培养金融领袖
引领金融实践
贡献民族复兴
促进世界和谐

地址：北京市海淀区成府路 43 号
清华大学五道口金融学院校友办
邮编：100083
电话：86 – 10 – 62706111
传真：86 – 10 – 62705055
邮箱：alumni@pbcsf.tsinghua.edu.cn

2022 年 7 月

TSINGHUA PBCSF 清华五道口 | ALUMNI ASSOCIATION 校友会

五道口 校友通讯

2022年7月

内部资料 免费交流

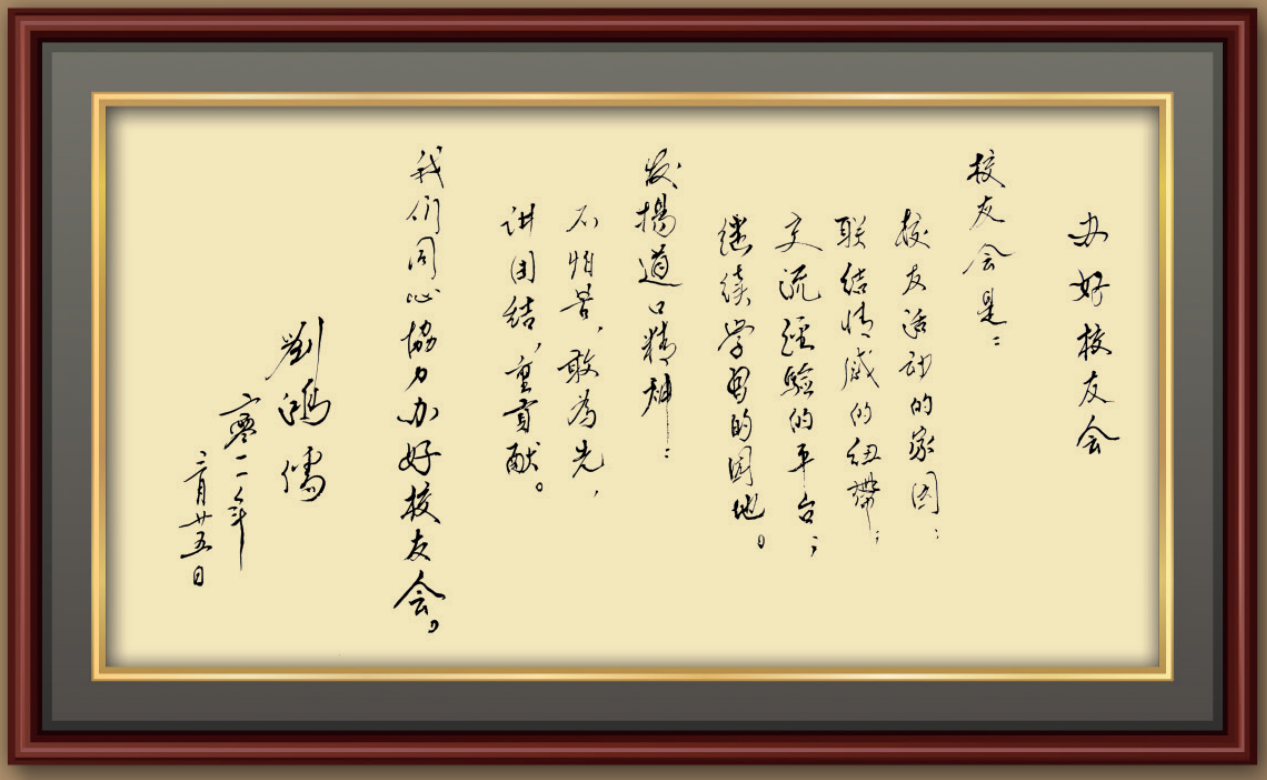


五道口人的跨界探索

P04 校友发展论坛
行稳致远
金融助力高质量发展

P30 封面专题
五道口人的跨界探索

P60 毕业季
莘莘学子来远方
何幸与你同窗


办好校友会

校友会是：

校友活动的家园；

联结情感的纽带；

交流经验的平台；

继续学习的园地。

发扬道口精神：

不怕苦，敢为先，

讲团结，重奉献。

我们同心协力办好校友会。

刘鸿儒

二〇一二年

六月廿五日

五道口人的跨界探索

随着当今世界科技水平飞速发展，全球产业链正在进行大规模的重塑、升级，传统产业的业态甚至开始出现颠覆性的变革。旧秩序和边界逐渐被打破，“跨界”成为这个时代的新象征。依托互联网大数据、AI 智能技术、物联网平台等数字经济的技术推动和低碳型经济产业升级的迫切需要，我国先后提出了“互联网 +”“创新创业，跨界融合”等强国战略，鼓励各行各业进行跨界整合，以推动我国产业结构性转型升级。国家的大政方针给予传统行业的启发是，想要实现战略突破，必须转变思路，从自身产业链的局部升级、行业边界的固有思路中挣脱出来，比如在自身发展中加入互联网、科技的基因，通过跨界的形式实现融合和再生。

近年来，学院也紧跟时代发展与企业现实需求，立足产业结构性转型实践，通过金融和创新的双轮驱动，培养兼具金融知识与前瞻思维的金融人才。同时，一批五道口人也开始了自己的跨界探索，他们跳出自身的局限，在各自的领域开启跨界尝试。本期封面专题讲述了几位道口校友跨界探索的故事。他们运用自己扎实的金融知识与理论，赋能所在产业，打破行业间的壁垒，实现多领域的深度连接。他们的故事告诉我们一个道理：只有跨越的疆土，没有固守的边界。Ⓐ



2022 年第 3 期 总第 44 期
2022 年 7 月 15 日出版
内部资料 版权所有

微信公众平台

学院官网
pbcsf.tsinghua.edu.cn
校友网
alumni.pbcsf.tsinghua.edu.cn

学术指导： 清华五道口校友发展研究中心
主　　办： 清华五道口校友会
承　　办： 清华五道口校友办
刊名题字： 刘鸿儒
主　　编： 张　伟
副 主 编： 彭锡光　陈　晨　冯　喆
责任编辑： 周　航
编　　辑： 周　航　耿　婷　刘姿辰
美　　编： 邓晓晓　卢　迪
地　　址： 北京市海淀区成府路 43 号
清华大学五道口金融学院校友办

邮　　编： 100083
电　　话： 86-10-62706113
传　　真： 86-10-62705055
邮　　箱：
alumni@pbcsf.tsinghua.edu.cn
校内刊号： TH-T-1202

发送对象：
清华大学五道口金融学院校友及师生

目录



校友发展论坛

04 清华大学五道口金融学院成立十周年纪念大会暨第三届清华五道口校友发展论坛成功举办

09 构建新发展格局 推动高质量发展
——清华大学校长王希勤致辞

11 在百年未有之大变局中找准航向
——清华大学五道口金融学院首任院长、中国人民银行原副行长吴晓灵讲话

13 通过金融研究 服务国家重大决策
——清华大学五道口金融学院院长张晓慧致辞

16 专兼融汇，知行合一，创新卓越
——清华大学五道口金融学院常务副院长、金融学讲席教授廖理致辞

18 金融助力数字经济发展 打造经济增长新引擎
——中国银行党委书记、董事长，1985 级硕士校友刘连舸讲话

21 作为一名三农人 我始终与道口相向而行
——国家乡村振兴局干部、2014 级硕士校友李茂林发言

22 继承优良传统 聆听时代召唤
——清华大学五道口金融学院
2019 级金融博士生张艺璇发言

24 在危机中看到先机 于变局中找准方向
——宝丰集团董事长、2016 级金融 EMBA
校友党彦宝发言

新闻动态

26 廖理任清华大学五道口金融学院院长

26 2022 清华五道口全球金融论坛成功召开

27 五道口金融学院获“2021 年清华大学校友工作优秀集体”荣誉称号

27 清华五道口艺术品金融研究中心正式揭牌成立

27 2022 清华五道口首席经济学家论坛成功召开

28 绿色金融研究中心代表参加国际标准化组织可持续金融技术委员会会议

28 西藏清华校友会成立大会在藏举行

28 神舟十四号成功发射，校友刘洋再次出征太空

29 清华校友总会第八届理事会第七次全体会议召开

29 2022 清华五道口全球金融论坛——广州峰会（第七届）成功举办

封面专题

30 从京城投资人到乡村创业者 推动海南山栏酒走向世界
——访 2007 级硕士校友曾凡华

36 偷得浮生半日闲
——工作之余的饮食乐趣

40 价值与成长 面对变革年代的坚守

45 深耕预制菜领域 探索水产行业可持续发展路径

48 从“看天吃饭”到“知天而作”用遥感技术实现农业现代化
——访 2019 级 GELP“薪火共燃”项目校友张弓

52 从软件开发到软硬件一体化 做大屏领域的颠覆者
——访 2019 级 GELP 校友金凌琳

56 守护传承和传播的责任
做“文化复兴”的推动者与践行者
——访 2018 级科学企业家校友戚春兰

毕业季

61 青春启航，奔赴山海
——清华大学五道口金融学院 2022 年毕业庆典成功举办

63 在不确定性中成长
——廖理院长在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的致辞

65 我对“五道口精神”的理解和体会
——1981 级硕士校友胡晓炼在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的讲话









68 涉世或始今日，立身却在生平
——中国人民银行金融研究所所长周诚君在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的讲话

69 母校给了我笃定和勇敢
——2020 级硕士孟德成在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的发言

70 杨柳依依，踏上星辰大海的征途
——2017 级博士李天一在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的发言

72 学术精神持续攀援，尽情绽放
——2020 级 MBA 张腾博在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的发言

73 五道口是企业家探索精神的家园
——2017 级 EMBA 张鹏在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的发言

校友专访

75 道口音乐家庭：有音乐，有故事，有情谊
——访 1993 级硕士校友黄陈

78 95 后创业者的梦想与坚持
——访 2015 级辅修校友张琳

81 创新食品降损管理模式，积极追求企业社会价值
——访 2019 级 GELP 校友雷勇

85 专注自主创新，立足长远发展
——访 2020 级科学企业家校友李焕昌

校友讲座

87 校友职业发展讲堂
——国际金融组织专场

89 校友职业发展讲堂
——公共服务部门专场

90 学院工会、校友办成功举办以“孩子为什么这么难教”为主题的亲子教育讲座

91 MBA 教育中心成功举办以“科学护肤，养成自然健康美”为主题的校友讲座

92 MBA 教育中心成功举办以“半导体行业趋势和投资分享”为主题的校友讲座

校友活动

94 我院五名校友代表参加
第 65 届马杯开幕式入场仪式

97 金融 EMBA“一带一路”项目成功举办
“咖啡恳谈会”

秩年园地

98 道口三载，相伴一生

99 道口道，非常道

编者按

2022 年 4 月 15 日 ~17 日，2022 清华五道口全球金融论坛在北京隆重召开。

本届论坛以“行稳致远，金融助力高质量发展”为主题，来自政、商、学界的全球嘉宾线下参会、线上相聚，关注全球金融发展的新思想、新趋势、新实践、新动力，聚焦中国与世界、市场与监管、学术与实践三大层面问题，共商经济金融领域重大问题，以交流凝聚共识，以共识推动发展，以金融助力高质量发展。

本栏目选取部分开幕式领导、嘉宾、校友代表发言，供读者参阅。



嘉宾合影

清华大学五道口金融学院成立十周年纪念大会暨第三届清华五道口校友发展论坛成功举办

2022 年 4 月 15 日 –17 日，以“行稳致远，金融助力高质量发展”为主题的 2022 清华五道口全球金融论坛在北京隆重召开。

16 日上午，在论坛开幕式之际，清华大学五道口金融学院成立十周年纪念大会暨第三届清华五道口校友发展论坛成功举办。来自各界的校友和嘉宾线下参会、线上相聚，关注全球金融发展的新思想、新趋势、新实践、新动力，聚焦中国与世界、市场与监管、学术与实践三大层面问题，共商经济金融领域重大问题，护航中国经济巨轮劈波斩浪、行稳致远。

在开幕式上，清华大学校长王希勤致辞。王希勤表示，百年变局和世纪疫情相互交织，我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力，金融作为国家重要的核心竞争力和国之重器，在当前形势下要迎难而上，勇

于担当。构建新发展格局，推动高质量发展，是现阶段金融业承担的重要历史使命。王希勤指出，希望五道口金融学院心怀“两个大局”，立足“国之大者”，基于我国改革发展实践，坚定中国特色社会主义发展道路，为推动中国金融事业改革发展、为清华大学迈向世界一流大学前列作出新的贡献。

清华大学五道口金融学院院长张晓慧致辞。张晓慧表示，我国经济韧性强，长期向好的基本面不会改变，但经济中一些不确定性也考验着中国金融政策的内在稳定性、前瞻性、精准性和有效性。张晓慧指出，回顾改革开放以来中国经济的发展之路，一条最重要的启示就是要在发展中解决矛盾问题，发展是第一位的。在当前外部环境错综复杂、充满不确定性，国内经济结构转型迫切的今天，金融在高质量发展之路上的“造血”功能大有可为。

中国金融学会会长、中国人民银行原行长周小川做主旨演讲。在演讲中周小川围绕市场较为关心的六个问题进行了解释：一是如何区分央行数字货币作为货币的可行性和稳定性；二是如何理解数字人民币定位于 M0；三是中国央行是否应该加快发行并更多地发行数字货币；四是如何把握数字货币存在着多种方案、多种产品的竞争选优；五是数字货币是否必须要立法先行；六是数字货币在 SWIFT、CIPS 中间起到什么作用。

中央财办副主任、财政部副部长、党组成员廖岷致辞。廖岷表示，面对疫情冲击，我们要关注经济增长方面的新情况、新变化。当前要着力减少和避免出台具有明显收缩效应的政策措施，要遵循经济规律，坚持依法行政，寓管



王希勤



张晓慧



周小川



廖岷



刘连舸



新书发布仪式



吴晓灵发表视频致辞



安德鲁·卡罗利发表视频致辞

理、监管于服务之中。更多采用在线整改和在线回复的做法，更大力度地保护市场主体，保就业、保民生。

中国银行党委书记、董事长，1985 级硕士校友刘连舸致辞。刘连舸表示，数字经济要求提供更加精准高效的金融支持，这要求金融产业加快数字化转型步伐，以及构建更加安全的金融体系等。对此 ，刘连舸建议：一是加快数字化转型，打造面向未来的数字化银行、开放银行；二是重新定义服务边界；三是防范风险。

本届论坛还特别举办了《笃行奋进，传承创新——清华五道口 2012–2022》新书发布仪式，这本书展现清华五道口新十年的发展，更记录了中国金融业发展的十年。

清华大学五道口金融学院首任院长吴晓灵向大会发来视频寄语。吴晓灵表示，高校的教学和研究一定要适应新的形势，认真地面对中国的经济金融现实，认清金融是服务业的定位，为经济活动提供切实有效的服务。金融因交易需求而生，从解决问题入手开展工作和研究是我们经济金融工作者和学者的历史使命。

学院合作伙伴代表、康奈尔大学约翰逊商学院院长安德鲁 · 卡罗利（Andrew Karolyi）发表视频致辞。他表示，清华大学五道口金融学院和康奈尔大学约翰逊商学院合作办学，

旨在确保下一代全球金融领袖受到更好的教育，使他们能负责任地思考金融问题，以促进更高质量的经济发展。

兄弟院系代表、清华大学经济管理学院院长白重恩致辞。白重恩表示，希望经管学院、五道口金融学院未来继续团结合作，不断取得更多更好成绩，相信下一个十年五道口金融学院将继续推动金融理论创新与发展，金融改革发展与实践，培养更多投身新时代建设的金融人才，为推动清华金融学科建设和国家金融事业发展作出新的更大贡献。

清华大学五道口金融学院常务副院长、金融学讲席教授廖理作为教师代表发言。廖理指出，学院新十年的发展，始终践行传承和融合、创新和发展。展望未来，清华五道口将以通州院区建设为契机，汇聚社会各方力量，以更加宽广的国际视野、更加高远的历史站位、更加有力的实际行动推进学院的各项事业迈上新的台阶。

2019级金融博士同学张艺璇表示，作为新一代的清华五道口学子，既要脚踏实地，敢于创新，让自己兼具文化底蕴、国际视野和未来眼光，更要从老一辈道口人手中接过接力棒，继承优良传统，聆听时代召唤，在践行“培养金融领袖，引领金融实践，贡献民族复兴，促进世界和谐”的道路上昂首阔步，奋力开创清华大学五道口金融学院更加美好的明天。



白重恩



廖理



张艺璇



李茂林



党彦宝



顾良飞

2014 级硕士校友李茂林作为校友代表发言。他表示，《中国金融改革探路人——刘鸿儒》这本书对自己影响深远，从中理解到道口的金融不仅是金融本身，而是有机契入了经济全局，与其说是实务金融，不如说是信念，是笃行奋进创新的初心所在。作为曾经的一名扶贫人、如今的振兴人，他呼吁各位校友、各位清华人，进一步将金融资源、各类社会力量聚焦到“三农”领域，因为“三农”本身就是“以我为主”助推高质量发展的内涵所在、优势所在、潜力所在。

2016 级金融 EMBA 校友党彦宝作为校友代表发言。他表示，当今世界，经济全球化不可逆转，国际形势风云变幻，世纪疫情持续反复，我们迎来了百年未有之大变局。站在百年变局的拐点，第二个百年奋斗目标的新起点，面对新形势、新挑战，唯有不断地去学习、去创新，运用好金融知识、金融政策、金融手段，才能把握时代脉搏，紧跟发展大势，在危机中看到先机，于变局中找准方向，谋求新突破，实现新发展。

清华大学五道口金融学院党委书记顾良飞主持开幕式。

本届论坛采用线下活动、线上直播相结合的方式举办，包括官方媒体清华金融评论、未央网，官方直播平台清华五道口云课堂，特约合作媒体新华财经等 80 余家媒体及平台进行全球报道。此外，本次论坛首次采用 VR 直播的方式，全景式、立体化展现论坛盛况。

构建新发展格局　推动高质量发展
——清华大学校长王希勤致辞

尊敬的周小川学长、廖岷副主任、刘连舸董事长、张涛监事长，各位领导、各位嘉宾，老师们、同学们、朋友们：

大家好！今天，我们在这里隆重召开“2022 清华五道口全球金融论坛开幕式暨清华大学五道口金融学院成立十周年纪念大会”，共同研讨金融助力高质量发展的重大话题，共同回顾清华大学五道口金融学院的十年奋斗历程，共同展望未来发展的美好前景。首先，我谨代表学校向五道口金融学院全体师生员工和校友致以诚挚的祝贺！向所有关心支持五道口金融学院成长发展的合作伙伴、各界朋友表示衷心的感谢！向参加本次论坛的各位领导、各位嘉宾，以及线上线下参会的各位老师、同学、朋友表示热烈的欢迎！

2012 年，中国人民银行与清华大学合作，在中国人民银行研究生部的基础上成立清华大学五道口金融学院。十年来，五道口金融学院继承中国人民银行研究生部的优良传统，充分发挥自身办学特色和清华大学多学科的优势，锐意 改革，勇担使命，为我国金融事业输送了大批杰出人才，产生了一批高质量、有影响力的学术研究和政策研究成果，为学校世界一流大学建设和我国金融改革开放与稳定发展作出了重要贡献！

十年来，五道口金融学院努力建设立足中国市场兼具国际视野的一流师资队伍，邀请业界专家担任兼职导师和兼课教师，当前已形成由 24 位全职教师和百余位兼职教授 / 导师组成的理论与实践并重的高水平教师队伍。

十年来，五道口金融学院牢记人才培养根本任务，积极探索金融教育的改革发展路径，以金融学博士和金融专业硕士两个项目为原点，搭建多元人才培养体系，培养了一批高层次、创新型、国际化的金融人才。

十年来，五道口金融学院坚持学术与政策研究并重，形成了由清华大学国家金融研究院、清华大学金融科技研究

院两个校级研究院和 32 个院级研究中心组成的科研机构体系，直面中国改革开放和经济社会发展的前沿问题和重大关键问题开展研究，学术研究水平和智库影响力不断提升。

清华大学五道口金融学院十年来的发展离不开各级领导、各位专家的大力支持，离不开全院师生的共同努力，离不开兄弟院校、校内各院系的协同合作，离不开各位校友的关心帮助。在此，我代表学校，向长期以来为五道口金融学院发展建设倾注心血、付出汗水、奉献热忱的师生员工和各界朋友表示崇高的敬意和衷心的感谢！

十年是传承创新，更是新征程的开启。习近平总书记在去年来校考察时强调，我国高等教育要立足中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局，心怀“国之大者”，把握大势，敢于担当，善于作为，为服务国家富强、民族复兴、人民幸福贡献力量。在世界格局发生深刻复杂变化的今天，保证金融业的改革开放和稳定发展，实现经济高质量发展，更加需要高校提升金融人才培养水平，提高金融智库决策咨询服务质量和水平。

站在新的起点上，希望五道口金融学院心怀“两个大局”，立足“国之大者”，基于我国改革发展实践，坚定中国特色社会主义发展道路，围绕在推进共同富裕的过程中如何规范资本的流动等重大现实命题提出新观点，发展新理论，努力构建中国特色、中国风格、中国气派的学科体系、学术体系、话语体系，加快建设世界一流前列的金融学科；希望五道口金融学院坚守为党育人、为国育才使命，为党和国家培养更多秉持人民至上的价值理念，服务构建新发展格局，献身民族复兴伟业的高层次金融人才，产生更多引领性原创性学术与政策研究成果，为推动中国金融事业改革发展、为清华大学迈向世界一流大学前列作出新的贡献！

2022 清华五道口全球金融论坛以“行稳致远，金融助力高质量发展”为主题，云集全球线上线下嘉宾，共商大是，共话发展，为中国金融开放与全球经济发展建言献策。

当前国际形势正在发生深刻复杂变化，百年变局和世纪疫情相互交织，世界进入新的动荡变革期。国内改革发展稳定任务艰巨繁重，我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力，金融作为国家重要的核心竞争力和国之重器，在当前形势下要迎难而上、勇于担当，构建新发展格局，推动高质量发展，是现阶段金融业承担的重要历史使命。实践上，需坚持“稳”字当头，稳中求进，应对各种风险挑战以金融助力高质量发展，助力中国经济巨轮劈波斩浪、行稳致远；理论上，需积极探索中国特色社会主义金融助力之道，为发展中国特色社会主义金融事业提供顶层设计。

本届清华五道口全球金融论坛紧扣时代脉搏，紧跟国家发展，必将为金融助力高质量发展增添新的思想动力，我在这里也预祝论坛取得圆满成功！

谢谢大家！Ⓐ

在百年未有之大变局中找准航向

——清华大学五道口金融学院首任院长、中国人民银行原副行长吴晓灵讲话

尊敬的各位领导、嘉宾、老师们、同学们、朋友们：

大家好！非常遗憾，由于新冠疫情的影响，我只能通过在线方式参加《笃行奋进，传承创新——2012–2022》新书的发行仪式。

记得去年在 2021 年清华五道口校友发展论坛上，我们共同见证了《五道口纪事（1981–2012）》的发行。两本书一脉相承地展现了五道口办学四十一年风云际会的历史进程。

《五道口纪事（1981–2012）》让我们重温了五道口金融学院创建的峥嵘岁月。为了尽快地为中国金融改革培养高素质的人才，1981 年，中国人民银行在东升乡卫生院的小院中建立了五道口金融学院的前身——中国人民银行金融研究所研究生部。以陈岱孙先生为首的四大学术顾问，以丁鼐先生为首的人民银行八大研究员，以刘鸿儒先生为首的金融界的导师、老师为学院的教学和人才培养奠定了中西结合、联系实际的发展道路。是先生们忍辱负重、严谨治学、献身教育、锐意改革的精神为道口人打下了“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的精神底色；是先生们教授的经济金融理论为我们提供了分析问题的思想工具；是业界导师、老师带来的实践经验和改革问题让我们在校的学子有了思考和介入金融改革实践的机会；是中国改革开放的大潮为每一个有奋进心的青年提供了发展的舞台。在这样的历史背景中，五道口涌现了许多在金融改革和发展中做出贡献的人才，获得了“金融黄埔”的美誉。

然而，特殊时期的教育形式总有其发展的局限。进入新世纪，随着改革开放的深入，随着中国与世界的交融，对金融人才的要求和需求也逐渐提高和加强，花盆式的培养方式难以适应时代的需要。接轨正规教育体系，让金融人才吸取多学科交叉的知识，成为五道口金融教育的迫切任务。2011 年，在清

华大学建立 100 周年的时候，中国人民银行党委和清华大学党委以发展的战略眼光开始了合作的探讨，2012 年 3 月 29 日成立了清华大学五道口金融学院。一个独一无二的学院命名方式是行校合作的结晶，强强联合的合作会让一株花盆中的树苗在清华园中长成参天大树。

今天发行的新书把我们带回了五道口二次创业的历程。融入清华园的艰辛历历在目，汗水浇灌的果实颗颗闪烁，它证明了行校党委决策的英明，证明了教育与业界合作的优势。清华大学五道口金融学院不负重托，在前人开辟的道路上砥砺前行。

五道口金融学院继承了五道口的传统，聚是一团火，散是满天星，获得了老校友的认可，获得了金融业界的认可。五道口金融学院注入了清华精神，沐浴着清华之风，朝气蓬勃，开拓创新。

价值塑造、能力培养、知识传授三位一体的育人理念，让五道口学子心胸更为宽阔，责任更为担当。以伏后明为代表的奔赴西藏边远基层的学生，突破了道口学子就业于金融业和大城市的惯例，用金融学知识服务于基层的民众。众多的毕业生以视野与能力的提升助力实现自己的梦想与追求。

理论与实务结合、产业与金融结合、境内外教学结合、多学科交叉教学安排，专业硕士金融安全、金融科技、技术转移方向的安排，金融 EMBA、金融 MBA、全球科技与金融发展学者项目的拓展，使得学院的教学更贴近实践的前沿，与国际金融人才的交流更为通畅，学生的综合素质不断提高。五道口金融学院成了经济金融从业者人生最佳的加油站。

在学术、政策、市场的交汇点上，秉承顶天立地、探索真理的研究理念，学院的学术研究、政策研究也渐入佳境，金融智库建设逐渐成型，在国际金融学术方面的影响也不断扩展，希望学院能成为联通中国与国际金融界与学界的民间桥梁。

今天，五道口金融学院和我们的国家一样又站立在新的历史关口，经济金融形势也面临巨大的挑战。我们的教学和研究一定要适应新的形势，要在风云变幻中保持定力，要更加认真地面对中国的经济金融现实，认清金融是服务业的定位，彻底摆脱自我循环的歧路，为经济活动提供切实有效的服务。金融因交易需求而生，皮之不存，毛将焉附！从高高的宝塔尖走向万物生存的大地，从解决问题入手开展工作和研究是我们经济金融工作者和学者的历史使命。希望我们学院能在百年未有之大变局中找准航向、茁壮成长！

谢谢大家！Ⓐ

通过金融研究　服务国家重大决策

——清华大学五道口金融学院院长张晓慧致辞

尊敬的各位领导、各位嘉宾、老师们、同学们、校友们、朋友们：

大家上午好！

首先，请允许我代表清华大学五道口金融学院的全体师生向出席论坛的各位领导、各位嘉宾以及观看论坛直播的朋友们表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

时光如梭，从 2014 年起，清华五道口全球金融论坛已连续举办七届。每年春天，八方宾朋，齐聚一堂。论坛把握时代主题，广开言路，积极搭建高水平的交流平台，为国内外金融学界、业界创造交流和对话机会，解析探讨当下全球金融热点问题。面对新冠肺炎疫情的考验和冲击，清华五道口全球金融论坛坚持如期举行，为的就是始终密切关注中国金融改革和发展的步伐，寄望在为中国金融改革发展事业贡献智慧的同时，也让世界倾听中国金融的声音。

近期，最受大家关注的莫过于国内疫情和俄乌冲突两大事件，它们对中国乃至全球经济的影响都十分重大。3 月以来，疫情波及 28 个省市，珠三角和长三角中诸多经济重镇均因疫情反弹导致经济遭遇较为严重的冲击，其中上海、吉林等地疫情散发持续处于高位已有月余。疫情影响之下，国内经济阶段性下行压力陡增，不仅行业、产业和企业之间呈现分化态势，不同市场主体更是分化严重，尤其是居于供应链下游和接触性消费以及服务行业的小微企业、个体工商户困难加剧，需求收缩压力也随之加大。已经公布的数据显示，一季度末住户存款尤其是定期存款余额较去年末仍然保持了两位数的增长，这表明疫情反复在影响信贷需求的同时也在削弱居民的消费意愿，这在消费对经济增长贡献率已超 60% 的当下，给整个宏观经济增长带来的压力可想而知。

俄乌冲突可谓今年最大的黑天鹅事件。冲突爆发以来，国际金融市场波动显著加大，避险情绪高涨，全球经济不仅因此受到剧烈冲击也增添了新的不确定性，尤其是地缘政治冲突期间经济金融制裁的滥用很可能会进一步加剧逆全球化。与此同时，俄乌冲突也从大宗商品价格、产业链供应链安全、贸易和投

资合作等方面给我国经济带来了不小的影响，我们不仅要做好应对输入型通胀的准备，也要时刻警惕美国对我经济金融机构实施次级制裁和长臂管辖的风险。

疫情持续蔓延以及国内外经济形势的复杂态势要求我们必须把眼光放得更长远，唯有把握整个经济中最核心环节，坚持“以我为主”的宏观政策，增强政策定力，才能最大限度地稳住预期，最大限度地推动经济稳定健康高质量发展。疫情暴发以来，我国没有搞“大水漫灌”，而是采取货币政策结构性逆周期发力，信贷资金直达中小微、科技型企业，定向精准支持制造业等重点领域，在货币总量基本匹配经济需求的前提下，既激活了微观主体活力，增强了总体创新能力，稳定了产业链、供应链，也稳住了宏观经济。相形之下，为了应对疫情冲击，很多国家频频“放水”，结果经济虽有起色，但通胀也实实在在起来了，CPI 突破 40 年高位迫使美联储开始重启加息进程，市场预计其今年全年还将加息 6 次，全球各经济体尤其是新兴市场经济体因而不同程度地被迫置身于美联储紧缩的外溢风险之中：全球资产价格和国际资本流动大幅波动，本国货币的币值稳定面临冲击。就我国而言，市场也在担心，中美利差的收窄是否会降低人民币资产对国际投资者的吸引力，尤其是证券投资跨境资金是否会出现阶段性流出，令我国维持国际收支平衡和人民币汇率稳定面临更大挑战？应该说，我国经济韧性强，长期向好的基本面不会改变，但经济中这些不确定性也都真实考验着中国金融政策的内在稳定性、前瞻性、精准性和有效性，提示我们必须认真加以应对。

回顾改革开放以来中国经济的发展之路，一条最重要的启示就是要在发展中解决矛盾问题，发展是第一位的。去年中央经济工作会议首次提出中国经济面临“需求收缩、供给冲击、预期转弱”三重压力，今年政府工作报告也指出，“面对新的下行压力，要把稳增长放在更加突出的位置”。因此，在当前外部环境错综复杂、充满不确定性，国内经济结构转型迫切的今天，我们必须坚持走高质量发展之路，宏观政策的着力点应当放在如何增加有效投资和支持扩大消费上。当下，中国正在积极实现稳增长和防风险的长期均衡、培育具有核心竞争力的优秀企业、进一步放宽市场准入、构建双循环新发展格局、开展“碳达峰”和“碳中和”的中国行动等等。这些努力无疑都在不断丰富高质量发展的内涵，而金融在高质量发展之路上的

“造血”功能大有可为。鉴此，今年论坛的主题定为“行稳致远，金融助力高质量发展”，旨在重点探讨金融如何进一步增强人民性、增强宏观经济稳定性、激发微观市场主体活力、支持创新在发展中的第一动力、助力经济持续对外开放、增添中国经济绿色发展底色等问题，我们热切期待大家携手共同为中国经济行稳致远献上一份金融方案。

今年也是清华大学五道口金融学院成立十周年，五道口办学至今亦已历经四十一载。集万众之期盼，聚时代之精英，1981 年在北京海淀五道口成立的中国人民银行金融研究所研究生部，一直以来被人们亲切地称呼为“五道口”，她是我国金融系统第一所专门培养金融高级管理人才的高等学府，更因为精英云集、人才辈出而享誉金融界，被坊间称为“金融黄埔”。砥砺四十载，求索几代人，“五道口”一直与中国金融改革同呼吸、共命运，五道口人在推动中国金融改革、经济发展和社会进步的进程中发挥了不可或缺的作用。2012 年，“五道口”并入清华大学，成为清华大学的第 17 个学院。十年来，学院立足中国，面向世界，在师资队伍建设、人才培养体系、科研体系构建、服务国家战略等方面实现了跨越式发展。十年来，学院“扎根中国大地，建设国际一流金融学院”的初衷从未改变，五道口人用一份份求实创新的成绩，向关心学院发展的社会各界交上了一份满意的答卷。

百年未有之大变局下，经济运行日趋复杂，金融发展日新月异。要想赢得主动，同样需要与时俱进地发展和完善支撑和影响决策的经济金融理论框架，这对高校的金融人才培养、金融智库的建设有了更高的要求。骐骥千里，行而不辍。未来，清华五道口金融学院将继续坚持理论和实践创新，立足中国金融实践，做好中国问题研究，大力提升通过金融研究服务国家重大决策的能力，为建设成为具有中国特色的世界顶尖金融学院而努力，朝着完成新时代赋予我们的历史使命的方向不断前进。

女士们，先生们，当今的世界，人类面临共同的困难与挑战；当下的中国，蕴藏无限的潜力与机遇。今天海内外的嘉宾线上线下同相聚，期盼大家在论坛上集思广益，分享真知灼见；在论坛外形成合力，推动金融改革发展动能不断壮大。

最后，感谢各位嘉宾对清华大学五道口金融学院和清华五道口全球金融论坛一如既往的支持，预祝本届论坛取得圆满成功。

谢谢大家！

专兼融汇，知行合一，创新卓越

——清华大学五道口金融学院常务副院长、金融学讲席教授廖理致辞

尊敬的廖岷主任，刘连舸董事长，张涛监事长，王希勤校长，王光谦副校长，各位领导、各位嘉宾、老师们、同学们、朋友们：

大家好！

很荣幸在今天的论坛开幕式暨学院成立十周年纪念大会上作为学院教师代表发言。刚才聆听吴晓灵老师的致辞，我的思绪仿佛又被拉回到过往岁月，眼前浮现出学院初创时期的点点滴滴，我的心中充满了感恩！从 2012 年到 2022 年，今年是五道口并入清华大学，成立清华大学五道口金融学院的第十个年头。作为五道口这十年的亲历者，我见证了学院的成长，也和同事们努力践行了传承和融合，以及创新和发展。一方面，中国人民银行研究生部时期的宝贵经验形成了延续的道口传统；另一方面，“爱国奉献，追求卓越”的清华精神又深切铭刻于五道口的办学使命中，迸发出新的时代内涵。学院成立十年以来，逐步形成了“专兼融汇，知行合一，创新卓越”的鲜明的办学特色。2022 清华五道口全球金融论坛的主题从“行稳致远”切入，既表达了我们对当前我国经济和金融发展的期待，更高度概括了学院这十年来坚持的方向和目标。我想具体谈以下几点体会。

一、专兼融汇，建设国际一流师资队伍

2013 年元旦，作为学院成立时仅有的一名全职教师，我和学院同事们一道，在校领导和学院理事的带领下赴美组织了首次海外师资招聘。这成为清华五道口“走出去”的第一步，拉开了学院教师队伍建设的序幕。目前学院已经拥有全职师资 24 名，他们全部具有中外名校经济学或金融学博士学位，8 名具有海外执教经历，6 名长聘系列教师入选国家高端人才项目。

与此同时，学院传承五道口紧密联系业界的办学传统，发扬光大教师、导师外聘制度，选任业界专家担任兼职教授、特聘教授，成为打造五道口教学品牌的有力抓手。十年来，有百余位来自监管部门及金融机构的业界导师在学院指导学生，近千名业界专家登上讲台讲授行业前沿和中国实践，业界师资以更加紧密的形式凝聚为五道口全员育人、全过程育人、全方位育人的中坚力量。

在引才育才的道路上，学院进一步通过强化政治引领、狠抓师德师风、创新管理机制，建立起一支专兼融汇的高

水平人才队伍，这只队伍是学院十年来持续成长的核心驱动力。

二、知行合一，扎根中国大地，引领金融实践

学院“知行合一”的特色突出体现在金融理论与实践结合，学术与政策研究并重，开拓新模式，创造新知识。2021 年，习近平总书记考察清华大学时曾明确指出，要加大自主创新力度，并从我国改革发展实践中提出新观点、构建新理论。在学院的办学历程中，“扎根中国大地，研究中国问题，讲好中国故事”是我们不懈努力的方向。2014 年，清华大学国家金融研究院成立，从全球视野研究中国问题，以高端的学术标准发出独立声音。随着互联网、物联网、人工智能等技术的蓬勃发展，2017 年，学院充分发挥清华大学多学科的优势，联合多个院系成立清华大学金融科技研究院，旨在为快速变化的金融行业提供前瞻性研究和实践指导。如今两个校级研究院和 33 个院级研究中心组成科研体系，促成了学术研究与政策研究两翼齐飞，学术水平和智库影响力不断提升。

自成立以来，学院在国内外一流学术期刊上发表高水平学术论文 230 多篇，出版著作 50 余部，承担科研项目超过 200 项，发表研究报告 300 多期，报送中央国家机关和决策部门研究报告超过 200 篇，清华五道口正在成为国家金融学术研究和政策建言的重要基地。面对世界百年未有之大变局，我们将立足学术前沿，更加聚焦中国问题，在中华民族伟大复兴的征程中，持续贡献新思想新理论，打造独特的清华道口学派。

三、创新卓越，构建更加完善的人才培养体系

“为师者，惟匠心以致远。”秉承立德树人的初心和使命，这十年来，学院在金融专业硕士和金融学博士研究生两个项目的基础上，陆续开办了金融 EMBA、清华 – 康奈尔双学位 MBA、高管教育、全球金融发展、技术转移硕士等教学项目。随着国内外经济环境深刻变化，金融业改革不断深化发展，学院在加快探索金融教育改革的道路上，一次又一次地站到时代浪潮的最前线。无论是从十年前的在线教育到目前的云课堂，还是联手全球科学家的“科学企业家”项目，清华五道口始终秉持国际视野，追求“创新卓越”，不拘一格，敢为人先，担当开创中国金融教育实践的领导者。同时，铭记立德立言的教育理念，学院在国家战略的指导下，围绕科创、慈善等开设大量公益课程，在彰显学院家国情怀的同时，也有效筑建起多领域、高层次的教育品牌效应。线上的金融管理专业课等平台成为金融普惠教育的模式范例，获得社会广泛认可与好评。

展望学院未来发展，清华大学通州金融发展与人才培养基地的崭新画卷正徐徐展开。作为清华大学“双一流”建设的重要支撑性项目，它成为清华五道口汇聚各方力量、承载更大梦想的平台。在世界格局深刻变化的背景下，我们肩负国家对高端金融人才培养和学术研究的巨大期待，面对新的形势和要求，在十年发展的新起点上，清华五道口将以通州院区建设为契机，汇聚社会各方力量，以更加宽广的国际视野、更加高远的历史站位、更加有力的实际行动推进学院的各项事业迈上新的台阶，在迈向具有中国特色的世界顶尖金融学院道路上不断奋进！

谢谢大家！Ⓐ

金融助力数字经济发展　打造经济增长新引擎

——中国银行党委书记、董事长，1985 级硕士校友刘连舸讲话

尊敬的周小川会长、王希勤校长、廖岷副部长、各位嘉宾、各位朋友：

大家早上好！

非常高兴再次参加清华五道口全球金融论坛。2022 年以来，尽管全球经济形势错综复杂，但中国经济仍然显示出了良好韧性和巨大潜能。特别是数字经济蓬勃发展，不仅在抗击疫情中体现了独特价值，也为稳定经济增长做出了重要贡献。从长周期视角看，数字经济正在推动人类生产生活方式根本变革，也正在重构经济发展的新动能。我想从金融如何助力数字经济发展的角度，与大家分享几点看法。

当前，数字经济是继农业经济、工业经济之后的第三种经济形态。上世纪 80 年代，形成了以单机应用为特征的信息化时代；90 年代，开启了以互联网应用为特征的网络化时代，当前正在进入以数据挖掘和融合应用为特征的数字化时代。从世界范围看，主要经济体均高度重视数字经济发展，2020 年发达国家数字经济规模达到24.4亿美元，占全球总量 74.7%。从国内看，我国数字经济也经历了由点到面、由局部探索到顶层规划的演进变迁。去年 12 月国务院正式发布《十四五数字经济发展规划》，数字经济已上升为国家战略。当前，我国数字经济发展呈现三方面新趋势：

第一，数字经济发展迈上“新台阶”。2020 年，我国数字经济规模为 39.2 万亿元，连续多年位居全球第二，同比增长 9.6%，位居世界第一。产业数字化规模达到 31.7 万亿元，占 GDP 比重为 31.2%，第一、二、三产业数字经济渗透率为 8.9%、21%、40.7%，分别比 2016 年上升 2.7、4.2 和 11.1 个百分点。2021 年，我国拥有 5G 标准必要专利声明数量占比已超过 38%，位列全球首位，人工智能专利申请量近 40 万件，占全球比重接近四分之三。据预测，2025 年我国数字经济规模将达到 60 万亿元，未来发展前景仍然十分广阔。

第二，数据要素资源创造“新动能”。数据已逐步成为与土地、劳动、资本、技术等并列的核心生产要素。据国际数据公司 IDC 测算，我国拥有数据量的全球占比将由 2018 年的 23.4% 提升到 2025 年的 27.8%，远高于美国的 17.5%。今年，我国已启动“东数西算”工程，有利于实现东部地区算力需求和西部地区算力资源的有效对接，持续挖掘数据要素资源潜力。

第三，数字经济全球合作呈现“新格局”。近年来，各国不断加强数字经

济合作，数字经济已成为国际合作中的重要议题。我国已加入 RCEP 等数字贸易相关协定，主动适应高标准国际数字规则，并为数字贸易规则完善发出“中国声音”。积极推动“数字丝绸之路”“中国—东盟智慧城市合作”等多双边数字经贸合作协定，助力全球数字经济合作加速发展。全球数字贸易占服务贸易比重由 2008 年的 46.2% 上升至 2020 年的 61.1%。

但也要看到，我国数字经济仍存在产业数字化程度不足及字核心技术研发有待突破等问题。2020 年制造业数字化渗透率仅为 19.5%，不仅低于发达国家 33% 的平均水平，与制造强国德国（45.3%）差距更大。

习近平总书记指出，数字经济正在成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量。这对金融发展提出了新要求，带来了新机遇。

第一，数字经济要求提供更加精准高效的金融支持。数字经济具有规模大、发展快、联动效应强等特点，要求金融要把握这一内在规律，将更多资源配置到数字经济发展的前沿领域、关键环节和重要产业中。一是要推动产业数字化落地深耕。产业数字化是未来数字经济发展的重中之重，要推动资金和服务前移，促进产业链、资金链和价值链深度融合。二是要适应居民消费行为的变化。我国居民消费生活场景已经高度数字化，金融要把握居民消费行为的新变化，满足客户随时、随地、随需的金融需求。三是要加快数字政府建设。数字政府是完善国家治理体系和治理能力现代化的关键抓手，需要为数字交通、数字政务等提供更优质的金融服务。

第二，数字经济要求金融业加快数字化转型步伐。数字经济对经济金融发展的影响是系统的、深远的。一方面，数字产业化和产业数字化相伴相生、相辅相成，传统产业的数字化转型将是未来数字经济发展重中之重。另一方面，科技金融和金融科技也相互影响、相互促进。随着大数据、云计算、区块链以及人工智能等新兴技术的广泛运用，金融发展生态深刻变化，金融业数字化转型已成为全球最重要的发展趋势之一。数据显示，2021 年企业网上银行渗透率为 86%，较 2016 年上升了 11 个百分点，个人手机渗透率更是由 2016 年的 14% 增长至 2020 年的 71%，上升了 43 个百分点。利用数字化渠道获取金融服务已经成为主流。

近年来，商业银行高度重视数字化转型，不断推动科技金融加快发展。2021 年，14 家银行共投入科技资金 1554.17 亿元，同比增长 12.6%。其中，6 家国有大行投入 1074.93 亿元，同比增长 10.8%。中国银行也将科技金融作为我行“十四五”期间战略发展的重点。

第三，数字经济为增强金融服务包容性创造了条件。凭借覆盖面广、成本低、信息收集效率高等优势，数字金融通过大数据风控、智能营销等方式，有效缓解了传统金融发展的痛点问题，为扩大金融覆盖面、促进金融包容性增长创造了条件。大型商业银行普惠型小微企业贷款近三年来连续实现了 30% 以上的高速增长。我国在人均拥有银行账户数量、电子支付等领域位居世界前列。

截至 2020 年末，全国人均拥有 8.83 个银行账户，农村地区使用电子支付的成年人比例为 82.7%。

第四，数字经济要求构建更加安全的金融体系。数字经济在为金融业注入活力的同时，也滋生了新风险，带来了新挑战。一是数字技术滥用。部分平台借数字创新之名，行违法犯罪之实，引发诸多乱象。例如此前的虚拟货币交易、网络借贷等。二是数据安全问题。部分机构对数据信息保护不到位，信息过度采集、信息泄露等现象时有发生。数据显示，2021 年遭受信息诈骗人群占比较 2020 年增加 6%，其中 00 后、60 岁及以上人群受损比例较高。三是数据跨境流动问题。金融数据高度敏感，又事关国家金融安全。尤其支付领域的数字化将改变国际货币秩序，对各国域外管辖权及监管规则等带来挑战。

新经济需要新思维。金融业应主动作为，助力巩固和提升我国数字经济的全球领先地位。这里，我提三点建议。

第一，加快数字化转型，打造面向未来的数字化银行。数字经济的本质是“开放、共享”，银行数字化转型要把握这一特征，加快打造面向未来的数字化银行。一是树立“以客户为中心”的数字化转型新思维。数字化转型绝不是简单将线下业务线上化，而是在“以客户为中心”的理念驱动下，通过强化数据分析，实现业务赋能和流程再造。二是重新定义银行服务边界，推进开放银行建设。银行要由封闭走向开放，将金融服务嵌入教育、医疗、商业、政务等各类场景，实现跨界服务，共享共赢。三是提升客户体验，推进智慧银行建设。把握客户需求个性化、特色化和定制化的新特点，提高对客户需求的响应时效和智能化水平。

第二，强化科技引领，打造数字普惠金融发展新模式。数字普惠金融为简化交易环节、降低服务成本、开辟触达客户途径提供了新思路。未来，商业银行应以数字普惠金融为突破口，加快打造普惠金融发展新模式。完善智能风控系统，构建包括贷前、贷中、贷后等在内的线上一体化风控体系，实现自动获客、批量处理。紧密贴合小微企业、个体商户的生意圈、生活圈，提高业务直达性。

第三，加强风险防范，打造更加安全的数字金融体系。进一步厘清数字平台在市场准入、竞争秩序维护、消费者保护等方面的权责。积极推动数据本地化存储、安全传输、隐私保护等监管规则的国际对接，为数字经济发展上好“安全阀”。

各位嘉宾，各位朋友，数字经济浪潮正在重构经济金融发展的底层逻辑，也为我们从事理论研究和实务工作提出了新课题。未来，中国银行将与大家一道为我国建设数字经济强国做出新贡献、展现新作为。今年恰逢五道口并入清华大学十周年，作为校友，看到母校的发展蒸蒸日上，内心倍感欣慰。道口三年，春风化雨，教我育我，此生难忘。祝愿母校未来继续积历史之厚蕴，再谱华章！

谢谢大家！Ⓐ

作为一名三农人
我始终与道口相向而行

——国家乡村振兴局干部、2014 级硕士校友李茂林发言

尊敬的各位领导，各位老师、同学们，各位校友：

非常高兴回到母校，也很荣幸站在这样高层次的平台上，这次论坛主题是“行稳致远，金融助力高质量发展”。高质量发展是观念，道口对我的影响也是从观念开始。

对金融学子而言，报考道口几乎是一个不需要问为什么的目标，但离开道口之后，我们怎么看、从事什么都会留下道口印记。

我记得有《中国金融改革探路人——刘鸿儒》这样一本书，我对上世纪八九十年代的经济体制转型是缺乏实践体会的，只有翻阅这本书的时候我才理解，金融是脱胎于改革开放而旨在助力改革升级，源自社会需求而旨在增进社会福祉。只有回到历史进程中，我们才发现在当时的历史背景下无需他言，哪怕金融基础概念和我们现在习以为常的认识都不大一样，但就在这样的条件下，当年的道口人是不惧风浪的。通过书中的描述，当年的道口人不是敲锣打鼓、顺顺利利，无法八面玲珑、欢天喜地，是敢闯敢试，直面波折不惧怕，在没有先例可寻的情况下艰辛探索，在荆棘漫过鲜花的环境下执着前进，书写造就道口精神。我理解中道口的金融不仅是金融本身，而是有机楔入了经济全局，与其说是实务金融，不如说是信念，是笃行奋进创新的初心所在。我毕业后成为了一名三农人，从事的事业和广大校友选择的方向不太一样，但我觉得我始终和道口相向而行。

2014 年，我从清华经管进入五道口学习，赶上道口和清华紧密相连的发展节点。道口由小到大，变得立体丰富，带给我们一系列便利和动力。很多老师、校友讲过有业界导师辅导授课传统，有校内资源共享的时尚，这在很多高校里是独一无二的模式。多种培训体系促进了跨专业、跨背景、跨年龄的道口人相识相谈，带来不同的启发和思考。道口教会我要在多方

中协作、在局部上破面、在全局中聚焦。我觉得形势要适应、发展要坚定，我眼中的道口始终是棵树，不变的是根与魂，成长的是枝与叶。

平台不同，根脉相似，都连在清华。得益于在道口、经管的学习经历，我自己作为一名普通扶贫干部在驻村帮扶时，能把村街作为工作着力点带动整个村，带动成风险共担、利益共享的群体。优化计算方式，扩大收益成本范围，算更多的经济账、民生账、社会账，拉长时间跨度，兼顾内外部性，形成平衡、健康的乡村治理发展模式。很多道口老师、同学和校友给予我们村、给予我很多帮助和支持。

谈及乡村，总书记有两句话非常形象经典，一句是“小康不小康，关键看老乡”，第二句是“民族要复兴、乡村必振兴”。三农工作作为我们党工作的重中之重，历史光辉灿烂，未来光明可期。作为一名曾经的扶贫人，如今的振兴人，我也呼吁各位校友，各位清华人，进一步将金融资源和各类社会力量聚焦三农领域，因为三农本身就是“以我为主”助推高质量发展的内涵所在、优势所在、潜力所在。再次感谢母校给予这次宝贵机会，十周年之际祝愿道口发展蒸蒸日上，桃李遍天下，祝愿各位校友在自己的事业守得云开见月明，祝愿本次论坛圆满成功，谢谢大家！Ⓐ

继承优良传统 聆听时代召唤

——清华大学五道口金融学院2019级金融博士生张艺璇发言

尊敬的各位老师，亲爱的同学们：

大家好！我是清华大学五道口金融学院2019级直博生张艺璇，非常荣幸能够作为在校生代表，在学院并入清华大学十周年这个神圣而喜悦的时刻发言。

十年前的春天，清华大学五道口金融学院正式成立，从此，清华毓秀，道口俊雅，两者相得益彰，历经光影流转，汇聚八方英才。青葱岁月，红楼作伴，我们于朝夕相处间见证了道口小院的发展变迁，而小院也春风化雨般滋养了道口学子的气度风范。

正心修身，明德至善，坚守德育之先。清华“自强不息，厚德载物”的校训和五道口“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的传统融为一体，在道口学子身上打下深深的烙印。在落实立德树人根本任务的指引下，学院以“党风正”带动“学风淳”，打造“大思政课”育人格局，充分发挥党组织的战斗堡垒作用，引导我们在纷繁复杂的大环境中明辨是非曲直，增强自我定力，扣好人生第一粒扣子，矢志追求更有高度、更有境界、更有品位的人生。

探求新知、苦炼内功，锻造智育之重。在学术科研的神秘殿堂中，我们寻觅无数可能、迎接无尽挑战，锤炼坚忍不拔的毅力和直面困难的勇

气。尽管前进的道路漫长而曲折，但所幸有学院全力提供优渥的学术资源、有老师悉心培养一流的学术品位、有同学互动交流碰撞出思维的火花，让我们能够在或是两年或是五年的岁月里，完成对自我思想的重塑，升华对金融领域的认识，在探讨中国金融发展的规律中真正做到想时代之所急，答时代之所问。

强健体魄、为国效力，夯实体育之基。清华“为祖国健康工作五十年”的目标和“无体育，不清华”的口号在道口小院得到了有力彰显。成立十年来，学院既组织设立了篮球、足球、乒乓球、跑步、瑜伽等体育俱乐部，营造活力四射的群众体育氛围；又积极参与学校的马杯、研运会、跑步联赛、定向越野赛等各项赛事，凝结团结拼搏的竞技体育精神。在体育锻炼中，我们享受乐趣、增强体质、健全人格、锤炼意志，挥洒青春汗水，收获身心欢愉，铸强生命之舟。

以美育人、以文化人，把握美育之要。每每翻阅院史，看到当初筹建小院时老师们的艰苦付出、追求极致，我总是深受感动、满怀感激。红墙、绿地、流水、长廊，一砖一瓦皆风景，一草一木总关情。无论是春花秋月还是夏蝉冬雪，小院总是充满了诗意和灵动，在给我们提供舒适舒心生活环境的同时，更在潜移默化中塑造着我们对美的感知。一曲紫藤花开，道不尽悠悠衷肠；一场吾道清春学生节，诉不完星河滚烫。

知行合一、扎根沃土，巩固劳育之本。在清华大学“受教育，长才干，做贡献”的社会实践优良传统下，学院结合金融专业特色，开展以思想引领和就业引导为导向的社会实践，鼓励我们走出象牙塔，深入基层一线，干事创业践初心，真刀真枪解难题。正是在学校和学院的大力支持下，我们一方面扎根中国大地，研究中国问题，讲好中国故事；另一方面思考顶层设计、关注民生福祉、创造社会价值。

今年是清华五道口成立十周年、道口传承四十一载，也是我踏入小院的第三年。春去秋来、斗转星移，我目睹了一张张熟悉面容离开时的留恋与不舍，也见证了一个个崭新面庞初来时的喜悦与期待。我想，虽然生活在小院中的人在变，但道口学子关于青春、奋斗与奉献的家国情怀没有变；正如虽然我们的时代在变，但清华五道口以中国金融改革、发展、创新为己任的初心使命没有变。凡是过往，皆为序章。作为新一代的清华五道口学子，我们既要脚踏实地，敢于创新，让自己兼具文化底蕴、国际视野和未来眼光，更要从老一辈道口人手中接过接力棒，继承优良传统，聆听时代召唤，在践行“培养金融领袖，引领金融实践，贡献民族复兴，促进世界和谐”的道路上昂首阔步，奋力开创五道口金融学院更加美好的明天。

谢谢大家！Ⓐ

在危机中看到先机 于变局中找准方向

——宝丰集团董事长、2016 级金融 EMBA 校友党彦宝发言

尊敬的各位领导，各位老师，同学们：

大家好！我是党彦宝，是清华大学五道口金融学院 2016 级 EMBA 校友。首先，向本届论坛的召开及五道口并入清华大学十周年表示热烈的祝贺！

清华大学是世界顶级学府，100 多年来，为我国培养和造就了一大批学术大师、治国栋梁和兴业英才，为中华民族的崛起和复兴做出了巨大贡献。清华大学五道口金融学院，作为国内领先、国际一流的金融高等教育平台，也为中国经济和全球金融发展增添了智慧和力量！

作为“百战归来再读书，读书悟道再百战”的一名学员，在五道口学习期间，学院严谨治学、求真务实的校风，老师严格认真、博学敬业的教风，让我和同学们都受益匪浅、受用终身。在这里，我们增长了学识、提升了素养，大家的政治站位、理论水平、担当意识、创新精神和综合能力都得到全方位提高。在这里，我们拓宽了视野，提升了格局，不仅思想解放了、观念更新了，还为个人成长、企业发展取得了“真经”、找到了“良方”。在这里，我们与 2500 位各行各业领军者同行，结交了良师益友，收获了一辈子的情谊。大家结缘五道口，成为了人生挚友，有的还成为了商业伙伴，互帮互助，共同发展，这是我们一生的财富。借此机会，真心感谢清华，感谢五道口，感谢各位领导、老师和同学，由衷向大家表示敬意！

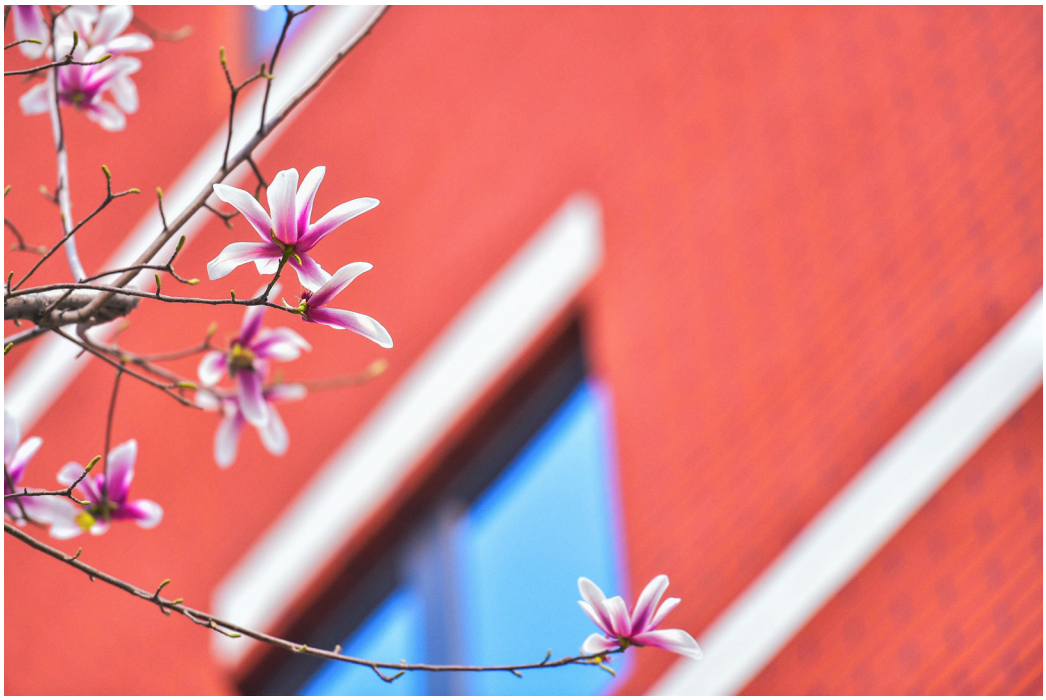
当今世界，经济全球化不可逆转，国际形势风云变幻，世纪疫情持续反复，我们迎来了百年未有之大变局。站在百年变局的拐点，第二个百年奋斗目标的新起点，面对新形势、新挑战，我们唯有不断地去学习、去创新，运用好金融知识、金融政策、金融手段，才能把握时代脉搏，紧跟发展大势，在危机中看到先机，于变局中找准方向，谋求新突破，实现新发展。清华五道口全球金融论坛，作为高规格国际论坛之一，就为我们提供了这样一个难得的学习机会和交流平台，对于企业人士，我们也非常受益。

我的企业宁夏宝丰集团，是一家以能源化工为主的现代化企业。在“双碳”背景下，新能源发展迎来了最好的时代风口和政策窗口。我们积极响应国家战略号召，顺应形势变化，在实现煤化工产业高端化、集约化、清洁化发展的同时，以绿色低碳为方向，大力发展氢能全产业链、光伏全产业链和新型储能全产业链，加快企业转型升级，为推动能源绿色变革、保障国家能源安全贡献力量。

各位领导、各位老师、校友们、朋友们，“爱国奉献、追求卓越”是一代代清华人的精神内核。未来，我们将一如既往，常怀感恩之心，传承清华精神，用实际行动回报党、回报国家、回报社会、回报母校，努力为国家富强、民族振兴、社会进步和世界和谐不懈奋斗！

最后，预祝本届论坛圆满成功！祝愿清华大学五道口金融学院桃李芬芳、续写华章！

谢谢大家！Ⓐ



廖理任清华大学五道口金融学院院长

2022 年 6 月，经清华大学党委常委会研究决定，任命廖理为清华大学五道口金融学院院长，张晓慧不再担任清华大学五道口金融学院院长职务。

2019 年 4 月，张晓慧出任学院第二任院长。过去三年多来，在张晓慧院长的带领下，学院传承“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的五道口传统，弘扬“自强不息，厚德载物”的清华校训以及“行胜于言”的校风，党政班子团结奋斗，师生共同努力，面对新形势和新要求，创造性地开展工作，在人才培养、学术研究、师资队伍建设、服务国家金融改革等方面都取得了突出发展，赢得了很好的社会声誉，学院各项工作都跃升到一个新高度。张晓慧对清华大学五道口金融学院的跨越式发展和清华大学“双一流”建设做出了积极的、突出的贡献。

廖理自 2012 年 3 月清华大学五道口金融学院成立起担任学院常务副院长，全面负责学院日常行政工作，同时兼任清华大学金融科技研究院院长。金融学教授、博士生导师、教育部长江学者特聘教授，享受国务院特殊津贴专家。曾任清华大学经济管理学院副院长。Ⓐ

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

2022 清华五道口全球金融论坛成功召开

4 月 15 日 –17 日，2022 清华五道口全球金融论坛在北京隆重召开。

本届论坛以“行稳致远，金融助力高质量发展”为主题，来自政、商、学界的全球嘉宾线下参会、线上相聚，关注全球金融发展的新思想、新趋势、新实践、新动力，聚焦中国与世界、市场与监管、学术与实践三大层面问题，共商经济金融领域重大问题，以交流凝聚共识，以共识推动发展，以金融助力高质量发展，护航中国经济巨轮劈波斩浪，行稳致远。

2022 年是原中国人民银行研究生部（五道口）并入清华大学、清华大学五道口金融学院成立十周年，也是五道口办学四十一周年。4 月 16 日上午，在论坛开幕式之际，举办了清华五道口校友发展论坛暨清华大学五道口金融学院成立十周年纪念大会。

为期三天的 2022 清华五道口全球金融论坛将举办七场全体大会，围绕《2022 中国金融政策报告》、“双碳”目标下的绿色金融发展、基础设施建设与 REITs 探索实践、全球经济治理与金融合作开放、人口老龄化对经济金融的影响、数字经济与金融机构创新、金融助力科技创新发展七大主题展开深入交流讨论。本届论坛还举办两场夜话，分别是文创金融之夜和品牌驱动未来夜话。

2022 清华五道口全球金融论坛由清华大学主办，清华大学五道口金融学院、清华大学国家治理与全球治理研究院承办，清华大学国家金融研究院、清华大学金融科技研究院协办，中国银行为战略合作伙伴。Ⓐ

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

五道口金融学院获“2021 年清华大学校友工作优秀集体”荣誉称号

4 月 18 日， 经校内评选，我院荣获“2021 年清华大学校友工作优秀集体”荣誉称号，校友办陈晨荣获“2021 年清华大学校友工作先进个人”荣誉称号。Ⓐ

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

清华五道口艺术品金融研究中心正式揭牌成立

4 月 17 日，清华大学五道口金融学院艺术品金融研究中心（下称“艺术品金融研究中心”）揭牌仪式在 2022 清华五道口全球金融论坛上举行。

清华大学五道口金融学院常务副院长廖理、清华大学金融科技研究院副院长魏晨阳、金融 EMBA 校友李建伟和金融 CEO 校友杨浩然共同为艺术品金融研究中心揭牌。现场与线上的参会嘉宾共同见证。

艺术品金融研究中心由北京二酉文化有限责任公司捐赠设立，该公司由来自金融 CEO 二期的校友杨浩然、马海龙、程欢、周其林和金融 EMBA14 期的校友陈聪河共同成立。中心将专注于艺术品金融领域的学术、政策与实践研究，致力于建设成为国内外一流的艺术品金融研究交流合作平台，为行业建言献策，推动业界实践发展。Ⓐ

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

2022 清华五道口首席经济学家论坛成功召开

5 月 14 日，以“动荡中的 2022——全球与中国经济及政策展望”为主题的 2022 清华五道口首席经济学家论坛在云端隆重召开。本届论坛由清华大学五道口金融学院主办、清华大学国家金融研究院国际金融与经济研究中心 (CIFER) 承办，中英双语直播。

面对疫情反复和俄乌冲突的动荡局势，2022 年第三届清华五道口首席经济学家论坛，邀请到 21 位来自全球著名机构的首席经济学家与领军学者，围绕四大圆桌主题展开深入讨论。Ⓐ

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

绿色金融研究中心代表参加国际标准化组织可持续金融技术委员会会议

5 月 16 日和 20 日，国际标准化组织可持续金融技术委员会（ISO/TC 322 Sustainable Finance）第五次全体会议在葡萄牙里斯本召开，由葡萄牙质量研究所和葡萄牙商业道德协会（APEE – Portuguese Association of Business Ethics）协办，来自中国、葡萄牙、英国、瑞士、法国、丹麦、印度、日本等 19 个国家和联络组织的 40 余名代表参加了会议。葡萄牙经济与海洋部部长 António Costa Silva、G20 可持续金融工作组中方主席马骏、蒙泰皮奥银行（Banco Montepio）首席执行官 Pedro Leitao 出席开幕式并致辞。清华大学国家金融研究院绿色金融研究中心 (CGFR) 王博璐作为 ISO/TC322 术语工作组（WG2）召集人出席全会开幕式的圆桌议程，并介绍已发布的标准和工作组对未来的展望。Ⓐ

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

西藏清华校友会成立大会在藏举行

5 月 30 日，西藏清华校友会成立大会在西藏举行。西藏自治区民政厅党组副书记、厅长陈凡彦，教育部民族教育发展中心副主任、西藏教育厅党组成员、副厅长卢胜华等出席。清华大学代表通过视频会议的形式远程参会。

会上表决通过了《西藏清华校友会章程》，并推选产生了西藏清华校友会第一届会长、执行会长、秘书长、副秘书长以及理事会成员。Ⓐ

（摘编自清华大学官网）

清华校友总会第八届理事会第七次全体会议召开

6 月 19 日上午，清华校友总会第八届理事会第七次全体会议以线上线下相结合的方式在京召开。会上，清华大学校长王希勤当选清华校友总会会长。清华大学校务委员会副主任、清华校友总会副会长史宗恺主持会议，清华校友总会副会长袁驷、王岩等 63 位理事参加会议。Ⓐ

（摘编自清华大学官网）

神舟十四号成功发射，校友刘洋再次出征太空

6 月 5 日 10 时 44 分，搭载神舟十四号载人飞船的长征二号 F 遥十四运载火箭在酒泉卫星发射中心点火发射。约 577 秒后，神舟十四号载人飞船与火箭成功分离进入预定轨道，飞行乘组状态良好，发射取得圆满成功。

飞行乘组由航天员陈冬、刘洋和蔡旭哲组成，正式开启为期半年的太空飞行。

航天员刘洋是清华大学社会科学学院博士毕业生，曾参加过神舟九号载人飞行任务，是我国首位进入太空的女性航天员，也是“中国航天公益形象大使”。Ⓐ

（摘编自清华大学官网）

2022 清华五道口全球金融论坛——广州峰会（第七届）成功举办

6 月 25 日，“2022 清华五道口全球金融论坛——广州峰会（第七届）”在琶洲成功举办。峰会由清华大学五道口金融学院、广东省地方金融监督管理局、广东金融学会、广州市地方金融监督管理局联合主办，北京清控金媒文化科技有限公司、广州金交会投资管理有限公司、《清华金融评论》编辑部、《南方金融》编辑部具体承办，佛山农村商业银行股份有限公司为合作伙伴，广州银行股份有限公司为支持单位。峰会邀请到 23 位来自政界、学界及业界的专家通过“线上 + 线下”的方式，围绕主题“金融护航经济稳中求进”进行了热烈的讨论。

峰会时长为 1 天，包括开幕式及“全球变局下的粤港澳大湾区发展”“跨境理财的创新实践与挑战”“‘双碳’目标下的绿色发展与共生”“金融数字化转型破解小微企业融资困境”四个全体大会。除琶洲线下会场外，清华五道口云课堂、金融微课堂、《清华金融评论》以及新华社中国财富网、新浪财经、凤凰网财经等多家平台同步直播。峰会由广东卫视主持人，清华五道口金融媒体班校友吴荻主持。Ⓐ

（摘编自清华金融评论公众号）



曾凡华

曾凡华，2007 级硕士校友，海南山栏酒庄有限公司创始人、CEO。

从京城投资人到乡村创业者 推动海南山栏酒走向世界

——访 2007 级硕士校友曾凡华

记者 / 周航

问：作为专业的投资人，您主导和参与过多个知名消费品品牌的股权投资，是什么契机让您跨界开始尝试山栏酒的创业？

曾凡华：我一直没有离开资本圈，只是不做传统的股权投资了。我现在做的是产业投资，深耕一个企业，连人带钱一起投进去，成为企业创始人。同时，做山栏酒也不算跨界。因为在过去十几年，我都是聚焦在“吃喝”行业进行投资的，从未偏离过。

最大的变化是，以前作为投资人，可以做选择题；而现在作为创业者，只能做填空题。之所以会选择这个转型，主要还是看好山栏酒这个品类。

山栏酒是山栏米酒的简称，是中国古老的发酵酒之一，与全球三大发酵酒（黄酒、啤酒、葡萄酒）同属一个大类。它是由海南独有的山栏稻酿造而成的，酿酒技艺由黎族先人发明和传承，但黎族无文字，故没有山栏酒的历史记载，直到公元一〇九七年六月十一日，苏东坡谪居海南。其时，苏东坡自觉生还内地之望甚为渺茫，身体上又被疾病折磨，痛苦万分，整个人已经是“眩怀丧魄”了。黎族老乡出于对苏东坡的

热爱，赠送山栏酒给他畅饮，苏东坡被酒吸引,完全忘记了弟弟劝他戒酒一事。饮后大悦，写下了诸如“小酒生黎法，干糟瓦盎中……华夷两樽合，醉笑一欢同”等若干赞美山栏酒的诗词文章。这些文字也是山栏酒第一次见诸史册的文字佐证，说明至少在公元 1097 年，黎族山栏酒就已存在。

像这样兼具独特配方与风味、悠久历史与文化的差异化产品，已经越来越少见了。我坚信山栏酒将会是酒行业中一个独特而崭新的细分品类。任何投资人或者创业者，如果一生能碰上一次开创新品类的机会，都是弥足珍贵的。

再加自初中时代起，苏东坡就是我个人的精神偶像，在很多个人生的黑暗时刻，他的精神力量指引和鼓舞了我，我一直觉得应该做点跟偶像有关的事。

苏东坡谪居海南三年有余，离开海南不到半年即于常州驾鹤西去，根本没来得及将海南山栏酒传播到中原。作为传承千年的美酒，她一直是一块未经雕琢的璞玉，一直被历史的尘埃掩盖着光芒。如果没遇见则罢，既然遇见了，我就想为她拂去灰尘，进而将她雕琢成一块“绝世美玉”，让她展现她本有的光华与荣耀,让更多的人知道她、欣赏她，我想把偶像苏东坡没做完的事情接着做。

过去十几年的消费品投资经历，也让我学会了一些打造品牌的技巧、进行资本运作的技能，现在恰好可以派上用场，于是这事就开始做了。

问：在这个崭新的领域进行尝试的过程中，您遇到过的最大的困难是什么？您是如何解决的？

曾凡华：创业的每一天都要面对困难、克服困难，没有最难、只有更难。如果非要说最大的困难，那就是产品研发。

在一个具有数千年历史的传统行业，如果没有突破性的技术创新、产生好产品，想要活下去是不可能的。没有好产品的公司不可能活到后天。因为今天一个平庸的产品面世，明天就会有一堆平庸的产品上来跟它血拼价格、血拼底线，后天大家就同归于尽了。

做平庸的产品很舒适、很容易、很快捷，但这条路上永远挤满了人。而做极致的产品，很坎坷、很艰难、很漫长，路上黑灯瞎火，没什么人，是孤独的。但，这是唯一正确的路。

海南山栏酒庄有限公司成立于 2016 年。六年来，我遇到最大的困难就是研发和建立山栏酒现代酿造工艺体系。传统黎族山栏酒存在酒体浑浊、杂质多、易变质、保质期短、标准缺失等问题，因此只能在海南岛内小范围流通，没有建立起行业标准和品牌声誉，无法成为行销全国的商品，一直处于“有品类、无品牌”的状态。

我们创业的第一个“拦路虎”，就是解决工艺问题，必须将山栏酒升级为清亮透明、酒质纯净、品质稳定、标准一致，可以长距离运输、长期贮藏的现代化商品，才可能形成一个规模化的产业。为此，我们团队的首席酿酒师梁衍樟老先生以 80 多岁的高龄、60 余年的酿酒经验，带领酿造团队投入了充满挑战与挫折的研发之路。

六年的研发是不断“试错”的过程，也是不断烧钱的过程。我们仿佛回到了学生时代，在梁老的带领下，不断

在车间做对比试验，不断重复“假设—执行—验证”这个循环，记录各种试验参数，调整各项试验技术，让每一个环节的直觉和经验，变成一个个方程式和数字图标。

最终，我们在保留海南黎族传统酿酒工艺的基础上，借鉴了中国贵州茅台红缨子高粱和浙南籼米的蒸煮经验，参考了法国葡萄酒、捷克啤酒和日本清酒的酿造技术，跨界学习、融合创新，自创了一整套独有的工艺体系来酿造山栏酒，形成的酒体和口感已经能达到中国发酵酒的一流水准，受到众多中国酿酒大师的称赞。2019 年，公司旗下的一款开胃酒荣获中国酒业协会颁发的创新酒最高奖——“青酌奖”，这是古老的海南山栏酒第一次走出海岛获得中国酒行业的最高奖，实现了零的突破。

目前，公司库存老酒有 400 吨，但六年间，我们研发失败倒掉的酒少说也在 400 吨以上。每次把没有达标的酒倒掉的时候，大家都很心疼，因为倒掉的都是创业团队的血汗钱，但还是含着泪倒掉了，为的就是能够做出一款“经得起全球品酒师最严苛地挑刺”的山栏酒。

为什么要对自己这么严苛？因为要想获得持久的竞争优势，不仅要做好产品，我们还要特别强调是“十倍”好，不是“一般”好。

既然我们看到了海南山栏酒行业落后的现状，那我们就不能只是小修小补，更不能坐井观天、固步自封；而是放眼看世界，站在全人类已经发明和运用的先进酿酒工艺的基础上，吸收各民族酿酒技艺之精华为我所用。这样才可能做到“十倍好”。

“十倍好”的益处是什么？打个比方。如果某人考试考了 59 分，你考了 60 分，他很可能会嫉妒你，觉得你不过是运气好、偶然及格了，其实水平并不见得比他高。但如果你考了 99 分呢？他就不会嫉妒你了，而是膜拜你，因为他心里清楚，这个巨大的差距绝对不是运气导致的，也绝对不是偶然，而是技术的代差、实力的碾压。

“十倍好”在市场竞争中的作用，与此类似。一是有助于我们为消费者提供远好于同行的用户体验；二是有助于我们为公司发展构筑坚不可摧的护城河，避免低级竞争。

曾经有位用户给我们留言戏称：“自从拙酎山栏酒诞生以后，海南的山栏酒可以分为两种，一种叫拙酎，一种叫其他。”这位热心用户的话，确实是我们的奋斗目标。

问：您也把企业的发展与少数民族地区的乡村振兴工作结合起来，请您和我们详细谈一谈。

曾凡华：我们酿造山栏酒的核心原料是海南岛独有的山栏稻。山栏稻起初售价不高，因为它作为饭米使用，属于粗粮，口感不佳、食用后难以消化。同时，山栏稻的亩产量极低，不到一百公斤，不及普通水稻的十分之一。这样一来，产量低、单价低，导致经济效益

低，农户种植积极性低。

但是，山栏稻作为酒米使用，就是全球顶级酒米。它具备极佳的物理化学特性，比如那层紫色的米糠，富含花青素、微量元素，能为酒体带来极其丰富和多层次的口感，这是任何其他酒米所不具备的。山栏稻的特性，注定了它的经济价值不是靠做成米饭来体现，而是靠做成美酒来体现。

我们已经把山栏酒从一种附加值低的黎族农家酒进行技术革新后，打造成一款高端发酵酒，通过大量的用户体验及口碑传播，让消费者开始了解和接受山栏酒的独特价值。只有山栏酒有价值，山栏稻才有更大的经济价值，农户的种植积极性才会提升。就是先把农产品下游的出路问题解决了，才有可能解决上游的农业种植问题，并将乡村振兴事业打造为商业上可持续的模式。

具体说，我们把企业发展与少数民族地区的乡村振兴工作结合起来的缘由，有下面这两点。

首先，山栏酒不是由汉族人发明的，是由黎族先人发明和传承的，我们一直对黎族先民保有感恩的心。所以我们在尽自己的力量，从创业的第一天开始就积极主动参与黎族聚居贫困山区的乡村振兴工作，以“公司 + 合作社 + 农户”的模式，以保底价收购农户种植成果，在保障公司酿造原料供应的同时，带动 500 户以上的农户，帮助农民提升种植经济效益。

其次，山栏酒的核心原料是海南岛独有的山栏稻。这是一种原始野生旱稻，属濒危物种，仅存于海南岛中部山区，北纬十八度线附近是它的黄金种植区。这一区域在历史上一直就是由黎族人民耕作的，他们以原始的“刀耕火种”方式，为我们保留了极佳的稻种，同时也保持了土壤的有机环境。为了保证山栏稻极佳的生物特性不退化，为了维持山栏稻种植基地的风土稳定，我们会一以贯之地支持黎族人民在他们祖先耕作千年的土地上，以有机的方式种植山栏稻。

全球优质酒类品牌一直在不断强化产区建设，通过产区实现酒水品质的精细化和高质量化革命。我们也会一直在海南中部山区种植山栏稻，打造全球知名的“海南产区”山栏酒，以“生态产业化，产业生态化”的理念实现可持续的乡村产业振兴。

问：今年，拙酎山栏酒也走进了博鳌亚洲论坛，对于公司未来的发展，您有哪些思考和规划？

曾凡华：拙酎山栏酒在面世第一年就能走进博鳌亚洲论坛 2022 年年会，招待各国贵宾，体现了它作为海南本土品牌名片的主场优势，这是我们的荣誉和骄傲，但也只是我们的起点，未来我们要走的路还很远。

放眼全球看，欧洲有顶级的蒸馏酒，如苏格兰威士忌，也有顶级的发酵酒，如法国拉菲葡萄酒；我们的邻居日本有顶级的蒸馏酒，如日本威士忌、烧酒，也有顶级的发酵酒，如

十四代清酒。而我们中国，作为酿造酒古国和大国，目前只有以贵州茅台为代表的顶级蒸馏酒，还没有世界知名的发酵酒品牌。中国没有理由酿不出世界级的发酵酒。

自古以来，西方人以喝发酵型水果酒为主，东方人以喝发酵型米酒为主。发酵型水果酒的典型代表是波尔多五大名庄酒，发酵型米酒的典型代表是海南山栏酒、绍兴黄酒、日本清酒。海南山栏稻是稀世罕见的优质酒米、是中国独有的物种，这使得山栏酒有极大的潜力成为中国一流、全球独步的发酵型米酒。

所以，拙酎山栏酒一出世就有国际化的梦想。随着中国经济的崛起，对外输出中国文化应是题中之意，而美酒往往是文化的载体——最润物细无声的载体。

我们都有一个梦想，那就是有一天，当面对全世界优秀发酵酒品牌的时候，我们可以自信地说，法国有拉菲，日本有十四代，中国有拙酎。

问：在五道口的学习经历，对您的职业发展过程有什么启发和帮助吗？

曾凡华：五道口的学习经历，对我最大的帮助是影响了我的思维方式和选择逻辑，那就是“敢为天下先”。

我当初报考五道口时，就是奔着“中国人民银行研究生部是我国金融系统第一所专门培养金融高级管理人才的高等学府”去的；就是冲着“五道口校友曾经创造了多项中国金融行业第一”去的。

我理解的五道口人的精神内核就是敢为人先，不怕吃苦，不怕失败；总是能在不那么被看好的情况下，杀出一条新路，成为第一或者唯一。

从五道口毕业之后，我的职业轨迹基本就是这么走过来的，包括我现在做的事，虽然不是金融领域，但完全符合五道口的价值观。

从京城投资人到乡村创业者，这个“乡村”还是国家级少数民族贫困县，这个转变过程确实还是挺磨砺人的。好在这几年吃苦的阶段性成果还不错，我们创造了很多个第一和唯一：

2019 年公司荣获中国酒业协会新品类最高奖——青酌奖，这是海南山栏酒历史上第一次获得此项专业奖项；

2020 年公司成为海南省琼中黎族苗族自治县历史上第一家进入国家中小型科技型企业库的企业，目前仍然是唯一一家；

2021 年公司荣获人民日报社人民网 2021 年国民消费十大前沿模式奖，这是海南省企业第一次获奖；

2022 年博鳌亚洲论坛年会公园雨林文化展唯一酒类品牌；

2022 年公司即将成为海南山栏酒历史上第一家、同时也是琼中黎族苗族自治县历史上第一家本土发育起来的高新技术企业；

还有更多的第一和唯一在路上……

以不怕吃苦、不怕失败的劲头去

创造行业的第一和唯一，是五道口带给我的思维和行为习惯，这是五道口给我的最大教益，不论我做什么行业，在哪里创业。

问：对于有志于进行跨界尝试的学弟学妹，您对他们有什么想说的话？

曾凡华：1981 年 9 月以来，我们五道口有非常多辉煌的创新史。我们的师兄师姐们始终敢于创新，敢为人先，成为改革开放的历史见证者和推动中国金融体制发展变革的身体力行者，这才为五道口打下了今日的行业地位和声誉。

时至今日，我们面临百年未有之大变局，无法照搬师兄师姐们具体的成长路径，但仍然可以学习他们敢想、敢干、敢为人先的创新精神。

在五道口读书的时候，我曾跟我室友说过一句话“失败要趁早”，至今我俩见面，他还会跟我讲这句话。这不是诅咒大家创业失败，而是说，如果你想干有风险的事，那就趁早干，因为你还年轻，没太大负担，也没什么大钱可亏，输了还可以重头再来。到了一定年龄，或拖家带口，或手握重金，真不能输、不能亏，否则很难回头。越输不起，越怕输，越容易动作变形，越会输，这也是我们学过的“预期的自我实现效应”。

同时，这些年投资与创业的经历，帮我树立了一个基本的观念：创业成功是小概率事件，失败是大概率事件。好比顶级的拳手先要学会挨揍一样，对于任何想创业的人来说，要有底线思维。只要不被赶下场，总会有翻盘的机会。

至于跨界尝试，肯定需要更加谨慎，选择行业比盲目努力更重要。时至今日，中国很多领域都有顶级玩家了，新手再去做，除非有颠覆性的技术突破或模式创新，否则很容易被巨头碾压。建议多考虑从业者素质普遍不高、效率较为低下的行业，以新技术、新思维去对它进行革新升级，创造新价值；再结合资本杠杆，才能大幅提升成功的概率。

我在做投资的后期，选项目坚持“田忌赛马”的基本原则，这也适用于大多数人选择创业的方向。就是输赢不取决于绝对优势，而取决于相对优势。1.9 米的大个子，跟姚明打架，大概率输；1.7 米的小个子，跟武大郎打架，大概率赢。输赢跟你自己多高没关系，看你跟谁打。我认识很多厉害的人，一辈子一事无成，是因为他一直在跟同样厉害、甚至更厉害的对手打。而很多资质中等的人，却能取得不小的成就，是因为他碰到的、挑选的对手太弱了。正如系统经济学之父李嘉图所说“利润的创造并不是因为你比别人聪明，而是因为别人都比你愚蠢”。我要是早知道这句话，可以少亏好多钱！

对于有志于进行跨界尝试的学弟学妹，如果只说一句话建议，那就是“找神一样的队友，挑猪一样的对手”，不要搞反了。Ⓐ



徐成

徐成，2010 级硕士校友，浙商银行香港分行交易及销售主管。

偷得浮生半日闲
——工作之余的饮食乐趣

文 / 徐成

一

最近中国香港三联书店出版了我的新书《香港谈食录》第一卷《中餐百味》，这些文章是我过去几年陆陆续续写的，有些曾经发表在我的公众号“走走吃吃”上，有些则从未公开过。五道口校友办获悉后，希望我谈一谈作为一个全职的金融工作者，为何会坚持饮食写作。我想，饮食写作好比精神自留地，既是作为本职工作之调剂，亦是为了追求不同于金融业的精神感悟。

金融是较为物质的行业，每天的工作十分忙碌，压力也不小。于我而言，我需要有一块精神自留地来调剂工作，这样才能维持工作与生活的平衡。我有许多兴趣爱好，日常读书、写作、听音乐、做运动自不用说，而与朋友一起品尝美酒佳肴更是让人充分放松的好机会。而在这个过程中我又可以做许多历史、文化和美学层面的观察和思考，获益良多。我非常享受分享和交流，也非常想把自己的所得变成文字与有缘人分享，我想这是我坚持饮食写作的主要动机所在。

二

我出生在一个热爱美食的家庭，美食一直是我生活中不可或缺的一部分。正如我在新书序言中所说的，虽然上世纪 90 年代的浙江小城里没什么高

级餐厅，但是我父母都是对饮食不马虎的人。先父负责买菜，每日都选购时令新鲜的食材；而母亲负责烹饪，她有一手好厨艺，同一种食材常有不同的处理方法，做出别样滋味来。早年间，姨妈舅舅们也常在我家搭伙吃饭，因此每天开餐都有一大桌美味佳肴。即便后来吃饭的人少了，我们家的饭菜依然十分丰盛。在季节流转中，我感受到了四季时令的滋味，这也给予了我敏锐的味蕾。

最早的外食经验自然是参加各种红白喜事，婚宴多在饭店酒楼进行，丧礼则是请厨子搭棚做“豆腐饭”流水席。但这些外食多是功能性的，菜品作为工具存在，不是真正的主角。以品尝美食为目的的外食体验则从我小学六年级开始。我有个年长 12 岁的亲姐姐，她早年出去读书，后来又在北京、上海、深圳工作，每年寒暑假我都会去找她玩。她爱吃，自然也会带我去各种不同的餐厅体验，在这个过程中我进一步接触了各地风味和异域饮食风情。这是我重要的饮食启蒙。

三

外食对于中国人而言是最近 20 年逐渐兴起的习惯，记得在上世纪 90 年代，上班族连午饭都会回家吃或者食堂解决。小时候家乡的社会餐饮主要集中在中小型食肆，大多数是售卖早餐和简餐的小店，社会餐饮最热闹的时段是清晨大家上班上学时，而午饭及晚餐多数都是回家吃。外面的选择非常少，我母亲还老担心外面的馆子不卫生，坚决反对我留在外面自己解决午饭。

经济基础决定上层建筑。在法国人大谈美酒佳肴、拿着轮胎公司米其林出的餐厅指南开着车到处拜访名餐厅的时候，中国人还在努力解决温饱问题。餐饮业发展无法脱离实际的社会经济基础，比如，2008 年开在前门 21 号的布鲁宫虽有美国米其林名厨 Daniel Boulud 的名气加持，但在十多年前的北京又有多少人知道米其林和 Boulud 呢？人均一千的消费更是让人望而却步。虽然餐厅也尝试推出过人均五百左右的周末早午餐，但五年后布鲁宫仍旧黯然结业。

但如今，随着生活水平的提高，中国餐饮业正在以惊人的速度发展着。而精致餐饮（Fine Dining）这一曾经被视为不接地气的业态，如今已经逐步融入普通人的生活中，从宴请需求为主逐渐向人人皆可享用的真正美食餐厅转变。即便是在疫情下，全国餐饮收入仍占社会消费品零售总额的 10.6%，总收入规模达 39527 亿元（2021 年统计数据）。而在十年前的 2012 年，内地餐饮收入规模仅有 23448 亿元。这是一种生活模式的变更——人们在忙碌的生活之余，也开始注重餐饮品质，热爱美食的人越来越多。疫情前出境旅游的游客达 1.55 亿人次 / 年，较 2018 年增长 3.3%（2019 年统计数据）。早年间出境旅游多为走马观花，到后来则以购物消费为主；疫情前几年，许多出境游客已开始探索当地美食和名餐厅，深入体验当地风土人情，这是旅游业态的升级和转变。

虽然有疫情阻隔，但法国的《米其林指南》已经先后发布上海、广州、北京和成都等版本；亚洲五十（Asia Best 50）榜单上内地餐厅也开始占有一席之地；中国餐饮人自己的榜单也

做得如火如荼。饮食成了人们享受生活的重要途径，亦从简单的满足口腹之欲，上升到了享受生活之美和领略风土人情的高度。

四

2006 年，我来北京读大学，吃了一段时间食堂之后觉得单调无聊，便和一群爱吃的朋友开始探索学校周边乃至整个北京城的美食。学校周围的小店我们摸得门儿清，四九城里的名店也都去得七七八八。当年的北京餐饮自然不如现在发达，但从广度上而言还是可以找到各地不同的风味，也为我拓展了视野。

2010 年，我入学五道口，从外经贸搬到五道口是一种全新的生活体验。北京城市面积大，各个区域的餐厅分布也各有特点。当时五道口附近因为高校林立，因此实惠小店较多，而且由于留学生云集，故而有各国风味可尝。学院虽然有食堂，但吃得久了又觉得无趣，我们就组了个吃饭小组，常搭伙在附近外食。蓝旗营一带，也就是万圣书园对面有不少餐馆,我们一家家吃过去，虽然都是家常滋味，但对于学生党而言也算是打牙祭的好去处。

那个时候虽爱吃，但也没正经研究饮食。在网络上开过一些美食相册，也吸引了不少留言和讨论，一切也就仅此而已。

五

直到 2013 年我赴港工作，发现香港的餐饮业是真正国际一流的水平，无论是产业的分层，还是广度和深度都令人惊叹，每日外食都可轮换尝试不同餐厅，许久都不会厌倦，在很长一段时间里，每次尝试新餐厅都有些惊喜。

餐厅有很多不同的业态，简单地，我们可以用菜系和价位为坐标轴将不同餐厅放入相应区间中。每到一个地方如果你想了解市井风土就要去有地方特色的小馆子吃一吃，这些馆子的菜品未必精致美味，但却能透露出不少当下本地饮食的特点。香港就有许多有趣的小店，粥铺、茶餐厅、大排档、甜品店或老餐厅不一而足，他们承载的是当地的历史和文化。不少经营了几十年甚至上百年的老餐厅一直坚守着当初的烹饪理念，让人一窥旧日饮馔风情。当然正如我前文所说，只有在食物的味道触动我时，我才会深入研究和写作，因为归根结底“美味”二字是餐厅该有的本分，当然纯粹为了果腹而已的快餐店除外。

精致餐厅是强大经济基础的产物，它需要一个稳定且有生活品位的高收入群体支撑才能发展。随着人均收入提高，近几年精致餐饮浪潮席卷神州大地，但我国的精致餐厅目前主要集中在一线城市，而且还处于良莠不齐的发展初期。许多所谓的精致餐厅徒有其表，环境金玉其外，烹饪败絮其中，账单令人咋舌，显然这些餐厅并不符合我在书中讨论的精致餐饮标准。

香港是世界上餐饮业最发达的城市之一，早已形成了成熟的市场，为美食爱好者提供了不少值得一去的好餐厅。八年前某个深夜，我有感于此，注册了“走走吃吃”这个公众号，开始了饮食写作。一开始我不打草稿，直接在

公众号编辑框里写，图片也不甚讲究，都是手机拍的丑图。原本想的是将公众号当做一个饮食日记，今日吃了什么餐厅便写上几句，因此多是些零碎片段，未能称为文章。

后来觉得不如集中精力写些完整的用餐体验和感悟，于是重新拿起相机拍摄记录有趣的每一餐，从此之后便一发不可收拾。我认为饮食写作是发乎情、止乎礼的，写作的动机一定是被美味触动，但在写作时却不能一味沉溺于感官的描述和体验，而应该深入一层进行历史和文化的探究以及美学的思考。因为餐厅是人类社会活动的主要场所之一，饮食写作具有深刻的社会人类学意义。

可以说精致餐饮是生活美学的集大成者，高级餐厅更是集合了人类多方面的文化艺术成果。无论从建筑还是内装、从配乐到餐具、从服务到菜品、从单个菜品到整个菜单的安排，真正的精致餐饮不输于一场筹备完善的演出，而作为食客我们既是观众又是创作者之一。

六

我们时常忽略一个重要事实，即无论多么成功的餐厅和主厨，都只是一时一地的产物。商业社会竞争激烈，餐厅随时都有可能结业关闭；主厨的巅峰时期最多只有 30 年，斯人老去，当年的美味也就成了美谈，再难复现盘中。因此饮食写作是记录当下、服务未来的功德。若没有孟元老的《东京梦华录》我们如何知道北宋汴京城的繁华？若没有周密的《武林旧事》，我们怎知南宋临安的富庶？若没有浦江吴氏的《中馈录》，我们凭什么推断宋时浙江饮食风情？

所以我一直认为饮食写作是有长远意义的，它从口腹之欲出发，走向历史文化美学深处，是发自人最本真欲望的一段漫长而华美的探险。其实我一直不觉得饮食写作是一种“跨界”，因为生而为人，饮食是我们每个人的必需品，无论如何这都是为人最原始的欲望使然。从这个角度考虑，一切都顺理成章了。

七

行文至此，插播广告一句，本月，香港三联书店已出版《香港谈食录》的第二卷《环宇美食》，讨论的是香港丰富的国际美食图景。目前各主要购物平台均已有售，希望各位校友喜欢！Ⓐ







张宏鹤

张宏鹤，2017 级金融 MBA 校友，中国金融四十人论坛（CF40）公共事务主管。

价值与成长
面对变革年代的坚守

文 / 张宏鹤

疫情发生这几年来，我感觉自己的生活和工作方式在不知不觉中，已经发生了巨大变化。在这个充满不确定性的年代，人们对“黑天鹅”“灰犀牛”都已经见怪不怪，面对未来，我也常常感到无所适从。五年前，我进入清华大学五道口金融学院学习，五年来，我的身份和职业路径也发生了巨大的变化。抽屉里至今收藏的厚厚一摞单周往返京沪、双周往返沪深的高铁票，见证了我那段求学路上的风雨兼程。两年的清华五道口生涯，是我今生最宝贵的经历和财富，它教会我面对未知应该保持怎样的勇气和坚持，我的生活也因为这段旅程呈现出了完全不同的模样。

难忘的求学之路

2016 年是我离开国家开发银行加入南方资本的第三年。从投资经理到开始担任部门负责人，让我愈发意识到自己在具备基本的项目管理和执行能力之外，对宏观政策的理解、金融理论的储备还有待提升。本科毕业 6 年，我也希望自己能在学历上有进一步的提升。第一次知道清华五道口和康奈尔的双学位 FMBA 项目，我就把它作为了我努力的方向。这个项目几乎完美符合我希望进一步提升的愿望。

参加过 4 月份学院的招生宣讲会后，每一个周末和出差路上的间隙，我都在认真地准备全国联考。至今回望，

都仍然想感谢自己当年那样的努力和坚持，才让现在的我面对更为广阔的未知世界时，有了底气与从容。

也是在这一年，资管新规开始征求意见，我们团队敏感地认识到，这一轮的金融监管红利即将结束，未来更为规范的持牌业务和统一的监管标准，才是行业的主流和监管鼓励的方向。我们团队开始筹备面向机构的公募基金销售业务平台，而这在当时看起来还完全是非主流的业务方向。但我们认为，这种不消耗资本金，几乎零风险的中介业务，加之对行业现行落后的信息、交易系统的优化整合，才是我们团队可以更为专业化和多样化，更好服务机构客户的模式。

2017 年，我们团队从深圳到上海，从零开始搭建并经营一家持牌基金销售机构，也是从这一年，我开始了一周京沪（学院上课）、隔周沪深（回家）的奔波生活。求学的这两年，也是我全方位飞速成长的两年。在公司，我先后负责信息系统建设、营运、风控，以及长三角和珠三角、重庆地区的城农商行的市场对接工作，同时还多次赴港，申请并获得了香港证监会的 149 号牌照，个人也获批 RO 资质。每次访港期间，我的导师高洪星老师都百忙中抽出时间和我交流，除了在论文上的具体指导，还分享自己的人生经历，并鼓励我在职业道路上大胆尝试，敢于突破。

在两年的学习中，与各行各业同学们的交流，近距离接触名师大咖和行业领袖，极大地开拓了我的眼界，让我真切地认识到这个世界其实如此的多元和多维，我也开始思考，人生也许可以不止局限于我现在的传统金融行业的成长路径，而应该去尝试更多不一样的可能。

赴美期间张宏鹤（左）与康奈尔大学约翰逊管理学院院长 Mark Nelson（右）合影



张宏鹤（右）代表所在班级向朱晓冬教授（左）赠送班级刊物《三生万物》





2019 年 5 月，张宏鹤（后排左三）参加毕业答辩

职业道路上的选择

2019 年 6 月，我如期完成了论文答辩，顺利毕业。通过这两年在五道口的学习，我认识到金融行业，尤其是面向机构客户的服务，在保证合规底线和专业化的同时，需要不断加大标准化和信息化建设，以科技手段赋能金融行业降本增效。我主张公司应该进一步加大系统建设的力度和投入，并在此基础上开展智能投顾、产品研究、

机构赋能等更具技术含量的增值服务和资源储备。

紧接着 2020 年春节前突如其来的疫情，使得机构客户的线下拜访和开户、签约等都面临极大的不确定性，这更加坚定了我全面推进业务线上化，提升信息系统建设水平是未来行业发展趋势的看法。但公司认为疫情只是暂时的，并坚持认为只要做好当前几家主要客户的基本交易保障即可，不愿意在短期内对可能看不到直接收益的系统建设、研究力量、业务模式探索等方面进行投入。由于已经先后分管过中、后和前台业务，我明显感觉到自己在现有平台上，无论是认知提升还是职业发展都进入瓶颈，现在又和公司股东在未来发展方向上陷入分歧，我经历了职业生涯以来最为痛苦的一段时光。

从市场化机构到国际化智库

面对疫情和行业变革，我是坚持还是离开，或者如何去开启新的职业生涯？或者作为创始成员和高管，就干脆在现有平台上与自己并不认可的经营理念妥协？就在我陷入迷茫的时期，张晓慧院长在毕业典礼上关于“坚持学习和成长，坚持做最好的自己”的致辞给了我信心和力量，让我明白时不我待，要遵从自己的本心，而不是虚度时光，我的导师高洪星也鼓励我积极做出改变。于是我选择了从现有的团队和平台离开，我坚信我应该选择一个可以进一步发挥自己价值，并且可以实现共同成长的平台。

一个偶然的机会，我看到中国金融四十人论坛（CF40）在招聘市场主管。在之前的金融从业生涯中，我也时不时会关注这家国内顶级金融智库发布的经济金融观点和政策建议。这家机构的成员几乎囊括了国内监管负责人、顶级学者和商业机构的负责人，并且道口的不少老师也在学术方面和这家智库有合作。通过向田轩等老师进一步了解，我得知这家智库已经运作超过 12 个年头。随着中国金融开放和改革的进一步推进和论坛长期以来的积累，论坛有越来越多的商业机构和外资机构的商务对接与合作需求。作为专业化的独立第三方智库，论坛希望能有来自市场化机构、具备实务经验的同事负责和商业机构的日常对接，实现论坛进一步的市场化发展。而我恰好具备较为扎实的业务经验，以及商业机构的客户关系维护与拓展的经历。论坛的需求和我之前的经历非常匹配，我也希望能加入一个新的平台，使我对金融行业的理解和认知有进一步的提升。

加入论坛之后，我很快意识到非营利机构的智库和市场化机构的运作逻辑有很大的不同。首先，智库的生命力在于影响力，而具体的承载其实就是各种研究成果，在这过程中，举办会议

就是一个非常重要的形式。相对于传统金融机构，智库的运作很难说有十分明确、成熟和标准化的产品体系，甚至具体到一项研究或某次会议都可以是非常个性化的。其次，智库的日常打交道的部门，除了商业机构，还包括政府、监管部门、学术机构、国际组织以及各种媒体和会议活动公司等。智库的发展需要商业机构的支持，但根本上还是需要本身研究的专业性能得到来自监管和学界的认可。同时，作为专业性智库，其本身也并不追求公众影响力，而更看重的是专业影响力。因此对外沟通要综合考虑不同机构的诉求和关注点，即使是和商业机构打交道，也和市场化机构的逻辑有很大不同。最后，就是日常的工作内容和工作方法，由于智库的产品和运作并不标准化，大多数事项都需要一事一议，并且哪怕具体到非常细节的操作层面，也需要考虑到各方不同的诉求和关注点，事无巨细地亲力亲为。

一开始，这种工作性质的转变对我来说确实是不小的挑战。首先是工作内容的转变，由于之前我已经担任部门负责人和公司高管多年，主要精力更多是放在决策和风险管控相关内容上，对具体的操作层面已经很少关注了。但智库非标准化的运作和输出过程，需要投入大量的时间去做内外部的沟通和协调，同时在执行环节也需要花费大量的精力去关注各种各样的细节，例如参会嘉宾出席方式（线上、线下），是否停车、用餐，单位、职务、桌牌和会议名单体现，新闻通稿等诸多细节都需要事前、事中和事后做好沟通确认，并确保现场的正确交付和流程顺畅，而这是一个动态管控的过程。其次就是心态上的调整，刚开始我认为这种细节的事情价值不大，个人的价值更应该体现在对外部商业机构的沟通与拓展上，因此缺乏积极性。但后来我逐渐意识到，对具体细节工作的理解和执行，很多时候都是和外部沟通工作相辅相成的，甚至就是对外拓展的抓手和突破点。智库的工作要求不能只见森林，也不能只见树叶，而要求从宏观到微观都有较好的理解和执行。从小处做起，也有利于从整体上对事情的来龙去脉有更为深入的把控。

还记得有一次在一场大型活动休息的间隙，刚好看到酒店的电视上在播放电视剧《开国大典》，我就和同事开玩笑说，原来国家的领导人也是这么事无巨细地策划活动、举办会议，对于嘉宾邀请、活动流程、仪式环节等细节都要操心呀！同时，我们的论坛上下，从秘书长到具体执行的同事，也都是兢兢业业、精益求精地主动力求做好每一个细节，最后才能确保输出一个较为圆满的结果。因此，我也逐渐改变了自己的心态，不再关注所做事情



第二届外滩金融峰会工作人员（张宏鹤为左七）与嘉宾合影

的大小、是否重要，而注重建立对全流程的理解，并主要关注如何把事情做好，把事情做对。

时光飞逝，转眼我加入 CF40 已经进入第三个年头，这个平台给了我更为广阔也更为坚实的成长空间，我在市场化机构从事机构开拓、具体实务的工作经历，也确实填补了一家专业化的金融政策研究智库与商业化机构的有效沟通和衔接。目前除了负责与外资机构、资管行业的理事单位对接之外，我也负责外滩金融峰会——这个年度最大项目的具体商务合作的落地和执行。此外，我还积极参与或旁听各类我感兴趣的国际交流、全球治理、绿色金融、金融科技、财富管理等相关的活动和课题研究。

三年来，除了亲身参与两次外滩金融峰会、曲江论坛、金家岭财富论坛和 CF40 年会，了解到大型会议从选题设计、嘉宾邀请、会务组织、媒体传播、现场管控以及会后成果呈现、影响力评估等全流程的运作，我也逐渐熟悉了智库作为 NGO 从组织架构、产品设计到营运管理的非商业化运作逻辑，对高校和研究型智库的基金会运作模式有了更深入地了解。

作为一家非官方的国际化智库，这里提供了我更为宏大和广阔的视野，去思考当下我们面临的问题和局势，以及如何看待和理解监管在推进和规范行业发展时的考量和顾虑。我也养成了通过阅读西方智库研究成果，和国内研究多角度对比去理解和看待问题的习惯。最让我欣喜的是，在这里我还时常可以在会期或参加活动时，与包括张晓慧院长在内的许多学院老师碰面，也有了更多就具体问题向老师请教和学习的机会，每次活动也开始看到并熟识越来越多的校友，这让我时常以为自己又回到了小院。

回望这几年来的每一次重要选择，关键时刻总是五道口给了我指引和信心。面向未来，我将牢记张晓慧院长“人生当以不惑、不忧、不惧为目标，坚持学习和成长，坚持知行合一”的嘱托，在当前这样的变革年代，当我们面临未知和不确定性时，要始终坚持创造价值和实现成长，应该勇敢地做出选择、突破和改变。“生而不有，为而不恃”，我相信，五道口将是我们永远的航向标和前行力量的源泉。Ⓐ



李忠

李忠，2017 级金融 EMBA 校友，湛江国联水产开发股份有限公司董事长。

深耕预制菜领域 探索水产行业可持续发展路径

文 / 李忠

李忠是湛江国联水产开发股份有限公司的董事长，他起步于农村，但锐意进取、积极向上、目光长远，成为拥有国际化和前瞻性视野的创业企业家代表。李忠在上世纪 80 年初开始投身水产行业，2001 年创办国联水产集团，他抓住了中国加入 WTO 的契机，以创办符合国际化标准的对虾加工厂为起点，买全球、卖全球，逐步打造以生产加工、科研智造、冷链物流、品牌推广、销售贸易为一体的供应链体系。2022 年年初，资本市场掀起“预制菜”热潮，国联水产成为“预制菜概念股”。

国联水产集团发展预制菜源于国际上的西式餐饮。2015 年后，李忠洞察到了中国连锁餐饮的发展势头和互联网经济带动新消费的趋势，不断建设和完善自身的研发体系、生产体系和营销推广体系，完成公司从水产品加工到海洋食品制造的转变。目前，国联水产集团已经发展成为中国水产预制菜的领军企业。

科研智造，打造水产预制菜“中央厨房”

李忠表示，对于预制菜产业的发展，科研支撑是核心。如何调配美味酱料，如何确保菜品的还原性，以及如何通过自动化设计在保证产品质量的基

础上提高产量，这些问题需要调味技术、锁鲜保鲜技术、冷冻加工技术、标准化工艺、自动化免接触技术、数据化管理技术的支持。依托自建的海洋食品智造工厂和强大的研发团队，国联水产集团已领跑水产预制菜行业。

2019 年，国联水产集团导入工业 4.0 的设计理念，充分利用 5G，引进了世界先进的自动化、智能化技术，建立并投产国内水产行业规模最大、设备最先进、生产标准最高的现代化智能工厂，并将工厂打造为餐饮企业和家庭的“中央厨房”，为餐饮、商超、电商、外销等终端客户提供“一站式”优质食材定制解决方案，完美解决水产菜肴烹饪难、耗时耗力的痛点。

为保证预制菜研发工作的高效与专业，国联水产集团从餐饮头部企业引进高精尖人才并打造了一支专业队伍。目前，集团在上海和湛江两地自建研发中心，配备由国际大型连锁餐饮的资深研发总监、高级研发总厨组成的研发团队，搭建系统化、标准化、定制化的产品研发体系，不断向高附加值农业升级，实现新品研发优势、产品质量优势、文化创新优势的高层次、多维度转变。

品牌强农，打造广东农产品食品化工程样板

近年来，受外卖经济、一人食 / 懒人经济、物流体系完善以及疫情催化等多方面的影响，预制菜市场逐步扩容，各派玩家纷纷入局，瓜分万亿级市场。但目前，头部效应尚不明显，品牌力成为突围的“重要武器”，谁先抢占消费者心智，谁才能占据市场。

对此，在集团“第五个五年战略发展规划（2021—2025）”中，李忠强调要持续推进品牌战略。2022 年，国联水产集团旗下“海鲜预制菜精选品牌”小霸龙进行全面品牌升级，打造“消费者最亲密的饭友”品牌理念。小霸龙汇集优质水产食材，汲取全球风味灵感，幻化各地地道美味，创新研发了风味烤鱼、菠萝烤鱼、小龙虾、快煮、米面、裹粉、辣卤、火锅等 7 大系列预制菜，成功上市风味烤鱼、调味小龙虾、金汤酸菜鱼等数十款畅销爆品。

作为中国最大的水产品加工企业，国联水产集团积极响应广东省农产品食品化工程的号召，“领鲜”开启国联水产预制菜烤鱼模式，实现从“养殖”到“餐桌”的转变，成功提升罗非鱼的附加值，打开农产品全新市场价值及空间，开辟农渔

民致富增收的新路径，风味烤鱼成功成为广东农产品食品化工程的示范样板。新品小霸龙菠萝烤鱼，巧妙地将“吴川罗非鱼”与“徐闻菠萝”相结合，以期进一步推动徐闻菠萝产业的壮大发展，扶持原产地水果种植，推广中国好味道，助力乡村振兴。

秉承“致富不忘回报社会”的情怀，在李忠的带领下，国联水产集团持续探索“企业 + 基地 + 农户”的全方位产业链条运营模式，以实际行动联农、带农、富农。企业还积极响应广东省农业厅“保供让利，助力抗疫”号召，先后发起百万小霸龙预制菜，爱心捐赠中国湛江、上海、香港等地，助力“战疫”行动，不仅为全国人民补足了健康营养的海洋蛋白，还进一步推动了农民富裕。

争鲜出海，助力广东预制菜领跑国际大市场

当前的国内预制菜市场还处于初级发展阶段，但国际市场对预制菜的接纳程度已经达到较高水平。李忠充分洞察了这一市场规律，利用国际市场新冠疫情期间餐饮减量、居家消费增多的特点，以预制菜快速切入国际市场超市渠道，取得了较好成绩。

尤其自 RCEP（《区域全面经济伙伴关系协定》）生效后，国联水产集团已连续获签中国广东原产地三个“001 号”柜首发 RCEP 成员国，预制菜远销澳大利亚、新加坡、马来西亚、越南等 RCEP 成员国，取得了可观的销量。风味烤鱼、调味小龙虾成为新加坡商超的爆品，深受该国人民的青睐，国联水产集团预制菜品牌的国际化发展已经进入快车道，让中国预制菜走向更为广阔的世界舞台！

海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。面对全球水产万亿级的广阔市场，国联水产集团在李忠的带领下，正依托行业顶尖的专业管理团队优势和行业技术优势，不断提升产品供应能力和新产品开发能力。怀揣光荣与梦想，向着最具影响力的海洋食品企业目标昂首迈进。

在五道口的学习经历，加深了李忠对资本市场和证券化的认识，让他拥有了更广阔的商业视野和更具前瞻性的商业思维。对于有志于在创新领域拼搏的学弟学妹，李忠给出了自己朴实的建议：在开启创新举措前，要充分论证现有的存量，思考创新是否会影响原来的存量；还要思考新的市场，是否是可持续的发展。



张弓

张弓，2019 级 GELP“薪火共燃”项目校友，北京佳格天地科技有限公司创始人、CEO。

从“看天吃饭”到“知天而作” 用遥感技术实现农业现代化

——访 2019 级 GELP“薪火共燃”项目校友张弓

记者 / 冯喆 周航

问：在卫星遥感技术与产业结合方面，佳格天地已经有了非常多的经验，尤其是在农业和金融领域，是什么契机让您开始把遥感科技应用于传统行业的？

张弓：之前，我在美国航空航天局做遥感应用研究，研究涉及面非常广，基本上大规模遥感可以涉及的领域，我们都做了技术上的应用尝试，当然其中就包含遥感在农业领域的应用。但是真正的契机是，我看到硅谷的很多人，尤其是技术出身的工作者，开始把技术应用于商业，他们既是技术研究者，也是企业经营者。以前我认为，从真正的科学，到技术的探索，到工程的实现，再到产业的应用，可能需要十几年的时间，然而在近 20 年的硅谷，这个节奏变得特别快。

以前的技术研究在某种意义上没有那么强的商业目的，而现在你会发现技术一旦在某些商业领域产生特别直接的应用后，这种应用的爆发同时又会对技术提出更强的需求，这促使科学技术与产业紧密结合，二者形成一个正反馈，不断地向前推进、快速地成长。举个例子，我原来的同事做的星空地图其实已经有了谷歌地图、百度地图的雏形，但是发

展了这么多年，都没有得到大范围的应用，直到导航地图的推广和大规模使用，这一领域的发展才变得特别迅速。

因此，我当时就有把技术和商业结合做点事情的想法。我们知道遥感可以做很多公益性的事情，但是跟商业结合最直接的一个点就是农业，恰巧当时硅谷又涌现出一系列的公司，都是通过遥感气象等技术服务农业，所以在这个层面也给了我很多启发。我一开始也在美国做了一些尝试，是针对于遥感在葡萄庄园的使用，但是我发现其实很难推广，这也让我开始思考这件事是不是也可以在中国得到很好的应用。因此我就回国做了几个月的考察，看看中国农业目前是什么样的状态。调研后发现中国农业还处于早期阶段，还在逐渐规范化、标准化、规模化的过程中，但在其中我们也看到了重要的契机。而更重要的是，遥感技术在中国农业领域的商业应用基本上还处于未发展的状态。所以那时我毅然决然地回来了，某种意义上是带着拓荒者的心态。

问：遥感技术在中国本土化的过程中，有没有遇到什么困难？

张弓：确实遇到了很多我们没有想到的问题，也走了很多弯路。中国和美国在农业方面还是有很大差别的。中国还是以小农为主，而且即使中等规模的农户，他的付费能力、付费意愿也是比较低的。所以，我们最后收获的都是一些中大型的客户。

因此，我们也在探索其他的可能性，比如尝试将技术应用于从小农向规模化的转变。美国的土地大多是比较完整的，而中国的地块特别零碎，每个地块种植的种类和复杂程度都是非常高的。我们在实现农业现代化的过程中，必然要面临从完全的小农向规模化的转变，这种规模化不是指土地的连片规模化，而是把整个中国零碎的土地从小块田变成虚拟空间的集约化，能弄清这几百块地都在哪里，都种植的什么作物。这在之前是很难实现的，因为我们不可能通过手脚去丈量。但是现在，通过电子地图，通过遥感技术，用“天上的摄像头”看清地面的情况，把它们虚拟地连在一起，就可以实现集约化的经营。这种集约化不是土地的集约，而是种植的集约和操作的标准化。这就是中国和美国特别不一样的地方。

问：在卫星遥感技术与农业金融领域结合方面，您能给我们一些具体的案例吗？

张弓：用大家都熟悉的放贷款举个例子。在城市里生活的人想要拿到一笔贷款会特别顺利，因为有相关的证明：你的工资单、银行流水可以说明你的收入是有保障的，证明了你的还款能力；你的房本、车本可以说明你的资产没有问题，必要情况下还可以拿来做抵押。

但这个场景如果换到农村，就变得特别困难了。第一，农民春种秋收，前面买一次农资，到了时间收获，他们没有工资单。在整个过程中，不管是买农资，还是卖粮食，很多都是通过现金进行交易的，基本上没有明确的收入或信用证明。而春种秋收也需要资金的支持，因为农作物有生长的周期性，得先买了农资，生长好了才能卖出去，把钱收回来。所以账期就是农作物的生产周期，像北方地区是一年，南方地区是半年。

在小农经济条件下，种子都是前一年留下的，农药和化肥的需求也相对较

小，所以农民可以承担这个账期。而一旦要扩大种植规模，或者种植高价值的经济作物，前期农资的投入就有几十万甚至上百万，这时候信贷就变成了刚需。因此国家层面一直想推行农业信贷的产品，其中大规模是低息甚至是贴息的。但回到农村的现实，农民没有收入证明、没有资产证明、没有信用记录，唯一有证明的资产就是宅基地，但是宅基地建在哪个村，有多少亩，是茅草屋、瓦房、楼房，还是门面房，这些都有很大的价值差异，所以金融机构能使用的唯一方式就是派人去调查。

在城市想要走访、调查很容易，想面对面约见大部分也就是一个小时的车程。但是在农村，为了一单几十万元的普惠信贷，业务员一天或者两天才能走访一户，一户要访两三回，这种高投入、低效率的数据获取模式让很多想要服务农民的金融机构望而却步。这不单单是中国的问题，是发展中国家面临的普遍性问题。

后面我们对此提出一个方案，可不可以通过“天上的摄像头”来提供一些信息。首先，我们能看到这块地种的是什么、种得怎么样、最后的收成情况如何，相当于我们知道了这块土地的整个生产过程，这就可以理解为我们可以获得某种意义上的工资单，可以作为收入证明；第二，我们可以看到提交给我们的宅基地区域内的状态，相当于我们对资产也有了有效的掌握。比如河北一个村子，从“天眼”可以看到里面都是三四层的楼，在加工生产家具类的物品，根据他们的场地和经营情况，就能大致推测出他们的收入，这就可以作为资产证明；第三，我们可以了解到一块土地在过去十年都种了什么以及种植的情况，这就实现了某种意义上的信用调查。这个信用调查往往会直击痛点，对于过去有没有发生灾害，有没有作假或者粉饰的情况，都被“天眼”记录下来，没有任何人能够撒谎。

即使这样，它仍然不是全面的，仍然需要身份或者其他证据的辅助。但是这些数据已经极大地解决了信贷中的核心问题，大大节省了获取相关信息的成本。而对于我们来说，获取这个数据的成本是非常低的，因为我们一调取可能就是整个县的数据。这样金融机构就可以扩大服务范围，直接提供针对一个县的相关服务，增强农业金融的普惠性。

问：面对如此大规模的数据量，是如何做到储存和处理？

张弓：确实，我们的原始数据非常大，所以我们往往都是做了数据处理后再进行储存。比如针对一个县，我们会把原始影像转成电子地图，有的是电子资产地图，有的是电子生产地图，这样就极大地节省了空间。

所以数据处理也是非常关键的环节。我们这个行业之前的商业化推广是比较缓慢的，这个缓慢的原因就在于数据都需要靠人去做目标识别，这样就又造成了效率低、成本高的问题。在2012 年左右，硅谷在人工智能技术方面取得了巨大的突破，我们也是从那个时候开始研究如何通过自动化的方法、通过机器学习快速地把这些图片做解译。目前，我们已经基本上实现了自动化的处理、自动化的识别、自动化的应用，这个成本就会非常低。

同时，这里面也包括前端的技术。以前，遥感应用有一个很大的问题，

就是它不具有连续性。像我们刚才讲的工资单，最好每月出一张工资单，更好的是每周出一张工资单。但是以前的遥感很多时候一年才能拼出一张整图，因为有的时候这块土地是这颗卫星采的，那块土地是那颗卫星采的，对地观测的频率很低。但随着近 20 年左右航天技术的发展，卫星越来越便宜了。这个时候对地观测的频率就从原来的每月或者是几个月才有一张，现在基本上可以实现每天都会有。由于每天的数据都会有各种瑕疵，所以我们会通过一些技术的方法，整理成每周的数据产品或者是每半周的数据产品，这样的话，数据就是连续性的。

这个工作说起来简单，但在实际操作中其实特别难。例如，我们正在做夜光产品的应用，要提供一个逐月，乃至逐周的数据。但是夜里面的光受到云，甚至是月光等各种因素的影响，所以它的数据不像很多经济数据的质量那么好，因此我们还需要做大量地面的验证和交叉的验证，以纠正数据，所以直到现在它仍然是实验性的数据。因此，某种意义上我们确实走在技术的前端，但是我也想说，到现在为止，我们仍然在技术上不断地进行研究、突破，因为这些事情都不是旦夕之功，都是需要不断地积累、不断地验证。

问：佳格天地未来的发展规划是什么？

张弓：我们希望能做到守正出奇。现在我们的核心业务依然是农业，包括农业管理、农业生产和农业金融。而一些非农的领域都可能成为未来的爆发点。我的看法是适时而为，有时候不是你想去推动就能推动，还是需要看应用的需求。

问：在五道口的学习经历，对您的创业经历，尤其是遥感技术在金融领域的应用有什么启发和帮助吗？

张弓：我觉得我主要有三点收获。

第一，在知识层面上我学习到了很多。由于我原来不是从事金融行业的，相关的经验也很少，对于金融的形态、金融的工具等方面了解的都非常有限。五道口的课程让我对整个金融领域有了更深入的了解。

第二，在观念和理念层面上，我也有了更深的体会。这里我想说一下我真实的感受，由于我是从国外回来的，特别了解华尔街的贪婪和实际，但是我在五道口了解到中国的金融行业，看到很多人是怀揣着愿景和想法的，他们不只是看短期的回报，而是更希望去创造社会价值，这让我觉得在中国做这件事情特别有信心。

第三，通过在道口上课，我认识了很多老师，并跟他们进行了很深入的交流和探索。我们公司也与道口在项目方面进行了合作，实现了产学研的结合。

问：对于未来有志于创业的同学们，您对他们有什么想说的话？

张弓：第一，中国已经发展到了一个新的阶段，在阶段技术上会有认知的提升、研发上会有新的突破，因此是一个新的机会，今后技术的应用一定会更加的广泛。

第二，做技术创新的人往往有一个想法，就是我这个东西特别好，我要去改变整个行业或是改变整个业态。我觉得可能不是这样的，更多地是顺势而为，要发现行业中的机会，用需求推动应用的解决。所以，难点不在于技术的先进，而是在于如何寻找技术和产业运用的结合点，那个切入口是非常关键的。Ⓐ



金凌琳

金凌琳，2019 级 GELP 校友，当贝创始人、CEO。

从软件开发到软硬件一体化 做大屏领域的颠覆者

——访 2019 级 GELP 校友金凌琳

记者 / 冯喆 周航

问：我们了解到您在多年的创业过程中经历了从社区到软件再到硬件的多次跨界尝试，您历次跨界尝试的契机和初衷是什么？

金凌琳：我从大学就开始创业了，我做所有项目的逻辑是，必须掌握这个领域的“流量源”，因为任何项目都需要获客，都需要用户。一些人可能认为产品好，就自然会吸引关注，因此重研发而轻运营及营销，这可能是常见的错误认知。在信息大爆炸的时代，用户每天接收到海量信息，如果无法从信息流中提取到对自己有价值且有兴趣的点，那么这些信息就是无用的，对于用户、对于企业而言，都是毫无意义的，毕竟现在是“酒香也怕巷子深”。但如果要去做投放或者硬广营销，又会带来一个新的问题，就是天价的流量成本。拿一个 APP 来说，让用户去下载使用一款免费 APP，在移动互联网一次有效下载激活的成本已经高达几十，甚至上百。更别说让消费者掏出真金白银去为产品付费买单，那成本更是惊人的可怕。假设我要做新能源汽车方向的创业，如果我掌握了各大汽车媒体的资源，如汽车之家、易车网或是一些自媒体 KOL，那么可能这次创业就已经成功了一半。

所以顺着这个逻辑，应该就可以容易理解我为什么非常在意是否可以掌握行业流量源，因为我认为这对于项目战役的最终胜利会有极高的影响。

回到问题本身，我在大学期间思考的问题是未来家庭如何实现万物互联、多屏联动，那是 10 年前的事情了。虽然在大学创业时，我赚过一些小钱，但是如果贸然切入一个不成熟领域的硬件进行创业，无论是资金还是能力，可能都已经注定了失败。所以我先做了自己最擅长的事情，就是创造流量。我先瞄准客厅最大的屏幕物件，并且在全球有超过 20 亿台的保有量，那就是电视。10 年前还没有智能电视这个概念，但是我相信把手机放大，挂到墙上，就是电视未来的形态，可能仅仅是做一些微创新，就可以引爆智能电视这个市场。但是新鲜事物的出现，一定会让用户感觉到好奇和困惑，例如，智能电视如何安装应用，如腾讯视频、优酷、爱奇艺、芒果等 APP？例如，智能电视如何更加流畅、如何玩游戏、如何进行瑜伽健身、如何听歌 K 歌、如何投屏等。我们的网站一一做出解答，于是吸引了大量用户，每天有数十万用户涌入。这个时候，我们就可以进行下一步的业务升级，也就是开发软件，把用户从网站流量沉淀到 APP 中。

参考移动互联网的发展史，电视除了不能社交，一定绕不开应用商店、工具、内容这些类别。所以，从 2014 年开始，我们也针对这三部分陆续发布了超过 50 款大屏专属应用。由于我们的软件做得确实很不错，又是为大屏定制的，加上我们有自己的流量来源，因此通过网站引流给我们的 APP，也是顺其自然。这也产生了良性循环的滚雪球效应，网站用户变成软件用户，软件用户用着不错，又会二次传播我们的软件和网站教程，这些通过网站、朋友圈、微博、微信的二次传播，都使得我们的软件业务获得了空前的高速增长，让我们很快就拥有了超过亿级的软件用户。

在 2017 年，也就是公司软件的规模、用户量达到一定水平的时候，我们开始做软件创新，跳出移动互联网的产品逻辑，思考非常多基于大屏双向交互的问题，例如大屏的超清视频通话、互动娱乐等，由此可以实现很多新功能，如视频通话会议、在线视频课堂、AI 健身、健康问诊、体感游戏等。但是 APP 产品的 Demo 做出来之后，我们发现当时的大屏硬件环境并不允许我们做这样的创新，不仅 CPU 差、内存低，而且硬件本身也没有额外的交互配件。所以从 2017 年开始，我们就一直在思考如何破局，如何把我们好的软件想法应用起来。商量之后，我们一拍即合，决定干脆自己做硬件。于是在 2018 年，我们组建了硬件团队，我们最大的优势除了上面说的流量能力之外，还有就是软件能力。如同消费者喜欢用 iPhone 看中的是其优秀的硬件、极致的流畅和安全的软件体验，喜欢特斯拉看中的是其绿色新能源电动车硬件本身与科技感十足的无人车系统。而诺基亚失败的原因，从来都不是硬件不够好，而是跟不上时代创新的步伐，软件和体验上被彻底拉开差距，最终被时代抛弃。为什么我们硬件业务的第一战选择了投影，而不是电视，原因首先是我们注意到投影市场本身是巨大的海蓝，用户足够年轻，在 20–35 岁。其次是这样的硬件产品并不是光靠硬件就可以取得好的体验，凭借我们的软件能力可以实现弯道超车。一个巨大、朝阳、不卷的市场，很难不让人心动。

问：您认为您这次在硬件领域的跨界尝试最关键的因素是什么？在这其中您有遇到什么困难吗？

金凌琳：我认为能在现在这样的市场环境中做成功一家硬件公司，必须要同时具备四种能力，分别是产品力、创新力、营销力和供应链能力。产品力本身包括了软件产品能力和硬件产品能力、创新力和营销力，这是很难被量化的。主要体现在是否可以打动消费者，让消费者感觉到酷，感觉到与众不同和明显的差异化，甚至是认同感，消费者要与产品保持同频。供应链的综合能力，则是保障供给、优化品控和售后等重要环节。

再说具体点的话，当贝在做硬件的时候，其实已经有亿级的品牌知名度了，且有足够大的流量宣发能力，所以这种早期的积累，也让我们的成功概率大大提高。同时，我们不遗余力地做出了大量创新功能，如遥控器找回、视频预览、远场语音融合、点评弹幕、DIY 桌面、画中画播放、遥控器快捷中心、无广告低延迟投屏，这些在当贝推出硬件之前，是从来没有见过的全新功能，这就树立起了我们具有科技感的产品定位和标杆。

另外，我们自研了从电影、电视剧、综艺、短视频、音乐、K 歌、健身、教育、播放器等一系列的产品，也让用户在大屏上的体验获得了空前的提升，且一致性更高，使用也更加方便顺心。这些产品时至今日都是极度领先的，在国内，几乎没有竞争对手。

当然最初也不是一帆风顺的。当时，大家的反应普遍是认为，当贝作为一家纯正的互联网软件公司，有着极高的毛利水平，为什么要碰九死一生的硬件业务？期间，我也拜访过不少硬件圈子的从业者，大家都觉得我们疯了，去干一件注定失败的事情。但是我心里始终坚定地认为，在越来越多的领域中，未来一定不会存在纯粹独立的软件公司，也不会有传统的硬件公司，而是逐步形成更加高效和具有创新力的软硬件一体化的融合型企业，例如苹果、索尼和华为。

因此在 2018 年 4 月，我们毅然决定启动智能硬件业务以及操作系统研发。业务启动之后，一切并没有我们设想的那么顺利，遭遇了很多我们在软件领域创业过程中从来没有遇到过的问题。首先是团队的组建，智能投影是一个相对小众的行业，这意味着从业人员极其稀缺。为了快速找到一帮靠谱的、有梦想的兄弟，我们“无所不用其极”，终于在一个多月内，网罗到了一个扎实的技术班底。随后又遇到上游供应链的接洽问题，大家都认为这个行业已经完成洗牌，新品牌想要立足，已经没有可能了。但开弓没有回头箭，随着团队逐步成型，业务合作也逐步展开。在研发方面，硬件也与软件有着明显的不同，这给一家有着软件研发基因的团队带来一些压力。在一次次通宵达旦和黑白颠倒之后，我们终于“守得云开见月明”，依然记得我第一次拿到当贝首款量产机之时的激动心情。

随着一款款新品的不断发布，也会遇到更多的困难，比起喜悦，我们感受到更多的是如履薄冰。作为一家软件基因的团队，我们的产品力、创新力、营销力在不断做大做强，但过程中成长速度太快，导致供应链能力没有跟上。我们在 2021 年整整缺货了一年，当时发布的一款产品叫当贝 X3，一经推出，市场好评如潮，供不应求，这款产品在有货的情况下，一直位居销量榜首。但是去年的全球缺芯问题让我们全线的产品

一直处于缺货状态，其中也包括当贝X3。这在企业的战役中，很容易错失领先的竞争优势，逐步变成压力，反而会让消费者觉得我们在饥饿营销，在刻意控货，从粉转路再转黑。

问：您认为疫情给您所在的行业带来了哪些机遇和挑战？

金凌琳：宅家之后，客厅娱乐、宅家影院、网课学习、K歌娱乐、健身游戏成为新的需求，而这些活动最好的体验载体一定不是手机，而是像电视、投影和盒子这样的大屏设备。手机虽然方便，但是受限于尺寸，在沉浸感和观影的舒适度上，都会大大折扣。如果想轻轻松松实现家庭影院的感觉，投影就是很不错的选择，我们甚至尝试过把我们的投影仪，直接搬到一个可容纳200人的电影院使用，效果非常棒，可以幻想下在家投满一整面墙的画面。

但疫情引发的缺芯和物流管控是巨大的难题。但是我更加乐观地看好长期和未来，疫情带来的经济压力会淘汰掉一些浑水摸鱼的山寨企业，适者生存，这会让行业更加健康明朗。短期的阵痛，换来行业美好的明天，也挺好。

问：对于当贝未来的发展，您目前有什么规划？

金凌琳：第一要务就是出海，实现全球化，把中国好的软硬件产品推到全世界。我们在3月份推出的产品，目前来看市场反响很不错，每天都会有来自全球的用户和代理商主动找我们咨询。除了把现有的产品出海，我们也会考虑一些新的方向，例如如何提升居家幸福感，都是我们在考虑和试图解决的问题。

问：在五道口的学习经历，对您的创业经历有什么启发和帮助吗？您是如何在实践中运用“金融+”的？

金凌琳：在五道口金融学院学习让我认识到很多优秀的同学，并聆听了国内顶级学府教授的分享，这本身就是一种难能可贵的人生经历。学院还会邀请一些一线的企业家、投资人校友分享经验，把理论和实战相融合，让学习变得更加真实和生动。同时，也让我更好地理解了如何运用金融知识来提升企业的竞争力。我在课后会反思课堂上学习的内容，并及时应用到企业经营中。

问：近几年，我国先后提出了“互联网+”“创新创业，跨界融合”等强国战略，鼓励各行各业以跨界整合的方式形成当下经济发展的新动力，而当贝现已逐渐成为互联网+客厅行业的领军企业，为智能大屏的数字商业模式带来了积极的影响，对于有志于突破传统行业，激发传统行业新活力的同学们，您对他们有什么想说的话？

金凌琳：区块链、元宇宙、Web3.0新概念总是层出不穷，但是商业的核心是利己利他。建议大家先沉下心，不盲目追逐风口，更要保持初心，善于放大自己的优势，都说“当局者迷”，那不如跳出来看看。企业也要适当引入新鲜血液和年轻人，重视结果的同时，也同样要看中过程。在探索中以过程为导向，积极引导并容错。研发上软硬结合，营销上了解流量，创新上不怕试错，方向上果断坚持。Ⓐ



戚春兰

戚春兰，2018 级科学企业家校友，中国“苏造黄金”手工艺术大师，金银细工制作工艺非遗传承人，G20 峰会国礼设计大师，中国十佳民间艺人，中国文化研究会非物质文化委员会非遗研究员。

守护传承和传播的责任 做“文化复兴”的推动者与践行者

——访 2018 级科学企业家校友戚春兰

记者 / 冯喆 周航

问：作为一名苏作手艺人，您能详细和我们讲讲您的经历吗？

戚春兰：十三岁那年，我就开始跟爷爷学手艺，我家祖传的手艺就是金属錾刻和金银花丝工艺。我家的“老萬年”传到我，已经是第七代了。我跟爷爷学手艺，做的第一件作品是一只手镯！我当时很纳闷，我一个姑娘家，爷爷为什么不教我做细巧的花丝，而是让我去做几乎可以和打铁匠并列的金属錾刻。没想到，我爷爷对我说，让你做的第一件作品是手镯，是有用意的。手镯，手镯，你大声地念。再大声地念。手镯！手镯！我是让你守住啊，守住这门手艺，你就有了立身之本啊！

爷爷一番苦心让我学做手镯，是用心良苦让我做个守艺人。此一守，便是守护之守。从那刻到如今，几十年我走在守艺路上，越来越清晰地理解了爷爷的这一份嘱托。爷爷为什么要让我“守艺”，因为他深深地知道守艺难！守艺真难！金属錾刻、花丝工艺已列入国家“非遗”项目，它是江南一枝花，是“苏作”之经典。传承不易，创新更难！但我守住了！我将“和”与“美”融入黄金艺术的手艺中，并把自然与中国文化融合在百年传承的非遗金银细工制作技艺中，以守艺之心创作、从传统美学中脱颖而出的杰作多次被选为国礼；以非遗文化 IP、国潮文化 IP 创作的作品多次获得各种奖项。我可以告慰爷爷等老一辈手艺人，这门手艺我们守住了。

我们手艺人现在被社会尊称为工匠，那苏作手艺人精神现在应该正名为苏作工匠精神。什么是“苏作工匠精神”？一是精益求精、一丝不苟；二是追求极致、永不满足；三是责任与担当；四

是传承与创新。一代工匠有责任总结自己的经验，无私地传承带徒。这是一个工匠之德，我追求的便是“德艺双馨”。因此，我从 2009 年起，开始带徒。目前我有两个徒弟了，还准备再收一至两名。就像当年爷爷无私地、毫无保留地把自己的独门技艺传给我一样，我也要把自己的技艺、独创与研究以及思考毫无保留地传授给我的弟子，一起探索、一起创新，把“苏作”金属錾刻和花丝工艺一代又一代发扬光大，创作出无愧于我们这个时代的精品力作。

问：新世纪以来，“老萬年”开始跨界尝试，将传统的金银苏作工艺与现代的创意文化设计理念相结合，将艺术与黄金相融合，是出于什么样的考虑？都做了些什么？

戚春兰：首先，国家现在很重视我们自己的传统文化以及技艺传承，总书记也一直在倡导“文化复兴”“民族文化自信”，这是我们对于文化守护和传播的大好时机。中华优秀传统文化是中华民族的“根”和“魂”。老字号是一代代匠人的心血和智慧的传递，更是一代代品牌精神与文化精髓的延展。“老萬年”是一个传承了三百多年的老字号，经中华老字号工作委员会专家评审会认证为老字号“百年功勋企业”，从乾隆年间至今历经七代传人，300 余年来始终秉承着过硬的质量和信誉。我认为对“老萬年”这个“老字号”的守护，一是要加强“老字号”的保护建设，守护“老字号”知识产权；二是要传承“老萬年”的非遗传统技艺；三是要加强“老萬年”技艺人才队伍和传承人建设，激发“老萬年”这个老字号的创新活力，推动创新产品服务。而我作为一名守艺人和授艺人，在保留传统工艺及其丰富的文化内涵、传递匠人智慧的同时，更要追求带着匠心精神为老萬年的品牌注入时尚元素。

我们聚焦故宫、国家宝藏、国产动漫、影视剧等多个文化及跨界 IP，并对此进行深度的挖掘与整合，把“各美其美，美人之美，美美与共，天下大同”的理念融入其中。这样才能发挥文化的高附加值属性，加速文化资源向文化资产、文化 IP 转化，进而对产业赋能；才能将小众的艺术推向大众文化的品鉴、典藏乃至实用中，把传统的文化融入商业和生活中，把艺术的生命力和光芒体现在产品上。这样能够产生文化新经济，形成新的增量模式，同时助推经济社会发展质量的提升。

例如，我们与热门综艺节目和电视剧进行文化 IP 合作。中国文物学会与浙江卫视共同发起了世遗揭秘互动纪实节目《万里走单骑——遗产里的中国》，以传播故宫文化知识、传播中华传统文化。原故宫博物院院长单霁翔化身“世遗推广人”与各地发掘者、研究者、保护者、传承者一起传播与弘扬“非遗文化”。在《万里走单骑——走进苏州园林》一期中，我与单院长、明星、嘉宾互动，展示非遗金银细工制作技艺，让非遗文化三百多年的传承工艺和精致耀眼的作品展现出璀璨的光芒。

我们还携手国潮热剧《传承》，结合非遗金银细工制作技艺，创意研发了“承福金”系列 IP 产品。该剧表达了将年轻的思维与古老的文物相碰撞，用大众喜闻乐见的方式拉近彼此的距离，实现传统文化的现代性转化，让“文物活起来”，是弘扬民族文化自信浓墨重彩的一笔。该剧和品牌联合营销，王牌导演、金牌编剧、非遗工艺强强联合，剧集大热、品牌产品火爆，让文化与品牌实现共赢。

同时，还要紧随“文化复兴”的步伐，将文化、技艺和创造力紧密结合在一起，翻陈出新，既要

戚春兰带领单霁翔院长等人体验老萬年花丝工艺





“栀子花白兰花”系列文化衍生产品

传承和传播文化与技艺，又要符合当下时代的需求和审美。我们将设计、工艺、科技与文化相结合，以至纯至美的诗心撷取生活万般元素，承袭传统古法苏作工艺，研究现代时尚的新工艺，创意出品了许多具有中国文化特色的热门项目产品。

例如，我们和央企中国黄金合作研发了一款“爱的抱抱”产品，市场单品销量达到 15 万套！“爱的抱抱”以“爱之永恒”为设计理念，以十二生肖为载体，独创了大抱小的搭配方式，12 款大生肖搭配 12 款小生肖，大小生肖自由取下，可以实现 144 个款式自由搭配。其创意来源于人与人之间的美好感情，亲情拥抱、爱情拥抱、友情拥抱、财运拥抱，传递着相互间的关系纽带和情感信息，象征着联系、依恋、融洽、融合，这也是我们传统文化经过创新自成 IP 的一种表现方式。

在我的办公室里，一直摆着一张古琴，音乐和绘画是我工作之余的静心之选。我喜欢尝试不同的艺术形式，感受其中的气质、韵味、内涵，从而能从容地运用到文创中，达到别出心裁的效果。也是基于对江南文化的情感，我将“栀子花白兰花”的吆喝声进行了设计并申请了声音商标，因此有了声音艺术的文化 IP——姑苏吆喝“栀子花白兰花”，这是最具代表性的“姑苏吆喝”非遗。同时，我们以“栀子花白兰花”为视觉元素，设计了系列衍生产品，包括金银首饰、丝巾等丝绸产品、旗袍、家居用品、苏绣手包、苏扇、太湖泥茶具、保温杯、高科技遇水开花伞、手帕等文化延伸产品，运用传统文化与当代工艺相结合的多方位传播方式，使传统文化与高雅产品飞入寻常百姓家。只要打开“老萬年”的产品包装，就能看见苏州、听见苏州、闻见苏州，伴随着非遗“姑苏吆喝”声，营造出一种形、色、质、声相结合的江南水乡意境。

问：您提到了“文化复兴”，您是如何看待它背后的价值和产业链的？

戚春兰： 2020 年，我国文化产业处于蓬勃发展阶段，市场活力凸显，成为当前经济增长的重要动力，对国民经济的贡献度也平稳增长。2021 年，中国文化产业营业收入达到 11.9 万亿元，占 GDP 比重达 10.41%，并且逐年上升。内容创作生产营业收入达到 2.5 万亿元，占文化产业营业总收入的 21.13%，占比最大。“文化复兴”是国家和民族的根本，对于文化各行业的推动也一定是大势所趋。随着文化强国建设的全面推进，我们应该更多地关注对国家传统和民族文化的传承。中国人讲“根本”，我们要做“有根的中国人”！

中国非遗文化的传承和传统文化的复兴让艺术有了更多的原创基因，使艺术和传统文化融合的作品有了中国韵味。作品引领了一种新的潮流与时尚，正在改变中国人的生活方式。我们以传统文化复兴带来的新潮流、新时尚为契机，希望能塑造出一代有文化品位的中国人，让一种更诗意、更有情趣、更高尚的生活理念成为广泛共识。

在当今互联网时代，发达的信息传播能力打通了文化领域的产业链，这不仅激发了文化消费需求，还推动了文化产品供给，促进了文化产业整体业态的升级，并使文化创意产业的灵魂——知识产权保护得到了质的提升。在这种信息高速交换的作用下，我们不仅要传播和普及文化、技艺，也要发挥更多的创造力！

问：您是“大世界基尼斯之最”作品和“国礼”的设计者，作为“文化复兴”的一名推动者和践行者，您是如何进行创作的？

戚春兰： 手艺传递着个人对于生活的理解，带着手工制作的温暖与诚意，附着了上百年甚至更久远的时光。“快”时代更需要“慢”心态，这样才能留住手艺，传承创新。我作为一名“守艺人”，以这份情怀和精神作为动力，创意、设计、塑造自己的手艺作品！艺术创作的道路上，我的老师——

国家一级美术师沈民义先生给予了我莫大的帮助。清代苏州宫廷画家徐扬创作的、描绘苏州风物的长卷画作《盛世滋生图》（又名《姑苏繁华图》），已成为中国三幅传世巨著之一，是国家一级文物。为了更好地发展和传播，“老萬年”全力打造了具有鲜明江南文化特色的 IP 版权项目——《新姑苏繁华图》。《新姑苏繁华图》是巨幅中国画长卷，画芯长 36 米，高 0.6 米，是我携手 17 位吴门实力画家，历经 11 个月精心创作完成。作品完成后，“老萬年”将整个项目做了完整的版权和知识产权申请和保护。以《新姑苏繁华图》为 IP 主题，我们从中进行创新，研发、设计了系列延伸产品：典藏版金摆件、典藏版银摆件；以 18 位画家的单独画作，设计制作了系列延伸产品：18 枚 10g 的珍藏版金条和银条、18 枚 50g 的典藏版金条、18 条水墨喷绘真丝围巾，18 枚专题邮票等产品，将文化版权、艺术精品与金银礼品相结合。

我们还创新出版了《新姑苏繁华图》巨幅中国画长卷同名纪录片、画册、复制品手卷，纪录片在 CCTV-11《翰墨戏韵》栏目播出，展现了长卷与“国家非物质文化遗产”——苏绣相结合，18 位苏绣艺术家历时 30 多个月巧手穿引，制作出与《新姑苏繁华图》原画作品一致的苏绣长卷作品。2017 年，该作品获得了“大世界基尼斯之最”。2015 年，《新姑苏繁华图》巨幅中国画长卷及 IP 版权延伸产品代表江苏省民间手工艺在米兰世博会中国馆进行展览，并受到米兰国家电视台专访，在米兰世博会官方网站首页播放。2017 年世界城市峰会，《新姑苏繁华图》IP 版权延伸产品作为苏州市伴手礼呈现。《新姑苏繁华图》IP 版权授权于苏州档案局，作为《苏州年鉴》得封面使用；《新姑苏繁华图》IP 电子版权授权于第 53 届世乒赛开幕式现场视频，作为世乒赛开幕式背景在 CCTV-5 现场直播；《新姑苏繁华图》IP 版权还授权苏州广播电视总台用于大型系列访谈节目使用；授权苏州市民卡有限公司用于苏州市信用办“诚信苏州”公益宣传片！

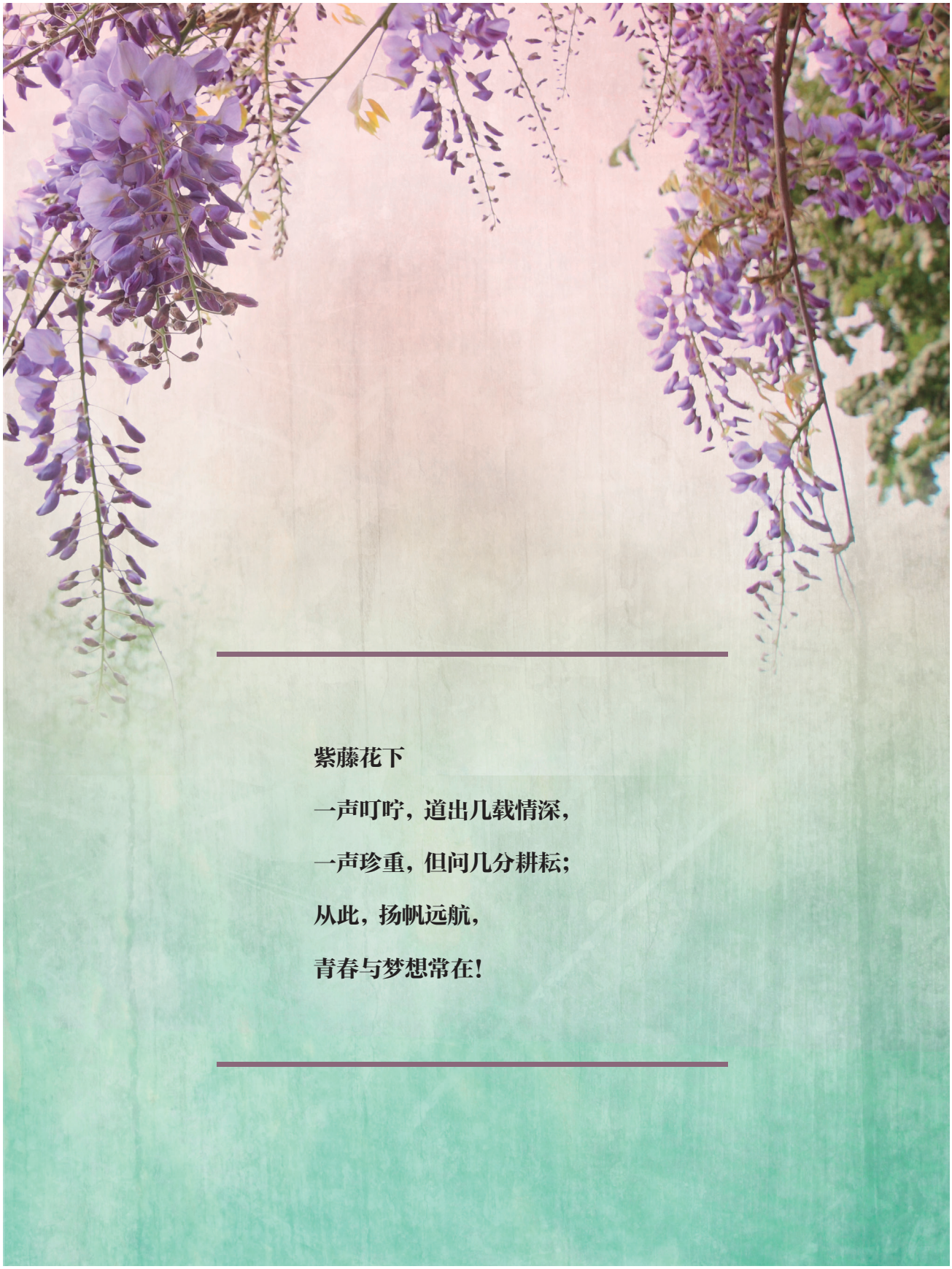
2016 年 9 月，在杭州 G20 峰会上，以“一带一路”为主题研发的非遗金银花丝丝巾扣、真丝丝巾、苏绣手包一套苏州丝绸制品“合礼”，被作为“国礼”赠送给与会的 20 国元首夫人。这套“合礼”从创意到生产用了 8 个多月，作品包括非遗金银花丝丝巾扣、真丝丝巾、苏绣手包、丝巾袋、礼盒、创意文案、册页、礼品袋 7 件，设计上以“一带一路”为主题融入中国、杭州西湖、G20 元素。丝绸面料的天空蓝为主色调，澄澈、宁静、平和，我驻守工厂三天三夜，尝试了上百种颜色，才最终完美呈现了“合礼”这套国礼，也向世界展示了中国文化的博大精深与中国非遗技艺的至臻至美！

问：您为什么选择“百战归来再读书”？在五道口的学习给您带来哪些收获？

戚春兰：现在是互联网和高科技的时代，经过了这么多年对非遗技艺的传承和传统文化的传播，我希望自己能够破圈，有新的突破，也希望能够在践行和推动非遗技艺和传统文化的过程中，融入新的理念和新的思维。我知道，全国各领域的佼佼者均聚集于清华五道口，在我心中也一直有一个“清华梦”，所以我下定决心来清华五道口进行系统性地学习。在这里学习的过程中，我接触了新材料、高科技、机器人和碳中和等相关课程，让我的思维和创作有了新的概念和新的发展方向。同时，我在这里学习的企业管理和金融知识，对我们老字号企业的创新和发展起到了至关重要的作用。在这里，我也收获了同学之间的情谊和老师们对我的帮助。感恩，清华五道口的老师、校友和同学们！Ⓐ



戚春兰向媒体介绍“国礼”设计理念



紫藤花下

一声叮咛，道出几载情深，

一声珍重，但问几分耕耘；

从此，扬帆远航，

青春与梦想常在！

青春启航，奔赴山海

——清华大学五道口金融学院 2022 年毕业庆典成功举办



毕业庆典现场

“莘莘学子来远方，何幸与你同窗；莘莘学子来远方，前方一路晴朗”。2022 年 6 月 26 日下午，清华大学五道口金融学院 2022 年毕业庆典成功举办。因为处于疫情防控的特殊时期，为了让毕业生们度过一个温馨难忘的毕业季，学院特别安排了现场活动与在线直播相结合的方式，学院领导、教师代表、校友代表、嘉宾以及毕业生们参加庆典、云端告别。

在旋律优美的歌曲《十年之约》中，毕业庆典拉开帷幕。这首歌曲由清华五道口学子原创作词、作曲并倾情演唱，是同学们献礼清华大学 111 周岁和学院成立 10 周年的真挚礼物。“青春不散场”“遇君在路上”，音符间流淌着五道口人对母校的真挚感情。

学院院长廖理发表致辞。廖理表示，2022 年是充满不确定性的一年，百年不遇的疫情叠加百年未有之大变局，给全球发展增添了不确定性与复杂性。在充满不确定性的世界中找到相对确定性，要始终坚持“谋发展”。相信通过一系列稳增长的政策组合，中国经济一定会回到正常轨道，继续展示出强大韧性和活力，为世界经济贡献宝贵的确定性。廖理把“在不确定性中成长”作为给毕业生们的临别赠言。他表示，在不确定性中成长，需要具有坚定的信念，希望同学们肩负使命，坚守将个人融入

国家命运的信念；在不确定性中成长，需涵养谦逊之心，希望同学们保持谦虚谨慎的态度，持续地探索，终身地学习；在不确定性中成长，需要积极作为，勇挑重担，希望大家矢志不渝为国家发展和文明进步贡献智慧和力量。

廖理表示，薪传有人，足慰平生，希望同学们带着母校的祝福，在广阔天地中，脚踏实地，砥砺前行；在长远的航道上劈波斩浪、奋楫一生。在新十年的起点，学院将与同学们一同迈向更加光辉灿烂的未来。

十三届全国政协常委、经济委员会委员，中国进出口银行原董事长、党委书记，学院 1981 级硕士校友胡晓炼作为校友代表发言。她分享了对“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的五道口传统的理解和体会：“不怕苦”——勇担时代使命，努力奋斗，成就未来；“敢为先”——牢牢把握服务实体经济的根本要求，勇于创新；“讲团结”——以团结为力量，为实现伟大梦想而共同奋斗的坚定信念，共同为中华民族伟大复兴贡献力量；“重贡献”——做“守正的”金融人，坚持金融服务人民大众和实体经济的本源。胡晓炼表示，希望新一代金融人将为祖国、为人民、为金融业发展作为毕生追求，在实现中国梦的生动实践中焕发出更加绚丽的光彩。

中国人民银行金融研究所所长周诚君作为嘉宾发言。他对毕业生们提出三点建议和希望：一是博古通今，保持空杯心态；二是志存高远，树立大局意识；三是热爱生活，培养健全人格。周诚君表示，金融是国家重要的核心竞争力，要坚持金融服务实体经济的初心使命，充分发挥资源配置、风险管理等核心功能，构建金融新发展格局，有效防控金融风险、深化金融改革。“涉世或始今日，立身却在



同学们合唱歌曲《记住你》

生平”，他希望同学们树立大局意识，积极投身于我国金融事业发展之中。

学院党委书记顾良飞宣读清华大学优秀毕业生、北京市优秀毕业生、清华大学优秀博士学位论文奖、清华大学优秀硕士学位论文奖等获奖名单。为鼓励和支持优秀毕业生到国家重点地区、到基层特别是到西部地区、艰苦地区的重点单位、重点岗位建功立业，学院设立实施了优秀毕业生“扎根计划”并设置奖项，顾良飞在庆典上宣读“励志启航奖”“基层贡献奖”获奖名单。

学院党委副书记、副院长王正位主持毕业庆典。

2020 级金融专业硕士同学孟德成、2017 级金融学博士同学李天一、2020 级金融 MBA 同学张腾博、2017 级金融 EMBA 同学张鹏分别作为毕业生代表发言，表达他们对母校的眷恋和对未来的憧憬。

“记住你，亲爱的老师……”毕业典礼在《记住你》的歌唱声中圆满结束。清华五道口 2022 届毕业生将珍藏母校的嘱托与期许，铭记“自强不息、厚德载物”的清华校训，传承“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的五道口传统，开启人生的新历程，创造美好的未来。A

在不确定性中成长

——廖理院长在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的致辞

廖理，清华大学五道口金融学院讲席教授、院长，清华大学国家金融研究院院长，清华大学金融科技研究院院长。



廖理

各位老师、亲爱的同学们：

大家好！

今天我们在线下、云端相聚，共同见证 2022 届金融专业硕士、金融学博士、金融 MBA、金融 EMBA 的毕业生们圆满完成学业，踏上人生新征程。在此，我谨代表学院向你们表示最衷心的祝贺！向辛勤培育你们的老师、关心你们成长的亲友们致以最诚挚的感谢！

2022 年是充满不确定性的一年，在疫情反复、地缘政治紧张、通胀高企等多重压力下，世界经济不确定性增加。全球处于新冠疫情大流行第三年，防疫格局继续面临考验。此外，我们还面临着气候变化、全球供应链萎缩、金融市场动荡等诸多潜在的风险因素。可以说，百年不遇的疫情叠加百年未有之大变局，给全球发展增添了不确定性与复杂性，深刻影响着人类文明进程。

从新中国成立特别是改革开放以来的发展经验中，我们悟出一个道理：在充满不确定性的世界中找到相对确定性，要始终坚持“谋发展”。面对病毒威胁，中国采取积极的疫情防控政策，为人民健康和安全带来更大确定性，也为社会经济发展创造健康、安全、稳定的环境。在日趋紧迫的能源危机和气候变化问题面前，中国明确提出“双碳”战略，力显大国担当。在经济环境发生显著变化、全球经济增速放缓的大背景下，中国前瞻性谋划构建“以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进”的新发展格局，更凸显出探求长远发展、长治久安的决心。当前，我国经济发展面临着需求收缩、供给冲击、预期转弱等方面的重大挑战。但是相信通过一系列稳增长的政策组合，中国经济一定会回到正常轨道，继续展示出强大韧性和活力，为世界经济贡献宝贵的确定性。

同学们，大到世界发展的走向，小到个人就业岗位的选择，未来的不确定性永恒存在。我们总是在追求稳定性和适应性，也许正因为达成目标的路途中，充满了种种不确定性，对目标的追求过程才变得有意义。同学们，你们即将离开校园，踏上各自的工作岗位，希望你

们能真正理解：从来就没有一帆风顺的人生，每个人的道路上都会遇到难以预料的颠簸、难以抉择的困境和难以面对的失败。我们的人生轨迹就是把“不确定”变成“确定”的过程。在不确定性中成长，是我今天给大家的临别赠言。

在不确定性中成长，需要具有坚定的信念。中国改革发展的实践告诉我们，面对日趋严峻复杂的内外部环境，没有任何现成的路径可以依赖，我们必须努力摆脱思维惯性与经验主义，既不历史虚无、也不妄自菲薄，坚定把人民利益和国家富强放在第一位，这样才能走出一条有中国特色的创新发展之路。

国家的强盛需要坚定的信念，我们每个人也一样。我们这届毕业生的学习和毕业遭遇了疫情肆虐、经济放缓以及就业萎缩的时期，体验到了人生的一次重要的不确定性，但是我们几乎所有的同学还是克服了重重困难，顺利完成了学业和就业的选择。在这其中，坚定的信念在支撑着我们，我们坚信生在了一个伟大的国度，成长在中华民族伟大复兴的历史时期，奋斗在世界百年未有之大变局，“人生最曼妙的风景，竟是心底的淡定和从容。”面对这个充满期待和不确定性的时代，希望你们肩负使命，从容淡定，坚守将个人融入整个国家的命运的信念。

在不确定性中成长，需涵养谦逊之心。不确定性的意义在于，它的存在就意味着人类的无知。黑天鹅事件和灰犀牛事件的不断出现，使我们在不断认识世界的过程中也不断认识到我们的无知。浪潮跌宕起伏不定，我们需要克服轻视、平抑恐惧，深刻领会到其蕴含的催人进步的力量。清华五道口培养的不是天之骄子，不是金融白领，而是写进使命中的金融领袖。希望同学们深刻理解人类的“无知”，保持谦虚谨慎的态度，持续地探索，终身地学习，苦练本领、增长才干。

在不确定性中成长，需要积极作为，勇挑重担。我们每一代人的改革事业都面临不同的不确定性。在新发展格局之下，中国金融业将面临新一轮的技术变革和开放升级，未来金融领域的理论研究和创新发展的任务都非常繁重。希望同学们发扬“自强不息，厚德载物”的校训，牢记“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的五道口传统，与中国金融改革同呼吸、共命运，勇挑重担，争做栋梁，做对国家和民族有用的人。希望你们始终以天下为己任，今后不论身处何方，从事何种事业，都要有胸怀天下的志向，矢志不渝为国家发展和文明进步贡献智慧和力量。

同学们，送别大家之时，恰是五道口办学四十一载、清华大学五道口金融学院成立十年之时，从拓荒草野到桃李满布，我们共同见证着清华五道口的成长。薪传有人，足慰平生。希望大家带着我们的祝福，在广阔天地中，脚踏实地，砥砺前行；在长远的航道上劈波斩浪、奋楫一生。明天如何固不可知，但只要我们能在这份不确定性中有所成长，便是不负韶华。在新十年的起点，学院将与你们一同迈向更加光辉灿烂的未来。

再次祝贺同学们！祝福你们！Ⓐ

我对“五道口精神”的理解和体会

——1981 级硕士校友胡晓炼在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的讲话

胡晓炼，1981 级硕士校友，十三届全国政协常委、经济委员会委员，中国进出口银行原董事长、党委书记。



胡晓炼

亲爱的各位师弟师妹,尊敬的各位老师，各位领导：

非常高兴有机会参加今天的毕业典礼。借此机会，向 255 位即将走出校门的学弟学妹们送上衷心的祝福。

看到你们一张张青春洋溢的脸庞、一个个挺拔玉立的身影，我十分感慨。40 年前的 1982 年 2 月，我和 18 位同学作为人民银行金融研究所五道口研究生部第一批学生走入这里，开启了从事金融工作的生涯。两个月前，我离开金融一线工作岗位，期间整整 40 年。时光荏苒，初心如一。40 年来，我们国家走过辉煌历程，取得历史性成就，经济金融领域发生了翻天覆地的变化，我们这一代金融人参与其中,为之奋斗，为之奉献，为之骄傲，为之自豪。今天我来到金融生涯的出发地，以老校友的身份祝贺你们学业有成圆满毕业，祝贺你们从五道口金融学院出发，开启事业的新征程。40 年对你们来说很遥远很漫长，对我来说，回望过去仿佛就是一瞬间。

人无精神不立，国无精神不强。在五道口研究生部办学兴业中，形成了独具特色的“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的五道口精神。借今天这个机会，我也想结合 40 年的职业生涯，围绕精神力量主题，与大家分享我对“五道口精神”的理解和体会，或许对同学们今后从业有所启发。

“五道口精神”由研究生部创建人刘鸿儒先生概括提出，作为上世纪八十年代的道口学生，我对这 12 个字体会深刻。但 40 年之后，对新生代是否依然值得传承？是否显得老套陈旧？我的感受是，40 年的金融实践不断赋予其更丰富的内涵,不断为其注入新的活力，

其精神并未过时。

五道口人的“不怕苦”精神，已由过去在条件简陋、生活简朴环境下勤奋学习的精神写照，上升为当今不怕困难，勇于战胜各种挑战，不懈努力奋斗的新时代精神内涵。目前我国经济正处在转型发展时期，内外压力大，面临困难多,面对挑战大,各种内卷、焦虑、躺平的声音不绝于耳。在这种复杂环境下开启职业生涯的新征程，就必须继续发扬“不怕苦”精神，勤奋努力，撸起袖子加油干！金融业不是躺着就能赚大钱的行业，职场人不要指望过朝九晚五的白领生活，“金融民工”不是金融从业者的戏语，而是工作状态的真实写照。新时代的你们既面临着难得的建功立业的人生机遇，也面临着“天将降大任于斯人”的时代使命，只有努力奋斗才有发挥作用的更大空间，才能成就未来。

五道口的“敢为先”精神，体现在大胆改革、勇于尝试，敢闯敢拼上。新时代我国向高质量发展转型过程中，金融供给侧还不能满足高质量发展的需要。创新、协调、绿色、开放、共享发展这一新发展理念的实践，为金融业发展开辟了巨大蓝海。金融供给侧改革要适应新形势要求，就要有不断创新、敢为人先的精神。这些年，金融领域存在两个极端，一个是怕风险怯担责，不敢不愿创新，结果带来科技创新、普惠小微、绿色低碳等众多新发展领域需要的金融服务得不到满足；另一个是胆子大路子野，野蛮无序走偏锋，结果是 P2P 做成了非法集资，区块链加密货币变成了投机交易，产业扩张搞成空手套白狼。勇于探索大胆创新，敢走前人不敢走的路，要坚持一条基本底线，就是敬畏规则和常识。一些脱离和违背金融一般规律的所谓“创新”埋下的必将是苦果，违反常识的野蛮生长带来的必将是风险和损失。同学们在学校学习了许多金融知识，掌握了基本金融规律，了解了金融常识，要在实践中牢牢把握服务实体经济的根本要求，在尊重规律、遵守规则、基于常识的基础上不断探索，勇于创新。

五道口的“讲团结”精神，不是一般意义的同学情校友义，没有共同的价值理念，团结就没有坚实的思想基础；没有共同的奋斗目标，团结就汇聚不成磅礴的力量。五道口“讲团结”的精神，是以团结为力量为伟大梦想而共同奋斗的信念。金融活动覆盖经济社会生活的各个领域，金融业态复杂多样，在这样的大环境下，同学们有的会加入不同的金融机构，有的会参与不同的金融市场进行交易，也有的会从事金融政策研究、规则制定、开展金融监管等。大家之间相互了解、相互尊重、相互包容、相互欣赏、相互学习、相互帮助。对于参与研究制定金融政策、从事金融监管来说，有助于加强系统性思考、提高综合统筹能力，有利于避免政

策和监管出现各自为政，也防止出现合成谬误；对于开展金融业务，有助于强化合作共赢思维，不一味追求竞争而分割业务和金融服务的综合性 ，有利于为实体经济提供更加适配、全方位的金融服务。五道口校友讲的团结是有原则的团结，是为共同理想齐心努力的团结。同学校友的团结既可以相互成就，更是凝聚起力量，共同为中华民族伟大复兴贡献力量。

五道口的“重贡献”精神，体现在格局和境界上。贡献的衡量标准是什么？有的企业家说，企业家的贡献就是创造财富，这没有错，但创造财富本身是目的还是手段？在回答这个问题前，我们可以看一个类似的问题。发展是第一要务，发展是我们党在两个百年奋斗目标下最重要的任务，但发展本身不是目的，发展的目的是要让中国人民过上更加美好的生活，因此发展是实现这一目的的手段。如果本末倒置，把发展作为目的，就可能出现为了发展而发展，产生环境破坏、水源污染、空气浑浊等一系列问题，人民就会对这种发展不满意不领情。我们党坚持以人民为中心的发展理念，如果创造财富的过程损害了广大人民群众的利益，人民没有获得感、幸福感、安全感，这就不是五道口精神所追求的贡献。那种认为个人是社会的一部分，为自己创造财富也就是为社会做出贡献，但当个人利益与社会的利益发生矛盾，实现个人财富要以牺牲社会利益为代价时，我们认为这就不是贡献而是攫取。金融属于现代服务业，做一个金融人要“守正”，守的这个“正”就是坚持服务人民大众和实体经济这个本源。我们看重的贡献是对社会对人民的贡献，而不只是对自身财富的追逐，这便是五道口人要追求的境界和格局。

各位学弟学妹们，一代人有一代人的长征，一代人有一代人的担当。从今往后你们中的绝大多数人可能直接从事金融工作，也可能虽不直接做金融工作但会与金融相关联。金融领域利益无处不在，每一个产品、每一项服务、每一组数字，都代表着资金、资本和财富。在这个领域打拼，充满激情，充满刺激，也充满诱惑；充满梦想、充满机遇，也充满风险。在巨大利益面前，人性可能会扭曲。因此投身于这个领域，做人第一，做一个品德高尚、诚实守信的金融人，做一个把个人理想信念系于祖国前途命运、为远大理想而奋斗的金融人，做一个不怕困难、守正创新的金融人。希望你们新一代金融人将为祖国、为人民、为金融事业发展作为毕生追求，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，在实现中华民族伟大复兴进程中，在实现中国梦的生动实践中，焕发出更加绚丽的光彩。

谢谢大家！Ⓐ

涉世或始今日，立身却在生平

——中国人民银行金融研究所所长周诚君在2022年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的讲话

周诚君，中国人民银行金融研究所所长。



周诚君

各位来宾、各位老师，亲爱的同学们：

大家下午好！很高兴能够参加2022年度清华大学五道口金融学院毕业典礼，见证各位毕业生人生中的重要时刻。功不唐捐，玉汝于成，借此机会，我谨代表中国人民银行金融研究所，对各位毕业生表示衷心的祝贺，对各位老师一直以来的辛勤付出表示诚挚的感谢！

“潮平两岸阔，风正一帆悬”，同学们毕业在即，我提三点建议，是为对同学们的临别赠言。

第一，博古通今，保持空杯心态。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。从五道口金融学院毕业意味着大家踏上了新的征途，希望同学们能拥有“归零”的勇气，无论是选择继续深造还是走上工作岗位，都能坐得住冷板凳，啃得了硬骨头，在自己的研究领域深耕不辍。一方面，认真学习金融史的相关知识，从历史中汲取经验教训；另一方面，树立批判性思维，掌握科学严谨的研究方法，关注我国金融体制改革和国际经济金融，不负韶华，不辱使命。

第二，志存高远，树立大局意识。“非学无以广才，非志无以成学”，金融是国家重要的核心竞争力，当前我国经济面临贯彻新发展理念，深化供给侧结构性改革，加快构建新发展格局，推动高质量发展的机遇和挑战。要坚持金融服务实体经济的初心使命，充分发挥资源配置、风险管理等核心功能，构建金融新发展格局，有效防控金融风险、深化金融改革。希望同学们能够胸怀大志，树立大局意识，积极投身于我国金融事业发展的洪流中去，抓住机遇，迎接挑战。

第三，热爱生活，培养健全人格。“生活中不是缺少美，而是缺少发现美的眼睛”。希望同学们可以始终保持健康的体魄，养成锻炼身体的好习惯，尤其要注重心理健康，善于发现生活的美好，做一个“有温度的人”。同时，不断提高自己的“逆商”，面对学习和生活中的挫折和挑战，始终保持坚定不移的信念和乐观向上的精神，披荆斩棘，勇往直前。

同学们，习近平总书记指出，“时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人”，希望你们能够用青春年华书写一份令人民满意的答卷，为新时代中国经济金融事业高质量发展贡献自己的青春力量！

“入学初识门庭，毕业非同学成，涉世或始今日，立身却在生平”。最后，再次祝愿各位同学前程似锦！谢谢大家！

母校给了我笃定和勇敢

——2020 级硕士孟德成在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的发言

孟德成，2020 级硕士校友。



孟德成

尊敬的各位领导、老师，亲爱的各位同学：

大家下午好！我是学院 2020 级硕士生孟德成，非常荣幸能够在此作为毕业生代表向领导、老师和同学们汇报。首先，请允许我代表五道口金融学院 2022 届全体硕士毕业生，向几年里给予我们教诲的师长们说一声感谢！

两年前，我们怀着憧憬踏入这座红楼小院；而今，我们同样怀着憧憬走入社会，但两年的沉淀让我们内心多了一份笃定和勇敢。

一方面，硕士时光让我们掌握了金融报国的“道”与“术”。学院高质量的课程帮我们建立了对金融的前瞻性认识，让我们得以深入思考金融的运行本质。《金融科技理论与实践》课上，我们洞察到了数字经济时代科技如何赋能传统金融、助力中小微企业发展；《公司金融》从微观机制的维度帮助我们梳理公司的投融资模式，用资本视角思考创新的未来；《金融监管》课上，我们认识到了宏观审慎监管对于加强跨周期和逆周期调节、维护国家金融安全的重要意义；《金融发展与职业人生》则引领我们树立正确的就业、择业观，探索不同的职业发展路径。学院的“大先生”们因势利导，指导我们立足中国实际,借助金融理论认识中国社会、解决中国问题。

另一方面，小院生活让我们收获了“一路欢笑一路歌”。聚光灯前，我们风度翩翩，《赶牲灵》悠扬淳朴的歌声见证了我们情系于此；运动场上，我们意气风发，“无体育，不清华”的精神是激励我们奋勇争先的动力；实践路上，我们信念坚定，致力于在基层大地“受教育、长才干、做贡献”；志愿岗位，我们齐心协力，共同筑牢疫情防控安全防线。作为彼此的守护者、倾听者、陪伴者，我们许诺，一定要在紫藤花开的时候，共同赴下一个十年之约。

高质量的课堂体验与多层次的课外活动为我们绘就了幸福感满满的硕

士生活，也帮助我们更好地认识自己，找到自己喜欢并愿意为之奋斗的人生道路。我们在座的同学中，有人前往公共部门，在为人民服务的岗位上争当先锋；有人进入金融企业，在助力经济高质量发展的赛道中久久为功；有人投身学术研究，在讲好中国故事的最前沿求索深耕。

尽管未来耕耘的领域有所不同，但无论身处什么岗位，我们都不会忘记《从五道口走来》中的那句“从我们开始”，始终以一名五道口人的标准严格要求自己，胸怀“国之大者”，牢记“自强不息，厚德载物”的校训，秉承“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的道口传统，踔厉奋发，笃行不怠，争当伟大理想的追梦人，争做伟大事业的生力军，让青春在为祖国、为人民、为民族的奋斗和奉献中焕发绚丽光彩。

临别之际，万千思绪涌上心头，衷心祝愿五道口金融学院越来越好，祝愿老师们工作顺利，祝愿同学们前程似锦！谢谢大家！Ⓐ

杨柳依依，踏上星辰大海的征途

——2017 级博士李天一在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的发言



李天一

李天一，2017 级博士校友，就职于中国投资有限责任公司。

尊敬的各位领导、老师，亲爱的各位同学、校友：

大家好，我是五道口金融学院 2017 级博士生李天一，很荣幸作为毕业生代表在这里发言。从前初入小院之时，红楼矗立、紫藤花开，我们憧憬着青春无限的未来；现在奔赴远方之际，杨柳依依、夏风徐徐，我们踏上了星辰大海的征途。

回首来时路，感谢学院给予我们宝

贵的学习机会，使我们能够全方位感受顶尖学府气韵、近距离领略鸿儒大师所成，使我们能够自由成长、全面发展；感谢老师们的言传身教，春风化雨、润物无声，使我们不仅收获了知识与能力，更实现了成人与成才；感谢同学们的陪伴、鼓励与帮助，使我们增强信心、不断协作，克服一个又一个困难，完成一个又一个目标，实现一个又一个梦想。

在小院多年的学习生活帮助我们夯实了理论基础、锻炼了实践能力、提高了综合素质，引导我们“立大志、入主流、上大舞台、干大事业”。

在学习过程中，我们接受了扎实严谨的学术训练，为科研创新打下了坚实的理论基础，能够更从容地面对未知的领域，有勇气和信心去迎接未来的挑战。

在科研过程中，我们立足中国大地、研究中国问题，在追寻学术目标的同时也逐渐确立起了长期的发展方向。

在实践过程中，我们足迹遍布祖国大地，在深入了解国情、民情的过程中视野得以不断拓展，志向得以逐渐明晰。

在学生活动中，我们浸润着清华文化、清华精神，德、智、体、美、劳得以全面发展，如今研究生毕业的我们开启了人生的新阶段。

展望新征程，面对中华民族伟大复兴的战略全局和世界百年未有之大变局，面对充满着机遇与挑战的世界，作为新时代的青年，我们应听党话、跟党走，坚定理想信念，践行初心使命，练就过硬本领，服务祖国人民。

习近平总书记在庆祝中国共产主义青年团成立 100 周年大会上指出，新时代的中国青年，生逢其时、重任在肩，施展才干的舞台无比广阔，实现梦想的前景无比光明。青年兴则国家兴，青年强则国家强。今后，我们无论从事哪一行业，都应时刻铭记责任担当，守住底线、不越红线，以更高标准严格要求自己，带着满腔热情积极投身国家需要的关键领域和关键行业，勇于创新，攻坚克难，为实现中华民族伟大复兴贡献青春力量。

如果我们选择从事教学科研，我们要严守学术道德和学术规范，立足中国实际，理论联系实际，将论文写在祖国大地；如果我们选择进入公共部门，我们要坚持全心全意为人民服务的宗旨，树牢共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想，不忘初心、牢记使命、永远奋斗；如果我们选择投身金融市场，我们要踏实工作，求真务实，自律慎独，以所学知识为中国金融市场的发展和完善贡献一份力量。

新时代，新征程，未来我们将继续与时代同行，将小我融入大我，承担起金融学子的使命与担当。

最后感谢学院的每位师长，祝同学们毕业快乐，前程似锦！Ⓐ

学术精神持续攀援，尽情绽放

——2020 级 MBA 张腾博在 2022 年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的发言

张腾博，2020 级金融 MBA 校友，长城证券股份有限公司执行董事。



张腾博

尊敬的各位院领导、各位老师，亲爱的同学们：

大家好！

我是来自清华 – 康奈尔双学位金融 MBA2020 级的毕业生张腾博，能够在如此神圣的时刻，与大家分享我的喜悦、感激与祝福，我倍感荣幸！感恩学校和老师们的辛勤付出与教导帮助，让我们度过了令人难忘的两年学习时光。

初次来到小院参加项目的面试，是 2019 年紫藤花盛开的季节。作为金融领域的学习者和从业者，我一直向往能够在我国金融“黄埔军校”进行学习，接触最前沿的金融学术动态和金融实务经验分享。诚挚感谢项目给予我机会，来到梦寐以求的学府。回味这两年的学习生活，我感到收获满满，满载而归。

这是让我们倍感珍惜的两年，我们得到了学院教授、业界导师对学术论文和学习生活等方方面面的指导和帮助。廖理教授在《金融科技》课程中培养了我们的创新创业理念、国际视野以及互联网精神，让我们可以更准确地识别金融科技领域的创业和投资机会；田轩教授在《公司金融》课程中启发了我们的经济学直觉，培养了我们分析解决企业财务金融问题的能力……感谢每一位老师的谆谆教导和辛苦付出，老师们勤勉治学、知行合一、无私奉献的精神品质，不断引导我们成长为“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的道口人。

同样难忘的，还有和 2020 级每一位同学的共勉前行。两年时光，白驹过隙，忽然而已。我们相互陪伴，见证彼此的成长。作为非全日制研究生，繁忙的工作给我们带来挑战、无情的疫情给我们带来困难，但这些就像是平静生活中出现的裂痕，在我们携手努力、共同克服后才发现，那同样是光照进来的地方。“莫笑此身磨涅久，滴水能兴万古渊”，我们的学习过程如砚台研制一样，不断磨练，积累点滴，终能有所成就。

毕业季的到来，犹如紫藤花盛开时的美景。“藤花无次第，万朵一时开”，我们毕业生们，也将如同紫藤瀑布一般，

花开时美若诗画，蜿蜒不尽，将学术精神持续攀援，在各行各业尽情绽放。我也期待在今后的漫漫人生中，能够继续为道口大家庭做出积极的贡献。

生命如流水一般，只有在急流与奔向前方时，才美丽，才有意义。毕业并不代表学习的结束，它只是新里程的开端。在分别之际，请允许我代表金融MBA2020级的全体毕业生，再次感谢学校和各位老师的指导与关心，让我们的人生经历增添了浓重且精彩的一笔！最后，祝福我们深爱的学院明天会更好，祝各位尊敬的师长和亲爱的同学们身体康健、吉祥如意！谢谢！A

五道口是企业家探索精神的家园

——2017级EMBA张鹏在2022年清华大学五道口金融学院毕业庆典上的发言



张鹏

张鹏，2017级EMBA校友，中子星创科创始人兼CEO。

尊敬的廖理院长，尊敬的各位老师，亲爱的同学们：

我是2017年春季EMBA班的张鹏，求学时光转瞬即逝，小院的春夏秋冬似乎还只是昨天。能够作为毕业生代表发言，我倍感荣幸，在此也要向辛勤培育我们的学校领导和老师们，表示最衷心的感谢和最崇高的敬意。

五道口建院已经40年，廖院长讲“砥砺四十载，求索几代人”。而这40年也恰恰正是我们国家几代企业家成长激荡的40年。这期间我们不仅诞生了许多世界和民族品牌，也史无前例地创造出若干个世界第一。我回顾自己回国创业的经历也更是被这股朝气所推动，生怕错过了这个时代。我要再次感谢老师们

和同学们，他们不仅在学业上为我传道授业解惑，也对我的创业给予了非常多的肯定和支持，道口已俨然成为了我们的精神家园。临别之际，我也把这几年对企业家精神的思考以及在道口的收获和大家做一些分享，和各位同学共勉。

第一，道口是探索精神的家园。企业家的探索精神是创新和创造力，是一种敢为天下先的精神。如菲尔普斯所说，经济繁荣的源泉来自参与创造、探索和迎接挑战的愿望。我最初回国创业也是受到这种精神的激励，从基金到产业数字化，不断尝试摸着时代的脉搏前进，也越来越深入到实业当中。道口是这种探索精神的家园，不同于一些老牌商学院，道口的同学们大多跳出了传统大机构，是自我驱动的探索者，他们强烈的求知欲望和永远不让自己在舒适区停留、勤奋且勇敢地去尝试新事物的精神是中国企业家特别宝贵的传承。

第二，道口是相互激荡的舞台。最初来到道口时，被问到最多的一个问题就是，既然已经在海外商学院拿了博士学位，为什么还要来？我的回答是，学习更加本土化的管理经验，融入国内的商业文化。几年下来，我的收获远远超过了预期，也更加庆幸当时做出了正确的选择。这里是一个知识的熔炉，从学院派到实战派、从宏观大势到技术革新的前沿再到心理学，导师们精准而深刻的分析，打破了我之前专业领域的认知边界。投资圈的“格栅理论”告诉我们，各个领域的知识融会贯通，才能更好地理解市场并做出决策，道口就是这样一个兼具深度和广度的讲堂。同学们的创业故事和人生经历也一直在启发和激励我，他们当中有人白手起家，打拼出实业王国；也有人追逐时代浪潮，进行平台模式的创新。如同量子世界，我们可以是光子，也可以是波，总有属于你的那条路径。同学们多元化的背景、开放而真诚的交流，也成为我创业道路上的明灯和助力，形成了相互激荡、不断迭代的生态圈。

第三，道口是面对复杂世界的港湾。现在的我们生活在一个 VUCA（volatility，uncertainty，complexity，ambiguity）时代，疫情也已经影响了世界三年，大家很难像以往那样有计划地去生活和工作，我们需要知晓如何去面对一个充满不确定性的复杂世界。我们要在不断“变易”的外部环境中形成自己的定力，也就是“不易”的信念和确定性的战略，又需要用“简易”的方式去快速落地。这个过程需要我们不断否定自我、挑战自我，形成新的范式，这些思考和历练会形成我们独特的企业家精神，然后不断颠覆和进化。道口老师和同学共同的特质是坚韧、乐观、包容，既有使命必达、自强不息的刚性，又有兼济天下、厚德载物的胸怀，这让我们可以更加满怀信心地迎接未来的挑战和机遇。

不管我们是企业家还是投资人，我们都是无比幸运的。当初我们带着各自的梦想来到道口，在鸿儒巨匠的教导下上下求索，今天的毕业也正是圆梦的开始。经过几年的学习，我也有幸获得了“清华大学优秀毕业论文”这一殊荣，圆满毕业。“千里之行，始于不足见，而终于不可及”，我们都即将在各自新的起点开启新征程。我们要不负时代，不负梦想，不负我们永远的精神家园。再次感谢老师和同学们，祝大家身体健康，学业和工作顺利！谢谢！Ⓐ

道口音乐家庭：有音乐，有故事，有情谊
——访 1993 级硕士校友黄陈

记者 / 康羽虹

黄陈，1993 级硕士校友，1998 级博士校友，曾担任长安基金管理有限公司总经理、长安财富资产管理有限公司董事长。



黄陈

【编者按】

“道口家庭”是清华大学五道口金融学院为加强不同届别、不同项目校友及在校生的沟通融合，而倡导自发建立的创新型沟通交流集体和平台。“道口音乐家庭”是其中一个以音乐艺术分享和交流为载体的温馨家庭。

音乐家庭以音乐为纽带，以职业人生经验为交流分享主题，组织了一系列春游秋游和聚会，同时多次举办了“畅享精彩人生——道口校友职业人生经历分享交流系列活动”。该活动在后海古朴文艺的四合院中举行，简称“小院夜话”。家庭已先后有 86 级李秀兰，93 级刘立达、邓智毅、马宁，95 级姜文涛，96 级陈鹏校友，人民银行前副行长马德伦老师，91 级王娴，93 级郭建伟，93 级博胡定核等校友嘉宾来做过六期非常精彩的分享交流（因疫情这两年线下活动受影响）。其间还穿插以唱歌、器乐、太极等表演和互动，形式活泼生动。参与“小院夜话”的校友从届别、专业方向和工作领域上富有多样性，参与者对每次活动的反响均非常热烈。

问：音乐家庭的成员们因音乐而彼此连接，听说师兄您也是一位音乐爱好者，可以跟我们讲讲音乐的魅力所在吗？

黄陈：我认为音乐是个太好的东西，是灵魂的神器，它给人力量、美好、慰藉、宣泄、共鸣……它是心灵最好的伴侣。因为共同喜欢的音乐，人与人的心灵就容易靠近。音乐具有无以言状的巨大力量。

问：音乐家庭的活动是如何办得这么有声有色的呢？

黄陈：道口家庭是学院提出的一个非常好的创新倡议，目的是增进校友们，包括在校生之间的交流互动。但是在实际操作中由于校友们在届别、地域、工作、学习、生活的状态千差万别，而且大家都很忙，相互间多不熟悉，要搞好道口家庭活动是有很大挑战的，一定要有好的主题和切入点。我认为校友间的大跨度和多样性正蕴含着丰富宝贵的职业人生财富，加之道口有团结友爱的传统，校友们乐于真诚分享互助，所以我们就想到以职业人生经历分享为主题和切入点。正好因为胡湘和刘春雨校友在后海租了个漂亮的四合小院办公，他们乐于将四合院无偿作为活动的场所。此外，我们也想区别于严肃的讲座或学术活动，把家庭活动搞得轻松、文艺、有乐趣、有格调，分享现场类似一个文艺沙龙座谈，在分享活动中还穿插了一些文体表演活动和冷餐会等，效果很不错，内容和形式得到了参与者普遍的好评。

问：请问您作为一名“家长”，对于道口家庭的组织改进有什么建议呢？

黄陈：“家长”不敢当，我只是在音乐家庭的摸索中较多做了思考并出了些力。基于音乐家庭的实践，我有几个体会。

首先，如前面所说，我觉得不能为了活动而活动，一定要有具吸引力的主题，要“好玩儿”。拿音乐家庭来说，也组织过几次聚餐和郊游活动，但如果没有前面说的主题分享，就会缺少一个有吸引力的内核，活动就会缺乏可持续性。搞的活动还要争取让大家都觉得“好玩儿”，要有亮点，而不是例行公事。如果大家都有共同的爱好，有喜欢的主题，有好的形式，这就会成为家庭的“核心凝聚力”，在组织活动的时候就容易得到大家的积极响应，生命力也会更强。

其次，一个好的组织是需要成员们的共同关注和共同维护。我认为现代社会朝扁平化的方向发展，每个个体的积极状态对于所处的社群很关键。特别是在校生和年轻校友，我觉得还应该更大胆、更积极，要主动把握住机会和利用好家庭的平台与校友们多些有益的沟通，也要为家庭的活跃度贡献自己的才智。可以多琢磨创新些有意思的活动形式。

同时，要勇于尝试和摸索。每一个家庭的初衷、成长路径、发展形式都不一样，事先也没有成熟的模式，大家要勇于去尝试，在做的过程中不断改进完善。譬如音乐家庭也是通过一次次活动，再不断总结改进，活动的定位和组织就越来越有经验。而且，每次活动，前前后后也都涉及很多组织安排，有很多细节琐事，还是很锻炼人的。

问：您提到了“术”和“道”的区别，请问可以详细讲讲吗？

黄陈：我们可能学习了不少专业知识，这些多是告诉我们怎么去面对处理具体的专业工作，是“术”的层面的学习。我们在人生道路上有时也会遇到困惑和迷茫，需要有所指引，我认为这就是“道”。“道”比较深邃，如果有长者和智者能给予一些引领和开示，会更好帮助我们走出迷茫，走好自己的人生道路。音乐家庭就是尝试通过家庭活动，校友们在“道”的方面有所交流和分享，为校友和在校生们提供一些有益的参考帮助。在我们组织的系列校友职业人生分享活动中，有经验经历的校友给大家分享其经历和感悟，非常宝贵，非常难得，不仅对于年轻校友和在校生很有指导参考意义，对于老校友也很有借鉴意义。

问：您对学弟学妹有什么期许或寄语吗？

黄陈：世界很大，可以做的事很多，可以接触的人很多，我们又处在一个信息爆炸的时代，节奏越来越快，人们常常被信息和事务淹没。而人的时间精力是有限的，在努力学习工作、用心生活的同时，要学会选择，懂得取舍，选择正确的方向，选择与正确的人一起，近朱者赤，近墨者黑，要多跟有修养、有能力、有情怀、有思想的良师益友为伍。Ⓐ





道口音乐家庭活动掠影

（文章来源：“吾道清年”微信公众号，经授权转载。）

95 后创业者的梦想与坚持
——访 2015 级辅修校友张琳

记者 / 周航

张琳，2015 级辅修校友，北京巨有文化传媒有限公司创始人、CEO。



张琳

问：是什么契机让您在内容领域开始创业的？

张琳：我本科就读于清华大学新闻与传播学院，当时学院鼓励大家多去实践，所以从大三开始，我就到处去尝试。最初我的心里还是比较不确定自己的方向的，因此从我的经历也可以看到，我既在国资委新闻中心、团中央这类主流媒体实习过，也在《快乐大本营》《奇葩说》这类在老师同学们看来比较“非主流”的节目做过导演，且这几段经历是穿插进行的。也正是因为有了这几段尝试，让我逐渐意识到自己在内容创作领域工作会更加如鱼得水。

其实在上大学时，我就和小伙伴一起创办了公众号，用不一样的方式记录清华园内外当代年轻人的有趣故事，在学校还引发了不小的反响，也为我们带来了不少关注度。所以从那时候我就发现自己在“选人”方面好像有一点天赋，我讲的故事大家也都爱听爱看。所以基于这两点，我开始有意愿去做一个“搭建舞台”的人，让有才华的年轻人在我搭建的平台上发光发热。

而真正开始创业，是我在读研一期间，当时我和我的朋友赵英男起草的一份综艺节目策划案得到了一位投资人的赏识，所以我们拿到了一笔融资。就这样，才诞生了我们现在的公司——巨有

文化。坦白讲，当时我们完全不懂什么是创业、什么是融资，也并没有把这件事当成创业。作为学生，我们当时还是怀着文科生想要做成一件作品的心态去享受这个过程，可能也正是因为我们没有那么强的得失心，所以我们最终把《你次饭没》这个短视频综艺做出来了，而且一下子做了三季，在市场上反响很好。同时，来参加我们节目的好几位朋友后来也陆续走进大众的视野，在舞台上绽放光芒，这让我更加确信了自己适合扮演“伯乐”的角色，也更加坚定了自己选择的道路。

问：作为一名内容创作者，你所创作的内容的定位是什么？你是如何做选题策划的？

张琳：当时，在我们创业之初，市面上有一些知识偶像类的节目邀请到不少名校学霸，它们都用比较单一的“造神”的方式吸引大众的注意力。而碰巧我周围也不乏一些有见解、有深度、有趣味的学霸朋友，日常中我看到了他们更多样、更可爱的一面，所以我觉得我可以做一点不一样的，请他们来我的节目表达自己真正想表达的东西，传递当代年轻人的价值观。所以我们最初做的是一档以饭局为载体的聚焦年轻人焦虑问题的谈话类节目，我希望可以把它做成一档青年版的《圆桌派》或《锵锵三人行》，成为一个城市青年的聚合体，就像造一座小岛，让这个城市里孤独的年轻人可以找到陪伴和归宿，也能够通过节目探讨年轻人关心的话题，带给他们一些有价值的思考。

对于内容的策划，其实我们最早走过一些弯路，也做过一些不是很合适的选题。最终所有的方法摸索一遍后我发现，如果真的想要做一些好东西出来，最有效的方法还是要“回到自己”，这个“回到自己”是指我们创作者本人的内心要有足够有重量的内容，可以向下挖掘自己真实的想法，然后把它迁移和演绎成生活中的现象，这样挖掘出来的选题比去社会上找一些大热的话题效果要好得多。

问：疫情当下，是否给团队带来一些机遇和挑战？

张琳：疫情确实给我们带来一些变化，因为线下录制困难、招商受到阻碍，我们的视频节目暂时搁置了。但是这也给我们的团队留出一些喘息的时间，让我们可以去尝试一些之前一直想做，但因为种种原因没能去做的领域。

比如，我周围的朋友中有很多在学术上、在专业领域有见解、有成就的年轻人，他们也擅长用接地气的方式把专业的知识普及和传播给大众，所以我一直希望能有机会把他们聚集起来做一些事情，但他们中的许多人都对出镜有一些心理障碍。恰巧在疫情刚开始时，我将自己之前录制的视频剪辑成音频节目上传到播客平台，并收获了一些不错的反馈，这给了我一个很好的启发。那时，播客 APP 小宇宙的推出正好带动了播客这一形式的“出圈”，而这一音频模式也正好解决了大家不爱露脸的问题，又因为疫情，很多非常忙的学者恰好有了一些闲暇时间，天时地利人和，我就开始聚集一些朋友和学者，帮助他们打造个人播客和文化 IP，产出一些偏专业、没有过强娱乐性质的内容。我最先找到的朋友是南风窗的记者曹柠和北大经济学博士 Gareth，他们的共同点，也是非常让我感动的地方在于，他们都不是那么在乎做一件事自己能得到什么，而是如何为世界做点什么，怎么让知识走到烟火气中。

目前，这两位朋友做的节目“咸柠七”和“子非鱼”可以算是我们电台矩阵的头部播客，也都取得了非常不错的成绩。我觉得这算是疫情给我带来的小小的机遇。

问：在未来，团队有想要去尝试的新的方向吗？

张琳：刚才也提到了我们的平台聚集了一批青年学者，尤其是人文社科类的青年学者。所以我希望可以把他们所掌握的知识利用起来，做一套针对青少年、针对初高中生的人文类通识课程，让孩子们了解比如经济学是什么、哲学是什么，如果他们感兴趣，还可以向他们推荐一些入门的书单。

我觉得这是一件功德很大的事情。想做这件事的起源是，我们通过节目在和年轻人对话时，发现大家的焦虑、不开心，可能往往挖掘到根源都在于人生的选择，可能很多人上大学选择的专业就是彻头彻尾的错误。很多孩子在上大学之前，对于大学里每个专业到底在学什么一无所知。我们做内容创作的初衷既然是想让青年人更加开阔、更加舒展，那我认为也应该再往前一步，让青少年更加开阔、更加舒展。同时，那些专业的学者也愿意去做这件事，因为他们也是从那个年龄段走过来的，愿意把自己的经验和知识分享出来，让更多的孩子们少走弯路。

问：作为一名年轻的创业者，你是如何管理团队的？

张琳：我是一个比较佛系的管理者，我们上班不需要打卡，我也不鼓励加班。上班时大家也经常聚在一起聊天，往往聊着聊着就聊出了新的选题。

我们团队的成员都很年轻，大家都是同龄人，都是认可并且愿意帮助实现我们想法的人，所以与其说是管理，我更觉得是大家互相学习、共同成长。虽然在管理上佛系，但我们也是拿结果说话的，不能产出优质内容的团队成员肯定也是留不下的。所以选人对我来说也是比较大的挑战，经过几年的历练，我也已经逐渐找到了筛选团队伙伴的方式，那就是用作品说话。

问：在五道口金融学院的学习经历，对你的创业有什么启发和帮助吗？对未来想要创业的学弟学妹你有什么想说的话？

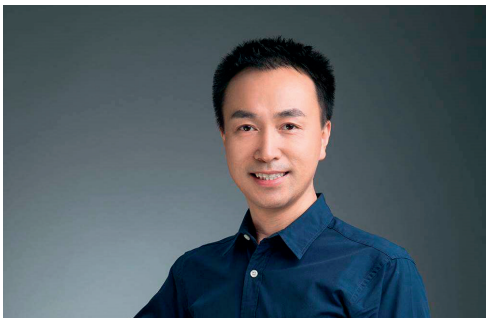
张琳：当时给我印象最深刻的一门课是赵岑老师讲的创新创业相关的课程，我觉得对我后来的创业有很多启发，同时我也通过道口的课程第一次接触到一些管理方面的知识。但当时由于没有实践经验，我对于这些课程的认识还是比较浅薄的。如果今后有机会，我希望还能回到道口再听一听公司金融、管理创新等课程，我相信我一定会有新的收获。所以我也想借此机会劝诫学弟学妹们，一定要珍惜在学校学习的机会，尽可能多的汲取养分，这些知识都会在今后的实践中派上用场。

在创业方面，要有一颗平常心。我看到有一些创业者一直是比较“鸡血”的状态，呕心沥血、通宵达旦。我认为这种状态是不可持续的，因为创业是一个长期的过程，要把最终的目标拆解到每一天，然后按部就班的做，能够坚持、平稳地把每天该做的事情做好，就已经是非常高的标准了。提前去透支身体和精力是非常不理智的。Ⓐ

创新食品降损管理模式，积极追求企业社会价值
——访 2019 级 GELP 校友雷勇

文 / 周航

雷勇，2019 级 GELP 校友，好食期创始人兼 CEO。



雷勇

十多年前，雷勇从亚洲地区大型食品贸易分销集团高管的位置上辞职创业，连续参与了几个互联网和新媒体的创业项目，这让他开始转变思维模式，并跟上互联网快速发展的节奏。

带着创业项目中汲取的经验和教训，2012 年，雷勇成立了上海多维度网络科技股份有限公司。从上海复旦大学校园一栋旧厂房中的三人，到如今分散在全国的几百名员工；从创立初期签约第一家商户，到两个现象级 APP（爱抢购、好食期）的面世，再到获得包含阿里巴巴三轮投资在内的多轮融资，多维度凭借其独特的商业模式受到越来越多人的关注和青睐。

一、来自生活的创业灵感

爱抢购 APP 的诞生可以追溯到十年前。十年前的一天，雷勇和朋友在上海静安寺南京西路越洋广场五楼的一家咖啡厅聊天，聊到晚上十点快关门的时候，他无意中发现服务员把冰柜里面摆放的三明治、面包倒入垃圾桶。这个观察给雷勇带来很大的触动，为什么在科技发达、管理手段先进的今天，还会出现这种现象。后来经过了解，雷勇发现大部分面包店、咖啡店等都会在当日下班前清理未售出的产品。“一个店一天可能只扔掉三五个面包，但是全中国加起来每天要扔掉多少面包？这个现象确实让我有几天睡不着觉。”雷勇说，“这是一个巨大的社会问题，我开始思考是不是可以用经济学和心理学的理论，结合互联网科技的手段，来解决这个社会问题。”

凭借对生活的敏锐触觉，雷勇心中

逐渐酝酿出爱抢购 APP 的商业模式。根据雷勇的设想，可以建立一个抢购模式平台，一方面鼓励商家提前把可能会扔掉的面包拿到平台上售卖，另一方面鼓励顾客使用社交砍价的功能以一元底价的价格购买商品。从商户的角度，一来可以借此机会宣传自己的店铺，二来顾客到店消费砍价商品的同时，也可能会产生附加消费；从顾客的角度，可以用实惠的价格吃到有质量的食品，以此形成一个“双赢”的商业模式。短短的时间内，爱抢购 APP 就得到市场的认可，商家从咖啡店、面包店，覆盖到整个餐饮行业。雷勇强调，“能够帮助线下餐饮食品门店降低食品损耗，就是爱抢购追求的唯一的事。”直到今天，爱抢购依然在低调而健康的运营，海外版本也已开发应用。

2016 年初，在一家超市的一次购物经历又带给雷勇一些触动。当时，他在超市购买了一袋意大利面，在回家煮面时才发现商品下个月就要到期了。出于食品行业者的敏感性，雷勇心中疑惑，为什么临期食品还要按原价销售，这对消费者而言有些不公平。带着好奇，雷勇与从事进口食品的朋友交流了想法，这才得知，大型商超、电商平台在进货管理方面都设有允收期制度，规定包装食品的允收期不超过保质期的三分之一，以保证在尽可能长的时间内销售更加新鲜的食品。但这也意味着，食品保质期过了商家规定的允收期，就不能销往常规的流通渠道，生产商和经销商就要另找销售出路，流通效率和销量都会大打折扣,而一旦有食品过期还未出库，生产商甚至要付钱给专业公司对食品进行无害化处理，这种不稳定性带给他们非常大的压力。

而现实的情况是，几乎所有商家都不能保证在保质期到期前将所有食品销售出去，最优秀的食品公司可以通过各种管理制度，将损耗率控制在 1%。这个数字又让雷勇触目惊心：“如果一家大型食品公司的年营销额是 200 亿元，那就有接近 2 个亿的损耗，全国有这么多家食品企业，我粗略估算了下，每年约有千亿元的食品被销毁，这太让人痛心了！”

雷勇开始思考，是否可以建立一个食品降损平台，通过有效期动态定价的方式，帮助品牌食品生产商和销售商将库存商品有计划地、依照保质期倒计时定价的方式进行销售，快速清理库存、回收资金、降低损耗、减少浪费。在此背景下，好食期 APP 应运而生。雷勇介绍，好食期有两个重要的创新商业模式：一是食品保质期的透明化，“我在各大电商平台进行搜索，没有一家平台会标注食品哪一天生产、哪一天到期”。为了结合食品保质期透明化来定价，好食期独创了对每一件商品进行保质期相关信息的标注。二是食品倒计时定价，该定价模式的基本规则是，所有商品 6 折起卖，保质期在 6 个月以上的商品打 6 折，保质期还剩 5 个月的打 5 折，以此类推，分别是 4 折、3 折、2 折。

好食期凭借这两个特点，透明、合理地帮助品牌方提升了产品的运转周期，同时为消费者提供了高性价比的食品，一经推出便深受多方的认可和喜爱。

二、“每天为中国食品行业降损一个亿”

谈到作为创业者的初心，雷勇直言，“我们团队只有一个使命，也是目标，那就是每天为中国食品行业降损一个亿”。

凭借在食品行业多年的积累，多维度拥有了深厚的商户和用户基础，也因此面临着各种各样的诱惑，但雷勇始终有自己的坚持：“作为一名创业者，在诱惑面前能不能坚守初心，去追求自己既定的目标其实是考验人的。所以，这些年我们只做了食品降损这一件事。反而是只做这一件事让我们的团队变得很幸运，我自己个人也觉得我这十年有很精彩的人生。”同时，雷勇也特别强调了创造社会价值的重要性，“如果我们做一份工作的同时也在为这个社会创造一些价值，那么这种满足感、幸福感、成就感，是为了做一笔生意、为了赚钱不择手段，甚至钻法律的漏洞、试探灰色的边缘的人远远不能感受到的。我也坚信，从长周期来看，真正创造了社会价值的企业可能会走得更远一点。”在疫情期间，多维度作为保供企业，也帮助了几十万人，在物流成本大幅提高的前提下，坚决不加价，仅维持尽量不亏本。对此，雷勇没有多言，低调地视之为企业的责任。

“价值、责任、简单”是雷勇在谈话中不断重复使用的词语，也体现着企业的价值观，“我们几乎没有做过任何一个主动的 PR，因为我们没有这个部门，但正因为我们在无意之中创造了一些社会价值，反而有一些人关注到了我们，像新华社、人民日报、央视都对我们进行了专访。”

雷勇坦言，“现在我们离梦想还是有一些距离的，这个距离在于要去改变一个在中国存在几十年的快消品流通的历史，这并不容易。在前面的两三年，无论是爱抢购的前两三年，还是好食期的前两三年，我们其实都经历了非常困难的时期，很多困难也是刻骨铭心的。不过我觉得自己乐在其中，做一件自己喜欢的事情，做一件于社会而言有意义的事情，我还是有一种幸福感的，我觉得应该是享受这个过程。我们秉承一个理念，那就是‘我们还有很多困难，但我们没有困惑’。因为我们的方向很清楚，那么我们就没有困惑，只要每天往前走一小步，就离我们的目标更近了一点点。”

三、永葆感恩之心

作为企业的创始人，雷勇特别提倡在团队中形成感恩的文化，“一年当中，我们只过一个节，就是感恩节。我们的感恩节很特别，所有人都要提前在线预约一个他今年要感恩的人。首先，预约是一对一的关系，每个人只能预约一个要感恩的人，也只能接受一个人的预约；其次，上级领导是不能被感恩的。”

这项感恩节的活动收到很多意想不到的效果，“感恩节当天，每个人都要上台讲，这一年当中有什么事情，让他选择感恩这名同事。不经意之间，你就会发现，有一些人做的一点小事让他记了一年，他觉得我一定要找机会来感恩，而且要在公开的场合来表达这种感恩之心。同时，被感恩的人也要有所回应。”雷勇对感恩节活动的许多细节都记忆犹新，“每年感恩节，我们都会收获很多感动，甚至不少人都会泪流满面。最后，大家拥抱在一起，感受理解与爱。我觉得感恩节应该是人类非常重要的一个节日，没有感恩之心的人是走不远的。我们做了这件事，为社会创造了一些价值，我们应该感谢那些帮助过我们的人。”

除了过感恩节，公司还设立了一项大奖——终身感恩奖。每年获得该奖项员工的父母在有生之年会每个月领到公司发放的 1000 元养老金。这对于一个民营公司不是一个小数目，但是雷勇将其视为一个对员工的超长期承诺，“我不愿意给大家承诺太多，但是我可以保证员工无论是在金钱方面还是在个人成长方面，收获都一定会比我承诺的多一点点。我不会画一个吃不到的大饼，而是大家一起长期去把一个小饼慢慢做大，在这其中员工能得到的成就感和幸福感是很强的。”

四、做有梦想的创业者

谈到在五道口金融学院的学习经历，雷勇说，“创业者必须不断学习。尤其是在企业发展到一定阶段时，还是有责任要去学习金融，了解资本市场的相关知识。在五道口的学习，让我能够从更宏观的角度了解我国的经营环境，更好地带领企业更进一步发展。”

对于给学弟学妹未来创业方面的建议，雷勇再次强调，创业者一定要想清楚自己做的事情是否为社会创造了真正的价值，“我觉得无论是对消费行业的创业，还是互联网行业的创业，当大潮退去之后，我们要看清一些东西，那些根本上不会变的东西，也就是创造价值本身。很多企业在经历了耀眼的阶段后最终归零，说明他们没有根本性地创造价值，这种资本的配置对社会而言也是无效的。”当然，这也和雷勇本人的价值观与梦想息息相关，“投机性的创业和有梦想的创业是不一样的。很多人问我我的梦想是什么，我说我的梦想还是那一句话，每天为中国食品行业降损一个亿。如果我能实现这个梦想，我觉得我这一生就非常满足。”

而对于企业发展的快与慢，雷勇坦言没有捷径可走，“就像老子讲，‘企者不立，跨者不行’，意思是踮着脚尖，虽然站得高，却站不稳；大步往前跨，虽然走得快，但也走不远。创业者应该要有深刻地体会，虽然我们往往都希望越快越好，但只有想清楚快与慢的本质关系，才能走得更远”。Ⓐ

专注自主创新，立足长远发展
——访 2020 级科学企业家校友李焕昌

文 / 刘姿辰



李焕昌

李焕昌，2020 级科学企业家校友，深圳昌红科技股份有限公司创始人、董事长。

“技术派”出身的创业者

上世纪 90 年代，深圳作为改革开放的前沿阵地，吸引了全国各地的年轻人。学机械出身的李焕昌离开家乡上虞来到深圳，寻找发展机会。在外企多年的工作经历，李焕昌不仅积累了深厚的行业技术经验，也学习了先进的经营理念。2001 年，李焕昌创立深圳市昌红五金制造有限公司。2007 年，公司实行股份制改革，变更为深圳市昌红模具科技股份有限公司。2010 年，公司在创业板上市。2012 年，公司正式更名为深圳市昌红科技股份有限公司。如今，昌红科技已经发展成一家集自主研发、设计、制造、服务为一体的专业精密模具制造、注塑产品开发以及提供一站式服务解决方案的企业，是国家模具专业协会骨干企业。

谈到进入医疗器械行业的契机，李焕昌直言是基于 2005 年一次考察医疗器械龙头企业供应链的机会，后开始有意识布局企业医疗器械领域。“医疗器械是一个长期的赛道，一方面，产品的使用寿命较长，产品更新迭代的周期长；另一方面，人们对医疗健康的需求提升。当时我们看到国内医院里的器械和耗材都是外资品牌，而中国人口基数那么大，市场需求那么多，我们认为这个领域需要中国自己的企业来担当。”从 2001 年开始创业，到 2010 年公司在创业板上市，如今，昌红科技已经快速成长为一家国家级高新技术企业。谈到创业的心路历程，李焕昌对自己的定义是“技术派”：“当时进口外资设备有税收优惠政策，也可以做中外合资企业，但是我们不想做一个简单的加工厂。在公司成立之初，我们给自己的定位就是一家专注于技术的民营企业。”

长远规划，看好中国医疗器械行业的发展潜力

公司成立至今，李焕昌和团队见证了 20 多年来中国医疗器械行业快速成长和发展的岁月。改革开放以前，我国医疗器械行业发展水平较低，大多医疗设备和耗材严重依赖进口，国产化水平低。近年来，国家对医疗器械行业发展高度重视，

不断优化其监督管理体制，鼓励企业创新。我国医疗器械正朝着国有化、高端化、品牌化和国际化方向发展。随着生活水平提高，人口老龄化加剧，医疗需求不断增加，中国医疗器械市场将迎来巨大的发展机遇。

李焕昌认为，国产替代进口是大趋势，但具体还要看中国企业的技术研发水平，市场永远会选择质量最好、价格最优的产品。“精准医疗的关键是快速、稳定和准确，想做到这三点就意味着生产制造工艺要符合高标准要求。我们这个行业关系到患者切身安全，我们的产品一旦投入市场，就会使用多年，因此在研发的时候，必须对产品的精确度和灵敏度严格把关。近年来，国家对质量的把控越来越严格，这些变化对我们这些想要做大、做强的医疗企业来说是个好事。”

作为一名迎着改革开放春风成长起来的创业者，李焕昌对中国的发展充满希望：“我的资产都在中国，因为中国改革开放给了我们特别多的机会，中国的发展潜力这么大，需要各行各业的人才和企业去支撑。”

公司上市后，李焕昌表示，面对监管和各种压力，企业要增强抗风险能力，也要坚定地抱着长期经营的心态。“短期内能挣多少钱我不太看重，我最关注的是如何把企业做长做久。国外的医疗企业可以存在百年，我们对公司的规划一直是非常长远的。”

发挥企业在人才培养方面的重要作用

医疗器械行业涵盖多个学科，创新投入高，研发周期长。是一个知识密集的高科技产业。针对人才瓶颈问题，李焕昌表示，解决人才问题需要市场给企业足够的成长和试错空间。技术研发是一个长期的过程，期间会面临各种各样的问题，企业作为社会大学，要为人才成长提供环境和土壤。谈及员工管理方面的经验，李焕昌认为，员工管理既需要法制也需要人情。作为一家集研发、设计、制造、服务为一体的企业，员工的学历背景和文化水平差异很大，管理需要智慧也需要温度。“过去我们工厂里的本科生很少，大部分员工都是技校或高中学历，要允许他们犯错，沟通时候除了讲道理，也要讲义气，也要给他们成长的时间和空间。”同时，昌红科技也在不断完善人才培养制度，积极开展员工技能培训，并对获得学历提升的员工提供补贴。

对于企业的发展，李焕昌同样秉承着厚积薄发、稳步向前的理念：“随着中国经济水平的不断提高，人们对精神生活有了更高的追求。我们这一代人工作起来就不知道哪天是节日、哪天该休息，但我希望企业有自己的发展节奏，该休息就休息，该工作就工作，这样的企业生态才是健康的。”

对于昌红科技的发展蓝图，李焕昌希望能够“做专、做精、做大”。昌红科技始终以“振兴民族工业、科技兴邦、实业富国”为己任，将企业建设成为全国乃至全球领先的精密模具生产制造商。

在融合、开放、交流的道口文化中学习

谈到在五道口金融学院读书的心得感受，李焕昌认为科学企业家项目吸引了各行各业的优秀精英来读书。学院举办了很多活动，同学们都很愿意分享交流。同时，学院提供的课程由多位院士授课，从课堂上可以了解到行业内前沿的信息。“同学中有做科研的，做实验的，也有做投资的，每个人的背景、行业和故事都不一样，大家在一起交流碰撞出很多火花。院士授课让我们了解到各种行业的本色，带给我们很多启发和帮助。”

校友职业发展讲堂
——国际金融组织专场

4月9日上午，校友职业发展讲堂——国际金融组织专场通过线上会议平台顺利举办。1991级硕士、1995级博士校友，国际货币基金组织高级经济学家牟益斌,2014级硕士、2016级博士校友，国际货币基金组织经济学家杨元辰出席活动。本次活动旨在揭开国际金融组织的“神秘面纱”，帮助同学们在职业选择过程中拓宽视野、加深思考。

人才需求与选拔机制

针对同学们普遍关心的国际组织人才选拔问题，牟益斌以世界银行和国际货币基金组织为例做了详细的介绍。他指出，在上述组织工作，首先应当具备高度的公共服务意识和扎实的专业素质，只有过硬的理论基础和丰富的实战经验才能为成员国更好服务。除此之外，海纳百川的包容性和谨言慎行的敏感性也同样不可或缺，在国际组织工作不仅要尊重不同的文化、信仰，而且要尽量避免参与所负责成员国（选举性）的政治争论，时刻注意自身社会影响。

在选拔机制方面，牟益斌重点分享了世界银行青年专家项目（Young Professionals Program，以下简称“YPP项目”）和国际货币基金组织经济学家项目（Economist Program，以下简称“EP项目”）。在他看来，二者都是非常好的研究型人才选拔项目，但在人才需求及考核侧重上有所不同。YPP项目对专业要求较为宽泛，更看重个人在过往经历中展现出的综合素质及问题解决能力；而EP项目则更青睐经济金融学科内的高水平研究工作者。与高校的理论和学术研究不同，牟益斌表示国际金融组织主要是进行政策的应用型研究，为各成员国开展政策分析并提出建议。



牟益斌在线上进行分享

职业感悟与建议

而后杨元辰从自身经历出发，向同学们分享了自己的职业感悟。2021 年，杨元辰通过 EP 项目正式加入国际货币基金组织，开始了为期三年的轮岗工作。她始终坚定这是对其个人而言最理想的职业选择，一方面，研究贴合实际，研究成果落实到成员国的政策制定中为她带来巨大的成就感；另一方面，参与高级别对话，与部分国家和地区领导人交流经济形势极大地拓宽了她的视野；同时，与身边优秀同事们的联络交谈也总能给她源源不断的新思路与新启发。杨元辰还特别提到，国际货币基金组织的研究课题是不断丰富发展的，除了同学们熟知的货币政策等传统研究方向外，学者们还可以将时下热点与国际货币基金组织的职能相结合进行创新课题研究。

最后，对于有意进入国际组织从事研究工作的同学们，她建议大家扎实做好研究，并思索该项研究的政策价值，同时保持对时事的关注，对经济事件形成自己的分析框架。她强调同学们在校期间要尽早确立自己的职业目标，并为此持续付出努力。



杨元辰在线上进行分享

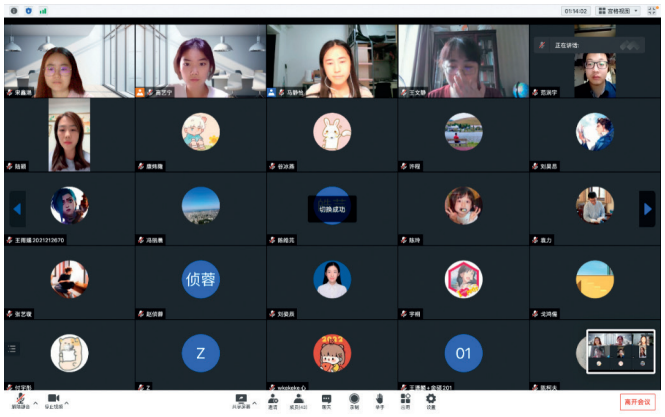
交流互动环节

在交流互动环节，同学们热情参与，提出了“进入国际组织需要拓宽哪些领域的知识”“如何提高宏观方面的分析能力”等延伸性问题，牟益斌和杨元辰都进行了耐心细致的解答。

最后，牟益斌对同学们提出殷切希望，希望大家积极加入国际组织，在世界舞台上推广中国的思维方式与文化传统，在国际社会中发出属于中国青年的时代声音。A

校友职业发展讲堂
——公共服务部门专场

6 月 12 日下午，校友职业发展讲堂之公共服务部门专场活动通过线上方式成功举办。活动特别邀请 2007 级硕士校友、中国证券监督管理委员会上市公司监管部副处长陆颖，2008 级硕士校友、中国人民银行金融委办公室秘书局金融监管协调处处长王文静进行分享，就公共服务部门人才选拔标准及职业路径发展等问题与同学们进行深度交流。



与会嘉宾和同学们合影

职业生涯规划

针对同学们普遍关心的职业生涯规划问题，陆颖首先指出职业于人不仅是物质的，更是精神的。对有志于从事公共服务部门工作的同学，她给出了职业生涯初期、中期和后期的规划方向与建议。她认为，初入职场时，同学们要多观察、多思考、多积累，戒骄戒躁，将本职工作做好；进入职业中期后，则应注重提升领导能力和管理能力，向身边优秀的管理者学习，培养高素质的工作团队；待到职业后期，就要重视心态平和，总结分享自身经验，发挥更大的社会价值。

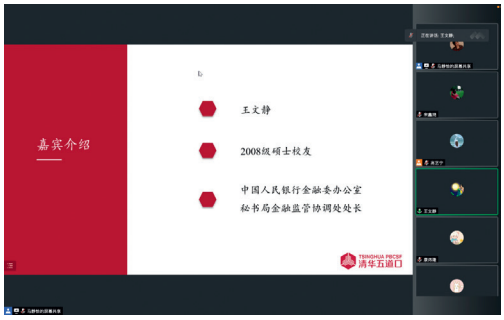
在职业选择问题上，陆颖也给出了自己的心得体会。她表示在做出决定前同学们首先要从初心出发，知道自己想成为什么样的人；其次要进行自我评判，了解自身的优劣势所在。她勉励同学们在进入工作岗位后，仍要保持终身学习的习惯，在专业知识、管理能力、人际交往等多方面不断进行自我提升，为更长远的职业发展奠定良好的基础。

金融监管部门工作特点

随后，王文静结合自身工作经历，分享了对于金融管理部门工作的观点看法。在她看来，在金融管理部门的工作是一份非常富有社会价值的工作。对于同学们提出的央行职能和研究工作特点等问题，王文静进行了耐心的解答。她指出，与高校研究相比，央行的研究具



陆颖在线上进行分享



王文静在线上进行分享

有政策性、时效性和实践性特点，围绕服务实体经济、防范金融风险的核心任务，着重解决经济金融体系中的重点难点问题。最后，她鼓励具有国之大者情怀、良好专业素质、扎实文字功底和逻辑思维的同学们加入到金融管理部门的队伍中，为中国金融事业发展贡献自己的一份力量！

本次公共服务部门专场职业发展活动结束后，同学们纷纷表示对金融监管领域的职业规划有了更全面的了解和更深入的思考。在未来的学习和实践中，同学们将对职业规划进行更多积极探索，展现道口学子风采。

校友职业发展讲堂是五道口金融学院职业辅导系列活动之一，由学生办和校友办共同主办，通过邀请优秀校友与同学们分享职场感悟和人生思考，为同学们提供了一个接触业界、与校友良性互动的交流平台，帮助同学们形成清晰的职业发展认识。Ⓐ

学院工会、校友办成功举办以“孩子为什么这么难教”为主题的亲子教育讲座

六一儿童节将至，为丰富教职工疫情期间业余文化生活，营造和谐家庭氛围和温馨亲子时光，学院工会、校友办于 5 月 26 日上午举行了亲子小课堂线上讲座活动，邀请学院 1994 级硕士校友、中国教育学会会员王琳带来一场生动的家庭教育课“孩子为什么这么难教”，共 40 余名教职工线上参加。

王琳从人类进化、社会发展、教育方法等理论，结合孩子学古诗、学数学等生活实际案例，帮助家长站在孩子的角度理解孩子的困惑，告



王琳在线上进行分享

诉家长要尊重孩子的成长和发展规律，注重教育方法，抓住教育时机，感性教育和理性教育相结合，对孩子进行正确的引导。Ⓐ

MBA 教育中心成功举办以“科学护肤，养成自然健康美”为主题的校友讲座

文 /MBA 中心



姚晏頔

5 月 8 日，在母亲节来临之日，清华大学五道口金融 MBA 教育中心邀请 2016 级金融 MBA 校友、皇族养心堂执行副总裁姚晏頔在线上举办专题讲座——“科学护肤，养成自然健康美”。

讲座伊始，姚晏頔从抗衰、如何判断肌肤是否健康、健康护肤“避坑指南”、实用有效的抗衰方法出发，多维度、深层次地普及了科学护肤知识。从讨论抗衰热门“绕不开的医美”，到从七个维度判断肌肤健康；从手机前置拍摄小技巧来跟踪、对比面颈部肌肤状态，到 HDM、VISIA 等皮肤深层检测仪器的应用标志着客观评测、预判、量化跟踪皮肤改善的开始；姚晏頔都为大家做了深入透彻的分析。

健康的肌肤离不开科学的护理，姚晏頔以清洁皮肤举例，把大家从营销噱头过度、信息冗杂的护理理念中拉出来，回顾护肤的本质，实现“完美避坑”。随后，姚晏頔还分享了皇族养心堂创始人的独家面部肌肉运动操，有趣易学，长期坚持下来对面部保持紧致的效果非常明显。

讲座知识分享观点速递

1）健康的皮肤屏障是排列完好的“砖墙结构”，稳定良好的屏障功能是保持肌肤健康的基础与关键。抗衰是基于肌肤结构的完整性加上屏障功能的正常，健康的肌肤状态是延缓衰老的前提。

2）健康护肤三原则：避免“伤害”，正确选择和使用护肤品，良好的生活方式、饮食习惯和心理状态。

3）护肤品适合的核心标准：护肤后不油也不干，达到肌肤平衡态。

4）（进阶版）保持肌肤年轻态 = 健康的皮肤屏障 + 适合的护肤产品 + 周期性的皮肤护理 + 面部肌肉运动。

交流互动

在讲座最后的交流环节中，校友们纷纷积极提问，姚晏頔又在大家关心的抗衰、美白、敏感等肌肤问题上给出了深入解答。很多母亲关心的青少年青春痘治疗，青春期该怎么护肤？姚晏頔也给出了科学的建议。在即将到来的炎炎夏日，姚晏頔提倡儿童、宝宝的防晒更应该以“硬防晒”：戴帽子、打伞为主，呵护孩子的娇嫩肌肤。Ⓐ

MBA 教育中心成功举办以“半导体行业趋势和投资分享”为主题的校友讲座

文 /MBA 中心

6 月 2 日，清华大学五道口 MBA 教育中心“金融 MBA 校友系列活动”聚焦半导体行业，举办了“半导体行业趋势和投资分享”讲座。本次讲座邀请到的嘉宾是北京建广资产管理有限公司助理总经理雷鸣和紫光集团战投团队人力高级专家、融信芯能科技发展（北京）有限公司总经理助理李雅婧。活动采用线上的方式进行，清华五道口金融学院金融 MBA 的校友和同学以及技术转移金融硕士的同学们一同聆听了这次讲座。

雷鸣以“半导体、集成电路和芯片的介绍”开篇，从“半导体产业链和行业分析”“竞争对手视角”“好项目的判断模型和案例分析”逐步展开，深入介绍了“建广智路产业联盟”，还分享了“对未来行业发展的一点思考”。在提问环节，校友、同学们积极踊跃，就“后摩尔时代”堆叠技术的投资逻辑、GaN 产业发展的瓶颈和突破口等问题与雷鸣展开了热烈讨论。



雷鸣积极回答同学们的提问

随后，李雅婧为大家分享了紫光集团开启新篇章、引入战略投资者的过程。这次讲座还特别增加了招聘环节，围绕战投在今年启动的“紫菁”高潜人才项目，李雅婧做了详细的介绍。“紫菁”人才的发展路径突出了该集团致力于培养“深耕专业功底、兼具复合型能力”人才的培养目标。

讲座知识分享观点速递

1）**半导体、集成电路和芯片：**半导体（semiconductor）是一类材料的总称，集成电路（IC）是用半导体材料制成的电路大型集合，芯片（chip）是由不同类型



李雅婧分享人才培养心得

或单一类型的集成电路形成的产品。如果用人类历史上的伟大发明——造纸来比拟，半导体对应的是纸的材料——纤维；集成电路对应的是纸的成品，芯片是用不同功能、花式的纸制成的各式各样的笔记本。

PPAC 是芯片性能的衡量标准，分别为性能（Performance）、功耗（Power Consumption）、面积（Area）和成本（Cost）。四个指标相互博弈，达到相互之间的最优化。

2）半导体产业链和行业分析：从半导体产业链全景的角度看，其上游是设计、中游是制造、下游是封装测试，再往下就是整机厂商。从产业链的角度来讲，通常有一个“微笑曲线”发挥着作用，上游（设计、IP、EDA）拿到了最高的利润率，从上游到中游（制造）、下游（封装测试），毛利会逐渐下降，但整机厂商另当别论，如苹果、三星、Intel 都有非常高的利润率。

如果把半导体生态全景比喻成一棵树，那么果实和树叶就是终端产品公司。随着全球发展趋势的变化和半导体行业技术的发展、面对竞争对手“技术封锁”的突破方法，要从“果实”和“树叶”逐渐向“干技术”和“根技术”迁移，才能汲取足够的营养，开枝散叶。“树干”就是制造（如晶圆代工），“树根”就是材料和设备。

3）竞争对手视角：“半导体市场从来不是一个完全竞争的市场”，应该由政府来主导、引导和支持。

4）建广智路产业联盟：北京建广资产管理有限公司是一家专注于集成电路与战略新兴产业投资并购的私募基金管理公司，也是“中关村融信金融信息化产业联盟”的核心投资平台。该联盟成员单位还包括北京智路资产管理有限公司、北京广大汇通工程技术研究院等投资机构。2021 年，北京建广资产管理有限公司与北京智路资产管理有限公司组成联合体，通过多轮竞标，赢得紫光集团重组项目。

5）对于未来的一点思考：相比物理理论，摩尔定律更像是“经济定律”。“超越摩尔”和摩尔定律在半导体世界就像是“双子星座”一样的存在。

三大周期：（1）半导体库存周期；（2）5G 基础建设和 5G 手机换机周期；（3）电动和智能汽车周期。三大周期的叠加，决定了未来三到五年以及到十年的大趋势，在此基础上，新冠疫情是一个加速因子。



研究生校友方阵入场



研究生校友方阵合影

我院五名校友代表参加第 65 届马杯开幕式入场仪式

4 月 24 日清晨，清华大学第 65 届“马约翰杯”学生田径运动会开幕式在东大操场举行。今年，清华校友总会结合各个院（系）庆活动契机，邀请部分院系研究生校友代表 50 人，首次组成研究生校友方阵参加马杯开幕式入场仪式，以增加研究生校友参加校庆期间活动的机会，并促进融合和交流。

我院 1997 级博士校友杜书明、2011 级硕士校友朱伟、2014 级硕士校友袁文韬、2016 级金融 MBA 校友刘景媛和 2012 级金融 EMBA 校友鲁江霞五名研究生校友代表参加了此次活动。活动后，校友们纷纷发表活动感言。

1997 级博士校友杜书明：

今年是清华大学成立 111 周年，又喜逢清华大学五道口金融学院成立 10 周年，在校友总会的努力下，马杯首次设立研究生校友方阵，我非常荣幸作为道口博士校友代表，加入研究生方阵。

没想到，来自博士、硕士、EMBA、MBA 的校友会以这种方式走到一起！尽管大家此前素昧平生，但没过几分钟，大家就像多年不见的老朋友一样，开始有聊不完的话题。我们一起排练，一起高喊口号，一起迈着整齐的步伐走过运动场，短短的两个小时让

时光永驻，让我们从此结下新的情谊。

有时尽管世界很小，我们却会擦肩而过，咫尺天涯；有时尽管世界很大，我们却会翻越高山大海，从四面八方赶来，从此紧紧连在一起。

感谢学校、学院的精心组织。我很高兴与 EMBA 跑团团长相识，期待与强者为伍，结识更多的跑友；也很高兴两位清华校友，同时又是北大的校友。很荣幸邂逅顾秉林老校长并合影留念。顾校长是清华大学五道口金融学院成立的真正幕后英雄，是他在任上的最后一年推动了五道口加入清华大家庭。

奋进清华，无问西东；乘势而上，永立潮头。衷心祝福清华大学继往开来，再铸辉煌！



1997 级博士校友杜书明（左）和清华大学原校长顾秉林（右）合影



2011 级硕士校友朱伟

2011 级硕士校友朱伟：

疫情以来，回校成为一种奢侈，我非常荣幸能够加入清华大学 111 周年校庆马杯开幕式的研究生校友方阵。返回校园，明媚春光，再次感受到校园的生机与美好。回首我已毕业 8 年，工作紧张繁忙，但看到校园中朝气蓬勃的莘莘学子，还是有一种久别重逢的喜悦。当我们的方阵走在操场上的那一刻，“无体育，不清华”的精神体现地淋漓尽致，这不仅仅是一个口号，更是一个时代的象征与传承，历久弥新。回想起当年在小院和清华的足球时光，我就有一种想要奔跑的冲动。清华崇尚的“体魄与人格并重”与道口“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的传统是一脉相承的，塑造着我们自强拼搏的精神，淬炼着我们坚韧实干的意志。许久未回小院，期待着校园开放的那一天，我们重返校园，相聚小院。



2014 级硕士校友袁文韬



2016 级金融 MBA 校友刘景媛

2014 级硕士校友袁文韬：

不知不觉离开清华已经六年，进入职场后，我已从一枚青葱少年慢慢成长为一个中年男人。回想起在校求学的时光，仿佛还在昨天。在清华 111 周年校庆暨学院 10 周年院庆这个特别的日子，我很荣幸能收到学院的邀请，作为校友代表之一，回到学校参加马杯研究生方阵。

清华人历来就注重体育，“为祖国健康工作五十年”的口号已经贯彻到每一位清华学子的精神中，而马杯方阵则是展示校友精神面貌的重要窗口。最让我感动的是在校车上遇到的老校友们，其中有 1977 级第一批参加高考的师兄师姐，尽管他们满头华发，但精气神一点儿不比年轻人差。谈到几十年来清华的变化，老校友们感慨学校变化之大，各种生活和运动场所条件比当年好太多。而校园里年轻的同学们也朝气蓬勃，展示着新一代青年应有的精神面貌。

我们的方阵口号是“奋进清华，无问西东；乘势而上，勇立潮头”。我想，这也表达了清华人的精神，在时代浪潮中，一代代清华人勇往直前，为祖国奉献自己的青春。

希望以后我还能常回母校看看，祝师长和校友们身体健康，祝清华和小院越来越好，续写下一个百年华章！

2016 级金融 MBA 校友刘景媛：

我很荣幸能够作为研究生校友代表参加本次马杯的开幕式，也很幸运在疫情期间能够有机会回到校园，再次近距离地感受自强不息、厚德载物的清华精神。今年也正值五道口并入清华大学、“二次创业”的十周年，我们将坚定地与母校一同奋进，做兼具中国情怀和国际视野的清华道口金融人！

2012 级金融 EMBA 校友鲁江霞：

说实话，刚接到代表五道口金融 EMBA 校友参加校庆马杯开幕式研究生方阵的邀请时，我自己还是很懵的，但更多地是小小激动了一下。但到了现场，我才真正觉得倍感荣幸，被清华强大的、温暖的气场包围着、托举着。运动会特别有仪式感，不管是在校的学生、还是毕业多年的校友，大家都青春洋溢、积极向上！马杯运动会让我更充分地理解了“无体育，不清华”的精神，这也是道口户外协会每周六跑步一直在喊的口号。我与道口金融 EMBA 首期班的同学们见证了五道口加入清华大家庭十年的发展！时间飞快，只有保持健康体魄，才能不管风云变幻，乘势而上，为祖国健康工作五十年。你我永远是当初的少年！



金融 EMBA2012 级校友鲁江霞



我院校友代表合影

金融 EMBA“一带一路”项目成功举办“咖啡恳谈会”

文 /EMBA 中心

5 月 14 日，金融 EMBA“一带一路”项目（BRI EMBA）在马来西亚吉隆坡举行线下“咖啡恳谈会”交流分享活动。这是项目自新冠疫情暴发以来，首次在海外举办线下活动。“咖啡恳谈会”活动由 BRI EMBA 三期班校友、征阳集团执行主席丹斯里拿督戴良业组织与赞助，马来西亚三位商业领军者——鑫资金创始人兼 CIO 张国林、吉隆坡甲洞集团（KLK）CEO 丹斯里李爱贤，全利集团（QL）执行主席谢松坤博士与同学们围绕食品通胀话题进行分享，部分 BRI EMBA 项目学生们在线参与。

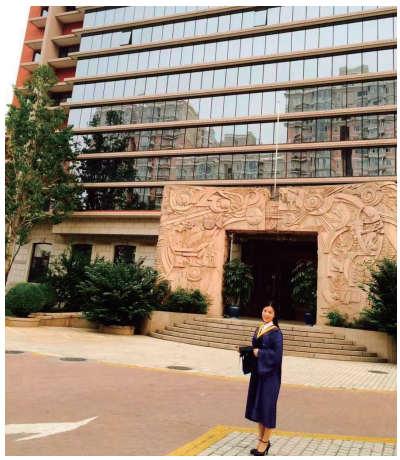


交流分享活动现场

道口三载，相伴一生

文 / 刘湘婧

刘湘婧，2012 级硕士校友，现就职于中国民生银行金融市场部。



刘湘婧

白驹过隙，入学已十年，回首道口旧时光，各种场景如电影画面般一帧一帧在眼前闪过，是那大讲堂上博闻强识、侃侃而谈的师长，是那“一二·九”大合唱时众志成城的同窗，是自修室前后排一起挑灯夜读的师兄弟姐妹，还是那些和蔼亲切的学生办和校友办的老师们。在道口小院求学的三载，是平凡如我却幸运拥有的一段珍贵际遇。

“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也”。道口以其方寸院落生动诠释了这一内涵。走廊里悬挂的历届执教导师大儒的画像素描，质朴清雅；讲台上师长、业内前辈们的论道授业，掷地有声。五道口“立大志、入主流、上大舞台、成大事业”的济世情怀在此传承。入院时，晓灵师姐就给我们讲述了五道口前辈们投身于中国金融市场改革的诸多努力和历史篇章；讲台上群星闪耀，众多学术大拿和受邀业界导师结合自身所长，将其对于金融最前沿的见识和理解带到我们面前。尤记那时大家求知欲高涨，日常埋头主修课业尤觉不够；为了获得一手课表信息，给博士课程做助教的机会全靠“抢”；和同学们结伴听讲座时占座位、互借笔记的往事更是温馨的回忆。

同窗之谊是五道口精神中很推崇的一点，这或许也和道口小院的自成一统有关：或因物理环境相对封闭，上课、自习、住宿、健身、食堂等需求均能足不出“院”得到满足；或因各年级混住宿舍格局，上下三级同学大多互有或深或浅的交集；而平行小班教学结合师门传承的模式，更在道口共同价值观的号召下也形成了颇有特色的学院“家”风格，这点也在后来学院正式的道口家庭工作坊模式下得到延续。人才济济的道口小院，竞争当然是存在的，但是良性的竞争能帮助我们更好地认识和提升自己。同学们演讲和讨论时的慷慨陈词、小组合作时的各有所长、实习考证时的各显神通、社团活动时的各展风采，这一切都让初来北京的我心生艳羡。有时我也会自卑，常常遗憾自己为什么总是不如别人那么从容和优秀；随后积极调整心态，认识到在不断见证和观摩优秀的个案并内化后才有可能实现自我提升和超越，要像海绵一样努力地汲取优秀同学们的学习、做事和为人处世的方式方法。人力终有穷，天道终有定，在年轻时能够通过出色的同龄人认识到人有差异和人有所长，树立好踏实心态、不好高骛远，也是件幸运的事情。

道口的“家”文化除了校友互助，也离不开校友办和学生办老师们持之以恒的付出。在校时，找实习就业离不开老师们的努力争取和推荐，同学们尽享五道口丰富的业界资源；离校后，以专业初衷发起的校友会组织也为大家结识志同道合的小伙伴和获取业内前沿信息提供了宝贵的平台。一年一度的盛会“五道口全球金融论坛”，如今也不仅仅属于五道口人，它以积极务实的姿态引领市场热点讨论，以开放包容的态度为各方提供坐而论道的舞台。再譬如颇有特色的“五道口 FICC”组织，这个聚焦固定收益行业相关的校友专业组织也一直以积极的态度在为业内的校友提供互动、交流和分享的平台，我本人也在以往几年相关活动的筹备和组织过程中结识了很多业内志同道合的小伙伴和前辈，得到锻炼和指点良多。

道口三载，相伴一生，感恩这段际遇里的人和事。道口精神一直是激励我在专业上不断进取的动力源泉。值此清华大学五道口金融学院成立十周年之际，祝愿母校能够在时代的春风中迎风起舞，步入新的辉煌阶段。也祝愿更多的师弟师妹能够在此职业起步顺利，传承道口精神，实现自身志向。Ⓐ

道口道，非常道

文 / 郑志瑛

郑志瑛，2012 级 EMBA 校友，邯郸银行党委书记、董事长。



郑志瑛

十年前的 2012 年 10 月，我幸运地成为清华大学五道口金融学院金融 EMBA 首期班学员，幸运地持续汲取着清华和五道口领导、老师、同学的集体智慧和丰厚友谊，这对于我这样的地方银行干部开阔视野、对于我供职的邯郸银行稳健发展和防范风险至关重要，我受益良多，泽惠于今。

五道口的老师名家云集，无与伦比。五道口金融学院不忘初心，传承中国人民银行研究生部的优良传统，遍邀国内外金融名家为师。时任中国人民银行行长周小川老师亲任五道口金融学院名誉院长，为我们上课并回答提问，我荣幸地第一个大胆提问：“近期我国央行对商业银行贷款计划控制较严，而财政、发改等部门对企业发债

大力支持，这是否意味着部门间对当前经济形势的认识并不一致，央行是否会考虑适度微调货币政策？”周老师的回答真诚而智慧：这是扩大直接金融的必然。吴晓灵院长是中国人民银行原副行长，不仅对我们学员的学习和工作关爱备至，课上她也对民营资本控股金融机构进行历史回顾和风险提示，她关于“金融科技不会改变金融本质”的观点，言犹在耳，表明了一位真正银行家的智慧和清醒。时任常务副院长廖理老师既为我们讲透了互联网金融，又提示了潜在风险，对我们规避风险裨益良多。银监会、证监会、保监会主要领导均亲临授课，时任银监会副主席闫庆民老师的授课令我记忆犹新，他对商业银行公司治理进行了前瞻性讲解，提出应在传统的“三会一层”基础上引入党委会的领导。这是我第一次听到“四会一层”的概念，对于我们破除商业银行公司治理“三会一层”崇拜、加强党的领导，具有很强的指导意义。邯郸银行进一步坚定了党管银行的自觉性，创建了“123569”党建工作大格局，2017 年在河北省国企党建工作会议上介绍了经验，2021 年荣获河北省先进基层党组织。拉加德，时任国际货币基金组织总裁，后被福布斯评为排名第二的“全球最具影响力女性”，在 2014 年 3 月 24 日也来到清华五道口全球名师大讲堂。

五道口的同学藏龙卧虎，亦友亦师。我的同学们可以同时开办一个班级内“金融 EMBA”，我在五道口就读的同时免费辅修了同学们的研究生，他们对我造成的影响力本人可能并不知晓。唐同学，易宝支付 CEO 及创始人、斯坦福大学海归，英语是他的工作语言，课堂上他与外教谈笑风生；牛同学关于“银行家是天然的保守派”的观点，进一步坚定了我的职业底色和邯郸银行的稳健经营风格；霍同学课余为我们讲授他对金融科技的最新思考，还担任学院的行业导师和战略咨询专家；王同学为我传授了抓班子带队伍的经验，尤其是提供了廉洁教育的新视角；夏同学担任轮值班长时，我是副班长，贴身学习了他的工作方法和领导艺术，实际上又读了一个 MPA；王同学不仅领导全国性交易所不断创新，而且主持班级晚会赛过央视专业主持人；若不是热情的石同学在最后一刻提示我抓紧报名，我就将错过成为首期班的学员……羡慕北上广深和河南、四川、内蒙古等地同学们的亲如一家，感谢蔡同学为我们打造了“每逢佳节倍思亲，思亲必喝芳新酒”的新文化，难忘来自台湾的罗同学对大陆同学和四川籍夫人的一往情深，赵同学的龙卷风还在席卷，刘同学的歌声还在绕梁……

五道口的智慧育我菁莪，散叶开枝。己所欲，施于人。五道口的智慧我不敢独享，推介邯郸银行副行长纪志顺成为二期班同学，他已于 2017 年担任广西北部湾银行行长；目前，邯郸银行董监高班子所有同志全部参加了五道口不同班次的学习，正在向中层骨干延伸；邯郸银行被清华五道口授牌“研究生实践基地”，接待过多批全日制研究生的深度实习；先后三次承办五道口不同班次的移动课堂，全行同志深受鼓舞，深感自豪。五道口的学习令我欲罢不能，2015 年 EMBA 首期班毕业后，我陆续参加了市值管理、中国保险家、科学企业家、健康中国等班次的学习，成为了五道口永不毕业的学生。我还推荐女儿报考了清华 – 康奈尔金融 MBA 双学位项目，感谢五道口培养了道口二代……

道口有大道，非常有味道！Ⓐ

TSINGHUA PBCSF
清华五道口



清华大学五道口金融学院

金融变革的推动者

清华大学五道口金融学院于 2012 年 3 月 29 日正式成立。学院由中国人民银行与清华大学合作，在中国人民银行研究生部的基础上建设而成。

学院以“培养金融领袖，引领金融实践，贡献民族复兴，促进世界和谐”为使命，遵循国际先进的金融学科和商学院高等教育模式办学，锐意打造国内领先、国际一流的金融高等教育平台和金融学术、政策研究平台。

学院培养高层次、创新型、国际化的金融人才，为中国金融业的发展提供坚实的智力和人才支持；致力于建设一流金融智库清华大学国家金融研究院、清华大学金融科技研究院，助力中国金融改革与发展。

科学管理
架起学界与业界的沟通桥梁

立足高端
创新的课程体系设计
丰富的案例库资源

权威洞见
汇聚一流师资力量
打造一流金融智库

根植实践
聚焦金融领域
深入前沿实务

金融学博士	010-62706127
金融硕士（全日制）	010-62706127
金融硕士（技术转移）	010-62706103
金融MBA	010-62706165
金融EMBA	010-62798555
全球金融GSFD	010-62705955
高管教育	010-62799555

地址：北京市海淀区成府路 43 号（100083）
邮箱：office@pbcsf.tsinghua.edu.cn
电话：010-62798255
网址：www.pbcsf.tsinghua.edu.cn

清华五道口微信公众平台

广告