

培养金融领袖
引领金融实践
贡献民族复兴
促进世界和谐

地址：北京市海淀区成府路 43 号
清华大学五道口金融学院校友办
邮编：100083
电话：86 - 10 - 62706111
传真：86 - 10 - 62705055
邮箱：alumni@pbcfs.tsinghua.edu.cn



50

50
五道口校友通讯

TSINGHUA PBCSF ALUMNI ASSOCIATION
清华五道口 校友会

五道口

校友
通讯

2024年1月

内部资料 免费交流

汇聚湾区，共创未来 ——清华五道口人在粤港澳大湾区



P08

校友活动
2023 清华五道口校友发展论坛
香港专场成功举办

P34

封面专题
粤港澳大湾区的
清华五道口人

P67

校友专访
丁玉：
广阔天地，大有可为

2024年1月

办好校友会

校友会是：

校友活动的家园；
联结情感的纽带；
交流经验的平台；
继续学习的园地。

弘扬道义精神：

不怕苦，敢为先，
讲团结，重贡献。

我们同心协力办好校友会，

刘鸿儒

庚子年

三月廿五日

汇聚湾区，共创未来 ——清华五道口人在粤港澳大湾区

当今世界，区域一体化已经成为区域经济和社会发展的的重要举措。2015年，我国首次提出“粤港澳大湾区的概念”，并于2017年正式将“粤港澳大湾区”提升为国家战略，旨在打造一个世界级的湾区经济体系，使粤港澳大湾区成为全球科创中心、金融中心、商业中心和交通枢纽。

粤港澳大湾区地处我国沿海开放前沿，以泛珠三角区域为广阔发展腹地，在“一带一路”建设中具有重要地位。在过去的几年，粤港澳大湾区凭借其巨大的人口优势、区位优势、交通优势，实现了经济的跨越式发展，逐步接近一流湾区规模。

大湾区在金融领域的深厚积淀和独特优势也吸引了一大批五道口人。目前几百位五道口毕业的优秀校友在大湾区工作，他们活跃于各个领域，年级从20世纪80年代跨越至21世纪20年代。大湾区校友勤奋务实、眼界开阔，取得了许多骄人的成绩。

本期封面专题特邀在粤港澳大湾区的校友，请他们分享在大湾区的实践经验，以期为广大校友提供参考。



2024年第1期 总第50期
2024年1月20日出版
内部资料 版权所有



微信公众平台

学院官网
pbcfsf.tsinghua.edu.cn
校友网
alumni.pbcfsf.tsinghua.edu.cn

主 办：清华五道口校友会
学术支持：清华五道口校友发展研究中心
承 办：清华五道口校友办
刊名题字：刘鸿儒
主 编：张 伟
副 主 编：彭锡光 陈 晨 冯 喆
执行副主编：周 航
责任编辑：周 航
编 辑：余幼婷 耿 婷 刘姿辰 廉 晶
美 编：邓晓晓 卢 迪

地 址：北京市海淀区成府路43号
清华大学五道口金融学院校友办
邮 编：100083
电 话：86-10-62706113
传 真：86-10-62705055
邮 箱：alumni@pbcfsf.tsinghua.edu.cn
校内刊号：TH-T-1202

发送对象：
清华大学五道口金融学院校友及师生

目录



新闻动态

- 04 李路明同志任清华大学校长
- 04 清华大学第二十五次校友工作会议暨清华校友总会成立 110 周年纪念大会举行
- 04 第四届清华港澳会讲举行
- 05 清华大学五道口金融学院管理骨干赴香港参访
- 05 清华五道口 - 哈佛商学院“2023 中国私募资本投资闭门研讨会”顺利召开
- 05 清华五道口 - 中国金币集团奖学金捐赠仪式顺利举行
- 05 清华五道口“金融 PLUS”系列产业峰会首场在京成功举办
- 06 2023 金融街论坛 | 平行论坛“金融服务科技创新与创业”成功召开
- 06 2023 全球大资管与量化投资论坛暨《清华金融评论》创刊十周年庆祝活动成功举办
- 06 首届保险科技数智大会成功举办
- 07 2023 五星金融论坛成功举办
- 07 “中国零碳之路：减缓政策与气候融资”国际研讨会成功举办
- 07 2023 国际贸易争端与全球化重构学术研讨会召开
- 07 清华 - 康奈尔双学位金融 MBA 再度荣获中国商学院“最佳金融 MBA 项目 TOP10”第一名

校友活动

- 08 2023 清华五道口校友发展论坛——香港专场成功举办
- 14 “校友参与学院人才培养”座谈交流会圆满举办
- 17 “五道口与中国金融改革同行”系列研究座谈交流会圆满举办
- 20 技术转移硕士“大健康·氢能”创新转化平台参访活动圆满举行
- 23 金融 MBA 校友活动走进推想医疗
- 25 清华五道口金融 EMBA 香港同学会换届暨迎新大会在港成功举办
- 28 2023 年清华五道口金媒校友返校活动成功举办

校友讲座

- 31 徐翌成：投资银行导论



封面专题

- 34 发挥道口优势，把握时代机遇，助力香港发展
——访 1991 级硕士校友丁爽
- 37 凝聚道口港澳校友，助力香港金融中心
——访 1992 级硕士校友汪俊红
- 43 传承道口精神，投身金融研究之路
——访 1994 级硕士校友朱海斌
- 46 道口教改见证者，机构投资参与者
——访 1995 级硕士校友史博
- 48 胸怀“大我”，积极投身大湾区发展大局
——访 1998 级硕士校友邱春杨
- 52 2011 级硕士校友张彩婷：深圳速度
- 56 梦启香江之畔，卅载初心不改
——访 2016 级金融 EMBA 校友李佳林
- 60 在大湾区工作创业，感到充实、活力和成就感
——访 2020 级金融 EMBA 校友翟美卿
- 63 打造湾区共享停车，积极构建智慧城市
——访 2018 级 GELP 校友冯志东

校友专访

- 67 广阔天地，大有可为
——访 2015 级博士后校友丁玉
- 76 做大模型时代领航者，成就新一代技术人
——访 2019 级金融 EMBA 校友蒋涛
- 80 吴未：不给未来设限

财经专栏

- 86 鄂志寰、丁孟：从全球经济新格局看中国经济结构转型趋势
- 92 马文婷、刘碧波：
高校科技成果转化创业团队组建模式探索
——基于清华大学的多案例研究

校友感悟

- 99 张立炜：从两个案例看经济学的理论成见与实践突破

李路明同志任清华大学校长

日前，中央批准：李路明同志任清华大学校长（副部长级）、党委副书记；王希勤同志不再担任清华大学校长、党委副书记职务，另有任用。12月22日下午，清华大学召开教师干部会议。中央组织部副部长彭金辉同志到会宣布中央决定并讲话，教育部副部长、党组成员陈杰同志，北京市委常委、组织部部长、教育工委书记游钧同志出席会议并讲话。清华大学党委书记邱勇同志主持会议。

中央组织部、教育部、北京市有关部门负责同志；清华大学领导班子成员，部分退出领导班子的老同志，教授代表，部门和院系主要负责同志，师生代表等参加会议。Ⓐ

（摘编自清华大学官网）

清华大学第二十五次校友工作会议暨清华校友总会成立 110 周年纪念大会举行

2023年11月18日至19日，时任校长、校友总会会长王希勤在广州出席清华大学第二十五次校友工作会议暨清华校友总会成立110周年纪念大会、清华校友科创发展大会，并与当地校友代表座谈。广州市委副书记、代市长孙志洋出席清华校友科创发展大会并致辞。清华大学校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺、吉俊民，校务委员会副主任李一兵，校务委员会副主任、校友总会副会长王岩等出席活动。

党办校办、科研院、校友总会、档案馆、校史馆、技术转移院、国内合作办、学生职业发展指导中心等相关部门负责人及各地校友会代表参加活动。Ⓐ

（摘编自清华大学官网）

第四届清华港澳会讲举行

2023年12月9日下午，以“加强开放合作 提升香港全球竞争优势”为主题的第四届清华港澳会讲在香港特别行政区中国太平金融中心举行。清华大学副校长王宏伟、中央政府驻港联络办研究部副部长张军出席活动并致辞。

本届会讲活动由清华大学主办，清华大学港澳研究中心、清华大学深圳国际研究生院、紫荆杂志社承办，香港清华同学会、深圳市清华大学校友会、清华大学澳门校友会、清华大学广州校友会、中国太平保险集团协办。

清华大学港澳会讲创办于2020年，旨在搭建激发学术生机、碰撞思想火花的交流平台，探讨香港和澳门在新时期、新形势下如何发挥自身优势，融入国家发展大局，促进自身及大湾区的高质量发展，为中国式现代化建设作出贡献。Ⓐ

（摘编自清华大学官网）

清华大学五道口金融学院管理骨干赴香港参访

为了加快推进“双一流”建设，提升教育管理与服务水平，2023年10月19日—20日，清华大学五道口金融学院管理骨干赴香港参访。学院党委书记顾良飞率队，学院讲席教授、副院长田轩，院长助理袁源以及学院有关部门负责人参加了此次活动。

顾良飞一行先后到访香港中文大学商学院、香港大学经管学院和香港科技大学商学院，分别与香港中文大学商学院院长周林、香港大学经管学院副院长林晨、香港科技大学商学院资深副院长许佳龙及相关负责人进行会谈，就办学模式、人才培养、学术研究、师资发展和行政管理等进行座谈交流，了解京港两地商学院的不同特色和各自优势，在推动教师学术交流、共同开展国际化人才培养等方面达成了共识。

在港期间，顾良飞一行还访问了国泰君安国际控股有限公司、中国银盛国际证券有限公司和香港交易所，了解金融机构的管理运营模式、行业优势和当前的机遇与挑战，并就学生实习就业、课题研究和论坛活动等合作交换了意见。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

清华五道口－哈佛商学院“2023中国私募资本投资闭门研讨会”顺利召开

2023年10月25日，由清华大学五道口金融学院和哈佛大学私募资本研究中心联合主办的“2023中国私募资本投资闭门研讨会”在北京召开。清华大学五道口金融学院副院长、金融学讲席教授田轩，哈佛大学商学院雅各布·希夫（Jacob H. Schiff）投资银行学教授约书亚·勒纳（Josh Lerner），中国投资有限责任公司原总经理兼首席投资官高西庆与近50位来自国内外投融资一线机构的知名投资人以及金融领域研究人员一起出席了本次研讨会。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

清华五道口－中国金币集团奖学金捐赠仪式顺利举行

为贯彻落实党的二十大精神，推动高质量金融人才培养走深走实，2023年10月30日下午，清华五道口－中国金币集团奖学金捐赠仪式顺利举行。中国金币集团有限公司党委书记、董事长焦瑾璞一行嘉宾出席活动。五道口金融学院党委副书记、副院长王正位，党委委员、校友办主任、清华大学国家金融研究院副院长张伟，学生办副主任刘婧，研工组副组长余乐以及部分学生代表参与活动。会议由研工组组长、学生办公室主任刘悦主持。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

清华五道口“金融PLUS”系列产业峰会首场在京成功举办

2023年10月31日，清华大学五道口金融学院“金融PLUS”系列产业峰会首场在北京成功举办。本次峰会以“时代变革中重构不动产新生态”为主题，邀请在国际形势、宏观经济和新型城镇化战略领域颇有建树的专家学者与会，分享他们的真知灼见；汇聚了不动产行业内的众多国央企新生力量和和创新领域颇具代表性的开创者与会，共同交流，共谋发展。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

2023 金融街论坛 | 平行论坛“金融服务科技创新与创业”成功召开

2023 年 11 月 9 日，2023 金融街论坛年会在北京隆重开幕。11 月 9 日晚，由清华大学五道口金融学院承办的平行论坛“金融服务科技创新与创业”成功举办。

科技革命正在重构世界创新版图，全球经济结构与产业分工正在发生重塑。加快建设科技强国、实现高水平科技自立自强不仅是科技界、产业界的重要任务，也是金融界服务高质量发展的核心议题。面对新技术、新业态、新需求，传统的金融服务思路亟待改变。本场平行论坛围绕议题“金融服务科技创新与创业”展开，论坛邀请重磅专家学者、国内外业界嘉宾，旨在凝聚各方共识，推动金融创新、科技成果转化、产业发展三维互动，探讨建设活跃、高效的科创金融生态体系。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

2023 全球大资管与量化投资论坛暨《清华金融评论》创刊十周年庆祝活动成功举办

2023 年 11 月 18 日，以“规范中谋创新，挑战中寻机遇”为主题的“2023 全球大资管与量化投资论坛”在清华大学成功举办。论坛邀请到了 10 位来自学界和业界的权威专家齐聚一堂，围绕全球经济展望与资本市场发展、碳中和下的资管转型与趋势布局、私募基金投资动向与健康发展等话题进行交流探讨，同时发布“2023 中国基金风云榜”。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

首届保险科技数智大会成功举办

2023 年 11 月 19 日，由清华大学五道口金融学院中国保险与养老金研究中心、北京金融科技研究院、阳光保险集团共同主办的“第一届（2023）保险科技数智大会暨保险科技数智创新联合体筹备会”在阳光金融城盛大召开。本次会议由北京市通州区人民政府受邀指导，中国保险行业协会、中国保险学会、中国精算师协会以及来自 150 余家保险企业、保险科技企业、科技企业及高等院校、研究机构近 300 名企业高管、行业资深学者专家出席会议。

大会旨在聚集起保险科技智能的全部力量，全面加快保险业的科技智能创新突破，以科技助力中国保险业走在世界前列，以科技助推金融强国建设。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

2023 五星金融论坛成功举办

2023年12月1日至2日，“2023五星金融论坛”在京成功举办。本次论坛由长江商学院联合清华大学五道口金融学院、清华大学经济管理学院、北京大学光华管理学院、北京大学汇丰商学院、中国人民大学财政金融学院、香港中文大学（深圳）、复旦大学泛海国际金融学院、上海交通大学上海高级金融学院以及南方科技大学等全国顶尖商学院共同举办，近50位金融学者围绕金融学前沿学术动向和最新研究成果展开热烈讨论。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

“中国零碳之路：减缓政策与气候融资”国际研讨会成功举办

2023年12月7日，“中国零碳之路：减缓政策与气候融资”国际研讨会在清华大学成功举办。会议汇集来自国际货币基金组织和中国的顶尖专家，共同探讨中国在全球气候行动中发挥的作用，以及如何创新构建中国零碳金融框架。本次研讨会由国际货币基金组织、清华大学五道口金融学院主办，全球经济治理50人论坛协办。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

2023 国际贸易争端与全球化重构学术研讨会召开

2023年12月8日，由清华大学五道口金融学院国际金融与经济研究中心（CIFER）发起，辽宁大学主办，清华大学五道口金融学院国际金融与经济研究中心（CIFER）和辽宁大学金融与贸易学院共同承办的“2023国际贸易争端与全球化重构学术研讨会”顺利召开。本届研讨会兼具专业性与创新性，来自国内外三十余位专家学者围绕当前全球关注的热点议题，就各自前沿学术成果展开深入讨论与交流。

共计近千人齐聚首日研讨会线下会场，线上观众近三万人次收看会议直播，除了展示国际贸易领域的前沿研究成果外，更充分地展现了国内专家学者们对于国际贸易争端与全球化重构议题的深入剖析和高度关切。相信以此次大会为契机，未来会有更多专家、学者以及各界人士将积极投身于这个长久而深远的话题研究之中，为中国乃至世界的发展助力。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

清华-康奈尔双学位金融 MBA 再度荣获中国商学院“最佳金融 MBA 项目 TOP10” 第一名

奋斗新时代，奋进新征程。金融 MBA 作为 MBA 教育最重要的分支之一，一直以来不断探索创新，在培养金融人才的道路上行稳致远，为国内管理教育的成长提供了丰沃土壤，也为中国的金融事业培养了一大批引领中国企业走向国际化的金融人才。

2023年12月11日，2023年度中国商学院发展论坛暨教育盛典顺利召开。在本届盛典发布的2023年度中国商学院“最佳金融 MBA 项目 TOP10”排行榜中，清华大学五道口金融学院清华-康奈尔双学位金融 MBA 项目再度荣获第一名，自该奖项设立以来连续五次位居榜首。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）



论坛合影

2023 清华五道口校友发展论坛 ——香港专场成功举办

2023年10月19日，2023清华五道口校友发展论坛——香港专场隆重举行。本次论坛以“金融助力香港繁荣发展：创新、开放、融合”为主题，邀请广大校友师生齐聚一堂，采用闭门方式就金融业如何助力香港繁荣发展进行深度研讨。本次论坛由清华五道口校友会主办，清华五道口港澳校友会承办，清华五道口金融EMBA香港同学会协办。学院领导、各部门负责人，硕士、博士、MBA、EMBA和高管教育等各项目校友师生以及特邀嘉宾共80余人参加。本次论坛分为领导及嘉宾致辞、主旨演讲和主题圆桌三个环节。

领导及嘉宾致辞

清华大学五道口金融学院党委书记、清华五

道口校友会会长顾良飞出席并致欢迎辞。1983级经管本科校友、香港清华同学会会长、招行CIO、招银国际控股CEO赵驹代表香港清华同学会致辞。1992级硕士校友、清华五道口港澳校友会会长、香港中资证券业协会副会长汪俊红代表清华五道口港澳校友会致辞。1986级硕士校友、中国太平医疗健康科技产业园领导小组组长陈锦魁作为东道主致欢迎辞。

顾良飞首先代表学院和清华五道口校友会对参加本次论坛的校友们表示最热烈的欢迎与最衷心的感谢。他表示，五道口因中国金融改革而生，随中国金融发展而发展，五道口人才培养始终服务于国家经济社会发展的需要。40余年来，一批批五道口人成长为金融界的杰出领袖，成为推动

中国金融体制改革和经济社会发展的中坚力量。他指出，校友既是学院办学最坚实的支持力量，也是最核心的竞争力。校友与学院之间共享资源、信息、人才、智慧，相互支持，相互倚重，相互成就。他强调，校友发展论坛是促进校友交流、探讨金融变革的重要平台，希望广大校友师生畅所欲言，发表真知灼见，分享深刻洞察，共同为金融助力香港繁荣发展出谋划策。

赵驹代表香港清华同学会对五道口校友发展论坛首次在香港举办表示衷心的祝贺。他表示，从上世纪八九十年代，五道口的教育水平、研究水平在金融领域就名列前茅，如今很高兴看到五道口不论是在学生来源、研究成果，还是对国家、对行业的贡献都有了更进一步的发展。他指出，香港作为国际金融中心，可以为五道口提供很多研究素材，让学界对整个香港金融市场的发展、状态和情况有更深刻的了解。最后，他预祝这次论坛圆满成功，祝愿五道口越来越好。

汪俊红代表清华五道口港澳校友会对大家百忙之中来参加校友发展论坛——香港专场表示热烈的欢迎。他表示，过去的两年受疫情影响，五道口港澳校友会主要举办了多场线上活动，很多师兄师姐和校友们积极参与，给予了校友会大量的支持和鼓励。他希望，未来能有更多的机会举办更加形式多

顾良飞



赵驹



汪俊红



样的校友会活动，通过论坛、研讨会、餐叙、户外活动等多种形式把大家聚集在一起，给大家创造交流的平台。他表示，五道口港澳校友会将来会进一步做好服务的角色，成为校友和学院之间沟通的桥梁。

陈锦魁代表太平保险集团对各位校友师生莅临太平保险总部大楼表示热烈的欢迎。他表示，在自己成长的过程中，一直得到五道口老师、师兄师姐的指点和帮助，非常感恩母校。他提到，在香港的校友们经常聚在一起共叙情谊，大家拥有非常深厚的感情。他希望，未来能有更多的机会和五道口的老师、校友们充分交流、沟通，通过这样的交流，大家可以相互交流、相互启发，为自己的人生道路注入更多的动力和智慧。

主旨演讲

1983级硕士校友、全国政协委员、香港立法会议员谭岳衡，2016级金融EMBA校友、清华五道口金融EMBA香港同学会会长、香港清华同学会永远会长、伟仕佳杰控股董事长李佳林，全国人大代表、清华大学五道口金融学院副院长田轩老师发表主旨演讲。

谭岳衡对巩固香港国际金融中心地位发表了四点看法。第一，要坚守法治。作为一个国际都市，坚守法治、坚持自由市场经济是保持资金流通、数据流通、人才流通的基础。第二，香港背靠祖国、联通世界，拥有绝佳的区位优势。融入国家发展大局是为了让香港更好地联通世界，让世界看到香港拥有内地广袤的腹地和广阔的资源。第三，要建设好“一带一路”综合融资平台。“一带一路”沿线国家中有很多



陈锦魁



谭岳衡



李佳林

新兴的成长经济体，未来会成为充满活力的市场。第四，要深化扩大互联互通。一是可以开通新股通，让内地符合条件的投资者能够参与香港新股特别是科创企业的融资；二是扩大港股通标的范围；三是要尽量减少内地投资者股市投资资格的限制。

李佳林围绕“信心”“心态”和“长期主



田轩



张伟

义”做了主旨演讲。他首先对伟仕佳杰过去几年的发展做了介绍。他表示，面对严峻的外部国际形势，国内依然在多个行业大力改革和治理，是政府有信心、勇敢和负责任的表现，这给了他充足的信心。李佳林表示要用积极的心态去看外部压力，外部压力反倒会促进我们的创新和发展。另一方面，积极的心态和精神上的自信是企业发展和超越的保障。从“信心”和“心态”出发，他进一步分享，要相信时间的力量，从更大的周期看趋势，保持信心、保持创新、保持发展。最后他用自己的座右铭作为结尾再一次鼓舞了在场的校友们：要力争上游，奋斗的人才才有意义。

田轩以“产业资本如何支持科技创新”为题发表了主旨演讲。他首先从创新的概念讲起，介绍了“创新是什么”和“创新为什么难”，随后引出了产业资本支持创新的重要手段：崭新的创投组织形式企业风险投资（CVC）。他从资金来源、投资目标、投资生命周期三个维度对比了传统风险投资和企业风险投资的区别。随后，他进一步分享了CVC在各个发展阶段的数据，并介绍了国内CVC的发展情况。最后，他总结到，CVC可以帮助企业更好的转型升级，借助组织优势、资金优势和技术优势，激励创新实现企业和创业者的双赢。

领导及嘉宾致辞环节和主旨演讲环节由1999级硕士校友、2002级博士校友、清华大学国家金融研究院副院长、清华大学五道口金融学院党委委员、校友办主任、清华五道口校友会秘书长张伟主持。

在主旨演讲环节后，现场参加论坛的嘉宾和校友师生在会场合影。



主题圆桌合影



1 黄国波



1 柳志伟



1 丁爽



1 朱海斌



1 鄂志寰



1 黄永忠

主题圆桌

1983 级硕士校友、国新国际首席投资官、原外管局总经济师、储备司司长黄国波，1989 级硕士校友、清华五道口校友会副会长、清华五道口港澳校友会永远会长、国富创新董事会主席、华科资本执董柳志伟，1991 级硕

士校友、渣打银行大中华及北亚区首席经济学家丁爽；1994 级硕士校友、摩根大通中国首席经济学家、大中华区经济研究主管朱海斌，1997 级博士校友、中银香港首席经济学家鄂志寰，2013 级金融 EMBA 校友、2017 级科学企业家校友、君同资本创始人黄永

忠参与主题圆桌讨论。主题圆桌环节由汪俊红主持。

黄国波表示，香港在“一带一路”战略中具有重要地位，其国际金融中心的优势在于连通中国与世界。他强调，在中国进行全球外汇资产国别和市场分散化配置方面，香港应该发挥更大作用。目前 QDII 项目作为对外证券投资的通道，主要以香港为基地，但尚未完全实现全球化配置，一个重要原因是香港作为海外投资基地的重视程度还不够，人才储备和投资能力培育有待加强。他建议，应继续大幅度增加 QDII 额度，让民间有更多通过二级市场进行全球投资的机会。

柳志伟表示，过去三年国际形势发生了巨大变化，但香港在科技创新和金融领域展现出前所未有的开放态度。他强调，科技创新是香港发展的核心，金融与科技密不可分。他指出，打造平台是关键，校友平台在整合校友资源方面具有重要作用。柳志伟分享了自己在国内和美国的投资经历，表示香港资本市场具有独特优势。他鼓励校友们加强互动、团结一致，为香港金融市场贡献力量。

丁爽表示，全球化正逐渐转变为区域化，全球产业链正在重组。他指出，东南亚、南亚等地区正和中国一起成为全球经济增长的主要贡献者。香港可以捕捉贸易和资金流向的变化所带来的机遇。丁爽还提到，以渣打银行为例，作为传统的贸易银行，可以在东南亚、南亚与中国贸易流的增加过程中提供贸易、金融、投资和风险管理等服务。此外，香港在推动人民币国际化方面具有特殊

优势，可以在增加人民币离岸市场的广度、深度和金融产品多样化方面发挥重要作用。最后，丁爽强调，香港背靠大陆和大湾区，大陆进一步的改革开放、经济保持中速甚至中高速增长是香港繁荣的基本条件。

朱海斌对当前的经济形势给出了深刻的分析。他表示香港一定要坚持背靠大陆面向全球，继续发挥连通全球的作用。他提到，从香港金融经济的转型角度来看，可以观察到三个领域表现出明显的机会：其一，科创领域呈现出巨大的潜力；其二，绿色金融领域也呈现出许多机遇；其三，在“一带一路”倡议中，香港有望更好地发挥自身的作用。

鄂志寰首先用详实的数据分享了香港金融的发展情况，她表示作为四大经济支柱之首在香港做金融有得天独厚的优势。提到香港金融未来的发展，鄂志寰在两个方面给出了思考。一方面，希望通过与大湾区金融市场的互联互通，为香港提供增量来源，发挥合作的互补性。另一方面，在继续推进香港离岸人民币枢纽建设的同时，鼓励和支持港元市场建设，实现人民币与港元的协调发展。

黄永忠紧扣创新主题，分享了数据要素这个令人鼓舞、高速发展的新市场，并列举多个详实的案例展示数据资产化的价值。他表示，数据要素会成为劳动力、资本、技术和土地之外第五个生产要素市场，结合国家多项政策的推动，这个市场存在巨大的机会。最后，他从投资和交易两个维度分享了香港如何在这个大趋势受益的思考。A



① 座谈会合影

“校友参与学院人才培养”座谈交流会圆满举办

2023年11月15日上午，校友办、校友发展研究中心组织的“校友参与学院人才培养”座谈交流会在学院成功举办。5位校友代表、3位学生代表参会。

本次座谈会由1999级硕士校友、2002级博士校友，清华大学国家金融研究院副院长，清华大学五道口金融学院党委委员、校友办主任、校友发展研究中心副主任，清华五道口校友会秘书长张伟主持。张伟首先对参加座谈会的校友代表和学生代表表示热烈欢迎。他表示，在国家“大兴调查研究之风”的背景下，学院也步入第5个十年，处在发展的关键时期，希望多聆听来自校友和同学的意见和建议。

张伟介绍，校友办和校友发展研究中心经过充分讨论，选定“充分发挥校友作用，探索校友参与学院人才培养工作新路径”为调查研



张伟

究的主题，通过制定方案、问卷调查、深度访谈、座谈交流等形式，历时近6个月，初步形成了调研报告。希望参会的校友代表和学生代表对调研成果多提意见和建议，为“怎么充分发挥校友作用，怎么为学院的人才培养多做一些工作”建言献策。

校友发展研究中心高级研究专员、2006级硕士校友彭锡光作“充分发挥校友作用，探索校友参与学院人才培养工作新路径”调研报告汇报。彭锡光介绍了本次调查研究的背景、意义、内容及方法，并从学生接受指导的需求分析、校友提供指导的意愿分析、清华大学“校友导师计划”与“职业生涯教练计划”的经验借鉴、“校友指导学生发展”的机制设想四个方面详细阐述了调研的过程和成果。

在座谈会的自由发言环节，1983级硕士校友，中信建投证券、新华保险独立董事赖观荣对调研报告提出的三个层次的指导方案表示了肯定，认为方案具有较高的可行性。他表示，校友对学生的指导不应仅局限于事业发展上，还要重视对其良好人格的塑造。在学生人生道路的一些关键时点上提供有益的分析 and 指导，是很有意义的。

1993级硕士校友、1998级博士校友、丰林集团独立董事黄陈表示，应加强学生的人文哲学素养。除了对学生学术和专业方面的培养，道德和人文素养方面的塑造也很重要。在指导模式上，黄陈认为，可以由两三个学长或者校友来指导一个学生，年轻一点的校友可以侧重较具体的专业应用和学习工作指导，年长一点的校友可以侧重职业人生规划方面的指导。长短结合，既帮助学生解决眼前现实问题和困惑，又帮助学生开拓超越周期的眼界。

2001级硕士校友、民生加银基金公司专户理财一部负责人赵小强表示，愿意

积极参与学生指导工作，但同时又感到些许忐忑。因为个人的工作经历只能总结出某一阶段的最优选择，而难以得出人生方向上的最优决策，希望提供的信息和经验能给学生们提供一些有益参考。赵小强还提出，校友指导学生发展可以采取一些比较轻松的形式，如小范围的聚餐、聚会，以便更开放地探讨问题。

赖观荣



黄陈



赵小强



2006级硕士校友、海纳有容投资管理有限公司创始合伙人乔洪波表示，“校友参与学院人才培养”调研报告提出的指导方案切实可行。在具体形式上，建议多采用学术沙龙，由校友或学生就实践中的一个小案例写一篇报告，几人一组展开讨论，一个学期固定举办数次，形成沙龙小组内部有规律的频繁互动。

2010级硕士校友、国寿健康产业投资有限公司医疗健康投资部高级投资经理吴翠月认为，应进一步深入挖掘学生的真实需求和市场的真实需求，将两者更好地进行匹配。吴翠月同时表示，职业路径的规划是一个长期的过程，不仅在校学生需要，入职一段时间的校友可能也需要，建议未来扩大校友指导对象的范围，从在校学生扩展到所有校友。

三名学生代表也对“校友参与学院人才培养”调研报告提出了一些思考和建议。2021级在读博士窦盛冉表示，非常希望有机会同各个年龄段、不同工作经历的校友们去交流、学习。希望校友在指导过程当中能够给予一些帮助提升自我认知的方法论或建议。2022级硕



乔洪波



吴翠月



左至右：窦盛冉、周雨山、张力文

士周雨山表示，同学们对来自校友的指导有着强烈的需求，非常感谢师兄师姐们愿意给予帮助，作为学生也希望以某些方式回馈师兄师姐们。2022级硕士张力文表示，同学们对行业的选择呈现出阶段性的热度变化，如果校友办能够提供学生和校友交流的平台，让同学们跟金融行业不同子领域的校友定期沟通交流，确实会对同学们的职业选择有很大帮助。A



① 座谈会合影

“五道口与中国金融改革同行”系列研究座谈交流会圆满举办

2023年12月6日上午，校友办、校友发展研究中心组织的“五道口与中国金融改革同行”系列研究座谈交流会在学院成功举办。5位校友代表参加座谈会。

本次座谈会由1999级硕士校友、2002级博士校友，清华大学国家金融研究院副院长，清华大学五道口金融学院党委委员、校友办主任、校友发展研究中心副主任，清华五道口校友会秘书长张伟主持。张伟对参加座谈会的校友表示热烈欢迎，并简要介绍了“五道口与中国金融改革同行”系列研究的背景。

张伟表示，五道口金融学院因改革而生，因改革而发展，广大校友也在金融改革中不断成长。学院培养了大量的人才，他们在金融改革中身体力行，为金融改革做出了贡献。对此，学院校友发展研究中

心从银行业、资本市场和汇率体制三个子领域着手，做了一些初步研究。通过梳理五道口在招生、教学、科研，校友的毕业论文、毕业去向、改革贡献新等内容，将五道口办学放在中国金融改革的大背景下进行研究，深入挖掘五道口办学与中国金融改革之间的关系，凝练总结五道口办学的特点与成绩，为今后五道口的办学提供借鉴。



张伟



◀ 廉晶



◀ 彭锡光



◀ 余幼婷

座谈会上，校友发展研究中心研究专员廉晶作“五道口与银行业变革”研究报告汇报。她介绍，报告将五道口在我国银行业领域的探索历程分为五个阶段，在每个阶段中从教学、科研、实践三方面论证了五道口在银行业改革和发展中发挥的重要作用。具体分为我国银行体系恢复重建时期、我国银行业步入扩大发展阶段、我国银行业进入商业化改革时期、我国商业银行改革迈入现代化进程，以及我国银行业的大门逐渐向民间资本敞开。

校友发展研究中心研究专员、2006级

硕士校友彭锡光作“五道口与资本市场改革”研究报告汇报。他介绍，报告旨在梳理中国资本市场发展历史沿革，回顾五道口金融学院在资本市场领域的探索和五道口校友在资本市场改革发展中贡献的力量，为中国金融人才培养提供借鉴。具体分为四个部分，一是五道口与中国资本市场启蒙探索，二是五道口与中国资本市场规范发展，三是五道口与中国资本市场深化改革，四是五道口与中国资本市场创新发展。总的来说，五道口人推动了中国资本市场的建立、成长、改革、开放、高质量发展，同时资本市场的发展也给五道口人带来了职业生涯与人生发展的机遇。

校友发展研究中心研究专员余幼婷作“五道口与人民币汇率体制改革”研究报告汇报。她介绍，报告按汇率改革的进展分为四个阶段，每个阶段五道口的具体举措分为教学、科研和改革贡献三部分展开。第一阶段是汇率制度改革摸索阶段，第二阶段是外汇市场初步建立阶段，第三阶段是人民币汇率市场化阶段，第四阶段是汇率机制完善与人民币国际化阶段。报告认为，五道口培育的新兴力量与建设五道口的前辈们一道，为人民币汇率制度的持续完善和稳步迈向国际化做出了重要贡献。

在座谈会的自由发言环节，1985级硕士校友、1992级博士校友，中国证券监督管理委员会期货监管部原巡视员张晋生表示，研究五道口办学与中国金融改革之间的关系意义非凡，自己作为80年代校友，很清楚五道口在中国金融改革中所作的贡献，研究报告中记录了很多重要的细节，这些事件值得也应该被记录下来。他表示，再次回到五道口感到非常亲切，希望以后能多回到小院参加活动，如果今后在研究报告中有需要帮助的，自己会全力以赴。

1994级硕士校友、东北证券股份有限公司副总裁董晨表示，关于“五道口办学与中国金融改革之间的关系”的研究，可做的

内容非常丰富，如何把亮点和焦点问题总结好、凝练好，是提升报告质量以及体现道口在其中发挥作用的关键。这其中，一要体现学院办学的特色，二要结合校友发挥的作用，要像一个展览一样，既突出重点，又徐徐展开。他还建议可以借鉴传记文学的写作方法，以提高报告的可读性。

1995级硕士校友、南方基金管理股份有限公司副总经理史博强调了访谈的重要性，他表示，对当事人的采访可以得到大量的有效信息，能够挖掘出五道口老师、校友在重大改革进程中发挥的作用以及在关键事件中的贡献。他表示，研究报告可以体现五道口的精神脉络，比如大量的校友做的是基础的、看起来没有那么商业化的工作，但他们的贡献也很扎实、很重要，把他们的贡献在报告中展示出来，也能体现我们报告的深度。

1999级硕士校友、商汤科技战略执行总监兼广州商汤总经理周海文对学院、校友办邀请自己回到母校参与座谈表示了感谢。她指出，这次的三篇研究报告，尤其是“五道口与人民币汇率体制改革”研究报告让自己回忆起在外汇局工作的点滴。她表示，报告中的很多事情也是自己经历过的，很多五道口的校友也在其中发挥了重要的作用，能把这些记录下来很难得也极为有意义。她建议，可以对这些参与其中的校友进行采访，详细记录校友们亲历事件的全过程，未来也可以以专栏的形式展现出来。

2009级博士校友、中国农业银行金融市场部副总经理储国强表示，三篇研究报告架构清晰、逻辑完整，可以看出校友办和校友发展研究中心的老师下了很多的功夫。他提出，报告在陈述金融和市场事件时要抓住背后的核心逻辑点，这样既能增强可读性，也能让专业人士一目了然五道口在做的事情。他建议，目前报告已经非常完善，如果能与刚举办的中央金融工作会议相衔接，会达到更好的效果。Ⓐ



张晋生



董晨



史博

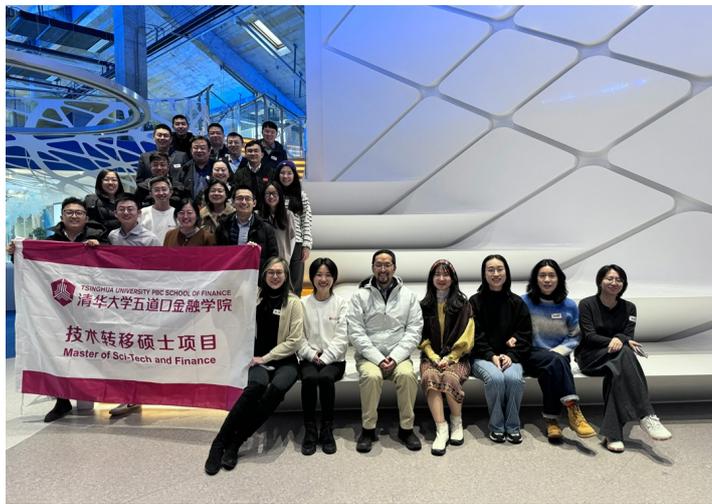


周海文



储国强

1 参访活动师生合影



2 刘碧波出席活动并致辞



3 师生在波士顿科学北京创新中心 T3 Engine 参观



4 师生在全球健康产业创新中心 (GHIC) 聆听讲解



5 师生在北京市医疗机器人产业创新中心 (IMC) 医疗机器人前沿应用实验室参观骨科手术机器人演示

技术转移硕士“大健康·氢能” 创新转化平台参访活动圆满举行

2023年12月15日下午，清华五道口技术转移硕士三届学生代表来到中关村东升国际科学园，走进园区内多家大健康、氢能创新转化平台参访交流。

此次同学活动由技术转移硕士2021级校友发起组织，旨在为技术转移硕士项目校友、学生搭建平台，深入了解和学习大健康及氢能行业的前沿技术、未来趋势

以及围绕早期创业创新项目的孵化与转化模式。

清华大学五道口金融学院院长助理、副教授，金融专业硕士项目主任刘碧波出席活动并致辞。刘碧波表示，技术转移硕士项目鼓励学生走进新型研发机构和创新中心，开展技术转移、产业资源加速、研究咨询等方面的相关交流，他希望同学们

要时刻保持敏锐的洞察力,关注行业动态,以便更好地应对未来的挑战。

随后,在技术转移硕士 2021 级校友、全球健康药物研发中心对外合作与成果转化负责人李步云的带领下,师生们先后参访了波士顿科学北京创新中心 T3 Engine、全球健康产业创新中心(GHIC)、北京市医疗机器人产业创新中心(IMC)、巢生创新实验室(Nest.Bio Labs)、国际氢能中心(IHEC)、全球健康药物研发中心(GHDDI)。

师生一行首先走访了波士顿科学北京创新中心 T3 Engine,波士顿科学是一家致力于通过创新的医疗解决方案,改善人们的生活,提高全世界患者健康品质的国际性创新医疗器械公司。

在参访中,师生们参观了心脏介入、心脏节律管理与电生理、内窥镜介入、神经调节等丰富多样的创新医疗器械,并实地感受了为临床医生提供培训和教育的模拟手术空间。在这里通过提供多维度的专业教育课程和各类先进的实验室培训器材,可以将最好的术式疗法和最先进的治疗理念带给医生,从而让更多患者获益。

随后,大家来到了 GHIC。中心由北京清华工业开发研究院发起并设立,旨在对接全球医疗创新技术与资源,加强科技成果的转化。

在实地走访中,师生们听取了脑起搏器、口腔 CT、眼部肌肉神经刺激器、自动体外除颤器等多个由清华大学进行成果转化的产品介绍,并参观了光电子影像实验室、激光治疗实验室、智能病理影像实验室等孵化与研发空间,详细了解了 GHIC 在医疗器械产业孵化的全生命周期管理服务内容与模式。

高端医疗装备是我国重点发展的战略性新兴产业之一,拥有同人类一样敏感而灵巧的“手”,是机器人“升格”成为人类助手的关键一步。同学们来到 IMC,在医疗机器人前沿应用实验室参观了骨科手术机器人,并了解到“产学研医”紧密协同的实践场景:高校院所进行基础研究和方向性探索,医院提需求并提供临床与验证平台,企业进行技术产品的全流程研发。

在参访过程中,同学们还详细了解了 IMC 所搭建的医工协同机制和产品转化路径,以及如何通过提供 CDMO(合同研



① 师生在巢生创新实验室(Nest.Bio Labs)参观



① 师生在国际氢能中心(IHEC)聆听讲解



李步云向师生介绍了GHDDI的发展历程、愿景使命、在研管线情况、科研成果以及转化实践

发生产)创新服务来赋能高端医疗器械企业、科研院所和医疗机构。

紧接着,同学们来到了专注于生物学领域投资和孵化的Nest.Bio Labs,了解到他们是如何服务于创业科学家,并为生命科学公司提供一站式共享实验空间和国际化创新企业孵化系统,如何为初创团队在不同成长阶段提供支持。

作为一家全球性创新实验室,巢生已在波士顿、新加坡等多个国家设立共享空间,实验室负责人也为同学们分享了如何通过跨境技术、资本以及资源联动,来赋能项目落地。

在IHEC,师生们了解到氢能各项关键技术如制氢电源等目前的进展,并从可再生能源到氢制备、氢储运再到氢应用,系统化掌握氢能产业链的各环节运行,一站式了解了氢能产业的全貌。在参访中,大家也充分了解了IHEC如何通过搭建基

础研究、技术研发与产业落地相融合的氢能技术和产业创新体系,并以此构建全球氢能创新高地。

通过此次参访,同学们也在如何利用优质风能为电解水制氢供电、氢能在化工和冶金领域的应用、氢燃料汽车电池发展、氢能对碳汇与绿色溢价的积极作用等方面有了更加全面和具象的认知。

参访的最后一站来到了GHDDI,这是一所由北京市政府、清华大学、比尔及梅琳达·盖茨基金会共同发起建设的非营利新药研发机构,也是国内首个政府以新型PPP模式支持建设的科研平台。

李步云同学为大家介绍了GHDDI的发展历程、愿景使命、在研管线情况、科研成果以及转化实践,并带领同学们实地参观了高通量筛选平台、药物化学平台、人工智能药物研发平台等先进技术平台以及生物实验室等一流的研发空间,亲身感受到了药物研发工作的严谨与复杂,更领会到“惠及世界”和“为了全球更多人的健康”理念背后的深刻含义。

此次参访交流的六家研发机构和创新中心,它们在前沿技术和共性关键技术供给中发挥了核心载体作用,活动结束后同学们纷纷表示获益匪浅。

“科技成果转化与创新研发中心”主题参访和交流活动,也拉开了技术转移硕士项目同学活动的序幕,未来将紧密联动三届学生组织更具丰富多彩的活动。A

(文章来源:摘编自“清华五道口技术转移硕士项目”微信公众号。)



金融 MBA 校友活动走进推想医疗

2023年11月24日下午，清华-康奈尔双学位金融MBA校友走进推想医疗科技股份有限公司（下文简称为“推想医疗”）进行企业参访。推想医疗专注于AI医疗领域，以“AI改善生命健康”为愿景，致力成为全院级AI国际领军品牌。

此次校友活动旨在为校友搭建平台深入了解和探讨医疗行业的前沿技术和未来趋势。清华五道口金融MBA教育中心副主任张路为活动致辞，并代表清华五道口金融MBA教育中心赠送纪念品。



① 张路（左）、推想医疗创始人兼董事长陈宽（右）

推想医疗创始人兼董事长陈宽致辞并发表了主题演讲，分享了他的创业故事、推想医疗的发展历程、核心技术和未来发展规划。陈宽的精彩演讲赢得了在场校友们的热烈掌声。校友们与陈宽就医疗行业的未来趋势、政策影响、技术创新、市场化情况等多个维度进行了深入探讨。通过这次交流，校友们对医疗行业的未来趋势有了更清晰的认识，并收获了许多宝贵的建议。

随后，在推想医疗工作人员的带领和引导下，校友们参观了推想医疗北京总部，对公司的发展历程、核心技术和相关产品有了更深入的了解。

参观后，推想医疗产品部负责人夏晨博士带来出海相关的经验分享。她与校友们就出海创业过程中的经验及出海策略方面进行了充分的交流。她的精彩分享为在场的校友们提供了新的视角和思考。

通过这次活动，清华-康奈尔双学位金融 MBA 校友们不仅了解了医疗行业的前沿技术和未来发展趋势，还与业内专业人士进行了深入交流和探讨。这对于拓宽校友们的视野、促进校友之间的融合和连接具有重要意义。相信参与本次活动的校友们将获得更多的启示和灵感，为未来的事业发展注入新的动力。A

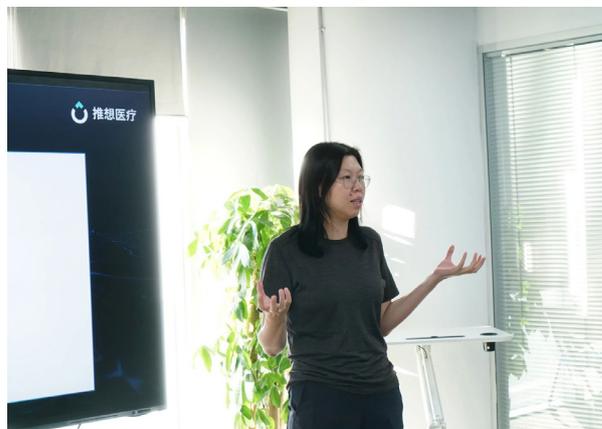
(文章来源：摘编自“清华五道口 MBA”微信公众号。)



陈宽



参观推想医疗
北京总部



夏晨



学院老师、新一届理事与新同学合影

清华五道口金融 EMBA 香港同学会换届暨迎新大会在港成功举办

2023年11月4日，清华五道口金融EMBA香港同学会换届暨迎新大会在港举行。香港特区政府创新科技及工业局局长孙东，清华五道口金融EMBA教育中心主任李卫锋，香港清华同学会会长、招行CIO、招银国际控股CEO赵驹，清华五道口港澳校友会会长、香港中资证券业协会副会长汪俊红出席大会并致辞。金融EMBA2016级校友、伟仕佳杰控股董事长李佳林连任金融EMBA香港同学会会长。清华大学五道口金融学院战略合作与发展办公室主任李剑桥、金融EMBA教育中心主任李元真、副主任蔡侃以及200余位来自全国各地的校友参与了此次大会。

孙东在致辞中介绍了香港在推动金融和科技产业发展方面的举措。他指出，随着国务院印发《河套深港创新合作区深



孙东

圳园区发展规划》，以及特区政府在《行政长官2023年施政报告》提出设立百亿新型工业加速计划，未来5至10年迎来粤港澳大湾区高质量发展机遇期，各位校友要把握新一轮科技革命的重大机遇，强化产、学、研协同发展，



李卫锋、李剑桥、李元真、蔡侃为新一届理事授牌

以“金融活水”支持粤港澳大湾区国际创新科技中心的建设。

李卫锋首先代表学院欢迎校友们的到来并祝贺金融EMBA香港同学会换届。随后他作院情介绍并特别介绍了金融EMBA“一带一路”（BRI EMBA）项目五年来的发展，作为国内首个“一带一路”主题的学位教育项目，BRI EMBA致力于为中国和“一带一路”沿线国家打造学习和沟通交流平台，助力民心相通，促进跨国合作，共同探索“一带一路”倡议下新机遇。目前已开办五期，汇聚200余名来自全球26个国家和地区的业界领军者。随后，李卫锋宣读了清华五道口金融EMBA香港同学会新一届理事名单并为理事们授牌。

获得连任的清华五道口金融EMBA香港同学会会长李佳林在致辞中感谢了学院以及在场嘉宾对香港同学会的关怀。他表示，香港同学会校友作为“一国两制”制度的受益者，要无条件爱国，厚植家国情怀，从五千年文明中汲取成长的养分，在时代发展的洪流中汇聚力量；要理解和支持国家政策，国家政府制定的相关政策，是为了满足广大民众的基本生活需要、促进社会经济发展、保障公共利益；

要相信国家有美好的未来，我国政府积极推动经济、社会和科技等方面的发展，只要我们坚持创新发展，就一定能实现更加美好的未来；要永远保持乐观，胸怀感恩之心，常念相助之人，以积极心态投入到企业运营中；要坚定理想信念，践行社会责任，争做时代先锋，为国家发展贡献企业力量。



李卫锋



李佳林



吴超

新当选的金融 EMBA 香港同学会秘书长吴超介绍了同学会的下一步工作规划，他表示同学会将更加聚焦金融领域，办好金融研究分会、新移民服务分会和户外运动分会“三个分会”，做好“感恩学院，回馈社会”“丰富活动，促进交流”“资源共享，共生发展”等三项工作。

本次金融 EMBA 香港同学会换届也受到了其他兄弟同学会的关注。香港清华同学会会长赵驹对新一届理事的产生表示祝贺，希望大家能广泛联系在港校友，凝聚更大合力更好地促进同学会及当地经济的发展。清华五道口港澳校友会会长汪俊红在致辞中表示希望金融 EMBA 香港同学会及其他大湾区同学会能加强交流与互动，充分发挥校友在各自优势领域的社会影响力，共同为大湾区建设贡献力量。

金融 EMBA 深圳同学会会长李华、金融 EMBA 广东同学会会长郭泽伟以及来自金融 EMBA 天津同学会、山东同学会、江苏同学会、四川同学会、浙江同学会、新疆同学会、河南同学会、上海同学会、福建同学会、安徽同学会、新加坡同学会、科企大湾区同学会、长江商学院香港校友会的校友代表们为本次换届迎新送来了祝福和礼物。

为进一步发挥同学会在学院和校友之间沟通交流的桥梁纽带作用，增进同学会之间的感情，更好地为新老校友服务，本次大会特别举办了迎新活动，26 名新生上台接受新一届理事会成员颁发的同学会证书。新生的加入，为香港同学会增添了新的活力和希望，新生代表发言表示未来将在同学会中承担更多的工作，肩负更多的责任，与各位香港校友一同成长。

最后，清华五道口金融 EMBA 香港同学会新一届理事、新生，以及金融 EMBA 广东同学会、深圳同学会、科企



赵驹(左)、汪俊红(右)

大湾区同学会理事代表们共同唱响由李佳林填词的《湾区道口情》，大家在活动中共叙“道口情深”，畅聊“香江同心”。

清华五道口金融 EMBA 香港同学会成立于 2018 年 12 月 9 日，旨在为广大在港校友提供一个学习、交流、合作的平台，更有效地凝聚和服务校友，打通年级和行业界限，建立开放、互动、跨界的校友平台，让广大在港校友与学院和优秀企业共同成长，促进香港经济发展，助力新时代下粤港澳大湾区建设。A

(文章来源：摘编自“清华五道口金融 EMBA”微信公众号。)

各地同学会代表献上祝福





❶ 返校日合影

2023年清华五道口金媒校友返校活动成功举办

2023年11月12日，2023年清华五道口金媒校友返校活动成功举办。活动由清华大学五道口金融学院高管教育中心、清华五道口校友会主办，清华五道口金媒校友联谊会承办。2013级到2023级金媒一期班至十期班总计150余位校友和同学参加。本次返校活动包括领导致辞，学院历史、文化、校友工作专题介绍，主旨演讲，金媒秩年圆桌对话，金媒十周年生日会等多个环节，由2023级金媒十期班同学、中央广播电视总台新闻频道主编赵旭，2023级金媒十期班同学、北京电视台主持人张默联袂主持。



袁源

领导致辞——金媒十年之约

清华大学五道口金融学院院长助理、综合办 / 党办主任袁源发表致辞。她首先

回忆了金媒班创办的历程，并对于金媒校友在学院发展中的各个方面所做出的贡献表示衷心的感谢。同时，她也介绍了学院近几年发生的一些重要变化。在师资队伍方面，已经形成了专兼融汇、理论与实践并重、独具优势的高水平教师队伍；在人才培养体系方面，逐步构建了包括硕博、技术转移硕士、金融 MBA、金融 EMBA、高管教育等在内的人才培养体系；在学科建设方面，学院依托清华大学国家金融研究院和清华大学金融科技研究院承担众多科研项目，生产了大量的高水平研究成果，获得良好的学术声誉。

学院历史、文化、校友工作专题介绍——促进学院与校友融合发展

清华大学国家金融研究院副院长，清华大学五道口金融学院党委委员、校友办主任、校友发展研究中心副主任，《清华金融评论》执行主编，清华五道口校友会秘书长张伟就学院历史、现状与文化作专题讲座。他首先对金媒校友返回母校表示热烈的欢迎。随后他重点介绍了学院的历史与文化。他指出，五道口应中国金融改革而生，随中国金融发展而发展，如今已成为中国最优秀的高等金融专业人才培养基地之一，正努力朝着世界顶尖金融学院新发展阶段迈进。他表示，校友是学院发展最坚实的支持力量，校友工作始终是学院的一项重要工作，学院校友工作始终秉持“联络校友，服务校友，促进校友和学院共同发展”的宗旨，增进校友之间、校友与学院之间的连结。他提到，金媒校友和各类校友一道以各种方式参与到学院建设当中来，集智集力促进校友与学院共同发展。他希望，广大校友始终牢记学院使



张伟



梁定邦

命，继承“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的五道口传统，弘扬“自强不息，厚德载物”的清华精神，在推动中国金融改革的进程中贡献自己的力量。

主旨演讲——中国资本市场法治建设

香港证监会前主席，中国证监会前首席顾问梁定邦发表主旨演讲。他分别从资本市场的回顾、当下资本市场法治建设的优势与不足、不同市场之间的比较以及未来资本市场发展方向等方面着重展开。他强调，法治建设是法律的制定和执行，法律是一个框架，一套规矩，是推动发展行进的轨道。对于资本市场的参与者的来讲，完善的法治和严格的监管



1 秩年圆桌对话



1 金媒十周年·生日会

执法是重要保障。同时，他表示，中国的资本市场还处于不断调整的快速发展期，中国经济也将保持长期稳定的发展态势。

金媒秩年圆桌对话——忆往昔峥嵘岁月，畅未来发展可能

2013级金媒一期班校友、《财富》（中文版）执行主编章劭闻；2013级金媒一期班校友、新网银行品牌市场部总经理，清华大学经济管理学院中国金融研究中心高级顾问许小青；2013级金媒一期班校友、投实内容科技创始人、CEO董畅岩；2017级金媒五期班校友、赵继成频道、深氢财经新媒体矩阵创始人赵继成；2023级金媒十期班同学、贵州电视台《论道》栏目总导演、蓝图公益基金会副秘书长吴迪共同参加了圆桌对话。圆桌对话由2013级金媒一期班校友、瞻胜传播创始人、CEO庞瑞主持。

章劭闻表示用新的维度，不同的视角去理解媒体发展过程中的各种可能，然后不断的学习是一直坚守媒体行业的重要力量来源；许小青分享了

自己工作经历的心得，她认为工作中应换位思考和进行大数据研究，要给予受众之所需的内容；董畅岩表示离开媒体进行创业遇到了很多挑战，但是依然坚守创业的初心，通过不断进行产品调整来满足市场需求，目前投实已经成功转型为投融资信息服务商；赵继成认为产品化是自媒体生存发展的重要路径，产品的设计需要考虑市场反应、流量关注、同类产品特色以及变现能力等；吴迪谈到传统媒体人的传播专业加上金融知识，能对金融市场里的信息进行更好的传播，要不断打破自己的舒适圈，适应新媒体时代的发展。

金媒十周年·生日会——风雨兼程、金媒如歌

清华五道口金融媒体奖学金培训项目面向主流财经媒体高级管理人员、一线采编人员、以及相关传媒领域的优秀骨干开设，通过系统的课堂学习及多种教学活动，以提高我国财经媒体从业人员的金融专业水平，推动我国财经媒体健康发展。项目自2013年开办以来，已经有十期班约800名同学和校友。A



徐翌成：投资银行导论

2023年11月13日，清华大学研究生课《投资银行实务》本学年首讲，2000级硕士校友，中金公司党委委员、管理委员会成员徐翌成应任课教师高皓邀请，进行了《投资银行导论》专题授课。

首先，徐翌成以资本市场为引入点，阐述了资本市场在经济发展中发挥的作用。近年来，全球首次公开发行（IPO）规模、私募股权与风险投资（PE/VC）投资额等数据显著增长，表明资本市场在资源配置和服务实体经济方面发挥着重要的作用。徐翌成以过去几十年间美国市值前十大公司的变化为例，以进一步阐明资本市场与实体经济的紧密关系。此外，资本市场在经济发展中也扮演着“培养好公司”和“淘汰劣公司”的重要角色。

徐翌成进而梳理了现代投行的发展源流及重要事件。投资银行最初萌芽于



高皓



徐翌成

19 世纪欧洲工业革命时期，在资本需求的推动下，投行逐渐从最初的“野蛮生长”演变为分业规范的经营模式。此后随着美元逐渐成为世界货币，美国投行也借助美元体系崛起，奠定其在全球投行业的领导地位。20 世纪 80 年代至 90 年代新自由主义的兴起推动了美国投行业的快速扩张，金融管制放松使其获得了巨大的增长：仅 1980 年到 1988 年的短短 8 年间，美国投资银行的资产规模增长了八倍。自 2008 年金融危机及 2011 年欧债危机以来，许多欧洲投行纷纷收缩传统投行业务。今年瑞银集团和瑞士信贷的合并，尽管暂时未造成系统性金融风险，但市场仍担心风险传导向其他市场主体蔓延。

谈到国内资本市场的发展情况，徐翌成指出，我国资本市场的发展趋势包括以下几方面：（1）市场开放：一级市场的加速开放使外资持有比例显著提高，二级市场的双向开放进程也呈现稳步推进的趋势。（2）机构化：机构投资者迅速壮大，实现了人才和资源的最优化利用；相较于散户投资者，机构投资者更具理性和专业性。（3）发行制度改革：主板、科创板及创业板都已完成注册制改革，北交所主要服务创新型中小企业，重点支持先进制造业和现代服务业，有望成为新的发展重点。（4）财富管理：我国



授课现场



学生踊跃提问发言

近年来个人可投资资产规模显著增加，居民财富快速积累，因此在财富管理和资产管理等方面仍存在巨大的市场和发展空间，证券公司有望凭借差异化优势提升财富管理市场份额。

徐翌成指出，中央金融工作会议强调全面加强金融监管，有效防范化解金融风险，着力推进金融高水平开放等方面。未来国内金融业的发展将继续推进高水平开放，首要是确保国家金融和经济安全，引进外资和推动国内机构走向国际市场，以扩大金融领域的制度性开放。同时，还将促进跨境投融资便利化，吸引更多外资金融机构和长期资本来华发展。科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融等重点领域，将成为未来的发展亮点。

最后，徐翌成谈到金融领域亟需进行数字化转型。金融机构通过采用特定数字与智能工具，能够更高效、全面地获取信息，同时以更为精准的方式进行处理。例如，高盛过去二十年间一直全力推进科技的转型升级，每年科技投资高达数十亿美元。投资银行作为高度依赖人力资本的金融领域，数字化能够更准确、更快速、更低成本地完成大量基础工作。在资产管理领域，智能投研已成为核心的业务赋能工具。因此，数字化将在金融行业提高效率、降低成本和提升质量等方面发挥重要作用。

在学生互动问答环节，徐翌成回答了多个问题，包括金融职业生涯发展建议、当前财富管理模式的制约因素、新兴产业政策和行业不

确定性等。近三个小时授课加深了学生们对投资银行业务的理解，并为未来的职业发展提供了宝贵的经验和指导。课程结束后，高皓为徐翌成颁发嘉宾证书。

徐翌成现任中金公司党委委员、管理委员会成员、董事总经理，历任中金公司总裁助理、董事会秘书、战略发展部负责人、综合办公室负责人、资产管理部负责人等职。作为中国第一批并购专业人员，2005年创立和领导了中金的并购业务，并带领团队连续五年获得中国并购业务排行榜首（2006-2010）。近年来，协助制定中金公司中长期发展战略，包括财富管理业务战略、资产管理业务战略等，并牵头完成收购中投证券和引入腾讯作为战略投资者等重要资本运作。A

颁发嘉宾证书





① 丁爽

丁爽，1991 级硕士校友，渣打银行大中华及北亚区首席经济学家。

发挥道口优势，把握时代机遇，助力香港发展

——访 1991 级硕士校友丁爽

记者 / 周航

问：您是什么契机来到五道口求学的？在求学期间，您和老师之间有什么难忘的故事吗？

丁爽：五道口的特点是比较务实，师资力量非常强。当时五道口聘请了很多来自监管部门、商业银行、国际组织等领域的业界专家，以及清华、北大等知名学府的教授来给我们授课。我还记得当时五道口聘请了一位外教，是来自梅隆银行的刘欣欣女士，她为我们教授美国的金融市场。在 20 世纪 90 年代初，国内的资本市场刚刚起步，

我们就开始学习国外的金融实务，很多知识和概念对我们来说都是陌生和前沿的，所以班里的同学对这门课都非常感兴趣。五道口这套独特的教学模式和先进的教学理念极大地开阔了我们的视野、丰富了我们的知识结构，所以我们五道口毕业的同学也有着非常鲜明的特点，就是实务经验多、操作能力强、对市场敏感。

在五道口求学期间，给我印象最深刻的老师之一是我的导师林志琦，他也是最初面试我的老师。当时我在复

且求学，林志琦老师在上海面试的我。他是中国人民银行金融研究所的八大研究员之一，专门做学术研究。当时我做的论文是《银行表外业务及其管理》，文章涉及很多衍生产品的内容。为了能更好地对我进行指导，林老师又看了非常多衍生产品相关的书，学了很多衍生产品的知识，这对我触动很深。因为当时林老师年纪已经很大了，而且非常忙，但还是凭借深厚的英语功底和完整的知识体系，快速掌握了新的知识并给予了我很多指导。

甘培根老师也给我留下非常深的印象。甘老师是研究生部的主要创办人之一，他一边努力经营教学、科研等工作，一边还扎根教学一线，对学生毫无保留、倾囊相授。我曾写过一篇关于香港货币制度的论文，希望能找到地方发表。甘老师看过后，帮我联系了中国人民银行的师姐。经过修改，我的论文最终在人民银行内部的刊物上发表。在那个年代，能够看到自己写的文章印刷成铅字，是一种巨大的成就感。

问：在五道口的学习经历对您之后的人生和事业发展有哪些影响吗？

丁爽：首先，我毕业后顺利进入了中国人民银行工作，成为国际司的一员，这与我在五道口的学习经历密切相关。其次，我的第二份工作是在国际货

币基金组织（IMF），这与我在道口的学习经历也有一定关系。当时，唐旭老师邀请了IMF的专家来五道口讲学，主要讲授基金学院为培训各国高级金融人才而开设的“财政金融规划”课程。这门课程既有理论性，又有操作性，既有定性研究，又有定量分析，是当时IMF国际培训中的一门最核心的课程。IMF当时能在五道口开办这样高级的课程，对我的国际视野和专业素养产生了深远的影响，也为我后来去IMF打下良好的基础。后来我在中国人民银行工作时，专门到华盛顿接受过一次该课程的培训，它的总课时是两个半月左右；我们当时在五道口学习的是其最浓缩和精华的内容。后来唐旭老师曾试图将这套内容引入国内，并组织我们用中文重新编写。虽然最终没有形成一个完整的产品，但这个过程让我们学到了很多国外，特别是国际机构的研究框架。

在五道口的学习经历开阔了我的视野，帮我打下坚实的学术基础，让我不论是在国内还是国际组织工作时都更加从容、不惧困难。同时，“五道口”也成为鞭策我的动力，时刻提醒我不能给学校丢脸，要时刻发扬“不怕苦”的精神，对待任何事都敢于拼搏。我的几段工作经历，都在很大程度上得益于五道口给予我的自信和锻炼。

问：就您在香港多年的工作和生活经验来说，您对香港最深刻的体会或理解是什么？

丁爽：我觉得香港有两个很大的特点。第一个特点是国际化。香港背靠祖国、联通全球，有得天独厚的区位优势，也因此具有开放度高、融合性好的特点。在这里你可以看到世界各地的面孔。无论是西方人还是东南亚人，在这里都不会受到很大的文化冲击，大家都能很快地融入、适应。这对于香港引进国际化人才，是非常大的优势。

第二个特点是在金融方面拥有深厚的历史底蕴。我刚回国到香港时，是在花旗银行（2002年前香港称之为万国宝通银行）工作，该银行1902年在香港开始营业，到现在有120多年的历史。八年前，我开始在渣打银行工作，渣打银行在香港也有160多年的历史。这种深厚的金融历史底蕴其实是一种无形资产，让香港在金融领域拥有独特的地位。

问：请您谈谈您对未来香港金融市场的展望。

丁爽：我认为未来香港的金融市场有非常多的机遇，主要体现在三个方面。第一，东南亚、南亚等地区正和中国一起成为全球经济增长的主要贡献者，在这方面香港可以捕捉贸易和资金流向的变化所带来的机遇。第二，全球产业链正在重构，世界贸易正在

由全球化向区域化转变，亚洲地区已经形成了互补性很强的产业链，内地有望成为地区供应链的核心，会为香港提供很好的发展机遇。第三，随着世界范围内不过度依赖美元的呼声越来越高，以及亚洲经济分量的不断提升，香港可以成为人民币国际化的“试验田”，发挥离岸市场的优势，推动人民币在国际上的使用。

问：您结合这些年工作的经验和体会，请和师弟师妹们分享一下您的感悟和建议？

丁爽：首先，从我的角度来看，这些年来，我一直在从事自己相对喜欢的工作，也在这个领域实实在在地做了一些事情。我们这一代人是在高速发展中成长起来的一代，告别了物质的贫困、信息的匮乏，享受了国家发展的红利。但每个时代都有其特点和机遇，从贫穷落后到中等发达，再到更加发达，这是一个不断发展的过程。所以大家要抓住时代的脉搏，在时代的机遇中做自己真正感兴趣的事情。

其次，每个人在成长过程中都会遇到顺利和不顺利的时候，当我们遇到挫折和困难时，应该学会享受这些经历，因为它们会成为你非常宝贵的财富。当遇到不顺心的事情时，试着从十年、二十年后的角度来看待现在的问题。我们学着解决这些问题本身就是成长，未来也会成为宝贵的回忆。Ⓐ



汪俊红

汪俊红，1992 级硕士校友、清华五道口港澳校友会会长，国泰君安国际控股有限公司副行政总裁、香港中资证券业协会副会长。

凝聚道口港澳校友，助力香港金融中心 ——访 1992 级硕士校友汪俊红

记者 / 周航

问：我们了解到您本科在清华水利系就读，后来是什么契机让您了解到了五道口，开始在这里学习金融专业的？

汪俊红：我是 1987 年进入清华大学水利系就读，当时清华还是五年本科学制，1991 年，在我大四结束即将升大五之际，开始面临毕业后参加工作、校内读研、跨校读研、出国留学等不同的发展路径选择。水利工程专业毕业生通常分配到水利水电、土木建筑、交通港

口等不同行业的规划设计院或工程项目单位工作，并非我个人兴趣所在。当时我有些“不安分”，虽然学的是水利专业，但对经济金融更感兴趣。90 年代初我国正值加快改革开放、启动金融市场、中国即将加入世界贸易组织的前夕，国际金融和国际贸易成为了媒体和社会关注的热点和焦点，对我产生了极大吸引力，因此萌生了跨专业报考金融专业研究生的想法。

我的一位同乡、清华热能系 83 级

学长了解到我的想法后，向我推荐了学校附近五道口的中国人民银行研究生部，并通过他室友安排我拜访在五道口就读的89级李建元师兄。我立即骑自行车来五道口到建元师兄宿舍请教道口考研诀窍。李建元、艾学峰两位师兄热情地给我介绍了要看哪些书、到哪里去买书、其它备考注意事项，对我后来应考帮助很大。

根据他们的推荐，我迅速跑遍全北京各大书店，按图索骥，搜寻购买了北大罗志如、范家骧、厉以宁、胡代光四人合著《当代西方经济学说》、北大厉以宁《社会主义政治经济学中》和《非均衡的中国经济》、人大黄达《财政信贷综合平衡导论》、香港中大饶余庆《货币银行学》、华东师大陈彪如《国际金融概论》、南开钱荣堃《国际金融》等备考资料。这些书中展现的经济理论体系和经济金融概念对我而言是陌生而全新的，因此学习起来兴致很高，读起书来颇有如获至宝之感，收获很大。这段强化学习对于我在短短几个月内补足经济金融等专业短板、顺利通过两门专业课入学考试起到了重要作用；而由于清华本科打下了较好的数学和英语基础，政治科目也做了充足准备，这三门基础课相对来说有一定优势，因此顺利地考进了五道口。

问：五道口的学习经历对您之后的事业发展方向和理念带来了哪些变化？

汪俊红：在五道口的学习经历对我事业发展方向的影响是非常深远的。

首先，金融对当时的我来说是一个全新而陌生的领域，但非常幸运的是，那时的中国金融市场处于初创期和急剧变革期，各种改革措施纷纷出台、各类金融机构不断涌现，市场规则也在建立、形成和快速演化中，我们非常有幸能学习并亲身参与到中国金融改革开放的实践过程当中。五道口聘请了像刘鸿儒老师这样的在第一线参与金融改革决策的行业领袖、金融翘楚、改革专家为我们教授货币银行和国际金融实务课程，他们既有一线的实践经验，又有很好的理论基础，同时具备开阔的国际视野。他们在课堂上的指导让我们耳目一新，极大地开阔了我们的眼界，为我们打开了知识之窗，技能之锁，机会之门。

除了实务知识的学习之外，道口还为我们请到了各顶级高校在经济金融专业领域学术造诣极高的顶尖学者教授专业课，为我们奠定了扎实的理论基础。

在五道口打下的深厚经济金融理论功底和金融分析技能，加上在校期间接触的前沿实践知识和经验，对于我践行理论联系实际、最终走向银行和证券从业之路起到了关键和决定性的作用。

此外，五道口是个大家庭，老师们、同学们和校友们都特别友爱、团结。金融是社会科学，除了独立学习和研究，还需要与他人多接触、多交流。五道口的同学、校友群体就在校内就自然形成了一个交流的平台，大家经常聚集在一起畅所欲言，交流业务、探讨市场动态和行业趋势。很多同学和老师在行业内也建立了紧密的合作关系。这段学习经

历对我建立开放思维、学会团队交流合作来说是一笔宝贵的财富。

问：您一直积极热心参与校友活动，也是咱们五道口港澳校友会的会长。校友会都组织了哪些有趣的活动？

汪俊红：新冠疫情前，港澳校友会每年举办春茗、中秋两次大型活动，参加人数较多。疫情发生后，校友会活动受疫情管控措施影响被迫压缩和调整，我们努力想办法组织不同形式活动促进校友交流。大型活动被迫停办，我们就举办小规模聚会；线下活动受到限制，我们就组织线上讲座。

“新冠”疫情发生后，我们立即请到专业医疗机构给大家科普“新冠”防治知识，让大家能够更好认识、了解、预防和治疗“新冠”，避免恐慌。疫情期间，我们多次请几位在香港任职首席经济学家的校友、负责投行 / 投资 / 资管业务实操的校友、外部创新金融科技专家，为大家做宏观经济分析、资本市场趋势、资产配置分析、区块链金融科技等主题的内部讲座。大家会探讨譬如疫情对资本市场的影响，地缘政治博弈、国际政治经济形势变化对于股票、债券、利率、汇率的影响，前沿金融科技发展趋势，参与度非常高，反响很热烈。

期间我们还在遵守疫情管制要求的合规前提下，组织了一些小规模室外活动，如支持世界自然基金会（WWF）的慈善公益活动、参观湿地公园，亲海的船趴，投身大自然的行山等活动，让大家在紧张的工作之余，放松身心。

周末行山活动特别受欢迎，在夏日我们常常会买西瓜带上山，爬累了以后大家一起吃西瓜分外甘甜，分享的快乐、释放的轻松令人愉悦，身心的疲劳一扫而空。

此外，香港是美食之都，校友会不定期组织一些聚餐活动。2010级徐成师弟写了两本关于香港中西美食的书，我们按照书中推荐体验香港美食餐厅，品味中外美食。聚餐时，大家也会一起畅聊家事国事天下事，不仅增进了彼此的感情，还拓宽了大家的视野。

借此机会，要特别感谢五道口的师兄、师姐、师弟、师妹对港澳校友会的支持、关心和爱护。很多师兄师姐、历任会长秘书长、资深校友不仅积极参加活动、给活动提出有益建议，还尽自己所能提供活动场地、资金、酒水、餐饮、交通等支持，不计付出、不求回报，为校友会组织活动做出很大贡献。从他们的行动中，你能看出大家对道口有很深很强烈的感情。同时，我们的师弟、师妹也展现出了极高的热情和参与度，他们不辞辛苦、出资出力，积极参与筹备和组织各类活动，为校友会注入了新的活力。

问：您是在什么契机下选择来到香港工作的？

汪俊红：1995毕业以后，我参与了中信银行广州分行的筹备和初建工作，先后任职办公室副主任、国际业务部副总经理、私人业务部副总经理、零售业务部总经理等职务，亲身经历了内地商业银行首次实施全柜员制、开展企

业银行和私人银行服务的重大变革。在中信银行工作五年后，于2000年去美国南加州大学攻读MBA，毕业后在洛杉矶从事商业银行管理工作。2005年从美国回到北京，参与国际金融理财标准委员会（中国）（FPSB China）的筹备工作，将国际金融理财师（CFP）认证体系和制度引进国内，为各大银行、证券和保险机构培养了大量金融理财、财富管理、私人银行专业人士。2012年，从事金融理财教育培训七年后，我产生了从金融理财教育领域重回金融市场一线的想法，正好遇到国泰君安香港的工作机会。考虑到香港作为国际金融中心，是中外经济、金融、文化交流的枢纽，具有一国两制等独特优势，因此决定来香港工作。

问：请您和我们分享在香港工作、生活的经历和感悟。

汪俊红：在香港工作最大的感受是，这座城市的国际化程度非常高。政府推广的“两文三语”（两文：中文和英文；三语：普通话、粤语、英语）让香港极具包容性，也因此吸引了大量的国际人才，包括内地留学生、海外华人以及欧美等地人士，分布在金融、税务、法律、医学、科研等各领域。可以说这种多元化的人才结构使得香港成为一个专业人才能高地。

其次的一个感受就是，移民经济是经济发展动力之一。我们回顾许多国际金融中心和大城市的发展，移民是一个重要的推动力。香港自开埠以来的发展像纽约、旧金山、伦敦等城市的发展一

样，离不开移民的贡献。移民带来了人才、资金、专业知识和先进技术。这种开放、包容和便利的环境也降低了交易成本，推动了经济发展和社会进步，提升了社会公共治理能力。同样，内地的北京、上海、深圳、广州等城市也是受益于大量移民的涌入，包括高端人才、技术工人等，他们推动了就业、带来了税收，满足了城市的居住、教育、医疗和养老需求，促进了经济增长，为城市发展提供了动力。

在生活方面，香港确实是一个非常宜居的城市。2001年我还在美国读书时曾来香港短期考察过，当时只是走马观花，对香港印象并不十分深刻，对香港的优势也并无深切体会。真正融入香港，是2012年来港工作并在香港生活了十几年以后，才真切体会到了香港生活的高度便利和公共服务的人性化。首先，香港的基础设施完备，交通非常发达。虽然城市面积小，但是各种车辆各行其道，井然有序，较少拥堵；地铁也四通八达、安全舒适。其次，政府公共服务体系完善，规则简单清晰透明，各种服务事项办理快捷、高效，社会服务供给灵活、多元。第三，自然环境方面，香港依山傍海，有很多可以在工作之余放松心情的好去处，从壮观的维多利亚港到宁静的郊野公园，香港的自然景观为大家提供了很多休闲娱乐的选择。第四，香港开放度、自由度、法治化程度很高，税制简单、税率较低。第五，香港的衣食住行、文化休闲等服务供给丰富，消费选择较多，特别是刚才提到的

香港美食，在世界范围内享有盛誉。第六，香港医疗、健康、养老服务体系完备，居民平均寿命在全世界排在首位。

问：您如何评价粤港澳大湾区在过去几年中的经济发展，以及它在国际上的地位和影响力？您对该地区有何预测和展望？

汪俊红：回顾改革开放40年，经济特区如深圳、珠海、汕头和厦门等地都取得了显著成果。其中，深圳的发展最为突出，这得益于其毗邻香港的地理优势以及由此产生的与香港紧密联系。深港两地互动从早期的来料加工、进出口贸易等领域开始，吸引了港澳台、欧美等地的资金、技术和人才；同时，深圳凭借内地的劳动力优势和丰富的资源，迅速创造出发展奇迹，在全世界范围内都是引以为豪的。

粤港澳大湾区是我国领导人在总结深圳和广东发展经验基础上，高瞻远瞩提出的发展战略。该区域内包括香港、澳门、广州、深圳等在内的十几个城市，产业链完整、资金充裕、人才优势突出、基础设施发达，完全可与纽约、东京、旧金山等国际湾区相媲美。以目前粤港澳大湾区的经济基础、人口总量和资源禀赋，已经具备成为世界级经济增长引擎的条件。

发展基础已经具备，关键是如何去做？个人认为最重要的是各地区要进一步认清自身的优势和不足，明确发展定位，实现优势互补，这正是发展机会所在。就像水有落差，有的地方高、有的地方低，自然产生势能，水就会流动，

实现能量转换。我们的经济增长也好，其他生产要素也好，也正是因为有这个落差，才能流动起来，才能创造出机会，从而产生交易和投资。所以大湾区每个区域和城市都要思考，自己有哪些优势在高位，有哪些不足在低位，怎样取长补短把人家的长处学过来，把自己的短板补足；有些没有绝对优势的地方，也可能有比较优势，仍有通过交易实现比较优势的发展机会。

这里的优势互补不仅仅指有形产品和服务，还包括公共治理、法制建设、基础设施管理能力等方面。比如，港铁被公认是世界级的公共交通运输管理实体，无论在可靠性、安全及效率方面，都一直保持在国际级水平，内地城市完全可以借鉴港铁的一些管理经验，提升基础设施管理能力，以点带面，把资源配置好、管理好，赋能整个地区的经济发展，提升大湾区的产能和发展速度。

大湾区发展很难依靠完美的顶层设计，仍需“摸着石头过河”。基层自下而上的大胆改革、勇于探索极为重要，而上层坚持开放、拥抱改革、允许容错的指导思想尤为关键。

高度市场化的经济环境、高素质的人力资源是大湾区最大优势。整体来看，我个人对粤港澳大湾区未来非常乐观，大湾区一定能发展成具备全球影响力的世界级湾区。

问：在职业发展方面，您对五道口的师弟师妹有什么建议？

汪俊红：第一，要知己知彼。职场

发展首要原则是“适者生存”，而成为“适者”首先就要做到“知己知彼”。在选择行业、公司和工作岗位时，适应工作环境和工作岗位的需要、选择适合充分发挥自己优势的岗位非常重要。因此每个人既要深刻了解自己的长短板，又要充分了解工作岗位对知识技能和性格特质的要求。我们要根据自己的性格特点、知识储备和技能专长，思考自己适合的岗位。比如自己是适合市场拓展类工作，还是更适合管理性工作；是适合和人打交道，还是适合和事务打交道；是适合做研究，还是更适合做实务。同时要努力做到知行合一，要在做好知识和能力方面储备的基础上，多去实习，在实践中更切实地体验不同的岗位和环境，找到适合自己的方向。

其次，不要急功近利。年轻人的第一份工作前一两年其实是在带薪学习，要尽量选择一个大的适合学习和成长的平台。就像大的城市基础设施更好、规章制度更完善，大的平台也有多年的制度积累、管理经验积累，可以让人从中学习到很多东西。所以第一份工作在大一点的平台，可以为自己的长远发展打更好的基础。

第三，既要开心享受成功，也要坦然面对挫折。我们五道口的同学都是万里挑一的人才，大部分都没有经历过太多挫折。但我们必须要在心态上要调整好，既要能够开心地享受成功，也要能坦然地面对挫折。在某种意义上说，年轻人受到一些挫折，不是坏事而是好事，这比你再过十年、二十年再受到挫

折的打击要小得多。所以年轻人要勇于去尝试，不要害怕失败，失败后还能站起来，展现韧性，你就是强者。

第四，要能够吃苦、甘于付出、有同理心、学会包容、具体团队精神。这是不少年轻人相对欠缺的特质和修为，对职业成长而言非常重要。

最后，要具备批判性思维和创新意识。我们既要学习别人的先进经验，也要保持自己独立的观察力和创造性。创新方面的能力，也可以说是不断学习的能力，就是要勇于尝试和接受新事物，比如当前金融行业对于信息技术、人工智能的运用，以及跨学科的研究方法等等。

近两年受各种复杂因素影响，全球经济增长放缓，毕业生就业市场也面临一些挑战。找到理想工作的同学要好好珍惜机会，尽快积累经验乘势而上；毕业后没有找到特别合适工作的同学也不必焦虑，可利用这个时间去充电、提升，厚积薄发，给自己未来发展做更多的准备。比如考虑出国攻读博士，或类似金融工程硕士这样供需缺口较大的专业学位，不必太过在乎一两年时间和金钱的短期投入。短暂的充电是一种投资，将为自己明天赢得更大的发展空间。

五道口的同学都是非常优秀的。百舸争流，同学们要保持乐观的心态，遇到困难时不要自怨自艾，更不要妄自菲薄。只要坚定信心，努力坚持，同学们一定能够战胜困难，取得理想收获，成为行业翘楚。长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。祝道口同学们学业顺利，事业腾飞！**A**



① 朱海斌

朱海斌，1994 级硕士校友，摩根大通中国首席经济学家、大中华区经济研究主管。

传承道口精神，投身金融研究之路 ——访 1994 级硕士校友朱海斌

记者 / 周航

问：我们了解到您本科在北大信息管理系统就读，后来是什么契机让您了解到了五道口，开始在这里学习金融专业的？

朱海斌：我本科在北大读信息管理，专业的特色是以通识教育为主，培养做研究的基本能力。所以在本科阶段，大家都在找自己感兴趣的方向。我也辅修了经管系（现光华管理学院）和经济地理系的一些课程，发现自己对经济金融领域有比较浓厚的兴趣，因此确定了自己研究生想要学习的方向。当时，我正犹豫着应该选择在哪里继续深造，碰巧有一位人大的朋友在考五道口，我也因此了解到五道口，感觉似乎都是命运的安排。

我们 94 级比较幸运，五道口当时首次与世界银行签订协议，以支持学校的教学和课程设

置，还邀请了香港城市大学几位教授开设了金融学方面相对系统的英文课程。当时香港城市大学还提交了研究生部的教学改革计划，提出运用西方经济学、公共政策的先进理论安排课程，将培养方向划分为应用经济学和金融经济学，着眼培养应用型人才，以满足未来数年中国政策分析家和管理者的需要，引起了很大反响。在那之后，五道口在课程设置和整体发展方面的开放程度越来越高。

那时候五道口还没有自己的专职师资队伍，主要课程都是从外面聘请老师来讲，他们都是在各自领域学术造诣很高的顶尖学者。我印象比较深的是金融体系改革专场讲座，邀请到中国人民银行的专家和领导为我们讲解人民银行的改革、设计，体现出了我们五道口教学与金融

实践相结合的办学特色。

问：在五道口的学习经历对您之后的发展带来了哪些影响？

朱海斌：五道口对我的影响是非常深远的。我当时去杜克大学攻读博士学位，是源于我当时的班主任王丹老师给我推荐的一个奖学金项目。这是1996年新设立的奖学金计划，是IMF和日本联合设立的一笔奖学金，专门支持亚洲的学生去美国读经济学的博士，当年在中国只有一个名额，我很幸运得到了这次机会。去杜克读博是我人生中的一个重要转折点。

美国的学术界与金融市场之间存在明显的分隔。我刚到杜克时，和其他博士生聊起当时中国股市的波动，他们对我来做学术研究还想着市场问题感到十分诧异。我觉得这是五道口人独有的一份责任感。很多大师兄、大师姐都直接参与了20世纪80年代中国金融改革的顶层设计与实际工作，很多为我们讲课的专家、老师也都是深入金融改革一线的实践者。我们在每天的耳濡目染中深受影响，在金融改革方面自然比其他院校毕业的学生有着更强的激情。我博士论文选题是研究银行业挤兑危机的成因及金融监管的对策和效果，比较侧重金融政策方面，毕业后在国际清算银行工作了十年，后来加入摩根大通从事中国宏观研究，这都得益于五道口对我的影响。

问：多年来，您一直投身于大中华区的经济研究，您认为在当前全球经济形势下，中国经济面临哪些挑战和机遇？

朱海斌：无论是从内部环境还是外部环境来讲，挑战与机遇都非常明显。先说挑战方面，首先，人口问题日益突出。我国在2011年适龄劳动人口达到顶峰，去年首次出现全国人口总量

下降。过去十年，我国在劳动密集型产业、制造业和出口导向型模式方面已经作出了调整，而这一调整未来将明显加快，因为人口红利已转变为人口赤字，这是第一个挑战。

其次，从经济发展模式来看，我国正努力从投资为主转向消费为主。过去二十年，房地产、基建和制造业的投资一直是我国经济增长的主要因素。然而，近两年房地产市场因人口结构和城市化进程的变化而进入结构性下滑。因此，传统资本投资在基建、房地产等领域的空间将明显缩小，我们需要寻找新的增长点。这也是当前许多学者关注的问题，即经济结构转型。

第三，从外部环境来看，近几年国际局势日益复杂、地缘政治角力问题显著，反映到经济上就是全球供应链面临重组和转移。因此，中国作为最大出口国和制造国面临转型问题。

尽管面临挑战，我国经济仍然有很多机遇。首先，虽然我们的人口总量有所下降，但14亿人口的内需市场依然庞大。我们的人均GDP达到1.2万美元后，内需零售消费市场与美国相当，这个大市场可以为创新提供很多机会。其次，我国拥有世界上最庞大的理工科背景毕业生群体，工程师红利加上我们非常完善的制造业，会为产业升级和技术创新提供有利的条件。如何将有利因素转化为现实，将是下一步的重点。

从行业机会来看，我们一直看好消费领域，尤其是向中高端消费转型方面，如医疗、健康、数字化经济等。在制造业的某些关键领域我国完全有可能实现弯道超车。例如现在火热的新能源汽车和AI领域，目前各国都处于同一起跑线上，我们也跻身前列。如果未来能够抓住这些机遇，我国是有望维持中高速增长的经济增长的。关键是通过进一步的改革开放完善激励机制、挖掘创新潜力、推动制造业和服务业的产业升级。

问：在全球化 2.0 时代，人民币国际化是一个重要议题，请您谈谈您的理解。

朱海斌：我们是在 2010 年左右提出的人民币国际化，早期主要是通过跨境贸易结算。2017 年以后，更多地转向跨境人民币投资渠道，如沪港通、深港通、债券通、跨境理财通等。人民币国际化不能心急。就像过去三十年我们的金融改革也采取的是相对渐进的方式。金融改革过程中，首要任务是防范金融风险，不能先一窝蜂开放，突然发现监管和风险控制都没有跟上，最后出乱子再往回收，这样成本和教训都会很大。

我们短期不能心急，但从趋势来看，人民币国际化是一个必然趋势。一种货币的国际化使用和该国在全球经济体系中的地位是相称的。目前，中国在全球 GDP 中占 17%~18%，制造业占 30%，出口占 14%~15%；但人民币在国际货币体系中仅占 2%~3%，全球储备货币中也仅占 2%~3%。这中间存在巨大的空间，这是人民币国际化趋势将持续上升的最大原因。

这个差距在国际货币历史上并非中国独有，而是一个常态。美元成为世界主导货币是在二战后，但美国在 19 世纪末就超过英国成为全球 GDP 第一。这中间有五六十年时间，美元一直在积蓄力量，最后美国抓住两次世界大战的契机取代英镑，成为全球主要货币。但当时英国的 GDP 已经远远不如美国。所以即使 2035 年中国 GDP 翻番、经济总量超过美国，也不意味着人民币国际化就会水到渠成，这需要几代人的努力。

问：您在内地、香港、海外都有生活和工作的经历，您觉得三地金融市场最大的区别是什么？各有什么特色？

朱海斌：从全球的角度看，有三类金融中心模式：第一类是服务本地式的金融中心，这

类金融中心往往面对的是足够大的国内市场，为本地提供金融服务，我国内地就更倾向于建设服务本地的金融中心，着重满足国内市场需求。第二类是服务国际市场的金融中心，类似中国香港、迪拜、新加坡，这些地方属于离岸金融中心或国际金融中心，服务对象更多的是国际市场。第三类是介于两者之间的金融中心，像美国纽约，既有庞大的国内市场需求，也有巨大的国际资本流动。

中国香港背靠大陆、面向全球，还不同于迪拜、新加坡完全服务国际市场的模式，在联通内地和全球方面更有优势。我认为香港应该坚持开放式国际金融中心的模式。虽然有人把香港与上海作比较，但我认为两者有各自的特色，应保持不同的发展方向，市场也有足够的空间供它们各自发展。

问：对于今后想要到香港工作的师弟师妹，您对他们有什么建议？

朱海斌：对学习金融的同学们来说，香港是一个非常好的选择。我在这里已经工作 15 年了，非常欢迎更多的师弟、师妹来这里发展。作为东西方文化交融之都，香港具有非常强的包容性，这种包容性使得香港成为一个充满活力和创新的都市，所以来这里工作的同学们会适应得很快，也会成长得很快。虽然大家可能也会面临语言、文化、做事流程和规则不同等方面的挑战，但我认为这对五道口的同学们来说都可以迎刃而解。

此外，道口一直以来都与业界联系非常紧密，很多同学在毕业前就有不少深度实习的机会。到香港发展，实践经验非常重要，所以在这方面道口的同学是很有竞争力的。这种学术与实践的结合一直是五道口的优势，希望未来能够继续保持。A



史博

史博, 1995级硕士校友, 南方基金管理股份有限公司副总经理。

道口教改见证者，机构投资参与者 ——访 1995 级硕士校友史博

记者 / 周航

问：您当时来五道口读书的契机是什么？在五道口学习的经历对您有什么影响？

史博：我考入五道口那一年是 1995 年，中国人民银行研究生部在那时已经有很大的名气了。我当时备考的一个重要资料就是中国银行办的《国际金融研究》。这本杂志每月一期，每篇文章我都会仔细阅读，研究它的题目、观点，其中有不明白的知识点，我再去教科书中边找边学。我本科在东北财经大学读的经济管理，和金融还是有差别的，所以需要自己额外自学一些知识。

后来幸运地考上了五道口，在五道口这几年对我确实有很大影响。我入学的时候正好赶上五道口的教学改革。当时这个改革是世界银行的技术援助项目，聘请了香港的教授来五道口授课，用的也都是国际化的教材，投资学、公司财务、衍生金融工具等都是主要课目。那个时候中国的资本市场正好要发展到一个新的阶段，需要大力发展机构投资者，而机构投资者也需要完善自身的投资和研究体系，所以急需

学习借鉴国外的经验。

我是五道口教改的极大受益者，首先，这些课程开阔了我的眼界，让我对如何理性分析和研判企业投资价值产生了很大的兴趣。其次，也直接影响了我的职业发展。中国的基金行业从 1998 年才开始规范发展，行业内习惯上将 1998 年之前设立的基金称为“老基金”，1998 年以后设立的基金称为“新基金”。“老基金”在运作过程中积累了一些宝贵经验，培养了一批基金管理人才，但在运作中也存在较多问题；而“新基金”实行托管制度，意味着基金管理人可以管理这笔资金，但应当委托商业银行作为托管。这种基金管理人受托管理和银行托管基金资产相分离的模式，极大地促进了基金行业的规范化发展。1998 年我研究生毕业，正好赶上中国基金行业大发展时期，所以我毕业就去了首批成立的五家基金管理公司之一——博时基金。工作后，我感受到自己在五道口学习的相关课程非常务实，所学知识也在工作中得到了充分的应用。

问：您在深圳工作、生活了很长时间，您觉得深圳对您的吸引力是什么？您对深圳金融市场最深刻的体会或理解是什么？

史博：我2009年来到深圳，就职于南方基金。我认为深圳最吸引我的一点是充满活力，和这里年轻人多有很大关系。晚上七八点的时候，可以看到市民广场附近有很多弹唱的青年，生活氛围感很足。

深圳的跑步环境也很好，我有空的时候经常去跑步，也参加过几次咱们五道口校友会举办的跑步活动。像深圳湾公园、滨海大道以及大沙河绿道都提供了舒适的跑步环境，有十几公里到二十几公里的塑胶跑道，非常适合跑步爱好者。

如果从金融的角度看深圳，我个人最大的感受是深圳非常重视金融创新。我所在的南方基金距离深交所比较近，所以跟深交所接触也比较多。深交所在包括中小板、创业板在内的多个方面做了很多创新性的工作，在整个金融体系的构建中尤为突出。此外，深圳的金融体系与实体经济关系密切。比如，深圳南山科技园区域就拥有众多上市公司，粤海街道附近就有大约100至200家。这种丰富的上市公司资源使得深圳的金融服务更加便捷，金融从业者能够更容易地与企业沟通交流，并通过创新方式为企业服务。

问：您毕业以后就一直一直在基金行业深耕，请您给我们分享一些体会。

史博：基金行业的本质是为客户进行资产管理。目前，股票市场的波动性较大，这给大多数投资者带来了相对比较高的风险。因此，基金公司应更注重提供综合性的解决方案，以减少客户暴露在无法承受的风险中。从国内低风险产品的发展来看，我认为这些产品可能具有更大的发展空间，因为它们可以帮助投资者逐步接触从低风险到高风险的投资，理解他所投资产品的风险属性，并有效进行资产配置，以实现服务与客户需求的匹配。

目前，许多投资者通过银行等渠道购买基

金时，可能并不完全了解产品的风险属性，这在一定程度上导致了投资者在市场高位时大量买入，从而影响了投资体验。为了避免投资者出现追涨杀跌的心态，基金行业也需要加强投资者教育，并推出更多与投资者风险承受能力相匹配的产品。

问：请您给师弟师妹一些职业发展建议。

史博：对于有志于投研领域的同学，我认为首先必须打好基本功，并且积累实习经验，以找到最适合自己的岗位。投研领域现在已经非常细分，比如从事股票和从事固收是两个方向，这两个方向“隔行如隔山”，转换难度很大，就像文科生很难转行学物理化学一样。即便是在股票领域，主动投资和被动指数投资也是不同的业务；而主动投资又分基本面投资和主动量化投资。

对于股票投研领域来讲，做宏观研究和做行业研究，这又是两个很不同的领域。如果是做行业研究的话，还是有机会进行跨行业的研究，比如说今天我研究的是食品饮料，过两年我改去研究电子、汽车，甚至机械，这个行业上的变化是有可能的，但是做宏观跟做行业研究之间的切换是比较少的。

此外，行业研究也分为卖方研究和买方研究。卖方研究通常指研究所的工作，而买方研究则是投资机构内部的研究团队，如基金公司、保险公司和银行理财公司的买方研究。可以通过实习，感受自己是更适合卖方还是买方，未来的职业路径差异是很大的。

我建议同学们在职业初期就做出比较精准的选择，因为一旦选择了某个方向，二次转型的难度和成本都会非常高。如果一个研究员在三五年后从宏观分析师转为行业研究员，可能会感到压力非常大，因为前面的经验可能无法立即转化为新的岗位上的表现。因此，最好是一开始就选择好方向，专注于一个领域，做到极致，然后再寻求新的突破。▲



① 邱春杨

邱春杨，1998 级硕士校友，长城基金董事、总经理、投资决策委员会主任。

胸怀“大我”，积极投身大湾区发展大局 ——访 1998 级硕士校友邱春杨

记者 / 周航

问：您是在什么契机下来到深圳工作的？您觉得深圳对您的吸引力是什么？您在深圳工作、生活的这些年有什么感受和体会？

邱春杨：我是 2020 年来到深圳，赴任长城基金公司总经理。在此之前，我其实一直都在广州工作、生活，在另一家公募基金工作达 18 年。所以，现在的我也算得上是一位典型的“双城生活族”。

之所以在不惑之年还愿意作出大的改变，主要是希望继续拥抱新的挑战，实现新的突破。我是一个始终相信“爱拼才会赢”的福建人，在前一家公司工作期间经历了产品设计、投资、销售、

合规不同的条线，这些历练让我对公募基金整体运作有了较为全面的了解。来到长城基金，对于我而言是一个全新的挑战，但更多是一个突破自我的契机。此前，我对长城基金也进行了充分的调研，非常看好这个平台的发展潜力和前景。

转眼间，我在深圳工作已有 3 年多，最大的感受：这是一座年轻、充满活力和希望的城市。要感受一座城市的精神气质，主要看这座城市里每一个企业、每一个个体，看他们的精神面貌和思维模式。以我们长城基金为例，短短几年时间里，在董事长的带领下，在公司同仁的共同努力下，公司每年都在迈上一

个新台阶，我由衷地感受到公司内部那股向上、向新、向好的力量。

问：您如何评价粤港澳大湾区在过去几年中的经济发展，以及它在国际上的地位和影响力？

邱春杨：2019年2月，备受期待的《粤港澳大湾区发展规划纲要》发布，粤港澳大湾区建设上升为国家战略，距今已经过去接近5年。期间，尽管经历了新冠疫情冲击、复杂国际形势等挑战，大湾区建设依然取得了积极成效。

大湾区的地理位置和历史沿革，就决定了它是国家开放程度最高、经济活力最强的区域之一。2022年湾区GDP规模超过13万亿，创下历史新高，占全国GDP达10.8%，正在成为引领我国高质量发展的重要动力源。除了庞大的经济规模外，大湾区的发展质效同样取得了长足的进步，基础设施“硬联通”与规则制度“软对接”扎实推进，跨地域科研机构孵化打造系列创新载体，区域协同发展基础持续夯实。我们看到，粤港澳大湾区作为一个国际一流湾区和世界级城市群的框架已经基本形成。

如果放在国际上来看，大湾区的经济总量，已经相当于全球第十大经济体，与纽约湾区、旧金山湾区、东京湾区并称为世界四大湾区。这些湾区是全球经济最发达、最开放、最活跃的地区，也是区域乃至全球经济发展的重要引擎，影响力不言而喻。与其他世界级湾区不同的是，粤港澳大湾区“一个国家、两种制度、三个关税区”的制度安排，开

全球未有之先例，这是新时代中国特色社会主义建设的生动实践，不仅为全球经济发展提供了新的思路，也为世界各国提供了成功的经济发展模式和发展经验。

问：您认为粤港澳大湾区的未来发展前景如何？您对该地区有何预测和展望？

邱春杨：从战略定位上来看，粤港澳大湾区是中国的重要经济区域，也是全球最具活力和潜力的大湾区之一，它的发展目标是建成富有活力和国际竞争力的一流湾区和世界级城市群，为全面建设社会主义现代化强国作出新贡献。

从发展动力上来看，大湾区拥有庞大的资源禀赋和发展潜力，有能力在国家发展大局中承担更大的使命和责任。一是得天独厚的区位优势，海陆空交通便利，将有效推动人流、物流、资金流和信息流的互联互通。二是强劲的创新和产业竞争力，大湾区拥有全球排名第二的科技集群，经济合作模式已从初级要素的互补性合作走向创新资源的协同合作，具备率先进入高质量创新型经济的先行条件。三是区域深度融合的集成优势，人才吸引力优势。如果能通过标准和规则对接实现一体化发展，将是粤港澳大湾区发展的极大优势。近年来，粤港互设“跨境通办”服务专窗、加快推动跨境医疗协作、“琴澳一体化”不断完善……一系列规则机制“软联通”已经在纵深推进，粤港澳三地合作更加深入，不断迈向融合发展新阶段。

可以预见，作为国家重点打造的经济增长极，粤港澳大湾区将迎来更大的发展机遇，其战略地位也将进一步提升。

问：从长城基金的角度看，未来会如何助力粤港澳大湾区的发展？

邱春杨：中央金融工作会议提出“加快建设金融强国”目标，要求金融工作“大力支持实施创新驱动发展战略、区域协调发展战略”。

推动金融资源与区域发展战略的有效对接与适配，将是助力粤港澳大湾区高质量发展的重要发力点。在助力大湾区发展方面，作为专业的资产管理机构，长城基金将牢记“公募基金服务实体经济”使命，坚持持有人利益优先，在以下方面发挥积极作用：

第一，加大科技领域布局投资，推动区域创新发展。战略新兴产业既是科技创新的重要载体，也是经济发展的重点领域，但科技与金融需要“双向奔赴”。公募基金作为资产管理机构，连接着资本和资产，在直接融资过程中发挥着桥梁和纽带作用。长城基金将结合国家产业发展政策和大湾区战略发展方向，强化资本市场资源配置功能，持续加大在科技创新领域的投资布局，支持企业创新发展，包括加强科技投研团队梯队建设、开发科技方向基金等。

第二，丰富跨境投资供给，助力金融互联互通。当前，大湾区互联互通逐步加深，金融开放和协同发展也迈向更

高的水平，跨境投融资便利化水平进一步提升。2021年正式启动的大湾区“跨境理财通”，为大湾区内地及港澳居民个人跨境投资开辟了新的通道。随着业务的稳步发展，市场主体对扩大参与试点机构范围、产品范围和额度的需求日益强烈。在此契机下，长城基金将进一步完善产品线，丰富市场供给，积极探索布局 QDII、FOF、REITs 等创新产品，更好满足境内投资者跨境资产配置及境外投资者内地资产投资的多元需求，推动粤港澳金融市场互联互通持续扩容。

第三，满足居民财富管理需要，共享大湾区发展红利。展望 2024 年，在政策发力和改革加力共同作用下，中国经济将延续企稳回升态势。在中国经济恢复向好的大背景下，粤港澳大湾区发展前景持续被看好，尤其在跨境金融、科技创新、基建等方面将有极大的增量发展空间，这些主题都蕴含诸多投资机会。如何让更多投资者分享大湾区的发展红利，既是普惠金融的本质要求，也是长城基金的本职所在。对此，长城基金将坚持研究驱动投资，切实提升专业投研能力，积极挖掘大湾区优质资产蕴藏的投资机遇，同时提升金融服务的可获得性、便利性和普惠性，助力广大投资者共享大湾区发展红利，实现财富稳健增值。同时，也将继续加强包括大湾区投资者在内的客户服务和陪伴，引导投资者正确认识产品，理性看待市场，提升

金融素养，为营造大湾区和谐健康金融环境贡献力量。

问：五道口在大湾区有很多校友，请您为校友共同参与大湾区建设提一些建议。

邱春杨：中央金融工作会议强调，“金融是国民经济的血脉，是国家核心竞争力的重要组成部分”。五道口应中国金融改革而生，随中国金融发展而发展，为社会培育出了一批又一批优秀的金融专业人才。如今这批校友遍及全国各地，涉足各行各业，并成为了推动中国金融体制改革和经济社会发展的中坚力量。我们大湾区的校友们，同样深感责任在肩，理应为大湾区发展积极添砖加瓦，助力全国经济社会发展大局。

我认为，在心态上，我们要胸怀“大我”，积极投身大湾区发展大局。不仅要有远大抱负，还要有家国情怀，我们要将个人发展与国家、社会发展紧密联系在一起，要“深刻把握金融工作的政治性、人民性”。如今大湾区肩负着成为我国新发展格局战略支点的时代使命，落到每一位大湾区校友个体身上，我们无论是在个人职业规划上，还是企业经营管理上，都应该积极顺应大湾区发展战略方向作出选择和规划，既要成就个人价值，也要做出时代贡献。

在行动上，我们要在合规的框架内守法、互促、互帮、互助，凝聚建设合力。个体的力量是分散的、有限的，需要依

靠组织才能发挥出更大的合力。清华五道口校友会正是将一众大湾区校友紧密联系起来的枢纽。金融背景出身的我们如今遍布在新经济及科创类行业、传统实体产业、金融和金融服务行业等不同领域，大家对所从事的行业不乏深刻的理解，甚至不乏一定的行业影响力。通过积极参与、建设校友会平台，我们可以从多维度开展行业经验分享，发表洞察见解，激发创新思维，借集体智慧掌握大湾区发展的新趋势，充分把握大湾区建设带来的机会，并推动落实到具体的项目合作、行业联动上来，为参与粤港澳大湾区建设贡献更多力量。

问：对于那些希望在深圳以及大湾区发展的校友和同学，您对他们有什么想说的话？

邱春杨：粤港澳大湾区处处充满生机与活力，国家发展新征程赋予了大湾区新的历史使命，每一个身处大湾区的奋斗者都与有荣焉。希望有越来越多的校友和同学们登上这趟时代的列车，在波澜壮阔的历史进程中勇立潮头，敢为人先，在实现个人理想目标的同时，也为大湾区的建设发展作出应有的时代贡献。“海内存知己，天涯若比邻”，大湾区这里有许多和我们志同道合的奋斗者、追梦人，还有校友会这个温暖的群体一路相伴，希望在大湾区的校友们、同学们能团结一心，一同发挥光与热，奔赴美好新征程。❶



① 张彩婷

张彩婷，2011级硕士校友，清华五道口深圳校友会副秘书长、融通基金管理有限公司基金经理。

深圳速度

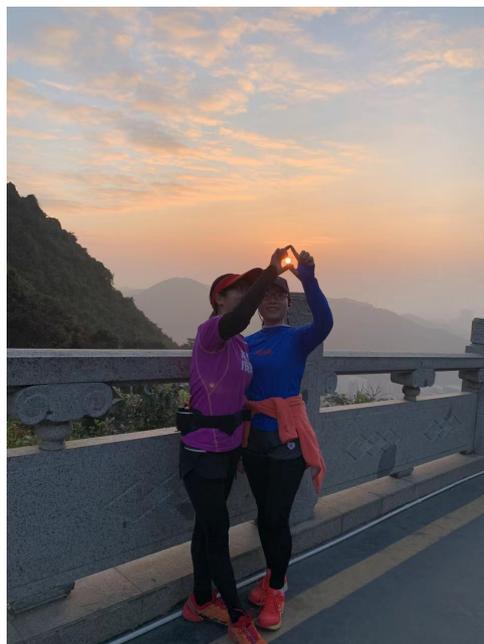
文 / 张彩婷

多样的深圳

凌晨两三点的酒吧依然车来车往、人声鼎沸是深圳，天未放亮海边就迎来一群人或跑步或摄影也是深圳；讲究自由和开放、来了就是深圳人的是深圳，唯一一个坐车的后排座位强制系安全带的也是深圳；疫情期间每次一解封地铁人流量就立刻恢复到疫情前、以“搞钱”为口号的是深圳，十万人聚在一起走一天一夜完成一百公里、或用一通宵的五十公里越野来庆祝自己的天命之年的也是深圳。

深圳是多样化的，更是生机勃勃的。

对老家是湖北荆州、北方求学加工作十余年、落户在上海的我来说，深





圳实在是不知道该算第几故乡。最初来深圳是被深圳的好气候所吸引。在北京的那几年，冬天出门苹果手机总被冻关机，室外跑步先要查下气温和PM2.5，通勤时间要至少预留一小时。当时一到深圳出差优势就对比出来了，绝大部分时间是蓝天白云，交通再堵也不会有车完全停住走不动的时候，作为南方人听到那带着各种乡音的普通话也觉得分外亲切。与“帝都”“魔都”不同，深圳的昵称是“小渔村”，十分接地气，对外来人十分友好。

丰富的校友活动

然而或许正因为“小”，校友之间变得愈发亲切。深圳清华校友会是最大的地区清华校友分会，拥有27个分会和2个体育俱乐部，从迎新到交友、从亲子到敬老，从观影合唱到登山跑步、从紫荆学堂到招商座谈，几乎覆盖生活和工作的方方面面，不愁假期里没安排。我的本科母校南开大学的深圳校友分会也是规模庞大，活动丰富多彩。清华、北大、南开三校也经

常在一起为“西南联大”举办各种跑步、观影等纪念活动，大家都不分彼此地称呼“师兄、师姐”，校友范围瞬间再次扩围。

深圳小，绿化维护得好，市区内就可以爬各种小山，远一点的大山可能也不过一小时的车程。深圳清华校友会发起了“行则将至”登深圳十峰活动，启动仪式吸引了一百多位校友前来参加，现场气氛热烈异常。之后活动多的时候几乎每周解锁一座高山，不论难度大小甚至不论晴雨都有很多校友参加。跑步活动更是频繁，深圳清华跑步协会每周都有组织跑步，不管严冬还是酷暑，从不间断。跑步地点从海边到山上，从福田南山到坂田东莞，凡是有校友跑步的地方都有一个跑步分舵，前协会秘书长师姐的目标是把清华跑步分舵建到深圳每一条街道！逢年过节跑友们还会一起去越野跑，用脚步画出“老鼠”“牛”等图案，迎新年也变得特别有意义。深圳市政府也积极推广跑步活动，全市只有十个区却有八场马拉松；有副市长亲自参





加的市民长跑日已经举办了 44 届。我工作过的公司领导也都会叫我组织跑步俱乐部，每周会请教练认真指导训练，每逢马拉松赛事也会组队一起参加。

深圳离香港澳门近，爬完深圳的山跑过深圳的马拉松，还有香港的十段总长达 100 公里的麦理浩径可以徒步，还有香港渣打马拉松、百公里越野、澳门马拉松等你挑战。运动活动如此多，或许这就是印象中广东人都比较瘦、香港明星都很显年轻的秘诀所在。曾经和朋友开玩笑说，从北方来深圳爬山要小心会“醉氧”，海边的空气里或许都飘着防腐剂。有趣的是不管跑步还是爬山，都有很多年纪小小的“清二代”出现，穿着小小的紫色清华队服，晃悠着胳膊努力地迈腿或者迷蒙地抱着西瓜大口啃，样子可爱得能把人心都萌化。

五道口深圳校友分会虽然人不算多，但也组织过爬山、游园、太极、围棋等各类特色活动。可以一声召唤就几个朋友一起中秋节夜爬塘朗山，也可以微信

群里一个倡议就发起围棋比赛。其他轻松的如逛一逛园博园，20 多人一起休闲地散步、聊天、吃饭，熟悉校友的同时也可以寻找新的工作和投资机会。难度大一点的如走羊台山野路，当时我实在是心大，没有找熟人带路、自己在网上下载了一条路线就带着几位校友出发探险了。结果有的小路非常隐蔽、得扒开茂密的草丛才能穿过，有的石头路很陡、得手脚并用才能爬下去，幸好全程只有我自己脚滑了一下，校友们都安然无恙，不然作为活动发起人我得内疚“死”。太极我从北京学到深圳，坚持得不如师兄师姐们好，我跑量不多、但跑马拉松的耐力却不错，或许就得益于之前学太极一直站桩带来的腿部力量提升。

在深圳的工作往往也能得到校友们的帮助和提携。当时作为卖方宏观研究员初入职场，拜访的却往往是投研总监甚至公司领导等大佬。还好在校时恰逢五道口成立三十周年，在校庆活动准备过程中了解到很多机构的校友大拿，于

是工作拜访时提一句“我是五道口 11 级硕士”，往往能得到大佬师兄师姐们的包容，研究交流时的忐忑能减去不少，还能得到很多细心的指导。从卖方转为买方也是有赖于师兄的推荐，私下校友投资交流时也时不时带上我，让我获益良多。

从滩涂到湾区，深圳速度激励着我

时也势也。深圳作为经济特区，享受了改革开放、中国外贸快速发展和年轻人多劳动力优势的红利，于是虽然只有短短四十余年，深圳已经从一片滩涂的小渔村发展成规上工业总产值、全部工业增加值全国“双第一”的城市；拥有工业上市企业 278 家、位居全国第一。而今劳动力成本上升、出口优势不在，产业链外迁导致深圳从人口流入转为人口净流出。曾经善于加杠杆快周转、带来房地产快速发展的开发商也尝到了金融条件收紧、资产价格下跌的苦果。

但目前深圳依然是各城市中最年轻的城市，依然是以不到 2000 平方公里的土地承载着近 1800 万常住人口的人口密度最大的城市。于内，大力发展深圳前海蛇口自贸区，以制度创新吸引国内外投资和许多创新型科技企业；于外，联合其他十大城市发展粤港澳大湾区，以港珠澳大桥和深中通道等交通连接发展产业集群，推动要素跨境流动。金融方面，深圳的金融机构数量比不上北京上海，但私人银行管理的资产规模、保险资产的规模都不容小觑，头部券商、头部公募、头部私募机构等深圳都占有几席，工作机会自是不少。曾经高房价

让人才和企业对深圳望而却步，现在也积极布局 20 大先进制造业园区，居住方面也制定了每年 60% 的保障房供应计划。深圳一直被诟病教育资源和医疗资源的缺乏，现在也在努力地补短板，从中小学到大学、研究生院，从重点专科建设到医学科研平台，正以“深圳速度”快速追赶中。“时间就是金钱，效率就是生命”，是深圳的座右铭，改革的基因仍在，奋进的血液仍在流淌，深圳的未来依然将比肩国际一线城市。

至于家庭方面，自从家中老母亲听说莲花山有个相亲角，就一直念叨着让我带她去，然而我只带她去和邓小平雕像合了影就立刻打道回府了。在最有比较优势的时候错过了成家、现在随年纪增长竞争力下降，自己的积极性也不那么高了。低头时沉迷于工作读书，为柴米油盐酱醋茶努力打工；抬头时与朋友们爬山跑马，也有琴棋书画诗酒花可以追求，生活依然多姿多彩。但这方面我是负面例子不足参考，毕竟深圳年轻人多、行业或校友的相亲活动多、各种户外活动接触朋友的机会也多，积极努力的朋友应该是不愁找对象的（自嘲地笑）。

来深圳后，我解锁了半马、全马、百公里徒步、戈壁挑战赛等运动记录，我看到了有人肋骨断了四根或胳膊骨折还缠着绷带依然完成半马（危险动作请勿模仿），也在七年里经历过七次搬家、现在终于住进了自己买的小窝。

深圳，一座年轻有活力的城市，一座积极、一直追求速度的城市。只要有梦想，敢于追求，必将实现。

抬眸四顾乾坤阔，日月星辰任我攀。📍



① 李佳林

李佳林，2016 级金融 EMBA 校友、清华五道口金融 EMBA 香港同学会会长、香港清华同学会永远会长，伟仕佳杰控股董事长。

梦启香江之畔，卅载初心不改 ——访 2016 级金融 EMBA 校友李佳林

记者 / 周航

问：您从清华毕业后，创立了伟仕电脑，是什么契机让您从国内来到了香港？您觉得当时香港对您的吸引力是什么？

李佳林：去香港是一个偶然的機會。那时我刚研究生毕业两年，想去国外看看，途径香港时去拜访了一位朋友。经过深入沟通，我们决定合作开公司。我当董事长负责生意规划，朋友当总经理出初创基金。经过两年努力，业务成功

达到了创业预期。后来，伟仕电脑在香港逐渐发展壮大。

香港对我来说最大的吸引力是包容。无论是来自哪里的人，只要愿意努力工作、遵守法律，都有机会在香港实现自己的梦想。这种包容性使得香港成为了一个充满活力和机遇的地方，吸引了无数的人才前来发展。作为全球著名的金融、贸易和商业中心，香港吸引了来自世界各地的投资者、企业家和创业

者。这里可以接触到最新的市场信息和商业机会，也可以享受到便捷的交通和高效的公共服务。这种活力和机遇为香港的发展注入了源源不断的动力。同时，香港是一个多元文化的交汇点。这里汇集了来自世界各地的移民，带来了不同的文化、语言和信仰，使得香港成为了一个多元文化的社会。这种多元性不仅丰富了香港的文化生活，也为经济发展提供了多元化的机遇。粤港澳大湾区包括香港和澳门，以及广东9个城市，范围更广，想象空间更大，相信在不久的将来也会有更好的发展。

问：过去几年，国家已经把“粤港澳大湾区”的建设提升为国家战略，您认为大湾区的建设会给香港带来哪些新的机遇？您如何评价粤港澳大湾区在过去几年中的经济发展，以及它在国际上的地位和影响力？

李佳林：大湾区的建设将为香港经济带来新的可能性。粤港澳大湾区是中国开放程度最高、经济活力最强的地区之一。把粤港澳大湾区与香港发展紧密连接在一起，将为香港的城市建设和经济增长提供重要动力，保持香港在国际市场的竞争力。香港的企业和人才可以借助湾区的发展来拓展业务领域和创新能力，实现自身的价值和发展。

大湾区正向国际一流湾区和世界

级城市群的既定目标加速前进。作为中国对外开放的前沿，湾区在国际贸易、投资和金融等领域扮演着日益重要的角色。湾区内的企业顺应国际化趋势，积极参与国际竞争，不断提升自身竞争力，为全球经济的发展做出了重要贡献。在过去的四年中，粤港澳大湾区的经济呈现出了快速的增长态势，产业多元化发展，使得粤港澳大湾区在国际上的地位和影响力也在逐步提升。截至2022年，粤港澳大湾区拥有超过8600万的人口，经济总量超1.9万亿美元，相当于全球第十大经济体。其综合实力显著增强，正向国际一流湾区和世界级城市群的既定目标加速前进。

问：您认为粤港澳大湾区的未来发展前景如何？您对该地区有何预测和展望？

李佳林：第一，粤港澳大湾区发展将进一步加速。粤港澳大湾区是一个拥有世界级城市群和世界级产业集群的地区。相信在未来，这个地区的发展将进一步加速，尤其是在科技、金融、创新、绿色经济和高端制造业等领域。

第二，对于投资者和企业家来说，大湾区是一个值得深入探索的机遇之地。得天独厚的地理位置、强大的经济实力和充满活力的创新生态系统，使其成为全球企业扩张和发展的理想之

选。在大湾区，未来的机遇如同璀璨繁星，等待投资者和企业家去发掘。

问：近几年东南亚国家迅速崛起，正和中国一起成为全球经济增长的主要贡献者。伟仕佳杰也前瞻性地布局了东南亚市场，您能分享一下公司如何平衡不同国家市场的需求和挑战吗？

李佳林：东南亚是许多中国企业出海的第一站。东南亚文化与中国文化比较接近，距离中国也较近，沟通交流更顺畅。当地人口数量有 6.7 亿多，是美国人口数量的两倍，与欧洲国家人口之和差不多。总体经济发展水平和信息化水平相对落后，加上受国际环境影响，近年来发展机会较多。一些中国 IT 厂商在向海外拓展时，会将东南亚作为第一站，这为伟仕佳杰拓展海外业务也带来了机遇。

面对不同国家市场的需求和挑战时，我们选择充分信任当地团队。疑人不用，用人不疑。首先信任当地的管理者，相信他们的智慧，相信他们的管理能力。其次，每个国家有不同政策文化和营商环境，不需要做统一详细的管理规则。公司给原则、给资源，具体的经营理由当地团队自行决策。

问：自 1991 年创立伟仕以来，您已经走过了 32 年的辉煌创业历程。在这 30 余年里，您认为哪些关键决策对伟仕佳杰的成功发展产生了重要影响？同时，您认为企业要想实现长远发展，最需要具备哪些核心品质？

李佳林：一个关键决策是收购佳杰科技，让公司快速跻身行业前三。2007 年伟仕及佳杰科技的主要业务均为分销信息科技产品，并各自拥有不同产品系列及品牌。佳杰科技稳固的亚洲分销网络，将有助伟仕扩大地区分销渠道。伟仕通过收购佳杰有效增加了产品及服务种类，提高了伟仕在亚洲各大市场的渗透度。当时伟仕比佳杰的规模小，人数也更少，收购过程顶着巨大的压力。我认为蓝海适合创业，红海成就霸业。IT 行业日渐成熟，是能够成就霸业的红海。我非常看好这个行业，所以选择了收购佳杰科技。事实证明收购的结果也是皆大欢喜，佳杰科技自 84 年成立至今，其增长最快的三年就是我收购的这三年，两年间利润率翻了一倍还多，销售额也翻了一倍，从 120 亿涨到了 240 亿。目前伟仕佳杰的销售额已经达到将近 800 亿港币。

如果说企业想要实现长远发展的核心品质，**我觉得第一是要有独特的**

价值。我们的核心价值观是“创造价值，追求公平，格局长远”。创造价值是所有生意的出发点和基石，了解客户的核心需要是创造价值的关键。而公平的关系是维持长期伙伴关系的唯一路径选择。在长期利益保障下，不计较一时得失，是尽可能减少摩擦的科学方法。

第二，要有战略定力。每个企业都有自己的能力边界，做好一件事情需要长时间的专注。伟仕佳杰能够长远发展，离不开30多年在信息化赛道上的坚持不懈。在这个行业里能够屹立不倒，能够真正穿越不同经济周期、维持定力的好企业并不多见。

第三，面对机遇时，坚持“半步策略”：比快的慢半步，比慢的快半步。比我们快的公司，在披荆斩棘中已经精疲力竭。比我们行动慢的公司，在麻木不仁和犹豫不决中留在了过去。

问：对于那些希望在大湾区发展的校友和同学，您对他们有什么建议？

李佳林：中央对粤港澳大湾区的战略定位有五个：一是充满活力的世界级城市群，二是具有全球影响力的国际科技创新中心，三是“一带一路”建设的重要支撑，四是内地与港澳深度合作示范区，五是宜居宜业宜游的

优质生活圈。这里蕴藏着无限机遇。关于建议有如下几点。

第一，永葆创业精神，达成长期发展。大部分人认为创业精神就是吃苦精神，就是低工资，低成本运作，这仅仅看到了现象的一点表面。实际上，创业精神的实质是：自信而谦和的心态；竭尽潜能，低成本运营，节约有限资源的管理风格；不断创新，不断超越竞争对手的超级成长模式；集中资源，确立优势的发展策略；激发热情和生命潜能的工作氛围。

第二，在公司管理中应力求简单。完美的身体不会有太多赘肉。好的管理系统与方法也不应该是一个庞然大物，而应该是简约的。总体而言，在基业初创、蓬勃发展的时候，一个企业、一个民族、一个国家总是崇尚简朴、讲究效率、作风大气、风格清新。而组织的衰败与平庸，往往都始于崇拜权威、迷信专家、卖弄学问、陷入繁杂。世界的真实面貌是简单的。因此，做到简明、返璞归真，就抓住了事物的本质。

最后，我希望渴望成功的年轻人能够做到：有理想，但不理想主义；有品位，但不是完美主义；有追求，但能够不骄不躁；洞察时弊，但热爱社会；崇尚自由，但一般尊重规则。Ⓐ



① 翟美卿

翟美卿，2020 级金融 EMBA 校友，香江集团董事长。

在大湾区工作创业，感到充实、活力和成就感 ——访 2020 级金融 EMBA 校友翟美卿

记者 / 周航

问：您是在什么契机下选择来到大湾区工作的？您觉得大湾区对您的吸引力是什么？

翟美卿：香江集团是诞生于广东深圳、并一直持续深耕大湾区的大型民营企业。从 1990 年在宝安创立第一家金海马家具商场开始，我们紧跟时代发展

的脚步，开始多元化发展，产业逐步扩展到商业、产城、金融、科创、文旅、健康等多个领域。深圳一流的营商环境，城市创新创业氛围，是名副其实的创业之都，也造就了一大批扎根本土的优秀民营企业，香江集团也是在这样的环境下成长起来的。

大湾区对于我的吸引力，在于其独特的融合优势。这里既有国际化都市的繁华和便利，也有来自不同地域、不同文化背景的多元化交融。此外，大湾区的发展速度也是吸引我的重要因素。这里的基础设施建设、科技创新和产业发展都处于快速发展阶段，为我们事业发展提供了广阔的空间和无限的可能。

问：请您和我们分享在大湾区工作、生活的经历和感悟。

翟美卿：在大湾区工作创业，我感到非常充实和有成就感。在这里，有多元化的文化背景和开阔的视野。来自不同背景的人相互学习、交流、启发，让我更加深入地了解中国和世界的联系和差异。

这里生活节奏很快，也很有活力。这里的人们，尤其是年轻人有着强烈的创业和创新精神，不甘平凡、不断追求进步。总的说来，在这里工作会非常充实和有收获。能够和来自不同地域的优秀的人一起合作、交流，共同创造美好的未来。

问：您如何评价粤港澳大湾区在过去几年中的经济发展，以及它在国际上的地位和影响力？

翟美卿：粤港澳大湾区在过去几年发展非常迅速，取得了令人瞩目的成

就。区域内经济实力不断增强，已经成为全球经济发展的重要引擎之一。

首先，大湾区地理位置优越，基础设施完备，为经济发展提供了良好环境和先天条件；其次，大湾区内各个城市之间有着密切的经济联系和合作，形成了非常完整的产业链和产业集群，为区域内发展提供了强大的支撑；另外，大湾区还拥有丰富的人才资源和强大的创新实力，有着非常活跃的创业创新氛围，为粤港澳大湾区高质量发展注入更加强劲的动能。

当前，粤港澳大湾区已成为国际上重要的经济中心和科技创新中心，这里的科技实力和良好的创业创新氛围，吸引了大量的国际投资和合作。未来，随着中国经济的进一步崛起和共建“一带一路”战略的推进，粤港澳大湾区在国际上的地位和影响力将会得到更加显著的提升。

问：您认为粤港澳大湾区的未来发展前景如何？您对该地区有何预测和展望？

翟美卿：随着国家对于粤港澳大湾区的大力支持和投资，粤港澳大湾区已经逐渐成为全球瞩目的经济增长高地。粤港澳大湾区以其独特的区位优势、资源优势、政策优势和文化优势，成为了全球经济发展的热点地区，未来会出现以下变化。

第一，大湾区城市间的基础设施进一步完善，使三地的经济交流更加紧密，更加高效；第二，广东、香港及澳门三地的政策优势都有助于湾区的协同发展，三地产业优势互补，会驱动湾区的经济快速增长；第三，不同城市间的文化交流也带来了创新发展的动力，人们从不同的文化中吸取灵感，不断推陈出新，创造出更多的商业价值。

展望未来，粤港澳大湾区作为中国经济最具活力和潜力的区域之一，将继续发挥其独特的地理位置和经济优势，在经济发展、城市规划、科技创新等方面取得更大的成就。通过加强与其他湾区的合作与交流，粤港澳大湾区有望实现更高水平的发展，成为全球湾区中的佼佼者。

问：在大湾区工作和生活的这些年，您是否遇到过与五道口校友的合作或交流机会？

翟美卿：我在大湾区工作和生活中，会或多或少地与五道口校友有一些合作和交流的机会。比如，和一些校友在业务和项目上的合作，共同探讨金融领域的发展和 innovation。这些合作让我感到非常愉快和充实，也让我更加深入地了解了五道口的教育理念和文 化。

此外，我也曾经参加过一些五道口校友的聚会和活动，与他们交流分享彼此的经历和感悟。这些交流让我更加深入地了解了五道口校友们的成长和发展，也让我更加清晰地认识到

了五道口的优秀传统文化和 文化底蕴。

总的来说，与五道口校友的合作和交流机会让我受益匪浅。我相信这些经历将会成为我人生中宝贵的财富，也会激励我继续学习和努力工作。

问：对于那些希望在大湾区发展的校友和同学，您对他们有什么建议？

翟美卿：当前，粤港澳大湾区正面临着前所未有的发展机遇，对于那些希望在大湾区发展的校友和同学，我有几点建议。

首先，要积极拥抱变化，不断学习和提升自己的能力。大湾区的发展速度非常快，技术和商业模式也在不断变化，只有不断学习和提升自身的能力，才能跟上时代的步伐，在激烈的竞争中立于不败之地。

其次，要善于利用大湾区的优势和特点，发掘机会并勇于创新。大湾区具有科技研发与产业创新的重要优势，是全球科技创新高地和新兴产业重要策源地，要善于把握产业和技术变革带来的发展机遇，打开发展新空间。

最后，要保持积极和开放的心态，与优秀的人一起合作、交流。大湾区是一个充满活力和机遇的地区，只有保持积极和开放的心态，才能更好地融入这个区域并实现自己的价值。

总之，我希望校友和同学们能够在大湾区发挥自己的优势和特点，保持积极和开放的心态，与优秀的人们一起合作、交流，共同创造美好的未来。▲



① 冯志东

冯志东，2018 级 GELP 校友，悦停科技创始人、董事长兼首席执行官。

打造湾区共享停车，积极构建智慧城市 ——访 2018 级 GELP 校友冯志东

记者 / 周航

问：我们了解到悦停是 2015 年成立的，您当时创办悦停的初衷是什么？

冯志东：2015 年 7 月创办悦停，主要是基于以下三方面的考虑。

一是停车市场的巨大需求。大城市普遍存在停车难问题。2014 年 9 月，我和团队赴深圳、杭州、武汉进一步调研

停车市场，发现一方面停车难是大中城市的通病，北上广深一线城市表现得更严重。但另一方面也普遍存在大量车位被闲置的现象。据贝恩资本估计，中国整体停车费用交易规模超过 1 万亿元，这是一个非常大的市场机会和商业机会。在当年，类似 Airbnb、Uber 和滴

滴等共享经济模式的创业方兴未艾，对我创办共享停车给予启发。

二是越秀集团的积极支持。我当时任职于越秀集团资本经营部，参与了越秀集团将广州IFC注入越秀房托、收购创兴银行等多项资本运作项目，对资本运作以及创投行业也比较熟悉。越秀集团于1985年在香港成立，截至2023年6月，资产总额超过1万亿元，控有越秀资本、越秀地产、越秀交通等六家上市平台。越秀集团有鼓励员工创新创业的体制机制。基于以上背景，我当时就和同事梁伟杰（时任越秀集团IT负责人）一起创立了悦停。

三是个人主观上寻求改变。1995年我从中国人民大学国际会计本科毕业回广州工作，第一个十年做会计，做上市公司合并报表、发布公告和召开业绩发布会，颇有成就感。第二个十年，主要负责资本运作和投资者关系工作，也收获很大。进入2015年，踏入了职业生涯的第三个十年，其时“互联网+”浪潮风起云涌，国家也提倡大众创业、万众创新，共享经济崛起。我觉得第三个十年要有一些改变，所以创业水到渠成。

问：当时为什么选择在广州创办悦停？您觉得广州对您的吸引力是什么？

冯志东：广州是广东省会城市，也是千年商都，作为国家中心城市、粤

港澳大湾区核心引擎，广州的吸引力巨大，主要包括：一是广州停车市场容量大。根据公安部交管局数据，截至2023年9月，广州市汽车保有量为366万辆。二是近年来广州市一直高度重视和支持共享停车工作，2018年实施的《广州市停车场条例》，明确“鼓励有条件的机关、企业、事业单位将自用停车位向社会开放，实行错时共享停车。个人可以将有权使用的停车位委托给停车场管理者或者预约停车服务企业实行错时共享停车”。三是越秀集团总部也在广州，有利于创业初始阶段业务的落地和开展。同时，结合停车业务的发展情况，我们确定的区域战略是“深耕广州、聚焦大湾区、适度拓展全国”。最后，自从我1995年大学毕业参加工作后，长期在广州、香港两地工作生活，对这两个地方的营商环境、社会环境、人文底蕴都非常熟悉。

问：请您和我们分享在广州工作、生活的经历和感受。

冯志东：作为新广州人，我在这里工作和生活了近30年，主要感受包括：一是开放和包容；二是舒适宜居，“食在广州”，烟火气十足；三是企业具有积极向上的力量。中山大学传播与设计学院原院长张志安教授曾说过，“广州有人与人之间最舒服的距离感，也有从物质到观念上对各类人

群的包容。对于年轻人想实现在一线城市‘有房住、有事做、有归属’这三个基本目标，广州无疑是最佳选择”。我对此比较认同。

问：从广州的角度，您如何评价粤港澳大湾区在过去几年中的经济发展，以及它在国际上的地位和影响力？

冯志东：粤港澳大湾区过去几年的经济发展取得了显著的成就。2019年粤港澳大湾区GDP总量为11.6万亿元，2022年突破13万亿元，三年以来增长约12%。

在国际上，粤港澳大湾区的地位和影响力也在不断提升。粤港澳大湾区是一个规模空前的创新和技术中心：土地面积接近于旧金山湾区和东京湾区的总和；人口数量（8700万）几乎是第二大湾区东京湾区人口的两倍；航空货运量相当于东京湾区、纽约湾区和旧金山湾区的总和；集装箱港口吞吐量约为其他三个湾区总和的四倍等等，这使得粤港澳大湾区成为全球贸易和物流的重要枢纽。此外，粤港澳大湾区的人口优势也为经济发展提供了持续的动力，大湾区人口众多，且人口年龄结构相对年轻，劳动力人口比重高。这为湾区提供了持续的人口动力和劳动力资源，推动经济快速发展。

根据广州市政府2022年《工作报告》提出的目标：今后五年，国家中心

城市和综合性门户城市建设再上新水平，国际商贸中心、综合交通枢纽、科技教育文化中心功能持续增强，粤港澳大湾区核心引擎作用不断彰显，国际大都市建设扎实推进；以及构建现代产业体系，打造科技创新策源地，赓续广州城市文脉，培育建设国际消费中心城市等。

问：您认为粤港澳大湾区的未来发展前景如何？悦停在大湾区是否有发展规划？

冯志东：粤港澳大湾区的发展已经提升为国家战略，国务院发布了《粤港澳大湾区发展规划纲要》，为大湾区的建设和发展提供了战略指导和政策支持。粤港澳大湾区具有非常完善的基础设施和产业配套，有众多世界知名企业和创新机构，有丰富的人才资源和文化底蕴，粤港澳大湾区未来的发展前景非常广阔。

悦停自成立以来一直稳步发展，业务涵盖车位共享、车场运营、资产管理和BI数字化等领域。悦停秉承“深耕广州、聚焦大湾区、适度拓展全国”的区域战略，以“停车+数字化”业务作为双轮驱动，努力打造“停车、洗车、充电”的一体化汽车服务生态，致力于成为粤港澳大湾区领先的、以“共享停车”为基础的智慧停车服务运营商。

问：是什么契机让您选择来到五道口金融学院深造？在这里您有哪些收获？对于事业的发展有哪些帮助？

冯志东：创业以后，我一直在寻找进修提升的机会，主要考虑与创业相关的课程。五道口金融学院全球家族企业研究中心主任高皓老师向我推荐了全球创业者项目课程，所以2018年我加入了全球创业者项目5期班。从学院课堂到香山课堂，再到福州移动课堂，学院独特打造的“创业+金融”“创业+导师”“创业+校友”的教学模式，引入了最新的理论知识，纳入了最新的创业案例，让我们既学到了解决问题的方法论，也让我们结识了诸多良师益友，这些未来都会让我们在创业的实践中受益匪浅。

问：在大湾区，您是否参与过校友活动或遇到过与五道口校友的合作、交流机会？校友之间有没有什么有趣的或是印象深刻的故事可以与我们分享？

冯志东：清华五道口全球创业者项目校友群有近400名老师校友，除了参加大群里的活动和讨论外，在大

湾区也组成了近100名的大湾区同学群进行沟通交流，交流的方式包括企业参访、午餐或晚餐交流，以及各项体育活动，包括网球、羽毛球等。印象最深的是我们5期班毕业后的每年同学聚会，每年选择一个同学所在城市，大家聚到一起，交流在过去一年的经验和感悟，信息交流、相互赋能、共同提升。至今已在西安、上海、南通及杭州举办了相关活动，大家感觉收获良多，并已确定2024年在广州举办周年聚会。

问：对于那些希望在大湾区发展的师弟师妹，您对他们有什么建议？

冯志东：在大湾区发展需要了解国家对粤港澳大湾区的政策和规划，以及广东省和香港特别行政区、澳门特别行政区的相关政策，了解政策导向和产业发展方向，有助于更好地把握大湾区的发展机遇。大湾区拥有非常优越的创新创业环境，特别是在高科技、互联网、电子商务等领域有很多发展机会，建议师弟师妹们多关注这些领域的动态和发展趋势，积极参与到创新实践中去，将在学校学到的知识转化为实际生产力。A

道口金融学院所定位的使命，“引领金融实践，贡献民族复兴”。这种经世济民的理念和理想深深吸引了我。

另外，普惠金融在全世界范围内都是一个难题，农村的发展缺少资金，更缺少金融支持。我认为我需要到这所培养了无数金融顶尖人才的黄埔军校继续深造学习。很幸运，道口小院接纳了我。

问：在五道口学习、工作、生活的这两年，您最主要的收获有哪些呢？这些收获对您的未来规划和具体工作有什么影响吗？

丁玉：第一，学院特别重视实践。在这里，经常能听到业界大咖的讲座，都是第一线生动的金融实践，和纯“学院派”是有很大不同的。也正是在这里，跟随吴晓灵老师去了山东等地的农村信用互助社、村镇银行、小额贷款公司等调研考察，深入到普惠金融第一线

的实践中去。用实践去验证理论，补充理论。后来又去了河北、安徽等地的金融改革试验区，带着问题去调研，去收集第一手的资料。回来后形成的报告，不仅作为内参报到政府，还发表在《清华金融评论》杂志上。这些都是异常宝贵的学习实践经历。不仅见识到中国第一线的普惠金融实践，也让我深刻体会到理论来源于实践，理论只有和实践相结合才有生命力。

第二，学院非常国际化。在课堂上，经常有学生站起来提问，一口流利的英语，又有学生提问，还是流利的英语，让我恍惚回到了在美国学习时的课堂上。另外，学院每年举办的全球金融论坛，真是大咖云集。我在这个论坛上见到了诺贝尔经济学奖获得者罗伯特·席勒。他写的《金融与好的社会》我很喜欢，就是阐述金融可以改善人们的福祉，包括贫穷的人。在北京，在五道口，就轻易见到了书中的人物，诺贝尔经济学奖



① 2021年1月13日，作为第21批赴藏博士团代表在西藏党委组织部赴藏博士服务团第20批总结暨第21批欢迎培训会上发言。

获得者,这是一种什么样的心情!另外,还有国际货币基金组织原副总裁朱民等一众国内外金融界的顶尖大咖。

可以说,在五道口的学习、工作和生活开阔了我的视野,夯实了我的理论基础,拓展了我研究的方式方法,对未来的影响也是多方面的。显性的,如系统的金融知识,对宏观、市场的敏感性,在工作中马上就可以用到,在五道口打下的基础会一直受益。隐性的,如五道口学子力争上游的精神经常影响着我,我在工作中经常向前辈、同事请教,在西藏我也是如此,就是不希望给五道口丢脸。又比如,我在县里,翻山越岭地去考察,海拔4000多米坚持去慰问,联系捐赠,联系讲座,马不停蹄。没有人给我布置任务,就是单纯地想做点事。也有小同事问我,为啥这么做。也许这就是五道口一直践行的经世济民、服务社会的家国情怀对我的影响,对我的浸染。这种影响是潜移默化的,润物细无声的。

问:请问您选择前往西藏自治区开展基层工作的原因有哪些呢?

丁玉:首先是机会使然。中组部自1999年开始启动博士团项目,召集博士去支援中国中西部地区。2020年,单位党委组织部就此征求我的意见,当时还未定岗位,我就毅然决然地报名了。在此之前,我从本科读到博士后,毕业就去了总行机关,从家门到校门,从校门到机关门,属于“三门干部”。我想既

然要去锻炼,就提出了两点要求,要去基层,要去最艰苦的地方,我认为那里更需要我去做一些事情。后来,我被派到了西藏,这也是我第一次去西藏。同事们都劝我别去,我跟大家一样,对西藏、对高原都不了解,多多少少有点恐惧,我一咬牙一跺脚就去了。

其次是内心深处的召唤。我记得在西藏的林周农场保存着一块60年代北京知青援藏的口号牌,写着“到农村去,到边疆去,到祖国最需要的地方去”。我想,这也是我当初内心最深处的召唤。当来到西藏后,我才知道有这么一个特殊的群体叫“援藏干部”:从中央国家机关和17个省市级政府机关、中央企业召集每批援藏干部将近2000名,去支援西藏的建设。从1995年开始,每一批支援三年,到现在已经是第十批了,相当于已经进行了将近30年。到祖国最需要的地方去,绝不是一句空口号,一代代的援藏干部已身体力行践行了如此之久,如果没有坚强的身体和顽强的信念,是没办法做到的。在高原上有一句话叫“没有信念来不了,没有身体干不了”,还有一句话叫“百年修得同船渡,万年修得上高原”,这也许就是我和西藏的缘分。

问:在西藏开展基层工作的过程中,您是否遇到了困难?具体是怎么克服的?

丁玉:当来到西藏后,我发现当地政府有一套安排挂职干部的健全机



① 孩子们拿到捐赠物资后开心的笑容。

制，在工作的协调和开展上都很成熟。另外，内地干部相比于西藏本地干部，在文化水平和认知视野上更有优势，由此也受到重视。所以这两年多的工作总体是比较顺利的，**唯一的困难就是语言不通**。在西藏，说藏语的基层群众大约占到99%。如果要去跟这些群众进行沟通，需要带一个翻译，这是最大的困难。因为沟通不顺畅，就没有办法直接获得民众的一手信息。

克服困难主要得益于单位领导和同事的热情帮助。我在县里的时候提出了好几个工作建议和思路，比如邀请了各地的专家来县里面讲课，总共7场讲座，得到了省委组织部和县委书记、县长的大力支持。在公益方面，考虑到西藏是高寒地区，我想为乡镇的小朋友

们捐些书本和衣服，于是我号召所在单位工商银行总行的同事们捐赠物资，同事们积极响应，**自发地捐了1300多本图书、300多件衣服，以及篮球、排球、铅笔、书包等**，还邀请自治区的科技老师给孩子们办了一个趣味科技讲座和实验，**现场2000名学生参加，都不愿意走。**

问：在您前往西藏参与乡村振兴、农村经济、产业发展、招商引资等工作的这段时间里，有没有一些让您记忆犹新或是触动内心的事情？

丁玉：在西藏工作的这段时间我主要有两大感受。第一个感受是，西藏的变化特别大，它的基础建设非常完善。从机场到县再到乡，全都是柏油路，汽车很普遍，信号网络也基本实现了全覆盖。在崇山峻岭之间，当你看到一座座的白塔架在西藏的高山上，现代化的汽车在柏油路上行驶，会有一种不真实感，能直观感受到国家对西藏地区建设的巨大投入和取得的长足进步。

另外一个感受是西藏在软件方面仍然落后。我在县里负责产业发展，中央支持资金充裕，但资金的利用比较低效。例如建一个牛场花了3000万，羊场花了2000万，但是完工后都被空置了，没有产生效益，没有人来承租和发展养殖业，这就是资金的浪费。后来县政府准备再新建一个屠宰场，依然选址在一个离县中心很远的乡镇，主要是认为这个乡镇需要扶持，而不是

从经济发展角度长足考虑。我认为建成被闲置的可能性比较大，就力谏农业农村局的局长选址在离县城较近的地方。在这些工作中，我深深地感受到西部地区人们的市场经济思维有待进一步提升。这些牛场、羊场的运营都是由政府人员进行管理，不仅缺乏动力和时间，也缺乏专业的企业管理和对应的经济知识和经济思维。同时，因为种种原因，他们缺少与经济发达地区常规、多频的沟通渠道，因此思维与市场经济模式相比有较大的差距，尤其是对比江浙沪地区。

所以我认为，西藏在硬件上跟内地的差异已经不大，但是软件上至少还有30年的差距，“身子在新时代，思想还在旧时代”。所以，西藏的提升空间很大，尤其是基层，否则财政资金“高投入、低产出”的困境难以破除。以我当时挂职的县为例，国家的产业投入是5.8亿元，但是产生的效益不到3000万元，比这5.8亿存到银行的利息还要少，对资金的浪费是触目惊心的。这可以被总结为三点原因：**市场经济和营商环境基础薄弱；干部的知识经验和经济思维需进一步提升；缺乏专业化的运营管理人才。**

问：在西藏的这段经历对您来说的意义是什么呢？有哪些收获吗？

丁玉：一是，精神上受到净化和洗礼。在缺氧、低压强的高原气候下，西藏本地的干部和援藏干部仍然夜以继日地工作，前赴后继地奉献。在西藏

有两个精神，“老西藏精神”和“两路”精神，指的是50年代、60年代时，解放军支援西藏公路建设的精神，叫“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐、特别能团结、特别能奉献”，习近平总书记去年来西藏时也说援藏干部要发扬“老西藏精神”和“两路”精神。在西藏时，我切实看到了这些精神的实际体现。在这里，有一群民众生活着，有一群干部奉献着。看到这么一群人，我的心灵不知不觉变得澄净，不再想大都市的消费和娱乐，更多地想能为当地人民做点什么。西藏流传着这样一句话：“到西藏，没有情怀来不了，没有身体干不了。”上一批援藏干部第一周就牺牲了三个人，后续还牺牲了几个人。所以，在西藏，大家可能是用生命在工作。

二是，个人工作能力得到了极大的锻炼与提升。从国有大型金融机构到政府，可以说是从“线”到“面”，政府的工作涉及方方面面。在自治区发改委更多的是宏观管理、顶层设计，在基层更多的是执行和落实。不管是政府新闻发布会，自治区重大文件的制定，还是在基层翻山越岭的调研，和百姓群众在一起，对我来说都是第一次，对我都是一种挑战和突破。也因为当地政府很重视援藏干部，我才有这许多宝贵的锻炼和成长机会。

三是，对国情民情有了更加深刻的认识。从前，西藏于我，只存在于第三方的描述之中；这次去西藏，它的形象立即丰满起来，我对我们国家区域



❶ 来藏后第一次下乡——登顶海拔 3900 米新卡村。

发展不平衡也有了更深刻的认识。在祖国的边陲，还有这么一群人生活在这里。从思想到文化、从经济发展到基础设施，都和内地有很大差距。这里地广人稀，但是是祖国要塞，国家安全屏障，亟需大量人才支持、支援西藏建设。习近平总书记在中央第七次西藏工作座谈会上强调，“中央支持西藏、全国支援西藏”，是党中央的一贯政策，必须长期坚持。在西藏看到的，听到的，感受到的，也让我想起了在清华学习的国情研究这门课程。我从课堂走向了田野，从书本走向了现实。

问：在身体力行地投入到乡村振兴工作后，可以谈谈您对为何要乡村振

兴以及如何乡村振兴的认识和理解吗？

丁玉：正如我在西藏昌都市党校给 100 名乡镇长讲课时所说，我国农村的地域十分广阔，占国土面积高达 94%。在城镇化率已达近 70% 的今天，农村仍有 4 亿的常住人口。因此，如果乡村未能振兴，那中华民族的振兴也无从谈起。乡村没有现代化，整个国家的现代化也是不完整的。下一阶段的乡村振兴该怎么做呢？**核心还是人、财、物。人就是返乡农民工、退伍军人、返乡大学生等，财就是有效的资金，把更多的资金吸引到农村，物就是合适的项目，引进更多的项目。**

在过去的五年，我们走过了乡村振兴的第一阶段，基本补齐了基础设施建设的短板，而下一个阶段的重点是对乡村振兴的进一步巩固和全方位提升。上一个阶段如果是“乡村振兴 1.0 版”，那么这一阶段就是“乡村振兴 2.0 版”，农村还有很广阔的空间做事情。**第一，继续完善基础设施建设**，补短板，建“最后一公里”；**第二，提升教育、医疗等县域公共服务质量**。县城是乡村振兴战略实施的重要载体，撤村并校后县城的公共服务至关重要。当时我给乡镇长做讲座时也一直强调一个观点，乡村振兴不是农村振兴，而是县域振兴。**第三，县域经济有广阔发展空间**。现在大家都讲县域经济，比如茶饮品牌蜜雪冰城已经在县域开了 7000 家门店，门店数甚至超过了麦当劳。“春江暖鸭先知”，商家们已经在县域嗅到了商机。以普惠金融为例，近年来工



❶ 作为新闻发言人参加西藏人民政府新闻发布会，解读“助企纾困”政策。



❶ 工行战投董办“情暖新卡”捐赠活动后和孩子们在一起。

农中建四大行均已成立普惠金融事业部,为县域经济发展提供更多金融支持。另外,一些大型项目落地都是在县域,比如西藏地区的水电、矿产项目等,投资都在几百亿以上,会极大地带动当地经济的发展。**第四,发展数字乡村。**去年我曾前往浙江专门考察过信息化发展,信息化在浙江是1号工程,他们的数字乡村也做得是最好的。他们把信息化用于乡村治理,乡村办公等,非常先进。舒尔茨说用科技改造农业,那么

现在就是用科技来改造乡村。阿里巴巴的淘宝村,抖音电商直播,直接把农产品卖往全国。新疆的女干部贺娇龙利用抖音宣传自己的家乡,带火了当地旅游。我想,未来的一个方向就是用信息化去改造农村,带动乡村的产业发展,有了产业就能留住人,就能吸引资金、吸引好的项目,最后实现可持续的乡村振兴。

问: 我们了解到您在藏期间组织了如“情暖新卡爱心捐赠”、博士林植树等活动。您发起这些活动的初衷是什么?这些活动给当地带来了哪些变化呢?

丁玉: 我比较珍惜挂职的机会,能到基层的机会不多,所以我希望在有限的时间内多为当地民众做一些事儿。对于“情暖新卡爱心捐赠”活动,主要给孩子们捐的是课外书和衣物,这也是那里的小学校长提出来的想法。西藏从1985年就开始义务教育了,课本不缺,但适合孩子们看的课外读物不多。当看到孩子们拿到小靴子、羽绒服开心的笑容,我感觉做这一切很值得。我也希望通过这些活动为他们搭建一个沟通的桥梁,比如孩子们收到了工行小朋友寄来的信和画后,也写了信,画了画感谢他们。

博士林植树活动发起的初衷是为了响应当地政府鼓励国土绿化的号召。高原上绿化挑战很大,我们主动积极地去捐款,去植树,希望为西藏绿化做出一份自己的绵薄贡献。另外,我们在疫情期间也发起了博士团捐款活动,总之

大家都是怀着对西藏的感情想尽可能地做一些力所能及的事。

此外，我们在西藏组织的一个比较重要的活动是“博士团察雅行”活动。活动总共邀请到近10名专家，有重庆大学的教授、北京协和医院的医生、东南大学的教授等，集中在县里举办了7场讲座，包括经济、医学、农牧产业、交通、文化等方面，在县里属于首次。当时争取到了省委组织部的经费支持，对县里完全是公益的、免费的。县乡好几百名干部听了讲座，医学讲座也是县乡将近100名医护人员听了讲座，农牧的讲座还有现场教学，请的是天津农牧学院的专家，关于牦牛育种的，当时现场观摩学习的农牧技术人员和村民将近200人。讲座后结合调研又组织了乡村振兴专题建言献策活动，提出了做强汉藏融合大文旅产业、藏医药康养、建立交通应急救援机制等新思路。中组部博士团的初衷主要就是智力援藏，可以说，这是智力援藏在基层的一次生动实践。

问：2021年7月，习近平总书记来到西藏考察调研，请问您有哪些感想呢？

丁玉：2021年7月，习近平总书记在拉萨接见援藏干部时指出：“援藏精神是中国共产党的一个崇高精神，是中国特色社会主义的一个显著优势。缺氧不缺精神，这个精神就是革命理想高于天。你们在高原上，精神是高于高原的。这个事情必须一茬接一茬、一



① 第21批博士服务团乡村振兴察雅行。

代接一代干下去。一方面支援了西藏，集中力量办大事；一方面锻炼了干部，成长了队伍。援藏应该是你们一生中最宝贵的经历之一。”

习近平总书记的讲话，体现了对援藏工作的充分肯定和对援藏干部的深切关怀，作为赴藏博士服务团一员，我感到非常自豪，也深受鼓舞，当时省委组织部动员我再延期服务1年，我毫不犹豫就同意了。在博士团团刊上，我写过这么一段话“行过最好的路，看过最好的云，就是在西藏”。

在援藏的两年时间里，我收获了导师、战友、朋友，开阔了视野，提升了能力，精神境界、政治觉悟、爱国情怀都得到极大升华。我深切体会到，如总书记所说，援藏确实是对个人一次非常难得、非常宝贵的锻炼机会，这笔精神财富将永远激励着我前行。如果还有一次机会援藏，我仍将毫不犹豫地说“是”。



① 昌都“感悟领袖情怀”县处级干部演讲比赛三等奖。



② 在海拔 4600 米那曲村民家里调研慰问。

问：您可以结合您的工作经历，对以后想从事基层工作的五道口同学一些建议吗？

丁玉：还是那句话，“**到祖国最需要的地方去**”，基层工作是广阔天地，大有可为的。五道口的同学可以在基层建功立业，发挥自我价值。“猛将必发于卒伍”，现在干部都要求去基层。“当省委书记要走遍各个县，当市委书记要走遍各个乡镇，当县委书记要走遍各个村”。我了解到的，当时的昌都市委书记，一方面会议非常多，中央的、自治区的，但基本上只要有时间都各县、各镇调研，若有临时急事，马上赶回去处理，处理完了再出来接着调研。我们也是，“千名干部下千村”，在村里同吃同住，深入了解基层情况。

因此，去基层工作的同学，**一是多听多看多调研**，把情况摸透再开展工作。现在中央要求大兴调查研究，就是要多跑多看，才能把民情区情吃透，才能真正解决民众关心的“急难愁盼”问题。这也是小平同志倡导的“实事求是”。

二是要接地气。要拿掉作为清华毕业生、五道口毕业生的优越感，基层工作是需要实实在在地解决问题的，百姓群众是有需求有期待的，办好实事才是唯一的检验标准。俗话说“空谈误国，实干兴邦”，到了基层要实实在在和民众在一起，“坐而论道”行不通，就是得说老百姓的话，办老百姓的事。这对去基层的每一名干部都是挑战 and 磨练。**三是不辱使命**。清华说“厚德载物”，五道口说“贡献民族复兴”，这就注定了五道口的学生不仅仅要学习金融知识，还要用金融知识改变社会，创造福祉。基层，尤其是农村地区非常需要金融支持，农村金融改革也需要大量的金融人才。去基层正是金融报国的大好时机，善用金融工具，为当地谋一些好事、干一些实事。正如席勒教授所说，金融业可以为公众的利益而服务，通过合理的制度和技术手段，促进“好的社会”。扑下身子，扎进泥土，既仰望星空，也脚踏实地，我想这是每一个五道口学子的使命和担当。A



① 蒋涛

蒋涛，2019 级金融 EMBA 校友，CSDN 创始人。

做大模型时代领航者，成就新一代技术人

——访 2019 级金融 EMBA 校友蒋涛

文 / 周航

问：2023 年被称为 AI 原生应用元年，在大模型的推动下，所有行业都会面临深度的重构。您认为 AI 的发展将会给开发领域带来哪些影响和变化？

蒋涛：开发领域无疑将经历巨大的变革。AI 大模型的核心在于海量知识库产生的生成能力，它相当于生产力的来源。人类全网公开的知识库被压缩并形成了一个

廉价且易于获取的服务，这为数字生产力带来了革命性的变革。生成式 AI 能够生成文字、图片，代码等内容，而代码在其中扮演着至关重要的角色。代码构成了数字世界和软件的基础，因此大模型也能生成具备规划、推理和逻辑能力的代码。

从这个角度来看，未来所有的软件都将被重新构建。大模型之前的软件设计是

人类逻辑能力与编程语言相结合的产物，而逻辑能力和代码能力又形成了许多组件，即开源库，这是过去数字生产力平台的基础。现在的数字生产力平台将发生剧变，过去依赖手工逻辑制作的作品，如今将被大模型逻辑生成能力所取代。大模型的自动化作品将改变 AI 领域，重写所有软件。李彦宏称之为“原生应用”，微软 CEO 也表示 AI 将重写所有行业、企业和软件，包括微软自身。这是自计算机发明以来最大的一次革命。

问：中国互联网已发展三十余年，但其上游软件开发领域工具还处于基本空白的状态，您认为这其中的原因是什么？

蒋涛：首先，我们可以享受全球化技术红利。一种使用方式是付费使用，称为商业软件；另一种是开源软件，开源是全球开发者的贡献和智慧。由于开源的特性，用户根据协议自行使用，各个行业都可以使用这些工具。许多开源软件的协议允许基本使用时不收费，这为中国互联网的发展提供了一个非常好的技术基础。

其次，中国自己的软件在商业化模式和接受程度上还不够成熟。整个软件产品化市场尚未形成。许多用户在购买项目时，并不会为项目中的软件产品单独付费。这导致中国的软件公司，特别是软件产品化公司的发展相比整个互联网产业或中国的经济体量来说相对较弱。虽然中国互联网公司在全球范围内与美国并列，但在软件领域却很难达到世界规模。

问：想要搭建中国软件开发的供应链，有何难点和挑战？

蒋涛：我认为现在正是一个机会。过去，许多公司对产品不够重视，认为发展得很快只需增加人力。软件总的来说是一种自动化工具，用于解决产品的重复性工作和功能性模块。如今，我们正处于一个效率竞争的时代。过去，市场买家大于卖家，只要领先于竞争对手，就有足够的利润空间；但现在，竞争已经进入效率化和智能化的时代，软件变得更加重要和有价值。首先，新零售等新兴行业吸引了许多投资者。投资的一个方面就是进行数字化改造。以高瓴为例，它收购了百丽等上市公司，并组建了数百人的研发团队。高瓴加入百丽后，对其进行了信息化改造，发挥了更大的作用，使其价值得到提升。这是中国大的经济环境促成的。

第二个是开源加云原生的模式，中国现在正朝着这个方向发展。美国的底座是开源，开源商业化在全球范围内也是一个挑战。这个问题 2013 年之后在美国的技术市场上得到了解决——开源加上云原生，即云化的服务。你使用软件时，无需安装，直接在云上调用，按次数和使用量付费。这催生了一批开源云原生公司的发展。据统计，2013 年以前，市值超过 1 亿美元的开源公司只有 4 家，而 2013 年以后，这一数字已经增长到了 50 多家。软件也可以采用这种模式，中国需要一个培育的过程，现在正朝着这个方向发展。

所以我认为经济环境、商业模式、技术发展阶段等因素将促进这一变革。下一个阶段将是中国软件和中国技术崛起

的十年。过去我们是中国制造，是中国工厂的崛起，是物质生产力的崛起，现在是中国互联网、中国工程师生产力，代码生产力的崛起。

问：请您简单给我们介绍 GitCode。

蒋涛：大部分软件的开发背后都是由众多开源项目和工具组合而成，而非从零开始开发。据统计，一个软件中 90% 的代码来自于其他开源软件和工具，仅有 10% 是公司自己编写的。GitHub 是全球最大开源代码托管平台，2018 年被微软以 75 亿美元收购，成为微软的全资子公司。目前基本上全球的开源开发者都把代码提交在这个平台上。

GitCode 有两个主要作用：第一，我国需要有属于自己的开源项目托管平台。我们的 GitCode 是与华为合作，将原本使用 GitHub 底座的项目切换到华为的一套国产、可控的 CodeArts 系统，再针对中国开发者优化这些开源零组件工具，更符合中国开发者的习惯。

第二，随着 AI 技术的发展，软件开发行业也正在发生颠覆性变化。过去，西方在开源软件和云原生软件领域具有市场和资本优势。但现在，AI 正在重写所有软件，我们在这方面基本与西方处于同一起跑线。

GitCode 就是要给大家创造一个中国软件开发和开源技术的“零配件市场”，通过云原生的方式，和大模型的理解交付，这两层能力构成。现在的软件零配件还只是“原料”，比如 GitHub 提供的就是“原料”——2 亿个开源项目，我们现在要把它组装成上万个更合适中国开发者交付的零

配件，然后开发的时候，这些零件互相耦合，会有一个标准，就相当于汽车供应链一样，有了标准和供应链，产业才能规模发展。中国软件市场就是缺这样一套供应链系统。

软件开发零配件这个供应链非常重要，所有代码都从零写不是软件开发的常态，也不是大模型的未来

GitCode 用全球的开源底座，在上面做中国“原料”供应链，而且这套“原料”供应链是有市场化机制能够让它循环的，而这套机制通过云原生和大模型赋能以后，就会运转起来。

我们认为，基于此，未来将出现一批技术“UP 主”，他们可以介绍产品并帮助公司使用这些产品，从而实现商业化变现。

问：软件“零配件”供应链的形成，会让编程门槛大幅降低，也因此会涌现一大批新时代的“软件创作者”，未来这些创作者更需要掌握的是使用“软件开发工具”的能力，您认为哪些知识是其必备的能力及使用好工具的前提？

蒋涛：新时代的软件创作者可以分为两类。第一类是专业级、资深级、系统级的开发者，他们需要与大模型进行对话，挖掘大模型的能力，并结合已有的开源项目提供工具链。这类开发者需要具备较高的技术能力，但这类人才不需要太多。第二类是大模型的应用开发者，他们需要掌握两个能力：一是对问题的分析能力，包括逻辑能力、问题的拆解和思考能力；二是将问题拆解过程与大模型结合，利用大模型协助解决问题的能力。这些应用开发者将能够创造出更贴近需求的产品。

过去，AI 程序员成本高昂，只有大型互联网公司才能享受到 AI 带来的红利。但现在，大模型降低了成本，使得过去无法满足的行业应用得以大量涌现。个人创作者也可以利用大模型，只需掌握如何与大模型对话和组合代码，即可实现个性化应用的创作。

问：您认为，在 AI 的趋势下，程序员的价值会不会被稀释？

蒋涛：一位知名的推特主 Kent Beck，也是一位 60 岁的程序员专家，曾表示，他一开始对 GPT 很反感，因为自己 90% 的职业技能被归零。然而很快，他发现自己另外 10% 的技能被放大了 1000 倍。在 AI 的趋势下，程序员的部分技能确实可能被取代，尤其是那些编程“体力活”，如 CRUD（增删改查）等数据库操作。这将导致程序员面临较大的挑战和调整期。

然而，程序员并非只负责编写代码，他们还具备其他能力。过去，掌握代码能力的人较少，导致企业对这些人的依赖，使得他们很多时候从事的工作价值不高。程序员应关注代码要解决的问题，而不仅仅是编写代码本身。

问：是什么契机让您选择来到五道口金融学院深造？在这里您有哪些收获？对于企业的发展有哪些帮助？

蒋涛：我选择五道口金融学院的主要原因是想学习金融知识。当时，有很多知名的公司希望与我们合作，但因为我们对金融领域的了解不足错失了合作机会，所以决定学习金融和经济学知识。上了课以后确实对我有非常大的帮助。首先，我对金融有了更高

层次的认知，老师们的水平很高，他们讲解的框架非常清晰。其次，我的同学们是来自各行各业的顶尖人才，他们都非常爱学习。我们发现软件正在改变世界，可以与各个行业结合，包括新能源、新零售等。所以与同学们交流，我们互相分享各自行业的特点和发展趋势，这让我们双方都受益匪浅。

问：对于那些希望了解并应用 AI 技术的校友和同学，您对他们有什么建议？

蒋涛：马上去使用最新 AI 大模型技术。尽管一开始可能感觉效果一般，但要认识到这是一个深入应用的过程。现在市场上有很多组织和资源可以帮助大家更好地应用 AI 大模型。AI 大模型的能力超出我们的想象，每个月都在进化。我讲过 AI 技术的应用将带来以下四点变化：第一，人人都是开发者，编程能力不再是数字化的障碍，只要有想法能和大模型对话，就能将其变成应用，大模型赋能新开发者创造力 10 倍到 100 倍提升。第二，行行知识炼模型。每个行业的知识和数据都将炼模型，行业竞争的新机会就是谁能利用大模型产生新能力，类似于抖音利用推荐算法在视频娱乐领域崛起。第三，软件工具全重构。所有工具和软件需要重写，构建数字应用的新生态，中国技术有机会在这个领域全球崛起。第四，智能应用亿千万。未来每个人都可能拥有十几个或二十个定制化的应用，每个企业都有成百上千个自己专有的应用。

因此，我建议大家一是要用起来，二是要聪明地用起来，找真正明白的人来帮忙自己更好地去用。这将为大家在行业中取得领先地位提供巨大的机会。📍



① 吴未

吴未,2022级 WIN·未来中国项目校友,深圳市创想数维科技有限公司创始人、CEO。

吴未：不给未来设限

文 / 安静, 孙景然

耸立在深圳市南山区的卫星大厦,走入其中,就如同置身于一艘巨大的宇宙飞船船舱,极具未来科幻感。吴未就是在这里创立了同样具有未来感的元宇宙概念企业——创想数维科技有限公司。

面对采访时的吴未,仿佛是超越星辰大海,坐在宇宙太空中,打破各种边界,如同游弋在各种跨学科、多领域的学习者

和思考者。他思维敏捷跳跃,语速飞快,词汇丰富,在深度探究的各种宏大主题和现实命题之间自由穿越,从三体科幻到天体物理,从儒道之学的中国传统文化到心理学、达芬奇等西方哲学,从国家政策、宏观经济到产业趋势、元宇宙商业模式等。

吴未主张庄子的“万物归一论”,世界上的道理都相通,只是表现形式不同,



吴未工作照

均可以纳入到自己独特的思维模式和话语体系中，“世界其实没有边界。只要你心中没有了这道墙，会发现现实生活中也不存在。”做企业尤为如此，“知识不是割裂的，而是相互联系，要从不同领域借鉴不同的认知，这是非常重要的能力，否则越学越闭塞。创业过程与发射火箭的过程很像，我会看天体物理的内容。这如同中国文化中的全息对应，不能只学儒家，还要具备通识。”

吴未同时担任深圳市奥拓电子股份有限公司的董事兼副总裁，这家企业是吴未的父亲吴涵渠于1993年创立，并于2011年在深交所上市。他深知接班是必然，仍希望更多地投入创新，“接班形式有很多种，也有可能把创想数维做好，反过来收购奥拓。为什么要限制思路？限制只存在于脑海中，只要我不认为有限制，便并不存在。”

破界式学习成长

2022年，吴未选择到清华五道口

「WIN·未来中国」项目学习，希望通过更系统地学习，把握国家政策和产业趋势，寻求民营经济合作模式、企业转型方向等。他最喜欢观点鲜明、敢于下判断的教授，能够对他最关注的中国经济未来发展主旋律、经济增长趋势及投资策略等问题给予明确判断和指导。

他尤其认同朱民老师的观点，世界经济将进入长期增量放缓的时代，中国未来20年的经济增长主旋律是“双碳”和人工智能，“我认为还可以增加文化出海，即第三产业的产品化及海外营销。”他还认为中国的地缘政治风险在短期之内并非很高，战争等激化矛盾的可能性较低，但内生性矛盾可能性较高，包括房地产行业爆雷、传统行业转型问题及企业传承断代等。

吴未有着强烈的危机感，擅于居安思危，极为认同马斯克的世界观，人类应该集中精力解决必然会发生三大重大命题，包括约束日益空前的破坏力、高效的协作沟通、地球资源终究有限的限制，而不是浪费在互相争执上，“这不是遥远的未来，而是在未来的50年内一定要面对的现实命题。”

同时吴未也看到同学们的迷茫，认为关键原因是“没有协调好自己真正的需求——既要自己过得很轻松愉快，又想让父母满意，还想获得认可尊重。还是要更多去深度思考到底应该做什么？要成为什么样的人？否则没有责任感，会很痛苦。”他喜欢用“倒溯”方式思考，“我们面临不管多少年以后，终将会离开世界的现实，不妨倒回来想，



① 吴涵渠和吴未父子

退休时、退休前 10 年、20 年要活成什么样子？”

由此，他推崇《三体》小说和稻盛和夫的价值观，“当面对天上砸下来的灾难，面对强大的外星人、太阳要爆炸等，选择放弃，还是付出努力？唯有责任，肯定要尽力。当一个人在去世的时候，这个世界能给的最高评价是：你尽责了。”如同有一天，一名同事对稻盛和夫说：“我尽力了。”被反问道：“你没有向神祈祷？”在吴未看来，“只有想尽了各种方法，只剩下向神祈祷了，否则证明仍未穷尽全力。”

接受现实，才能真正无所畏惧，否则只能被现实碾碎。吴未笃定地表示：“我很早就想明白了，我的选择是在奥拓周边范围内要尽力，不能完全撕开边界。胸怀理想，坚守底线，有勇气去接受面对现实，尽所能活得精彩。”

精神式四代传承

祖籍江西景德镇上清县，从吴未

的曾祖父时代开始，吴氏家族四代人延续着中西融合的创业之路，传承至今。曾祖父曾在上海创立进出口贸易业务洋行，将江西的瓷器、山货等卖到国外，再将钟表仪器等工业品进口销售到江西。祖父则创立了上世纪九十年代江西第一批民营股份制改革的上市企业，生产的空调压缩机曾在全国名列前茅。到了父亲吴涵渠这一辈，三兄妹花开三枝，吴未的叔叔和姑姑分别从事芯片和环保产业。

每周的家族聚餐上，聊得最多的是创业、企业管理等话题。吴未表示：“我们家族并没有直接以产业方式传承，父辈三兄妹选择在不同的行业领域重新创业，一以贯之传承的是创业基因、精神和方法论。家族文化核心是开化与全球化、平等尊重、力行文化。”

第一是开化，经历过国内的封闭时代，祖父更加追求勇气与探索，最自豪的并非创业，而是走遍四海五洋，完成环游世界的梦想。“祖父总说要保持对世界的好奇心与探索欲。世界很大，一定要去看看。不要以物质、外界赞美来衡量自己，永远要以见识、功绩和创造来衡量。”

第二是平等尊重，祖父打破传统中式家长文化定式，讲究平等沟通，“从小没有长幼尊卑等严肃形式，每个人表达意见的权利是平等的，长幼平等，男女平等，机会平等。”从初中开始，吴未便自己决定学校和专业，大学进入卡耐基梅隆大学，就读市场营销和心

理学专业，硕士选择金融，自愿选择回归接班创业。在他的记忆中，父母从未要求，只是建议和强调：“你自己要想清楚，是不是你真正想做的？”

第三是力行文化，与吴未的母校卡内基梅隆大学校训“我心于业”契合，也得到父亲的支持：“这是美国企业家钢铁大王安德鲁卡耐基建立的学校，与我们企业家族的家风和价值观特别契合。成不成功不重要，一定要躬身入局，关键在于有没有投入热爱，有没有尽力而为。力尽则心安。”

救火式轮岗接班

在美国留学时，吴未基本没有假期，做过一级二级市场投资，假期参加互联网创业项目等。2018年，他选择回归奥拓，正赶上投资部推进海外并购，于是发挥英语和海外金融优势，从帮助梳理并购文书开始，推动并购进程。此后，他开启了“救火式”的部门轮岗，从2018到2021年，如同完成作品创作的过程，先后重组人力资源部、市场部、企划部、重大项目管理中心五个部门，“我还挺擅长起死回生，基本都是接手塌方路段。哪里有需要，我就去哪里。”

由此，吴未提炼归纳出一套重组部门方法论，第一步是进行“大脑升级”，以市场部为例，先进行过往职能、未来目标及变革需求的梳理，再进行全面革新。传统的市场部是“大杂烩”，但他要求转化为产品思维，定位销售团队是产品消费者，市场部要为销售部门提供

销售工具，将品牌、展会、线上线下网站等作为工具型产品，进行设计和打造。

第二步是重建团队，根据部门目标配置资源，制定岗位及人才招聘标准。例如人力资源部面临人员不足、流程紊乱的困境，“只剩两个人，等于重新从头组建。”原来人力资源部属于分布式管理，母公司、各子公司和事业群都设有独立部门，但实则仅负责招聘及入离职等行政工作。他则主张集中式管理，再从人力资源六大模块功能进行优先级排序，最重要的是招聘和企业文化，由此进行岗位转型和招聘人才，组建8至10人的总部人力资源部，再形成上下联动。

第三步是制定年度规划、管理标准、工作流程及复盘机制，在关键卡点制定关键任务，进行复盘评估，再次升级，做到真正的知行合一，是吴未的管理要求：“价值是准确评估计划、执行和预期之间的差距的标准，制定改进计划，并且落实到下一次执行过程。”

孵化式创业创新

2021年被称为“元宇宙元年”，吴未洞察到行业发展趋势、需求和痛点，开启创业之路，“以前是硬件决定内容，现在是内容决定硬件。很多客户想要的效果，无法通过硬件实现，而是通过内容。作为硬件生产商，奥拓的溢价空间有限，但内容溢价很高。如果把握不了内容，话语权会越来越低。”

吴未主要基于社会、家族和个人三个维度思考创业逻辑。从社会维度，

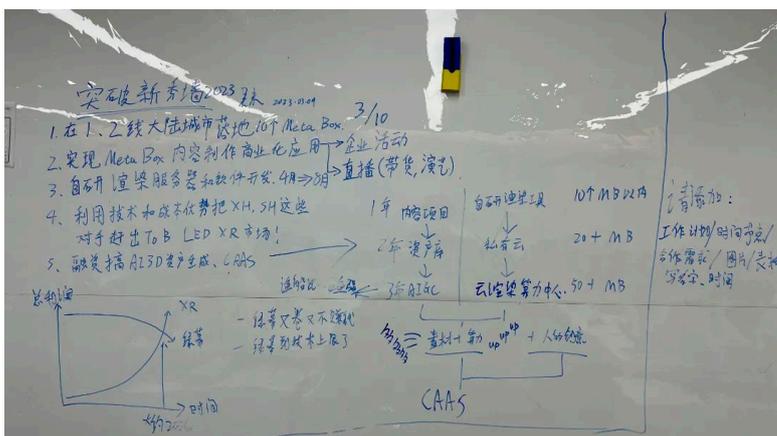
未来行业投资趋势是文化出海，需要技术和体系支撑，需要可以技术赋能文化产业工业化的企业。但行业痛点是大多仍属作坊式生产，缺乏工业化的土壤，“中国的大型创意类项目是以个人为核心，而美国以发行商、制片公司、技术公司等机构为核心。这是工业化的本质区别。”

从家族层面，奥拓作为父亲投入一生所成就的家族事业，未来的战略方向是以软硬件结合，发展到“软件+硬件+内容”三位一体。但“数字内容建设”板块是最关键缺失的一环，缺乏内容基因，必须搭建全新的平台。吴未主动请缨：“与其让父亲在60岁时去做，不如由我来做。”

从个人层面，经过五个部门的轮岗历练，吴未已经形成一套管理方法论，“我更希望有一片全新的土壤，将我的方法论真正落地，构建组织架构流、企业文化。看看凭借我的意志和审美，能够建设出一个怎样的组织。”

由此，吴未从顶层架构开始构建创想数维，首先企业股权结构设计上，由奥拓控股51%，但实则则为战略和财务投资人，并达成共识：“不干涉决策、运营和管理，保证完全按照我的创业思路发展。”而其他合伙人采取用人职务模式，避免个人股东风险。

在商业和业务模式上，要顺势而为。数字内容产业作为服务类的第三产业，正处于早期工业化的阶段，借鉴其他产业历史发展规律，从服务到服务的产品化，再到平台化的发展路径，



① 白板上的工作笔记

要历经起码10至15年。不能追求短期财富自由，要做好走长征路的准备，保持耐心、迎难而上。

企业文化主张更加自由、平等、公开，提倡“志向远大，持续探索。心怀慈悲，尊重创作”，让员工更具探索、创新和创意精神。吴未的理想工作方式是员工们一起坐在一片完全开放的办公区内，随时自由交流沟通。员工们不必打卡，随意穿着，甚至身有纹身也可以。而这些奥拓都是不可能被允许的行为。

但创业最难之处在于理想和现实之间的巨大差异，“之前管的全是花钱的部门，从来不用为赚钱操心。在创业理想上属于高举高打，但创业伊始，却要为了几千块钱的订单，与客户扯皮扯半天。”

穷理以致知，反躬以践其实。吴未将自己定义为通过创业方式完成历史责任的企业家，促进人类的沟通协

作、创意兼容、创造和谐协作，“文明的巨塔是由一颗颗螺丝钉拧成。我没有资格成为巨塔的总设计师，但成为一颗螺丝就够了，这就是我的历史责任。没有责任，就没有自由。我认清这一辈子就是做企业家，把企业做好。”

阶段式投资未来

如今，创想数维定位致力于成为“中国领先的创意领域技术赋能者”的元宇宙公司。在技术层面，奥拓专注LED显示屏的硬件开发，创想数维则在此基础上进行内容行业的生产力革命，业务集中在XR虚拟拍摄技术、虚拟数字人等。在业务层面，初期依托奥拓客户的需求，如今相关性仍达30%至40%，但吴未的计划是最终实现完全独立。

吴未希望学习Netflix的内容工业化生产模式，成为元宇宙的带头人。奥拓在全球承接了50余个XR虚拟拍摄摄影棚，为腾讯、苹果、Meta、知名好莱坞电影团队等提供XR虚拟拍摄解决方案。而创想数维与栖金文化、有朋文化、联萌传媒等MCN机构，围绕数字直播间、数字人和沉浸式发布会展开合作，推进数字内容产品轻量化生产，降低成本。只有将消费者带入符合沉浸性、互动性、创作性、拓展性四大属性的场景，同时价格又有竞争力，才是更靠谱的大众化元宇宙入口。

吴未认为元宇宙分为“入口—工具—平台”三个发展阶段，目前仍处于入口初期阶段，重点在于推进元宇宙

入口的技术建设。而发展至平台普及阶段，仍需至少五到十年，“现在如同在1990年讨论互联网，或在2001年讨论移动互联网的阶段。只有定义了入口，才能获得相应的工具，然后才能支撑平台。现在全世界能够开发3D数字资产的创作者不超过50万人，中国只有10万人。现在并没有更多可供分享的内容，去做平台只有一个结果——死。”

吴未推崇Netflix的头尾两端的投资模式，寻找优秀的投资项目，“第一种是底层逻辑，长线投底层，比如算力、算法、数据。第二种是直接面对消费者，才能最后变现。”目前已经投资的项目包括数字人和动态捕捉类公司，而未来更倾向于投消费输出类，例如VR版抖音模式。但他同时思考的另一个宏大问题是：“我们必须以种族角度思考人工智能，相当于创造了一个新种族，我们该如何与他们沟通协作？是竞争关系，还是协作关系？”

在每次演讲的最后，吴未喜欢播放一曲交响乐《自新大陆》，画面中呈现的是一群充满勇气和决心的人，探索未知的新大陆，开启元宇宙大航海的新时代，“创想数维就是通往新世界的航道，是所有人连接现实和虚拟的新入口，让更多的人参与到元宇宙的建设中。”

在吴未看来，未来已来，无所畏惧。Ⓐ

（文章来源：摘编自“清华五道口高管教育”微信公众号，经授权转载。）

从全球经济新格局看中国经济结构转型趋势

文 / 鄂志寰、丁孟 本文编辑 / 王茅

鄂志寰，1997 级博士校友，中国银行研究院副院长。
丁孟，中银香港高级经济研究员。

导语：2024 年全球经济将呈现低增长、中通胀和高美元利率等特点，进一步驱动全球产业链加速重构。面对外部不确定性环境，中国应立足自身，加快推动经济转型，提升消费在经济增长中的贡献占比，长远而言，逐渐由商品出口转向资本输出，通过提升对外投资的规模和效率，提高国民生产总值（GNP）相比国内生产总值（GDP）的水平，增加国民对经济增长的获得感。

展望 2024 年，全球经济增长基本格局是：主要经济体通货膨胀仍将保持着压力水平，政策利率将停留在较高区间，从而对其经济增长形成下行压力。而新兴市场在面临外需下降的同时，资本流出的可能性亦有上升。预计全球 GDP 增速将降至 3%，通胀为 6%，作为全球主要融资和贸易货币的美元，其政策利率将保持在

4.75% ~ 5% 区间。

国际货币基金组织（IMF）对 2024 年全球经济的预测是：全球经济增速的基准预测值将从 2022 年的 3.5% 降至 2023 年的 3.0% 和 2024 年的 2.9%，远低于 3.8% 的历史（2000—2019 年）平均水平。随着货币政策收紧持续产生负面影响，发达经济体经济增速预计将从 2022 年的

2.6% 放缓至 2023 年的 1.5% 和 2014 年的 1.4%。新兴市场和发展中经济体 2023 年和 2024 年的经济增速预计将小幅下降，从 2022 年的 4.1% 降至 2023 年和 2024 年的 4.0%。由于货币政策收紧，加之国际大宗商品价格下跌，预计全球通胀率将从 2022 年的 8.7% 降至 2023 年的 6.9% 和 2024 年的 5.8%。总体来看，核心通胀预计将更具黏性，下降缓慢，大多数国家的通胀预计要到 2025 年才能回到目标区间。

在全球经济增长面临压力的同时，国际贸易增速不振，过去 10 年全球商品和服务贸易的平均增速为 3.16%，但根据世界贸易组织 2023 年 10 月发布的预测，由于从 2022 年第四季度开始，全球贸易持续低迷，世贸组织经济学家对 2023 年全球商品贸易增长的预测下调至 0.8%，不到 4 月预测（增长 1.7%）的一半。

自 2018 年美国发动中美贸易摩擦以来，全球产业链开始出现割裂和转移现象，新冠疫情在一定程度上加速了产业链的调整。欧美国家纷纷采取措施，鼓励投资回归本国和实现产业链的多元化，美国推出通胀保护法案，欧盟对于中国电动车出口施加壁垒，欧美日对于中国芯片和高端制造业获取其高端技术进行限制和审查，中国的部分外贸订单转向东盟、印度和拉美等新兴市场。2024 年，全球产业链的调整诱因可能不会出现明显转变。

面对充满挑战的全球经济增长和贸易环境，不能过高估计外需对中国经济的拉动作用，中国经济需要寻求新的增长源

泉，加快转型升级，实现破局。

“三驾马车”推动中国经济结构调整

近年来，中国经济转型已在持续推进，选取 2015 年至 2023 年第三季度的季度数据分析发现，最终消费对于 GDP 增长的贡献从 64.1% 上升至 94.8%，固定资本形成总额对 GDP 增长的贡献从 16.7% 上升至 22.3%，但净出口对 GDP 增长的贡献则从 19.2% 下降至 -17.1%。

2023 年以来，相比投资和净出口，消费对于中国 GDP 增长的贡献更加明显。国家统计局发布数据显示，2023 年前三季度中国国内生产总值同比增长 5.2%。其中，最终消费支出对经济增长贡献率达到 94.8%，拉动 GDP 增长 4.6 个百分点；资本形成总额对经济增长的贡献率是 22.3%，拉动 GDP 增长 1.1 个百分点；货物和服务净出口对经济增长的贡献率是 -17.1%，向下拉动 GDP 0.8 个百分点。

在一个较长的时间段内，中国经济增长对投资和外贸的依赖度很高，一度被视为投资及外需驱动型经济体。从 2012 年至 2022 年的过去 10 年中，消费对 GDP 增长的平均贡献为 50.9%，投资和净出口对于经济增长的平均贡献分别为 42.9% 和 6.3%。由于投资存在边际产出递减的特点，过度依赖型的高投资很难持续，外需驱动型的经济增长则受到外部经济环境不确定因素的影响，主要经济体增长放缓及地缘政治风险均影响对中国出口需求。因此，从可持续的角度衡量，在驱动经济增长的“三驾马车”中，内需是最为

根本的变量。2023年三季度中国在消费方面的数据让人振奋，原因正在这里。

当然，也应该看到，目前消费占GDP增速份额的提升有两方面的因素，一是受益于餐饮等少数行业销售恢复到了疫情之前的正常水平，二是全球经济增长环境变化带来净出口与消费此消彼长。而实现投资及外需驱动向消费驱动的成功转型，需要持续发掘和扩大内需。

在中国经济增长向更多依赖消费驱动的转型方面，存在一些利好因素。一方面，随着近年增收降税等政策红利密集释放，消费提档升级的新空间在不断拓展；另一方面，新兴消费群体快速崛起和城镇化水平不断提高，新型城镇化正处于提速阶段，也在为消费市场积蓄潜在力量。更长远来看，持续提升居民收入、培育消费能力始终是扩大内需的关键。

在政策方面，2023年7月的中央政治局会议提出，总需求不足是当前经济运行面临的突出矛盾。“要积极扩大国内需求”，“发挥消费拉动经济增长的基础性作用，通过增加居民收入扩大消费，通过终端需求带动有效供给，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来”。

在具体政策上，国务院办公厅转发国家发展改革委《关于恢复和扩大消费的措施》，从稳定大宗消费、扩大服务消费、促进农村消费、拓展新型消费、完善消费设施、优化消费环境等几方面提出20条针对性举措，对于扩大消费稳定内需具有直接的积极作用，此外，《关于促进

汽车消费的若干措施》《关于促进电子产品消费的若干措施》和《关于促进家居消费的若干措施》等措施也都针对不同领域提出了促进消费增长的具体举措。随着长短期政策逐步落实，并叠加发力，将助力中国的消费增长。

中国经济对全球经济增长的贡献体现在经济增量及贸易存量

近年来，中国一直是全球经济主要的增长来源，随着中国经济转向高质量发展，其对于全球经济的贡献也将稳步提升。

根据中国统计局发布的数据，2013—2021年，中国对世界经济增长的平均贡献率达38.6%，超过G7国家贡献率的总和，是推动世界经济增长的第一动力。彭博依据IMF在2023年4月公布的全球经济展望提供的数据进行了测算发现，2023年至2028年中国仍将贡献全球经济增长的22.6%，远高于第二名印度的12.9%和第三名美国的11.3%。在占全球经济的比重方面，IMF预测中国经济占全球经济的比重将稳步上升，以购买力平价衡量，中国经济占全球经济的比重在2028年将从2023年的18.82%进一步上升至19.56%。

长期以来，中国作为世界工厂贡献了全球贸易增长的大部分，2013年至2021年间，中国累计货物贸易进出口年均增长5.4%，其中出口年均增长5.9%，进口年均增长4.7%。在此期间，中国货物进出口占国际市场的份额从2012年的

10.4% 提升至 2021 年的 13.5%。

在全球经济减速和美国、欧盟等将部分产业链转移出中国的双重影响下，中国在全球贸易中的占比可能出现调整。一些跨国公司已在全球重新考虑供应链的投资布局，外商投资流入东南亚国家、墨西哥甚至日本。中国 2023 年三季度国际收支表的直接投资项下出现季度赤字。继续低端制造业，依赖于贸易进出口的对外经济增长难以持久高增长，扩宽对外投资，加大资本输出是突破变局的可能选择。

进一步提升资本输出潜力和效率

面对全球经济贸易放缓的前景，中国应持续推动经济结构转型，在“三驾马车”中注重内需，尤其是消费的拉动，在内外经济平衡中适时由商品出口转向资本输出，提升资本输出质量和效率，推动 GDP 与 GNP 之间趋向新的平衡。

在国民经济核算体系中，GDP 和 GNP 均为衡量一国或地区总体经济和财富状况的重要指标。其中，GDP 是指一个国家（或地区）所有常住单位在一定时期内生产活动的全部最终成果，其核算遵循属地原则，即不管经济主体属于何种国籍，只要在本国内生产出来的产品便均应算作本国 GDP。与之相较，GNP 为一个国家（或地区）的国民在一定时期内生产活动的全部最终成果，其核算遵循属人原则，即无论生产过程发生在本国之内还是之外，只要为本国国民所生产，均应算作本国 GNP。

参考美国和日本等不同国家的相关数据可以发现，在经济增长的特定阶段，可能出现 GNP 逐步赶上并高于 GDP 的情况。美国是全球最大的债务国，其国际投资净负债高达 16.8 万亿美元，却仍能实现 GNP 超过 GDP，其原因值得深入分析。我们发现，美国海外资产规模为 32.7 万亿美元，不及外资投放于美国的 49.5 万亿美元，但其在海外获取了更多的收益，其海外资产质量较优，效率较高，从而带来较高收益。美国能够从海外投资获取高收益也部分与其丰厚的来自高科技和知识产权的收益相关，这部分前期投资主要在美国本土创造 GDP，之后其成果广泛应用到全球，创造了可观的海外收益，提升了 GNP 水平。

日本国际投资净资产规模居全球之首。从 1996 年开始，日本借助全球化趋势加速的契机推动贸易自由化，陆续与新加坡、墨西哥、菲律宾等国签订自由贸易协议。受到 2000 年以后国际政治经济格局变化的影响，日本对欧洲的投资规模占比明显增加。面对传统制造业利润空间降低的局面，日本企业的对外投资逐渐向非制造业以及资本、技术密集型制造业转移，出海的企业也逐渐从大企业转向中小企业。投资主体和投资目的地的多元化程度提升，保证了日本对外投资规模的稳步增长。

分析美国和日本对外投资的发展过程，我们发现，美、日的对外投资的规模和质量是其 GNP 超过 GDP 的关键，而其对外投资更加强调商业原则，讲究回

报，不断增加收益。

中国作为全球第二大经济体，人均GDP已超过12000美元，进入转向中等收入国家的关键阶段，在过往的多数年份，中国的GNP仍然低于GDP数值，但GNP与GDP的数值变换应该只是时间问题。

综合来看，中国要实现GNP对GDP的超越，需要有效增加私营部门（企业和家庭）的对外投资，达到对外直接投资和证券投资的存量超过外资在中国的直接投资和证券投资存量的程度。

目前中国吸收的外商直接投资（FDI）存量较中国的境外直接投资（ODI）存量多出7000亿美元（3.5万亿美元对2.8万亿美元），这是中国多年持续引进外资的成果。长期以来，中国经济增长为外资提供了较高的回报，而中国在直接投资领域获取的外部收益则不及外资在中国获得的收益。中国企业继续加强自主研发，并将其成果推向世界，继续以更快的步伐走出去，将增加海外收益，扭转外部净收益上的不平衡。

外资对中国的证券投资存量较中国对外的证券投资存量多出7300亿美元，也是造成外部净收益不平衡的一个原因。容许家庭和企业更多地投资海外的证券资产可能改变该领域的不平衡。

从统计角度看，GNP相比GDP还有一个重要的不同，即对于衡量本国国民的实质获得感，GNP指标比GDP更加有效，比如，按照可比数据，以2015年的不变价格计算，1995年以来，日本



GDP年度增速均值仅为0.7%，但普遍认为，其国民在低经济增速下依然获得了较高的满足感，其中就与日本更高的GNP带来的实质获得感有关。中国GDP和GNP在过往都享有高增速，但未来从国民实际获得感的角度，重视GNP增速将更加重要。

培育GNP的高增长潜力，需要在继续引进外资的同时，提升对外投资的数量和质量，增加高附加值的对外投资占比，提升对外投资效率。因此，GDP与GNP的平衡与中国对外投资的质量息息相关。当然，实现GDP与GNP的平衡是一个循序渐进的过程，需要在风险可控的前提下稳步推进。

推动“一带一路”八项行动，提升中国对外投资潜力与效率

2024年，人民币与美元大概率保



持市场利率倒挂的局面,如果运用得当,将为提升人民币国际融资货币职能提供难得的时间窗口。为此,应进一步加大人民币在“一带一路”的贸易和投资中的使用,支持中国企业走出去,实现产业链的全球化布局,提升对外投资的效率。

在2023年“一带一路”合作高峰论坛上,中国总结过去10年“一带一路”建设的成功经验,提出“一带一路”八项行动,包括构建“一带一路”立体互联互通网络,支持建设开放型世界经济,开展务实合作,促进绿色发展,推动科技创新,支持民间交往,建设廉洁之路,完善“一带一路”国际合作机制。

“一带一路”八项行动在强调资本投入的同时,更加突出人力资源、科技、国际合作的重要性。对应经济增长理论,即在资本深化之后,开始更多强调人力

资本的强化,标志着“一带一路”建设进行新的高质量可持续增长阶段。借用国际通用的增长核算的简化模型——柯布一道格拉斯生产函数(Cobb-Douglas production function)来描述,就是由于资本和劳动力具有边际产出递减的特点,应用于“一带一路”建设和发展中国家发展的场景中,就是强调在前期通过资本K的投入提升社会的生产效率,但在更高的阶段,也要强调劳动力,特别是具备较高生产水平的劳动力投入。提升科技创新带动的A的增长,这部分可以更长时间推动区域经济的发展(边际弹性为1,而为小于1的劳动力与资本的边际弹性)。

“一带一路”八项行动提出构建“一带一路”立体互联互通网络,继续强调持续的基础设施投入的重要性,支持建设开放型世界经济,开展务实合作,促进绿色发展,推动科技创新,支持民间交往,建设廉洁之路,完善“一带一路”国际合作机制则是强调对于科技的投入、通过分工合作提升劳动生产率和对于劳动力的能力的提升。

“一带一路”八项行动对于中国经济的高质量发展增长具有重要意义。过去10年,“一带一路”战略推动沿线国家基础设施建设转型升级。未来,善用“一带一路”沿线国家的合作成果,在拉动“一带一路”沿线国家经济发展、为全球经济提供新动力的同时,亦将成为提高中国对外投资潜力和效率的重要突破口,前景可期。^①

(文章来源:《清华金融评论》2024年第12期总第121期,经授权转载。)

高校科技成果转化创业团队组建模式探索

——基于清华大学的多案例研究

文 / 马文婷、刘碧波 本文编辑 / 王茅

马文婷，2021 级技术转移硕士校友，弘晖基金副董事。

刘碧波，清华大学五道口金融学院副教授、清华大学五道口金融学院科创金融研究中心主任。

导语：科技成果转化在我国科技创新发展中扮演着日益重要的角色。本文通过对 27 个清华大学科技成果转化公司的研究发现，“师徒配”是更稳固和占比最高的团队组建模式。同时，通过对清华大学 22 个“师徒配”公司深度剖析发现，“首次创业的老师 + 具有工作或创业经验的学生”的团队组合具有更强的创业决心和更丰富的管理、商业化经验，具有更高的创业成功率。

科技成果转化在我国科技创新发展中扮演着日益重要的角色。高校和科研院所所以知识产权作价入股成立公司，进行转化也逐渐成为趋势。在实践中，如何组建创业团队、推动创业企业健康发展是一个难题。

高校和科研院所科技成果转化创业中常见的团队组建方式有“老师 + 外来 CEO”“老师 + 师兄弟”“老师 + 学生”（以下简称“师徒配”）等方式。本文通过对 27 个清华大学科技成果转化公司的研究发现，“师徒配”的团队组建方式因双方具有天然

的信任感，且经历了多年的科研工作磨合，是相对更稳固和占比最高的团队组建模式。同时，通过对清华大学 22 个“师徒配”公司深度剖析发现，“首次创业的老师 + 具有工作或创业经验的学生”这种团队组合具有更强的创业决心和更丰富的管理、商业化经验，具有更高的创业成功率。

科技成果转化创业的常见问题

高校科技成果转移转化创业的主体成果源自于老师，但高校的老师往往无法单独

从事创业活动。一是老师在学术创新和教学上面临较大考核压力，从事创业的精力不足；二是老师的公司运营和商业化能力有所不足。因此，高校的老师通常需要寻找合作伙伴共同创业，形成一种“老师+”的创业团队模式，常见的有“老师+外来CEO”“老师+师兄弟”和“师徒配”等模式。但这种“双核心”的团队架构在实际运营中具有一系列的问题。

团队成员的信任感和融入度不够

团队成员之间的相互信任和融入是公司成功的必要条件，是企业存活和发展最底层和最核心的要素之一。在创业公司中，老师掌握核心技术，“外来CEO”“师兄弟”和“学生”等主导运营（以下简称“主导运营者”），二者缺一不可。如果核心团队之间无法建立信任并互相融入，企业随时可能会分崩离析。

一方面，若老师对主导运营者没有深厚的信任，便会产生“代理人风险”，老师在持续技术输出方面有所保留，双方很难建立实质的合作，无法形成深度绑定的合伙人关系，后期分道扬镳的概率很高。另一方面，如果二者从未一起共事过，工作方式、习惯和性格未曾充分磨合，那么在企业发展中需要进行重新磨合。此时磨合团队的事件大多是关乎企业发展和涉及自身利益的重大事件，那么团队之间出现问题和冲突乃至“散伙”的概率将会很大。

创业决心不足

创业决心是创业实现成功必不可

少的要素。创业是万人过独木桥，尤其是在融资环境很差的行情下，若没有投入全部身家的决心和魄力，很难走到成功。大部分老师在高校中享有较高的社会地位和相对稳定的生活，创业对于他们来说只是锦上添花。他们想成功，但大多没有破釜沉舟的决心。

管理和商业化能力不足

管理和商业化水平不够也是高校科技成果转移转化创业中的典型问题。这些企业以技术驱动为主，通常老师具有比较高端的技术，可以用于多种不同的场景。老师们会习惯拿着技术的锤子去找应用的钉子，难以落地到具体应用场景的客户，也难以形成产品。

老师们在高校环境中长期从事学术工作，形成了根深蒂固的技术思维和科研思维，很难将其转变为产品思维和商业思维。如，在企业中要尽量以更低的成本、更通用的产品去满足更多的用户；而在高校研究中则是不计成本地做出更好的实验效果，同时技术的应用场景往往有很多苛刻的边界条件。如果用科研的思维去运营企业，那将是一个“灾难”。

创业团队模式对比分析：“师徒配”信任度最好、占比最高

为了更好地对比不同团队组建方式的优势和劣势，本文研究了清华大学27个技术转移案例，包括22个“师徒配”、3个“老师+师兄弟”、2个“老师+外来CEO”。案例共覆盖8个不同的院系，数据的收集通过查阅公开资

料以及与创始团队、公司股东、公司投资人逐一访谈的方式获得。

从数量上看，“师徒配”是案例中占比最多的团队组建方式。相对于其他的组队方式，学生的数量较多，可供选择的范围更广。特别是资深教授或院士，他们带领了很多的学生，并且他们在学生中建立了较强的信任和影响力，学生对于老师的呼应速度也更快。“老师+外来CEO”的数量最少，这也是团队组建最难的方式。综合对比，“师徒配”是团队之间信任度最强、磨合基础最好和占比最高的团队组建方式。

信任度和磨合：“师徒配”>“老师+师兄弟”>“老师+外来CEO”

老师与学生在多年的教学和科研中形成了亲密的信任关系。这种信任关系是在纯粹的校园环境下建立的，与利益相关的因素较少，建立的信任度更稳固。同时，在创业过程中，老师对学生具有较高的包容性，学生对老师非常尊敬，这使得“师徒配”的团队即使在出现分歧时也可以保持稳定，不容易出现互相猜忌或破裂的情况。此外，老师和学生之间的联系和沟通属于熟人模式，学生能够更顺畅地从老师获取更多支持和持续地技术输出。在本文的22个案例中，老师与学生均具有较好的信任和磨合，未出现团队不和或破裂的情况。

老师和师兄弟之间彼此相互了解，在校时建立了较强的信任基础。但分开多年后，二者之间的工作方式和工作习惯有了较大的变化。同时师兄弟和老师的课题组之间属于陌生模式，需要重新

建立连接。本文的三个“老师+师兄弟”的案例中，团队之间的信任度和磨合程度均不错，在其中的两个案例中老师委派了学生去企业进行技术帮助。然而，合适、有能力且愿意与老师一起创业的师兄弟并不容易找到，团队组建也较难。

“老师+外来CEO”的模式具有很强的不确定性。二者前期没有共事或其他的共同经历，没有信任的基础，那么在创业活动中建立信任会有很大的难度。一是二者的合作天生就是基于利益的结合，容易出现互相防备和猜忌；二是老师对外来CEO了解不深，对其是否具备担任CEO的潜力和素质了解不够，在后期深入接触中可能会发现其能力不足，也容易在磨合过程中互相指责；三是老师的科研思维和外来CEO的商业思维相差较大，没有信任做基础，互相对话和磨合会有较大难度。在本文的案例中，有两个“老师+外来CEO”的案例，其中一个案例的团队没有建立起信任，管理团队解散，老师和外来CEO均不再管理公司，公司处于倒闭的边缘；另外一个案例老师和外来CEO融合得较好，老师提供公司需要的技术，外来CEO主导公司的运营，公司目前正处于快速发展的状态。此外，也有外来CEO联合外部股东抢夺公司控制权的情况，他们与老师彻底分裂，老师也退出公司（非本文案例）。

创业决心：主要取决于主导经营者，老师的创业决心普遍不强

从总体来看，外来 CEO 和师兄弟选择创业时年龄相对年长，社会经历更多、选择创业成本更大，在做创业的决定时更深思熟虑，而学生在选择创业时冲动的成分更多一些。

老师选择外来 CEO 时，画像通常是同行业里大企业的高管或资深人员。他们选择创业的出发点通常是通过创业达到事业的突破和财富的积累。但选择创业，他们需要放弃原本优渥的工作条件，成本较高；和不熟悉的人一起创业，风险较大。所以他们在做选择时比较谨慎，前期通常和老师进行一段时间的接触和试探；创业后，当企业发展不好时，可能会单飞。

师兄弟与老师的年龄和经历相差不大，选择创业时所处的人生阶段与外来 CEO 类似，创业所需要付出的成本和代价较高。同时师兄弟对老师的技术比较熟悉、与老师有信任关系做基础，创业的决心和信心更强。

学生的情况比较多样，创业决心与其年龄和处于的阶段有关。在校学生或刚毕业的学生创业的成本较小，通常做决定时比较冲动，相较而言创业决心通常不强；而有过校外工作或创业经验的学生对创业的认知和创业的決心均更强。

管理和商业化：在团队能够建立信任的基础上，“老师 + 外来 CEO” > “老师 + 师兄弟” > “师徒配”

在选择外来 CEO 时，老师通常倾向于能补足自身在管理和商业化方面短板的候选人，如果候选人选择得当

并且与老师融合得较好，二者能够形成互补，企业的管理和商业化会相对较好。

师兄弟和老师的年龄相仿，在其决定从事创业活动时，已经积累了较长时间的工作经验，部分师兄弟甚至已经到了高级管理岗位，具备较丰富的管理能力、商业化能力和对外沟通能力。

“师徒配”中，有的学生从未走出过校门，没有管理和商业的基础；有的已经工作多年甚至经历过创业，对于创业和管理有较好的认知。不同情况之间相差较大。但总体而言，大多数情况下学生的年龄和社会历练比外来 CEO 和师兄弟少一些，在管理和商业化方面相对弱一些。

“师徒配”模式下的优化团队组建方式

不同的“师徒配”组队方式在创业决心、管理和商业化能力上有很大的区别。学校是一个被保护起来的象牙塔，主要活动是教学和科研，环境相对比较简单，涉及管理、商业化的历练和培养很少。因此老师和学生是否具有高校之外的工作或创业经验，对其创业决心、对创业的认知及其管理和商业化能力有很大的影响。

当老师是首次创业且没有高校之外的工作经历时，通常会自然而然地将企业视为自己的事业，并把学生视为自己的代言人。他们更倾向于主导公司的发展，并将科研思维代入到企业运营中。如果老师曾经有过工作或创业经验，他们会更清楚地认识到技术只是企

业发展的一部分，而企业运营和商业化在整体中的比重更大。他们也会更加明白 CEO 的重要性，并更倾向于让 CEO 来主导企业的运营和发展。这些因素会影响老师在创业公司中的角色和倾向，包括对公司的投入程度、对学生的期望和对技术与商业的重视程度。如果学生曾有工作或创业经验，其工程化、市场化思维相对较好，对企业管理运营有一定的了解。如果学生缺乏学校之外工作或创业的经验，他们与市场之间的距离会比较远，对企业的管理经验和商业化工作也相对不足，难以承担管理和商业化的工作。

最佳“师徒配”组队方式统计分析

为了更好地研究不同“师徒配”的组队方式对创业成功的影响，根据老师和学生是否有学校之外的工作或创业经验，本文将“师徒配”的组合分为四类，并通过坐标轴进行表示。如图 1 和图 2 所示，第一象限为老师和学生均有学校之外的工作或创业经验，第二象限为老师没有工作或创业经验、但学生有工作或创业经验，第三象限为老师和学生均没有工作或创业经验，第四象限为老师有工作或创业经验、但学生没有工作或创业经验。在本文 22 个案例中有 3 个第一象限的案例、7 个第二象限的案例、11 个第三象限的案例、1 个第四象限的案例。

本文将（阶段性）创业成功定义为公司已经实现大规模商业化，已成为行业头部企业或具备被并购、上市的条件或已被并购、上市。将问题公司

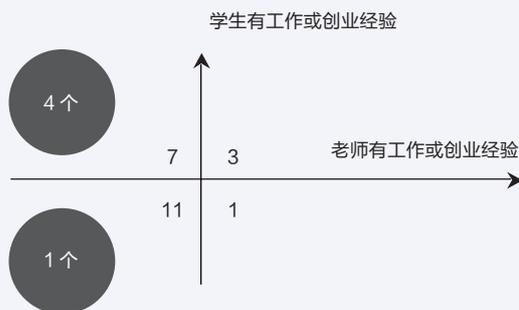


图 1 成功案例的师徒配组建模式

数据来源：作者整理

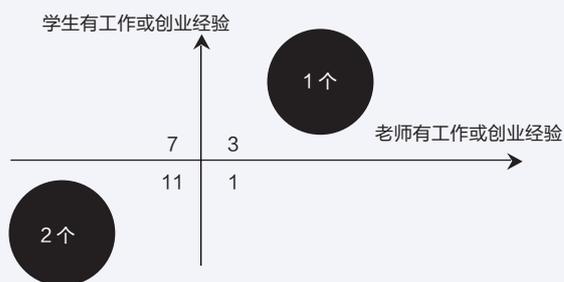


图 2 问题案例的师徒配组建模式

数据来源：作者整理

定义为公司的现金流流入仍然远小于现金消耗，且一年内没有融到资的公司（经统计，本文案例的平均融资间隔约为一年）。此类公司将面临现金流断裂的风险。

本文的案例中，有 5 个成功案例和 3 个问题案例。将成功案例和问题案例按照老师和学生是否有学校之外的工作或创业经验进行拆解，我们可以观察到，这 5 个成功案例中，所有的

表 1 不同团队成功率和失败率统计

团队组成	成功率	问题率
第一象限	0	33.3%
第二象限	57.14%	0
第三象限	9.1%	18.2%
第四象限	0	0

数据来源：作者整理

老师均是首次创业。其中，有 4 个案例中的学生具有产业工作或创业经验，而 1 个案例中的学生则没有产业工作或创业经验。

我们将每个象限的成功案例和问题案例数量除以该象限的总案例数量，可得到每个象限的成功率和失败率，结果如表 1 所示。可以观察到，第二象限的成功率最高，达到 57.14%，明显高于其他象限，并且失败率最低，成功率也显著高于失败率，这是四个象限中唯一成功率大于失败率的象限。

由此，我们可以得到，在四种“师徒配”的组队方式中，“首次创业的老师 + 有工作或创业经验的学生”的组合方式具有最高的成功率和最低的失败率，是更容易成功的最优师徒配组合。

最佳“师徒配”组队分析——“首次创业的老师 + 有工作或创业经验的学生”

与其他“师徒配”的组队方式相比，“首次创业的老师 + 有工作或创业经验的学生”在创业决心和管理、商业化方面具有较大优势。

创业决心：老师具有较强的创业动

机，学生具有很强的创业决心。首次创业时，老师对于创业成功通常有着强烈的渴望，是自身技术落地应用、推动社会发展以及实现财富自由、获得社会地位的重要途径。老师会对创业投入足够的时间和精力，并倾尽自己多年积累的资源和技术来推动公司的发展。对应的，经历过创业成功的老师，无论是在财务方面还是社会地位方面都获得了较好的回报，他们对再次创业成功并没有像第一次那样迫切的渴望。相反，他们更愿意投入更多的精力来集结资源和培养学生，在每个项目中，老师的时间、精力和资源投入并不多，倾向于将自己打造成一个资源汇集的平台，培养学生进行创业。

有过创业或工作经验的学生，大多已经成立家庭、事业处于起步的阶段。此时选择创业需要放弃稳定的工作，甚至可能面临家庭异地或全家搬迁的情况。他们选择创业所承担的成本和压力很大，没有退路，做出选择时并非冲动之下的选择，而是经过深思熟虑的。一旦选择，他们具有更坚定的决心。

管理和商业化能力：有经验的学生带来更好的管理和商业化能力。在该组合中，老师由于首次创业且大多数没有学校之外的工作经验，商业化能力相对不足，企业的商业化能力主要依靠学生。有过学校外工作或创业经验的学生具备一定的市场意识和工程化思维能力，能够在企业中承担更多的市场开拓、运营管理等角色。学生

所具有的管理和商业化等能力是老师不具有的，老师在公司运营管理方面更放心和愿意放权，而老师的技术能力和资源对学生来说至关重要，老师和学生在创业活动中相互补充、相互需要。这样的组合能够兼顾技术持续输出和企业的商业化，是信任、稳定、互补的团队。

综上所述，“首次创业的老师+有工作或创业经验的学生”的团队之间具有深厚的信任基础和磨合基础，具有很强的创业决心，以及不错的管理及商业化能力，能够较好地解决高校技术成果转移创业的典型问题，是成功率更高的“师徒配”组合。

“师徒配”创业面临的挑战

虽然“师徒配”创业有着众多的优势，但老师和学生具有相似的背景和过往的相处定式，导致企业的发展也面临一些挑战。

身份转换与主导权变换的挑战

老师和学生从原生上地位和对话是不平等的。在学校教学和科研中，老师拥有更高的权威性和话语权，学生通常处于执行的地位。在创业活动中，老师和学生往往延续了这种关系，导致他们之间不是平等对话的方式。这可能抑制学生的能力和决策力，对公司的发展产生影响。因此，在创业过程中，师生关系是需要重塑的，需要逐步

建立平等的交流和对话关系。

缺乏大型企业的管理和战略经验

老师和学生背景相似，大部分是技术型人才或技术型管理人才。即使学生曾在其他企业工作或创业，但因工作时间所限，通常并未走到更高的管理岗位，对于大型企业管理的认知并不充分。因此，当公司的规模或融资规模迅速扩大时，他们在大型企业的管理、战略等能力方面的不足会迅速显现。同时规模的快速扩大并没有给予他们足够的学习和磨练时间，容易出现“hold”不住的问题。

因此，为了增加创业成功的可能性，建议老师选择工作时间较长或有创业经验的学生作为合作伙伴，他们具有更丰富的管理经验、产业资源和商业化能力，能够补足老师在管理和商业化等方面的不足。同时建议老师将企业主导权释放给学生，并重塑和学生之间的相处方式，转变为良好的合伙人模式。这样可以激发学生的积极性和创造力，帮助公司更好地发展。同时，建议不论学生还是老师，在创业活动中都要不断的学习、迭代和开拓眼界，为随时可能出现的变化做好基础和准备。Ⓐ

（文章来源：《清华金融评论》2023年第11期总第120期，经授权转载。）

从两个案例看经济学的理论成见与实践突破

文 / 张立伟，2013 级博士校友，现就职于中国工商银行股份有限公司。

经济学从来与政治、科技、社会、军事等议题密不可分，现实中没有哪个问题单纯是经济学的。为了研究问题，我们总需要对经济现实做抽象，抓住问题主要因素分析并得出结论。我认为这是没有问题的，但由于经济学有“人”的因素影响，其模型仍不同于物理学模型，故极有必要在得出结论时，结合客观实际再检验思考一下，思考是否符合当前的实际情形、思考我们是否已经遍历了所有的可能性，不然就无法做出正确的政策分析和决策支持。下举两个案例说明。

一、薛暮桥的北海币和货币战争

案例一的主人公是薛暮桥，彼时正是抗日战争时期。薛暮桥在山东抗日根据地主持经济工作，那时根据地流行着自己发行的“抗币（北海币）”、国民政府发行的“法币”、日伪政府发行的“伪币”，三种货币同时发行，由于流通范围（法币在全国可流通、抗币只能在根据地流通）等因素，黑市中抗

币的比价最低。那时的主要目标是如何打赢货币战，提升抗币价值。薛给出的策略首先是驱逐法币，并运用物资保障抗币发行，由根据地工商局运用储备物资吞吐调剂货币发行，保持物价和币值稳定。物价上升时就向市场投放物资平抑物价，物价下降时收购回笼物资。借助山东独特的海盐、花生油等重要物资，山东抗日根据地成功保持了北海币的币值稳定，货币战争的胜利也为抗战胜利奠定了坚实基础。

1946 年春，一位美国经济学家访问当时中共山东省政府所在地临沂时，对北海币表示出了很大疑惑，他不明白为什么北海币没有金银储备、也没有美元英镑等外汇储备做支撑，为什么能对抗法币、伪币并得到民众信任，这简直不可思议，他好奇北海币是什么“本位”。要知道那是 20 世纪 40 年代，绝大多数国家还实行金本位制。薛暮桥却根据深入观察分析，提出了“物资本位说”。薛暮桥说：“持有抗币的人民所关心的不是抗币能换回多

少金银，更不是能换回多少美元或英镑，而是能换回多少粮食、棉布等日用必需品。”

的确，这是战争年代，非一般时期。薛暮桥没有受当时的理论约束，而是回到实际情形和问题最本质观察，货币所代表的“购买力”应该是人们最需要的东西，在战争环境下，对于广大民众来说，日常物资无疑比金银更实用，货币也只有赢得人们的信任才能立住脚。

二、韩国政府产业选择的“一意孤行”

案例二的主人公是韩国政府，彼时正是20世纪70年代初。美国越战失利后调整亚洲战略，尼克松宣布终止对亚洲盟友的直接军援。当时韩国总统朴正熙相应调整产业战略，力图以发展重工业夯实国防基础，1973年韩国政府确定了六大“战略行业”：钢铁、有色金属、造船、机械、电子、石化。这个方向当时引起很多争议，世界银行在当时一份报告中对韩国的产业政策提出了质疑，他们认为从经济学理论出发，韩国应该发展符合其比较优势的产业，尤其建议发展纺织业来带动工业发展。韩国没有听从世界银行的报告，而是“一意孤行”，政府协助企业发展，后来诞生了一个东亚经济奇迹，相关战略产业发展地都很好，而且

发展出了世界一流的造船业，培育了三星电子等世界顶尖企业。1990年韩国最有“比较优势”的十大类出口产品中的轮船和电子产品在1970年时都不存在。

经济学理论中“比较优势”是指一个生产者以低于其他生产者的机会成本生产某产品的状态。但是站在1970年，韩国都没有尝试过造船、生产电子产品，怎么就确定其没有比较优势呢？显然当时的世界银行在分析中只是机械地从比较优势理论出发，没有考虑韩国政府的决心、扶持政策，没有考虑学习创新等多种可能，这些因素加以时间就结出了果。而彼时韩国政府的独立思考、独到眼界、对产业发展趋势的把握都是值得我们学习的。

结合上述两个案例，我想我们可以更清晰看到，运用经济学理论框架分析、思考问题是必要的，有理论支撑和思考框架往往看事物不至于零散和就事论事，但是也一定要注意其局限性，要结合实际、常识交叉印证理论得出的结论，这样在政策分析和实务工作者中才不至于贻笑大方。

作为一名实务工作者兼经济学爱好者，以上是近期阅读北海银行历史、阅读《置身事内——中国政府与经济发展》一书的一点浅见。A

中国人民银行 研究生部
清华大学五道口金融学院
TSINGHUA UNIVERSITY PBC SCHOOL OF FINANCE

“月”来越好的 清华五道口

融聚校友之心 汇聚校友之力

一月一会 共同成就越来越好的清华五道口

新十年·新篇章，学院全新推出“‘月’来越好的清华五道口”月捐计划，为长期关心支持学院发展的同行者提供更加便捷的平台，采取每月定期、定额、持续性的捐赠模式，为学院注入源源不断的发展动力。

每月32.9元起



清华五道口生日

支持方向：

01 多层次、全周期的
奖助学金体系

02 延揽全球一流师资

03 打造顶尖金融智库

04 持续支持校友发展

05 全面支持学院
各领域建设

捐赠鸣谢：



报名成功后，
获得收藏版月捐纪念徽章

捐赠成功后即可获得清华五道口官方展示鸣谢、
捐赠证书、月捐纪念礼包、研究报告和优先受邀
参与活动等礼遇

☎ 联系电话：010-62706174 010-62573204

✉ 电子邮箱：spd@pbcfsf.tsinghua.edu.cn



请扫描二维码支持“‘月’来越好的清华五道口”
我们将与您联系寄送收藏版月捐纪念徽章

水木相依 与子同道