



五道口

校友 通讯

PBCSF ALUMNI EXPRESS

2016年07月

坚守三尺讲台的 道口人



P10 师者风采
温暖的记忆，前行的动力

P13 人物专访
惟日孜孜，无敢逸豫
——访 1992 级硕士校友金萃

P53 校友工作
先繁后简，循序渐进
客观记载五道口历史

引领金融实践

TSINGHUA Financial Review

清华金融评论

顶天 立地 学术 政策

ABOUT
THIS
MAGAZINE

这里有
让您与仁人志士共同进步的
金融家理事会

这里有
专家云集的
编辑与学术委员会

这里有
点评事件、洞察时势的
道口形势分析会

精品纸刊
聚集专题
热点栏目

这里汇聚金融大家，
引领**金融大家评**
的风潮

便利电子刊
不一样的
视觉体验

这里定期举办
读者见面会
与读者不见不散

这里
为企业打造**定制会议**
让企业的声音传的更远

这里
为公司设计**定制杂志**
让专业说话



权威专家 高端定位

专注于解读、建言经济金融政策的全媒体平台



《清华金融评论》
微信公众平台



《清华金融评论》
一键订阅杂志

订阅热线

010 62784936

运营公司：北京清控金媒文化科技有限公司
地址：北京海淀区清华大学东门液晶大厦二层
电话（传真）：+8610 62773910
其他详情敬请访问：www.thfr.com.cn



尊尚酒荟
93999.com.cn

www.carderwine.com



享誉金融行业的卡客樽尚俱乐部日前更名为尊尚酒荟。尊尚酒荟是我院 1993 级彭勇校友创办的万联盛世 (Value Sense) 公司旗下的高端葡萄酒俱乐部, 旨在提供全方位的葡萄酒产品及服务解决方案, 传播葡萄酒知识与文化。公司于 2013 年 9 月 3 日正式推出全新的葡萄酒电子商务平台 www.93999.com.cn, 已发行的五道口校友专属的“五道口樽尚卡”, 仍可在新网站正常使用, 凡五道口尊尚卡持卡人在尊尚酒荟的消费, 其中 5% 的消费金额仍将贡献于刘鸿儒基金会。

会员尊享高端服务

专属秘书

俱乐部为您提供葡萄酒秘书服务, 提供一对一的葡萄酒消费、商务、酒窖建设及收藏等方面的专业咨询服务和一站式执行服务。

酒品订制

尊尚酒荟可为您精选国外酒庄和酒品, 提供特制酒标、礼品包装等解决方案。

葡萄酒培训

尊尚酒荟拥有英国葡萄酒及烈酒教育基金会 (WSET) 的认证培训资格, 可提供 WSET 品酒师培训认证, 可为单位提供定制化的培训课程。

葡萄酒沙龙

尊尚酒荟可为会员提供葡萄酒沙龙服务, 包括活动策划、场地预定、酒品推荐、现场伺酒等一条龙服务。

卡客樽尚更名尊尚酒荟, 五道口校友权益不变

高端葡萄酒俱乐部卡客尊尚在 2013 年 9 月正式更名为尊尚酒荟, 并推出全新葡萄酒电子商务平台 (www.93999.com.cn), 五道口校友所持有的樽尚卡 (由刘鸿儒基金会与卡客樽尚联名发行) 可以在尊尚酒荟的网站直接使用卡号密码登录使用, 也可以在网站注册一个常用账号进行卡片权益绑定。绑定后的账户直接升级到最高级别的黑金会员, 享受 5% 的积分返利, 该账户在网站上的所有消费, 尊尚酒荟仍将捐助 5% 给刘鸿儒金融教育基金会。遗失卡片的校友, 可拨打 4006209998 重新申请。

服务热线: 400-620-9998

尊尚酒荟官方网站: www.93999.com.cn

刘鸿儒金融教育基金会独家合作伙伴
中国银联葡萄酒俱乐部独家运营商
招商银行信用卡白金、无线卡酒品回馈制定供应商

兴业、广发、平安、中信等众多金融机构葡萄酒业务合作伙伴
香港国泰航空等多家航空公司积分兑换酒品提供商

培养金融领袖
引领金融实践
贡献民族复兴
促进世界和谐

地址：北京市海淀区成府路 43 号
清华大学五道口金融学院校友办
邮编：100083
电话：86 - 10 - 62798327
传真：86 - 10 - 62798359
邮箱：alumni@pbcfsf.tsinghua.edu.cn



清华大学五道口金融学院
校友办微信公共平台



五道口校友网
<http://www.daokouren.org>



蓝洋金融
微信公众号二维码

校友办微博
<http://weibo.com/pbcfsfalumni>

21

21
五道口校友通讯
PBCSF ALUMNI EXPRESS

清华五道口校友办
TSINGHUA PBCSF ALUMNI OFFICE

五道口校友会
WUDAOKOU ALUMNI ASSOCIATION

五道口

校友 通讯

PBCSF ALUMNI EXPRESS

2016年07月

坚守三尺讲台的 道口人



P10 师风风采
温暖的记忆，前行的动力

P13 人物专访
惟日孜孜，无敢逸豫
——访 1992 级硕士校友金莹

P53 校友工作
先繁后简，循序渐进
客观记载五道口历史

2016年7月

主办：清华大学五道口金融学院校友办
五道口校友会
刊名题字：刘鸿儒
主编：张伟
副主编：刘婧 代萍
编辑：陈晨 冯喆
美编：邓晓晓 卢迪
地址：北京市海淀区成府路 43 号
清华大学五道口金融学院校友办
邮编：100083
电话：86-10-62798327
传真：86-10-62798359
邮箱：
alumni@pbcfsf.tsinghua.edu.cn
校内刊号：TH-T-1202

学院网站
<http://www.pbcfsf.tsinghua.edu.cn>
校友办微博
<http://weibo.com/pbcfsfalumni>
五道口校友网
<http://www.daokouren.org>

卷首语 06



师者风采

- 9 温暖的记忆，前行的动力
- 11 与老师的点滴
- 12 我的导师魏盛鸿先生
- 12 感恩吾师 感恩道口



人物专访

- 13 惟日孜孜，无敢逸豫
——访 1992 级硕士校友金萃
- 19 创业维艰 我心向往
——访 2000 级硕士校友杨昌军
- 22 王填：传统零售巨头华丽转身
谋求电商转型之路
- 25 鲲鹏之志，全面发展
——访清华大学五道口金融学院
2011 级硕士校友、
2013 级博士生徐琨



专题报道

- 29 坚守三尺讲台的道口人
- 29 此生执教，无怨无悔
——访 1985 级硕士校友方芳
- 32 学术之路，道阻且长
行则将至，做则必成
——访 1994 级博士校友侯合心
- 38 笃志躬行、桃李遍新疆的道口人
——访 1985 级硕士校友张文中
- 42 金融研究的少壮派
——访 2002 级硕士校友朱燕建



2016 年第 3 期 总第 21 期 季刊
2016 年 7 月 10 日出版
内部资料 版权所有





学院动态

- 46 清华大学五道口金融学院与“哈佛中国论坛”合办私募论坛
- 46 学院举行“建树金融学讲席教授”捐赠仪式
- 46 新常态、新科技、新金融
- 47 学院成功举办2016年理事会、学术顾问委员会、战略咨询委员会会议
- 47 美国 CIRCLE 公司描绘互联网金融时代下的数字货币图景
- 47 第四届“吾道青春”学生节圆满落幕
- 47 清华大学 - 圣路易斯联邦储备银行货币政策与金融稳定会议成功召开
- 48 五道口金融学院举行首届“发展中国家金融领袖培训”开幕式
- 48 清华大学启动“全球创业领袖项目”30余位业界大咖齐聚五道口

- 48 南南合作，发展繁荣之路
- 48 学院成功举办实习基地授牌仪式暨职业发展论坛
- 48 互联网 + 普惠金融实践、发展与创新

校友工作

- 50 董铁峰校友与硕士班同学座谈
- 50 同庆二十聚，喜为道口人——记1996级硕士校友返校活动
- 52 清华五道口2016年广州校友座谈会成功举办
- 53 “场景化金融探索之路——金媒校友走进国美”活动顺利举行
- 53 “先繁后简，循序渐进，客观记载五道口历史”——五道口史料征集与大事记编写座谈会成功召开

- 56 2016 清华五道口全球金融论坛——校友论坛（第一期）圆满举行
- 57 蒋国云、乔洪波校友参加校友职业发展讲堂

院长观点

- 58 对负利率问题的若干思考 吴晓灵：清华大学五道口金融学院院长（2016年5月）
- 62 加强破产法实施 依法促进市场出清

校友感悟

- 64 孩子都是美好的——记道口北京亲子活动
- 70 懵懵懂懂地上学，懵懵懂懂地工作

- 71 我在海外学习，生活和工作的经历
- 75 遇见跑步，遇见更好的自己
- 77 职场中的年轻人

社会公益

- 78 一首歌和一个世界——致敬“来自大山的美丽童声”公益捐款人

文化广角

- 84 我在这里，北极在那里——记“敦煌：生灵的歌”展览
- 92 国家垄断公司第一榜



30 载发展，熔铸辉煌 长安信托伴您共成长

长安国际信托股份有限公司（简称长安信托）是一家专业的非银行金融机构，成立于 1986 年，注册资本 13.46 亿元。公司前三大股东分别是西安投资控股有限公司、上海证大投资管理有限公司、上海淳大资产管理有限公司。

公司致力于成为卓越的专业资产管理和财富管理机构，成立 29 年来，为国内外数千家企业和机构，数万自然人投资者提供了专业的信托金融服务。

截至 2014 年末，公司管理的信托资产规模为 2758.97 亿元。已分别在环渤海、长三角、珠三角、成渝等的 23 个大中城市拓展信托业务，信托业务部门 45 个，其中异地信托业务部门 37 个，形成了较为明确的“公司总部（西安）- 区域总部（东北、华北、华南、华中、西北、西南）- 业务部门”的组织架构，经营网络覆盖国内大部分经济金融较发达地区，基本形成了全国展业的局面。

凭借健全的法人治理机构、专业的管理团队、优质的客

户资源和先进的信息管理系统，以及组建长安财富管理中心并发起成立长安基金管理有限公司，公司在业内影响力日渐提升。2014 年，荣获各类荣誉近二十项，得到了监管机关、当地政府、主流媒体及社会大众的充分肯定和认可。

长安信托愿与您精诚合作、共谋发展、共创辉煌！

长安国际信托股份有限公司

☎ 联系电话：029-87990899

☎ 理财热线：400-000-0080

🏠 公司地址：西安市高新区科技路 33 号高新国际商务中心
23 / 24 / 35 / 36 层

北京市东城区建国门内大街 28 号民生金融中心
D 座 5 层

🌐 公司网址：www.caito.cn

金融+, 助力经济结构转型

经济结构转型，推进金融改革；
金融优化资源配置，助力经济结构转型。
清华五道口金融EMBA，聚焦金融、
引领实践、驾驭资本、驱动革新。

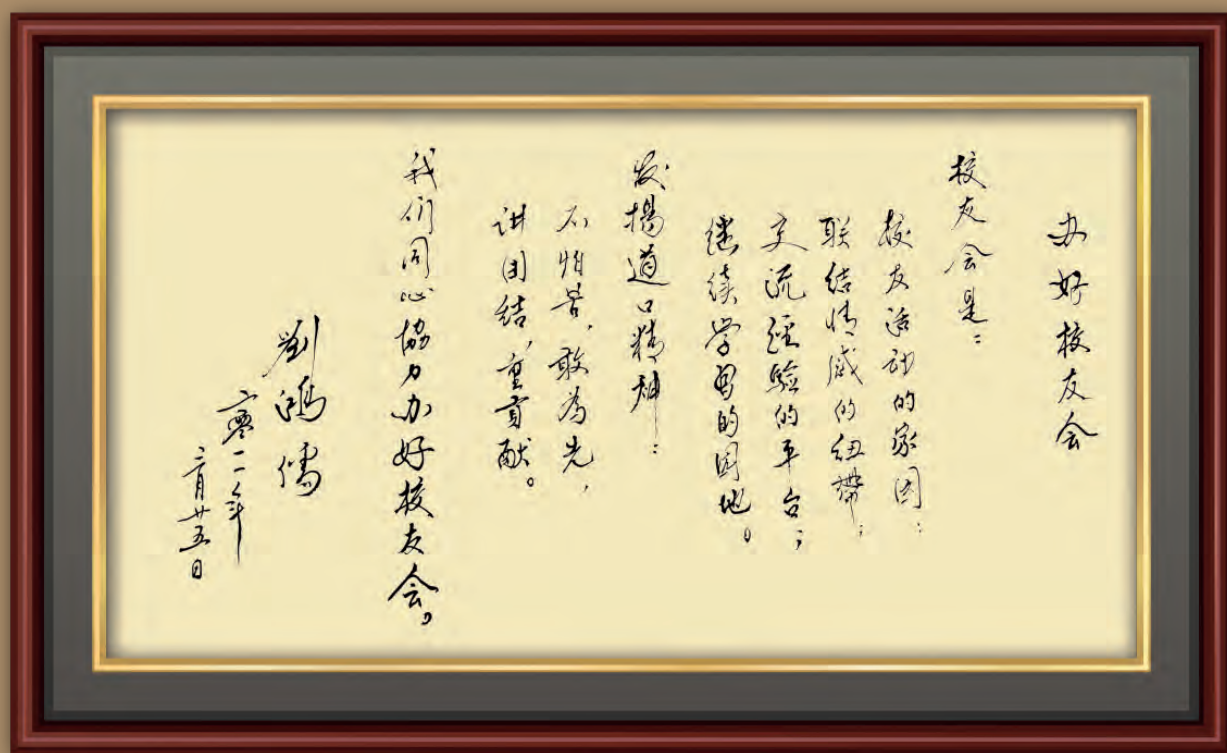
金融EMBA2016秋季班
报名截止：2016年8月15日
考试时间：2016年8月底
入学时间：2016年9月底

电话：86 10 6279 8555 / 6279 8630
网址：emba.pbcfsf.tsinghua.edu.cn
新浪微博：@清华五道口金融EMBA
E-mail：emba@pbcfsf.tsinghua.edu.cn



清华五道口金融EMBA

 清华五道口 / 金融EMBA /
TSINGHUA PBCSF / FINANCE EMBA



办好校友会

校友会是校友活动的家园，
联结情感的纽带，
交流经验的平台，
继续学习的园地。

发扬道口精神：

不怕苦，
敢为先，
讲团结，
重贡献。

我们同心协力办好校友会。

刘鸿儒

2011年3月25日

Foreword

卷首语

五道口校友人才济济，其中在高校从事金融教育事业的杰出校友众多。他们奋战在金融教育一线，授人以渔，笃志躬行，高尚的师德通过三尺讲台，潜移默化地影响到一代人乃至几代人的成长。

他们执著并热爱金融教育事业，常年从事经济金融理论研究和制度建设、学科建设工作，为推动我国金融、经济领域的理论研究、经济金融体制改革、金融教育和人才培养作出了卓越贡献。

他们有洞察力，有幽默感；知识渊博，永不自满；关爱学生，同时很注重学生的独立精神。从教和学术生涯赋予他们心灵的踏实和宁静，看到自己的弟子不论是在政府机关、商业金融机构还是自主创业，鸿业远图、事业有成，这是最让他们欣慰的事。

本期专题我们特别邀请了数位从事金融教育工作的校友，与他们聊聊关于人才培养与教学科研的亲身感受。他们很动情地表达了教书育人本身所带来的无穷乐趣，以及桃李芬芳时的满足感和成就感。Ⓐ

天图资本创始于2002年，是国内较早从事股权投资的专业机构之一，现为中国投资协会常务理事单位及该协会创业投资专业委员会副会长单位、深圳创投公会副会长单位。

天图资本专注于投资品牌消费品企业（家庭及个人消费的产品与服务）并以A轮投资为主，所投消费品企业涵盖了医疗健康、文化教育、金融服务、生活服务、食品饮料、服装、首饰等消费品类。天图资本以巴菲特、里斯和特劳特的投资理念及定位理论为基础，结合大量的消费品投资实践，发展出了天图独特的消费品投资体系，成为中国消费品投资专家。

天图资本拥有超过30人的专业投资团队，在深圳、北京、上海三地设有办公室，是近年来国内较为活跃的股权投资机构，多次名列业内权威机构评选国内最佳股权投资机构50强。天图资本目前管理着五只人民币基金，累计投资50余家企业，管理资产市值超过50亿元人民币。

天图资本投资了众多知名消费品企业



天图资本管理中心

深圳办公室：深圳市南山区侨香路4068号智慧广场B栋1座23-2/3F 邮编：518053
电话：+86-755-3690 9856 传真：+86-755-3690 9834

www.tiantu.com.cn

Master

师者风采



魏盛鸿在五道口谢师会上

INTRODUCTION

导师介绍

魏盛鸿，1944 年生于四川省成都市，1967 年参加工作，先后任职于新疆维吾尔自治区博乐县政府办公室副主任、新疆金融研究所编辑部主任；1983 年任中国人民银行新疆分行副行长、行长，党委书记，兼任新疆外汇管理局局长；1989 年任总行教育司副司长、司长；1994 年任条法司司长；1996 至 2004 年出任中国民生银行常务副行长，党委委员。

1967 年，为响应国家号召，魏盛鸿大学一毕业就被分配到北疆的博乐县从事基层政府事务工作，十八年的边疆经历塑造了魏盛鸿豁达率真的性格。

1983 年，国务院决定由中国人民银行专门行使国家中央银行职能。作为人民银行新疆自治区分行第一位硕士研究生，当年 38 岁的魏盛鸿被直接提拔为省分行行长。他谦虚地将自己的成就归功于时代的机遇。

1989 年，魏盛鸿任中国人民银行总行教育司司长。在接收和组建各行属院校、编制金融教育发展规划、编写教材、师资队伍建设和培养金融专业人才方面发挥了重要作用。

1994 年，魏盛鸿出任人民银行条法司司长，他主持起草了《中央银行法》、《商业银行法》、《保险法》和《票据法》等法律法规，为规范我国金融业发展起到了至关重要的作用。

1996 年，魏盛鸿作为中国民生银行筹备领导小组常务副组长以及后来的民生银行副行长，经历了银行资本金的艰难筹措和初创时期的步履蹒跚，带领团队成功使得民生银行 A 股股票在上海证券交易所挂牌上市。

魏盛鸿是五道口众多资深的导师之一，学问人品皆为人景仰。一直以来，魏盛鸿对五道口有着特殊的感情。在担任人民银行总行教育司司长期间，对五道口的发展倾注了大量心血。1994 年起，魏盛鸿担任五道口硕士研究生导师，在教育岗位上为人师表、诲人不倦，严谨的治学精神和高尚品德令人敬佩。截至目前魏盛鸿共指导培养五道口研究生 20 余名，为五道口做出巨大贡献。

温暖的记忆，前行的动力

文贺新立 / 1995 级硕士校友

我发现很难跟孩子们讲清楚 1995 年我还年轻的时候，中国的样子，我们的状态。

即使已经工作了四年，我当时的信息接触量还远不如现在的初中生。得益于同学、同学的同学、同学的老师的各种讲解和帮助，我这个远离伟大首都北京的小城市的信息闭塞的理科生才知道，原来中国还有五道口这样专业领域的泰山北斗，我才非常幸运地进了五道口。

本来对转专业就很没自信的我，进入五道口之后，更是被优秀的同学们吓得半死，不仅因为同学们要么是各大名校本专业的优秀应届毕业生、要么就是有金融业工作背景的成功人士，更重要的是他们多才多艺、自信飞扬。我在小城市做了四年环境保护的那点理科生背景看不出任何优势。原以为自己英文还凑合，可是开始用英文上专业课时，真的是连滚带爬地也追不上同学们。还来不及想明白怎么回事，就到了找导师的时间，我自己根本不可能找到导师啊，幸亏五道口的老师们给分配了导师：魏盛鸿、魏行长、魏老师。

不知道你能否理解，一个来自封闭的小城市、在同学们的优秀身影旁边、对学习、社交都极度缺乏自信的迷茫的女生，对初次去见这么大的一个领导、这么重要的一个老师的时候，那种忐忑不安的心情：魏行长一定很严肃，我该怎么说话？我成绩没那么优秀，魏老师会不会嫌弃？去见行长、老师，是不是一定要穿正装啊？我什么时候去见魏老师啊？怎么去见魏

老师啊？……从大事到细节，那个纠结啊，完全不是一般的纠结啊。

幸运的是，魏行长的秘书是师兄，师兄解答了我怯怯懦懦地提出的各种小纠结。那时候，没有手机，刚刚买了 BB 机，有时候 BB 机的信号也不稳定，师兄通知了几次，都因为我看到信号比较晚而没有见成面，这让师兄恼火得很，饶是他那么有职业范儿的谦谦君子，也忍不住一副恨铁不成钢的责怪语气。

好事多磨，我终于见到了魏老师。在那个宽大的办公室里，在那张宽大的办公桌后面，魏老师抬眼看见我进来，愣了一下，然后招呼我坐下，笑着说：“怎么又是个女生啊？我跟学校的老师讲过了，我之前带的大部分都是女弟子，今年能不能分给我个男生啊。”呵呵，我一下子就放心了，原来老师在乎我是不是个男生，看情形不在乎我是不是学习成绩最好、英文能力最好。同时又有一些小得意，我这个名字可蒙了不少人。没见面之前，十之八九会认为我是个男生。话说，后来学校终于让魏老师如愿以偿，隔着一个师弟之后，魏老师又收了一个小师妹，其余的就全是小师弟了。

到了课题开题的时候，鉴于魏老师是在民生银行工作，所以就选了民营银行的发展这一课题。在当时的环境下，还存在着民营银行是姓“社”还是姓“资”的争论，对于民营银行的经营范围是不是应该有一些限制等等的讨论还是很严肃的事情。那时候可没有现在这么发达的微信圈，各种观点都可以很方便地看到。

当时我只不过在学校里学了一些关于资本主义银行发展的皮毛知识，对当时的内部争论根本没有概念，只是以为既然已经成立了，当然就是按照银行该有的路子去发展啊，所以我在写论文时有一些在当时看来很书本化却不符合时代氛围的观点和想法。在我手写的8开大稿纸上，魏老师逐字逐句地亲自修改，还向我讲解为什么那么修改。每次跟魏老师的见面都收获满满，不仅仅是讨论与论文有关的知识、观点和社会现实，老师还关心我家里当时的窘境是否在逐渐变好，教导我如何表现得更职业化。

转眼到了找工作的季节。对我来讲，真的是个难题啊。在校的老师和各位学长们介绍以往的就业情况，还举例说有的学长甚至能拿到6份儿录用通知，以此提高士气，鼓励大家各显神通去找工作。学长们传授具体实践经验，甚至细节到了怎样进到各单位的办公楼里找到人力部投简历，而不是把简历放在收发室，还号称有些单位领导说过，如果你投简历却连一个单位的大门儿都进不去，那单位肯定不会录用你啊。即便学长们如此用心指导，一来我小地方来的，对那些招牌亮眼的单位视若评书里的官衙，天生敬畏，二来我们毕业那年正赶上国企改革缩编缩招，工作确实不如以往好找，三来老师一早就告诉我不能去民生银行，嘱咐我锻炼锻炼，自己去找工作。在四处无果的情况下，只好又期期艾艾地去找魏老师。出乎意外的是魏老师并没有批评贬损我，而是问我想去哪里工作。我紧张兴奋得不行，赶紧说，老师，我不挑。老师坐在桌前，一口气手写了三份儿推荐信！

工作了一段时间后，单位搞竞聘上岗，我表现出色，但是最后的结果并没有按照发布的竞聘规则执行。毕竟是单位第一次搞竞聘上岗，人力部也不想有领导破坏规则，为了维护那次竞聘的规则，少有地出面干预，但仍然无果。

我认为这很不公平，愤怒而又委屈地去找魏老师。魏老师劝我说这很正常，领导做出这样的决策一定有他自己的理由，在干部年轻化和照顾老员工的积极性上，领导总是会搞些平衡的。但是我依然愤愤不平地跟老师说，那制定规则的时候就要考虑清楚啊，既然已经有规则了，怎么可以随随便便就破坏呢？我要换工作。我跟老师讲了我想去的单位，老师又坐在那宽大的办公桌前，一字一句地开始写推荐信，有一句话感觉写得不太好，一边自言自语地说写错了，一边又拿过一张纸来从头重写。我坐在靠墙的沙发上等，大气都不敢出，生怕扰乱老师的思路，免得他再次重写。

拿到老师的推荐信后，我认真地读了又读，信中老师真诚恳切的言辞，真的是让我又感动又惭愧。现在想想，自己当时简直就像是嫁出去的女儿跟婆家吵架，回来找娘家人寻求帮助的感觉。而魏老师，也居然就这么宠着任性的学生。老师的这封推荐信对我来说意义重大，我不舍得交出去。我已经是嫁出去的女儿了，应该自己解决问题，不能动不动就回娘家找帮手。领导没有按照规则来，那还是我没有优秀到让他不能无视的程度。冷静下来，最终没有换工作。

老师的那封推荐信，我一直珍藏着。它给了我前行的动力，提醒着我不给老师添麻烦。

从听说五道口，进入五道口学习，到现在时常回五道口看看，一路上，接受了很多老师同学朋友的指导和帮助，这些老师同学朋友们是如此优秀，以至于我找不到有什么机会可以为他们做些什么。逐渐地，我宽慰自己，我尽可能地为后来的学弟学妹们提供点建议，努力提升自己各方面能力，不坠我五道口的威名，就以此为报吧。

感谢老师同学和朋友们，感恩五道口在我人生中的重要影响力。A

与老师的点滴

文 郑永刚 / 1998 级硕士校友

自 1999 年底拜在魏老师门下，迄今一晃十六年。十六年间，中国金融市场风云际会，道口转向清华谋划新篇章，老师也是从民生银行退休赋闲，安享快乐时光。师生之缘，从最初求学的紧张到今天，早已在不知不觉间融化为亦师亦父般的亲情，相信这也是众多道口人同样走过的对导师的感情历程。

老师央行监管出身，主政条法司期间，贡献《人民银行法》、《商业银行法》两部银行业大法，足以记入中国银行业发展史的浓彩一笔！率时代之先，引领民生银行，在大一统的国有银行体系中闯出一条新路，回首那时的体制与机制，何等的勇气与魄力。而今安享天伦、传授弄孙育儿的经验，又是这般的亲切自然！

他依然还是那个知识渊博、阅历丰厚的长者，但更多时候是一个幽默风趣、与你娓娓道来做事、做人真谛的“老头”！

忘不了老师对我论文初稿所给出的修改意见，不仅仅是排篇布局、观点论述，甚至还有标点符号、用语措辞，工工整整的用铅笔揪出每一个错别字。取回初稿的时候，老师仍是一脸的春风，而我早已汗颜，那份羞臊迄今都在提醒着自己做事要严谨认真！谢谢老师给我的治学这一课！

与老师商定的毕业选题是商业银



① 魏盛鸿（右）与魏本华

行上市与稳健经营。当时民生银行正在紧锣密鼓地筹备在 A 股 IPO，老师结合着业务实践给出最新鲜的指导，体现着他对实践的思考。论文中关于上市银行结合资本市场做好市值管理的思考在今天看来仍有着借鉴意义，不能不说老师的睿智深远。

那年春节，我和师兄去给老师拜年，席间师兄邀请老师做他的新婚主婚人，老师欣然应允。时值我也刚刚结婚，老师特别的高兴，聊得也就特别的家长里短，举杯间祝福师兄和我，愿“天下眷属皆是有情人”。回家路上，这样的祝语一直盘在心中，这是怎样

的一种人生感悟后的凝练啊！谢谢老师给我的家庭生活一课！

一年一度的教师节无疑是我们与老师、同门相聚的最重要节日，入师门以来，历年不断。每年新同门师弟的到来，使得人气总是兴旺。之前的我们这些低年级的学生，就盼着这样的日子里和老师汇报思想、续续同门的人脉；而现在是老师早早地就把 9 月 10 日前后的日子留足，早早地跟师母申请下当日喝点白酒的特许，早早的和我们学生一起等着桃李芬芳的欢聚时光。Ⓐ

我的导师 魏盛鸿先生

文 王庆玉 / 1999 级硕士校友

工作多年，经历时光嬗递的磨练，学生时代的青涩拼搏以其纯粹珍贵，在我心中仍旧留下了难以磨灭的印记。回首那段日子，对我影响最深也是我最为感激的莫过于我在五道口读书时候的研究生导师魏盛鸿老师。

魏老师是中国金融领域的著名人物，直接见证并亲身参与了中国金融领域众多的历史事件。初识导师，是在研究生入学后不久，学校分配了导师，我和老师先进行了电话联系，魏老师亲切地问我有没有兴趣做他的学生，愿不愿意跟着他学，听到老师亲切的话语，电话这端的我顿时感觉到紧张的心情轻松了很多。后来，和老师约好了去他办公室见面的时间，我怀着忐忑又激动的心情拜访了老师，在老师平易近人又幽默风趣的谈吐中度过了几乎一整个下午，老师和我交流了分享了他的很多关于中国经济和金融市场的思想和观点，在谈话中，老师思路清晰，引经据典，深厚深邃的思想让我敬佩不已。结束后从老师办公室出来回校，老师的秘书告诉我平时工作很忙，很少能和人长聊如此之久，这更是让我受宠若惊，心怀感激。

在我整个研究生学习阶段，老师始终对我悉心指教，尤其记得老师对我学位论文的精心提点。从论文选题的敲定到论文结构的形成，老师在很多关键环节上都给予了我有力的指导，而最让我感动和印象深刻的莫过于老师对我论文的认真修改，当我从老师那里领回不久前提交给他的论文初稿后，发现整篇论文上都是老师认真的批注，甚至小到错别字和标点符号，老师都一一亲笔修订，从这些修改的痕迹中，我看到了老师对学术研究的一丝不苟，看到了老师对指导学生的认真负责。

毕业后，在老师帮助下我进入了民生银行工作，老师依然是我工作中的指路人，老师总是能在谈笑间高屋建瓴地化解我的疑惑，让我受益匪浅。

老师退休之后，每年教师节，我们在京的学生都要和老师一起度过这个重要的节日，每次见到老师，他都精神饱满，每一次，师门弟子聚集在老师周围，聆听老师所讲的故事，都会被老师的睿智和风采所折服。

求知之路无导师，何以道前行。感谢老师的无私奉献，感谢老师的关心支持，感谢老师的肯定鼓励，我惟愿以虔诚之心祝老师健康长寿。A

感恩吾师 感恩道口

文 黄宇 / 2005 级硕士校友

魏老师是一位慈祥且睿智的长者，幽默风趣，出口成章，妙语连珠，每次见老师，大家都是欢声笑语。老师不仅金融学的理论功底深厚，对中国传统文化和西方哲学也有很高的造诣。老师记忆力超群，对于金融界乃至官场的掌故趣闻信手拈来。人说老师才高八斗，实不为过，吾辈之中恐难有企及老师之人。

老师对师门弟子关爱有加，关心学生的工作、生活，时时不忘谆谆教导。我是老师在道口带的最后一名学生，算是关门弟子，与老师相处年头最短，但舐犊之情并不少于往届师兄师姐。我在职业规划时曾迷茫于治学、从政和从商三者，无从选择，求教于老师，老师听后略加思索，很坦诚地对我说：“治学苦，从政累，从商卑，但都是为了给家庭和个人创造更好的物质条件，三者本无异。倒是在市场经济条件下，专心从商努力赚钱多积累些财富可能是一条明智的道路。”时光荏苒，现在回头想来，顿觉老师对世事洞察之透彻。

老师也关心弟子的生活，在校时我去他家中拜访，老师常问起我家中情况，了解我的经济状况，把道口给导师的津贴让我暂用。虽然我工作后很快归还老师，但那份温暖依然常驻心间。

感恩吾师！感恩道口！A



金莹在 2014 级新生入学讲座上

惟日孜孜，无敢逸豫

——访 1992 级硕士校友金莹

文代萍 / 校友办

INTRODUCTION

人物介绍

金莹，1992 级硕士校友。本科毕业于清华大学经济管理学院，因成绩优异免试进入五道口学习，获得国际金融硕士学位。2002 年获得伦敦商学院金融学硕士学位。2005 年获得清华经济管理学院数量经济专业博士学位。1995 年从五道口毕业后进入中央银行，先后在人民银行外资金融机构管理司、国家外汇管理局、人民银行上海分行、办公厅、国际司、金融稳定局等多个部门工作。现任人民银行反洗钱局局长。

见到金莹是在金融街她的办公室里。从电梯里出来，一拐进央行反洗钱局的楼道，就感受到了强烈的机关风格。朴素的白瓷地砖，怀旧的黄色门板，楼道两边素净的白墙上张贴着简约的反洗钱知识海报和展板。在展板前我还看到了唐旭老师的照片和介绍，顿时倍感亲切。

第一眼看到金莹校友，就感觉到



📍 2012年夏摄于新疆那拉提草原

了她独特鲜明的个性特征。她个子不高，短发齐耳，五官精致，一身职业套装，说话快言快语，由内而外散发出精明与干练、自信与时尚。金萃工作非常繁忙，在我们访谈期间，时不时有电话打进来，还有几名同事陆续进来递交材料和报告。我在电话中得知交流结束后金萃还有一个重要会议，不禁感到了时间压力，担心影响她的正常工作。善解人意的金萃发觉后当即给予了安慰。落座几番对话后，我们立刻熟络起来，谈到的话题也十分宽泛，从在校学习到英语能力，从学术研究到体制内平台，从职场困境到人生感悟，从女性领导力到子女教育。

与金萃的交流让我收获满满，惊喜远超预期。

五道口，学术研究的起点

1987年，金萃从重庆一中考入清华大学经济管理学院，攻读国民经济管理专业，这个专业对中学时期文理科一直平衡发展的金萃来说非常合适。在清华园度过的5年青葱岁月，优异的学习成绩和出色的课外活动培养了金萃特有的从容和自信。1992年，怀着对金融学科浓厚的兴趣，手持本科毕业总成绩全班第一的漂亮成绩单，金萃免试进入五道口国际金融专业学习。

在强手如林的班级里，与优秀的同学并肩学习，成为她刻苦钻研的源动力。顶着“学霸”的名头，金犇并不是只会读书的“书呆子”，在五道口期间，金犇承担了不少社会工作，从班级有实际工作经验的同学那里学到了很多有效实用的工作方法，领导力得以激发和锻炼，这为她日后成为拥有理想和勇气的领导者奠定了很好的基础。

在五道口的学习也是金犇从事学术研究的起点。为鼓励学生开展学术研究，时任研究生部主任唐旭老师在确定奖学金的评选标准时，特别把在学术期刊发表论文作为一个评奖点。对于那些没有任何金融从业经历的在校生成来说，这无疑是一个很高的要求。金犇利用五道口丰富的外文图书资源，通过大量阅读外文期刊文献，决定将成熟金融市场一些好的金融实践和监管理念引入国内作为研究的切入点，最终完成的几篇文章得以顺利发表。其中一篇是《美国对冲基金》，发表在1994年的《国际金融研究》上，另一篇《从年初全球证券市场的下挫看对冲基金》发表于1994年的《经济世界》。“我到外汇管理局工作不久，时任局长在一次交谈中提到了我发表的关于美国对冲基金的文章，这让我非常惊喜，没想到自己在校时发表的文章竟然得到这位素以专业水平著称的金融高层领导的关注。这件事对我是非常大的激励，让我在日后繁忙的工作之余，坚持从事学术研究，包括后来攻读在职博士，也是希望自己在学术研究方面有进一步的提高。现在回想起来，这应该是我在五道口最大的收获了。”回忆20多年前的这段往事，金犇还是有些“小激动”了。

在五道口学习期间，成为国际化



1 1993年6月摄于五道口



1 1993年春摄于京郊

金融专业人才的志向逐渐在金犇心中清晰起来，激励她在英语学习上投入了大量的时间和精力，全方位训练自己的听说读写能力。金犇笑言，“学习语言没有捷径可走，无非刻苦训练。我也不知道上学时怎么那么‘厚脸皮’，

常去英语角拉着别人侃大山。”多年苦读使金犇在日后的工作中深为受益。英语成为她工作中的一大优势和得心应手的交流工具。工作后，金犇也没有终止提高英语水平的努力，还从国际货币基金组织（IMF）获得国际会

议同声传译资格，并多次在重要场合为央行的高层领导担任口译。

2001年，金犇获得“志奋领（Chevening）”奖学金前往伦敦商学院学习金融专业。（编者注：志奋领奖学金由英国外交与联邦事务部及其合作伙伴共同出资，是英国政府最具代表性的国际奖学金项目）。出国学习，了解国际金融领域最新发展动态，增加国际化的知识背景和经历一直是金犇的强烈愿望。在伦敦商学院这个面积不大、但设施齐全的校园里，授课的老师多为欧洲顶级的金融领域的专家教授，一起求学的同学多来自世界主要国家著名的投资银行、会计师事务所、专业咨询机构，非常优秀。高质量的课堂学习、分组讨论及深入的课外交流，使金犇夯实了金融专业知识，也对金融实务有了更深的了解。伦敦深厚的人文历史及多元的社会文化，

也使金犇开阔了眼界。这次留学对她日后的职业发展和人生经历都十分重要。聊到十多年前的这段经历，金犇依旧感慨万千：“在英国留学的经历让我看到了不一样的风景，留下了一段美好的回忆。不断尝试、不断挑战，一直成长，你会遇到更好的自己。”

入职央行 千淬百炼

1995年从五道口毕业后，金犇进入人民银行外资金融机构管理司工作，之后在国家外汇管理局、人民银行上海分行、办公厅、国际司、金融稳定局等多个重要部门和岗位上经受了历练，其间经历了中国与世界经济金融领域的不少大事。

金犇说，“读书期间，我想当然地认为行政机关是一个比较枯燥、不太能实现个人价值的地方。在五道口期间的两段实习经历，却让我彻底扭转

了这种看法。”学习期间的两个暑假，金犇曾在央行的两个单位实习，分别是国际金融组织司的亚洲开发银行处和外资金融机构管理司负责银行监管的处室。“五道口的学生因为各方面基础比较好，在比较短的时间内就被安排了相对重要的工作。那段实习经历真的让我开扩了眼界，完全改变了之前对行政机关的看法。”在央行的实习经历激发了金犇强烈的责任感和使命感，也是她最终选择央行作为职业开端的重要原因。

金犇在央行工作的十余年，正是世界经济、金融秩序重新确立，中国经济实力不断增强、国际地位显著提升的十余年。在央行办公厅和国际司工作期间，她有机会近距离接触国内外金融界的众多“大腕”，直接聆听全球主要央行行长们的真知灼见。这些都让金犇真实地感受到了中国对外开放及融入世界金融体系坚实的脚步。

央行各级领导做人做事的优秀品质对金犇产生了潜移默化的影响。领导们多年来坚持学术研究，将真知灼见运用到推进金融体制改革的实践中，让金犇真正领悟到，惟有谦虚谨慎、敏而好学，才能增长真才实干，在事业上取得踏实的进步，进而坚定了她成为专家型业务干部的决心。随着工作岗位的变化，金犇越来越意识到只有坚持学习和积累，不断研究新问题，才能更好地完成工作。1998年，她开始了在清华大学经济管理学院在职博士学习。要在繁忙的工作、学业、生活间做好时间规划与平衡，金犇承受的压力可想而知。经过六年多的在职学习，金犇终于如愿在2005年初获得数量经济专业博士学位。

2001年金犇调入人民银行国际司工作，战斗在金融外交第一线。从事



① 1993年6月摄于五道口

国际经济金融合作事务的外国同行都是各国财政、央行等部门的精英，这样的工作环境对金犇是一种全新的考验，也是一种激励。金犇凭借自己的专业素养、高度的敬业精神以及娴熟的英语，活跃在金融外交的舞台上，圆满完成了中国参与亚洲债券基金建立、推动东亚金融合作、中国加入泛美开发银行谈判等重要工作。

2008年的夏天，正值国际金融危机愈演愈烈之际，金犇调任人民银行金融稳定局副局长。在稳定局两年多的时间里，金犇参与了多项重要工作：直接负责国际货币基金组织、世界银行对中国开展首次金融部门评估规划（FSAP）的组织协调工作，同时组织了对全国17家主要商业银行的压力测试工作；参与国务院金融领域重大课题中3个课题的调研工作；组织了金融控股公司监管规则的调研和法规起草工作。对于这段经历，金犇深有感触，国际金融危机的爆发充分暴露了现行金融监管体系的缺陷，如何顺应国际金融监管改革趋势、进一步完善中国的金融监管框架，是中国的金融监管部门面临的紧迫任务。

谈及在央行的工作经历，金犇说：“我在央行获得了非常大的能力提升。周围的同事多是从严格的公务员考试中选拔出来的，具有非常高的素质和业务水平，与他们一起工作本身对自己就是一种激励。在国内，你可能只是一名小小的公务员，但如果派你参加国际会议或工作谈判，你代表的就是中国的央行。面对国际社会对中国经济金融政策的种种误解甚至质疑时，你有责任去做增信释疑、维护国家利益的工作。‘讲好中国故事，传播好中国声音’，对从事金融对外交往工作的‘央行人’来说，绝不是一句口号，



① 2013年10月，1992级校友返校重聚

而是一份实实在在的责任。我觉得这样的平台，是无论多高薪的工作都无法替代的。”

任职企业 深自砥砺

2010年底，金犇去地方锻炼，担任天津泰达国际控股（集团）有限公司的总经理。泰达国际是天津市金融企业综合经营的重要平台，承担天津市属金融资产出资人的职责，旗下整合了6家金融机构及1家评级机构的市属国有股权，人称天津的“汇金”公司。谈及从央行官员到地方金融企业老总的角色转换，金犇感触颇深，“在企业的工作与央行相比有很大不同，我同时经历了从中央到地方、从宏观调控管理部门到企业的双重变化，挑战和困难超出之前的预期。”

金犇坦言，天津的三年工作经历让她切实体会到在瞬息万变、竞争激烈的市场环境下企业经营成功的巨大

挑战。“首先，把公司的经营意图用上级部门和监管机构能够接受的方式进行解释，需要很多耐心细致的沟通工作，尤其是金融控股公司在当时是比较新生的事物，还没有正式的金融牌照，该如何管理更合适，公司层面需要做很多说服和解释的工作。其次，在国内的金融行业，中央级的大机构占据市场的绝对优势。泰达国际旗下都是地方的金融机构，与中央级的金融机构实力相差悬殊，要想在市场上站住脚、分得一杯羹，需要更艰辛的付出。第三，金控公司的竞争力在协同，实现旗下金融机构的协同发展是工作的重中之重。但每个公司有各自的诉求，他们在各自行业的排名也不一样，在推动协同工作的过程当中，需要解决很多难点和问题。”

三年担任企业管理者的经历，使金犇经受了锻炼，管理水平和业务素质得以提升，承压能力得到了考验，

也是性格上的一次重塑。

蹈厉奋发 不辱使命

2015年，金犇被任命为央行反洗钱局局长，开启了职业生涯的新阶段。洗钱不仅危及金融体系的安全稳定，还与贩毒、走私、恐怖活动、贪污腐败和非法集资等严重犯罪活动相关联，可能对一个国家的政治稳定、社会安定、经济安全以及国际政治经济体系的安全构成严重威胁。

中国政府一直高度重视反洗钱工作，针对国内外洗钱和恐怖融资的新形势，近年来更是加大了反洗钱的工作力度。金犇表示，“反洗钱工作已上升至国家战略层面，我国应该建立什么样的反洗钱体制机制，这里既有遵守国际标准的要求，也有适合中国国情的考量，对反洗钱主管部门和义务机构都是非常大的挑战。”

“作为反洗钱监管者，需要扎实的金融理论基础和丰富的金融业务知识，如果从事反洗钱国际合作，必要的外语功底不可或缺。这些“硬”条件本已对我和我的同事提出了较高的要求，但对我们来说更重要的是要有强烈的社会责任感和使命感。当前国内外洗钱犯罪和恐怖融资形势依然严峻，对反洗钱工作提出了更高的要求。我们唯有在工作中尽心尽力，为维护国家经济金融的安全和稳定尽到我们应尽的职责，才挑得起身上这付重担。”

事业家庭 适度平衡

谈到作为一名职业女性，如何平衡家庭和事业这个“经典”话题，金犇陷入了沉思。“我常常被问及这个话题，说明这个话题困扰着相当多的职业女性，其实我自己对这个问题的认识，也是在工作生活的不同阶段逐渐深化和清晰的。”

金犇说，全能女神是不存在的，要想面面俱到只会把自己弄得筋疲力尽。“在工作和家庭之间没有绝对的平衡。当事业需要冲刺的时候，家里的事就需要让一让；反之当家庭非常需要你的时候，你可能需要暂时牺牲事业的进步。兼顾生活和事业的最好方法，就是有意识地做计划和选择，尽量让自己所处的环境有利于实现这种平衡。同时，一定要争取家人的理解和支持，没有家人的支持，再能干的职业女性还是会顾此失彼。总体说来，中国社会为女性的职业发展提供了相当有利的外部环境。对于想要兼顾事业和家庭的女性来说，一定要有思想准备，需要付出比常人更艰辛的劳动。”

回馈母校 尽心图报

毕业20多年了，金犇始终情系道口，一直想着为母校做有意义的事情。为学院培养金融人才成为她回馈母校的最好方式。金犇在繁忙的工作之余，从2012年开始担任五道口的兼职硕士生导师，至今已指导5名同学顺利毕业。

除了在“中国金融政策与实践”的讲座课上介绍金融稳定和反洗钱领域的专业知识外，金犇还在“金融发展与职业规划”的新生课堂上，向同学们分享自己的学习和工作经历，为同学们规划职业发展提供了有益的借鉴。

基于近几年对在校生的了解，金犇感觉现在的学生面临的求职压力比较大，以至于在实习上花的精力过多。“有的同学从研究生一年级就开始各种实习，明显挤压了本应用来踏实读书、认真做论文的时间。其实到了研究生阶段，同学们对自己的求职方向应该有比较成熟的想法，实习虽然重要，但不应太杂太多。学生最重要的任务就是学习，这一点毋庸置疑，实习在时间安排上必须让位于学习。特别是跨专业考到五道口的同学们，应该把更多的时间用在学习上，以弥补经济金融基础知识的不足。学院为金融专业的硕士生精心设置了课程，由来自学界和业界一流的老师授课，还有各种高品质的金融讲座，加上清华其他院系众多优质的课程，这在全国算是最顶尖的配置了。同学们一定要珍惜。”

金犇对道口学子的社会责任也有期待。“五道口的同学们有这么好的学习条件，除了个人的努力，更得益于这个时代。我们有幸接受了国内最好的教育，对社会理应承担更大的责任。希望五道口的同学们拓宽求职取向，在条件允许的情况下，多去基层、多去艰苦的部门工作，锻炼自己、回馈社会。”



结语

与金犇的交谈中，她多次谈及道口人的使命感和责任感，可以切实地感受到道口精神早已融入她的人生观、价值观。与金犇的交流让我深有感触，不少人只看到别人表面的沉稳，没有看到他们背后的努力。我想，金犇好比那湖面上悠然游弋的白天鹅，水上是她优雅从容的身姿，水下却是她奋力划行的脚掌。Ⓐ

创业维艰 我心向往

——访 2000 级硕士校友杨昌军

文代萍 / 校友办

INTRODUCTION

人物介绍

杨昌军，2000 级硕士校友，1990 年本科毕业于北京大学技术物理系；2003 年研究生毕业于中国人民银行金融研究所金融学；历任二十一世纪科技投资有限公司投资部副总经理；深圳市华电光迅科技有限公司总经理；深圳市华宏信通科技有限公司总经理；2006 年，杨昌军自我创业成立深圳市易仕通科技有限公司，并于 2009 年重新注册深圳市华美兴泰科技有限公司。



杨昌军

随着“大众创业、万众创新”热潮的兴起，“创业”已经成为了一个很热门甚至很时髦的词儿。在这样的热浪中，很多人也都在跃跃欲试，但是能够将创业激情真正落实到行动上的人数甚少。2000 级硕士校友杨昌军自 2006 年就投身到创业的洪流中，距今已奋力拼搏了十年有余，真可谓创业路上的老兵。有首诗对创业的华丽外衣之下难以想象的艰辛进行了准确的描述：“创业难，难于上青天。秋水无影，望断南飞雁。创业之初皆茫然，路途漫漫？苍天远，远在天边。”近期，校友办很荣幸地与杨昌军取得了联系。他在交流中真情分享了在创业历程中的酸甜苦辣，让我甚为感触。这让我对杨昌军面对错综复杂、变幻不定的局势的掌控定力，以及高远志向与生活激情发自内心地由衷敬佩。

杨昌军，1969 年 3 月出生于湖南省湘西土家族苗族自治州泸溪县岩门村，在岩门村小学完成小学教育，

于 1980 年考入泸溪县第一中学，在中学 6 年中取得了湖南省化学竞赛二等奖，并于 1986 年以全县第二成绩考入北京大学技术物理系应用化学专业。1990 年大学本科毕业后，杨昌军的第一份工作是辽宁锦江山辐射技术公司从事核辐射交联材料改性研发工作（该公司是中科院高能所，辽宁省地方国企和韩国大宇公司的中外合资企业）；在该企业参与研发的项目，曾获得辽宁省科技进步一等奖。

1993 年，杨昌军回到北京，进入清华与中科院高能所合作得天测控技术研究所，任销售部经理，主要从事核技术在工业领域应用产品推广销售。主要产品为核子称、核料位计、核水份分析仪，在五年多时间中成功将该产品推广到首钢、鞍钢、宝钢，天津水泥厂，山东金矿等大型企业。在这段时间，杨昌军积累了丰富的与大型企业沟通、合作的经验，但同时感觉自己在该行业发展的局限性，由此开始

寻找新的发展路径。

1998 年，杨昌军南下深圳寻找新的发展机会。同年，杨昌军进入君安证券大剧院营业部任客户部经理。在从事金融工作的过程中，杨昌军深感自己金融专业知识缺乏，计划进一步深造，于是开始备考五道口金融学硕士。五道口金融学院录取率极低，竞争异常激烈。尽管不是金融专业科班出身，但丰富的工作经历让杨昌军更加博闻广识，理工思维培养的独立思考的习惯让其更擅长融会贯通。2000 年，在本科毕业十年后，杨昌军被五道口金融学专业顺利录取，导师为时任招商银行副行长宫少林。2003 年，杨昌军进入由招商银行、招商证券、东北高速共同投资的二十一世纪科技投资有限公司，从事风险投资工作，历任投资部高级经理，投资部助理总经理，投资部副总经理。期间，杨昌军参与从事了 IT 方面的投资工作，这段工作经历让杨昌军对企业经营有了新

的认识。

2004年受华电集团邀请，杨昌军进入华电集团和新会电业局合资的深圳华电光迅科技有限公司任总经理，该企业成立于2001年，主要从事光通讯产品的研发、生产、销售。2005年初由于华电集团清理第三产业退出了该公司的管理，杨昌军于年初离开该公司。

2005年5月，深圳宏发地产公司投资2000万设立深圳市华宏信通科技有限公司，杨昌军任公司总经理，该企业完全是新设立的企业，所有研发、销售团队均由杨昌军组建，主要生产CDMA和EDGE数据卡。不到一年时间华宏信通销售额从零做到当年销售额1000多万元，在国内行业内具有了一定影响力，并有部分产品开始出口国外。由于和公司投资人经营理念有较大差距，杨昌军于2006年6月离开公司，自己投资创立易仕通科技有限公司，从事2.75G/3G数据卡的研发、销售。由于市场环境发生巨大变化，公司开始从OEM转型为打造自有品牌，于2009年重新注册为深圳市华美兴泰科技有限公司。

在创业之前，杨昌军已经有十余年的职业经历，地域分布辽宁、北京、深圳三地。横跨研发、销售、投资、公司经营等多个岗位，这些经历都为杨昌军创业打下了坚实的基础。对此，杨昌军坦诚地说，大学刚毕业时，对自己的职业规划还没有很清晰的想法，一直在寻找适合自己的发展方向。中间走过很多弯路，经历过不少挫折，有时甚至想从头再来。但从另一方面讲，这个过程也让自己更有耐性、更加坚忍和执着，为创业做好了思想和心理上的准备。另外，在摸爬滚打的过程中，自己和公司努力的方向也在不断清晰和明确。

谈及在辽宁、北京和深圳这三地工作的不同感受，杨昌军说，辽宁是刚开始的工作起点，时间不长，没有什么感觉，只是觉得东北比较安逸没有太多想法；北京是一个工作的好地方，工作机会非常多，但对于普通人来说机会不多；深圳适合创业尤其是IT企业创业，从他自身的体会来讲，深圳的IT企业从一出生面对的就是国际市场，信息多、市场广阔，机会比较多，但竞争非常激烈，每天都有成功和失败。

杨昌军如此热爱有挑战性的工作，让人很好奇何人何事给他带来了较大的影响。杨昌军笑言，“我热爱挑战性工作、走上创业的道路主要是由于自己的个性和梦想，一直感觉自己是一个爱折腾的人，想做出成功的大企业，要说最初让我有这个理想的人，可能是日本的松下幸之助吧，大学时就看过他的传记，他给我留下了终身难忘的印象，可谓我的创业导师吧。”

经过几年艰苦卓绝的创业奋斗，如今的深圳华美兴泰（总部位于深圳市坪山新区留学生创新产业园）已经成为名副其实的集研发、生产、销售于一体的高科技创新公司。办公面积1.2万平方米，拥有能承载8条生产线的全自动化生产车间和能容纳超过500名职员智能化办公室。

创业是一将功成万骨枯的事业，方向正确、时机恰当、团队完美缺一不可。有位硅谷资深创业者总结了自己的创业史，他说：“在担任CEO的8年多时间，只有3天是顺境，剩下的8年几乎全是举步维艰。”对于创业者来说，对内在情绪的控制，内心的足够强大是非常难过的一道槛儿。杨昌军对此深有感触。他说，创业是一个非常艰难的过程，一旦开始创业，可以说一直都在创业，时时刻刻都有如履薄冰、如临深渊的危机感，所有的

经验都是在往前走甚至摔跟头的过程中摸索的。要把握好正确的方向、找准好时机非常不容易。“找到一个完美团队几乎是不可能；特别是开始阶段你能用的资源、腾挪空间都非常有限；每时每刻都有企业创立，但真正能做出来的非常少，每个行业最后就那么几家，成功是要过无数的坎，说白了就是你要打败无数的竞争者。在企业不同阶段，对手是不一样的，会越来越强，越来越优秀，永远让你有强烈的危机感。”杨昌军说。

“创业者毕竟是人，直面压力是一方面，另一方面也要学会纾解压力，要能从压力中脱离出来，让自己愉悦、平静，从而可以接受更大的挑战。”杨昌军年轻时弹过古典吉他，家里还有一把前几年买的吉他，虽然没有时间重拾这个兴趣，但听音乐是个很好的放松方式。杨昌军在体育运动项目中比较擅长打羽毛球，有时会跟朋友、同事上场比赛，这也是个放松和加强身体素质的方式。

杰出的领导者会直面决策的痛苦与煎熬。在华美兴泰创业过程中，杨昌军说遇到的最难的，最纠结的事情是再怎么努力，也无法准确定义所在行业最真实和最清晰的发展前景。“我很想知道这个行业未来三年的发展形态以及用户的真实需求，如果能知道三年后我们所在行业的产品形态，就会取得极大的优势，但在技术日新月异、用户喜新厌旧的时代，这是非常难的，所以我们在定义我们产品时就会非常纠结；但真正最难的是创业时各项资源匮乏，融资渠道窄、优秀研发人才难得，很多时候你不得不要带领三流的人才去干一流的事，和一流的厂家竞争。一个创业的公司不遇到困难是不可能的，所以坚持是最重要的，因为只要努力也没有度不过去的



2015年6月
杨昌军与团队
在台北展上



2016年4月
香港环球资源展

坎。”杨昌军真切地说。

华美兴泰从一开始建立，就专注于WiFi互联技术，经过六年，产品线涵盖便携式3G无线路由，高品质移动电源，WiFi智能云电源及WiFi智能云音箱等智能家居产品线。公司于2011年推出智能云电源路由S1 S2系列及首款个人无线存储器S3，2013年开始研发WiFi智能云音箱，2014年初华美在国内领先推出首款WiFi智能云音箱的品牌，DREAMSOUND天籁一代。2014年12月推出新一代WiFi智能云音箱天籁MINI产品。华美兴泰在WiFi全球音箱领域，产品上市时机不落后于国际品牌，并且是国内首个将正版互联网音源纳入音

箱的品牌，华美目前已经同虾米音乐，喜马拉雅，库客音乐正式签约合作，是国内第一家同时将流行音乐，网络电台，古典音乐，有声读物等丰富的正版互联网音乐集与WiFi互联网云音箱一体的品牌。

谈及华美目前的经营重心在哪里，以及未来五年的计划是什么，杨昌军说，公司目前的工作重心是围绕“互联网声音”打造一条生态链，研发和设计智能互联网系列音箱，并以音箱作为载体，依托自主开发的互联网声音App平台，在平台上提供流行音乐、古典音乐、网络电台、儿童教育等互联网声音的服务，彻底改变人们收听音乐和声音的习惯，人们可以离开手

机、电脑、CD简单方便的收听来自互联网上所有音乐、有声读物，并可以按用户自己的需求定制音乐或声音的服务，并将音箱变成家庭的智能控制中心，人们可以用声音操作，满足自己的要求，并控制家中各种智能设备。据悉，目前华美已经完成了所有技术研发，产品将陆续上市，服务的模式已经形成，现在主要就是市场营销和推广，这种推动人们收听方式革命的产品及服务，如成功公司价值就会非常大，但要需要很多资源的投入。

华美兴泰作为中国本土的民族创新品牌，有着不落落后于国际大牌的产品创造理念，坚持将产品持续创新，坚持互联网用户思维，体验至上，不断提升用户体验，正努力成为国内WiFi智能云音箱技术和品牌双重领先创新科技品牌。杨昌军介绍说，目前华美正在三板上市的审核中，挂牌后公司将启动定向增发，募集资金后全力投入互联网音乐智能生态链，放大销售互联网智能音箱以及提供互联网声音服务的盈利模式的规模。

很多人都说五道口人能折腾，经常会别出心裁做出一些出人意料的事业来，这侧面说明了五道口人大都具有很强的社会适应能力，也很自信。很多校友感悟，在道口三年的学习影响到了整个职业生涯。杨昌军坦言，道口的读书经历对其之后的人生道路影响相当大。杨昌军说，道口的三年学习主要拓宽视野、知识面，以及综合运用资源的能力。“我大学是学技术物理的，毕业后主要做的是IT相关的工作，虽然做过几年的直接投资，但是系统性地学习经济、金融知识是在道口实现的。回头看来，几年道口的学习，会让我看问题的角度和高度不同，视野会更宽广，想的问题会深、更远。而且道口的校友是一个非常好团体，很多校友能为创业者提供非常大的帮助。”^①



王填

王填： 传统零售巨头华丽转身 谋求电商转型之路

文 清华五道口金融 EMBA 中心

INTRODUCTION

人物介绍

王填，清华五道口金融 EMBA 2016 春季班学生，湖南省连锁零售龙头企业——步步高商业连锁股份有限公司（A 股代码 002251）创始人、董事长。第十届、第十一届、第十二届全国人大代表；中国连锁经营协会理事会主席、湖南省工商联副主席、湖南电商协会会长。

随着淘宝、京东等热门电商的迅速崛起，传统的零售企业看似慢慢褪去昔日的光环。然而，在清华五道口金融 EMBA2016 春季班学生、全国人大代表、步步高董事长王填看来，线上、线下的零售业或将面临再平衡，步步高将在传统零售的先发优势基础上，积极探索传统零售业转型模式，并拓展线上电商平台发力全球购，在这个变革的时代不断进取，增强公司的核心竞争力。

线上、线下零售面临再平衡

步步高在 1995 年刚起步时，正是我国改革开放带来产业巨变的前夜，也是现代零售业在我国的萌芽期，步步高在湖南湘潭市开了湖南第一家连锁超市，此后，步步高搭上零售业迅猛发展的快车道，营业收入以每年两位数增速迅速扩张。

在发展战略上，王填采取“农村包围城市”战略，首先在湖南地市级发展，在全市布点完毕后于 2004 年进入长沙，与沃尔玛、家乐福等世界零售巨头和省会商业大佬同台竞争。在将超市做成湖南最具影响的超市业态后，步步高又进军了百货业。

在王填看来，步步高从事的零售业可以做到无限大，然而，2010 年后电子商务的异军突起让传统零售业倍感压力。

“在 2010 年以前，中国线下零售还是零售业的主力军，最近三五年，整个零售业被淘宝、京东等电商偷袭了，实体店零售的业绩受到很大冲击：三年以前，实体店零售的增长还是两位数，最近行业增长沦为个位数，而线上零售在中国乃至全球的比重短期内迅速扩大。”王填这样描述行业的变化。

面对电商的“偷袭”，线下零售业遭受“寒流”，但王填不以为意，反而认为线上零售给行业提供了完善系统生态的契机，随着消费者、投资者行为的变化、法律监管趋严和线下零售

的互联网化，未来两三年，线下、线上零售有望进入再平衡的发展格局。

王填分析，一是消费者会发生再平衡，包括消费者的线上、线下消费场景，线上用户的消费行为以及消费者对消费产品的需求开始分化，如 85 前消费者最大特点是价格敏感性，希望在线上找到价廉物美的商品；而 85 后、90 后消费者作为互联网原住民，消费的时间属性、品质属性更重要；消费者的分化使零售不论在线上、线下都有拓展空间。

二是投资者的再平衡，中国的实体店股东每年大约从实体店获得三千亿元的利润，而除了淘宝以外的互联网零售股东每年“烧钱”超过两千亿元，今年互联网投资遭遇寒冬，预计两三年内，线上、线下零售投资也会进入新的平衡。

三是法律监管日益趋同，以前线上零售卖假冒伪劣产品没人管，偷税没人管，线上、线下两种监管制度并行，而国家开始强化电商平台监管，互联网不是法外之物，两者的法律监管也面临再平衡。

最后，线下企业也开始普遍互联网化，许多线下零售企业开始大力发展线上业务，满足客户的线上需求，这类企业的天然优势是可以更快、成本更低地把商品送到用户手中，这也让线上、线下零售的优劣对比趋于平衡。

王填称，“好消息是业内意识到，线上零售已经是不容回避的客观需求，即便是实体店零售，都在搭建线上零售平台。而互联网零售最大的痛点是物流成本高，我认为市场再经过两、三年的发展，线上零售企业的增速也会降到 10%—15%，线上、线下零售企业的增长差距开始缩小，并进入新的平衡之中。”

发力全球购强化公司竞争力

谈及步步高的发展战略和核心竞争力，王填表示，在“多业态区域领先”、“走中小城

市道路”的发展模式、战略的基础上，步步高将借助电商平台发力全球购，将全球优质的供应链资源融入到公司的运营体系，更加强化公司的核心竞争力。

王填表示，首先实体店是我们的主业，也是公司经营发展的核心。我们的发展模式是“多业态区域领先”，步步高的竞争力是在一个区域发展多种业态，大到购物中心、超市大卖场、小到便利店，深耕区域、密集开店，满足消费者多业态的消费需求，形成一个区域内可信赖的品牌。

王填解释称，步步高线下业务的发展设想是把消费场景变得多元化，“小的更小，大的更大”。几个月后步步高要在长沙开70万平方米的大商城，里面有游乐场、飞行体验馆、可以举办国际赛事的溜冰场、影城、书院，体验感非常强，这是商业旅游和文化产业相结合的综合巨型Mall。“小的更小”，我们把社区的便利店开到居民家门口，让居民可以便捷购物。

另一方面，步步高制定了“用现代商业服务理念，走中小城市道路”的发展战略，避开大城市的竞争，坚持立足中小城市，以密集开店、多业态、跨区域的发展模式向消费者提供多元化零售服务。

“全世界很多大零售商都是从小地方做起的，这样可以扎根得很深，目前步步高在湖南，从省会长沙到地级城市，从县城再到一部分农村的乡镇，基本上都覆盖了，这是我们不可替代的优势。”王填称。

据了解，目前，步步高零售业的版图已经覆盖了湖南、江西、广西，进入了四川、重庆多个地市，并战略性进入云南、贵州等省区。

线下的“深耕细作”也为企业发展带来了丰硕的成果。数据显示，成立20多年来，步步高逐步发展为拥有超市、家电、百货、购物中心、便利店、物流、电子商务、服装、餐饮等多业态的大型商业集团，截至2015年底，年销售

收入超过300亿元，位列中国民营企业500强的第158位。

然而，为了适应线上零售发展的大趋势，步步高也在积极调整布局。

据王填介绍，步步高在2013年底上线了公司的电子商务平台——云猴网，该交易平台由步步高商城升级，除了提供国内商品贸易外，2015年还开始发力全球购和生鲜购，将全球优质的供应链资源融入到步步高的运营体系，大大丰富了消费者的选择。

“我们建立的商业模式叫F2B2C”，王填表示，“F就是基于全球原产地的商品，B是我们面对的商户，一方面我们构建了F2B的全球采购众筹平台，通过众筹共享将全世界原产地的优质资源分享给全国的超市；另一方面，云猴网还可以将步步高线上业务拓展到全国乃至全球，客户可以在平台上完成交易、订单、物流、支付到顾客忠诚度管理的整套流程。”

运用金融杠杆 调整重资产模式

步步高登陆A股中小板以来，获得了快速的成长，也开始探寻新的发展模式。截至今年，步步高在全国持有260万平方米的商业物业，相当于商业地产排名第一的万达11%规模体量，大约可以排中国第九。

过去王填和步步高以持有物业为傲，但是在达到如今的规模和量级以后，王填发现这种模式资产结构过重，同时深切感受到过去传统EMBA的学习并不能弥补知识结构中金融部分的缺失。王填希望到清华五道口金融EMBA系统学习金融知识，与老师和同学们开展交流与合作，共同探讨以资产证券化加快重资产流速。

以“金融+”促进转型与创新，王填和步步高从清华五道口开始踏上新征程！^①

鲲鹏之志，全面发展

——访清华大学五道口金融学院 2011 级硕士校友、2013 级博士生徐琨

文 五道口金融学院官网

INTRODUCTION

人物介绍

徐琨，清华大学五道口金融学院 2011 级研究生，2013 年提前攻博，曾获清华大学林枫辅导员奖、研究生国家奖学金、五道口金融学院刘鸿儒特等奖学金、五道口金融学院院长奖学金、清华大学光华一等奖学金、校研会优秀学生干部；文章曾获评《Economist》杂志中国峰会征文十佳，在《投资研究》和《宏观经济研究》等中文核心期刊发表多篇论文；曾任清华大学研究生团委副书记、五道口金融学院研究生工作组副组长、研团总支书记、校研工部德育工作助理，并于 2013 年 9 月赴福建海峡银行挂职任行长助理、于 2015 年 1 月赴中央网络安全与信息化领导小组办公室实习锻炼、于 2015 年 5 月赴德意志联邦银行学院参加国际中央银行研究生培训项目。



➔ 徐琨

“磨硬双肩，传承积累”

“双肩挑是清华骨干培养一贯延续的优秀制度，紧密联系中国的实际金融改革与政策研究是道口的光荣传统。作为清华人、道口人，我非常认同这两点，无论是学术研究还是社会工作都要将理论与实际兼顾联系起来，经济学尤其如此。磨硬双肩，传承积累，这将成为融入我血液的成长印记。”

徐琨的研究领域专注于货币政策与宏观经济改革，带有深刻的“道口人伴随中国金融改革三十年”的烙印。无论是发表在《宏观经济研究》期刊上的《中国货币冲销操作的动态路径及其影响分析》还是荣获《Economist》杂志2012年“中国峰会”全球征文十佳的文章无一不是紧跟中国经济热点脉络，扎根中国金融改革实践。在徐琨眼中，经济金融学理论有神也有形，神是方法、是思想、是规律，形是假设、是约束、是现实。现代西方成熟经济金融理论精髓在神，需要尊重、借鉴，不能铁起脸把好东西统统拒绝，但中国经济有很多特殊的“形”，特殊的现实约束和隐性契约，如何把精髓的神与具体的形结合起来解决中国的真问题，当代青年学人责无旁贷。

对于自己十分偏好的学术研究，徐琨并不把它当作自己履历中的闪光点。他认为学术研究就是研究生的本职所在，不论每个人将来的职业规划如何，校园脱产学习中对专业知识的研究与深造都是十分必要和珍贵的，这将为未来走上工作岗位打下坚实的理论基础。对于当今许多大学生深陷理想与现实的矛盾漩涡，徐琨毫不犹豫地选择了“理想至上”的命题。他认为，无论志在何方，一个没有理想信念和意义感支撑的追求只能是一座空中楼阁，极易倾覆。

除了学术生活，扎实做好各项岗位的社会工作便构成了他日常生活的另一主线。徐琨先后任学院研究生会副主席、校研究生工作部德育工作助理、学院研团总支书记、研工组副组长、校研究生团委副书记，带领学院研团总支首次参加学校评优即获评十佳优秀研团总支。“社会工作是清华‘双肩挑’优良传统的重要要求，更是在学校服务同学、锻炼能力，在未来用硬

实的肩头担起清华人建设共和国重任的准备。服务、成长、担当是贯穿我做社会工作始终的关键词，也正是我的快乐所在、收获所在。”

至于学习和工作的平衡，徐琨坦言自己做的并不完美，这也督促他从自身寻求突破，不断自我调整、杜绝拖延、提高效率。忙碌的社会和学生工作不仅促使他提升了能力，更重要的是，它让大家懂得奉献和责任的真谛。虽然每次筹划和组织的过程琐碎而繁杂，但每每在活动结束后，看到同学们收获知识与启示的笑脸，他的内心便会充满愉悦和成就感。

“脚踏上基层的土地，心才能贴近真实的中国”

“我将为国家民族之振兴贡献力量视作一生的责任，当下践行，一是学习，二是实践。入则学好书本理论、掌握本领技能、搞活研究创新；出则扎入基层，去观察、去思考、去分析、去解决；两者须结合，知行当统一。脚踏上基层的土地，心才能贴近真实的中国。”

他多地实践，聚焦中国农村信用体系构建。徐琨认为：“金融不是富人的代名词，是工具方法，是现代经济的核心，来源和目的都是实体经济的发展。广袤中国农村、九亿中国农民为主体的农村经济更不例外。但一直以来农村金融各项基础设施的落后和融资渠道的缺乏，制约了农村经济的发展。”连续两年暑假，历时近百天，他通过学校短期挂职、组建带队课题调研小组、支队社会实践等多种形式，分赴广西百色、贵州贵阳与安顺、浙江丽水等多地，专注“中国农村信用体系建设”的课题进行实践调研，并形成调研报告切实写入了各地政策制定，指导农村信用实践。

他创造性地主导设计“整院主题、依托支队”的研究生实践调研新模式。如果学院一次实践出行数个支队，不统一调研题目，每个支队实践时间有限、人数有限、地理上只在一点，实难形成深度调研；但若统一规定调研题目，则各地文化习俗、经济特色、现实困境均天壤有别，又难定题。针对这一实践调研中的难题，徐琨结合金融学院实际，创新提出“整院主题、

依托支队”的实践调研模式。2013年，五道口金融学院暑期社会实践调研以“县域金融发展：现状、瓶颈与对策”为大课题，要求各支队在此大题目下结合各地特色，自主从农村金融、县域中小企业融资、金融监管主体与金融机构的县域博弈等等各个子课题挑选一二展开调研，不求面面俱到，但求讲实讲透。实践结束后，这一新型模式使得各个支队的同学在总结交流时都不偏主题、有话可讲的同时又侧重不同，最终整合成一篇大课题调研报告时在讨论中迸发出了很多新收获和新结论，调研成果显著。这一模式也助力五道口金融学院暑期实践联合支队获评校优秀实践支队金奖，成为其中重要的“粘合剂”。

他挂职海峡银行，深入中小城市商业银行学习锻炼。2013年9月徐琨赴福建海峡银行挂职锻炼，参与该行应对利率市场化冲击、学习互联网金融前沿以及对台离岸金融研究工作，推动该行实体社区银行设立以及新型信贷产品的设计。“当今是央行推进利率市场、推出存款保险制度、引进民营银行的关键时点，然而整体银行业存在创新不足、竞争高度同质化的问题。这种局面下，中小型城市商业银行面对着来自大型国有、股份制商业银行和潜在的民营银行、互联网银行的双重挑战，生存定位和发展战略必须及时做出调整。来到海峡银行挂职，走出课本上固有的商业银行经营理论，接触学习真实的基层城商行运行，贡献自身知识理念，很能增长见识、开阔眼界、认识问题、增长才干。”

“健康，是一个大概念”

“课余时间我越发体会到，健康是一个大的概念。强健的身体自不必说，阳光的生活心态、广泛的兴趣爱好、和谐的集体融入等等都可以纳入到一个大健康的外延里。按照这个定义，我在科研和社工之外的生活可以一言以蔽之：追求并保持健康。”

虽然忙碌，但在各类文艺、体育的场地舞台上你总是可以看到徐琨的身影。无论是羽毛球、乒乓球、台球还是篮球、足球都是这位球



① 2014年2月，徐琨于福建厦门

类达人一展身手的好机会，研运会比赛、晚会主持和各类剧目表演也从来不在话下，周末得空还爱招呼同学朋友登山郊游。学院开展的“金融普及进社区”特色志愿活动徐琨更是一开始就积极参与其中。无论是同年级同学还是师弟师妹都很钦佩于他阳光包容的积极态度、开朗风趣的性格言谈，可谓正能量满满。交谈之中徐琨还不忘推广他的“大健康”理念：“园子里科研、工作压力都不小，走入社会竞争想必更加激烈，这让很多人忽视身心、人际、兴趣等多方面的健康，而我相信这种大概念的健康正是学业、事业取得长期的、更高层次的成功动力之源和重要保障。所以特别希望将自己的这一点感悟分享给所有同学，共同健康地学习、工作、生活。”

琨，美玉是也。温润如玉曰君子，君子势必需“修身、齐家、治国、平天下”为己任，这位优秀的金融学子用自己的点滴积累和不懈奋斗诠释着他的“君子之道”，正如他所讲，自己愿化身为一朵浪花，融入中国金融改革的浪潮之中。

鲲鹏击浪从兹始，沧海横流何足虑。②



坚守三尺讲台的 道口人

人物介绍

方芳，五道口1985级硕士校友，2002年获中国人民大学经济学博士学位，现任中国人民大学经济学院教授，博士生导师，国民经济管理系主任。研究领域为证券投资、宏观经济政策、金融监管等。多次获得北京市哲学社会科学优秀科研成果奖，曾获中国人民大学年度“十大教学标兵”优秀奖、北京市教学成果二等奖等教学奖项。

此生执教，无怨无悔 ——访1985级硕士校友方芳

文代萍 / 校友办

走进中国人民大学西门，一眼就能望见人大最气派的建筑群——明德广场。这组砖红色的建筑由人大最王牌的社会科学院系组成，包括商学院、法学院、经济学院、财金学院、统计学院等。明德法学楼前面有几排大台阶，据称其象征“法律高于一切”。疾步进入明德主楼，在经济学院的楼道里，一眼就看见方芳校友笑脸盈盈向我快步走来。她长发飘飘，妆容精致，身材苗条，看上去非常年轻。方芳为人热情，充满成熟的

女性魅力，语调轻快，说话时眼睛散发出透亮的光芒。在经济学院的小咖啡厅里，我们一落座就愉快地聊起来。

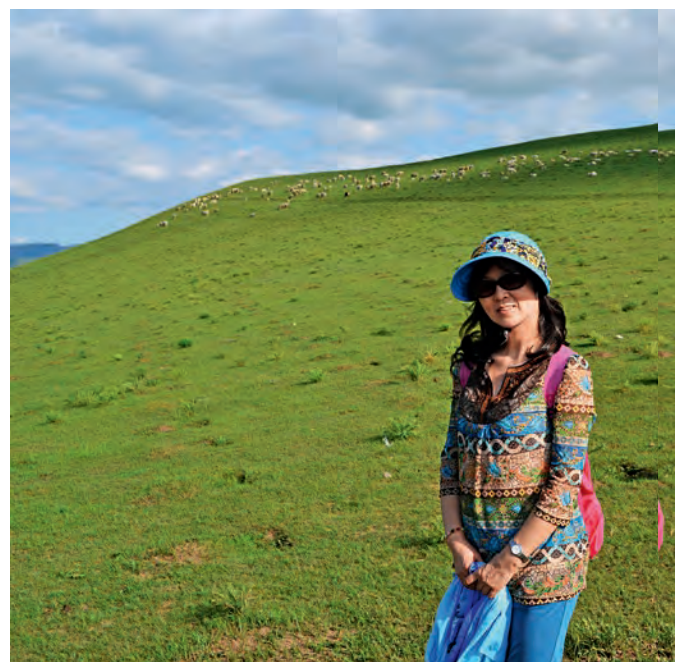
道口回忆

方芳1985年考入五道口，自五道口毕业后一直在高校教育行业辛勤耕耘，如今在中国人民大学工作已近三十年。

方芳说，在五道口学习的两年，有



① 方芳于埃及红海



① 方芳于青海草原

很多珍贵的记忆，其中之一是有幸聆听经济学大师的授课。“黄达、厉以宁等众多名家大师治学特别严谨，五道口的学生能打下较为深厚的学术基础，与老师的指导有很大关系。五道口的老先生们大都留过学，西方经济学造诣比较深。他们并非灌输知识，而是把金融学领域最根基、最基础的东西展现给我们，教诲我们去理解。这对我后来从事教育工作有非常大的影响。”

黄达老师亲自上课的情形，方芳到现在都历历在目。她说，那时的老师，对银行部门实

际运营的了解相当到位，他们不仅长期从事教学与科研工作，还经常现场调研，理论与实践紧密地结合起来。“我记得黄达老师曾经讲过信贷和物资的平衡在整个金融发展过程中与国民经济全局的关系，高屋建瓴地把全新的知识领域通过通俗易懂的图表方式展现在我们面前，那些知识到现在都没有过时，依然有很强的指导意义。还有当年一位教我们专业英语的美籍华人老师，她美丽优雅，英语发音非常优美动听，三十年过去了，那种震撼的心灵感受仍然记忆犹新。”

“还有一个印象非常深的就是五道口的思想资源之丰富。五道口没有陈旧的教学模式，老师讲课也经常没有现成的教材，他们把现实问题带到课堂上，理论和实践直接碰撞，我们上课用的材料大多是老师打印的讲义和文献。毕业整理书本时，看着一摞摞打印的教案和讲稿，感慨颇深，五道口在这些软硬件上，在学生上投入的智力财力是非常大的，反映出五道口开放，与时代兼收并蓄的特点。”方芳说。

从教经历

上个 80 年代末，国内金融市场百废待兴，发展如火如荼，从五道口毕业后选择进入高校工作的校友非常少。为什么当初选择三尺讲台，方芳笑言，因为出身教育世家，自己又是家长眼中的乖孩子，天生对教育这行充满亲近与敬意，因此执意将教书育人作为自己终身选择的事业，但其间也经历了挣扎纠结的过程。

方芳深有感慨地说，在五道口崇尚创新、开拓的文化环境来说，高校工作相对来说较为平淡，因为教育工作是一个长期的过程，育人效果在短短几年并不会会有明显的显露，学术研究更是要经历一段艰苦、漫长的过程，这种煎熬的感觉并不太好受。方芳坦言，早年间每次参加五道口同学聚会，与昔日朝夕相处的同学其乐融融地聊往事、叙友谊，很多同学都有了非常大的进步，有的是银行领导、有的是外资企业高管、投资公司的资深研究员，看见大家在饭桌上意气风发、谈笑风生，自己的内心也是很波澜纠结的，这经常让在教育界和学界奋力而为的方芳感到自己的渺小，同时也偶尔会萌发出跳出围城的念头。“纠结动摇的过程确实发生过，但我对自己的个人能力和兴趣特长还是有非常准确的认识。我热爱教书，热爱学术研究，既然选择了教师这个职业，就一定要坚持走下去，要继续怀揣奋斗的勇气，不虚度

此生。”

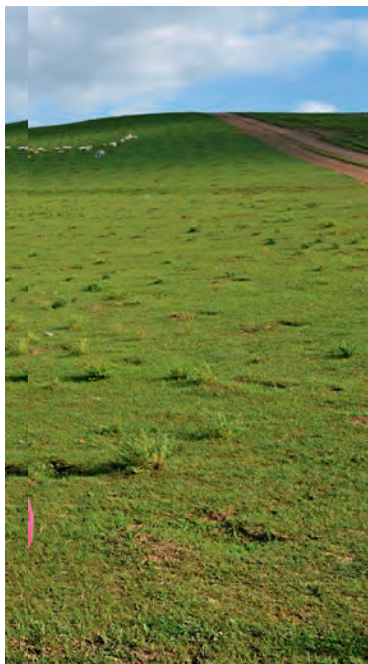
多年来，方芳在经济学领域孜孜不倦地研究探索，已经成为教育界知名的导师和学者。当被问到几十年教书育人带来了哪些收获和感悟时，方芳说，“在我看来，教育就是要点燃学生的求知之火。教育应加强对学生学习方法等方面的引导，不能让教育变成纯粹知识的传授。课堂不应只是知识的灌输，而应以学为主，不以教为主。”

在多年的教学生涯中，方芳努力践行这一育人理念，鼓励、带动学生的学习和求知热情。方芳说，为了培养学生的创新意识和独立思考的能力，教师应该有跟学生平等探索问题的意识。“对于任何一个教师而言，知识都是有限的，他不是所有问题的权威，他要勇于承认即使是在最熟悉的领域，自己也会有未知的东西，需要和学生一同探索。有一句话叫教学相长，我觉得辅导学生的过程，尤其是担任博士生导师，是和学生相互促进、互相学习、共同成长的过程，迫使自己要不断学习，同时也与学生互相吸取能量。这也是我热爱教育工作的一个很重要的原因。”

学子寄语

作为教育界的同行，又是校友，方芳对学院的发展非常关注，并抱有非常高的期待。方芳说，从教师的角度来说，从本科到博士到讲师到教授，如果缺乏实践，知识都是自书本得来，从理论演进到理论，不知如何从现实中学习，这会让学生们普遍觉得学无所用，缺乏市场竞争力。如同理工科的实验室，经济学的实验室就是各个金融机构和市场。

五道口的优势在于培养应用型人才，贴近实际和实践。经济学是社会科学，要解决实际的社会问题。教学和研究都离不开实际，五道口的学生出去实践能力往往很强，这是五道口



的优势，要保持这个优势，坚持与实务相结合，坚持与市场金融机构的联系。道口的学子都非常优秀，但如果致力于学术研究，至少需要十年坚持不懈的努力，毅力和忍耐是至关重要的。在当今浮躁的学术氛围下，依然能够保持宁静淡泊的心态，往往是能够取得成功的最大因素。

金融教育在各国都极受重视。高层次人才缺乏是制约我国金融发展的主要瓶颈。如今中国金融行业的业务创新，仍需大幅扩大金融从业人员的规模，而且金融人才队伍的结构性矛盾突出，行业领军人物奇缺，中高层金融管理人才及高级专业金融人才数量缺口大，国际化金融人才和复合型金融人才缺乏，因此我国在建设金融强国的进程中，把金融教育置于了更加基础、更加重要的先行地位。这样也同样表明我国的高等金融教育还有非常大的发展空间。方芳坦言，2000年以后尤其是最近几年，非常多优秀的美国英国澳洲的经济学海归博士回国把高校老师作为工作的首选，这也说明高校教师地位的日益提升，个人发展空间越来越宽广。

在方芳看来，教书育人需要几十年甚至百年的检验。为师之乐，得天下英才而育之。“一旦选择，一生执着”，方芳深情地说，“近30年的教学生涯，我从来没有厌倦过，特别是当下，感觉特好。跟学生在一起，真的是一种享受。看着一个个大孩子慢慢长成有创造力、生存力的成年人，是件相当幸福的事情。与学生在一起，需要了解年轻人，也需要保持年轻的心态，融入到这个朝气蓬勃的氛围里永远不会老。”^①

学术之路，道阻且长 行则将至，做则必成 ——访1994级博士校友 侯合心

文代萍 / 校友办

人物介绍

侯合心，1994级博士校友，师从著名经济学家刘鸿儒导师。曾访学于加拿大麦吉尔大学，先后供职中国投资银行总行、国家开发银行总行和中国银行总行等金融机构。现为云南财经大学金融学教授，主要研究领域为宏观货币政策与金融市场监管。

侯合心对学术研究一直心生热爱，早在重庆人民银行工作期间就已在《金融研究》等学术杂志上发表过数篇优秀论文。迄今为止已在核心期刊上发表学术论文30余篇，主持完成国家社科基金项目及多项省部级课题，研究成果多次获得省部级奖励。

《国际国内洗钱刑事定罪立法与监管比较研究》是侯合心2012年9月申报成功的国家级规划课题的核心成果。研究成果于2015年5月通过国家社会科学规划办公室组织的专家评审，同年8月，中国金融出版社正式以专著出版该项目核心成果。刘鸿儒导师在此书序言中作出相当高的评价，称其为“关于洗钱犯罪的宏观认识基础上的一本学术专著，该书在国际国内洗钱犯罪治理与反洗钱监管比较方面，突出了问题研究的综合性、整体性和全面性，而这在国内相同研究领域还鲜有所见。”

本文作者对其近二十年从事学术研究过程的个人心路做了深入地阐述和剖析，让人掩卷之余，深受其益。在此，以飨读者。

学术研究的心态

问：学术研究的水平高低既取决于研究者所提出的研究问题是否具有广泛性的重要意义，也与研究者运用研究方法论证研究结论的能力密不可分。从认识论上看，学术方法实际上也是一种认识世界的角度。由于年龄和阅历的原因，年轻学者研究趋势、做研究的时候经常会苦恼担心找不准方向导致徒劳无功。您认为应该用什么样的态度去认识事物、研究学问呢？

侯：在我看来，学术研究不外乎两种基本的文化态度，如果文化态度把握得符合自己的文化个性，学术研究一般说不存在“徒劳无功”。按照我的理解，第一种文化态度是建立在阅读的广泛性和深度性基础上的。只要你的知识阅读达到某种宽度和深度后，观点和学术思考就是必然的，而思考的最终后果必然是思想和观点的抒发。第二种文化态度当然是围绕某种需要而进行的学术研究和学术思考，甚至是基于学术研究的既定课题需要而围绕课题而进行的功利性阅读，后一种学术研究，可能会遭遇文献资料客观局限，也可能因相关专业知识上的局限性而导致观点思考局限性。如果是这样，因非自主思考因素而存在，学术思考会变得比较受限与僵硬，那么，所谓“徒劳无功”的情况出现概率就会增大。

这里我想强调一点，即使是命题式的课题研究，在本质上也存在着一个客观的知识理解准则，尤其是社会科学类学术研究。就像古典经济学家，几乎每一个人都有其明确的哲学思

想基础一样，比如，亚当·斯密的经济学思想主要受同时代的苏格兰哲学家弗兰西斯·哈奇森的道德哲学体系影响，凯恩斯的经济学思想就受到乔治·爱德华·摩尔的伦理学思想影响，根据英国传记学家罗伯特·斯德尔斯基的分析，凯恩斯的充分就业理论其哲学基础就摩尔伦理哲学。根据这一现实，只要从事学术研究的学者本身，具有明确的学术个性，对知识的理解有明确的伦理标准，机械和完全功利地进行所谓学术研究的情况就不应该存在，如果这样的学术研究的知识理解原则被坚持，那么，所谓学术研究的“徒劳无功”也就不会存在，因为，你不会完全为了某种你的思想和理解准则以外的东西去从事某种完全功利的学术研究。

当然，对于学者来说，最严重的情况还不在于“徒劳无功”，而在于文化人个性坚持可能与环境形成的冲突而导致学术研究“无效”。关于这个，我们可以举大家都熟知的历史。国内出版的最具权威性的《马克思传》出自于英国传记学家戴维·麦克莱伦，在这本书中就突出讲述了卡尔·马克思的共产主义革命哲学思考，当他将他的思考和研究记录成著作的时候，由于德国专制政府实施严厉和非自由新闻审查和出版检查制度，不仅马克思的学术研究不能以著作出版，而且遭到专制政府的追捕，他不得不带着全家逃亡至低地国家，并最终逃往英国。

具有人文真理内涵的思想，要得到系统化的表达并为社会所接受，这是一个具有一定个人风险，至少是存在着“劳动无效”风险的过程。我2005年转入大学后，一共开展了“国债信



① 侯合心专著

用问题”、“经济学伦理问题”、“反洗钱问题”三个专题的系统研究，每个专题发表文章均在五篇以上。记得开展“经济伦理问题”研究的过程中，写过一篇题为“论我国经济学学术思辨机制缺失”的论文，投了很多理论研究性杂志，但是都遭遇退稿危机。事实上，原因并不是论文本身的思想性或写作水平存在问题，而是主要观点遭遇“学术敏感”问题。可是，任何一个有“正义忧思”和“良知忧思”的文化人，其任何学术思考和研究都可能是一个完全的个人观点的再认识过程，除了思想原则本身包含着学者的学术道德思考外，同时还是一种高强度和密集性的劳动，但是，往往很可能因为学术环境的问题，它就会是一种无效的劳动。

上面说到的第二种文化态度，因为是为既定目标服务，目标本身可能是出于生存需要的、也可能是虚荣的，甚至可能是完全庸俗的。这个可能代表着学术研究更现实的功利性效果。记得前些年，新闻上报道说有一位国家级研究清史的大家，在宁波被听众打了耳光，场面很尴尬。一个知识、真理或文化的传授者遭遇那样的尴尬，无论是尴尬场面的制造者，还是被动接受者，都是应该进行行为和文化人标准深思的。清代是我国历史上少有的强大封建王朝，这个没有错，但是把1636年“顺治入关”解释成一种统治者的“文明治世”环节，文化人的知识理解标准就存在问题了，毕竟顺治入关后的征服手段是大屠杀，无论如何，屠杀生命是知识理解准则永恒应该贬抑而不是要去颂扬的人类现象或社会现象。

从这个意义上讲，文化人在从事学术研究时，其学术性格应该与人文道德标准和真理性保持高度一致。一说到这样的问题，我总是会

情不自禁地要引用1963年10月26日美国第35任总统约翰·肯尼迪在马萨诸塞州阿默斯特学院作过的一篇演讲，这段讲话，本质上社会科学家的学术人格标是客观存在的：

“……在别的地方也许不是这样。但是在民主社会中，作家、作曲家、艺术家的最高职责是不论后果如何，始终忠实于自己，艺术家为自己的真理观服务，就是最好地为他的国家服务。”

思想家冯·哈耶克在他的学术研究中曾经讨论过所谓“有机复杂性”和“无机复杂性”问题，社会科学就是典型具有“有机复杂性”的领域。而之所以所有具有有机复杂性，是因为社会科学的最直接关联对象就是人，而人又是典型的思想和情感载体。经济学属于社会科学中与人的生活具有最直接关系的学科，自然是在冯·哈耶克所说的“有机复杂性”范围内。就是因为这样的复杂性，使得在这个领域从事学术研究的每一个文化人，都必然会面临学术品格和学术道德标准问题，而其中最重要的就是真实诚信和不妄不诳。但是，社会科学的客观真理性毕竟要受到人们的情感、物质和偏好等现实生活水平的影响。所以，如果知识准备不足，不能准确理解社会科学应有的客观真理性，那么，学术研究可能就只能体现最简单的功利需要，而不能体现文化人正直秉性。最简单的例子就是，马基雅维利哲学虽然有其合理性一面，但却并不代表符合真理所应有的和被人类共同认知的标准。

也是基于这一点，如果我们能够不因功利或虚荣需要去从事学术研究，而是在最大限度饱读典籍、在一定的知识厚度的基础上思考问题，而且不考虑这些思考的存在形式与回报，

学术研究的成功性就会是一个自然的结果。

说到底，以我的理解，在我经历了那么多的问题研究后，我也是在过程中才逐渐体会到，真正能有利于心智的学术研究，并非简单地发表文章、出版专著，而是能够感受到：思考者的思想和意志走向成熟的过程与所从事的学术研究过程是一致的。

反洗钱领域研究

问：您近日主持完成的国家社科基金项目“国际国内洗钱刑事定罪立法与监管比较研究”，获得了业界和学界的广泛关注。在此课题中，您提出区别于主流的观点，理论上有多项创新。在研究该课题的数年过程中，您是否经历了曲折的过程？您是如何克服的呢？

侯：说到国家社科基金项目“国际国内洗钱刑事定罪立法与监管比较研究”，不得不提到前反洗钱局长，当然也是对中国人民银行总行研究生部后期发展起到至关重要作用、英年早逝的唐旭师兄。

2005年，带着某种复杂的“个性不适”去到云南昆明，到云南财贸学院（现为云南财经大学）遇到的第一件事，就是金融学院接到云南省人民银行临沧地区中心支行的一个委托项目：《云南边境反洗钱问题研究》。那个时候，虽然人民银行总行为了适应2004年我国向“国际反洗钱金融特别行动工作组（FATF）”提交成员国申请必须通过全员互评（full mutual evaluation）的需要，成立了反洗钱局，但是，对于全国人民，包括我和我去任教的金融学院全体教师，对于反洗钱问题都是非常陌生的。我比金融学院老师对反洗钱问题

稍稍多一点了解，原因也是在中国银行总行工作期间，所在部门定期会接收到来自于联合国安理会指定机构发过来的、需要国际社会加以关注或采取冻结措施的恐怖组织和有洗钱嫌疑的账户清单。

金融学院的领导在召开项目启动专题会的时候，友好邀请我这个新来者参加这一项目，课题组共6人，（5位老师，1位人民银行中心支行副行长），听完我的发言便一致认为，只有我才能草拟调研大纲。碍于情面也不便推诿，于是凭着有限的理解写就了《项目研究大纲》，但没有把握，想到了刚去人民银行总行反洗钱局任职的唐旭，便将《项目研究大纲》发给了唐旭，不久，唐旭给我回了以下一段话：

“老侯：

我看了你发过来的材料。申请材料就不说了，提纲太大了，你是以写一本书来设计的。我认为没有必要搞那么大，绕得远。还不如集中一些，解决一些问题，或有一些创造。

比如你的第一二章可以合并为一章。然后集中研究这么几个问题：

1、云南特别是云南边境地区犯罪的特征，打击的效果。这可以分析得细一些。可以截取一个时间段的法院判案，或检察院的起诉案例来进行分析。

2、可以做一些重点案例分析或剖析；

3、引入反洗钱机制，讲讲反洗钱机制的特点，它对打击各种犯罪上的作用，它的有效性等；

4、可以谈谈利用反洗钱机制的局限性，从立法、司法、公安、检察，以及金融业本身，进而讨论相关部门，如海关，边防，国内的珠宝行业，房地产业等。

5、在以上讨论的基础上，提出你们的建议。”

看了唐旭回信所说的几点，深知针对具有典型专业特性领域的研究，案例和资料信息才是项目研究成功与否的关键。作为一个地区级人民银行的委托项目，无论研究质量如何，最终都是可以交差的。课题在经历了一年的资料查阅和在云南边境地区进行范围较大的调研后，于2007年初将研究报告交到了人民银行临沧中心支行。

但是，这个初始研究让我看到了如下研究现实，一是从联合国统计署的统计信息库中，查阅我国南部边境毗邻四国：越南、老挝、缅甸和柬埔寨国民信息资料发现，我国在南部边境边缘上面临与国际上三大典型洗钱上游犯罪区域相同或近似的外部洗钱犯罪压力，这是值得我国反洗钱学术领域甚至政策治理领域特别关注的。二是对南部边境四个毗邻国家的中央银行网站信息分析后很清楚地看到，我国的金融发展水平和金融监管水平与毗邻四国之间存在着巨大的位势差，尽管因为这样一个位势差，使得我国金融系统不易因金三角毒品洗钱犯罪冲击，但是，这一地区由于金融水平落后，长期存在 FATF 指定的传统洗钱特性，也正是因为这个原因，加上缅甸一直被 FATF 定义为洗钱监管“脆弱性”国家，使得以“金三角”为中心五国毗邻区域，成为21世纪后全世界最具有传统洗钱特征的地区。三是初步查阅国际、国内反洗钱文献，发现国际文献的丰富性和国内权威文献的极度贫乏之间形成了鲜明对比。四是比较国内学术研究性文献和官方权威性文献，尤其是权威统计文献，发现国内反洗钱领域呈现出一种学术研究与官方治理极其不对称的局面。在中国社会，人们更习惯于认为公信来自于政府，所以，官方在这一社会治理问题

上的低文献水平和低宣传水平，应该是我国国民反洗钱意识水平低下的直接原因。

也正是基于前述四个方面的现实认识与归纳，才决定将这一课题作进一步的深化研究。经过大量资料查阅，文献研究和文献翻译，形成自认为很雄厚的研究基础后，于2012年向国家社会科学规划基金管理办公室提交了研究大纲，国家社会科学规划办驻云南办事处组成了专家组，专门对我提交的项目申请和研究大纲进行了论证，不久这一基金项目正式获批。

其实，即使是经历了从2007年以来的大量和长时间的资料研究，但是，在项目获批后的三年研究时间中，还是遇到了如下严重问题：

第一大问题是有大量国际权威文献要阅读与翻译，如此大规模的外文资料阅读和翻译，相对于我的英语基础而言，实在是令我有点望而生畏。

我在1979年考入大学之前，刚刚才“落实政策”从农村回到城里，高考前的基础教育水平仅仅是文革时期人民公社农业中学的初中毕业生，虽然通过自学考入大学，但英语考试成绩为零，确切地说，英文学习是进大学后才从认识26个字母开始的，虽然后来经历了大学本科、硕士研究生、博士研究生的学习，但是英语水平仍然有很大的局限性。

第二大问题是涉及反洗钱的国内官方权威性研究呈现出特殊的冷僻。官方的政策、宣传和官方学术倡导缺失，给课题的资料搜集与应用、学术观点接受、各研究杂志对成果的接纳等都带来难以预料的困难。这里我可以举研究过程中的两个例子。

2006年第8期《金融研究》同意发表我写的文章：“反洗钱法律问题研究”。那个时候

正是我国申请成为 FATF 成员国的关键时期，国内《反洗钱法》虽然提交全国人大审查，但一直没有获得通过。也正是因为专业过于冷僻，尽管后来这篇文章在学术界被较多引用，但是，当时《金融研究》在接纳这篇文章时，还是经历了较大周折。

2013 年，课题研究已进入分篇章撰写研究报告的时期，按照国家社科规划办的要求，将项目研究中的重要内容摘录成为专题，并写成学术论文在 CSSIC 级别以上的学术杂志上发表是这一时期研究工作的重要内容之一。因为这个，我于当年的 4 月再次写成论文“反洗钱问题国际关系研究”，并向《金融研究》投稿，不久便接到了《金融研究》外部审稿专家非常直接和非常不客气的回复。阅读和分析了外审的回复，理由大致是：第一，反洗钱问题并不是《金融研究》关注的重点研究领域，第二，外部审稿专家虽然可能有相当学术水平，但毕竟因为这一专题过于冷僻，专家对于课题的现实政策意义和理论意义理解，不免会受到课题本身冷僻限制。

最值得一提的是，在后来国家社科办组织的项目结题评审时，五位专家中有两位对我的研究报告提了大量可能是因为对这一专题研究背景理解不深而产生的学术质疑，也可能因为这个，我不得不按照国家社会科学规划办的要求修改复审二次通过项目结题。好在，中国金融出版社的编审及领导看到课题研究报告后，认为研究项目具有时代性和资料性，其实，我的理解是，无论项目研究水平如何，但至少提示了一个中国社会独特的治理领域存在着不应该有的现实反差：一方面是我国不断融入国际社会，洗钱犯罪必然成为社会治理的一个不

可忽视的问题，而另一方面我国在反洗钱理论及政策上，又始终保持着与国际进展之间的显著差异，这应该不仅仅是个学术问题。

《清华金融评论》第五期发表了我写的题为“我国与欧美发达国家反洗钱战略及实践差异”的文章，五个方面的差异问题讨论，集中反映了国际社比较之下国内立法和监管意识的显著差距。如果不是工行马德里分行的事在国内媒体上披露，引起了国内金融领域普遍关注，但这仍然不是社会特性的，更不要说达到 FATF 所倡导的“反洗钱国民警示教育”水平。从这个意义上讲，即使我所研究的这一课题，包括已出版的专著不能在研究水平上让同行耳目一新，但是，至少以下两个方面的学术目的是可以逐步实现的。

首先，提示国内在这一问题上与国际之间的显著差距与我国国际经济、政治参与需要极不相称的现实问题。这种不相称必然会产生国家某一方面的困境，如认识差距和立法差距会使我国企业和金融机构在境外遭遇声誉损失和直接经济损失。

其次，引入关于腐败与洗钱犯罪之间的内在机制关系讨论。甚至可以说，从治理技术层面上看，腐败作为严重影响和损害政府公信力的犯罪，之所以不能得到有效抑制，很大程度上就是因为洗钱犯罪治理的脆弱性而形成。

再其次，在洗钱治理问题上，如果我们不能加快弥合与国际之间的差距，我国的 FATF 成员地位最终是会受到影响的。

如果上述我提到的三点能够逐步为国内学术界和政策界所认同，我想我的研究水平如何也就不是最重要的了，而这也是我在经历了艰难研究过程后，无怨无悔的原因。A



① 张文中在 2015 年入学 30 年返校重聚上

笃志躬行、 桃李遍新疆的道口人 ——访 1985 级硕士校友张文中

文代萍 / 校友办

人物介绍

张文中，五道口 85 级硕士校友，本科毕业于新疆财经大学金融学院（原新疆财经学院金融系）。五道口毕业后回新疆工作，至今已从教近 30 年，曾任新疆财经学院金融系副主任、主任；新疆财经大学金融学院院长、中亚经贸研究院院长，现为新疆财经大学研究生院院长。兼任新疆人民政府专家顾问团财政金融顾问、教育部金融学本科指导委员会委员、中国人民银行货币政策咨询专家、全国小微金融标准委员会委员。主要从事区域金融、环境金融、风险投资、资本市场研究，近期主要研究中亚金融。

在五道口两千名校友中，有一位校友非常特殊，他代表着一个地方，叫丝绸之路经济带核心区。他的名字叫张文中。张文中是1985级硕士校友，1988年他从五道口毕业后回到新疆任教，至今已经从教28年。

回新疆任教后，张文中授人以渔，笃志躬行，业绩突出，不出十年时间就被任命为新疆财经大学金融系的主任、院长。在任院长期间的十几年来内，张文中把新疆唯一的金融专业建成了教育部国家级特色专业。作为身在新疆唯一的五道口校友，张文中成绩卓著，每一个道口人的影子，孜孜不倦地在教育第一线奋力拼搏，新疆金融界中层管理干部基本上都是张文中的弟子。近日，校友办通过邮件和微信与张文中校友进行了非常愉快的文字访谈。张文中就像一位热情、从容、和蔼的兄长，向我们细数自己的求学之路、道口情怀与孤身拼搏的点点滴滴，让人甚为触动。

道口求学——从教的起点

问：您从五道口毕业后从事教学工作，辛勤耕耘了近三十年。您出于什么原因选择了回新疆从事金融教育工作呢？在五道口求学期间，关于同学与老师您有哪些印象深刻的事情？

张：回新疆任教是个很自然的过程，一是自己本身就出生在新疆，有一种天然的感情眷恋；二是当时是以委培生的方式被五道口录取，与学校签了返校任教的合同，所以并没有什么其他特别的原因。

在五道口求学期间当然有很多事情历历在目，不过因为我当时的性格有些内向，再加上同学有95人之多，不是每个人都有很深的交往。印象最深的还是邓小平邀请华尔街“资本家”来华访问时，我们班很多英文好的同学都担任会务翻译。期间华尔街的专家们来五道口与我

们座谈，同学们提问的深度和广度使华尔街董事长范尔霖先生吃惊，感慨专业水平超过了美国的同类学生，声称看到了中国金融未来的希望，也因此被随行的记者在“华尔街日报”上第一次将五道口称之为中国金融的“黄埔军校”，五道口从此扬名世界。“五道口”校友杂志的创刊也是在甘培根主任的支持下由我们班同学发起的。能成为这个班的一员，真的为有这么多优秀的同学而骄傲。

说到老师和教学，当时的感觉就是很新鲜，因为之前没有经历过。给我们授课的老师来自三个领域，一是北京大学、中国人民大学的著名教授，二是各大银行总行的实务专家，三是国外聘请的师资。这种师资组合在那个金融知识缺乏的年代大大地丰富了我们的知识结构，为我从事金融教育打下来坚实的基础，其中最关键的是培养了我们理性的思维方式，形成了凡事都从中外、理论和实践进行比较分析的研究习惯。特别是时任中国人民银行总行副行长的刘鸿儒老师，授课时循循善诱，直接将中国经济金融改革出现的中央政府急需解决的现实问题（如投资和消费循环膨胀）拿到课堂上分析，引导我们思考中国的实际金融现象。这也使我避免了陷入“本本主义”的传统窠臼，在教学和研究中始终不忘理论与实际相结合。

扎根新疆——深刻的感悟

问：校友们都很好奇您在西北边疆生活的感受如何？给您带来的体会更多的是磨难还是快乐还是真性情？

张：新疆在整体经济发展和社会影响力上肯定不如北京，尤其是金融发达程度，但从幸福指数来说，不见得比北京低。只要不被虚荣心扰乱心智，身处何地并不重要，关键看自己，如果只靠地区优势的光环笼罩，则永远不会发

出自自身的光亮。相信北京的同学们都是经过打拼的，即使身处发达繁华的大城市，得到与付出仍然成正比！你们在北京群星灿烂，我在新疆如孤悬的月亮，到底谁更明亮？更何况新疆已被定位为丝绸之路经济带核心区，金融的作用将越来越大。所以，在新疆工作生活根本与磨难无关，至于安全问题，我认为这和一个人的认识和见识有关，它虽然由客观事件引起，但却被主观心理放大，只要身临其境反而显得平静，就像战争让人恐惧，但一旦参加战斗却更显得勇敢。新疆文化的多元和地域的宽广使真正的新疆人包容、实在、真诚、坚守，这同样感染了我。

教学经历——终身的理想

问：三尺讲台给您带来的收获和感悟有哪些？从您的感受来说，对新疆学生的教学方式是否与内地学生有更多的不同？

张：三尺讲台，一班学生，“铁打的营盘流水的兵”。循环往复三十载，靠的是真心、耐心和恒心。用你的钻研、学识和激情去认真对待每一届学生，他们也会持续地报之以尊敬和爱戴。一定程度上说，是学生成就了我，尽管这换不来金钱和官职，但却足以慰藉心灵，让你体会到教师的价值。我想这一点无论在什么学校都无二致，但因为教育体制、地域因素、就业歧视和所谓的学校排名影响，高考成绩优秀的学生大都进入内地大学，进入新疆高校学习的学生至少在入学成绩上不如内地名校，教师的付出相对要更多一些。但这并不意味着新疆学生智商低，只是受封闭的文化和环境影响，阻挡了他们对现代知识的理解力和追求，只要给与针对性的指导，他们仍可能表现出众，关键是要激发他们对知识追求的主动性和热情。

钻研学术——恬静的梦想

问：您参与了多项全国、省级教育部重大项目

课题，为指导新疆区域金融与经济发展作出了重大贡献。什么是您对学术感兴趣的出发点呢？您认为应该用什么样的态度去认识事物、研究学问呢？

张：学术研究谈不上，更没有那么大的学术成就。搞研究与地域环境有关，在新疆从事经济金融研究与北京上海有很大不同。比如，我虽然可以关注全国经济金融问题，但拙笔成文时从不以此为话题，因为身处边远，信息不灵，再加上本身就有那么多专家教授在研究。我倡导开展区域金融和中亚金融研究，这是我们的优势，也是客观需要。有些研究我们做的挺早，但信息逆向传递不易，如风险投资我们在1998年就做了研究，最近火热的绿色金融我们在十年前就完成了国家级课题。

搞研究起源于两个原因，一是发现自己的性格不适合从事其他社会职业，变得越加喜欢学术，现在觉得有问题琢磨和思考很满足很充实，也避免了很多世俗纷争、诱惑、利害带来的浮躁和急功近利，心理平和恬静了许多。二是教学所需，如果只是按部就班地复述教材，没有自己的观点和思想，那无疑只是个“传声筒、复录机”，学生得不到启迪和提升，自然也不会尊重你。科研可以弥补这一点，这关乎培养质量和个人声誉。当然，在学校现有考核体制下，多做科研也有利于职称评定和其他福利。

我一直梦想能像学术大家那样建立自己的理论体系，将平时的思想火花和灵感累积凝练成可以传世的经典，但已过天命之年，仍不得正果。平时的研究很多是必须完成的任务或接受委托的课题，如果说曲折，这就是。由于还要应对教学和行政工作，我真正想研究的问题却成了业余爱好，也许退休之日即是我学术生涯开始之际，但不知生命会不会给我机会？

我骨子里有一种谦和而清高的成分，不喜欢抄袭模仿，也不急于发表观点，有一种隐而不发的批判精神和突破欲，不知这样的品质能否帮我完成梦想？

权威观点——新疆金融发展

问：制定实施西部大开发“十三五”规划是国家 2016 年的重要工作。作为新疆首府，在打造丝绸之路经济带金融中心建设过程中，乌鲁木齐最有基础和条件率先建成区域性国际金融中心，必将在祖国西部和中亚、西亚、南亚地区金融经济发展中发挥越来越重要的作用。您觉得将乌鲁木齐打造成中亚区域国际金融中心需要经历哪些过程呢？有哪些比较大的金融投资发展机会呢？

张：乌鲁木齐能否建区域性国际金融中心目前还有争论，新疆两级政府（自治区和乌鲁木齐市）已经将其列入规划，甚至提出建丝绸之路经济带金融中心，但中央并没有认可。这有认识问题，也有体制问题。认识问题用相对论来解释更合理，不同意建金融中心的意见往往以东部为参照，认为新疆经济不发达、信息闭塞、人才缺乏、金融规模偏小、创新不足。但从金融在经济发展中的作用来看，丝绸之路经济带核心区离不开金融中心。我个人认为有理由建，一是哈萨克斯坦自 2006 年就立法建立了“阿拉木图区域金融中心”，至今已有十年历史，而乌鲁木齐市仅存款规模就超过哈萨克斯坦全口径货币供应规模（M3），新疆存款规模是中亚五国全口径货币供应之和的 2.5 倍多。如果向西看，新疆可是“巨无霸”。二是金融中心建设不但有利于我国丝绸之路经济带建设，避免丧失在中亚地区的金融影响力，而且还有利于新疆核心区建设和社会稳定。

体制问题是长期形成的，已不适应国家战略西移的需要。主要表现在新疆的金融体系只是全国的一部分，而且是最边缘末梢的一段。很多政策和先行先试的方案都落不到新疆，作为主导地位的国有银行都是分支机构，没有一线决策权。另外，建区域国际金融中心还涉及到主权层面的问题。因此，要建金融中心必须

是国家行为，地方无法完成这个战略任务。但体制改变恰恰受制于认识，而决策层对这个问题的认识明显是滞后的，所以短期内不会有太多的金融投资机会。

顺便说一下，很多人还把金融中心建设与新疆安全因素连在一起，从而得出否定的结论。最近对中国引入伊斯兰金融的顾虑就明显证明了这点。这和不了解伊斯兰金融的本质有关。

肺腑之言——永远的道口情怀

问：2015 年，您参加了 85 级校友入校 30 周年的返校重聚活动，您最大的感受是什么？您有什么想对校友们说的么？

张：其实，我们参加过两个 30 周年活动，一个是建校 30 周年，那意味着中国人民银行研究生部被清华大学“兼并”的日子，很多校友多少有些惆怅和惋惜。但随着清华大学完美地继承和发扬了道口精神，我们发现只是“形变而神韵犹存”，认同感反而增强了，我们仍然以母校为荣，只是清华大学缺少一份“追认”的毕业证书。当然，这只是玩笑话。

我们 85 级入学 30 年聚会得到了同学们的积极响应，人数之众可谓空前绝后。我发现，大家不但没有因时间和距离变得陌生，反而有更亲近的冲动，无关职位和财富，忘了芥蒂与隔阂，有的只是同学的情谊。随着时光流逝，大家似乎想借此机会弥补一下因学生时代的青涩带来的交往不深的遗憾。我为此还编写了聚会“三字经”发到班级群里。

最后，希望校友们能来新疆，无论是观光旅游还是投资创业，我尽力为大家提供帮助。希望在读的小师弟小师妹们能够珍惜同学情分。最重要的是，不要忘了，在祖国 160 万平方公里的广袤大地上还有一位名不见经传的校友，没有他，母校就不能说“我们的学生遍布祖国大地”。^①

金融研究的少壮派

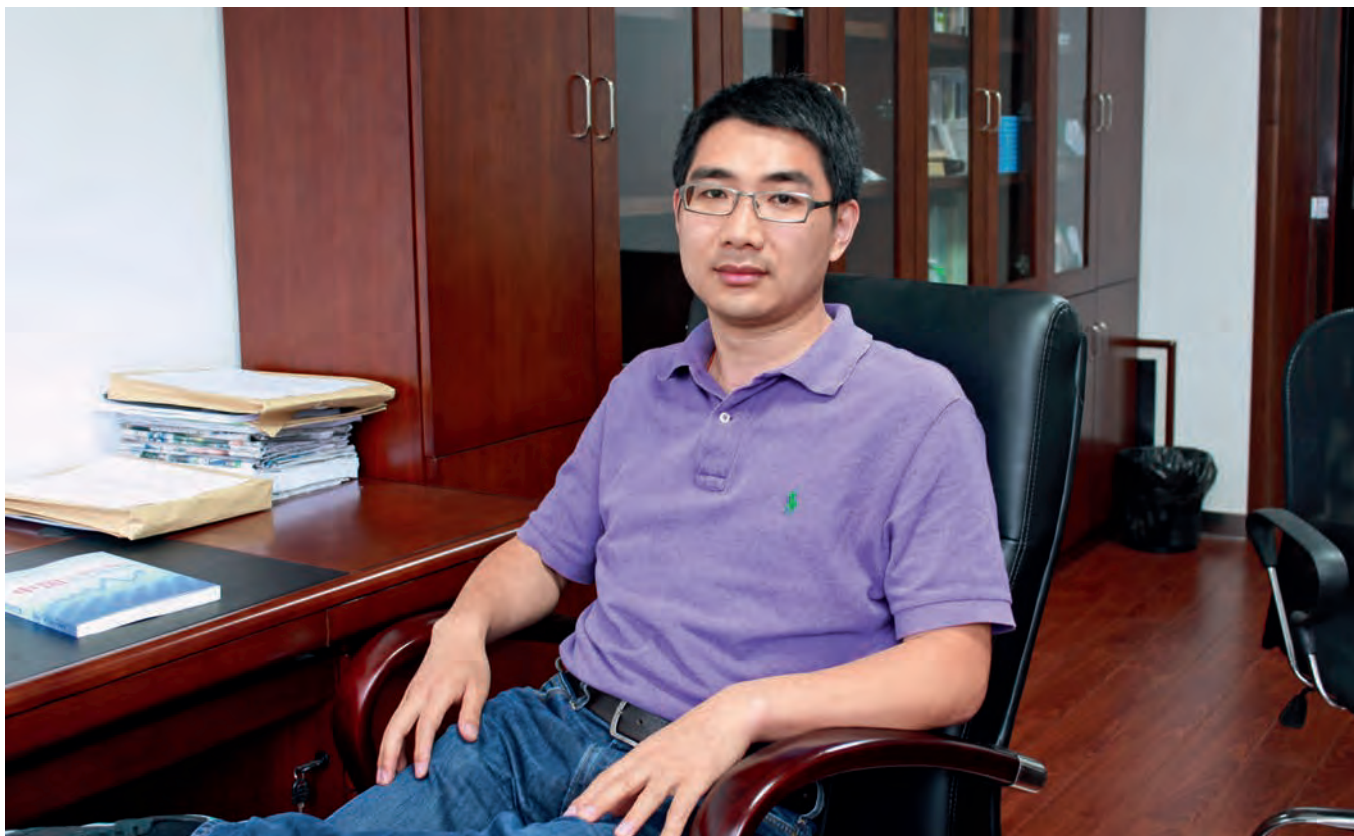
——访 2002 级硕士校友朱燕建

文代萍 / 校友办

人物介绍

朱燕建，2002 级硕士校友，本科毕业于中国人民大学国民经济管理专业，2004 年从五道口毕业后，赴新加坡南洋理工大学攻读金融学博士学位，2008 年回国任教。现任浙江大学经济学院金融系副主任、副教授，研究方向主要为公司金融、交易策略、实证资产定价。朱燕建在浙大主讲硕士课程《时间序列分析》和本科课程《中级计量经济学》和《数量金融学》。目前已在 SSCI 期刊发表论文三篇，其中一篇在 Journal of Banking & Finance 发表，在《金融研究》发表论文一篇，出版专著一本，获得包括浙江省自然科学基金在内的课题若干。

朱燕建在办公室



朱燕建本科毕业于中国人民大学国民经济管理专业，2004年从五道口毕业后赴新加坡南洋理工大学攻读金融学博士学位，2008年回国任教。现任浙江大学经济学院金融系副主任、副教授。多年的名校求学履历让朱燕建沉浸在金融研究的学术氛围中，也奠定了他扎实的专业基础。在浙江大学工作短短几年时间，朱燕建已被评为副教授和博士生导师。渐渐树立起的学术自信也进一步激发了朱燕建强烈的求知欲望。近日，我与朱燕建就金融研究和人才培养进行了细致交流。朱燕建稳重坚韧的学者气质给我留下了很深刻的印象。作为金融研究的少壮派，朱燕建对现代金融的学术研究有着自己的独特看法，让人颇为受益。

“教师是我最热爱的职业选择”

问：按常规来说，金融是相当热门的专业，尤其是五道口毕业的学生，就业选择还是很宽泛的，您出于什么原因选择了从事金融教育工作呢？三寸讲台给您带来的收获和感悟有哪些？

朱：从大学开始，我意识到自己有一个特点，就是在向同学讲解经济金融知识点的时候，能够解释的比较有条理，而且也非常乐于讲解给同学听，喜欢那种成就感，现在想想，可能这就是从事教育工作的某种特质，这种特质也引导着我一步一步走向金融教育工作岗位。

我在新加坡读博士期间就开始给本科生讲授财务管理课程，到现在也有了近10年的教学经历，其中的收获有这么几点：

一是传递真诚与传递知识同样重要：作为老师面对的是一届又一届的年轻学子，他们渴望从老师这里获得新的知识，同时也渴望能够与老师做朋友，在各个方面得到老师的指导和

引导，所以以一颗真诚的心与学生相处尤为重要，让学生在大学四年后带走的不仅仅是知识，还有一丝温暖和回忆。

二是教与学是合为一体的，而不是独立的：教学的过程是与学生交流的过程，我要把我的知识通过讲授的方式传输给学生，也需要通过与学生的眼神和语言的交流来获取学生的想法、学生的感知和学生的困惑，从而来改进教学的方式和教学的内容。

三是讲授知识与讲授方法同样重要：信息时代的知识是无穷无尽的，信息量是巨大的，虽然我尽量把自己所知道的所有知识传输给学生，但是这些知识也只是冰山一角。我习惯于把知识的架构、自己讲授的知识在此架构中的位置，以及如何去获取新的知识一同教给学生，让学生主动去获取更多的知识。

“求真、务实是我在道口的最大收获”

问：在五道口求学期间，关于同学与老师您有哪些印象深刻的事情？他们对您从事教学工作有哪些影响？

朱：五道口的求学经历培养了我一丝不苟的教学态度、理论联系实际的教学风格，以及真诚对人的处世风格。还记得北京大学的靳云汇老师给我们讲授计量经济学时的情景，她对知识点的精通、认真的板书、有条理的讲解都给我留下了深刻的印象，她让我知道一个认真的老师应该是什么样子的。还记得武捷思老师给我们讲解粤海重组的案例，他让我知道了金融的包罗万象，让我知道了金融理论之外也有丰富多彩的金融实践。还记得求学期间的同学间的点点滴滴，大家相互帮助、相互鼓励，既有教室里的共同学习，也有聚餐时的畅所欲言，五道口同学和校友间的真诚和互助一直在影响着我。

“完善的金融学基础理论是培养复合型创新人才的前提”

问：在科技与金融日益结合的背景下，金融学不断与其他交叉学科比如计算机、心理学、行为学等相融合，这对金融人才的知识结构和应用能力提出了更高的要求。当前社会需要的金融人才不仅需要拥有金融学理论知识，还需要切实的应用技能以及多学科的专业知识，具有全球视角和国际竞争的复合型金融人才，这也是国内高校共同面对的难题。您认为当前金融专业复合人才培养模式存在的问题主要在哪些方面？

朱：我觉得主要问题出在“丢了西瓜、捡了芝麻”。金融学不管如何与其他学科交叉，金融学的理论知识和实践技能应该是金融人才培养的主业。

现在很多高校的金融专业培养片面追求复合和交叉，往往让学生迷失了方向；片面的追求实践经验，而忽视了重要的金融学基础理论；片面的追求计算机、心理学、物理学科的炫酷，而忽视这些学科对于解决金融学问题的真正作用。在这样的大背景下，老师和学生都变得越来越浮躁。这些交叉学科是很重要的知识来源，但作为金融学的人才来讲，这些学科是为金融学分析提供了一个手段而已，最终都要回归到金融学的基本问题，而不是仅仅停留在技术层面，甚至脱离金融学的本质。

我自己主要讲授的课程是有关统计模型和数据分析，我当然会教学生如何去建模，如何编程序做数据分析，但我一直跟学生强调，这些知识只是我们分析金融现象的一个手段，我希望他们更多的去关注金融研究和金融行业都在发生着什么，鼓励他们参与到金融的发展中去，深入的了解金融，然后去利用数据分析来帮助解释金融。

“研究方法是不分国界、不分意识形态的”

问：对于中国经济学教育西化倾向的问题，一直深受学界和业界的关注。现代西方主流经济学的大部分内容高度数学化，多依赖数理模型及计量方法来证明，容易让青年学生以为这样的经济学才是真正“科学的”经济学。也有一种观点认为，经济学专业的学生把大部分时间和精力用于学习西方经济学，导致价值观、社会观和历史观上深受西方经济学的影响，与中国经济学创新和发展的内在要求相冲突。关于这个问题，您的观点是什么？

朱：西方经济学以及西方主流金融学与中国经济金融的创新发展是完全不矛盾的两个方面。西方经济金融学的发展确实比中国经济学的发展要系统得多、早得多，它为经济金融的分析提供了一个科学理性的范式。我们要求学生去学习西方主流经济金融的理论、模型和方法，是为了让学生对于经济金融的分析有理可依、有据可查，而不是非理性的假设与猜测。同时，我们要让学生知道中国经济的历史结构、时代演变以及最新发展，并且能够利用客观、科学、主流的方法来研究和分析中国经济，提出创新的观点和创新的方法解决中国经济可能存在的潜在问题。在此过程中，优秀的中国学者完全可能创造出更加科学和新颖的分析框架和方法，并且运用基于中国经济创造的方法去分析全球经济。研究方法是分国界、不分意识形态的，只分有效和无效。建立在无知基础上的排斥是狭隘的，片面的。只要是有效的方法，我们都可以去讲授和学习，认真了解之后我们才能取其精华、去其糟粕，与中国经济相结合再去创新。

“焦虑只跟人生态度相关，跟研究无关”

问：您参与了多项省级教育部重大项目课题，在您的数篇论文中，也针对浙江的实际情况提出了金融创新思路用以指导浙江区域金融与经济发展。学术研究是一个日积月累、水到渠成的过程，可能较长一段时间之内都不会有立竿见影的产出，您觉得什么是支撑您的精神力量？寻找感兴趣的研究方向和科学的研究方法往往会经历“走弯路”的过程，因而容易陷入焦虑情绪，您认为应该用什么样的态度去认识事物、研究学问呢？

朱：我觉得学术研究大致分为理论创新和实际应用，我的研究属于后者。我所有的研究都是用数据来发掘实际金融业的某个小问题，这个小问题可能是大家隐隐约约的感觉、或者是大家一直以来的错觉。这些感觉和错觉只是停留在假设和可能的层面，我用数据分析去佐证大家的假设，或者去纠正大家的错觉。整体来讲，我研究的贡献很小很小，但至少我可以自信的告诉大家我的结论有严格的数据支撑。

所以说，我的学术兴趣点主要来源于金融实践。五道口毕业的同学对于金融市场和金融实践都有一种天然的敏感性，这些敏感性也是我学术兴趣的重要出发点和素材。研究学者在寻找感兴趣的研究方向的时候都会去看很多的文献，除此之外，我会把这些文献与中国市场紧密连接起来。当遇到不理解的金融现象时，我会求助于五道口的正在金融行业打拼的同学，他们的很多见解都是文献里没有的，但又确实一针见血的，所以说寻找研究方向最好的方法就是去与金融市场从业人员去交流，再针对有意思的观点或者现象去查阅大量文献，通过主流金融的分析框架和大样本数据来佐证或

者纠正这些观点。

做研究本身不是一个焦虑的事情，而是当研究成为升职的条件时才会存在焦虑情绪，这种情况下，焦虑是人的共性，跟人生态度相关，而跟研究无关。如果不是为了评职称而去做研究，我觉得研究是一件有意思的事情，因为研究可以让我去更加深入的关注金融事物和现象，回答更多的为什么，从而在某种意义上改进金融实践，优化金融资源的配置。当然，我所能做的研究，所能起到的作用是非常有限的。但是，研究的本质意义就是这样，我所不能起到的作用终归有其他的研究人员可以实现。总之，当我们不躲在自己的世界中，而是主动融入经济金融改革发展的大潮中，使用研究的方法去参与金融实践的时候，研究也许就变得有意思起来。A

① 朱燕建在浙江大学经济学院



国际借鉴 推动我国资产证券化稳健发展 ——2016 中国资产证券化论坛年会 圆满召开

4月7日，以“国际借鉴、稳健发展”为主题的2016中国资产证券化论坛年会在北京隆重召开，就我国资产证券化市场发展形势、未来趋势、各环节的专业技术问题以及实践案例进行了深入探讨和经验分享。本次年会由中国资产证券化论坛、清华大学国家金融研究院、财新传媒联合主办。海内外资产证券化和结构性融资行业共1800余从业人员及专家学者、监管部门官员参加。

清华大学五道口金融学院 与“哈佛中国论坛”合办私募论坛

4月9日，由清华大学五道口金融学院与“哈佛中国论坛”第一次联合主办的“私募产业发展——私募本土化下的资本退出之路”论坛在美国波士顿海因斯(Hynes)会展中心召开，私募论坛是第十九届“哈佛中国论坛”的分论坛之一。哈佛中国论坛成立于1998年，是北美最大的由学生组织的中国峰会。论坛每年春天在哈佛大学进行，专注于中国面临的机遇与问题。

① “哈佛中国论坛”现场



学院举行 “建树金融学讲席教授”捐赠仪式

4月21日，金融EMBA首期班同学、河南豫发集团有限公司董事长王建树校友捐赠“建树金融学讲席教授”仪式举办。王建树此次捐资500万元设立“建树金融学讲席教授”，待诺奖人选确定后，继续捐赠2000万元设立“建树诺贝尔奖金学讲席教授”，引进诺贝尔奖获得者全职来清华任教。

① “建树金融学讲席教授”捐赠仪式



新常态、新科技、新金融 ——清华五道口全球金融论坛 开启杭州峰会

4月21日，“新常态、新科技、新金融——清华五道口全球金融论坛杭州峰会”圆满举行。峰会由清华大学五道口金融学院主办，浙江清华长三角研究院、道口贷、浙江上市公司协会协办，浙江省人民政府金融工作办公室支持。探讨经济“新常态”下，浙江如何抓住机遇调整经济结构、加快产业转型升级，促进经济发展方式的转变并不断探索科技与金融相结合的道路。

学院成功举办 2016 年理事会、学术顾问委员会、战略咨询委员会会议

4月22日，学院2016年理事会、学术顾问委员会、战略咨询委员会会议成功举行，学院院长兼理事长吴晓灵、学术顾问委员会主席顾秉林、战略咨询委员会副主席李超等32位理事、委员及学院领导与会讨论，这是学院决策与咨询机构第一次就学院发展联合召开会议。

理事、委员们充分肯定了学院的工作成果和未来发展思路，并重点就学院国际化建设、教学项目设置、课程体系建设、学术研究、以及学院未来发展等议题展开了热烈地讨论。

① 理事、委员及学院领导合影



美国 CIRCLE 公司描画 互联网金融时代下的数字货币图景

5月16日晚，美国数字货币的领先者——CIRCLE公司创始人、董事长兼CEO Jeremy Allaire、联合创始人兼产品与运营总裁 Sean Neville、董事 Jim Breyer 做客清华五道口大讲堂，在互联网+主题下共同探讨互联网金融时代下的数字货币这一主题。

第四届“吾道青春”学生节圆满落幕

4月28日晚，学院第四届“吾道青春”学生节晚会在清华大礼堂隆重举行。本次学生节演职人员达100多名，涵盖了在校硕士生、博士生、MBA、EMBA、GFD、金媒班学员以及学院教师群体，近500位观众欣赏现场表演。学生节是清华大学各个院系的特色文化项目，“吾道青春”学生节已成为五道口金融学院独有的符号，节目策划、筹备、设计、演出全部由学生自主完成。

① 学生节活动现场



清华大学 - 圣路易斯联邦储备银行 货币政策与金融稳定会议成功召开

5月21日至22日，清华大学 - 圣路易斯联邦储备银行货币政策与金融稳定会议在清华大学五道口金融学院召开。中国人民银行副行长易纲、清华大学五道口金融学院院长吴晓灵、圣路易斯联邦储备银行主席 James Bullard 分别就货币政策机制、美国货币政策正常化等问题发表演讲。会议由清华大学五道口金融学院副院长、紫光讲席教授周皓主持。



五道口金融学院举行首届“发展中国家金融领袖培训”开幕式

5月30日，首届“发展中国家金融领袖培训”在清华大学五道口金融学院拉开帷幕。来自尼日利亚、南非、巴西、塔吉克斯坦、缅甸等19个发展中国家的政府高级别财经官员将作为学员参与此次中国经济金融发展课程。“发展中国家金融领袖培训”旨在促进南南国家间的政策协调与沟通、推动政策改革，为促进经济结构调整和应对经济金融风险做好国际协调的制度准备，同时提供经验帮助。

● 开幕式现场



清华大学启动“全球创业领袖项目” 30余位业界大咖齐聚五道口

6月16日，“全球创业领袖项目”启动仪式在清华大学五道口金融学院正式举办，项目招生进程由此拉开序幕。该项目由学院高管教育中心与清华大学国家金融研究院互联网金融实验室联合推出。学院常务副院长廖理在启动仪式上致辞并介绍项目情况。美图秀秀董事长蔡文胜、立思辰董事长池燕明、PINTEC(品钦)集团CEO董骏、原百度公司副总裁汤和松、浙江华联集团创始人兼董事长徐爱华、融360联合创始人兼CEO叶大清、青岛特锐德董事长于德翔、Asia Alternatives总经理、董事王宏霞、人保资本董事长、总裁王慧轩、高榕资本创始合伙人张震、中金金财董事长朱烨东等30余位重量级项目创业导师出席仪式并分享了各自的创业历程与心得。项目启动仪式由学院党委副书记、副院长赵岑主持。

南南合作，发展繁荣之路 ——清华五道口全球金融论坛·南南合作主题论坛成功举办

6月5日，清华五道口全球金融论坛·南南合作主题论坛在清华大学五道口金融学院成功举办，北京大学国家发展研究院联合创始人、名誉院长、南南合作与发展学院院长林毅夫出席论坛并发表主旨演讲。同时出席论坛的还有南南合作金融中心主席蔡鄂生、学院常务副院长廖理、副院长周皓、中银国际研究公司董事长曹远征、中工国际有限公司副总经理胡伟、南南合作金融中心总干事吴忠、学院院长助理王京伟。论坛由清华大学五道口金融学院访问教授鞠建东主持。

学院成功举办实习基地授牌仪式暨职业发展论坛

5月26日，清华大学五道口金融学院实习基地授牌仪式暨职业发展论坛在学院成功举行，海尔集团、华泰证券、IDG资本、京东金融、申万宏源研究、泰康资产、天使汇、中股集团等八家企业接受了学院研究生实习基地的授牌，至此，学院研究生实习基地增加至43家。

互联网+普惠金融实践、 发展与创新

6月2日下午，由清华五道口金融学院《清华金融评论》和中国金融认证中心、中国电子银行网联合主办的第七期“金融大家评”对话讲座活动在清华大学中央主楼后厅成功举办。本次以“互联网+普惠金融”实践、发展与创新为主题，此次活动特别邀请了普惠金融专家、银行网络金融专家以及新金融专家一起，围绕聚焦“银行普惠金融实践，共商发展新机遇”、“创新驱动互联网+普惠金融新模式”等话题展开全面深入的探讨，共同探路普惠金融发展，见证中国互联网+普惠金融事业的成长与发展。

清华五道口校友微捐赠计划

您微捐赠了吗？

点滴之力祝福道口 35 岁!!!

扫描二维码即可



“不怕苦、敢为先、讲团结、重贡献”一直是五道口的优良传统。道口三十五载，校友办推出“助力校友、助力道口”的微捐赠计划。微捐赠基金取之于校友、用之于校友。

主要用于支持以下项目：

1. 校友职业发展项目
2. 校友信息服务项目
3. 校友活动支持项目
4. 校友再教育项目
5. 退休教职工支持项目
6. 其他符合五道口校友发展的项目

我们不在乎捐赠的金额，只希望道口齐心、灼灼其华，形成一种捐赠文化，通过校友点滴之力把每一位校友都紧密团结在一起，共同营造属于每一位道口人的道口大家庭。

Alumni Work

校友工作

董铁峰校友与硕士班同学座谈

5月12日晚,1993级硕士校友、中国光大集团组织部部长董铁峰受邀出席了清华大学五道口金融学院金硕152班级主题班会。

董铁峰与同学们近距离分享了他在学术生活、职业发展、人生成长等方面的感悟。班主任王晓静参加了本次会议,带班助理施友从主持本次班会。

会议伊始,班长申子杭从学术、文艺、体育、生活等方面向大家汇报了本学期以来班级建设工作的进展。董铁峰肯定了班级建设工作所取得的成绩,他说:“看到同学们青春洋溢的风采,我感到热血沸腾,非常兴奋,瞬间也将我拉回到了研究生学习阶段”。随后,他在主题讲话中提出“谋是”、“谋事”、“谋势”三个关键词,“谋是”,即要明辨是非,坦荡做人;“谋事”,即要用心做事,日积月累,厚积薄发;“谋势”,即要目光长远,着眼全局,判断大势、规划人生。他希望同学们在未来的学习生活与职业



① 董铁峰与同学们合影留念



② 董铁峰与同学们亲切交流

发展中要把握好这三个关键点。

随后,董铁峰围绕学术学习、职业发展、人生成长三个专题,针对同学们感兴趣的话题进行了亲切互动。他首先

肯定了理论学习的重要性,并鼓励大家有条件的话可继续深造学习。作为主管人事的领导,他还向大家分享了他对职业发展的看法。他建议同学们在岗位上能够有所坚持,不要频繁跳槽,将职场责任感与个人兴趣结合起来。董铁峰建议同学们要耐得住寂寞、扛得住困难,“恒心和毅力会使人走得更远”。在自由交流环节,董铁峰针对同学们提出的问题一一给予了解答。

最后,王晓静老师对董铁峰莅临班会致以诚挚的谢意,班级党支部书记王璟璇代表同学们向师兄赠送了学院出版的《全球互联网金融商业模式报告》作为留念,整场班会在温馨融洽的气氛中圆满结束。

董铁峰是我院1993级校友,先后在中国人民银行稽核监督局、银监会银行监管一部、三部和人事部工作,现任中国光大集团组织部部长、人力资源部总经理。A

同庆二十聚,喜为道口人 ——记1996级硕士校友返校活动

5月20日下午,1996级硕士校友入学20年返校重聚座谈会在学院举行。清华大学五道口金融学院副院长康以同出席并作院情介绍,学院校友工作顾问李燕明,96级班主任周更强,以及1996级硕士校友和广发班一期校友与亲属等40余人参加了座谈会。1996级硕士校友孙建华、孙世选主持会议。

康以同全面介绍了学院的发展情

况。在教学方面,学院保留了跟业界紧密联系的传统,并通过引进优秀师资,建立全职教授、兼职教授、特聘教授、双聘教授、访问教授等的立体化教师队伍,加快学院教师队伍建设。在学生培养方面,学生文体活动趋于丰富,一系列入学教育以及海内外学术及业界讲座举办,暑期社会实践的躬行躬践拓宽了学生的视野,有利于培养全能型的金融

人才。

李燕明表示,很高兴回到五道口参加校友活动,她仍然清楚地记得1996级同学面试及刚刚入学时的情景,感谢同学们对她工作的支持与帮助。她感慨,自己与五道口结下了30余年的情缘,与五道口2000多名学生成为相伴一生的朋友,同时对已逝的两位96级校友表达了深切怀念,叮嘱大家一定要减轻压力,



① 康以同作院情报告



① 李燕明发言



① 周更强发言

保重身体。李燕明发言

周更强提到，很高兴看到当年的学生都已经成长为各行各业的中坚力量，为同学们取得骄人成绩感到由衷骄傲。周老师认为，五道口是每一个五道口人真正的心灵家园，重返母校后看到学校如今的良好发展非常高兴。

学院校友办校友事务总监刘婧详细介绍了校友服务、校友活动等校友工作的具体内容，感谢大家对学院发展的认可和对校友工作的支持，表示学院校友办在校友工作方面已经形成了完善的校友工作体系，日后将更积极组织开展各类校友活动，为校友提供有针对性的服务。

主持人孙建华代表 1996 级所有校友向学院和老师的培养表示感恩，感恩时代和社会给予 1996 级校友的机遇，衷心表达了对五道口的眷恋与感恩之情，同时感谢学院提供的平台让大家欢聚一堂、回忆往事、展望未来，将这种关怀和保护铭记在心。

常鑫校友回忆起当年在五道口与同学们一起学习的美好时光，感慨道，无论在何处，道口的氛围和情怀从未减淡，自己在海外待了十多年，很开心这一次能够返校见到当年的各位同学，倍感亲



① 补拍学位照合影



① 捐赠仪式

切，同时表达了对活动组织者的感谢，希望大家以后能够有更多相聚的机会。他借用“生活不止眼前的苟且，还有诗和远方的田野”的诗句，慨叹更要珍惜平凡生活点滴，与大家共勉。

蒋国云、龚彦焱、殷红海、蒋宁等校友纷纷发言，回顾自己的职业发展经历，回忆起在五道口求学时的有趣点滴，向老师培养的教育之恩和同学的支持帮助之情表示深深的感谢，为同学们在各

个领域取得的成就深感骄傲。张蓓、陈宇涛、倪毓明、崔海峰、张中华等校友在发言中感慨万端，他们表示，身为道口人怀着对五道口深深的眷恋与情怀，五道口像一个紧密团结的家庭，自己作为道口人感到无比的自豪。所有在座的校友们共同祝愿老师身体健康，同学间情谊历久弥香，更祝愿五道口金融学院越办越好。

活动中，蒋宁校友代表 1996 级所有校友向学院和五道口校友会赠送了挂毯作品，康以同、李燕明、学院校友办主任张伟代表学院和校友会接受捐赠。

座谈会后，1996 级校友与老师们在学院大门处合影，补照学位照，弥补了毕业时没有拍学位服照片的遗憾，留下珍贵纪念。

值年校友返校重聚活动是学院重要的校友活动，自 2012 年以来，学院已经迎来了 1981 级、1982 级、1983 级、1984 级、1985 级、1990 级等 17 个年級的校友返校重聚，展示了五道口校友强大的凝聚力。校友们对学院校友工作给予了极大鼓励和肯定，学院校友办将继续增强校友与学院之间互动，为校友提供更好的服务，同时让校友更好地参与到学院建设中来。A

清华五道口 2016 年广州校友座谈会成功举办

4月15日晚，以“道穗飘香 黄埔对话”为主题的清华五道口2016年广州校友座谈会在广州成功举办。本次座谈会由清华五道口校友办、五道口校友会主办，五道口硕士、博士、金融EMBA、金融MBA、广发班以及金媒班等近40名校友参加。

1999级校友、学院校友办主任、《清华金融评论》副主编张伟介绍了学院情况和校友工作。张伟从学院愿景、发展战略、队伍建设、人才培养、学生工作、学术平台等方面介绍了学院近况，从校友工作体系、校友服务、校友活动、校友工作成效等方面详细介绍了学院校友工作情况。他提到，校友工作始终坚持以服务校友为中心，不仅得到学校领导高度重视，而且得到广大校友热心支持。

1989级校友、西南证券股份有限公司机构客户部副总经理赵凯代表广州校

友发言。他首先对学院校友办专门到广州组织校友聚会表示感谢，然后回顾了此前广州校友组织的一些主要的校友活动。他希望，今后多开展活动，增强校友们沟通交流，促进校友发展。

为了交流经济看法和投资心得，本次座谈会专门设了一个以“经济形势与投资策略”为主题的分享环节。在这个主题分享环节中，1985级校友、珠海天意股权投资基金管理有限公司董事长吴尚武，1988级校友、新华信托公司资产管理中心副总经理章建平，1988级校友、华润深国投信托有限公司总裁助理王宏，1998级校友、易方达基金管理有限公司基金经理林海，特邀嘉宾广州汇垠天粤股权投资基金管理有限公司助理总经理黄荣就经济形势、股票市场、房地产市场、文创产业等领域的热点话题与在座校友进行了精彩分享。

在交流过程中，校友们纷纷表达了对广州未来举办更多校友活动的殷切期盼，以及对学院建设和校友工作的高度支持。

在座谈会之前，校友办一行还拜访了五道口兼职硕士生导师、广州市委常委、常务副市长欧阳卫民，1985级校友、广东省金融办副主任旷仁山，并走访了中国人民银行广州分行、广州基金、美的集团等机构。

为了增强五道口广州校友与清华其他院系广州校友之间的联系，还专程拜会了清华大学广州校友会秘书长徐春龙学长，受到了热情接待。

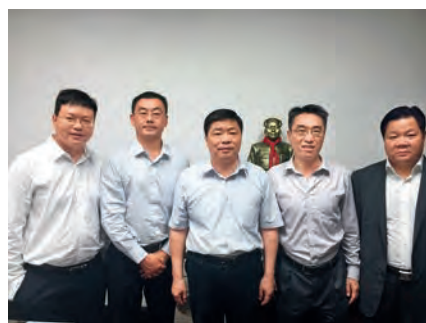
本次活动得到了校友所在机构——广州基金的大力支持，得到了赵凯、王宏、谷金声、傅友兴、张逸之、张志强等诸多校友的热心帮助，同时得到了许多校友的热情参与，在此一并表示衷心的感谢！期待我们的下次相聚！



1 拜访旷仁山校友



2 “经济形势与投资策略”分享环节



3 拜访欧阳卫民老师



4 广州校友座谈会合影



5 校友接待



6 走访美的集团

“场景化金融探索之路——金媒校友走进国美”活动顺利举行

4月27号下午，由清华五道口校友办、五道口金媒校友会、《清华金融评论》编辑部、国美金控投资有限公司联合主办的“场景化金融探索之路——金媒校友走进国美”活动在国美电器马甸店卖场成功举行。金媒班校友及金媒三期班学员共四十余人参加本次活动。

国美金控总裁陈伟在致辞中提出了国美金融控股集团的发展目标，并着重介绍了国美金控4.0金融战略布局，该战略主要包括三方面核心要素：一是以精准的目标客群需求为核心，整合金融、零售、零售+零售服务；二是通过O2O的方式向客户提供全渠道，一体化的产品和服务；三是通过金融超市带入外部投、融资需求，扩大客户和业务规模。

国美电器副总裁程琳在致辞中介绍了国美电器新场景、强链接、全渠道的核心战略。他提出，未来国美将会更多地围绕消费场景、用户体验，设计并打造更多线上+线下相结合的消费服务。

金融超市、无人机专区等都将出现在国美门店内，购买电器只成为在国美消费的一个环节而已。

清华五道口校友办主任、《清华金融评论》副主编张伟介绍了举办此次场景化金融探索之路主题国美走访活动的初衷，期待通过金媒校友与国美的交流，实现双方共赢。

在“零售场景+金融服务的未来”小型论坛上，乐普医疗媒体总监、清华五道口金媒班校友庞瑞，道口贷市场运营总监、清华五道口金媒班校友安克伟，野马财经创始人、无界传媒副主编、金媒三期班同学李晓晔，360你财富创始合伙人、清华五道口金媒班校友卢德夫，《现代物流报》副总编辑、清华五道口金媒班校友杨达卿，国美金控高级副总裁丁东华，清华五道口校友办主任张伟，北京美的冰箱总经理王天宝等多位与会嘉宾针对打造场景金融等话题分别发表了各自看法。



① 图为对话国美高管现场

在高管对话环节，针对金媒校友提问的问题，国美金控各业务条线负责人从自身负责领域出发，全方位阐释了国美金控未来的发展动态。国美金融的核心供应商代表也参与了各个环节的讨论和分享。

此次走访是清华五道口校友办“走进校友企业”的系列活动之一，此前已组织多次“走进校友企业”的活动，旨在以企业实践丰富教学内容，通过校友与校友企业的交流，实现双方共赢。此次活动贴近校友需求，广受好评，校友们纷纷表示受益良多。②

“先繁后简，循序渐进，客观记载五道口历史”——五道口史料征集与大事记编写座谈会成功召开

5月21日下午，五道口史料征集与大事记编写座谈会暨签约仪式在学院成功举行。学院党委书记顾良飞、鸿儒金融教育基金会理事长许均华、清华大学校史馆馆长范宝龙出席并讲话；许均华与学院党委副书记兼副院长赵岑分别代表基金会与学院签订了捐赠协议；魏本华、张志平、魏迎宁、关贵森等15位校友代表，原中国人民银行研究生部学生督导李燕明，《金融时报》原资深记者李文玲，清华大学校史馆刘惠莉出席座

谈会，并对史料征集和大事记编写工作建言献策；学院校友办主任张伟介绍了该项工作的进展情况，合作与发展办主任高皓主持会议。

会上，顾良飞指出史料征集和大事记编写具有必要性、可行性和专业性。首先，五道口从1981年到并入清华前30年培养了两千名左右的金融拔尖创新人才，有必要研究五道口办学成功的规律，为学院今后的人才培养有重要的现实意义。其次，得到了清华大学校史馆

和档案馆的专业指导，鸿儒金融教育基金会的经费支持，过往老师和校友的热情参与，这项工作非常可行。第三，历史事件的描述和人物评价都需要一个正确的史观，并且要循序渐进，按照校史研究的规律去做。此外，希望工作组认真完成好该项工作，不辜负各方的期望。

许均华指出，鸿儒金融教育基金会与五道口金融学院有着血浓于水的关系，有多年来密切合作的成功经验，这次签约仪式和座谈会只是五道口史料征集与



1 座谈会现场



1 捐赠签约仪式



1 与会嘉宾合影

大事记编写工作的开始，鸿儒基金会将全程支持从史料收集、大事记编写到院史编写、院史修订、院史及院史系列丛书出版等各个阶段的工作。他希望，五道口院史能够作为今后五道口新生入学教育的重要内容，让未来的道口人了解脚下的这片热土，继承五道口的优良传统，推动国家金融事业的健康发展。

范宝龙简要介绍了校史工作在清华大学各项工作中的重要性，他强调，院系史是学校文化传承创新的重要途径。校史馆会尽最大的努力在业务上指导帮助五道口金融学院的院系史编纂工作。

随后，许均华与赵岑代表双方在捐赠协议上签字。魏本华、张志平、魏迎宁和顾良飞、范宝龙、张伟作为双方代表见证了这一重要时刻。根据协议，鸿儒金融教育基金会两年内向学院捐赠50万元，用于支持五道口史料征集与大事记编写工

作。张志平指出，“这是基金会和学院有史以来合作最全面、最深入并且层次最高的一次，希望合作成功，为今后的合作发挥引导性作用。”

在交流互动环节，张伟首先简要介绍了五道口史料征集与大事记编写的背景与意义、组织机制、项目运作方式、目前进展情况和预期成果。对于五道口广大校友和教职工对该项工作的热切期待，作为五道口硕博校友，张伟表示感同身受，同时深刻体会到学校和学院领导的高度重视，表示责任重大；然而，由于得到了来自广大校友、教职工、基金会、校史馆等各方的大力支持，他表示，对工作组做好这项工作充满信心。

魏本华、张志平、魏迎宁、李燕明、关贵森、李文玲、吴军、石俊志、高剑虹、李德、刘文华、王雪松、武雪、王兵等纷纷发言。与会代表表示，学院如此重视五

道口史料征集与大事记编写以及编志写史，这是对五道口创办、发展以及相关机构和人员的尊重，这项工作开展有利于增强五道口的凝聚力、向心力。

座谈期间，大家共同回忆起在五道口求学时的课程设置、国际化师资、参与金融改革实践等办学特色，以及五道口求学期间的准考证、入学通知书、校徽等重要物件，这为史料征集和大事记编写工作提供了重要素材。

诚然，该项工作时间紧、任务重，与会老师校友也提出了很多重要的操作性建议：

魏本华提到了国际货币基金组织编史的体会，赞同以时间历史纵向为轴的大事记编写方法，建议出版物要有保存价值，制作精美，扩大发行量。

张志平引用古希腊史学家修昔底德写的《伯罗奔尼撒战争史》中的原话来说

明写史的意义：“It is enough for me, if these words of mine are judged useful by those who want to understand clearly the events happened in the past and which(human nature being what it is) will, at some time or other and in much the same ways, be repeated in future. My work is not a piece of writing designed to meet the taste of an immediate public, but was done to last for ever”，意思是“如果有人想清楚地理解过去曾发生什么，借以预见未来会发生什么，（因为基于人类的本性，在历史进程中,未来虽然不一定是过去的重演，但总是同过去十分相似），从而认为我的著作言之有益，我就心满意足了。我的著作不是为了迎合人们一时的口味，而是要万古流芳”。并希望工作组“从各个角度，真实的表现五道口发展全过程，而不是偏

重成功的记载，还包括我们的失败、跟头，都应该把它搜集起来,让学弟、学妹们看到，我们的学校是如何在金融改革的大潮中发展起来的，以及五道口和中国的金融改革到底是一个什么关系。”

魏迎宁认为，写史需要评价，写志则是客观记载，史料征集和大事记比较现实。他建议史料征集完后,建立一个陈列空间，定期更新；再做一些电子陈列，通过照片展示等多媒体表现。

关贵森提到，校友在五道口度过了人生最美好最重要的时光，是大部分人生命的转折点，校友们对学校及老师们充满感情之情。若能像国外著名大学一样，布置学校创始人及著名导师的画像或雕像，增强五道口特有的文化氛围，相信校友们是乐于捐赠的。

石俊志建议先繁后简，征集史料越丰富越好，编写成果得简要把握重点。

李德提到 1982 年以前，全国财经院校金融学科研究生是个空白。中国人民银行于 1983 年对全行各类专门人材进行调查，在全行 7.616 万个专门人才中，研究生仅 18 人，占专门人才总数的 0.02%，所以五道口的创建确实对整个金融学科高精尖的人才培养是一个巨大的推动。

此外，多位校友都建议大事记编写要条线清晰、纲领准确、写作客观；同时做好广泛的宣传动员，通过各个年级班级的微信群、校友邮箱、校友通讯等多种方式鼓励校友参与；邀请相近年级的校友集中返校座谈，共同回忆过往的学习经历。

本次交流座谈，得到了校友们的热情参与和高度期望，该项工作的开展这必将增强校友间的凝聚力，将五道口的办学精神继往开来。 A

与会嘉宾发言



2016 清华五道口全球金融论坛 ——校友论坛（第一期）圆满举行

4月24日，2016清华五道口全球金融论坛——校友论坛在学院圆满举行。此次论坛的主题是中国金融改革发展新动向，由清华大学五道口金融学院主办，清华五道口校友办、五道口校友会协办，《清华金融评论》为官方媒体。

校友论坛作为清华五道口全球金融论坛的系列论坛之一，专门邀请校友分析经济金融热点话题，同时分享职业发展经验，旨在为校友、在校师生搭建一个交流平台。校友论坛计划每年举办四期。本期是校友论坛的第一期，也是1996级博士校友入学20年返校的专场论坛。

在论坛上，清华大学五道口金融学院党委书记顾良飞致辞。他提到，近日习近平总书记对清华大学105周年校庆的贺信，充分肯定了清华100多年来的办学成就，同时为清华在新的历史起点上提出了新的更高要求和期望，这包括四个坚持，面向世界、用于进取、树立自信、保持特色，以及深度参与创新驱动发展战略实施等等，这对学院今后的人才培养、学术研究、社会服务都具有重要的指导意义。他强调，五道口众多杰出的校友担任学院兼职博士生、硕士生导师、学术顾问，全面深度地参与学院新生入学教育、教学研讨、入学面试、就业实习、职业培训、道口家庭计划、道口沙龙等人才培养工作，为学院贡献了大量的心力和智慧。对此，他代表学院向一直关心学院发展的校友们表示衷心的感谢！

本次论坛由清华大学五道口金融学院校友办主任、《清华金融评论》副主编张伟主持。1996级博士校友、中国银行战略发展部副总经理宗良，1996级博士校友、微众银行副行长秦辉，1996级博士校友、宝盈基金管理有限公司总经

理汪钦依次上台发表主题演讲。

宗良发表了题为“一带一路战略机遇与人民币国际化前景”的演讲。在演讲中，宗良用数据客观分析了中国各地的经济形势，以及中国在世界经济当中的地位，高屋建瓴，循循善诱，分析了一带一路的大战略背景，人民币国际化实现应具备的条件，并对人民币国际化的前景做了展望。宗良提出，中国要成为世界强国，要解决两个问题，一个是带一路大战略，一个是人民币国际化。

宗良表示，世界有市场问题、金融问题和规则问题这三大问题，而“一带一路”倡议较好地对上述三点做出了回应。“一带一路”开发了一个新的巨大的市场，将成为经济发展的巨大动力。在人民币国际化的背景下，人民币将为全球提供流动资金补充。“一带一路”倡议秉承和平、开放、共赢、包容的理念，能够创新分配规则，合理分配利益。



① 图为顾良飞致辞



① 图为校友对话交流

宗良的演讲内容非常丰富，风格热情洋溢、慷慨激昂，极富感染力，在演讲的最后，宗良为在座校友们分享了他的诗作，诗中饱含人文理想和爱国情怀，赢得在场听众阵阵掌声。

秦辉发表了题为“不一样的银行——微众银行”的演讲。秦辉提出了目前银行业面临的诸多痛点，用数据分析了实体经济面临缺血的原因，同时回顾了腾讯的发展历程与微众银行筹备的历程，发展理念，经营模式，以及提供的各种服务，深入分析了微众银行与现有银行不一样的经营理念。秦辉强调，微众银行以“科技 普惠 连接”为企业定位，依托腾讯海量活跃的科技能力和大量可以接触客户的场景，通过互联网连接广大的消费者、个人、中小微企业、优秀金融机构，形成一个良好的金融生态圈，通过彼此之间的资源合作、支持和调配，为更多个人和中小企业及创业者提供特色服务。

其中，秦辉特别提到了微众银行数据处理提供技术和风控服务的强大能力。微众银行其中一项数据来源即社交数据，来源于微信、QQ空间等平台上沉淀的文字、语音与图像数据。微众银行依托大数据、云计算等技术，将其应用在银行零售业务上，精准销售，降低交易成本，



① 图为论坛嘉宾合影
(左起：张伟、宗良、秦辉、徐静、郭田勇、汪钦)

加强风控管理，是传统银行难以企及的优势，令在座听众叹服称奇。与宗良的演讲风格不同，秦辉由自身经历谈起，娓娓道来，引发听众强烈共鸣。

热情而平和的汪钦以“Hell/Heaven”为题，针对目前资本市场需要解决的主要问题做了自己的解读。他认为，在国内经济结构下，资本市场很难完全市场化，但是本质性的东西不会发生变化。要深度思考国内资本市场怎么解决从国家战略的角度实现过剩产能转型，“大众创业和万众创新”怎么借助资本市场解决问题，国有企业怎么借助资本市场实现改革，从这个角度可以预期基金将会在市场发挥更大的作用。

在论坛交流对话环节，1996级博士校友、保监会资金运用监管部调研员徐静，1996级博士校友、中央财经大学中国银行业研究中心主任郭田勇分别作了简短发言。

徐静表示，保险在全行业的总资产大概是12万亿人民币，虽然体量上与银行证券有差距，但保险行业是中国经济一股不可忽视的力量，保险机构投资者有很多的机会参与支持股票市场。

郭田勇针对金融改革的相关问题提出了自己的看法。郭田勇提出，金融改革还是要坚持市场化导向，同时进一步鼓励金融创新，比如互联网金融的整治，一定要分开真伪、良莠部分，希望未来形成更加具有弹性的、有容忍度的监管体系，从宏观上能够兜住系统性风险的底线，同时又要从微观上给金融机构的创新，创造一个更好的环境。针对如今金融业监管套利等问题，郭田勇表示，希望金融监管改革以后能形成有力的协调机制，建立统一的游戏规则。随后，在座校友与同学们就关心的职业发展问题与众嘉宾进行了互动交流。

论坛举办当日是清华大学105周年

校庆日，同时恰逢五道口35周年。论坛现场，学院校友办正式推出微捐赠计划，微捐赠基金坚持“取之于校友、用之于校友”的原则，主要用于支持校友职业发展、《五道口校友通讯》、校友活动、校友再教育等项目，希望进一步增强捐赠文化，通过校友点滴之力把每一位校友都紧密团结在一起，共同营造属于每一位道口人的道口大家庭。现场众多校友拿起手中的手机，扫描屏幕二维码，踊跃为校友发展基金助力。

此次论坛备受关注，校友、在校师生及《清华金融评论》的热心读者共二百余位听众积极参与，会场座无虚席。整场活动持续三个多小时，嘉宾演讲精彩纷呈，听众提问踊跃，互动频频，气氛热烈而轻松，现场欢笑与掌声不时响起，充溢着浓浓的校友情、同窗谊。活动结束后，仍有很多校友亲切交谈，互换联系方式，进行了更热烈的互动交流。A

蒋国云、乔洪波校友参加校友职业发展讲堂

6月2日晚，学院本学期第二次校友职业发展讲堂成功举办。本次活动邀请1996级校友、现任时代伯乐创业投资管理有限公司董事长蒋国云和2006级校友、现任北京海纳有容投资管理有限公司创始合伙人乔洪波就“PE机构需要什么样的金融人才”这一主题进行了分享。

蒋国云围绕“投资本质，股权投资”讲述了自己为何最终选择股权投资。结合自己从研究员到国信证券研究所所长、从民生证券总裁再到时代伯乐创始人的职业发展经历，他向同学们分享了快乐从事证券投资的看法，并为有志于投身PE行业的同学们提供了职业指导意见，蒋国云师兄诙谐幽默的语言不时让同学们开怀大笑。

乔洪波则从多年的工作经历角度分



1 图为蒋国云进行分享



1 图为乔洪波进行分享

享了对于私募股权行业的认识。乔洪波师兄从事过多种行业、职业履历丰富。他向同学们讲述了私募股权从业人员应具备的素质，并从自己擅长的医药行业领域向大家传授心得，为同学们更好地实现个人价值提供了指导和建议。

PE等投资领域目前是学院同学们较为关注的就业方向，整个分享过程中，同学们就职业规划及选择困惑与两位师兄积极互动、热烈讨论，活动取得了圆满成功。

校友职业发展讲堂是五道口金融学院职业辅导系列活动之一，讲堂为同学们提供了一个接触业界、与校友良性互动的平台，未来还将陆续邀请杰出校友与同学们分享人生思考和职场感悟，帮助同学们形成清晰的职业发展认识。A

对负利率问题的若干思考

吴晓灵：

清华大学五道口金融学院院长（2016年5月）

当前全球已有瑞典、丹麦、瑞士、欧元区和日本等五家央行实施了负利率政策，引起了各界广泛关注（图1）。作为一个相对较新的概念，负利率在以前的经济理论和政策实践中都较少提及。今天我先抛砖引玉，谈谈自己的一点看法。

一、负利率政策推出的背景

负利率政策的一个大的时代背景是2008年国际金融危机。虽然本轮金融危机爆发到现在已经将近8年，但全球经济仍处于缓慢复苏中。这次的金融危机爆发的原因有很多，其中，国际货币体系的不完善是其中一个非常重要的因素。从1971年，美元和黄金脱钩之后，全球进入到了完全的信用货币时代，流动性快速增长。随着金融一体化进程的推进，跨境资本流动日益频繁，波动十分剧烈。事实上，与日俱增的全球流动性对金融稳定以

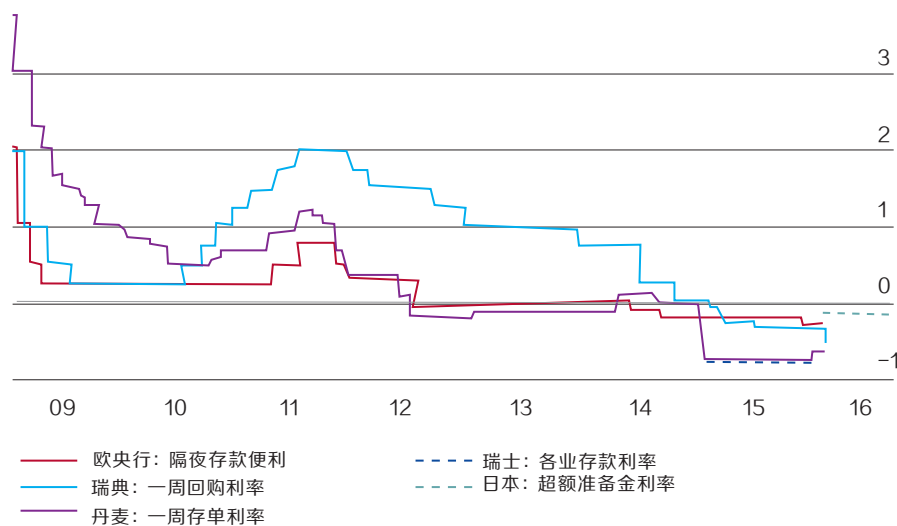
及宏观经济的持续发展带来了巨大挑战。在不完善的国际货币体系作用下，货币因素与非货币因素相互交织，全球性失衡不断累积，最终导致国际金融危机的爆发。

危机爆发后，各国纷纷紧急出台应对措施。由于财政政策会受到政府既有债务水平及赤字率的“刚性”约束，在一些国家已经没有进一步发挥的空间；而结构性政策往往中长期才见效，且过程比较痛苦；相比而言，灵活性较强、政治阻力较小、见效较快的货币政策自然地成为各国应对危机

的首选。尽管各国央行在危机爆发后迅速做出了很多及时适当的反应，有效缓解了危机，但在后危机时代，一些国家却出现了过度依赖货币政策的倾向。宽松的货币政策层层加码，从降息、央行资产购买计划到货币贬值、负利率政策等，而其它政策却没有及时跟上。

过去为经济繁荣所创造的那些货币，不仅没有伴随着危机的到来而被消除掉，危机后的极度宽松的货币政策反而又飞速创造出了更多的全球流动性。本来，金融危机中银行的倒闭是一种消除多余货币的调整途径，也就是说以实现货币出清的方式来促进实体经济的出清。但是危机后过于宽松的货币政策不仅没有让货币出清，反而大幅增加了全球流动性。事实上，过多的流动性很容易造成资产价格膨胀，加剧跨境资金的波动，甚至引起过度恐慌，影响全球金融稳定和实体经济复苏。

图1 目前已实施负利率政策的央行



数据来源：BIS

二、负利率政策的机理

现阶段，已经实施的负利率政策主要针对央行与商业银行之间的利率，例如商业银行在央行的一部分存款利率、超额准备金利率等（Bech 和 Malkhozov, 2016）。负利率政策的

初衷是，在一个顺畅的利率传导机制中，首先，央行与商业银行之间的负利率能够传导至银行间市场隔夜利率；接下来，银行间市场隔夜拆借利率加上期限溢价后传导到中长期国债利率；最后，中长期国债利率加上风险溢价后传导到中长期贷款利率，最终作用在实体经济上（Illes 和 Lombardi, 2013）。长期以来，货币政策一直受到“零利率下限”约束，而负利率则突破了该边界，相当于把利率传导机制起始端的政策利率调到了负的、更低的水平，从而试图压低整个收益率曲线。

理论上，负利率政策可以通过五

个具体渠道影响经济活动（Hannoun, 2015）：一是信用渠道。对商业银行在央行的存款实施负利率相当于对商业银行在央行的存款实施一个“惩罚”，鼓励商业银行更多地将资金借贷出去。二是资产价格渠道。负利率可以通过降低贴现率来提升资产价格，并通过财富效应来刺激消费需求或托宾 Q 效应来促进投资需求。三是资产组合渠道。负利率会提升风险偏好，鼓励公众在金融市场或实体经济配置更多风险资产。四是再通胀渠道。负利率政策可以制造通胀预期，抵抗通缩风险。五是汇率渠道。通过降低本币收益率

来引导货币贬值来促进出口。

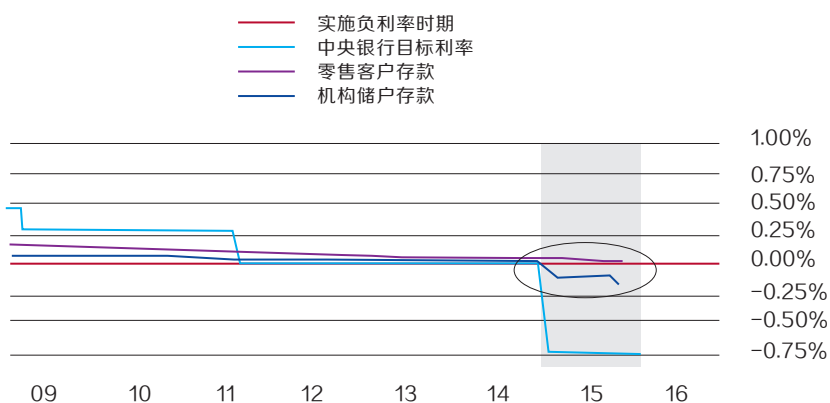
三、负利率政策的负面作用

我个人以为，负利率政策并非如支持者们设想的那么美好，有着明显的负面作用。

一是对货币拥有者的剥夺。央行对商业银行的存款准备金实施负利率后，商业银行有可能向存款人转嫁成本，对存款人收取负利率。事实上已经有一些商业银行对部分机构客户实施了负利率（图 2）。这直接侵蚀了存款人财富，伤害了依靠利息收入群体的利益。财富的缩减有可能导致居民消费需求下降，反而会抵消负利率政策扩大总需求的初衷（Stiglitz, 2016）。实际上已有学者指出 QE 或 QQE 扩大了收入差距（Stiglitz, 2015; Roubini, 2015; Montecino & Epstein, 2015），因为持续宽松的货币政策促进风险类金融资产价格上涨，使得持有股票、共同基金的富人从中获益，而穷人只能得到极少的利息收入，从而加剧了收入不平等。

二是伤害商业银行的资产负债表（Stiglitz, 2016; Hannoun, 2015）。如果商业银行选择将负利率

图 2 瑞士商业银行对机构客户征收负利率



数据来源：桥水公司报告

1. Bech 和 Malkhozov (2016) 对丹麦、瑞典、瑞士和欧央行实施的负利率政策细节进行了梳理。日本央行在 2016 年初宣布自 2016 年 2 月 16 日起对商业银行存放在央行的一部分超额准备金账户实施负利率，详见 http://www.boj.or.jp/en/announcements/release_2016/k160129a.pdf

2. Illes 和 Lombardi (2013) 将政策利率向中长期信贷利率传导的过程分为三个阶段。具体地，第一阶段是政策利率向银行间市场隔夜利率传导，其差值反映货币市场流动性状况；第二阶段是银行间市场隔夜利率向中长期国债利率传导，其差值为期限溢价；第三阶段是中长期国债利率向中长期贷款利率传导，其差值是信用风险溢价。

3. Hannoun (2015) 列举了负利率政策的五个传导渠道。

4. McAndrews (2015) 指出由于个人存款者的现金持有成本低于机构存款者，所以商业银行现在还没有将负利率成本转嫁给零售客户，只是部分转嫁给机构客户。

5. Stiglitz (2016) 批评负利率政策伤害了依靠利息收入生活的人们，特别是老龄人口，从而造成他们消费需求下降。

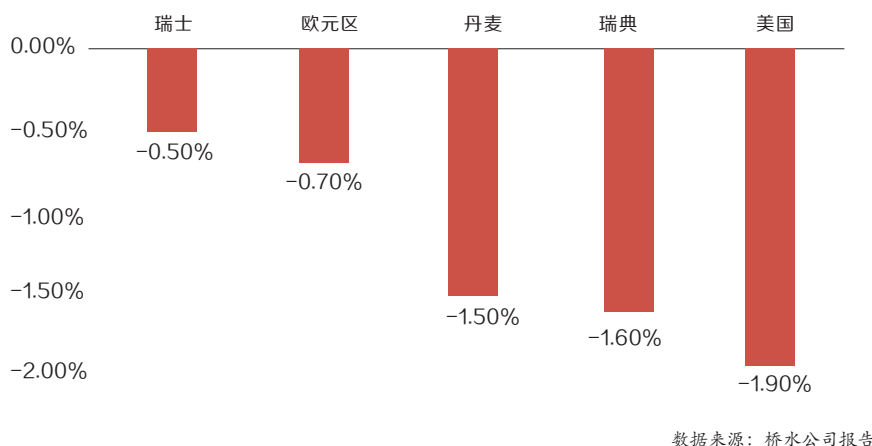
6. Stiglitz (2015)、Roubini (2015) 等学者认为，因为资本利得者 (Capitalist) 与普通储蓄者 (Life cycle saver) 从资产价格上涨中获益不均，所以 QE 加剧了收入不平等。Montecino & Epstein (2015) 将 QE 对收入分配的影响渠道分为金融资产渠道、就业渠道和减轻债务人负担渠道，实证研究发现，QE 通过金融资产渠道加剧了收入不平等，其程度超过了就业、减轻债务人负担等渠道。

7. 值得一提的是，也有观点对“QE 加剧收入不平等”的观点予以反驳，他们认为宽松货币政策通过促进就业、减轻债务人负担等渠道缓解了收入分配不均 (Yellen, 2015; Bernanke, 2016)。

8. Stiglitz (2016) 认为负利率上伤害了商业银行资产负债表，对商业银行的财富效应超过了一点点的借贷激励。除非政策制定者万分小心，否则负利率可能会造成贷款利率上升，信贷可得性下降。Hannoun (2015) 也对负利率政策可能造成的商业银行运作混乱、打击危机后脆弱的商业银行体系表示了同样的担忧。

9. 因为一些商业银行难以找到符合收益率要求的安全资产进行投资，不能覆盖服务储户的成本，所以拒绝了一些大型机构客户的存款要求 (Hannoun, 2015)。

图 3 有效负利率下限



转嫁给存款人，那么会面临损失存款客户的风险。现实中已经有一些商业银行因为要缴纳负的存款准备金利率，拒绝了部分机构存款者的存款请求。如果商业银行无法将负利率转嫁给存款人，那么就需要通过调整资产的结构和期限来消化。因为要覆盖掉向央行支付的利息，商业银行可能提高贷款利率来转嫁成本，也有可能去配置高风险资产来弥补被侵蚀的利润，增加投资资本的套利行为，而这对金融稳定不利。即使真如央行所希望的，受负利率“逼迫”后，商业银行将原先留存在央行的资金贷放出去，这部分新增贷款可能会以更高的贷款利率放贷给原先商业银行没有给予信用的企业，导致贷款利率不降反升。金融危机后经济前景低迷，资本回报率很低，企业信贷需求不强烈，商业银行的借贷意愿和能力都较弱，被迫从央

行账户上腾挪出来的资金能对扩大信贷规模有多大贡献还不好说。

三是不利于存款创造和实体经济融资。如果对居民存款也实施负利率的话，居民会大量持有现金，导致货币乘数下降，理论上可能降为零。危机前金融机构是存款创造或信用创造的主体，实行 QE 或 QQE 后，央行直接取代商业银行创造货币，替代商业银行做本来应该是商业银行做的事，而负利率的出现会进一步削弱商业银行的存款创造功能。

四是负利率不是没有边界。负利率并不是可以无限制为负，因为公众可以选择持有现金来抵制负利率，而持有现金的存储、交易、保险等成本就是负利率政策的下限。经测算，负利率下限大概在 -0.5% 至 -2% 之间（图 3）。即使用足负利率的下降空间，以 BP 为单位的这种利率的波动，对实

体经济的作用并不会特别大(Stiglitz, 2016)。相反会鼓励逐利的投机资本在国际上进行套利交易。

五是切换了交易规则和估值体系，可能造成金融交易的额外成本 (Financial Times, 2015)。负利率切换了金融交易的“坐标体系”。金融机构需要改变交易习惯，重新构建对应负利率的模型，调整金融产品估值体系。在操作层面上，原来的一部分交易系统只设置了零利率下限，因为负利率的出现需要重新设置参数、修改交易编码等，给金融交易额外增加了成本 (Bernanke, 2016; Fischer, 2016)。在法律层面上，负利率使得债券作为抵押品的质量下降，容易引发违约风险，产生法律摩擦 (Zaman et al, 2015)。

四、基本结论与政策建议

本轮金融危机后，宽松货币政策层层加码，但其对经济复苏的边际效应在减弱。尽管如此，一些央行开始尝试负利率政策。实际上，我们对负利率的效果不宜抱太高期望，负利率甚至还会有诸多负面作用。在这种情况下，我个人认为，可以从以下方面做出一些努力：

一是减少对货币政策的过度依赖，货币政策实际上也不足以完全依赖。后危机时代，宽松的货币政策对经济复苏的边际效应在减弱，潜在的副作用还不清楚。固然宽松的货币政策可

10. 近期日本央行考虑通过信贷工具向商业银行提供负利率贷款，即央行“补贴”商业银行来鼓励放贷，可能是对商业银行被征收存款准备金“罚息”的一种补偿。这种组合式的负利率政策对实体经济效果多大还取决于信贷需求。

11. 随着现金存储技术的提高、数字货币的发展，负利率下限也会相应变化。

12. Stiglitz (2016) 指出资本回报率下降可能是未来十年或二十年的常态，企业本来就不愿意投资，而是选择坐拥现金资产，那么利率的一点点下降根本难以撬动企业的投资需求。

13. 格罗斯 (2016) 认为负利率从根本上颠覆了全球资本市场的游戏规则，使得市场难以找到一个适当的方向。例如，负利率的出现可能会使得交易系统出现类似千禧年之前遇到的一些问题，导致编码不正确而无法处理基于负利率的交易。

以为结构性改革赢取时间，但不能以它为主、过度依赖，饮鸩止渴，反倒容易忽略了其它改革的必要性和紧迫性。如果不在改革方面下大功夫，而是大家成天盯着中央银行，看各国央行出什么政策，那世界经济是没有希望的。

二是切实推进深层次的结构性改革。各国财政政策可用的空间不同，更要加大供给侧结构性改革的力度，解决实体经济的供需平衡问题。结构性僵化和市场的不完善会降低需求端

政策的有效性以及资源配置的效率，推行可靠的结构性改革能在短期内建立信心并在长期内改善经济韧性。

三是不断完善国际货币体系。此次危机是过去几十年来全球性失衡不断积累的总爆发，而现行国际货币体系存在的诸多不足则可能是促成全球性失衡的根源之一。遗憾的是，这种全球性失衡问题至今仍未得到根本性解决，各主要国家缺乏改革现状的勇气和动力，理论界也远未就未来国际货币体系安排达成明确的共识。但可

以肯定的是，未来的国际货币体系安排必须基于全球整体利益考虑，在制度架构上督促某些储备货币履行好全球储备货币的职能。全球货币发行失去实物黄金的制约，是危机后全球流动性泛滥的制度原因之一。在未来的国际货币体系设计中需要一个国际的“货币锚”。这是对国际金融理论和实践的挑战。只有这样做才能约束信用的无限放大，对解决全球性失衡、维持金融市场稳定、提高金融监管效率也都是有好处的。A

主要参考文献

- 格罗斯, 2016, 《负利率效果正消退, 玩火恐导致资本崩溃》, 搜狐财经。
- 吴晓灵, 2011, 第三届中美经济学家颐和园对话会。
- 吴晓灵, 2014, 《“新怀特计划”还是“新凯恩斯计划”? ——对构建稳定与有效的国际货币体系的思考》, 在上海国际货币体系再思考会议上的讲话。
- 吴晓灵, 2016, 《负利率无助于实体经济》, 财新网。
- 赵岳, 2016, 《负利率是拯救经济的“灵丹妙药”吗》, 中国人民银行《国际金融调研》第7期。
- Bech, M., Malkhozov, A., 2016, “How have central banks implemented negative policy rates?”, BIS Quarterly Review.
- Bernanke, B., 2015, “Monetary Policy and Inequality”, Blog at the Brookings Institution.
- Bernanke, B., 2016, “What Tools Does the Fed Have Left? Part 1: Negative Interest Rates”, Blog at the Brookings Institution.
- Financial Times, 2015, “Negative Rates to Shake Up Financial System, Say Experts”, February 15.
- Fischer, S., 2016, “Monetary Policy, Financial Stability, and the Zero Lower Bound”, speech at the Annual Meeting of the American Economic Association, San Francisco, California.
- Hannoun, H., 2015, “Ultra-low or negative interest rates: what they mean for financial stability and growth”, BIS, speech at the Eurofi High-Level Seminar, Riga.
- Illes, A., Lombardi, M., 2013, “Interest Rate Pass-Through since the Financial Crisis”, BIS Quarterly Review.
- McAndrews, J., 2015, “Negative nominal central bank policy rates – where is the lower bound?”, Federal Reserve Bank of New York, speech at the University of Wisconsin, Madison.
- Montecino, J., Epstein, G., 2015, “Did Quantitative Easing Increase Income Inequality?”, University of Massachusetts Amherst.
- Stiglitz, J., 2015, “Fed’s Zero-Rate Policy Boosts Inequality”, Wall Street Journal.
- Stiglitz, J., 2016, “What’s Wrong With Negative Rates?”, Project Syndicate.
- Zaman, P., Brown, C., Gilani, S., 2015, “A Guide to the Impact of Negative Interest Rates on Commodity Derivatives and Collateral Transactions”, Reed Smith Client Alerts.

加强破产法实施 依法促进市场出清

5月29日，清华大学五道口金融学院院长、清华大学国家金融研究院联席院长吴晓灵在第五届金融街论坛上，发布了针对当前经济下行期间“僵尸企业”难以出清的问题撰写的研究报告——《加强破产法实施、依法促进市场出清》及四个子报告。报告由清华大学国家金融研究院联合中国政法大学破产法与企业重组研究中心共同完成。课题组成员包含来自清华大学国家金融研究院、中国政法大学破产法与企业重组研究中心、中国人民银行及温州市政府多位权威专家。

当前，经济下行压力加大是我国经济运行面临的最突出问题。从行业来看，我国27个大行业中有21个产能严重过剩，既有钢铁、水泥等传统行业，又有风电、光伏等新兴行业。在此背景下，大量“僵尸企业”的出现，既占用了社会资源，亦不利于产业转型升级。中国特殊的“预算软约束”和“刚性兑付”现象是“僵尸企业”得以延续的原因。而我国破产法制度执行不畅，也是企业难以用法律手段实现退出的重要因素。

在破产法实施不畅情况下，中国目前僵尸企业占用了大量资源与信贷，使得经济难以转型；而以信贷资源维持的刚性兑付，让资本市场和信用市场无法按照基础资产的风险来进行定价。此外，由于企业破产制度实施不畅，以及我国个人破产制度的缺失，使得不少陷入困境的企业家跑路和消失，这也引发了大量资本不正常流动以及人民币汇率波动。在耗时较长的破产程序中，企业家也没有时间和精力重新思考新的创业方向，获得重生。因此，课题组建议应完善破产法律制度的核心以及配套制度工作，并逐步开展与破产法配套制度

的中长期工作，最终实现“加强破产法实施，依法促进市场出清”的目标。具体如下：

整体而言，我国《企业破产法》实施中存在以下问题：一是各方缺乏适用破产法的意愿。主要表现在社会对破产法的认识存在误区，地方政府出于维稳和政绩的需要干预企业破产；国有企业破产动力严重不足；民营企业对破产适用缺乏积极性；银行等金融机构启动企业破产程序积极性严重不足，法院也不愿受理破产案件。二是法治体系建设滞后。从立法方面看，尚未建立个人破产制度，未对经营性事业单位的破产作出规定，对仲裁与破产程序的关系规定缺位，与劳动法相关制度衔接不畅；从司法方面看，破产案件涉及主体多、法院顾虑较多，法院处置破产案件缺乏独立性、审理破产案件法官的专业性不足、法官考核体系存在缺陷、破产管理人选任机制错位、债权清偿执行上也存在诸多困难。三是配套制度仍需完善。政府介入方式尚在探索，程序规范和协调效力难以保障；社会保障制度不健全，职工安置比较困难；破产重整企业融资困难；企业信用维护和修复机制不完善；税收配套政策有待完善。

课题组提出了完善我国破产法律制度的一揽子建议：一是完善破产法律制度的核心建议。要强化对破产法的正面宣传和教育，突出重整的积极作用，改变社会对破产的片面认识；政府也要转变理念，按照法律和市场规律解决产能过剩和僵尸企业问题；要在最高人民法院各巡回法庭以及部分省市的高级人民法院设立专业的金融与破产法庭，改革破产管理人遴选制度和激励机制；要鼓励庭外重组，突出破产重整，推动

债务重组与资本重组并举。二是近期完善破产配套制度的工作。要强化金融机构的公司治理，将债务重组与减免的权利交还给金融机构，同时加强金融机构的内部管理；将破产立案作为银行不良贷款核销的依据；提升破产程序透明度，防止利益输送；政府要做到不越位、不缺位，建立多部门的沟通交流机制，帮助破产重整企业信用修复，积极做好职工安置和再就业工作。三是完善破产配套制度的中长期目标。建议研究设立国家破产管理局，作为司法部代管的国家局或内设局；在《企业破产法》中增加预重整制度、个人破产制度和经营性事业单位破产制度；要拓宽企业融资渠道，发挥多层次资本市场的价值发现和资源配置作用；要建立企业信用维护修复机制和加强银行间授信信息共享，完善与破产相关的税收法律体系。

作为配合《企业破产法》有效实施的配套措施，也要运用金融工具加快不良资产市场化处置，培育多层次的不良资产处置市场。主要做好以下几方面工作：一是构建多元化不良资产交易市场，整合资产、债权人、债务人、处置主体、投资主体的各类资源。二是要吸引金融机构、民间资本和国外投资者等各类投资主体，提高市场活跃度。三是对有价值的企业以市场化方式实施“债转股”，防止“免费的午餐”，逐步降低企业的杠杆率；对明显缺乏拯救价值和市场前景的“僵尸企业”则应直接进入破产清算程序，加快市场出清。四是探索不良资产证券化，拓宽不良资产处置的资金渠道。五是鼓励各类股权投资基金投资不良资产领域。六是在困境企业重组中引入专业重组机构，提高重组成功率并实现企业再生。同时，也需要对相关制度和政策予以完善，提供必要的法律和政策环境，包括加强国有企业“财务硬约束”，优化相关税收政策，充分发挥市场中介机构的作用，借力“互联网+”提高处置效率等。A

北京中盛国际融资租赁有限公司是一家经国家商务部批准设立的外商投资融资租赁公司, 成立于 2013 年 1 月, 注册资本三亿元。公司主要发起人为道口校友, 主要股东为邦泰兴业投资集团、香港英华金盛国际投资集团等。

公司致力于成为一家优秀的金融服务机构, 以融资租赁业务为纽带, 为客户提供复合化的金融服务。

公司秉承稳健、规范、诚信、共赢的经营理念, 运用直接融资租赁、售后回租、结构性租赁等方式, 在医疗、能源、工业、环保等领域提供设备融资服务。除了满足客户日常经营活动的融资需求, 在资本运作层面, 公司也积极与银行、券商、信托等金融机构合作, 借鉴国内外先进经验, 在 PE、IPO、并购

等领域充分发挥融资租赁优势, 为各方提供多元化的交易安排。

近年来, 融资租赁在我国取得了蓬勃的发展, 行业规模从数百亿增长到 2012 年底的近 1.5 万亿。这一方面是因为我国法律政策环境的不断完善, 另一方面也体现了我国经济发展对融资租赁的强烈需求。为适应全国范围内的业务需求, 公司近期将在上海、深圳、昆明、重庆、厦门、南昌等地建立办事机构, 加强与各地区客户、合作伙伴的联系。

北京中盛国际融资租赁有限公司诚挚邀请广大校友与各界朋友指导和帮助, 愿与您精诚合作, 共创辉煌!



孩子都是美好的 ——记道口北京亲子活动

文 张骥 / 1992 级硕士校友

虚拟世界彻底改变了我们的生活圈，让世界都近在咫尺。2013 年微信的火爆在道口催生了各种各样的主题群，这些微信群让道口人的心更加贴近，友情更加美好。

王令芬师姐因为我转发的一篇亲子教育的文章联系我。当时师姐正在做一些慈善活动，其中一部分是筹备某个儿童基金会的工作，师姐正好需要那篇文章的文档。我还记得那篇文章起头说，上帝给我们一次生命，我们却辜负着上帝的眷顾。师姐特别爱道口，希望道口的二代也能健康快乐成长，就提议和胡玉师姐一起建一个道口亲子教育群，使道口的孩子们因群里的交流而受益。

我帮师姐们建群，身为令芬和胡玉两位师姐的马前卒，非常开心，另一方面，身处国外十几年，了解学习了西方的教育理念，对西方教育系统有切身的体会，也深入对比和反思过东西方教育及两者间的差异。在追寻美好的教育过程中，发现无论东方教育还是西方教育，美好教育的核心和本质都是一样的。曾亲身经历的苦闷和煎熬，让我特别理解很多中国父母在孩子教育上的盲从和无奈。这样和师姐及校友们一起建群线上交流和组织线下的亲子活动，正是我所乐意做的事情。

亲子教育群在 2013 年 4 月成立，大家在群中交流，热烈讨论。后来从美国专门学习家庭教育的校友王琳也加入群中，带来一些新的理念，为校友们

举办了家庭教育的讲座和活动。面对亲子教育思想混乱的现状，真是需要更多懂教育的人一起努力来改变。

像社会上一样，校友中明显分为两派，大家为圈养还是放养讨论得不亦乐乎，虽然没有什么结论，但讨论促进了大家思考，相信对每个人都有益处。当然放养圈养只是一个概括的说法，每个人的定义也不尽相同，但是从一般意义上讲，无论放养圈养都有不足，它们的不足主要体现在对大脑的刺激方面，放养易于钝化大脑、圈养易于固化大脑。孩子的个体差异非常大，发育早晚不同，拿某个个体来说明圈养好还是放养好，其实不能说明问题。我看社会上常常提到各种教育方法就某一个面讲都有道理，好像都还有现实的例证，一般来讲都以自己的孩子为例证。有人讲不打不成材；有人说要正面管教；有人说我不管孩子，孩子就很好；有人说好孩子是训练出来的；有人说孩子要成功就要苦其心智，进行魔鬼式训练；有人说我为孩子天天祷告，孩子就上了好大学；有人说要想孩子成材，就要对孩子进行心理辅导和训练；有人说用最该和孩子说的十句话就可以教育出好孩子；有人说言教不如身教；有人说把父母的心理问题解决了，孩子的问题就解决了，育儿如育己……。可是这些方法用在自己的孩子身上，好像没多大作用。这就好像我们经常读一些好的书、好的文章，读完这些心灵鸡汤之后觉得心灵得到了平抚，亦

或大受鼓舞，信心满满，可是面对自己那千变万化的孩子，却总是不那么灵验，即便这次灵了，下次不一定灵，挫败感陡然而生。

当今的中国，大多是一个孩子，教育孩子一旦有点成效，父母就会觉得自己的教育方法如何成功，即便自己开始不觉得是自己的功劳，也架不住旁边人的吹捧，你怎么把孩子培养出来的，这时虚荣心就出来，将自己日常对孩子的催逼，当作培养孩子的方法，推荐给其他父母，让更多的孩子受苦或者受损。父母在教育子女过程中常常是困惑或苦恼，和孩子间的关系时不时紧张得让人窒息，父母这个时候常有挫败感。可是当孩子长大，你发现孩子比我们想象的要好，这个时候父母很容易忘记过去的冲突，把孩子的进步归功于自己的教育。我们通常会见到双胞胎的孩子，他们在同样的家庭成长，可是表现却常常大相径庭，为什么同样的父母用同样的方法，孩子却大不相同。这从另一侧面说明一般情况下，如果没有真正了解教育的内涵，成人能做的非常有限，而更多的情况是起反作用，就是说孩子被你“糟蹋”成这样，他还能最终让你感到骄傲。其实很多孩子如果不是被父母催逼，而是获得正确的引导，孩子可能会表现的更好。做父母的其实应该多想想，我在哪里阻碍了孩子的成长。我常常观察到在我周遭的父母，无论认识还是不认识的，他们管教孩子时对孩子的阻碍和伤害，而他们造成的阻碍和伤害自己



❶ 孩子亲子活动现场

却浑然不觉。我常看见孩子刚想做一件事，父母就说不能这样，因为会把地弄脏、会把东西弄坏、会伤着你、会把事情搞得更糟、不值得做、没意义、浪费时间、我曾做过，不成功……在英文里魔鬼的意思就是阻挡者。从这个意义上讲，当我们阻挡孩子时，我们就是魔鬼。我们以为我们做的是为孩子好，却完全剥夺了孩子对世界的体验，这是在堵塞孩子通往美好的道路。

前年时，因各样的原因，我在校友们的支持下，在北京组织了若干次亲子活动。这些活动得到众多校友的支持，像邢华师姐、刘文华师兄、丁守军、丁继刚、卫剑波、原玲、芙蓉、赵小强、胡鹏、黄立军、奚源等等校友都给予了

大力支持。校友卫剑波、胡鹏、黄立军为孩子们的活动提供场地，校友原玲和赵小强义务为大家管钱管账。还有不少校友家属也倾力相助，特别是刘亚飞的太太于竞游女士花了不少时间帮助组织活动。

因为北京的冬天，雾霾特别大，我们开始举办了几次室内活动。非常感谢丁守军介绍幼儿园，非常幸运该园的李园长是位非常有爱心有想法的老师。当她听到我们对活动的设想、目标和需求后，就决定接受这样的挑战，由包括她在内8位幼教老师为我们校友的活动提供服务。我们的亲子活动直接把目标指向家庭教育，我和园长及老师们一起设计系列活动方案，将家

庭教育的理念融入到活动当中，营造孩子间的交际氛围，引导父母与孩子间的和谐互动，帮助父母在有限的时间内提高亲子质量。我们对亲子老师有一个最基本的要求，就是可以启发孩子，但所说所做不能限制孩子的思维、能动性、想象力和创造力。老师不能简单的灌输知识，要让孩子从体验中寻求对事物的了解。

每次活动前我都和园长商讨活动安排，因为我对活动有着不同的要求，活动的重点也不同，这和她们平常的活动还是有很大区别，所以开始的时候，花了不少时间交流。每次活动后，我们对存在的问题还要进行探讨，设法改进。

我们将活动分成4个部分，Circle time 音乐，手工活动，中间休息时间穿插一个讲故事环节，然后就是神秘袋环节和互动游戏。虽然每个环节都必须是孩子喜欢的，然而活动的重中之重却是各部分活动间的衔接，这是活动的关键所在。设计这些活动首先当然是要让孩子喜欢这里，觉得放松、舒适、安全，只有在喜欢的前提下，孩子们的所有能动性才能发挥出来。

可是要让孩子养成好习惯确是相当难的一件事，而在这个过程中再过分强调学习的成果，更难让孩子形成良好的习惯。在各部分活动之间良好的衔接就是帮助孩子形成良好习惯的好方法。这就是国外所说的Routine，在国外这是小学四年级前（包括幼儿园阶段）学校教育的首要目标。在适应Routine的过程中，习惯自然的养成。重点虽在习惯的养成，但不知不觉中，孩子所学到的比想象的多太多。孩子就像海绵，无时无刻都在吸收周围的营养，真的不需要担心孩子不能学到东西。

孩子很容易专注在喜欢的事情上，不情愿结束是非常正常的事情。当孩子还未做完上部分的活动，比如画画，大部分老师、家长都会催促孩子尽快完成，有时还会帮孩子尽快完成。这样即便孩子匆匆完成了作品，看似有了个圆满的结果，其实对孩子智和德两个方面都十分有害。对孩子真正好的做法是告诉孩子这部分活动时间已到，该进入下一个环节，给孩子点时间让孩子停下手上的活，加入到下个活动当中。当然在这里要对孩子强调后面会再给孩子另外的时间来完成。养成好习惯，不应该只是句口号，也不应该通过生硬的方法，限制甚至强迫孩子，而应该是在潜移默化中逐渐形成。

事实上经过几次的活动，有些孩子已经开始习惯我们活动的流程，表现的

越来越自信。其实孩子的能力都是超强的，说孩子都是perfect的，绝无夸大，我们经常会低估了孩子的能力。

每个孩子都是不一样的，有的孩子会内向一点，有的孩子会有些特别的原因而不愿参加活动，应给孩子时间让孩子用自己喜欢的方式慢慢融入到活动当中。记得校友袁青松的女儿，初次来参加活动时，一进活动室就哭闹着要离开，她父母说她那段时间突然不愿意和其他孩子在一起，见到孩子多就想离开。我当时鼓励父母带她在周围转转，不强迫孩子立即加入到活动中。后来父母又抱她进来，我感觉她会喜欢画画，就拿了一张纸和蜡笔给她，没想到她竟然喜欢，趴在地上画了起来，画着画着，她慢慢地开始关注其他小朋友的活动，在不知不觉中融入到了活动中。

孩子的所有行为都是从心而发，他们所创造的东西自然而美好。唯有给孩子充分体验，才能与孩子的这种能力匹配。我们开展的亲子活动强调体验、参与、互动，父母们不需要太纠结于孩子学到什么、获得什么，也不用担心孩子没学到东西，因为用成人的眼光和标准看待孩子，我们总会迷失自己，误判了孩子。记得有一次开展活动，活动开始一会儿，校友张达就过来找我说，他的儿子才1岁1个月，太小了，学不到啥东西，想先走了。我跟他说，你试一试，相信孩子的能力，相信这样的体验、互动要比获得知识重要得多，前者只会有益于大脑的发育，而后者常常伤害大脑。事实上，张达儿子那天的表现让我们都十分吃惊，孩子的表现可以用amazing来形容。他那样专注地投入在活动中，俨然就是一个真正的创作者，在尽情地挥洒着他的想象。

当时设计活动的时候，考虑到现时的孩子过多的依赖眼睛而淡化了其他

感官功能，在中国这种情况更为严重，因而增加了一个神秘袋环节。咱们常说的视觉、听觉、味觉、嗅觉、触觉，这些感官都是我们认识世界的工具，对孩子来讲也是孩子大脑获取外界刺激的渠道。外部刺激之所以重要，就如同买回电脑一定要先将电脑激活一样，大脑的发育就是要靠大量的刺激来完成的。过多的依赖眼睛，其他感官的刺激就减少，而大脑不同的区域需要不同的感官刺激来完成，仅靠视觉刺激致使大脑不能得到充分发育。

孩子们都非常喜欢神秘袋环节，带上眼罩去触摸、嗅闻、品尝、倾听这个世界，非常有趣。如果能将这个活动带到大自然中，就更美妙了。

互动游戏玩节当然是孩子最喜欢的了，校友们和孩子的互动，让我十分感动。爸爸妈妈特别投入，既放松又专注，父母和孩子的能量都使在了一处，亲子间的能量流动十分畅通，大人孩子都开心得不得了。

活动的时间总是有限的，活动表面上看也没有立即的成效。孩子的成长很像植物的生长，你看那植物出苗后却总是先经历一个极其缓慢的生长过程，这个积累的过程让人觉得毫无可圈可点之处，可就是因为这样一段看似平淡无奇的过程，孕育着后来气势恢弘的生长。大家知道有经验的园丁在植物出苗后要防止植物徒长，若植物徒长，植物很难结出好果实。孩子也一样，孩子在活动中慢慢积累，看似和先前没有什么区别，实际上是孩子将来厚积薄发的基础。当然，针对植物拔苗助长的笑话，却是当今中国教育的真实写照。

室内活动让我最遗憾的就是起头的Circle Time音乐部分，总是达不到我想要的效果。我们的老师已经很努力了，但是这个部分总是显得干瘪、无趣，更谈不上感染力，体验绝对不好。

这不是老师的问题，是整个社会的问题。在应试教育背景下，教育出来的人缺乏情趣，没有情趣，人心得不到滋养和保守，而音乐是从心而发的，发自内心的音乐才有感染力，才会生动活泼。

四月份雾霭渐渐散去，天气逐渐转好，我们又组织了几次室外活动。大自然实在是美丽神奇，我常在大自然中行走，为所见的惊叹不已，不由地赞美造物主的大能，当人自夸自己所造之物时我常觉羞愧，更存谦卑的心感谢造物主的恩赐。有人觉得用高档相机拍摄到自然的照片非常漂亮，而事实上当你身临其境，用你眼所看到的景象要比拍的照片漂亮百倍，那是再好的相机都无法表现出来的，因为那层次、

那光影、那色调都随着角度、位置、时间而千变万化。大自然就是上帝为人设计的，大自然对孩子大脑的刺激更加完美。我以前完全不懂这些，我的一切感官都被人的骄傲所蒙蔽，出去旅游看了等于白看、听了也等于白听。记得九十年代在深圳的时候，每次带孩子出去玩的感觉总是很糟糕，所到之处总是人山人海，每次玩完都感觉非常疲惫。常常玩完之后发誓不再出去玩，因为那时完全看不到大自然的美好，找不到哪里美，觉得哪都差不多。但为了孩子，到了假期还得咬咬牙，以尽做父亲的义务。去的地方不少，除了人多和疲惫外没有什么好感受。

在中国，开展室外活动的关键是场

地的选择。对于小小孩还有曾有过不好体验的孩子，一定不要加深他的恶感。首先要选择尽量避开人群。为什么要避开人群，举个例子，今年春假去哥斯达黎加，我们在 Monteverde 云林，头一天下午较晚才去 Sky walk 公园，那时园内游人已很少。不知为什么，园内有个当地的鸟导，他从一个云桥下面招呼我们过去。原来他一个人正在观赏一对凤尾绿咬鹃，那鸟极其漂亮，特别是雄鸟，长长的绿色尾翼在微风中轻轻飘逸，优雅不凡。就在观鸟地附近正好是那对鸟的鸟巢，我们和他一起拍照了很长时间。事后，我太太开玩笑说，之所以他会召唤我们，也许是因为我背着个大炮筒，他也许觉得不叫

① 孩子亲子活动现场



这人来拍，太可惜了。第二天一早我们觉得不过瘾又去那个地方观赏那一对鸟，我们呆了很长时间，后来一个导游带了一群人过来，前面几个还看到鸟的影子，然后鸟就飞走了，后面的人什么也没看到，就听导游说，这个地方有个凤尾绿咬鹃鸟巢，今天上午我还看到那鸟，现在鸟大概不在附近。他简单介绍了下这种鸟，然后就带着这群人走了。你想想他们花了不少钱就听了这么一句话，还有就是疑惑地伸着脖子往树上使劲张望。其次所选地方要容易引起孩子的兴趣，刚开始去野外，一定要去特别和谐美丽的地方，在那里很容易发现新奇的东西，这样才能激发孩子探索自然的兴趣。我们的孩子因为一出生就常在大自然中，她很习惯于观察，因而我们在旅行中来到看似再枯燥的地方，她也能找到吸引她的东西。

百望公园是丁继刚夫妇推荐的，因为他们和孩子常去那里，公园人不多，感觉非常好玩，适合多个家庭在那里休闲。4月20日那天大家在百望公园玩得很开心，大人孩子一起搭帐篷、做游戏、踢毽子、打沙包，妈妈们说爸爸们比孩子玩得还爽。下午一小批孩子又去爬了百望山。百望山有不少的野趣，像漂亮的树叶、奇形怪状的小石头。有个女孩细心地收集各样的树叶，另一个小男孩喜欢小石头，找到一个漂亮的小石头开心得不得了。在树丛中飞舞蹦跳的昆虫以及偶尔在林间飞过的小鸟都吸引着孩子们。经过一路对孩子来讲有些艰难的爬行，孩子们之间建立了真挚的感情，临别时真是依依不舍，拥抱离别的情景让人动容。

后来大家推荐去大运河森林公园，这个公园周末人特多，为了小心起见，我专门去踩点，从南门出发，整个绕园一周。最后确定大家从西门进去，在河西扎营玩耍，然后坐船过河，再在河东

游玩，这样打个时间差，回避上午人潮拥挤的河东，又能让孩子在河西自由玩耍。那天上午孩子们在河西玩耍十分开心，下午我们摆渡过河，漫步花草树丛中，甚是惬意。男孩女孩们敞开心灵在草地树丛中追逐嬉戏，寻找他们认为新奇的东西，相互呼唤着让大家来看自己的发现。看着他们如此的清纯可爱，似乎我们也回到了儿时，到后来两位爸爸也受到感染，忆起儿时的游戏，带着孩子们一起玩，孩子们高兴到high。经过一天的交往，孩子们俨然已是一起战斗过的战友，离别时依然是难分难舍，让人动情。

多次和大伙一起活动，感触很多。我们去的几个公园，依然是人造景观太多，缺乏野趣，比起自然之中的和谐之美要差很多。但是要去更自然的地方，要通过父母这一关就已非常困难，孩子这么小，父母们都有各种理由不敢让孩子去。我们常常认为无聊、没有意义、太辛苦、对孩子有困难不能做的事情，孩子们的表现却让我们大跌眼睛。因为我们的想像、经验和成见却成了孩子的想像、意愿和能力的阻挡。路边的野花，风吹雨打，生命力却愈发强盛，因为自然界给它的都是它所需要的。而在温室里，缺乏阳光又过度浇水施肥，植物很容易徒长。我们的孩子也一样，生活中无处不在的教育，比起单单花大钱训练孩子某项能力要有价值的多。

六月在文华师兄的支持下在圆恩空间组织了一次音乐分享和老北京传统游戏活动，特别感谢邢华师姐在百忙之中，抽出时间为校友家庭和孩子进行音乐分享。邢华师姐将多年在音乐上的感悟、孩子如何欣赏音乐以及音乐资源分享给校友和孩子们，大家非常有收获。因为是主要针对孩子做讲座，师姐没有更多的时间和父母们交流，真希望师姐有机会专为校友们

做一次讲座，分享她的音乐心路历程和梦想。

国人崇洋媚外，由来已久。在教育上也一样，好像国外教育就好的不得了，中国自己的教育就像垃圾一样，完全被否定。其实中国文化，中国教育一点都不输国外。无论中外，好的教育本源都一样，而任何一个教育系统都有它的弊端，重要的是你怎样利用它，让它更有益于你孩子的成长。当我们身处某一个教育系统，任何的抱怨、消极对抗以及完全依赖都不足取，父母做的是扬长避短、充分利用该系统的优势。中国传统游戏中有很多好的游戏，是从自然以及长期生活中积累下来，非常美好，完全附合所有人特别是孩子的需要。老北京胡同博物馆的张馆长就是这样一个人还追求和保守着中国传统和美感的人物。他带来老北京传统游戏量步、夹包和踢毽，让我们又找回久远前的回忆，大人孩子玩得不亦乐乎。

音乐学习对普通孩子来说是非常困难的。在音乐教育上的误区更是多了，各样的说法五花八门。音乐学习由于专业性太强，致使成人对孩子学琴上的误区就更多，成人的焦虑也就越大，行为就越偏。学习音乐常常是一个家庭的灾难，在温哥华常有个说法，你想要谁家鸡犬不宁，你就劝谁家孩子学琴。

Cecilia老师毕业于中央音乐学院，师从王治隆和林耀基。她的音乐教学证明所有的孩子都能学好琴，孩子的能力都是超强的，没有学不会的孩子，只有不会教的老师。

在别的地方，音乐好像只是少数人的游戏，只有有天赋的人才能掌握。我观察周围孩子的情况，大部分孩子都是学习一段时间乐器后就放弃了。然而Cecilia老师的音乐学校所教学生，80%一年后到达RCM5级以上，90%

的学生五年后达 10 级以上。每年参加 10 级和 ARCT 级考试的学生占 BC 省三分之一。每一年有近 40 位学生参加温哥华青年交响乐团，而温哥华青年交响乐团的总席位一共 270 个。每一年都有毕业生考入世界一流大学和音乐专业院校。别人都认为是老师厉害，我却认为是每个孩子都厉害。别人都认为她能教出拿大奖的学生厉害，我却认为她让每个孩子都能学好琴才厉害。其实最重要的是她将音乐的种子种在孩子心里，孩子和她学琴后，音乐成为他们的生命中无法割舍的事情，音乐将伴随孩子一生，享用不尽。

如何将音乐的种子种在小孩子的心里，其实没有那么玄而又玄东西，越美的东西反而道理都越简单。对任何一个普通的孩子，学习音乐都不难，关键老师怎么教，会不会教，敢不敢教。首先要想弹好琴拉好琴先要会唱，可是很少有老师能运用好这个道理。音乐的表现是从心里而发的，只有唱好了，才能表现出音乐里的东西。我以前以为音乐比赛是看谁拉的准，后来我参加过孩子的比赛，才知道全拉对了并不能得第一，拉准了是基础，音乐的表现更重要，拉的都对了，干巴巴的得不了高分。其次，孩子学琴的能力都很强，但很多老师都低看孩子的能力，美其名曰教适合孩子水平的音乐。他们常常是从 level 1 甚至 pre-level 1 开始教起，一年只教一级，一般学两、三年，把孩子对音乐的兴趣磨没了，孩子就放弃了。他们对音乐心中无底，根本不敢将真正的音乐教给孩子。而音乐的旋律到 5 级以上才有美感，总是在低水平的重复，孩子自然会感到枯燥。所有自然的东西都是统一、完整的，如果用割裂了的东西来教孩子，或者为了孩子专门做一些认为浅显易懂的东西（上述两种情况在孩子其他科目学习过程中经常存在），因为不够完美，

实际上孩子不可能喜欢，这好像是为了适合孩子的能力，实际上是限制了孩子的能力。

Cecilia 是非常有爱心的老师，她将音乐教育延伸到育人，每年 3 月寒假期间，她都会带温哥华的学生到中国开展支教中国志愿者活动，他们到北京农民工子弟学校和边远山区学校开展音乐、英文、数学等义务教学，帮助这些学校建立图书档案，建立乐团。去年 3 月我们有幸将非常忙碌的 Cecilia 老师请来，占用她宝贵的时间，请她专门留下一周的时间免费为道口的孩子们上音乐启蒙课。因为人多这次活动分了三个组，从白天到晚上，老师格外辛苦。老师通过音乐启蒙让孩子感知什么是音乐，音乐的美在哪里，让孩子喜欢上音乐。

评判任何一个老师好坏的标准是他能否将美的韵律教出来，换句话说他首先不能固化孩子的大脑，同时用所教的东西里隐藏的美韵来刺激孩子的大脑，打开大脑中的潜能之门，让孩子尽情地发挥出来。任何再枯燥乏味的课程都有它美的韵律，只有能掌握这种韵律的人才真正知道怎么引导孩子和他人。

人们是因为对孩子的发展以及学习到底是怎么回事心中无底才心生恐惧，因为恐惧才会有不安和焦虑。我们在孩子教育上最大的问题是我们不了解孩子，对他的未来没有确信，因此转而担心他现实的能力。这是件奇怪的事，父母都觉得自己的孩子好，可是却最小看自己的孩子，把自己的孩子保护的这也不能做那也不能做。加上社会上食利集团的利用，孩子成了名利社会的牺牲品，成了某些人谋利的标的，父母被绑架，孩子被谋害。

父母的经验、想象和渴望成了阻拦我们与孩子沟通的障碍。我们总希望老师多教孩子一些东西，以为学的越多，

对孩子越好。其实应该更多的让孩子去体验，让孩子在自己的探索中激发大脑。应试教育说，孩子学的越多，记住的知识越多，孩子就越聪明，就越成功。我要说正好相反，孩子背的越多记的越多，孩子会变得越傻。人类不是靠自己才变的越来越聪明，大脑的潜能是上帝给的，人人都有巨大的潜能，只是你不知道如何打开它。人是从自然而来，大自然里才有打开大脑潜能的钥匙。在大自然中体验和探索才能充分刺激大脑，大脑才会充分活跃，人才会聪明。真正学习好的孩子，学习反而非常轻松，花在学习上的时间反而相对较少，正是因为他们已经打开了自己的潜能。而对放养的孩子来讲，不创造条件给孩子充分的大脑刺激，就等于让孩子变成井底之蛙。这是当前西方教育最大的问题。当然这也许是西方政客乐见其成的事情，谁愿意花大力气去改变让被自己控制的人都活在真理中。

中国的父母很容易把孩子当成自己的附属品，成为实现自己梦想的工具。自己不曾做的或者自己做不到的都想让自己的孩子来实现。孩子生下来就是独立的个体，不仅如此，他们必定战胜我们、取代我们。如果你只把他们当作孩子，冲突必然不可避免。两代人之间的桥梁就是相互的信任，对现今社会来讲，获得信任的最好办法就是和孩子成为好朋友。因为这样才能保守我们和孩子的心，让彼此间心心相印，而一生的效果都由心而发。

一旦了解了教育的本质，看清孩子的未来，对孩子的未来有确信，在哪学习都不重要，重要的是孩子应该和父母在一起。如果现在让我再选择，我一定不会纠结于孩子是否出国留学、能否上哪个名校，而我一定会去寻找孩子起初的样子。孩子都是美好的，能力都是超强的，让我们一起陪他们回到起初吧。A

懵懵懂懂地上学，懵懵懂懂地工作

文 卫红 / 1993 级硕士校友

想起其实当年高考的时候，真心想学文科，新闻、法律，甚至是英语语言文学，都是我的爱好，用语言和思维，做匕首做投枪（当年背鲁迅的课文背多了），做好多振奋人心的事。当年吃饭的时候慷慨激昂，父母总是会说，我们家小不点适合做律师，唇枪舌剑。可是造化弄人，由于学习好，分文理科的时候自然要到理科班（以至于多年以来我对不动脑筋的决定都心存疑虑），我不是做科学家的材料，学习又一贯好，金融最热，自然又是不动脑筋地选了金融。

拿到高考报名手册，仔细去研究大学和专业的名称，金融，国际金融，或者汽车，锅炉专业，到底有什么分别？将来毕业是做什么，无从知晓。完全是试错法。到后来看到西方从中学开始如此重视 career service，从中学就开始给学生机会了解认识 2 steps beyond（大学和职业），此间感受，只有心潮澎湃一语可以言说。

于是乎就按照当年热门的金融专业报，貌似几年后大概国际金融更热门？除了地球人都知道的清华、北大一些学校以外，那些冠名中央、中国的是否更好一些？当年我们高考的时候地球人都知道的名校专业出乎意料地不好，而且有的要增加一年的军训，所以选择增加了很多变数。最后，那所学校要加试口语听力，这极大地勾起了我的好胜心，就是它了。

在我高考的 24 年之后，正考虑去读顶尖商学院的时候，因缘际会，被蒙代尔教授面试。对，他就是我们学金融

的地球人都知道的欧元之父。话说当时有人介绍他认识，希望找他推荐，走点捷径（鄙视我皮袍下的“小”吧）。我们约了一个早餐会，于是乎他就对我做了一个详尽的 due diligence（意译为背景考察），大约第一个问题就是你上大学为什么选择金融专业？我当时就傻了。考大学是小时候的事，依稀仿佛好像都不记得了。学金融？没有任何有逻辑的思考。就是金融热，很难考，而我学习如此之好，当然应该考金融了。就这些也是经他启发好半天才给的回答，尽管不 make sense，但很真实。后来还问了一堆 why 的问题，基本上我都是无从谈起的感觉。回想这一生，大部分时候都是路径依赖，而关键的那些分水岭，很多时候就是因缘际会。读到研究生之后，才开始有自己的想法，走自己选择的路。这大概要拜五道口所赐，学校有那么多各方面让我们仰望的业界精英和领袖给我们上课、讲座，让我有机会对金融的各个门类窥伺到一角。如果我们还是读死书死读书，甚至是读故纸堆的话，我对自己的选择大概还是茫茫然的。

前两天到一个学校去，回来在剑桥转火车，差了两分钟错过一班车。就在那光景却遇到一个人叫我，竟然是近十年前银行的老同事。其实他当时还是大学出来的新鲜人，小同事一名。在火车上我和他们夫妻二人聊天相当愉快。说起来就不约而同地觉得中国的学生普遍成熟得比较晚，对于未来的学校、专业和职业的选择考虑得比较晚。与我考大学的时代相比，25 年过去了，可是学生

还是靠成绩高低，申请对应大学的对应专业，所以几分之差可能决定你能否上复旦，几分之差可能就从上最热门的金融或工商管理到了经济学或者甚至是生物学。而这些专业的跨度之大，未来的职业和生活迥乎不同。而我们的学生往往就还是这么懵懵懂懂地去上学了。大学四年，总算搞明白这个专业是干什么的，将来可以做什么工作。很多时候可能还搞不明白将来可以做什么工作，或者自己能学到哪样的一技之长。因为说实话，我们很多大学的很多专业似乎没有想到要为学生做 career 做准备。有时候他们的目标甚或是让孩子学习 / 毕业 / 拿到金灿灿的毕业证书、学位证书。找什么样的工作，如何更好地为学生的职场发展做准备似乎不在他们的职责范围之内。

所以学生可能上了几年才发现这不是自己喜欢或者擅长的专业，但是既然已经上了就这么上下去。由于专业没兴趣或者无所长，找工作受挫或者甚至根本没有努力尝试，就考个研究生，再“缓刑”两三年。到了大三要去做许多重要的决定，却没有能力或者没有准备好，考研既是需要也是主要的出路。不妨就考研，本校本专业保研往往容易些，所以就继续一条道走下去。尽管有时候深深地痛惜学的专业不对路，实在是痛苦不堪，但是已经投入了几年，路径依赖，也只好就这么走下去。于是回头一看，大学那个分数，基本上可以决定了一生中大部分的事情。是不是真的想来有些戏梦人生，甚或有些残酷？^①



袁翔幸福的一家三口

我在海外学习，生活和工作的经历

文 袁翔 / 1995 级硕士校友

五道口校友办邀请我分享一些我在海外学习，生活和工作的经历，我感到非常荣幸。这也给我一个难得的机会可以静下心来回顾过往并展望前程。

我本科毕业于北京外国语大学（当时的北京外国语学院）。1995 年，我作为一名英语专业的学生考入五道口。1998 年从五道口毕业后，我在中国建设银行国际银行部工作了两年。在建行工作期间，我第一次出国，去美国参加了一个为期十天的美国第一银行（现在的美国摩根大通银行）培训计划。去之前我已经考了 LSAT（美国法学院

录取考试）。回来后不到一年我非常幸运地被耶鲁大学法学院录取攻读法学博士学位（Juris Doctor）。它成为了我人生经历中非常重要的转折点。

时光荏苒，白驹过隙，自 2000 年 8 月我第一次踏进美国纽黑文（New Haven），已经过去十五年了。2003 年，我顺利获得了法学博士学位并通过纽约州律师执业考试，开始了我在曼哈顿华尔街律师事务所的职业生涯。我的第一份工作是在佳利律师事务所（Cleary Gottlieb）的纽约办事处 / 总部。2010 年，我转至保罗韦斯的

纽约办事处 / 总部。我是名企业律师（corporate lawyer），执业重点是融资 / 借贷，尤其是提供与杠杆收购融资有关的法律服务。我主要担当借款人的法律顾问。客户大多是美国私人股本基金及其收购的子公司。作为借款人的律师我没有行业之分。我经手的公司分散在各个领域，比如零售、能源、航空、电讯、食品加工、制作业、金融企业、医疗、住房建筑商和港口。服务于经营的法律业务在纽约市场是一个非常宽广的定义。除了起草复杂的融资合同（核心合同通常有 200 多

页)以外,我代表借款人的律师同银团的律师谈判,分析对方文件中的商业条款(business issues)并向客户建议处理方案,与客户讨论如何在融资合同里设计对借款人最有利的金融定义(比如EBITDA)和契约架构以及相应的谈判策略。客户也依赖我们提供市场资讯(比如市场上类似融资交易的定价、杠杆率、covenant package等等)。有机会的话我也向二级市场贷款人(对冲基金和不良债务投资者)提供与庭外重组有关的法律服务,比如债转股交换和loan-to-own策略等。在纽约律师事务所从业的一大传统是培训和指导比我年轻的律师。我总是尽我最大的努力帮助他们,因为我时刻记得当自己还是一个“律师宝宝”时,那些优秀的资深同事是如何帮助我成长的。去年我在事务所还被我的同事们投票评为了“最好的老师”。对此我真的非常开心。这里我应该特别提到当年在五道口学习的公司财务(corporate finance)课程和会计课程对我现在的工作帮助极大。

基于我在海外生活和工作的经历,我有以下几点心得,仅供有意赴美留学或工作的年轻校友们参考。

第一,不要害怕“文化冲击”(cultural shock),但尝试尽力避免文化地雷。

我27岁来到美国。经常有人想知道我作为一个成年人是如何适应异国文化的——是不是克服了重重困难才逐渐适应这个全新的生活环境?一名耶鲁法学院教授曾经在课堂上夸我一定是非常“勇敢”才敢在这个年纪漂洋过海。当年有位面试我的律师要我跟她讲讲我最精彩的“文化冲击”故事。当听到她说(她在埃及出生)从纽约出差到芝加哥就感觉受到了文化

冲击,我倒是很吃了一惊。事实是,我从没有觉得出国留学,生活要多大的勇气,日常生活中也没有处处盯着文化差异去想问题。我个人意见是世界本来就是多元的。放弃成见和保持开明,好奇的心态是防范受到“文化冲击”的最好办法。

国内经常有人讲中国人融入“主流”的美国社会几乎是不可能的。以我自身的经验来说,作为在纽约或其他主要城市工作的专业人士,其实这并不困难。我也认识中国同胞在美国攻读博士后拼搏多年进入了华尔街金融的最高阶层。流利的英语听说读写能力自然不可或缺。乐于尝试不同类型的食物也十分重要。(我过去有个来自北京的同事只肯吃中餐。每天中午都走很远去买饭(开会走不开就只能饿肚子)。不到一年受不了就从佳利纽约辞职回国了。多多阅读当地的报纸以了解你所在城市及社区的动态,看一些流行的电视节目,关心一些重大体育赛事(尤其是美式足球赛,美国网球公开赛和棒球赛),了解一些流行文化,这些小知识会帮助你在社交活动中更容易地参与进去。

中国学生在美国有个爱扎堆,不同其他国家学生来往的口碑。无论是对是错,我个人认为如果你希望能通过海外留学得到最大的收获,或者计划在美国久留,那么与美国的同学、同事、邻居交往非常重要。从我自身的经验来看,美国人通常会很有兴趣了解你。许多美国人曾去中国旅游或出差,或计划在不久的将来去中国。很多人知道如何使用筷子,而且很希望通过你获取中国美食的信息。要知道,中餐在美国是最受欢迎的外卖。如果你喜欢烹饪的话,何不尝试组织一些家庭宴会,这是结识美国朋友的好机会。

在纽约,你会遇到来自世界各地的人移居于此,他们可能是金融人士、

艺术人士,或者你的邻居。几乎无一例外的是,他们会告诉你,他们觉得纽约就是他们的家。一般来说,曾居异国的美国人、父母或配偶在异国出生的美国人,或者孩子在海外生活的美国人,我觉得与这些群体最容易建立起很好的朋友关系。

需要特别注意的是,在工作场合、社交场合以及与不太熟的人在一起要避免敏感的社会话题,比如关于升学/就业是否应该鼓励基于种族、性别的多元性还是应该坚持优胜劣汰原则的争论。你也许听说过“政治正确性”(political correctness,俗称PC)。PC在高校,华尔街,甚至硅谷都愈演愈烈。我的体会是避免与同事在工作中讨论社会政治议题(比如种族,性别和性取向,移民政策,福利和税收政策)。你永远不知道你什么时候会踩上一枚文化地雷或无意中触犯某些团体或个人。

第二,广结人脉。对就业/晋升而言,分数/业务能力往往不是最重要的。

职业生涯的各个阶段对个人的技能有不同的要求。刚出道时,苦学苦干以求在自己执业的领域成为专家。专业干得越出色,公司越重用,负责大项目的机会越多,晋升的机率也更大。但从中层雇员升到高级雇员或资深管理层,就难免需要在三种关系上下功夫:与公司既有客户的关系(客户的大力支持必不可少),与潜在客户的关系(换句话说就是要有拓展公司业务潜力),以及与公司实力派导师(mentor或称rabbi)的关系(再有能力也需要内部实力派人士的举荐以疏通各层政治关系)。与这些关系以及高效沟通/营销的能力相比,绝对意义上的业务能力就不是那么重要了。这是我的后见之明。回头想想,我

也走过不少弯路，没能更好地把握一些机会。仅举两个学生时代的例子：

耶鲁法学院的院长在开学典礼上提到学院的学生经常觉得学院录取他们一定是犯了个错误，因为跟同学们比比真是差远了。这话真是说到我心里去了。我当时就下定决心一定要拿好成绩来证明自己不是个错误。按惯例，刚入学一两个月的学生们会纷纷组织聚会以帮助了解彼此。要知道，社交圈和终身的友谊往往就是在这些聚会中锻造出来的。可惜我直到多年以后才意识到这有多么重要。当年尽管同学们力邀我参加聚会，我仍谢绝了，一心想腾出更多的时间用来学习。

在耶鲁还有一件让我很后悔的事，那就是我本应该更充分地利用整个大学的资源，努力开发、提升沟通和人际关系技巧，更积极地参与学生与校友组织的活动。这些软技能对于求职和职业发展来说是至关重要的。除非你立志从事科研、教学或其他学术性行业，仅靠好成绩是远远不够的。我丈夫在他就读的商学院排名第一，GPA 高达 3.98，但是他在华尔街找第一份工作时仍困难重重。因为除了智商以外，金融机构更看重的是行业经验和软技能。

当然，我不是在这里推销成绩无用论。作为一名在美国顶尖法学院的外国学生，好分数增强了我的自信力。在我获得了宪法课在我的分组的最高分以及后来获得立法课教授给出的仅有的几个“荣誉”分数后，再没有同学问我是怎么进到耶鲁法学院的了。我也记得一家知名律师事务所告诉一个同学之所以他不被录用是因为他的成绩单上没有一个“荣誉”的分数。

第三，求职时认识公司高层固然重要，但并不能给你打包票。

在美国找工作人脉也同样重要。

有一个笑话是这样说的，“你知道什么不重要，但是你认识谁很重要”。不过实际情况其实颇为微妙。虽然认识级别足够高的高层可能会帮你在国内找到一份工作，但在美国，这往往只可能给你一个面试的机会。如果没有获得全部团队成员（包括初级成员）的支持，公司高层是很难雇用任何人的。顺便提一下，华尔街几个顶级银行正被美国司法部调查是否因招聘中国公民违反了美国境外腐败行为法案。

求职的常规流程通常是这样的：积极与身为行业资深人士或与金融业高层相识的朋友、亲戚或校友保持联系；主动与他们邀约时间见面，之前要对会谈作充分准备，把它当作是自己的面试；在交流过程中与他们讨论相关行业信息，并虚心请教职业建议。如果他/她对你很有好感，会推荐你把简历发送给相关人士。如果顺利的话你会被邀请参加初始的面试。

第四，办公室送礼要谨慎。

我们中国人有送礼的传统。虽然在国内你可能有给你的上司送贵重礼物表达感谢的经历，但在美国企业文化里这是非常不合适的。我有一个美国朋友是华尔街一家大公司的董事总经理。一天早上来到办公室，突然看到一个莱俪（注：Lalique，法国一个奢侈水晶品牌）礼盒放在他的办公桌上。原来一位年轻的中国下属刚刚度假回来。这位员工的父亲坚持让他给上司送份厚礼以感谢上司对他的关照。值得庆幸的是，这个朋友了解中美文化差异，没有把这件事汇报给人力资源部门或是在这位员工的工作评估中留个黑纪录。相反，他婉转地向这位下属解释美国大银行的行事规则并坚持退回了礼物。

但另一方面，出外旅行归来，切记给你的秘书或行政助理送一些象征性

的小礼物，比如当地的土产，小纪念品之类，另外带来一些当地的风土零食与你的团队分享也能促进融洽的同事关系。

第五，在美国这样成熟的经济里，获得在传统行业的事业成功通常需要长期的积累，浅尝辄止是行不通的。

在美国的金融和法律行业，职业发展往往不是短跑，而是遵循行业晋升的既定路径。这个过程在 2008 年前大概要八到十二年。但在严重的商业衰退与金融危机后，职场晋升的路径变得更窄更长。我们许多在华尔街工作的同学朋友，其职业生涯由于危机戛然而止。当我参加耶鲁法学院校友毕业十周年聚会时，我惊讶地发现我们班上包括我在内只有四、五位同学毕业后仍在顶尖的律师事务所工作。我在美国站住了脚跟，但也因金融危机经历了职业挫折。遭遇挫折或大或小是难免的，重要的是要保持良好的心态，相信自己的能力，认识到在一个成熟的职业发展经济环境中，积累是至关重要的。一两次的升职失败并不是对你的能力的否定，而是你的雇主依据公司形势的变化，针对金融危机后商业的发展愿景做出的商业决定。我们需要有韧性，不灰心。所谓东山再起是大有可能的。

五道口校友会提到一些年轻的校友面临新常态，担心事业的发展不比前辈。美国和中国的金融业确实都处在转型阶段。凡事有失有得。转型虽有风险、有代价，但也提供了新机会。我个人认为现在的在校生的新近的毕业生在未来十年无论是在国内还是在美 国都会有机会施展抱负。

在美国，自 2010 年以来因危机触发的广泛监管变革正在重塑美国的金融业及其相关的服务业（包括律师业）。



① 袁翔和她的宝宝

传统金融业日益萎缩。华尔街金融机构的市场份额、利润、员工人数、报酬和高级职位的数量都逐年下降。另一方面，监管的变革加上社会社交网络发展的大趋势，以及与之相伴的网络技术进步，将在未来五到十年间催生大量金融创新。有机构预计这些变革将尤其集中在杠杆贷款、小企业贷款、个人消费贷款、商业地产融资、住房按揭和支付业务等领域。这一方面将大幅削减华尔街传统金融机构目前掌控的市场份额和市场收入（传统银行每年因之减少的利润预计将达110亿美元之巨），另一方面又创造了新机构、新商业模式、新产品，比如社会化融资、OnDeck、Kabbage、针对小企业的工商业贷款（C&I loans）等等。

在国内，“新常态”也是一个热门话题。我个人认为五道口年轻校友的创新既可以“本土化”美国一些成熟的金融概念和商业模式，又可以平行探索基于网络化和社会化融资的新模式。前者比如去年我看到一则新闻报道中国第一个夹层融资基金成立的消息。夹层融资在美国是成熟的融资工具，通常被用来为中间市场（在美国

市场的定义是企业价值在两千五百万和10亿美元之间）并购融资。这一融资工具在中国应该有发展潜力。再举一个例子，华尔街日报去年报道中国一些地产开发商无力支付其美元债券或银团贷款的利息。随着中国金融市场日益与国际接轨，跨国融资可能增加，跨国不良债权投资/以债权换股权甚至获得控制区的机会也会更多。

第六，“竹子天花板”是真实存在的，但情况正在改善。

“竹子天花板”是指美国公司喜欢使用勤勉出色的亚洲员工但很少提拔他们到资深的职位（比如律师事务所的合伙人）。这其中也许有种族因素——比如美国人容忍欧洲同事讲英语的口音但对亚洲口音就没有那么包容了。我个人认为更主要的原因是华尔街的金融和法律行业看重发展客户和创造利润的能力。长期以来白人男性员工，尤其他们若是在所谓“乡村聚乐部”的家庭里长大的，则最有“造雨”的潜力，因而也最有晋升的机会。一旦升上去，他们也继续提拔与他们背景相似的下属。这种惯性思维确实

制约亚洲员工，尤其是亚洲女性员工的职业进步。此外亚洲人的口碑是吃苦耐劳，绝少向上司抱怨甚至忍气吞声。保罗韦斯的一位合伙人告诉我他最爱招收亚洲女律师，因为她们任劳任怨，工作精益求精。

突破“竹子天花板”需要时间，需要全行业方方面面的努力。但有几件事情是我们自己可以做的。首先是积极主动地改善我们的软技能。比如聘请专家帮助我们减少口音，提高沟通技巧，改善商业写作技巧。你的雇主甚至会支付这些培训费用。另外我的一些朋友坚信阅读《经济学人》杂志对提高英文写作能力大有帮助。

二是做好手头的工作，以赢得客户信任。大客户的评价和支持对提拔非常关键。由于杠杆收购依靠高收益的银团贷款或高收益债券（又称垃圾债券），而美国拥有全球最发达最有深度的高收益发行（high yield issuance）市场，我的客户基本都是美国的私人股本基金及其收购的美国子公司。这在来自中国的美国律师中间是非常少见的。迄今我只参与了两个与亚洲有关的杠杆并购融资项目：一是代表TPG和麦格理（Macquarie）公司在2007年融资110亿澳元试图收购澳洲航空公司（Qantas Airline）的交易。其二是2008年金融危机的爆发之后代表一家韩国上市公司融资收购一家美国上市公司。到头来，客户想要的永远是最好的建议和最佳的服务，他们不关心你眼睛的颜色是什么。

商业世界的规则正在改变。与我打交道的金融业客户也越来越多的是第一代或第二代移民，尤其是印度人、中国人和韩国人。这是非常令人鼓舞的。虽然发生根本性的变化仍需要时间，但我相信在未来10到20年“竹子天花板”将成为历史。A

遇见跑步，遇见更好的自己

文 温信祥 / 2000 级博士校友

编者按：作为长跑的爱好者和积极筹备跑协的主要负责人，温信祥被任命为央行跑协首任会长。在成立仪式上，温信祥喜气洋洋地接过了任命聘书，并在履新致词中回忆了自己刚开始跑步时的峥嵘岁月。仪式结束后，温信祥饶有兴致地与本人讲述了自己成为跑步达人艰难的心路历程，内容非常精彩有趣，在此编者把交流内容整理成文字，以飨读者。

我是从什么时候开始跑步的？我觉得，首先我是一个喜欢运动的人，可能是因为我血液循环慢，心跳慢，所以我特别享受运动的感觉。最开始我一直热衷于打球和游泳。我要特别感谢工商银行跑团的龙哥和猛哥，当初是他们对我带动和鼓舞，才让我爱上了跑步并坚持了下来。龙哥比我体重大多了，看到他都可以爬乞力马扎罗山，我一下子就自信多了。

我为什么要选择跑步作为我的爱好呢？我觉得在所有的运动里面，跑步可能是最好的一个运动。因为它就像音响的音量一样可以调节，可快可慢，而且很重要的一点是你的节奏是完全受你控制的，你有充足的时间来观察自己的。可以观察自己和调节自己的节奏，这是跑步所特有的一个方式，可以观察自己，调节自己，感受自己，而且持续时间很长，有大量的实践来做这件事情。讲到跑步的好处，它真的是运动之王。我觉得跑步对我来说是一种修炼，在很长的时间里只专注在一件事情上，那就是观察自己的呼吸。尽管你的脑海里还有成千上万的各种各样的想法，但是你却无视那些想法，只关注在一件事情上，去做这一件事情。

有句话说，跑步是孤独对抗孤独的游戏。有很多人很享受跑步时那一段

独处的时光，因为现代人每个人都很忙，很少有时间去思考、去体会什么。我觉得跑步是训练超凡的定力的最好方式。跑步的时候虽然身体会累，思维往往是极度活跃的，各种各样的妄念会袭来，但是我还是要关注我的脚下，关注我的呼吸，继续我的步伐。有时候，心跳加速，身体不适以及各种各样的想法，会让跑步的人很难受。在这种难受的状态下，我的关注力还是放在我的呼吸上，各种肌肉的感觉上，姿势细微的变化上。

在各种负面的，各种可能性的状态下，我们依然能够与其共存，而不受干扰地做我们手头正在做的事情，无论这种事情是大是小，这就是定力。跑步会让你的定力非常强。

在参赛的一年半时间内，到如今，我已经参加了十次全程马拉松比赛，也参加了数次越野跑。城市马拉松最大的好处就是你可以一边跑一边欣赏到这个城市最精华、最富有特色的景观，比如北京的天安门城楼前，杭州的苏堤白堤，上海的东方明珠，而且一路上你会遇到很多当地各种有趣的跑步者和热情的观众，这会让你与这个城市多了很多具体的联系，比去个旅游景点走马观花给人带来的感受和体验好得多。

参加过几次越野跑后，我真正爱上了越野跑。与跑步机上和城市路跑截然不同，越野跑可以我们与自然形成独特的联系，真切感受到自己是大自然中的一员，而非完全独立的。越野跑不仅可以让我们从匆忙的生活中解压，还能起到了心理治疗的作用。

越来越快的生活节奏和高楼林立的城区，让我们没有太多时间亲近自然。城市路跑也只能暂时缓解紧张的生活状态。而越野跑则可以让我们有充足的时间待在大自然中。一整天的时间都专注在这一件事情上，没有太多的杂念与烦忧。它让我们有时间认真体验自然的美，感受上升下降之间的不同景色。路途虽然长，但并不会感到枯燥和乏味。

我已经参加过三次越野跑，包括香港 100、大理 100 和崇礼 100，其中一场大理 100 因缺乏经验导致身体失温，身体不适，导致退赛。如果当时坚持，其实是可以完成比赛的，但我不想因此让身体受到伤害。运动的终极目标是健康和快乐，千万不能逞强。

让我印象很深的一次是今年 1 月 23 日的香港 100 越野赛。香港 100 开赛的那天是香港 30 年来最冷的一天，我经历了冰夹雨，公路变冰场，竟然还在香港看见了雾凇，之前英雄般的懂



① 温信祥参加活动照片

憬都被寒冷如冰碴的现实划的支离破碎，很多人在大帽山上下不来，更多人退赛后在寒风中瑟瑟发抖等待救援。这些偶然事件发生，让港百成为我最有谈资的一次难忘体验。意外以及征服意外的成就感，本来也是越野跑乐趣的一部分。

港百越野赛会爬过大帽山，很不巧的是很多香港市民来山上看百年一遇的冻冰，山上人越来越多，到处是头灯和手电，路都看不清了。我很不容易才到了山顶，有好几公里的急速下降山路，后来下起了冰雹，气温也越来越低，整个路面结了厚厚一层冰，连站都站不

住。我脚底一滑，两根登山杖使劲保持平衡，幸亏我的核心肌肉和平衡能力比较发达，才没有掉到旁边的山崖下，我离山崖的距离只差一点点。如果真的摔下去，没有断胳膊断腿估计头也会摔破。后面的路我只好沿着旁边的草丛一步步挪下去。我还算幸运，很多选手被困到第二天下午三点才自救成功。也是因为路况非常危险，后来上山的路被封住了，很多选手只好中途退赛。经历了滑，冷，饿，以及几公里危险的盘山公路，我最后拿到奖牌，想想真是很幸运的事情。后来从山上下来时，我才真是越想越后怕，到现在

脑海中仍然会回想起当时的场景。

如果在越野跑的过程中，找到与自己频率相似的伙伴，实乃幸事。一起结伴在山林间奔跑，呼吸自然清新的空气，在没有任何修饰的自然面前，寻找最真实的自我。越野跑不仅是在跑步，更是在体验和感受自然的美好和独特，回归最本真的自我。

跑步的路上会遇到沟沟坎坎，路上也会起起落落，人生也不应该只争一己之短长，跑步更应该是一种生活方式，是一种人生态度，是一种带给你快乐的言行。

困扰跑步初学者最大的一个问题就是伤病，但我从来没有受过伤，只是腓绳肌有些问题。康复师建议我增强这个部位的力量。我跑马拉松，但我并没有为它作严密的准备计划，比如开赛前提前勘探路线，何处有坡，何处有弯，何处无遮挡会特别晒。但是我会思考记录自己配速，测算规划自己的体能分配策略，预估可能会遇到什么困难，以及如何应对的方案。

跑步运动是最为基础的，也是最宜广泛参与的运动项目。不需要花费很多的金钱和时间，只要穿上鞋子就能跑起来。我跑马拉松也是因为在这个过程中会遇到形形色色的人，结识到很多的朋友。人生路漫漫，需与佳友同行。如果你能很幸运地找到与你频率差不多的伙伴，时而并驱谈笑，时而前后遥望，并先后跑过终点，会非常有幸福感。

参与各类跑团、跑群是跑步这项枯燥的运动能够被大家接受并坚持下去的重要动力。我就是因为自己从跑步中受益太多，所以迫切地希望能够将跑步地好处分享给更多人，人民银行机关跑步协会成立后，我们希望完成的计划是让所有年轻的央行干部都能达到跑半马的水平。长跑让我经历了我自己，了解了自己，这就是跑步的魅力吧。A

职场中的年轻人

文 翟效华 / 2008 级硕士校友

最近在读茨威格自传《昨日的世界：一个欧洲人的回忆》，里面有一段话挺有意思，就讲他年轻时奥地利的社会风气，“那时候，一个十八岁的中学生就像孩子似得对待，纵然是一个三十岁的男子汉，也还会被看作是一只羽毛未丰的小鸟，而且即使到了四十岁，也还是被认为不足以胜任一个负责的职位。所以，当有一次三十八岁的马歇尔被任命为皇家歌剧院院长的时候，好像发生了一桩惊人的意外事件，这样一个首屈一指的艺术机构竟托付给一个“如此年轻人”（他们完全忘记了莫扎特在三十六岁，舒伯特在三十一岁就已经完成了自己的作品），这种对年轻人的不信任感遍及全社会阶层。”“年轻，处处成为升迁的障碍；年老，却成为了有利条件。任何一个想要进取的人，为了使自已显得年老一些而不得不尽各种办法打扮自己。”作者还举了很多扮成熟的方式，包括蓄胡子，戴金丝眼镜等等，相当搞笑。

我们现在是什么情况呢？是崇尚年轻活力呢？还是崇尚老成持重呢？

有段时间炒作“80后厅官”，“70后部长”，我们的舆论也曾经大惊小怪过，好像这些人有点年轻嘛，是不是靠不住啊？他们完全忘记了我党我军很多重要的历史人物在三四十年已经是身居要职名满天下。就我观察，现在80后厅官非常罕见，80后的处级干部也是很少。“70后部长”喊了好久，到现在也只有2个副部级，还都是70

年的，现在已经45岁了。我“地命海心”一下，这个提拔速度，下下任的大领导都很难选了。按照现在的政治规矩，很快就要选两个当过省委书记的60后到政治局常委锻炼，等着接班；10年后，就要选两个70后上台锻炼了（届时50-55岁），这两个人总要当过3-5年省委书记吧，那么5年之内就要提拔上来一批70后的省委书记，这样在10年之后才有的选拔啊，不然官员也要出现断层了。

先说了政府，再来对比一下其他组织的情况。就举我自己的例子，说起来好玩，我今年刚满30岁，在原来的大单位里，感觉自己还挺年轻的，但在我们这个团队里面，我竟然是年龄最大的一个，直到最近有位老兄加盟，我也才险险的排名第二！85-90现在都是主力，90后也陆续进场~大家干劲十足，非常有活力！一个人的性格特征和世界观十八岁就成型了，而工作能力在三十岁就接近巅峰，后面就是一些修修补补，很多工作并没有想象中那么难，并不需要你有丰富的经验，或者换句话讲，很多工作你现在做不来，再过个5年10年，你可能还是做不来。时间并不是游戏里的进度条，只要蓄满了，就能使用某种新技能。（有兴趣的同学可以看看，我之前的一篇文章《长寿是一种病》）。近期工作非常繁忙，经常忙到晚上十一二点，如果再过几年，我可能就没有这个精力折腾了，也庆幸自己跳出来的比较早。

在我十几岁的时候，主流舆论经常妖魔化80后，在我二十几岁的时候，他们开始妖魔化90后，如今我三十岁了，马上就轮到黑00后了。主流社会对一个新来的年轻人，总是有些敌意的。大机构的职场也是如此，但这是没有意义的。一代新人换旧人，即使如今被黑成脑残的00后也终有一天会成为这个国家的主席和总理，这是难以阻挡的潮流。年轻人能带来新的思想，新的血液，新的活力。昨天，看到某大佬在群里发广告招公司高管，就指明想要80后。最近我们团队招人也非常密集，面试了好多人，一个深刻的体会是：招人并不是招跟你一样的人，也不是招讨你喜欢的人，更不是简历闪亮的人，而是招能干好他自己那些事情的人。而且，如果两个人各方面差不多的话，我会更偏向那个年轻人。

所以就刚才提出的问题，其实现在的中国割裂成两部分，一部分机构，以政府和国企为代表的，讲究秩序，年轻人的升迁越来越慢；而另一些机构，市场化程度很高，追求创新和效率，都是些年轻人在折腾。这也就不难理解，为什么大批公务员和事业单位的70后和80后纷纷辞职下海了。

中国正走在一个十字路口，向左走，向右走，不得而知。历史就是这样，方向也许是明确的，但是由于某些原因，兜个一二十年的圈子也是十分正常的，我们一代人的时间就过去了，拭目以待吧。▲

一首歌和一个世界 ——致敬“来自大山的美丽童声”公益捐款人

文 厉放 / 1981 级硕士校友

谨在此以虔敬之心，通过本文向你和因你的大爱之心唤起捐款人、支持者感恩致敬。

松禾成长关爱基金会的主题曲“飞越彩虹”这首歌，从巴山蜀水的四川，到雪域之巅的帕米尔塔高原，从西南边陲的云南澜沧，到中国最西部的城市喀什，从祁连山下的阿克塞，到河西走廊的肃南，从策马扬鞭的内蒙古草原，到沟壑纵横的云贵高原，被中国 22 个少数民族童声合唱团，17 个民族的孩子唱响。

世界有多远？

你也许会问：这些生活在高原、大漠和深山里的孩子，他们的世界和我们有多远？你也想知道：一首歌，对这些少数民族的孩子们意味着什么？请让我用自己的亲身感受来回答。

2014 年 10 月 13 日。在新疆喀什库车县城乡寄宿制小学，我和“飞越彩虹”塔吉克童声合唱团团员——努尔扎提（8 岁），塔吉克族，相遇，他成了“我的王子”。那天，“王子”一直追我到楼梯下，质朴、真情、用心地说：“老师，你一定要再来看我们啊。”我忘情地把孩子紧紧地、紧紧地搂在怀里，他那双会说话的大眼睛望着我，像帕米尔高原的蓝天一样清澈、晶莹……

2015 年 1 月 23 日，深圳。我又见到了“我的王子”，他受松禾基金会之邀与合唱团古丽娜（12 岁）和两位民族老师来深圳参加飞越彩虹民族风公益晚宴。

帕米尔高原到深圳有多远？远隔千

山万水。一行人先搭皮卡车走了近一天到达喀什，是晚住在喀什，第二天从喀什乘飞机经停乌鲁木齐飞深圳，到达已是第三天的凌晨两点。

“花儿为什么这样红……”从塔县到深圳，又是一首歌的距离。23 日上午我来到晚宴举办地“深圳银湖国学院”，那熟悉又期待的歌声飘进我的心里。他们来了！“我的王子”，古丽娜，米热老师，苏琴老师一一跑过来了。拥抱，脸贴着脸，紧紧地、热烈地；目光对望，真情地、开心地……

飞来的彩虹

（塔吉克族童声合唱团，深圳，2015.1）

云南澜沧县地处横断山脉怒山山系南段，五山六水纵横交错，山峰绵延纵横，仅海拔 2000 米以上山峰就有 150 多座。在山的那边，依然是山。山那边的山，铁青着脸。

2014 年 12 月 22 日。云南澜沧酒井乡中心小学。我们在观看哈尼族童声合唱团的表演，学校操场的一面墙上有一幅大大的世界地图，上面写着“放眼世界”。孩子们把舞蹈的道具放在“世界”下面，开始在操场上又歌又舞。我却在想那墙上的世界与他们心里的世界有多远？他们中的一些人恐怕连澜沧县城也没有去过呢？

演出进行中我发现有几个孩子格外突出，那眼中闪烁着自信、快乐和憧憬的光芒。原来他们是走出过大山的孩子，他们曾去北京演出，获邀参加了北大光华管理学院 15 周年庆典。

这些唱着自己民族的歌，第一次走出大山，第一次坐了飞机，第一次到过北京的孩子，让整个学校沸腾了，让整个山寨沸腾了，让整个县城沸腾了。即使他们还要回到山寨，但是一粒种子已经在心中扎下了根，他们的视野从此不同，他们看见了大山的那边。

2016 年 3 月 19 日，12 位 8 至 12 岁的甘肃阿克塞县哈萨克小学童声合唱团的孩子，经过 48 个小时的舟车劳顿，终于抵达台湾玉山，参加第七届玉山星空音乐节，唱响天籁之音，观众超过五千人。

哈萨克孩子和老师，当晚表演了二十五分钟，七个曲目精彩、多彩、美丽，带来了独具特色的大漠风情。哈萨克的孩子说，这一晚“跟梦一样的美。”亲爱的孩子，他们亲历了一个美丽梦想的实现，岂不比梦更美？

当我在面向大海，春暖花开的鹏城聆听塔吉克孩子的歌声“花儿为什么这样红……”，在云南澜沧的重山之间看到哈尼族孩子闪亮的双眼，在冬不拉的弹奏中，听见哈萨克民歌“金色摇篮阿



克塞”在玉山的星空下响起，我相信这些大山里的孩子和世界的距离就是一首歌的距离。

这里有一条把孩子们的世界和外面的世界链接在一起的彩虹，那就是他们的歌声、他们的舞蹈——那些民族的、世代相传的、美丽的歌声和舞蹈。她是一个民族的生命和历史，一个民族的文化与血脉，有些少数民族即使没有文字但却有祖祖辈辈传承下来的歌舞。把这些文化遗产，继承、保护、注入新的生命力，不正是“飞越彩虹”的孩子们正在做的吗？同时，最民族的也就是最世界的，应该让他们的歌声和舞蹈插上翅膀飞越高山、飞越海洋，飞到彩虹闪现的地方。

那个平凡的下午

2016年3月1日。一个平静、平凡、平常的下午，我看到松禾基金会在腾讯平台发起“来自大山的美丽童声”公益筹款，朋友圈里有几位分别发起了一起捐——即作为筹款发起人，号召捐款。

基于对“飞越彩虹”项目的认同，在基金会小伙伴的鼓励和一步一步的细致指导下（我当时对网上操作毫无感念），我也成为了一名筹款发起人。经历了一个学习与发现、分享与传递、付出与收获、

努力与坚持、爱与美丽、感恩与回馈的心灵之旅。

我在捐款网页写下的口号是：“让孩子们的歌声飞出大山，飞向彩虹闪现的地方。你我都是彩虹使者，帮孩子们圆梦。”

当天，我在朋友圈里发了这样一段话：“感谢关注我的朋友圈。2014年深秋，在新疆的帕米尔高原我被塔吉克族孩子们原生态的歌声所感动，深夜第一次学会发朋友圈。无它，只想让你能分享到我的那种感动、那份美好和那些快乐。从此，我与松禾成长关爱基金会结下不解之缘，与我们的少数民族孩子们结下不解之缘。

今天，为了让更多的人分享这份美好，让孩子们的歌声飞出大山，飞向彩虹闪现的地方，我邀请你和我一起做个彩虹使者，帮孩子们圆梦。无论捐多捐少，都是一份关爱、一份支持、一份最美的心愿。而这一切，我们在意，被资助的孩子们在意。我亦由衷地感谢你”。

发出之后可谓既期待又紧张，每一笔无论大小的捐款都令我格外兴奋，我给每一位能联系上的捐款人写感谢信，鞠躬致敬。两天后我去参加一个同学聚会，承蒙大家的支持，当晚捐款额已攀

升到本项目所有发起人的首位。当晚，甚是得意。

但是，旋即我看到这样的留言：“师姐，我女儿刚捐了她自己的零用钱，感谢师姐给我们提供一个帮助别人的机会。女儿六岁，给她看了链接里照片，她说不买玩具和零食了，对孩子是个很好的教育，谢谢师姐。”这是一位师妹写给我的。

另一位师妹说“我们大家虽然捐款，微不足道，但我们借师姐之手，握住了孩子们的手，也捧起了那道彩虹！让我们一起来努力！”

一位退休的领导给我留言：“众人拾柴火焰高。加油。”我收拾起小小的“得意”，以感恩之心，虔诚之心，去面对每一位支持者。我知道不是我“本事”大，可以募到钱，是他们的大爱之心成就了我，支撑着我。于是，我在朋友圈发出了第二次募捐“启示”。

“这个世界上有这么一群天使，他们的使命是保护另一群天使。亲爱的各位，几天前一个平静的下午，我第一次学着在网上发起公益募捐，如同2014年深夜在帕米尔高原第一次学会发朋友圈，不是扶贫，不是卖弄情操，原由只是为了大山里的少数民族孩子们能够有

尊严地、快乐地唱自己民族的歌，使少数民族宝贵的文化遗产不被过早地锁进博物馆里。

连日来平静的生活再不平静，平凡的日子再不平凡，我被大大小小、我认识还是不认识的捐款人——六岁的女童、退休的老人、远方的朋友、昔日的同学、身边的亲朋好友们的支持所感动，让我看到什么是‘大爱无疆’，而挂在他们嘴边的是‘没什么，能帮就帮一把’。

今天，如你看到我的朋友圈，我希望比点赞飘过更多一步，打开链接，你会被这里的数字所鼓舞，被大爱所感染。无论捐款还是转发都是支持，都是一份最美的心愿。”

“有能力的人帮助有需要的人，爱心才能薪火相传”。我开始更加积极地向身边的人，朋友圈的人，90后的小朋友，述说、动员、宣传，同时，发动亲属、同学、校友、朋友们以他们认为合适的方式转发、宣传我的募款启示。

当参加完“飞越彩虹，台湾公益行”之后，我欣慰地看到——我们的孩子，民族老师，没有辜负所有支持、帮助、关注民族童声合唱团的朋友们，他们的一片爱心留在了孩子们童年的记忆中，飞扬在他们的歌声里。那歌声飞出了大山，飞出了草原，飞向彩虹闪现的远方……许多朋友，许多与我并不相识的人，分享了我的台湾行，加入到支持者的行列，成为一名帮孩子圆梦的彩虹使者。

冬不拉在玉山响起

(哈萨克族童声合唱团，台湾，2016.3)

我不知道有多少人因为捐款，从不知道、不了解“飞越彩虹”到关注、认同和支持？多少人为了这次捐款开通了网上支付账户？多少人克服“网盲”学习网上捐款？多少人为身在海外，无法直接捐款的朋友、熟人代捐？多少人动员了身边的朋友和亲人参加捐？多少人以“爱心网友”之名，支持公益？更有多少我认

识还是不认识的爱心人士捐了又捐？

我知道的是：在许多个美丽的早晨，我与最美好的心灵相见；在许多个平凡的日子里，因为美好的事情发生（捐款在增加，更多的人成为支持者），带来好心情，拥有了美好的一天；我还知道，在许多个本是平静的夜晚，因筹款我与五湖四海的朋友相遇、结缘。他们不乏公益之心，只要找到他们信任、认可的平台，便倾心投入；我更知道，每一个数字背后，都是一份支持，一份关注、一份最美的心愿。

从第一笔捐款100元，到后来有捐数个位数的，也有贡献很大数额的，迄今捐款总额已达6位数之多；从开始的一个人，到现在440多位捐款者。仅我所知，这些支持者除了中国大陆，还来自香港、台湾、美国、加拿大。我看到精诚所至，金石为开，汇聚爱心，滴水成海。

哪怕是一丝烛光般的温暖

清早，打开微信朋友圈，各类信息满屏，心灵鸡汤数以“锅”计，“正能量”的帖子以“顿”计量。怎么让我的朋友停下来，看一眼我的募款“启示”，而且能比点赞飘过更多一步——打开链接，把他们的关注、关心，付诸为实际行动？

我选择“讲故事”。向我能见到的、愿意聆听我在做什么的、亦或是好奇我为什么要做这件事的亲属、朋友、同学、同事、校友、学弟、学妹、师长、40年未见的老同学，公司的老板，企业的主管，过去的领导，朋友的朋友，初次见面的“陌生人”，讲一个我亲身经历的故事。

2014年10月13日晚，在帕米尔高原昆仑雪山下，我与“松禾成长关爱基金会”之飞越彩虹公益行喀什参访团的一行人走进塔吉克族老师家，是晚大家载歌载舞，忽然基金会秘书长王芳点名要我出一个节目，理由是：你是唯一从境外过来参团的。于是，我讲了一个故事并说了如下的话：

每次落潮之后，海边的沙滩上总会

留下水洼，一些小鱼被困在水洼之中。太阳在缓缓升起，一个孩子走到水洼边，捡起一条小鱼轻轻地扔回海中，又捡起一条小鱼轻轻地扔回海中。大人觉得孩子挺可笑，就走过去对孩子说：“孩子，没人在乎你做这件事。”

孩子头也不抬，一边回答一边将一条又一条小鱼送回海中：“这条小鱼在乎，这条小鱼在乎！”

是的，只要这条小鱼在乎！这是我参加公益行的出发点。不求惊天动地，亦不求改天换地，只求用心、用手、用我身体力行的能力作好手边的每一件事情。我们是飞越彩虹，在这道彩虹中，我愿作一个分子，在炫灿的光谱中哪怕只是一颗不起眼的分子，我也会尽力发出我的光亮。我知道这一份心，你们在意，那些被看望的孩子们在意，他们的家庭在意。而我的人生，我亦相信也会更有意义……

这条让我在乎的“小鱼”在喀什福利院合唱团。

我的宝贝

(喀什，2014.10)

10月10日上午，我们一行人到深圳援助的“喀什福利院”看望合唱团的孩子们。首先听到的是一首维吾尔族调子的《思恋》，委婉深情又带着忧郁。

“百灵鸟在花丛中，歌唱多委婉，我唱着忧郁的歌儿，把你思恋。”歌词，从孩子们的口中唱出，“心已随着歌声，飞到了你身边，清晨醒来，把你思恋。”身如其境的感受从孩子们的心头淌过。

他们是一群有着不同生活经历的儿童，令人心悸。这天合唱团孩子不多，原本福利院有91个孩子，因为正是穆斯林的古尔邦节（相当于汉族的春节）放假期间，一些孩子被亲戚朋友接过节了，剩下21个孩子找不到家庭关系，无人认领就留在福利院里过节。

“风儿轻轻吹拂着我的发辫，我唱着忧郁的歌儿，把你思恋。心已随着微风，



吹到了你身边，梦中醒来，把你思恋。”
孩子们还在用心唱着，我已泪眼婆娑。

一旁，王芳和我相拥而泣，她动情地说“喀什福利院维族合唱团是飞越彩虹最不一样的一支团队，我只希望他们在自己的歌声中忘却太多生而与俱的悲伤，能够有一团火在心底燃烧，感到冰冷时，这束火光就从心底亮起来。”

我也想除了眼泪我还能给他们带来什么呢？如果自由自在、从心而出的歌声可以带给这些孩子哪怕只是一时一刻的快乐，或者这个时刻和未来那些孤独时候的一丝温暖，又或者在不幸的童年中，有歌声陪伴他们成长，让音乐浸润他们的心灵，借着歌声飞向那一道希望

的彩虹，谁能说他们的命运不会在歌声中改变呢？

孩子中一个最小个儿的女孩站在队尾，圆圆的脸庞，戴着一个有两个大红绒球的帽子，煞是可爱。只是那双深陷的眼睛，透着丝丝缕缕她这个年纪不该有的忧伤，更让人心生怜爱。跳舞时女孩从教室的另一边径直朝我走来，邀请我共舞，一时间颇有“受宠若惊”之感。

想到这些孩子们的身世，我强捺住一腔难以言表的复杂心绪，尽量快乐地和她跳起来。跳舞，让孩子们渐渐放松、活泼了不少，女孩一直跟着我，并告诉我她的名字，她今年9岁。

热了，我们脱去外衣，围巾，帽子，

女孩就是不摘她的帽子。“这顶帽子好看，哪里得到的。”我问。

“是妈妈给的。”她说。

我心里一动，暗暗地企盼她不是一个完全没有得到过温暖的孩子。

我带去一些文具交给了福利园的老师，但却偏心地塞了一个彩色橡皮和发卡在她手里，女孩默默地、感激地看着我，微微笑了笑，把我的手牵得更紧了。

我们手牵手，转着圈，跳啊，唱啊，孩子渐渐地放松了，笑容像花儿一样地在她的脸上绽放，我们对望着，笑着。我在心里默默地说“孩子啊，我多希望这歌声和舞蹈能够带给你多一点的快乐呀！”

“让爱飞扬。”

离开时，我紧紧地搂住她，笑着说“好好学习，健康成长。”孩子懂事地点头，一直站在楼门口朝我们挥手，眼睛眯着，脸上挂着浅浅的笑容，我的心在抽搐。当天下午我从一个老师那里了解到她是孤儿，更多的情况也不清楚。

“请你对她好一点吧，她是我的宝贝。”我恳求老师。

很快，我们离开了喀什，随后离开了新疆。但是，我记住了这个9岁的孩子，我的宝贝。

一年过去了。2015年秋，基金会的老师再次去喀什回访。一天，基金会的杨芳对我说：“放姐，我替你特别看望了‘你的宝贝’，她记得你。”还发了一张宝贝的照片。

那一刻，我百感交集，内心激荡着万语千言却不知从何说起；那一刻，我感慨万千，除了哽咽找不到合适的语言。我问自己做了什么？为这个孩子做了什么？

“我真情地拥抱过她，真诚地祝福她，在心里从来没有忘记过她。”而她，记得这一切。一个远在天边的孩子，一个小小年纪已经面对过世间最严酷现实的孩子，一个经历过世间冷暖的孩子，记下了那一刻，那一丝温暖，那怕只是烛光般的光亮，留在了她的心里。还有什么比这更值得的吗？

我告诉每一个听了这个故事的朋友，我之所以契而不舍，只是想尽自己的努力做一件有意义的事。我知道每一份真情，每一份温暖，每一份用心，大山里的孩子在意，每一份支持对孩子们都是一个彩虹的希望。

唯爱与信任不可辜负

持续两个多月，努力筹款，如同世间要成就一件事情，并非万事如意，开口即得。有开心、兴奋、感动、温暖，也有挫败、焦虑、失望、无奈，更有暗自神伤、默默流泪。

也有人问我“你一个金融高管，为



了让‘某某人’捐出个块八毛的钱，要不断的释出善意，还要解释、游说、动员，甚至承受被拒绝，被忽略，被误解，值得吗？”

我也曾无数次地想过“见好就收”，但最终还是坚持。我希望通过宣传，有更多的人以自己可为的形式关注、关心和支持，这才是一个公益项目可持续的发展之路。美国总统大选也以多笔小额捐款为荣，所以我很在意每一个个体的贡献和作用。这是我所坚持的信念，也是为什么我要给每一位能够联系上的支持者致信感谢，也不放弃任何可能的支持者。

其实更多的、温暖着我的是：许多人的大爱之心，公益奉献，愿意帮助他人高尚情怀。同时，非常幸运，我拥有身边众多朋友、亲属和支持者的鼓励和给赞。而让我尤为感慨并且不可懈怠，必须努力的动力更来自支持者、捐款人的反馈和他们的心声。

“守护梦想”

(云南澜沧, 2014.12)

“感谢你给了我美好的一天。和大山里的孩子们一起感谢你。”我对捐款人说。

“我就是大山里走出来的农村孩子

哦。我是从川东大巴山的深处，从农村中学考入北大的。”

“我就是大山里走出来的呀”。

“应该的，我是农村长大的，特别理解和感恩”。

说这话的几位，如今都是事业有成，行业精英。

“只要人人献出一点爱，世界会变得更美好。应该谢谢你们，是你们的爱，温暖着雪域高原，帮助着我家乡的父老乡亲。”

“非常感谢基金会对阿克塞的小弟弟、小妹妹们的关心。”

“支持家乡的孩子们。”

在一众捐款人中，这三位的家乡在新疆和甘肃。其中就有上了深圳大学的哈萨克族同学，我们的“小弟”。

“关注这个项目两年了，让孩子们靠自己的能力而不是单纯的受赠，同时还能保护各民族的传统，想法很好”。

“只有文化，才能重塑尊严吧。尽绵薄之力，我也是少数民族（土家族），所以对这个很感兴趣，实在是该谢谢您”。

“谢谢搭建了这么好的一个平台”。

“相信你们的公益事业”。

这些对基金会和飞越彩虹项目的肯定和认同，实在让人鼓舞和欣慰。

“爱唱歌的孩子最快乐”

(云南澜沧, 2014.12)

“改变,从关注开始!”

“这是应该的,绵薄之力,希望越来越多的山区孩子能享受更好的教育,能有更美好的未来”。

“汇聚爱心,滴水成海。愿大山的孩子快乐成长!”

“赠人玫瑰,手有余香。一点心意,一个心愿,祝孩子快乐成长”。

“祝福山里的孩子快乐成长,祝福孩子的明天更美好”。

“愿孩子们在美妙的音乐声中幸福成长”。

“让爱与歌声一起飞越,彩虹烂漫与日同辉!”

“祝福一起更美好”。

“愿孩子们保持如此干净灿烂的笑容,快乐成长。”

“真心喜欢这些山里可爱天真的孩子们。”

“希望艺术和音乐可以让孩子们天天快乐。”

“希望有机会听到孩子们的动听歌声。”

他们把祝福化作行动,化作帮助大山里孩子圆梦的一份力量。

“谢谢你给了我牵手大山里孩子们的机会”。

“善心传递,大爱无疆!其实,善待他人,就是善待自己,这个世界是公平的。也感谢你给了我们表达爱心的机会。”

“支持大师姐爱心公益活动。今后会更多的参与。虽然捐赠一点点,带给孩子们一点点安慰,心里很快乐”。

“支持师姐,我先捐款,尽点绵薄之力”。

“没有你一样的经历,但还是愿意为那些孩子做点微薄的事情!”

“因为你的公益,我们窝居一隅,也活在一个更大、更丰富、多点温暖的世界里”。

“唯有爱生生不息。”

“涓涓细流汇成爱的海洋,支持飞

越彩虹。”

他们让我相信:这个世界的改变,不是几个人的“大努力”,而是我们平凡人,你,我,他的一一点一滴。

“有爱,世界才美丽”

(甘肃裕固族合唱团, 2015.5)

“师姐,如果需要你只要开口说。”

“师姐,你不用这么跟我们拼酒了,我们一定捐。我们真心感动了,真心支持公益,和你一起帮孩子们圆梦”。几个生意做的很大的学弟来香港,他们在我发起募捐的初期已是捐款者,为表达谢意我提出“今晚奉陪,喝到你们满意”。结果,大家被孩子们的故事感动了,真情流露,倾心支持。

“没什么,能帮就帮一把!感谢师姐给我们一个机会表达自己的爱心。”商场上勇往直前的学弟,这一刻深情款款,目光无比的温暖。

有位同学,当年上课我俩只有一面之交。4月底的一天他到香港邀我晚餐,席间我谈到近来努力去做的这件小小的公益募捐,并和他的太太(首次见面)分享了我几次公益行的感受。几天过后,我收到了迄今为止最可观的一笔捐款。

“谢谢师姐给我们机会,你们的爱心和付出深深地感染着我们。”对我无以言说的感动和深切的致谢,他俩谦逊地说。

40年未曾见面的一班老同学,4月初在北京重逢。没有多少叙旧,没有多少寒暄,愿意给出时间听我讲“公益”,讲大山里孩子们的梦想。

朋友的朋友,同事的同事,初次见面,一起吃饭、喝茶,因为公益,因为孩子们的梦想,让我们从陌生到相识,让他们从不了解到认同和支持。

90后的孩子不仅自己捐,还动员父母一起加入捐。生活在海外的同学,久未问候的老朋友,因为捐款又联系在了一起。“作为小水滴,幸福地汇入了大爱的海洋。”

所有这些,让我看到美丽的心灵,挚诚的心意,温暖的传递。

“为孩子圆梦,加油”

(阿图老师与合唱团的孩子, 2014.12)

而当我听到“飞越彩虹”云南澜沧地区音乐总监,澜沧县民族小学副校长,哈尼族哈尼·阿图(张国强)老师的亲身体会时,更是感到格外的欣慰和鼓舞。

“在我们地方上,政府也比较重视有关民族文化的传承与发展,但却不知道用什么样的一种方式去传承和发展。现在你们基金会和许多爱心人士发现了,用特有的一种方式搭建了传承民族文化的平台,我非常、非常感谢你们!”

自我进入基金会担任民族合唱团的指导老师以来,深深体会到,小孩在合唱团,增强了民族的自尊心和自豪感。除传承了本民族的传统歌舞以外,还传承了语言,风俗等优秀的传统文化。

我感觉到要传承本民族的文化,从娃娃抓起,因为他们的生命力和传承性更强,以后更能放射出更多的能量,感染更多的人。而且,当地政府也逐步感受到,以这样的一种方式去传承民族文化,是一种自觉的,有效的,没有任何压力的传承方式,希望这条‘彩虹’永远放射出耀眼的色彩!”

因为一个美丽的约定,千里之遥的他们来到台湾,和台湾的少数民族孩子们手牵手在玉山的星空下歌唱。当晚,我和这些可爱的孩子们在一起,那歌声、笑声、嬉戏声是那么的美丽。

因为有你,孩子们能够有尊严地、快乐地唱自己民族的歌,“大山里美丽童声”唱出了大山,成全了孩子的梦想!这是一个美丽的事业,需要更多、更多美丽的心灵相伴,感谢有你。

亲爱的读者,亲爱的朋友,读毕本文,如果你也想为大山里的孩子圆梦,表达一份关怀,一份爱心,一份支持,请你扫描下方二维码进入捐款页面。A



❶ 这是一片如此平静的海域，放眼望去，除了不落的太阳、蔚蓝的天空，就是白色的冰

我在这里，北极在那里 ——记“敦煌：生灵的歌”展览

文 董迎春 / 金媒 3 期班校友

从北极点回来后，所有了解到我此行的人，反应如出一辙，完全符合新闻业之所以能立足的两个心理条件：一是好奇心——“去北极了？”；二是求知欲——“北极怎么样？”接连的疑问句再配合各人特有的眼神、表情，生动得让我都不忍敷衍了事，于是回答：“壮观，确实壮观。”

其实这个回答让所有人包括我自己都不满意。北极，这个千万年来地球地理上的一个极点，千百年来地球人心理上的一个极点，我作为每年仅有的几百个踏足者之一，所受到的冲击和激荡，岂能仅以这几个平淡无奇的字一言以蔽之？

从一块有着 14 亿人的抗攘大陆走



❶ 北极的冰块



❶ 世界最北的教堂

向北极，可以想象其中的落差。这是一片如此平静的海域，放眼望去，除了不落的太阳、蔚蓝的天空，就是白色的冰，冰，冰……说是白色并不完全准确，有很多大冰块，因为冻得磁实，已经呈青绿色。

在无风的时候，声音在这里是一种可怕的存在。我在冰面上独自往远处走去，因为头上裹着三层帽子，脚步踩在雪里的嘎吱嘎吱的声音，听起来十分怪异，好像有人尾随，又明明知道这儿不可能有其他人，那会是什么？还能有什么？想想那个站起来身高可达三米，跑起来时速可达60公里的庞然大物，北极的形象大使，不禁就毛骨悚然，于是下意识地不断回头望。在北极点，

在准备飞往北极点的俄罗斯巴尼欧大本营，如果仔细观察一下独自前行的每一个人，都会有“走几步、回头望”的习惯性动作，这时你会发现自己其实并不孤单。

好，还是以时间的先后顺序，开始讲述我的北极之旅吧。

被北极撞腰

三月底的一天，在向财经频道节目部副主任、《北极，北极！》纪录片总导演余敬中汇报关于纪录片的有关事项时，他说，一直在努力的去北极点的事儿，现在基本落实了，你看谁去合适？当然首先是摄影师，然后是一个可以出镜的记者——谁带队呢？余

主任本人可能不行，他的腰椎尖盘突出还没有痊愈，长途飞行明显不妥。又说了几个人，又一一否定，最后他望着我说：“你去吧！”

我还以为是开玩笑。因为在这之前从来没有过这个动议，我也从来没有想过要去什么北极、南极。这不是“奢望”，因为我就没有“望”过。在探险方面，我绝对是个门外汉。很钦佩那些探险者，但自己从来不曾冒过哪怕一丝成为他们其中一员的念头，这个想法和那些极点一样，距离我遥远得很。我更愿意坐在一张安静的书桌旁看一些无用的书。但即便这样，当“去北极”这样的机会摆在我面前时，就像我从来没有梦想过发财但突然有100万美元砸在我头顶，

我不会拒绝，不会不珍惜。于是我在反问几次、得到确实让我去的答案之后，我开始把我的目光从民国的历史迷雾中暂时挪开，投向那像处于另外一个星球般不可捉摸的北极。

我们这次去北极是通过世界知名探险家奥斯兰帮助联系的。伯格·奥斯兰先生被誉为当代最成功的极地探险家，从1990年开始，他持续不断的树立着极地探险的里程碑：人类第一次单人无后援到达北极点，人类第一次单人无后援穿越南极大陆，人类第一次在冬季慢慢长夜到达北极点等等。近年来，奥斯兰先生投身极地环境的保护工作，试图唤起公众对极地环境的关注。因为对极地的热爱，奥斯兰甚至在2012年4月把他的婚礼举办地也选在了北极。

因为发现越来越多的人到北极探险，俄罗斯探险家巴雅尔斯基博士1993年在北纬89度处设立了北极点探险大本营，这也是世界上惟一个设在这个纬度的探险营地。奥斯兰先生与这个大本营自然颇有来往，他了解到我们要来北极后，马上给我们联系了大本营。因为大本营每年只存在一个月左右的时间，4月20日后，北冰洋的冰开始融化，大本营就将撤离。所以，我们要赶快确定，赶快报名。尽管时间紧，但在奥斯兰先生的帮助下，我们最终如期成行。

而奥斯兰，又是另一位极地爱好者、曾任挪威驻华大使馆文化参赞的梅园梅女士介绍认识的。后来我发现，在北极这个问题上，同道者颇多；而且我们还发现一个有趣的现象，所有关心环境、关心北极的人，性格越来越趋同，都更加（如果以前有的话。如果没有好像也不会投入这项事业）充满诗意和爱意，更加悲天悯人。梅老师说一口流利的中文，但看来学习中文的过程明显没有影响她的思维方



式，她那么富有童心，在陪我们采访的过程中，创意频出，把自己和大家都逗得忍俊不禁，本来很累的采访过程因为充满着无数惊喜而变得轻松起来。

连一些采访对象，包括我们自己的人，也经常被梅老师感染，与梅老师一

起玩得十分开心。

画中画

在接触的过程中越来越发现，梅老师就是中国与北极的桥梁，有了她就能直通北极。她在我们拍摄的过程中，考虑得比我们自己还要周到，给我



2



4



5

- ① 1-3. 和梅老师在一起，每个人都恢复了童心
- ① 4. 朗伊尔宾机场
- ① 5. 朗伊尔宾机场行李传送带

们的帮助，真非一个感激所能涵盖。

终于，所有手续都在忙乱中按部就班地办完了，要出发了。2014年4月8日，14:50，北欧航空SK0996航班，从首都机场T3航站楼出发。经过9个小时40分钟的飞行，当地时间18:30到达丹麦首都哥本哈根；紧接着转机，

坐20:35北欧航空SK1472航班飞挪威首都奥斯陆，一个小时10分钟后抵达，入住机场附近的一家酒店；第二天一早又出发，10:15的航班，经四个小时40分钟的飞行，抵达世界最北端的城市，位于挪威属地斯瓦尔巴群岛的朗伊尔宾。

朗伊尔宾位于北纬78°13'，这里，已然是一派北极风光。一路飞行，我已疲惫不堪，但飞机快降落时，从空中看到“白茫茫一片大地真干净”，震撼像下飞机时的冷风一样扑面而来。

那种在这之前似乎还不太真实的感觉都和我本人一起落在了地面上：我到了北极。在领取行李时，传送带上的北极熊，更强化了这一印象。

尽管，这还只是我们北极之旅的预热（其实应该是“预冷”）。当天，朗伊尔宾的温度是零下12度；北京的温度是零上22度；北极点的温度是零下35度。

那些曾在电视上、书报上看到的异域风光，正在我们面前一一展开。

朗伊尔宾的房子长年被冰雪覆盖，红色、蓝色、黄色，均极鲜艳。后来我们在格陵兰岛，觉得那里的房子风格和这里接近，但色彩不如这里绚烂。我拍摄了一张世界最北端的教堂的照片，自己都被其中的色彩惊住了，无论红、蓝、白，都是那么透彻、清亮。我们常夸一座城市漂亮，说是像“在画中”一样，是否就是这般景象？

我崇尚自然。这个自然有两个含义，一是大自然，二是与“人为”相反的那个词。看一看发达国家，美的都是自然的。朗伊尔宾的人们在艰难求生存的过程中，找到了自己生存的法则，也找到了自己应有的颜色。反观我们的城市，雕琢的痕迹之大，堪比鬼斧神工。但你没觉得，它们与我们的灵魂根本不搭界甚至抵触？

摄影师小朱一直惦记着要买一条抓



① 朗伊尔宾的房子



② 朗伊尔宾的超市

绒裤，我则想买双鞋，总觉得自己带的那双鞋保温效果很可疑。原以为在这里买点东西会很难，其实只要在工作时间段内，应有尽有，市场发达了，经济发达了，就没有被文明遗忘的角落。这里惟一的一家超市，面积足有 1000 平米，门口的招牌上依然是北极熊的光辉形象。

全面武装

买好衣服，徒步到一家酒店，巴尼欧大本营的人员要做出发前动员。到后，主要问装备，尤其是穿的衣服，结果，不论是小朱他们带来的衣服，还是我刚买的鞋，都被否决，“你穿这样的鞋去，脚会被冻掉”，说得我们心中一凛。最后，我们还是穿上了大本营给借的裤子和鞋子。

那双鞋，让我印象深刻。它长及膝部，共分三层，最外层一层皮，然后一层毡，再然后一层毛。里面再穿上两层袜子，外层羊毛袜，也长及膝部，里面一双厚棉袜。这套装备，让我安然渡过了北极点的 24 小时。

这次北极行，让我对温度有了全新的认识、深切的体验。如果没去过极寒地区，我敢说，你对温度的所有自信都是盲目的。有人爱拿咱们东北那昏聩的寒冷说事儿，我得以过来人的身份告诉他，那完全不是一个概念。

即便同样是零下 35 度，在头顶一片天、脚踏一方冰的北极圈内，和在咱们火辣辣的东北，感觉起来会大有不同，这个道理似乎不难懂，恕不阐释。

有种子总会发芽

动员会后，去拍全球种子库。这个种子库，在我阅读的经历中，有着特别的印记。已经忘了什么时候，看到介绍这个种子库的一篇文章，当时就想，居然还有这样一个被称为人类诺亚方舟的地方，唉，此生不知道有没有机会看到。造化弄人，机会来了，而且这么快。

种子库并不容易进去，我们是在老师的积极联络下，正好赶上印度人来送种子，搭便车进去的。关于这家种子库，百度百科有详细介绍，兹录如下：

在距离北极点约 1000 公里的挪威斯瓦尔巴群岛的一处山洞中，有一座“世界末日种子库”：约 1 亿粒世界各地的农作物种子被保存在零下 18 摄氏度的地窖中。

该种子库堪称全球最安全的基因储存库，其安全性堪比美国国家黄金储藏库，甚至可以抵御地震和核武器。

小麦和土豆等作物的种子将藏于深山中开出的两个密室里，洞壁涂有水泥。每个贮存室的面积为 375 平方米，塑料盒将被安放在一排排金属架上。

每个盒子装有大约 400 个样本，都放在聚乙烯包里，每种样本有大约 500 组种子，密封在防水的铝箔片里，以免断电时制冷系统失效。种子的贮存温度将保持在零下 18℃。

这项工程预计耗资 300 万美元。英国“新科学家”杂志报导指出，地窖将建在距北极 1 千公里的挪威斯匹茨卑尔根岛 (Spitzbergen) 砂岩山区，厚 1 公尺的水泥壁后，有 2 个气闸舱，高安全性的防弹门保护种子银行。

它将保存全球已知的所有农作物种子，目的是为了在地球遭遇了核子战争、自然灾害或气候变化等灾难时，劫后余生的人类还能重新播种，保证世界农作物的多样性。此粮仓以美国黄金储存地诺克斯堡的安全模式建造，耗资 300 万美元，将用来储存 200 万种不同的农作物种子。地窖建造费全部由挪威政府负担，挪威只拥有地窖所有权，种子的所有权仍归各存储国。

“粮仓”高度是经过仔细推敲过后的“安全高度”，约海拔 130 公尺高。即使格陵兰冰原溶化，海平面预估上升 7 公尺，无法威胁到“粮仓”。

大城小记

朗伊尔宾有 2000 人，全城共有六辆出租车。一个 2000 人的城，在我们



❶ 朗伊尔宾城的指示牌



❶ 朗伊尔宾城的北极点

这里连镇都不是，只能是个村。我们不是本村村民，在村里，交通自然基本靠走。走在路上，看看表，夜里11点，但夜色很特别，像我们这里的天蒙蒙亮。

这里似乎各种颜色齐备，除了绿色。朗伊尔宾人大概永远也不会发明出“绿意盎然”这样的词来。大量日本车和韩国车穿行在路上，路很窄，甚至被雪覆盖后根本辨认不出，更别说中间的黄线，有没有我都没搞清楚；且很滑，有几个孩子直接在地面上穿着普通的鞋溜起冰来。不过车都开得很快。朗伊尔宾人如果在正常路上开车，估计都能飞。其另外一种主要交通工具是雪地摩托，看着虽略显笨重，但时速可达90公里。我们的摄影师小朱在从北极回来后就坐雪地摩托上了山顶，去拍朗伊尔宾的全貌。

更有不少人兼程来到朗伊尔宾，就是为了滑雪和开雪地摩托。一串雪地摩托轰鸣着在雪地上滑行，场面也颇壮观。

朗伊尔宾的每一个人都十分热情，迎面走来时，还很远就脸上堆满了笑，如果不是笑容里的真诚让你不敢多想，否则真觉得他有事要求你似的，其实人家过来不过是和你打个招呼。

当天走到酒店后累瘫了，只干了一件事，就是把与巴尼欧大本营的那份

生死协议签了。来之前对这份协议还心里一直犯嘀咕，到了这个环境里，突然发现一切安好，生死之事不值一提。随后没洗刷就上了床，大概30秒就睡着了，这是近几年出国人睡最快的一次。再不是年轻时了，现在出国到了晚上往往越发精神，眼望外面黢黑的天穹，不断发出各种慨叹，恨不能立刻上灯把自己的感悟记下来，觉得第二天起人类的哲学思考将因此上升一个高度。但太阳升起后就蔫了，哲学思考迅速往生不如死的生命体验滑坡。这一经历不断重复、感觉已经无望扭转时，在世界最北端城市一举改变。

大本营，一“纬”之遥

第二天早晨五点多钟醒来，先洗了一个澡，因为听说到巴尼欧大本营后不能洗澡。然后收拾、出发，按昨天的通知，十点钟飞往巴尼欧大本营。进了机场发现是一架小飞机，数了一下，机上乘客共13人。飞机后半部的座椅都被放平，放了大家的行李，还有给巴尼欧大本营的补给。

经过两个半小时的飞行，到了，巴尼欧大本营。这里，北纬89度，距离北极点一个纬度，110公里。

我们这个小团队，一路向北，北京（北纬39°56′）——哥本哈根

（北纬55°43′）——奥斯陆（北纬59°56′）——朗伊尔宾（北纬78°13′）——巴尼欧大本营（北纬89°），不断经历着时空的变化、天气的变化。到了巴尼欧大本营，第一个感受，是空旷；接下来就是冷，真冷；再下来，太阳真好玩，我们在这里待了24小时，它沿着地平线（不对，应该是海平线）正好转了一圈。

从北极回来后，还常被问起的一个问题就是：“看到北极熊了吗？”我回答没有，对方总会有一丝失望。没看到我也失望，但如果当时真看到了，估计我会绝望。站起来三米高，跑起来时速可达60公里的北极熊，我一开始就没准备和它比身量、比快捷，智商可能高于它（也不一定），可它又不跟我比这个。大本营的工作人员和我想的一样，刚一下飞机就警告我们，不许单独行动，否则昨晚签的那份生死协议就真的生效了。

在大本营还有一个明显的感受，就是性别模糊了。我们被安顿在7号帐篷，当晚我发现住了一共六人，四男二女。

至于厕所，男的是小的露天，有一个倒置的汽油桶向你致意要适当控制流向，大的才进屋；女的当然只能进屋了。男女厕所相隔50米遥遥相望。在这个手在外裸露两分钟就可能冻伤

的地方，估计没有几个人对另外一处地方感兴趣，愿意耽搁点时间观摩。

大本营建在厚 1.5 米的冰盖上，冰盖下则是深 4380 米的北冰洋。它是一个科研基地，俄罗斯和美国的科学家们在这里还搭建起了几个临时实验室。其中一个大概只有三平方米的小实验室，挖了个 50 厘米见方的洞，以检测不同深度的水质变化。站在旁边，我总是担心一不小心滑下去，如果那样，我该如何爬出来呢？这个问题困扰了我好久。

后来发现，自己实在想得太多了。如果滑下去，一分钟内就会冻僵。后果很科幻：40 万年后，北极干涸，科学家在 4380 米深的谷底，惊喜地发现一具人型化石。

冷，浸入骨髓的冷。在外边待五分钟就觉得手不是自己的了，赶快回到作为公共休息室的帐篷。帐篷里暖和，通过烧汽油产生暖气——这是不是俄罗斯特色？——再用鼓风机往帐篷里劲吹，温度保持在十八、九度，进去马上就是一身汗，再出去又是一身冰凉，就这样不断循环往复，在冰与火中不断锤炼着自己。

来到这个地方，哪里舍得在帐篷里不出来。出来后，呼的气很快变成了霜挂在了帽沿上，爱留大胡子的老外们，眉毛胡子上也都挂着冰溜子，我们的记者小薛，也成了白发美女。看到他们脸上挂满冰溜子还在那儿谈笑风生，对人类的承受力顿时有了自信。

尤其是，所有的人，全都那么乐观。所有的人，到了这里似乎都变成了孩子，眼神也清澈了，想法也简单了，好像身体也脱胎换骨了。在这种天气，一个老头，美国的一位科学家，不穿外套，接受我们采访并带领我们看了好几个地方，露天 20 多分钟，让我佩服得五体投地。大家猜猜他的年龄？

你猜对了吗？——76 岁。

到了大本营，何时去北极点？我们被通知，等着，只要天气合适，随时。感觉不像是乘直升机去北极点，倒像是要坐车出去春游。晚八点多，睡我临床的一位捷克大叔马瑞克——马瑞克也是一位大探险家，他曾经去过北极 7 次，前 6 次都是徒步，但最后一次时雪橇撞冰弹起，重重砸在他的膝盖上，导致膝盖粉碎性骨折，现在走路还一瘸一拐的，但他对北极的热爱一点没改变，只不过只能和我们一样坐直升机前往了。他与奥斯兰关系极好，在奥斯兰的婚礼上负责演奏吉他，到这里后一直排队等我们拍他，终于可以拍了，上来先给我们弹了一曲《莫斯科郊外的晚上》，大概知道中国人对这首曲子有不同寻常的感情。

他在我们到北极后一直充当着我们的守护神，吃饭、睡觉、出发，都首先叫上我们，没看到我们还会到处去找。在大本营这个弹丸之地不会失踪，但会被落下。与我们从朗伊尔宾一起出发的两个挪威小伙子，就在公共休息帐篷里一直等着，结果没人叫，生生被落下了，余下几天的座位又已排满，他们再到北极点只能等到明年了。

终点

正在距离大本营外的帐篷拍摄，老头过来了，说收工，30 分钟后出发。我们赶紧准备。后来有人问我，临到北极点那一刻，你激动吗？说实在的，当时一个拍摄赶着一个拍摄，一个航程接着一个航程，后来统计了一下，半个月，我们共飞了 13 次，包括两段九个小时左右的长途飞行。每一天，每一个拍摄和每一次出发，只想憋出屁漏。激动？全淹没在紧张的行程中了。

上了直升机，只有九名乘客，三名机组人员。飞得一直很低，地面上（应该说是水面上）的壮丽景色一览无余。漫山遍野（突然发现很多中文都不适

用了，或者说不准确了）全是冰盖，只有纵横交错的沟渠样的道道小溪，如庄稼地里刚翻过的垄，才让冰盖不显得过分单调。

直升机途中经停了两次，接人，其中一次还运上来三艘冲锋舟，这是徒步北极的探险家们准备返回。

直升机慢悠悠地往前走，最后到了一个地方徐徐停了下来。一直没再起飞，正奇怪，探险队长通知可以下了，北极点到了。

这，就是北极点。

与大本营相比，似乎景观无太大变化。但天更冷，冰更硬，太阳更刺眼。除了我们同行的十几个人和一架直升机，世界安静得可怕。这还是接近极昼的时节，如果是极夜时来到这里，想想就毛骨悚然。

想多拍些照片，可惜除了手不听使唤外，相机、手机也都不听使唤。相机一拿出来就显示没电，明明来前才充满电的；手机刚一举起来就死机。都是太冷惹的祸。这几张照片，全是和时间赛跑抢出来的。

我们的摄像师小朱为了方便，把手套摘掉了，徒手操作了三五分钟机器，他刚一拍完，队长和那位捷克大叔马上过来捧着小朱的手不断摩娑，怕他的手冻坏，并对他的勇敢行为表示高度赞赏和不理解。

北极点在哪里？循着定位仪走去，北纬 89° 59' 56' '，57' '，58' '，59' '……这里就是北极点！

我们在北极点还要出镜，而大本营通知我们最多在这里停留 45 分钟，所以，来不及感慨，我们就在这里忙活起来。最后，为了我们，直升机还是多停留了 15 分钟。

没有特别的纪念仪式，队长只是把原先准备好的酱紫色的一种酒，用一次性的塑料杯盛上，互相碰杯以示祝贺。看那颜色，还有尝起来甜甜的味



1 全球种子库



1 巴尼欧大本营



1 摄像小朱在拍摄

道，我一开始还以为是一种饮料，冒着热气，在这冰天雪地里无疑是种佳饮，于是喝了两杯，全身顿时一热。但很快脑袋就天旋地转了，再一次领略到了俄罗斯人的厉害。

北极点，值得久留，不宜久留。满飞机的人在等，我们得走了。

回程中居然还有一个项目。与我们同机从朗伊尔宾过来，又在同一个帐篷入住的一对俄罗斯夫妻，据说是大富豪，男人长得像一头北极熊，胳膊有我大腿粗，在大本营我居然看到他穿着一件秋衣、一双拖鞋，还没穿袜子，在周边遛弯。他妻子则一直萎靡不振，后来了解到是因为她对老公的此行并不赞成。因为她这位老公，要在北极点游泳！

回程的直升机飞了十分钟左右，这位老兄开始脱衣，机上一片欢呼。到了一处有沟渠的地方，直升机慢慢停稳，只穿一件泳裤的老兄腰里拴了一根绳，试探着滑了下去，然后迅速爬了上来。原来，这个游泳只是象征性的，我还以为他要在那里畅游半小时呢。就这一下，我看到他爬上来时已经手脚很不灵敏，头上的水立即结冰，眼看着覆盖了一头冰碴。众人手忙脚乱地给他擦身子、披毛毯，马上扶他上了直升机。这哥们上来后的第一件事，就是拿出身上的酒壶，惬意地喝了一大口。

另外一个年龄更大的哥们不知是原先有计划，还是受了俄罗斯老弟的



1 被雪覆盖的房子

鼓舞，在众人的起哄声中，也脱了个精光，动作更麻利地跳了下去，也更麻利地蹿了上来。这两个人让直升机内的气氛从沉默中爆发，瞬间达到高潮，我们在一路欢声笑语中回到了大本营。

北极点之行，就这样以严肃、以提心吊胆开始，以裸泳、以众神狂欢结束。这似乎也符合生命的本来面目。然后，我们继续在大本营拍摄，直到被突然通知 15 分钟后出发回朗伊尔宾。在大本营加起来约一整天的时间。

我们的身体也都留下了一些记念。最常见的就是指甲盖断裂，三人全有；手冻伤，三人全有，程度不同；摄影师小朱鼻尖冻伤了还不知道，晚上洗澡时觉得痒，用手一抹，一块皮掉了。

Greenland——绿岛？

再然后，我们在朗伊尔宾继续拍摄；再然后，我们又辗转到了格陵兰岛进行拍摄，那里与朗伊尔宾又有一番不同风味。格陵兰岛的故事，容后再述，谨以几张照片纪之。

不是终点，是起点

当时，包括回来后一直在想，我们去北极，是因为拍摄纪录片的需要，那么，奥斯兰他们呢？梅老师走南闯北，但那天还是很羡慕地对我们说，她到现在还没有去过北极点和格陵兰岛，除了保护北极、保护环境，她还在追求什么？为什么不同肤色、不同背景、不同性格的人们，来到北极后，都好像回到了孩童时代，机锋顿收、率真流露？再回过头来，我们，为什么要去拍这部在很多中国人看来可能遥不可及的北极？除了各种科学解释，我想可能还有一点，那就是人们对未知领域的探索，以及对自身极限的挑战，正是这一点，在推动着人类社会的进步，以及我们自身的提升和完善。这是浩瀚世界对人类的呼唤，也是一种来自人类生命本原的冲动。

所以，我们不是在做纪录片，我们是在为人类文明及脚下的这片海洋和土地把脉。这里的每一个脉动，都牵动着我们的命运和全人类的未来。

1924 年，英国登山家 George Mallory 回答《纽约时报》“你为什么要攀登珠峰”时，他的回答成为激励无数后来者的一句名言——“因为山在那里”。同样，为什么人类要前仆后继，要在科技手段已经完备的情况下仍然选择徒步去北极，要在北极游泳，要在北极跑马拉松，要在北极举办婚礼，要……——因为，我在这里，北极在那里……（写于 2014 年 5 月）^①

国家垄断公司第一榜

编者按：

李弘，五道口首届硕士研究生（1981级）和首届博士研究生（1987级），哈佛大学访问学者，美国波士顿东北大学 MBA。1984 年硕士毕业后任职中国人民银行金融研究所及研究生部。1989 年至 1990 年，李弘在哈佛大学做访问学者，1991 年获得美国波士顿东北大学 MBA 学位；1991 年至 1993 年，任职于美国富国银行，从事商业银行业务运作及风险资产稽核工作；1993 年至 1998 年，先后在摩根士丹利及汇丰投资银行工作；1998 年加入中国国际金融有限公司，历任董事总经理、管理委员会成员、战略协调委员会负责人等职务。

李弘喜欢历史，后开始爱上收藏，在收藏的过程中对历史知识也更加感兴趣和喜爱。因个人爱好，李弘远赴英国剑桥大学，师从大英帝国史与全球史名家，攻读历史系硕士学位。李弘的收藏品中有很多都与金融有关，一方面是为了收藏，另一方面是为了做研究、做考证。李弘也喜爱写作，曾出版《京华遗韵》，展现西方人版画描绘的帝都老北京。

《图说金融史》是李弘耗时近两年完成的一部佳作。李弘以一种美丽的图说方式，在一书中向我们展示了 16 世纪末期以来，中国和英国现代金融业的不同发展路径。《图说金融史》以两国金融交往中的轶闻趣事为载体，尝试打开一扇独特的大门，纵观西方金融业现代化的史迹，寻访中国融入全球金融主流的未来。

在《图说金融史》中，作者将几百年的金融史划分成五个金融大时代：白银时代、英行时代、分流时代、集权时代和精英时代，以自己独到的历史理解展示了一幅壮丽的历史画卷。在本栏目中，我们节选了书中部分精彩段落，供校友们阅读欣赏。



《图说金融史》

以崭新独特的视角阐述世界金融的演变和互动，揭示世界金融规则的渊源和理念。

作者：李弘

出版社：中信出版社

出版时间：2015 年 11 月

这样一个标题，可别让读者产生误解。其实 17 世纪开张之时，还没有大英帝国，更没有现代意义上的民族国家的概念。这里所谓的“国家垄断”，也不是我们现在理解的“国有”或“国营”，即国家资本控股和国资委任命高层官员。这些垄断公司有两个主要特征：第一，以皇家和立法权威保障商业利益，也就是获得了特权；第二，利用公司化的组织手段保障垄断效率。当今世界的各类国家垄断公司，追根溯源，是这类公司的子孙繁衍。

最早具有这样两个特征的公司，非



英国东印度公司莫属。在白银时代，东印度公司是把个体商业活动凝聚为国家利益的经典，是商业机构与各种权力（王室、政治、军事）的完美结合，也是一个垄断效率与腐败长期纠缠不清的经典案例。

东印度公司最经典的形象，就是在巨浪中扬帆远航的商船。从今天的金融视角看，这些商船的内中骨架，是靠股份聚集起来的资金，没有金融就没有商船，就没有大规模的现代贸易。股份公司带来了证券的衍生品，例如东印度公司的股票很快在伦敦流通起来，



- ❶ 1. 东印度公司在伦敦几栋连体的办公楼。
- ❷ 2. 英国东印度公司伦敦的拍卖大厅，当年交易场面热烈。
- ❸ 3. 东印度公司首位远航船长兰卡斯特，1603 年从印度返航后，他被授予爵位。此画中，他已经将地球按在手下。
- ❹ 4. 老公司的凡奈克船长。他的 1599 年南亚商旅极为成功，鼓舞了英国人的东方雄心。
- ❺ 5. 布诺 1600 年描绘的比例失调的印度与亚洲地图，既有未开发的土地，也有文明发达的国家。

奠定了伦敦证券交易最早的一块基石。

在股票的基础上，公司债券又发展起来。几百年后，后辈们应去东印度公司的档案室认一认这位现代金融业的开山鼻祖，它的资历比所有现代投资银行都要深得多。

不过，英国人没有资格去争股份公司的发明权，因为举世公认那是荷兰人的专利。国家垄断公司的出世，不是一个精心策划出来的方案，也没有什么阴谋在里面，它是一群海上商人无序竞争的结果，并经历了漫长的过程。

自哥伦布发现新大陆的时代起，海外开拓与商贸就打上了权力的烙印。荷兰人在16世纪初加入东西贸易大潮，碰上的主要障碍是什么？是一个狂妄的王权。西班牙和葡萄牙的国王腓力二世大嘴一张，宣称他握有在葡萄牙和西班牙港口的外国船只的所有权，而且从东方回来的贸易合约都得由他批发散货。这就等于宣布，对于所有在海上奔忙的贸易船队来说，国王就是它们的敌人！

荷兰人首先打破了国王狂妄的封锁，寻找到了和亚洲人直接贸易的机会。他们开始时也是以船长、船东为首组织贸易活动。有一位出色的航海作家林斯佐敦（又译林旭登）1598年出版了一本《旅行日志》，根据曾到过广东的水手的描述，夸张地发挥了他的想象力，创作了许多生动的版画，描绘这个东方古国的风土人情，还画出了一张方位奇特的中国南海地图。

东方航行的商业成功，投资船队一下成了当年荷兰天使投资人的首选。最好的集资方式当然是荷兰商会（Chamber of Commerce）已熟悉的 가公司制。1595~1602年，荷兰人起码搞了10家公司进行亚洲贸易，在南亚（今天的印度尼西亚）建立了一个叫巴达维亚的殖民地。公司中的佼佼

者是阿姆斯特丹的“远地公司”（Far Land Company），后更名为“老公司”（Old Company）。但荷兰人没有想到要给任何公司垄断或专营特权。

在16世纪向西开拓南美贸易的竞争中，英国人依靠海盗商船与国家舰队，把皮肤晒得黝黑的西班牙人、葡萄牙人打得七零八落。现在它掉转头冲向东方，却遇到在组织机制上更为发达强盛的荷兰人。所有人强大起来都犯一个毛病，就是追逐霸权。即便做不到在同胞中垄断，也不能让肥水流入外人田。治海权与定价权是谁有实力谁说了算。荷兰人掌控从亚洲来的胡椒与香料的进口，他们一点不比葡、西两国宽容，其他欧洲人只能望洋兴叹。英国人曾尝试使用在大西洋上百试不爽的办法，以海盗袭击打劫荷兰人的船队。女王的爱将德雷克船长曾如此横行印度洋，但结果却以损失惨重而告终。

东方的市场与南美大陆的广袤荒凉也不一样：印度尼西亚已经被欧洲人开拓，形成贸易集散地；印度由许多小王国统治，独特、开放且富有；中国的文明发展程度非常高，朝廷管制严密，倭寇、海盗被严厉整肃，西方来的海船登陆无门。

在女王伊丽莎白一世的统领下，此时的英国人正雄姿英发，不可能对荷兰甘拜下风。很快他们想出了海外竞争的新玩法。作为一个落后的岛国，它要依靠机构的力量与国家的力量后来居上；它还要用自己的纪律章法，为东方贸易制定规则。英国东印度公司就是这样生逢其时，在1600年得到了女王的皇家特许，得到了东方贸易的垄断经营权。如此一来，就把分散竞争的荷兰公司比下去了，商贸联姻权力，金融充当媒介，东印度公司在英国首开先例，把天使投资人的万千宠爱集于一身。而皇室和政府也用一纸空文，

换回了东印度公司对国家的忠诚。直到1602年，荷兰人才明白过来，费了不少周章，由议会为荷兰东印度公司颁发了“特许状”，并授权它垄断经营。

新出炉的这家英国企业，其实是抄袭了荷兰的公司组织制度，但青出于蓝而胜于蓝。当年伦敦金融城的市长亲自出面，为公司的融资进行“路演”，鼓动贵族、富豪、政治家入股，这样就通过金融纽带，把各种势力绑在了一起。在筹资方式上它没有选择固定收益的债务融资模式，而是选择了共担风险的股本融资，并把风险承担从短期拉到长期。在组织方式上，它设置了董事会，对独立出航的船长、大副的经营设置了监督机构。

股份公司组织结构带来前所未有的竞争优势：第一，聚集了大量资本。英印公司进行了两轮融资，最后有219位股东出资人，集资68 737英镑，这是以往的探险家和海盗船不敢想象的巨款；第二，它形成了英国现代公司制度的雏形，选出一位总裁和24位董事，代表股东来监督投资管理。董事会设定一系列的制度条款，以获得股东们的信任，赋予公司经营理念；第三，为几年后才见分晓的回报，英国人创造了财务的计算方法，初期是按每船往返投资回报单独计算，直到1657年，才真正像现代股份公司，按公司的总体收益计算股东回报；第四，为保证经营管理的稳定性和持续性，股东不能撤资，但股票在几年之后便可以交易。事实证明，交易为股东带来了比贸易更大的收益。

私募股权、证券交易，这些我们现在非常熟悉的金融游戏，400多年前就已经在伦敦悄悄开场。以海外贸易融资为旗手的“金融革命”，从阿姆斯特丹热炒到伦敦，比英国的“工业革命”要早了100多年。

不过和融资的成功相比，无论是英



- ❶ 1. 东印度公司在伦敦几栋连体的办公楼
- ❷ 2. 邮票上印着的东印度公司的高管
- ❸ 3. 詹姆斯·穆勒 (1773-1836) 写了《英属印度史》，记录了帝国东方殖民的早期活动和理念。他后来成为英印公司待遇优厚的首席新闻官

偿，成为一家具有永久特许权的公司。荷兰是一个联合省的共和国，允许的批评声音多一些，如小股东对不分红利和不公开财务的抱怨。最终，荷印公司也获得了永久垄断经营权，并允许所有的市民投资荷印公司。17 世纪结束时，丹麦、法国、葡萄牙等国，也纷纷依英、荷之样，成立了东印度公司。

清末洋务运动时，中国搞出过“官督商办”“官商合办”的企业组织形式，因此我们对西方早期的“商办官许”“商办官助”的公司制度有了解的兴趣。官家对弱小的经济活动，特别是在与外族竞争中予以支持，此意具有跨时代跨地域的合理性。不同的是东印度公司并没有得到政府的直接投资，更不允许政府任命官员直接插手管理。即便是容忍垄断的存在，在英国体现的也是霍布斯的“政治观”，即不要让处在“自然状态”下的人为私利竭力混战；讲秩序、承认某个主权界定的权威，最终对整个社会是有好处的。

英印公司的生命跨越了两个多世纪，是所有东印度公司中最长寿的。赞美它的人今天会这样说，公司对大英帝国和亚洲的影响是独一无二的，它无与伦比的贸易成就塑造了帝国的商业与更为广阔的经济生活；它的贸易金融结构复杂，精于算计，是伦敦金融城兴旺发展最强有力的齿轮……这个单子还可以一长串写下去，包括对东

国还是荷兰的东印度公司，其垄断经营的前景最初并不确定，亦不长远。英国的皇家特许期限只有 15 年，荷兰的特许期限只有 21 年。英印公司必须每年向议会提交年度报告，政府有权对其业绩和特许存在的必要性进行严格检查，以决定特许延期的批准。每当它想获得展期或永久特许，总是会引起议会和学者的激烈辩论。1618 年，议会试图授予“苏格兰东印度公司”皇家特许，这是英印公司不能承受的打击，它不得不动用两万英镑去贿赂国王和王室，才保住了自己的垄断地位。由此，公司更加懂得了政治与金融联姻的重要性，它的董事和股东很多就是两院的议员或有实力的公众人物。在荷兰，东印度公司的小投资人也发出同样的感叹：

如果我们向市上议院和参议院投诉，那里有公司的董事；如果向海军部投诉，那里也有董事；如果向荷兰议会投诉，我们就会发现董事和议会其实就是一回事，都是穿着“公司”这条裤子。

垄断本身使公司强大，超越制度。1660 年，英国东印度公司最终如愿以

西方文化传播做出的贡献，在英国与亚洲造就了无数的百万富翁。

然而，当这家公司在 19 世纪 30 年代走向终点站时，它的名声实际上是毁大于誉，甚至是臭名昭著的。对中国人来说，这是不言而喻的，因为英印公司就是向中国贩卖鸦片的源头，自然是罪恶累累。但是在英国，为什么人们对它也必欲罢之而后快？答案是：英国人此时再也不能容忍国家垄断。欧洲各家东印度公司的结局，走向了两个极端：

一些是由于经营不善，最终破产，荷印公司是一个典型；再一类，就是经营极为出色，如英印公司，出类拔萃，变成了超级巨无霸。在对亚洲迅速扩大的贸易中，英印公司不择手段，贪得无厌，把太阳照耀下的一切都霸为它的私有财产。它不问道义，为政府战争债务多次捐助巨款，东亚战争都有它的策划与参与。1760 年以后，它以公司的名义绑架了印度的政权，把一家垄断公司，变成垄断一个国家，搞起了英国人在国内不齿的专制独裁。当它被自己超大的商业利益冲昏头脑，试图左右大英帝国的贸易财经政策时，它离自己政治上的被清剿也就不远了。历史学者和议员托马斯·麦考利 1833 年时称东印度公司就是“所有政府机构当中的怪物，是帝国有意制造出来的怪物”。

近年来，关于东印度公司的书在西方又多了起来。中国人认识到，它们的历史地位，远远不只是贩卖鸦片的罪魁祸首那么简单。英国人和荷兰人呢？则在修订他们以往对垄断公司的看法，不再像过去的历史学家那样由于受到自由经济理论的影响，对东印度公司评价得那么负面。几百年前东西方交往中的恩恩怨怨，现在则变成一种兴趣，在研究写作领域得到重现。一些人预测，在未来的世界，公司主导的经济博弈将重蹈国家垄断的覆辙，只不过季风的吹拂刚好东西换了个方向。Ⓐ



国康健康管理服务有限公司（简称国康），是一家专业的私人医生服务机构，成立于 2005 年，已成为中国私人医生服务第一品牌。

国康以深圳为管理总部，北京、上海、广州等地为服务运营中心，服务网络覆盖全国 30 多个经济发达城市。国康的客户包括腾讯、美的集团、国家开发银行、卧龙集团、天正集团、百丽、TCL 集团、温氏集团、东方园林、清华设计院、青山控股、金地集团、建工集团、楚江集团、魅族科技、科陆电子、国微电子、中国安防、雅致股份、兴业证券、第一创业、南方基金、博时基金、宝银基金、华泰柏瑞、银华基金等众多中国知名企业的管理团队和福布斯财富人士。

国康致力于成为中国最受尊敬的私人医生服务机构。成立 8 年来，已和全国 500 家三甲医院合作，团结 5000 多名全国乃至全球最优秀的各科医学专家和知名中医专家，培养了一批服务精神卓越的专业团队，建立了服务质量可靠的服务体系，全面解决客户“慢性病恶化、亚健康严重、误诊误治风险高发、看专家难”等问题，累计为客户提供了数十万次的各类服务，积累了丰富的企业和家族医疗保健服务经验。

国康愿与您共筑爱与温暖，健康人生。

深圳总部

联系电话：0755-8631 9219

传真：(86) 0755 - 8631 9267

地址：深圳市南山区科技中二路深圳软件园 14 栋 2 楼

北京分公司

联系电话：133 1118 8643

地址：北京市东城区东长安街 1 号东方广场 E1 楼 812 室

上海分公司

联系电话：133 9137 1911

地址：上海市中山北路 2911 号中关村科技大厦 2806 室

广州分公司

联系电话：020 - 8364 2374

地址：广州市越秀区越秀北路 222 号越良大厦 1108 室

佛山分公司

联系电话：138 2435 8700

地址：佛山市顺德区北滘镇美的君兰国际高尔夫生活村旧会所 2 楼

杭州分公司

联系电话：0571 - 87063235

地址：杭州市上城区西湖大道 35 号万新大厦 2-2102 室

公司网址：www.guokang.com