华：一辈子都在创业



万建华：中国人民银行研究生部1982级校友，现任国泰君安证券公司董事长。

创业者的人生，不是静止的，而是动态的、不断变幻的、不断组合的景色。创业生涯的感受与仕途不同，重要的不是高度，而是创业过程中丰富多彩的体验和一种满足感。——万建华

万建华，五道口1982级学生，是五道口“老三届”。平时，他鲜有接受媒体采访，也不喜欢高谈阔论。从20世纪80年代以来，他参与筹办和创办的商业银行、证券公司、财务公司、投资公司、金融服务公司等企业多达十几家，其中，在招商银行多年的工作经历和贡献以及2001年组建中国银联让他在业界闻名遐迩。

“很多人说我是一辈子都在创业，”万建华形容自己说，“我觉得自己就像一个建筑工人，专门干盖房子的事，盖好大楼就换工地。”

多年来，万建华一直不改清瘦的面容，气质儒雅温和，朴实无华。如果给他戴上一顶安全帽，站到建筑工地上去，也没有人会怀疑他不是一位建筑工程师。

虽然这20多年来，他创办了诸多成功的企业，但他直言，创业并不是那么容易的事。谈及创业面临的挑战，他总结了三大至关重要的因素。

一是发展战略。一家企业，尤其在创业期，发展战略至关重要。你选择一个什么样的发展道路、业务模式、赢利模式、目标市场，以什么样的方式去实现等因素都必须考虑周全。二是管理机制。它决定了这家企业的市场竞争力和可持续发展能力。三是企业文化。要做好一项事业，即使你有再好的条件，再好的优势，但真正要实现目标，达到良好或是最优的状态，仍然取决于整个团队的努力程度，而团队的理念、企业文化将决定和影响团队的勤奋和一致性。

一个“豆腐块”和五道口结缘

万建华跟五道口结缘是因为一个“豆腐块”。跟同时代很多人一样，万建华也曾有过下乡的经历，恢复高考后他又有幸走进大学校园，重回知识的殿堂……万建华本科就读于厦门大学经济学院财政金融专业。四年大学临近毕业时，他对于是否报考本校研究生有一些犹豫，因为虽身居东南一隅，然心忧天下，所以希望能到北京去上学。

“我们那一代人，由于下过乡，又经历过‘文化大革命’，‘国家兴亡，匹夫有责’的意识特别强烈，都希望能为中国的经济改革、社会发展作贡献。”非常偶然的一个机会，他从《光明日报》上看到一个小“豆腐块”：中国人民银行金融研究所的招生广告，其中有国际金融、货币银行学、保险等专业，一共招收24名学生。跟这则广告并列一排的还有另外一个小“豆腐块”：财政科学研究所的招生广告。不过，万建华对金融更感兴趣，所以选择了前者。这则小小的招生广告，一下子就把他希望去北京上学的愿望结合起来了。1982年，他顺利通过考试，如愿以偿地走进五道口的校园。

“当时，如果不是看到这个招生广告，可能走了一条完全不同的路。”万建华说，从某种意义上来说，这也是一种荣幸吧。虽然从风景秀丽的厦大来到地处北京郊区的五道口，但他并没有因为五道

口教学设施的简陋而感到失落，“恰恰相反，是感到特别新鲜，特别兴奋”。上课的老师中，有陈岱孙、胡代光、厉以宁、黄达……这些他在大学时代就十分仰慕的教授，还有刘鸿儒、赵海宽等人民银行、金融机构的一些领导，讲课内容又多是国内最前沿的理论和最新的金融改革课题，所以，他特别珍惜有这样的学习机会。

“五道口刚开始的时候，绝对是超前的、开放的、新锐的、前沿的，紧扣着时代的脉搏。”万建华说，“你只要开放，很容易地就走在前沿了。”他表示，五道口是中国经济金融改革特殊时代下的产物。在20世纪80年代，开放性、实践性和多元化可称之为五道口的精神，跟其他高校相比，其具有三个非常突出的优势。一是人民银行主持金融改革的权威性使五道口学生可以最先得知国内金融发展最前沿的信息，以及参与金融改革决策的讨论和思考，加上北大等高校经济改革思想最先进的知名教授组成的超强阵容的师资力量，形成了五道口独特的教学优势。二是五道口学生群体具有独特性，其他高校的研究生大多以吸收本校学生为主，而五道口生源来自于五湖四海，恰恰是因为大家从不同的地方走到一起，有很多各自的经历，同学之间可以相互学习，互通有无。三是五道口的学生不是“一心只读圣贤书，两耳不闻窗外事”，而是积极参与调研和金融改革的讨论与实践。

一个Idea和招商银行的缘分

1985年，万建华从五道口毕业，分配到人民银行资金管理司工作。当时，有的同学去了深圳，投身到火热的金融实践第一线。他的同班同学刘渝筹办了深圳蛇口工业区财务公司，担任总经理。1986年“五一”劳动节，刘渝放假回北京。5月2日，他约万建华一起见面。那时，蛇口财务公司仅开业一年，就有了100万元的利润，刘渝有一种事业上的成就感，充满了自豪，在老同学面前他也毫不掩饰自己得意的心情。万建华听

了不以为然，“100万元的利润，你就得意了？”他建议刘渝，“其实咱们还可以做一点更大的事。”“把你的财务公司改成银行怎么样？”万建华对刘渝说。在1984年的“合肥会议”上，同学们就提出，中国的银行业应该更深入更全面地进行改革，改革方案的设想中，有一条路径就是造一批新型的商业银行，为什么不试一试？

本来，刘渝已经对财务公司这一年来的“收成”心满意足，但是经老同学怎么一说，对办银行突然有了一点心动，于是，准备给袁庚汇报一下这个想法。吃完饭以后，两个热血青年当即拨通了给袁庚的长途电话。电话那头，从未开过银行的袁庚听完刘渝的想法后，说：“小刘，你这又是异想天开，搞银行哪那么容易呢？”万建华在一旁赶紧对刘渝耳语：“不做，是没有；做不成，也是没有；但如果试一下，万一有了呢？”刘渝又把这话跟袁庚转述一遍，年轻人的执著和热情似乎也感染了这位有名的改革领军人物，他似乎被说服了，对刘渝说：“那好吧，你先回来，回来以后再商量。”得到袁庚的默许之后，刘渝和万建华当天下午就开始研究起草申请报告、银行章程等法律文件。

“当时也没有范本，我们以前也从来没有写过这些，就按照自己想象的，非常粗略地起草了相关的法律文件。”之后，他们又找来同学张志平、齐永贵，大家聚在一起商量了一通。文件起草好之后向人总行分管机构的刘鸿儒副行长作了汇报。两天后，刘渝把这个报告带回蛇口。一周以后，刘渝又来到北京，带来了打印好的蛇口工业区的申请报告和相关的法律文件。在刘行长的支持下，3个月之后，顺利通过各道审批程序，招商银行正式获得批准。获批以后，刘渝就动员万建华一起去深圳看看：“反正深圳你也没有去过，一起去帮着提提筹备意见。”

去深圳那天上午，人行的批文还没有印出来，但是刘渝已经订好了下午3点的机票。中午11点半，万建华一看文件还没有印出来，只好到文

印室去找，结果在墙上看到了工单还没印，而工人们正要去食堂吃饭，他只好把工单从墙上摘下来，拦住工人商量：“哥们，帮帮忙，就这几行字，能不能赶紧印一下。”随后，他和工人一起捡字排版，等文件从机器上印出来后，已经快1点钟了。那时，刘渝已经找好的士停在人行门口焦急地等待着，万建华拿着这份新鲜出炉的墨迹未干的批文，两人连忙上车直奔机场。

“文件墨迹未干也不好折叠，去机场的路上，我们把的士的窗户打开，把文件拿在手上一路上让风吹干的。”万建华说，那是1986年的夏天。这些关于青春理想的面画一直在他脑海里，恍如昨日。

尽管刘渝当年动员万建华去深圳筹办招商银行时，他不为所动，说“只是帮他一起出了个主意，当时也去不了”。不过，由于他与招行有这样一个缘分，所以，在1993年年初，当他从澳洲读书放假回国路过香港，招行首任行长王世楨约他长谈，言辞恳切，希望他能加入招行时，他终于下定了决心。

从1993年到2001年，万建华担任招行副行长、常务副行长。也是从1993年起，招行发展开始起飞，从蛇口迁址深圳，率先从一家区域性银行走向全国，两年之内，北京分行、广州分行、成都分行、沈阳分行等分行相继开业；以“一卡通”为先导的零售业务发展战略在商业银行体系中独树一帜，闯出了一条区域性银行发展成为全国性商业银行的独特道路，为其他区域性股份制银行的发展提供了借鉴和参考，也奠定了招行在股份制商业银行中的地位。

一个“建筑工人”和十几栋“大楼”

2001年，万建华从深圳回到阔别8年的北京，负责组建中国银联，任筹备组组长。创业初期，待遇、工作和生活条件十分艰苦，团队仅10多名成员，筹备组设在西南二环的白纸坊。对于万建华从条件优越的招行来到一穷二白的筹备组的举

动，熟悉他的人都不太理解，但他毫无怨言，对银联的发展前景充满信心。2002年，80多家金融机构共同发起成立中国银联股份有限公司，落户上海。随着银联的运行，万建华也越来越坚信在未来商业银行朝零售业务发展的方向中，银行卡作为信息技术和金融服务的载体，市场将会前景广阔。

从2001年至2007年，万建华担任中国银联党委书记、总裁和首任董事长。中国银联从最初服务各商业银行力求联网通用，到创建民族银行卡品牌，振兴中国银行卡产业，再到走出国门走向国际，只用了短短7年时间。

回忆银联的创业，万建华感觉就像赶火车一样匆忙紧张，“我们的机遇很好，每班车都赶上了”。现在，“中国人走到哪里，银联卡用到哪里”的梦想也正在变成现实。大多数人把创办中国银联，称为万建华的第一次创业。但实际上，他还在五道口读书期间，就和同学一起开始了金融创业的尝试。1985年，毕业前几个月，他配合齐永贵在郑州创办了中原信托投资公司。“齐永贵任第一任总经理，我给他当顾问。”万建华说，“从某种意义上来说，这应该算是我最早的创业生涯。”那时，他们每周六晚上去郑州，周一再赶回北京写论文。20多年来，万建华除了盖了中国银联这栋大家耳熟能详的“大楼”以外，另外还盖了不少其他的“大楼”。

在招商银行工作期间，他主持创建了国通证券有限责任公司（现为“招商证券股份有限公司”）、长城证券有限责任公司、（香港）江南财务公司，其中，长城证券是在合并深圳长城证券营业部和海南汇通信托投资公司证券部的基础上建立起来的，开创了国内首家券商整合的先河；后来，在江南财务公司的基础上，又创办了深圳新江南投资公司，这两家公司后整合到招银国际金融有限公司；在中国银联工作期间，创立了专门从事银行卡收单专业化服务的全国性公司—银联商务有限公司，创立了国内首家从事金

融数据外包服务的银联数据服务有限公司；前两年，他又创立了第三方金融与支付服务提供商—通联支付网络服务股份有限公司，筹办了金浦产业投资基金管理公司和上海国和现代服务产业股权投资管理有限公司。另外，他还曾任职上海国际集团，担任集团总裁、副董事长。2010年起，他担任了国泰君安董事长。

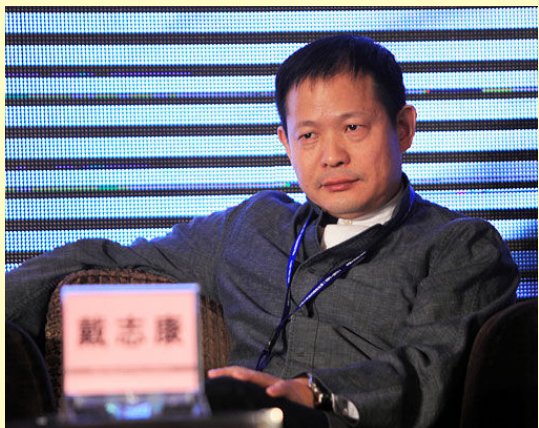
“我可能是金融领域创办新机构最多的人之一。”万建华说，创业充满挑战，真正创业成功会有很大的满足感和成就感。创业和守业完全是两回事，创业要承受巨大的压力和挑战。令他十分庆幸的是，到目前为止，创业还没有失败的纪录。

“创业者的人生，不是静止的，而是动态的、不断变幻的、不断组合的景色。创业生涯的感受与仕途不同，重要的不是高度，而是创业过程中丰富多彩的体验和一种满足感。”万建华很感念这一路的风景，“我想，这些年，离开五道口后的工作之路还是充实的、欣慰的，还是有些创业成功的成就感的”。

（转载自《当代金融家》2011第9期增刊，作者：李霞）



戴志康：从基金到房地产，从国内走向非洲



戴志康，中国人民银行研究生部1985级校友，现任上海证大集团董事长。

2011年3月，证大集团董事长戴志康在上海接受了记者的采访。他最近正着手去非洲“探险”。来自非洲的画面，似乎总是带着传奇的色彩，许多人痴迷于，或是期待能够领略非洲那充满神秘的广阔壮美大地上的风景。不过，在戴志康的眼里，非洲这片神奇的大地上，还有着他更大的梦想。

喜欢创业又擅于踏准经济节拍的他曾经在20世纪90年代初闯荡海南，创办了中国第一只基金，并在跌宕起伏的市场中淘得第一桶金，成为中国一批富豪；21世纪初转而主攻房地产业，成长为上海地产业的风云人物，身家超百亿元；当下，他希望有志青年，不管是有钱的还是没钱的，大家一起去闯荡非洲，开发新土地，谱写新史诗的华美篇章。

中等身材，偏瘦，一身标志性的中式服装，坐在九间堂会所一楼的厅堂里，戴志康的声音不温不火，带着若有若无的漫不经心，但是说话直白爽快又不乏幽默，足够的自信使他偶尔不忘自嘲一下。

戴志康是五道口1985级的学生，其诙谐的语言风格给人的感觉是，他当时在班上可能属于比较调皮又比较聪明的那一类学生，但他声称自己并不调皮，“很乖，从不缺课，从不迟到，每门课优秀，属于这样的乖孩子”。

“当时学校有一位叫黄永鉴的老师非常严格……”但是问题还没问完，戴志康就打断说，“不针对我，我比较乖，那些‘不乖’的人是对他‘恨之入骨’”，说完有些得意地微笑。

“五道口让我们开了眼界”

在五道口教学楼大厅里摆放着的唯一一座铜车马模型，是五道口20周年之际，戴志康送给母校的生日礼物。对于送礼物的初衷，戴志康说：“五道口没有历史、没有文化——我记得那个时候有一点朦胧的感觉：五道口很缺人文的东西，只讲金融、经济、改革……”他想了想说，“现在看来，当时送的那件礼物也不怎么合适。”

戴志康是五道口招收的第五届研究生。他说，自己当年并不是像后来的学生那样带着一种崇敬和仰慕的心情报考的五道口。因为他本科就读于当时声名显赫的中国人民大学金融系，考研时，班上大多数同学要报考本校研究生，而录取名额只有3个，他“不愿意去北大，也不想去清华，如果去其他院校感觉就往下走了，所以，考不上人大，就只有五道口了”。

“我们那时候，从一个校门到另一个校门，对社会并不怎么了解，懵懵懂懂的，到五道口学习以后，才知道认识这个世界。”戴志康说，跟大学太理论化的教学风格不一样的是，五道口是金融单位办的学校，比较开放务实，师资多元

化、国际化，“这些老师，一般在大学里接触不到，他们不光教我们知识，还把他的背景和社会关系一并给了我们，真正给我们开了一扇窗户，带来了全新的视野。”

戴志康是农家子弟，选择金融专业，“在那个时代，没有什么喜欢不喜欢的，觉得挺时髦，可能有很好的‘饭碗’。”到现在为止，戴志康也分不清楚自己到底喜欢不喜欢金融。

3年的研究生学习，他十分刻苦，只用了一年半就修完全部的学分，每门功课都是优秀，之后，他就急于寻找“饭碗”。1987年，《金融时报》创刊，学校推荐3名学生去工作。“不用待在学校可以上班挣钱，”对戴志康是一个很大的吸引力，于是，他抢着报名，上班去了，一出校门后就再也没有时间回校园。

在财经记者的生涯中，他写过一篇《时隔50年资本家重返苏联》的稿件还曾获过奖，但他并没有立志成为中国最优秀的财经记者，在报社只待了3个月就离开了。“实际上报社记者应该是一个自由职业，但我不认为那个时代的那份报纸的记者是一个自由职业。”后来，他被“卖”到了中信银行。五道口学生凡是被分到人民银行和工、农、中、建四大国有银行之外的地方皆称之为“卖”，用人单位需要把委托培养费付给学校。

由于与理想的工作氛围相去甚远，他先后在中信银行和一家外资银行短暂停留过，之后，便毅然辞职带着妻子南下海南，进入资本市场，在那个经济自由、开放的地方，开启人生的新旅程。

“怎么挣钱，学校学的没用”

成为富豪，先选择退学？不论美国甲骨文总裁埃里克森是否在耶鲁大学作过这样的演讲：

“同学们应该退学，因为这个世界最富有的人，大多是退学生……”事实上，包括埃里克森、盖茨、艾伦、戴尔、乔布斯、扎克伯格、多西等人在内的世界富豪的确都是勇敢的退学生，他们中间有的人没有完成本科学业，有的人没有完成研究生学业。

在采访中，戴志康并没有提及这些人。但是，他的想法和经历跟这些人如出一辙。“如果你想做老板、创业什么的，最好不要在学校待太久。学校都把人教傻了，80%的人在学校是越学越傻，而不是越学越聪明。”

戴志康认为，学校除了传授学科知识以外，还应加强人文教育，培养学生具有健全的心智，后者往往比前者更重要。“然而，实际上学校培养的多是工具性的人才，而不是领袖。但是，你也不能完全否定学校的教育，因为社会需要这样的人才，需要白领，不需要那么多领袖。领袖多了，纷争不就多了吗？”

20世纪90年代初，中国资本市场起步。戴志康曾在海南担任海南证券公司部门经理，创办了中国第一只基金：海南富岛基金，运作几千万元资金，一开始小赚了几百万元，后来又赔得很惨。不过，他没有轻言失败，开始潜心深入研究资本市场，研究投资，去美国学习，看了很多经典的英文投资著作。之后，他借助新的资金在股市重整旗鼓，还清欠债后尚盈余上亿元。

回忆这段经历，戴志康坦言，一开始是靠运气赚钱，后来亏钱是因为不懂，再然后，花时间把它搞明白后才开始挣大钱。

从1994年到2000年，戴志康自认为是中国第一批真正理解资本市场并从市场挣到大钱的几个人之一。“当然，挣到钱的还有其他人，但是在金融圈子里，学金融的人不见得会挣钱。”

“怎么挣钱？学校学的大多没有用，经济学、金融学、统计学、数学，这里面没有一样东西是告诉你怎么在资本市场上挣钱，也没有告诉你怎么做生意。”那么，五道口学的东西拿来干吗呢？戴志康说，创办富岛基金时，他用到学校里所学的知识去设计基金、设计股票，还参与起草了基金管理条例。但是，他真正拿钱去投资证券市场时，才发现，怎么挣钱，完全跟这些没有关系。

“只有亏了钱你才知道怎么赚钱。”戴志康说，这些技能都是他从市场上学、从血的教训中学，在实践中体悟出来的。

“资本市场是一个极少数人挣钱、大多数人亏钱的地方。”每次进入资本市场，戴志康都是小心翼翼、如履薄冰。他认为没有必要过于相信一些投资哲学，能不能赚到钱是一个人的命运，是性格决定的。“要挣钱就要有欲望，可是如果被金钱统治得晕头转向的人，一定赚不到钱，只有不在乎钱的人才能挣得到钱，输得起的人、性格果断的人才能挣到钱，勇于认输的人才能生存下来。”

股市对于他来说，现在仍具挑战性，但他“已经不怎么爱玩了”。

“有钱没钱都可以去非洲”

走，去非洲。

“去非洲大草原，领略非洲的壮美和辽阔。非洲很美，很干净，比这边少污染，少疾病；非洲没那么恐怖，没那么多动乱，我们不要自己吓死自己。非洲很有前途。”

2011年春天，戴志康的非洲梦想正在萌芽。

11年前，戴志康从海南撤回上海，转向房地产。“当时，资本市场感觉不怎么好，而基金企业发展也受到一些限制，不对民营开放，所以，就跳到金融行业以外去做事了。”

21世纪的第一个10年，恰逢中国房地产市场发展的黄金十年，证大集团趁势而上，迅速成长发展壮大。与此同时，他也开始关注文化领域，还曾到复旦大学哲学系学习3年，不仅其个人服饰及起居偏好于中国传统文化习俗，证大集团也开始投资文化领域，寻找商业与艺术的结合点。除了发展商业，他也积极参与社会公益慈善事业。

2010年底，他又创办了小额贷款公司，“这是中国最缺乏的一个金融服务形式，而社会又非常需要，”既能助人又能赚钱，何乐不为？借此，他低调重返金融业。

戴志康原本觉得自己做投资出身，是以研究分析判断来作为生存的主要能力。但是，后来有人说他具有艺术家气质，是那种整天想着寻找创意，不老实不安分的人。经人一点拨，戴志康似乎也发现了自己身上潜在的另一面，并深以

为然。“我对于靠规模、规模重复规模这样一种东西不是特别热衷，所以，总在寻找时代新的热点，不断地去尝试。”

最近，他几次去往非洲，那块辽阔大陆上蕴涵的巨大商机令他怦然心动。他看到虽然国际上对非洲扶贫几十年，但贫困人口非但没有减少，反而在增加。由此，他有一个比较深的体会：简单的救济无益于解决贫困，只有通过商业和经济发展来解决。解决非洲的贫困如此，发展中国的小额信贷亦如此。

“通过援助式的方式永远不能让一个受援地区脱贫，永远没有可能。”戴志康说得很坚决。非洲的贫穷落后有待于在发展商业经济中脱胎换骨，而中国民营企业则可以在非洲的基础设施、农业、制造业、金融业等商业领域一展身手，在开辟海外市场发展壮大。从经济发展来说，中国经济不仅有赖于扩大内需，也有赖于经济全球化；企业走出去，把积累的财富转变成海外资产，也有利于化解高额外汇储备的风险。

在戴志康的眼里，2011年，不仅是21世纪第二个10年的开端之年，也是一个大时代来临的新节点。“每个大的时代来临前都有新的特点，30年是一个大的变化周期，所以当下的创业要参照30年前的形式，甚至是60年前。”

戴志康在20年前放弃别人艳羡的高薪工作，辞别高楼林立、夜景璀璨的北京，举家南下海南，正是海南百业待兴之际，现在，他觉得大家应该同样拿出二三十年前的创业精神，去海外探险。他对年轻人说，有钱没钱都可以去非洲，不要窝在北京、上海。人生难免失意，即使失恋又失业也没关系，这才是创业的最佳动力！董永只要辛勤劳动，七仙女就会来找他。

虽然目前不少民企对此持谨慎的态度，但戴志康热情不减，“今后30年，是中国企业家国际化的时代，大家一起再奋斗。”

（转载自《当代金融家》2011第9期增刊，作者：李霞）

（编辑：2011级罗雪峰）

2011年刘鸿儒奖学金颁奖典礼

9月19日，中国人民银行研究生部在多功能厅举行2011年奖学金颁奖典礼。刘鸿儒基金会名誉理事长刘鸿儒先生和常务理事关贵森，研究生部部务委员会主席吴晓灵、副主席焦瑾璞、副主任李言赋、武常命和康以同等出席颁奖典礼。研究生部为二年级和三年级硕士生设立优秀学生干部奖和优秀学生奖，其中的特等奖由刘鸿儒金融教育基金会捐资设立，称为“刘鸿儒奖学金”；为新生设立新生奖学金。刘鸿儒老师和关贵森理事为荣获“刘鸿儒奖学金”的6名同学颁奖。

吴晓灵主席欢迎新的同学加入五道口，并简要介绍了新学院的组织架构及今后的发展。关贵

森以一名老校友的身份发言，以自己的亲身经历，希望新入学和即将离开学校的师弟师妹能够珍惜时间，充满激情，珍惜道口人的身份。最后，刘鸿儒先生谆谆教诲同学们珍惜时间，每天审视自己，今天进步了没有？为五道口的明天增光添彩。

附：刘鸿儒奖学金获奖名单

2009级刘亚鹏（优秀班干部特等奖）；贺勇、李晓金（优秀学生特等奖）

2010级张磊（优秀班干部特等奖）；王倩、廖鹏（优秀学生特等奖）



刘鸿儒奖学金获得者张磊、刘亚鹏上台领奖



刘鸿儒奖学金获得者与基金会秘书长刘文华、研究生部康以同老师合影

基金会、校友会代表看望校友张志坚

2011年10月12日，五道口校友会顾问李燕明老师、刘鸿儒金融教育基金会秘书长刘文华、及校友会副秘书长李耀龙等一行前往海淀黑山扈309医院，看望换肾手术后的2002级校友张志坚。

张志坚校友于2010年查出患尿毒症，由于前期治疗效果并不显著，病情有恶化的倾向，最终选择进行换肾手术。在患病期间，志坚坚持带病工作，以其坚强的意志和病魔顽强地作斗争。几位老师前往医院看望时，志坚已做完手术，正处于康复阶段。由于志坚是家庭的主要经济支柱，其小孩也尚处于幼年，自患病起，治疗费用甚巨，家庭的经济压力陡增。基金会和校友会知道

了志坚的情况后，及时在网站和校友通讯上刊登消息，发出倡议；校友们纷纷表示希望对志坚进行资助，以帮助他早日康复，帮助他的家庭渡过难关。校友会随后对张志坚的情况进行了深入和详细报道，并号召有更多的校友能够为志坚伸出援手。刘鸿儒基金会也为张志坚校友开辟了专项捐助账号，以方便大家为志坚提供帮助。

在病房外的走廊，李燕明老师亲切地询问了志坚的病情，并对他进行鼓励。刘秘书长详细询问了志坚的手术情况，看到志坚术后恢复得不错，他很是高兴。刘秘书长还将校友们为志坚的捐款27000元全部带去交给志坚。李耀龙也对志坚进行了鼓励，并建议他术后要好好休息，可以慢慢尝试太极拳等柔和性运动。

在张志坚校友患病及治疗期间，众多校友以各种方式向志坚及其家庭表达了关心和帮助。尤其是志坚所在的2002级的同学们，他们为志坚所遭遇的困难纷纷慷慨解囊，并组织班上同学一起看望志坚。也许此次我们带去的27000元并不足够支付志坚的手术及术后恢复的费用，但这是校友们对志坚的滚烫爱心和殷殷祝愿！此刻，五道口校友们团结一心、互帮互助的传统再次得到生动地体现。

在对张志坚校友表达关心的同时，我们也再次向各位校友进行呼吁：希望大家能多抽时间进行体育锻炼，强健体魄；希望大家多关心自己的身体，杜绝不良生活习惯；希望健康永远伴随大家！

（转载自刘鸿儒金融教育基金会官方网站）



健康知识两篇

金秋闲来话“血压”

随着现代人生活水平的提高和保健意识的增强，高血压成为了人们需要关注的重要慢性病之一。据有关部门的最新测算，我国高血压患病人群超过2亿，但七成却对自己患病毫不知情。我国每年因心脑血管疾病死亡大约300万人，其中有一半与高血压有关。专家指出，目前为止，高血压疾病还没有根治的方法，早期的防治最重要。

今天小编就带领大家从几个小侧面来了解高血压——这个不容忽视的问题。

1. 高血压的界定

按照世界卫生组织(WHO)建议使用的血压标准是：凡正常成人收缩压应小于或等于140mmHg，舒张压小于或等于90mmHg。亦即收缩压在1141-159mmHg之间，舒张压在91-94mmHg之间，为临界高血压。高于140/90mmHg这个指标的，就定义为高血压。

诊断高血压时，必须多次测量血压，至少有连续两次舒张压的平均值在90mmHg或以上才能确诊为高血压。仅一次血压升高者尚不能确诊，但需随访观察。

2. 高血压流行的一般规律：

- (1) 高血压患病率与年龄呈正比；
- (2) 女性更年期前患病率低于男性，更年期后高于男性；

- (3) 有地理分布差异。一般规律是高纬度(寒冷)地区高于低纬度(温暖)地区。高海拔地区高于低海拔地区；

- (4) 同一人群有季节差异，冬季患病率高于夏季；

- (5) 与饮食习惯有关。人均盐和饱和脂肪摄入越高，平均血压水平越高。经常大量饮酒者血压水平高于不饮或少饮者；

- (6) 与经济文化发展水平呈正相关。经济文化落后的未“开化”地区很少有高血压，经济文化越发达，人均血压水平越高；

- (7) 患病率与人群肥胖程度和精神压力呈正相关，与体力活动水平呈负相关；

- (8) 高血压有一定的遗传基础。直系亲属(尤其是父母及亲生子女之间)血压有明显相关。不同种族和民族之间血压有一定的群体差异。

3. 面对高血压，大多数人存在如下几个误区：

- (1) 将血压降到130/85mmHg，肯定是太低了受传统高血压防治观念的影响，对目前提出的将血压降至理想水平，即135/85mmHg以下有所顾虑，担心血压会因此降得过低，对心、脑、肾供血不利，引起这些器官供血不足而诱发相应并发症。这种认识是个误区。根据现代医学研究显示，血压在理想范围内越低越好，只要平稳地将血压降至目标水平以下，既可减轻症状，也可减轻各种脑血管事件的危险性。此外，一般来讲血压会随着年龄的增加而提高，所以年轻时血压较

低的人进入老年后患高血压的概率相对较低。

(2) 我没有感觉到身体不适，所以血压肯定不高，不用服药这种做法是十分危险的。因为高血压通常没有症状，少数人可能有头晕、头痛或鼻出血等症状，然而很多病人即使患高血压多年，甚至血压很高，仍然不会感到不适。所以，高血压更大的危害在于它是“无声杀手”，因此大多数的高血压是在体检或因其他疾病就医时测量发现的。但应该注意的是高血压一旦被发现，不论轻重，都应尽早治疗。

(3) 血压在中午肯定“最旺”（最高）

一天内血压是波动的，上午六至八点钟最高，之后会逐渐下降，夜间睡眠中会降到最低。睡醒时血压可上升40mmHg左右。起床走动后血压进一步升高，而且交感神经兴奋，心率加快，血粘度增高，是心血管意外的好发时间，所以一般建议已有明显心血管病者清晨不宜运动。另外，血压也存在季节性波动，冬天往往比夏天高。

(4) 高血压与瘦人无缘

这种说法不准确。因为引发高血压有许多因素，如：(1) 性别与年龄，(2) 生活习惯，(3) 工作压力，(4) 性格，(5) 遗传因素，(6) 体重因素，(7) 吸烟喝酒。所以说高血压与瘦人无缘过于绝对了。

(5) 我年轻力壮，高血压那是老年人的“专利”，与我无关在我国不论年龄多大，非同日两次或以上测量血压超过正常水平，就是高血压。

(6) 血压降得越快越好

高血压是一个长期缓慢的过程，人体对此有一定调节能力，若降压过急，超出调节范围，重要器官的供血不能保证，反而会出现头晕、心悸等不适。

(7) 不根据具体的情况，一味地追求血压达到正常水平

老年人（指60岁以上者），均有不同程度的动脉硬化（主要指心、脑、肾），稍偏高一点的血压，有利于脏器的血液供应，如果不顾年龄及

病人的自身情况，而一味要求降压到正常水平，反而得不偿失。血压究竟降至多少为宜，应因人而异，不可一律追求正常血压值。

(8) 打坐、降压表、降压帽、鞋垫和其他保健品都可以代替药物安全有效地治疗高血压

千万不要被某些鼓吹能根除高血压的伪科学所蒙蔽，不遵医嘱而采用一些伪科学的治疗方法，从而导致中风和心肌梗死的发生。

(9) 我得了高血压，从此生活一片黯淡

高血压病人只要治的早，使血压维持在正常水平，小动脉硬化以及对心脏、脑、肾脏的损伤就可避免，不影响正常的生活和工作。

(10) 新的、贵的、经常做广告的就是好药

药品的好坏不能以它的新、贵和曝光率做标准，要依据自己的情况和医生的医嘱购药。否则，会出现治不对症、药不对病的情况，延误疾病的治疗。

4. 高血压的预防

在中青年高血压人群中，大约有40%的人并没有感到自己身体的不适，不知道自己患有高血压。有的人即使知道了，也常因工作繁重等诸多原因而无暇关心，结果常常导致病情的延误和加重，有的中青年高血压病患者甚至出现心、脑、肾等重要器官的损害。因此，要想将中青年高血压的危害降低到最小程度，首先应该从调整饮食习惯和生活习惯两方面入手。

(1) 健康饮食

首先应减少应酬或至少应简化应酬，在饮食结构上以碳水化合物为主，蛋白为辅，脂肪应加以控制。这就是说，要多吃主食和蔬菜，少吃油和肉，同时还应注意规律饮食、节制饮食。

食盐摄入过量是高血压病的病因之一，也是高血压控制不佳的重要原因之一，因此要控制膳食中食盐的摄入量，要少吃成（腌）菜、咸蛋等食品。

消瘦的中青年高血压病人，要多吃些鱼、瘦

肉，豆及豆制品，以增加蛋白质的摄入。豆制品中含有谷固醇，可以抑制小肠吸收胆固醇，维生素C也可降低血浆中的胆固醇，故中青年高血压病人要多吃豆制品、新鲜蔬菜和富含维生素C的水果（酸味水果）等，能延缓动脉硬化的进程。适当增加含钾较多的食物，如瘦肉，蔬菜（如韭菜、莴苣、洋葱等）及水果（如香蕉、橙、柑等）的摄入，钾可以降低交感神经的紧张兴奋性，使血管舒张，弹性增加，血压下降。食物中缺乏钙、镁时容易发生高血压，血管硬化，因此适当增加钙镁的摄入能在一定程度上促使血管软化、降低血压。

统计数据表明，吸烟者发生心血管死亡或致残的几率要比不吸烟者高4倍，已有“三高”的人这个几率还要大幅度上升。长期的过量饮用白酒可使血压升高，对降压药也易形成耐受性，随着饮酒年限，饮酒指数的增加，高血压的患病率升高，因此应控制饮酒的量，建议中青年高血压患者戒酒或者改饮红酒。

（2）合理锻炼

进行适当的体育锻炼也是治疗高血压病的有效措施之一。锻炼时，一般应选择有氧运动项目，如慢跑，快步走、自行车、游泳、跳舞，健身操，跳绳，上楼梯、划船，太极拳以及非竞技性的乒乓球，篮球和羽毛球等。运动强度及运动



量应遵循循序渐进的原则，每天锻炼时间应累计达30分钟以上，每周至少锻炼3~5次。还应注意运动的安全性，防止出现运动损伤。

高血压是终生病，目前为止还没有什么有效的药物或方法可以根治，所有的药物都是以控制病情为主，但是，如果合理的控制饮食，注意加强锻炼，就能从根本上减少患病几率。即使已经血压偏高，也不必过分紧张，只要按时坚持用药，将血压控制在正常范围内，还是一样可以享受正常人的生活。小编在这里提醒大家，工作再忙，也不能忽略健康，多运动多锻炼，相信每个人都可以拥有健康多彩的生活！

预防癌症 从小习惯做起

“白领”是近年来流行的一个词汇，用来描述工作体面，收入较高的特定人群，但是，随着工作压力和生活负担的加重，很多“白领”们身体都处于一种亚健康状态。容易疲劳、睡眠质量差、记忆力下降、腰酸背痛、易患感冒等等都成为了白领们最常面临的健康问题，这些看似不大的小问题时时刻刻都在威胁着都市白领的生活，更为严重的是，亚健康人群免疫机制较为脆弱，较长时间的处于亚健康状态更容易被肿瘤偷袭。

一般来说，如果没有什么明显的病症，但又长时间处于以下的一种或几种状态中，注意亚健康已向你发出警报了：失眠、乏力、无食欲、易疲劳、心悸，抵抗力差、易激怒、经常性感冒或口腔溃疡、便秘等等。此时就应该引起足够的重视，将调整身体状态置于第一位，毕竟一个好的身体可以让工作事半功倍。

焦虑、紧张、睡不好让都市“亚健康”人群更容易被肿瘤偷袭，因为心情、情绪不好直接影响人体免疫功能，而免疫监测失调就可能忽视肿瘤细胞的迅速扩张。出现了亚健康状态或者连续长时间处于紧张压力较大的工作环境之下，千万不要忽视，一定要努力调整自己的工作状态，甚

至是忙里偷闲，“挤”时间让自己的身体得到一些调整或者休息，这样才能防患于未然。

要想健康幸免于难，最好从日常生活预防开始。自己安排好时间，做到劳逸结合，在办公室、家里随时都可适量运动，如慢跑、活络四肢、深呼吸、跳绳等，有条件的登山、上下班可步行一两站路，双休日可举家出游。正常饮食，按时就餐，营养适当搭配。小编介绍几个简便易行的小习惯给大家，长期坚持对于健康有着非常明显的正向作用：

1. 多喝豆浆

研究指出：常喝豆浆的女性患乳腺癌风险大大降低。为何喝豆浆可防“女性癌”呢？这是因为豆浆中有一种很像雌激素的物质，叫“大豆异黄酮”，能起到以假乱真的作用，和抗癌药物的机理非常相像。它对所有和雌激素有关的癌症都有预防作用，比如乳腺癌、子宫内膜癌、宫颈癌和前列腺癌。

值得注意的是，豆浆最好喝自己磨的，街上卖的很多是用豆浆粉冲的，大豆异黄酮的含量很低。而对于已经患有消化性溃疡、胃炎、痛风的人也要少喝豆浆。

2. 生吃葱蒜防癌

研究发现：我国山东省份是胃癌发病率最低的省份，从其居民饮食习惯发现，当地人均每年要吃掉6公斤大蒜。同样地，也有研究表明，多吃大蒜的人得胃癌的风险会降低60%。



为何葱蒜可以防癌？这是因为大蒜素有抗氧化作用，可降低人体内致癌物亚硝酸盐的含量有关。大蒜只有被碾碎和氧气充分结合后才会产生蒜素，而且非常不稳定，一旦遇热很快会失去作用。因此最好将大蒜碾碎生吃，或剁成蒜泥放在凉拌菜中。

3. 每天走路1小时

研究指出：每天饭后散步30分钟，或者每周散步四小时，能使患胰腺癌的风险减少一半。哈佛大学公共卫生学院针对7万人的长期研究也发现，每天只要走路一小时，就可以降低一半患大肠癌的几率。



4. 勤晒太阳

是否想过不用花钱也可以防癌？的确存在这个方法，那就是晒太阳。

值得注意的是，为避免暴晒增加皮肤癌风险，每天只要晒15分钟太阳就足够了，这样可以通过阳光合成人体内的维生素D，继而起到身体防癌作用。

5. 保证充足的睡眠

美国癌症研究会调查发现，每晚睡眠时间少于7小时的女性，患乳腺癌的几率高47%。这是因

为睡眠中会产生一种褪黑激素，它能减缓女性体内雌激素的产生，从而起到抑制乳腺癌的目的。

因此，对于繁忙的都市人来说，应该抓住一切可以睡眠的时间，最好晚上10点半前就开始洗漱，做好睡前准备工作，保证11点前入睡，而午休时间也应该打个小盹，也能增强体内免疫细胞的活跃性，起到一定的防癌作用。

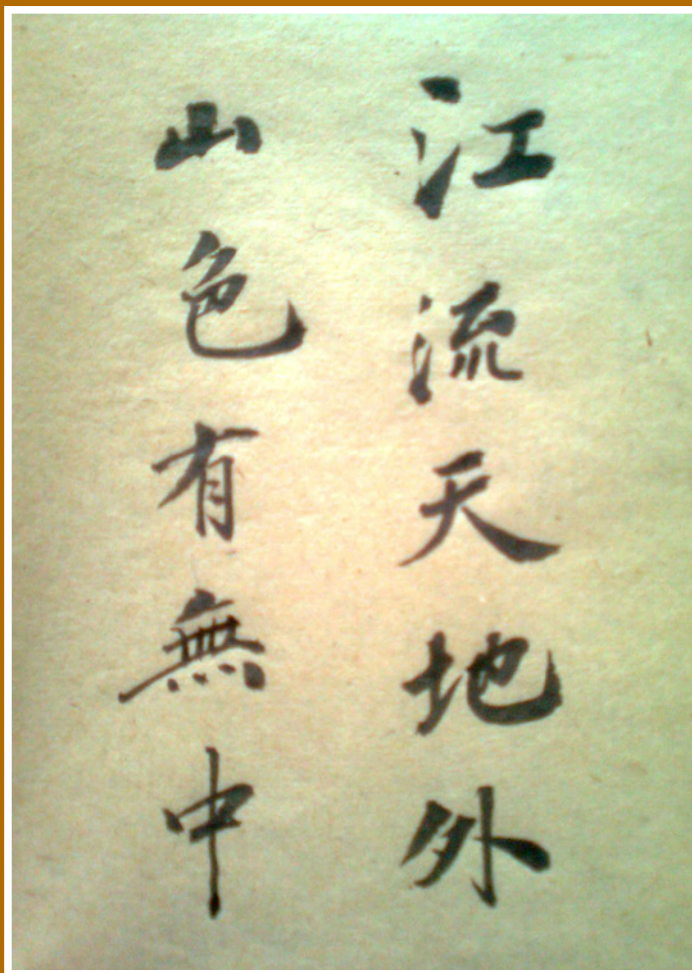
以上的小习惯是不是很方便易行？成本也都很低，每个人都能做到。但习惯还是贵在坚持，

比如如果能坚持每天晚上10点半入睡，一两个月后就会发现整个精神状态都会很不一样。如果女性能坚持每周食用几次豆浆或者豆制品，那么二十年后可能患乳腺癌或者子宫肌瘤的概率也会大大降低。小编认为，在这样一个快节奏高压力的生存环境之中，能保持一个良好的身体状态难能可贵，做好这些生活小习惯，健康生活离大家都很近！

（编辑：2010级唐莹）

校友书法

徐国俊，1992级，浙江宁波人。从小喜爱书法，自柳公权入手，继学鲁公。到北京上大学后，钻研古代书法理论，扩大交游，眼界顿开。从此眼高手低，心摹手追，企图碑帖并进。圣教、兰亭、千字文、北朝写经、龙门泰山诸石刻等均有涉略。近年来，更上溯汉魏及三代文字，于石门、礼器、张迁及诸汉简处体会汉隶风采，从散盘、石鼓、泰山石刻等书迹中领略书法线条之美。再以从篆隶回视魏碑唐宋，时有一览无余之快意。



>>

编者：本期五道口校友通讯Travel your life版内容选的是厉放大师姐的《行走在欧罗巴的苍穹下》第一章生亦何欢——由众神托付给公民的古希腊中的第一节千年迷宫克诺索斯宫。相信读者通过本期内容的介绍，基于作者对文明的载体——建筑这一形式进行历史性的考察，来探究文明的兴衰。

厉放，中国人民银行研究生部1981级校友，著名经济学家厉以宁之女，热爱文学和旅行。著有《行走在欧罗巴的苍穹下》、《旅行：与孩子共享的梦》等书。



千年迷宫——克诺索斯宫

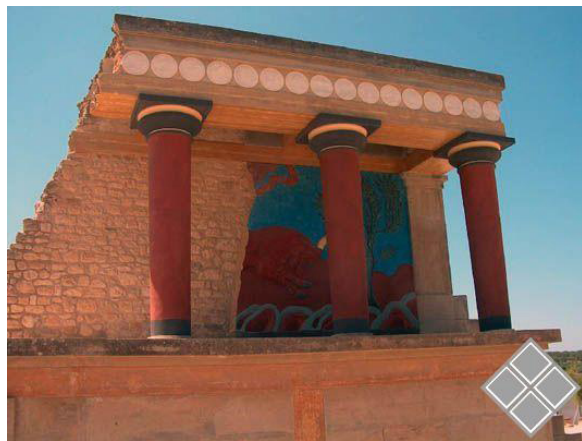
古希腊文明的肇始地，是在爱琴海上的克里特岛。从公元前3000年开始到公元前1400年，是克里特文明的发育到兴盛时期。克里特文明同时亦被称为米诺斯文明或者米诺安文明（Minoan），此称来源于一段著名的希腊神话。据说古希腊的主神宙斯当年曾化身牡牛将腓尼基公主欧罗巴劫到克里特岛上，诞下子嗣在此为王，传位到了米诺斯二世，国力强盛，海军称霸爱琴海，并且建立了雄伟的宫殿——克诺索斯宫。

这座宫殿始建于公元前2000年，最后一批建筑完成于公元前1600年。在此期间曾多次受到地震的破坏，因此其中混杂有不同时期的建筑物，



（图片说明：克诺索斯宫全貌）

但是它们被有机地结合在一起，体现出流动而随意的艺术风格。总体上看，这是一组围绕中央庭院的多层楼房建筑群，面积达2.2万平方米，宫内厅堂、房间总数在1500间以上，楼层密接，厅堂错落，布置不求对称，出奇制巧，外人难觅其究竟。在克诺索斯宫中所表现的克里特建筑风格主要反映为：较小的建筑单元面积和较低的室内高度。一方面是简洁的直线矩形结构单元；另一



（图片：特色石柱）



(图片：支持回廊的上粗下细石柱)

方面是众多的单元彼此通过无数的曲折的回廊，楼梯和天井所组成的异常复杂的多维复合体。于是迷宫的印象的确是呼之欲出，名不虚传。在建筑工艺上，则表现为单纯的梁柱结构，墙垣由不规则的石块砌成，支撑回廊的粗拙矮壮的石柱上粗下细，造型独特，同时被粉刷成鲜明的红色和黑色，其流线型的浑圆柱头则是明显受到了古埃及的莎草式柱头的影响。

宫殿内的设施不仅仅是齐全合理而已，就是从现代的日常标准来看，也是相当的卫生而舒适的。里面除了浴室和完善的给排水设施外，居然还有暖气、浴盆和冲水厕所，而这样的奢侈是在此后数千年的欧洲，像路易十四和伊丽莎白一世这类来自显赫王室的角色也没有享用过的。宫殿里面，有盘旋式的宽阔楼梯间和敞亮的饮宴大厅，地窖里面是宽阔的储存粮食和葡萄酒的仓库，这真是一座周到而人性化的建设。

同时这也是一座华丽而富于艺术气息的建设，在宫墙上面装饰有大量壁画，基本色调是鲜

洁明亮的三原色，题材则多是摹写来自现实生活的动植物，其刻画异常生动写实。对动物活泼泼的生命力和动态有着准确把握，其中表现出的深刻理解力可以和著名的西欧史前洞穴岩画作品相提并论。壁画中最出色的两幅之一是在王后寝宫内的《海豚》壁画，表现的是众多的小鱼簇拥着几条恬静优美的蓝色海豚一同在珊瑚和海绵间悠游自在，格调甚为雅致安详。另一幅即是著名的《调牛图》，此间的画面立时转为充满紧张感的动态，画中是三个互相配合的成组人物和一头奋蹄摆尾的狂奔牡牛。牡牛前后为两位手腕和臂膀上戴有环状饰物的修长少女，牛背上则倒立着一位深棕色皮肤的青年，长发飘逸，身手矫捷。根据学者考证，这可能是一种带有杂技表演性质的宗教仪式，在助手的帮助下，那位青年要在牡牛的犄角和背脊间翻滚腾跃。



(图片说明：调牛图)

约在公元前15世纪，克里特文明非常突然地沉默消湮，其消失之神秘令人联想起古代美洲的玛雅文明。最终原因大约是受到自然灾变的打击。另外一种论点则认为是来自大陆的迈锡尼人的武力入侵结束了其辉煌历史。即使如此，落后的牧马民族迈锡尼人虽然终于克服了对调牛民族的恐惧并且反攻上了海岛，但是他们终究无力再现米诺斯文明的辉煌，只是重新开启了富于个性的迈锡尼文明。

(文章节选自厉放《行走在欧罗巴的苍穹下》，上海文艺出版社2009年，图片来源于网络)

(编辑：2011级王珍)

青青树动画——动漫电影魁拔

李秀兰：中国人民银行研究生部1986级校友，先后在中国人民银行、麦肯锡、青青树动漫科技公司工作，现任青青树动漫科技有限公司CFO。

李秀兰经历了从人民银行总行的金融监管、到麦肯锡的管理咨询工作、再到动画内容制作企业——青青树动漫科技有限公司的CFO。她说她的工作是越来越脚踏实地了。

经历了千辛万苦，青青树原创动画电影《魁拔》已经于2011年7月8号在全国上映了。《魁拔》，这部具有开创性意义的国产动画电影标志着“动画产业由‘中国制造’向‘中国创造’的转变”。观后大家认为：《魁拔》的形式是国际化的形式，精神是美国的个人主义精神，但是其中的内涵文化却是中国的。很具有典型意义，代表了中国动画制作的一流水平。

青青树动画《魁拔》最新进展



《魁拔之十万火急宣传海报》

动画电视连续剧：22分钟/集 × 156集

动画电影剧场版：85分钟/部 × 5部，片名依次为

第一部：《魁拔之十万火急》（已于2011年7月8日首映）

第二部：《魁拔之大战元泱界》

第三部：《魁拔之死亡之光》

第四部：《魁拔之梅零落》

第五部：《魁拔之冲天槊》

风格：漫画写实动画片

目标受众：14岁以上

目标市场/地区：国际主流动漫市场，全球发行

故事背景：

魁拔是天地的错误，宇宙的漏洞。用现在的话来讲，它就是Bug。这个有史以来最厉害的异常生物，按照333年的周期，一次次复活！它具有创造和毁灭曲镜的危险能力，地界各族妖怪，乃至天界的天神，无不为之胆寒！

魁拔的诞生地在地界的灵山巨石阵，至今已有6代。每一次魁拔诞生前，天界会全力进行元点打击。针对上次的致命打击，新生成的魁拔将产生抗性和免疫力。而一旦魁拔逃脱了打击，就会捣毁地界的纹耀制度系统，动摇天界和神圣联盟的统治。为了消灭魁拔，元泱境界的天神与各路妖侠传们，开始了不懈的战斗。

脉之基础宇宙境界，一切皆脉。通俗的说，不同振脉频率的脉构成了不同的“物质”。各种脉的循环转换构成世界的存在并维系其平衡，

脉，即这个世界的能量之源。其中，振脉频率稳定的空间，称为界，比如天界、地界和处未知状态的暗界；振脉频率翘曲的空间，称为境，比如曲境、幻境、曲曲之境、曲幻之境。以脉为要素构成的平行存在的天、地、灵三界即组成了故事中的元泱境界。

在天界，天神的使命是守护元点，因为他们认为那是宇宙的本源。在地界，生活着11个形

态、习性、风俗各异的种族，遵循天神发明的纹耀制度，进行着复杂的演化，并成立了神圣联盟，统一把持地界。

天、地两界虽然通过曲境这个类似黑洞的东西连接着，但基本处于互不往来的状态，直至他们共同的敌人——“魁拔”出现，两界才开始了交流和联合，寻求协力消灭魁拔的可能。

（编辑：2011级王珍）

人物介绍：



蛮吉

性别：男 年龄：8岁

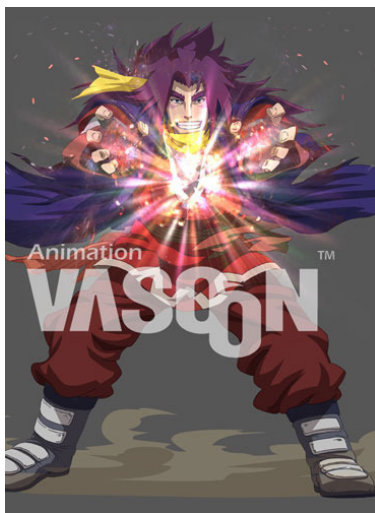
来自：神圣兽国

性格：彻底乐观、没心没肺、无人能挡、热血少年

口头语：“只要还活着，就绝不认输！”

“那绝对是当然的！”

“我要成为世上最伟大的妖侠！”



蛮小满（蛮大人）

性别：男 年龄：22岁

来自：神圣兽国

性格：底层妖怪、憨厚浪漫、理想主义、追求悲壮

口头语：“你今天很不走运，偏偏碰上了我蛮大人！”

“且慢，时机很重要！”



镜心

性别：女 年龄：12岁

来自：天界

性格：绝对理性，天资聪慧，不食人间烟火

口头语：“魁拔，我绝不会给你机会的！”

天图教育基金会

王永华，中国人民银行研究生部1991级校友，现任深圳市天图创业投资有限公司董事长、深圳市天图教育基金会理事。2010年天图创投出资设立深圳市天图教育基金会，该基金会致力于改善贫困地区教育资源匮乏现状，目前主要项目有“天图乡村小学图书馆项目”、“天图乡村小学阅读项目”、“天图乡村小学教师培训项目”等。

深圳市天图教育基金会介绍

基金会简介：

深圳市天图教育基金会由深圳市天图创业投资有限公司出资，于2010年11月正式通过深圳市民政局审批成立，注册资金200万。

基金会宗旨：

助学育人，改善贫困地区教育资源匮乏状况，引导社会关注农村教育。

基金会使命：

致力于让中国乡村儿童热爱阅读并成为终身阅读者。

基金会项目：

“天图乡村小学图书馆项目”：目前，已在湖南、广东、河北、贵州、四川、山东、甘肃、云南、山西等省欠发达地区建立了127所“天图乡村小学图书馆”，将31万册正规出版社出版的优秀经典图书送到了学校。

“天图乡村小学阅读项目”：目前，已在甘肃兰州、平凉等受赠学校开展和实施，让阅读走进乡村小学语文课堂。基金会与受赠学校签订阅

读协议，与学校一起打造阅读环境，开展阅读活动，让阅读走进学生的每一天。

“天图乡村小学教师培训项目”：有计划地进行教师培训，形成阅读实验区，推广、分享阅读。

基金会目标：

让孩子们有机会从小养成阅读习惯。

让阅读陶冶出孩子的好性情，帮助孩子建立正确的价值观，养成优秀品格，培养想象力、创造力、独立思考能力和自信心。



甘肃一所乡村小学图书馆开馆



天图教育基金会志愿者与云南禄劝的孩子们合影



天图创投董事长、基金会理事王永华（左一）与学校领导一同给图书馆揭牌



天图教育基金会志愿者与甘肃平凉的孩子合影

搭建一个规范高效的公益平台，让更多的孩子受惠于阅读。

天图乡村小学图书馆选择标准：

- 1、所在地属于偏远、贫困地区，或经济发展相对落后地区。
- 2、5年内不会撤校，学生不低于100人。
- 3、学生人均有效图书不足2本。
- 4、学校能提供固定场所及人员有效管理图书。
- 5、同意并签署《合作共建天图乡村小学图书馆协议》。

基金会阅读协议：

- 1、学校需保证在校学生每人每学期必读10本课外书。
- 2、每位学生每天书包里都有一本在读课外书。

3、每天早读时间老师为学生朗读课外读物15分钟，放学前学生默读15分钟课外读物。

4、每位老师自基金会捐赠之日起一学年内阅读5本关于教育及指导学生阅读的图书。

基金会口号：

阅读带我飞 携手共播爱与知

基金会网站建设：

2011年8月份，基金会的网站正式上线，大家可以登录tiantu.org.cn，关注基金会的动态和参与各种活动。据天图教育基金会秘书长介绍，基金会的善款来自社会爱心人士和企业。基金会除了及时在网站上公布捐赠动态以外，还为捐赠人详细记录了资金的流向。

小编的话：如果大家对天图教育基金会及其公益活动感兴趣，可以通过刘鸿儒金融教育基金会直接向其进行捐款，还可以在“天图教育基金会”官网上注册成为志愿者“小蜜蜂”，真正参与到天图教育基金会的项目当中，为公益事业尽自己的一份力量。

（编辑：2010级李筱莹）



校友会动态新闻两则

2001级校友庆祝入校十周年团聚五道口纪实

2011年10月22日，五道口2001级53名同学从全国各地云集五道口，欢聚一堂，参加十周年返校纪念活动。上午十点半，纪念活动在研究生部705教室正式拉开帷幕，由易彬主持会议，研究生部焦瑾璞主席首先致辞。焦主席对01级校友返校表示热烈欢迎，并对01级校友集体向研究生部图书馆捐赠500册图书的善举表示感谢。同时，焦主席还将研究生部目前的状况向校友们作了简短的介绍。校友会顾问李燕明老师接下来发言，与大家共同回忆了01级同学在校学习生活的时光，并引用刘鸿儒老师对校友会的寄语——校友会“是

校友活动的家园”，希望各位校友常回家看看。随后，研究生部康以同老师和张睿老师也分别发言。康以同老师还代表研究生部向01级全体同学授予了图书捐赠证书，对01级同学关心母校的行为表示感谢。接下来，01级班长甘茂智代表全班同学宣读了致母校的感谢信。随后的自由发言环节，校友们纷纷畅所欲言。十年回望，师长关切历历在目，同窗情谊丝丝动情。有校友现场填词两首，并现场朗读。活动最后，大家相约二十周年时还要母校重聚首，比贡献！

（来源于五道口校友网，经本刊编辑）

五道口保险校友会成立

2011年10月29日，“五道口保险校友会”成立大会于在研究生部A-705教室成功召开。包括刘鸿儒老师，原保监会副主席魏迎宁，刘鸿儒金融教育基金会代表关贵森，校友会副会长李燕明老师，校友会副秘书长李耀龙，研究生部代表康以同老师等在内的50余位“道口人”参加了会议。会议由98级校友郑永刚主持。会上刘鸿儒老师首先对“保险校友会”的成立表示支持与祝贺，并将其为“五道口校友会”成立的四句题词献给了“五道口保险校友会”。校友会是“校友活动的家园，联结情感的纽带，交流经验的平台，继续学习的园地。”李燕明老师代表“五道口校友会”强调了刘鸿儒老行长对校友会的寄语，希望

各大校友会今后多联系多交流。发起人87级董自力就“保险校友会”的发起和筹备过程做了简短的说明；02级段玉平校友宣读“五道口保险校友会”章程并提请大会表决通过；10级在校生余俊琴提请大会表决通过“保险校友会”组织架构和人选名单。随后，学校代表康以同老师，82级校友孟兴国，83级校友赖观荣，84级校友关贵森，90级校友李耀龙等也纷纷表达了自己对“保险校友会”成立的支持和祝贺，并对其发展提出了一些有益的看法。大会还对“保险校友会”的组织架构和人选名单进行了表决，产生了理事会和执行机构负责人。

（来源于五道口校友网，经本刊编辑）