培养金融领袖 引领金融实践 贡献民族复兴 促进世界和谐

地址: 北京市海淀区成府路 43号 清华大学五道口金融学院校友办

邮编: 100083

电话: 86 - 10 - 62706111 传真: 86-10-62705055

邮箱: alumni@pbcsf.tsinghua.edu.cn



51





2024年4月

内部资料 免费交流



多位清华五道口校友作为全国人大 代表、政协委员参加全国两会

董玉华:对绿色金融服务生态文明的理论和实践中的一点思考

P79

财经专栏 新书推荐・《变局与应对: 全球经济金融趋势与中国未来

绿色 + 金融 ——清华五道口人的"零碳"探索

绿色不仅是自然界最原始的色彩,也是现代社会可持续发展的核心理念。 在气候变化和环境危机日益严峻的今天,绿色发展已成为全球共识,而"零碳" 目标更是人类对未来的庄严承诺。

如今,绿色金融已成为推动经济结构调整、促进绿色技术创新和实现可持续发展的重要力量。绿色金融不仅仅是一种金融工具,它更是一种价值观的体现,一种对未来世代负责的态度。五道口人在绿色金融的道路上,不仅关注如何通过金融手段支持清洁能源、节能减排等绿色产业的发展,更注重如何通过金融创新,引导资本流向更加环保、更加可持续的经济活动,最终实现经济、社会与环境的共赢。

本期封面专题特邀践行"金融服务绿色产业"、投身零碳产业实践的校友, 分享他们在探索中的个人感悟,并展望未来绿色产业发展方向,以期为广大 校友提供参考。



2024 年第 2 期 总第 51 期 2024 年 4 月 20 日出版 内部资料 版权所有



微信公众平台

学院官网

pbcsf.tsinghua.edu.cn

校友网

alumni.pbcsf.tsinghua.edu.cn

主 办:清华五道口校友会

学术支持:清华五道口校友发展研究中心

承 办:清华五道口校友办

编:张 伟

刊名题字: 刘鸿儒

副主编:彭锡光 陈晨 冯喆

执行副主编:周 航 责任编辑:周 航

编辑: 余幼婷 耿婷 刘姿辰 廉晶

美编:邓晓晓 卢迪

地 址: 北京市海淀区成府路 43 号

清华大学五道口金融学院校友办

邮 编: 100083

电 话: 86-10-62706113 传 真: 86-10-62705055

邮 箱: alumni@pbcsf.tsinghua.edu.cn

校内刊号: TH-T-1202

发送对象:

清华大学五道口金融学院校友及师生



新闻动态

清华新闻

- 04 邱勇率团访问新加坡,推进深层次交流与合作
- 04 邱勇率团访问越南,推动教育科技合作与人文交流
- 04 李路明会见沙特苏欧德国王大学校长
- 04 邱勇访问福建推进省校合作并看望校友
- 05 李路明一行赴深圳调研

学院新闻

- **05** 清华大学"预见中国"高端讲坛暨中国经济讲座首场成功举办
- **05** 清华五道口教授田轩、余剑峰、周皓入选 2023 年"中国高被引学者"榜单
- **06** 清华五道口"文创星计划"项目毕业班级捐赠支持学院发展
- 06 《2023 中国贸易政策报告》发布
- **06** 商业健康险与医药协同创新模式研讨会暨课题报告 发布会成功举办
- **07** 全球经济治理 50 人论坛发布重磅专著 ——《变局与应对:全球经济金融趋势与中国未来》
- **07** 清华五道口不动产金融研究中心 及全球不动产金融论坛 2023 年度理事会议成功举办
- **08** 《清华金融评论》发布"零碳金融促创新开创绿色发展新范式"封面专题并启动"金融如何助力双碳经济发展"专项工作
- 08 北京金融法院一行来访学院
- 08 金融学院与新雅书院系列讲座及招生宣讲成功举办

两会声音

- 09 李引泉:香港金融角色不可或缺
- **09** 谭岳衡:建议中资企业来港设立国际总部,抢占香港北部发展先机
- 10 魏革军:通过人民币国际化加快资本项目对外开放
- **10** 蔡建春:优化政策环境促进企业兼并重组,加快 REITs 专项立法
- **11** 霍颖励:建议统一绿色金融标准,允许在银行间市场推出绿色债券ETF产品
- 11 金鹏辉:建议加快推进《反洗钱法》审议发布
- 12 昝圣达:在国家层面成立专项工作组,推动芯片产业发展
- 12 党彦宝:建设好新能源基础设施网络
- 12 洪杰:促进家居消费提质升级
- 13 江浩然: 以大数据提升科技型中小企业融资质效
- 13 张学武:建议支持民企出海
- 14 王斌:民营经济市场环境有望持续优化
- 14 王晶:推动数字公民和数字人民币成为数字中国基座
- 15 施乾平: 进一步激发民营企业科研创新动能
- 15 范树奎:建议支持上市公司实施重组实践创新试点

校友活动

- 16 清华五道口深圳校友会、深圳五道口围棋协会 深圳清华校友健康与旅游协会联袂举办"国康杯" 第五届清华校友围棋赛
- 18 道口家庭首次联谊活动圆满举办
- 20 清华五道口金融 MBA 同学会 走进巢生创新实验室
- 22 清华五道口金融 EMBA 上海同学会举办迎 新音乐会





封面专题

- 24 1988 级硕士校友董玉华: 对绿色金融服务生态文 明的理论和实践中的一点思考
- 35 专注 ESG 投资, 塑造绿色未来 一访 2021 级金融 MBA 校友耿艺宸
- 做零碳未来开拓者 40 -访 2016 级金融 EMBA 校友党彦宝
- 45 让每个人都用上绿色能源 -访 2020 级金融 EMBA 校友戴震
- 50 用石墨烯科技实现绿色可持续发展 -访 2016 级 GELP 校友陈利军
- 55 普及能源互联网,引领能源互联网创新 一访 2020 级 GELP 校友饶亦然
- 60 为全球降碳,让世界没有浪费的能源 -访 2020 级上市公司资本战略项目校友李红霞

校友专访

- 63 2021 级硕士校友陈柯夫: 愿识乾坤大, 愿怜草木青
- 66 做低头春耕、抬头看路的前行者 -访 2019 级金融 MBA 校友程扬

- 70 初心为梦,敢为人先 ——访 2020 级金融 MBA 校友张久中
- 74 2021级 WIN •未来中国项目校友陈萍淇: 变局下的传承加速度

财经专栏

79 新书推荐 · 《变局与应对:全球经济金融趋势与中国未来》

文化广角

- 82 1985级硕士校友李文华: 观念书法——汉字书写的当代性探讨
- 90 1994级硕士校友王琳: 《教育无痕》——把孩子带到高处

校友感悟

- 2013 级博士校友张立炜: 95 读博对我的影响
- 2011级硕士校友王文科: 96 扎根湖湘, 感恩道口

〈〈〈 清华新闻

邱勇率团访问新加坡,推进深层次交流与合作

1月25日至27日,校党委书记邱勇率团访问新加坡,深入贯彻落实中新两国领导人达成的重要共识,深化拓展清华大学与新加坡在教育、科技、人文、医学及公共卫生等领域的合作,为中新全方位高质量的前瞻性伙伴关系发展贡献力量。

在新加坡期间,邱勇与在新工作的校友代表进行了交流,介绍学校最新发展,了解校友们的工作学习情况,希望大家自强创新、行胜于言,以更强担当、更大作为在深化中新两国间友谊与合作方面贡献力量。

(摘编自清华大学官网)

邱勇率团访问越南,推动教育科技合作与人文交流

1月27日至30日,校党委书记邱勇率团访问越南,深入贯彻落实中越两党两国最高领导人达成的重要共识,进一步加强清华大学与越南在教育、科技、人文等领域的合作,为构建具有战略意义的中越命运共同体贡献力量。

在越南期间,邱勇看望了曾在清华学习的越南籍校友代表。大家纷纷向母校汇报 工作取得的新成绩,感念清华对自己的培养和深远影响。邱勇说,看到各位校友学有 所成回到越南,积极投身中越两国友好事业,十分感动。希望大家秉持自强不息、厚 德载物的校训和行胜于言的校风,以更广胸怀、更宽视野担负起时代责任,努力成为 中越友好的继承者、友好合作的推动者和共同发展的建设者。

(摘编自清华大学官网)

李路明会见沙特苏欧德国王大学校长

2月7日上午,沙特苏欧德国王大学校长巴德兰·阿洛马(Badran Alomar) 一行访问清华大学。校长李路明在工字厅会见代表团一行,双方就进一步深 化合作进行交流并续签两校合作备忘录。沙特驻华大使阿卜杜拉赫曼·哈勒比 (Abdulrahman Alharbi)、副校长王宏伟参加会见。❷

(摘编自清华大学官网)

邱勇访问福建推进省校合作并看望校友

3月14日至15日,校党委书记邱勇赴福建出席清华大学在闽引进生座谈会,看望慰问校友,并调研闽江学院、清华附中福州学校、"天洲工程"项目建设地,推进深化省校合作。福建省委常委、福州市委书记林宝金,清华大学党委副书记过勇参加有关活动。▲

(摘编自清华大学官网)

李路明一行赴深圳调研

3月15日至16日,校长李路明率队前往深圳,分别会见广东省委副书记、深圳市委书记孟凡利,深圳市委副书记、市长覃伟中,就进一步深化市校合作、共同推进高质量发展进行交流。李路明一行还先后在深圳清华研究院、深圳国际研究生院开展调研,并实地考察了河套深港科技创新合作区深圳园区、光明科学城等当地科技创新布局。

在深期间,李路明一行实地考察了河套深港科技创新合作区深圳园区,了解深港协同推动科技创新与成果转化的相关举措,并参观了香港科技园深圳分园。在深圳市科技创新局局长张林、光明区委书记蔡颖的陪同下,李路明一行还参观调研了光明科学城,了解光明区发展规划及布局建设重大创新载体的相关进展,并看望慰问了在光明区工作发展的清华校友。

(摘编自清华大学官网)

〈〈〈 学院新闻

清华大学"预见中国"高端讲坛暨中国经济讲座首场成功举办

2024年4月2日,清华大学"预见中国"高端讲坛暨清华五道口中国经济讲座系列首场讲座在清华大学成功举办。本次论坛邀请第十三届全国政协经济委员会副主任、中国环境与发展国际合作委员会中方首席顾问、国务院发展研究中心原副主任刘世锦作为主讲嘉宾。清华大学五道口金融学院院长焦捷、清华大学公共管理学院院长朱旭峰代表主办方致欢迎辞。清华大学公共管理学院副院长朱俊明出席论坛。清华大学五道口金融学院院长助理刘碧波担任论坛主持。近两百位清华师生和企业家代表共同聆听了讲座。

本次论坛由清华大学五道口金融学院联合清华大学公共管理学院共同举办。自 2024年起,清华大学五道口金融学院推出"中国经济讲座"系列活动。讲座聚焦中国经济社会发展核心议题,定位为解读政策、总结经验、探索模式、传播学术的高端学术平台。讲座延请国内外权威学者专家,聚焦中国经济社会发展的各项前沿议题,以讲座、对话等形式,为中国经济社会的和谐发展提供观点与建议。

(摘編自清华大学五道口金融学院官网)

清华五道口教授田轩、余剑峰、周皓入选 2023 年"中国高被引学者"榜单

2024年3月27日,爱思唯尔(Elsevier)正式发布2023年"中国高被引学者"(Highly Cited Chinese Researchers)榜单。清华大学五道口金融学院教授田轩、余剑峰、周皓入选此次榜单,入选学科领域:应用经济学。

爱思唯尔 (Elsevier) "中国高被引学者" (Highly Cited Chinese Researchers) 榜 单以全球领先的信息分析公司爱思唯尔 (Elsevier) 的引文与索引数据库 Scopus 作为统计来源,采用了上海软科教育信息咨询有限公司开发的方法,至 2024 年已是第十次发布,分析中国学者的科研成果表现,并受到国内外众多媒体和学者的高度关注。2023 "中国高被引学者"上榜共计 5801 人,来自 496 所高校、企业及科研机构,覆盖了 10 个教育部学科领域中的 84 门一级学科。▲

清华五道口"文创星计划"项目毕业班级捐赠支持学院发展

1月12日,清华五道口"文创星计划"项目返校日在学院举办,同学们再次回到曾经共同上课的五道口红楼小院,追忆年华、展望未来。返校日当天,学院隆重举行了"文创星计划"捐赠仪式,感谢项目的四位同学支持"文创星成长计划",五十四位同学支持"文创星计划四期班集体捐赠"。这笔善款将用于支持学院文创金融方向的人才培养及科研工作,对于清华五道口的发展具有重要意义。

捐赠仪式上,清华大学五道口金融学院院长助理袁源代表学院致辞,感谢同学们饮水思源、回馈母校。她表示,"文创星计划"是学院积极承担社会责任,发挥自身专业能力而推出的公益品牌项目。毕业后,公益项目的校友反哺学院,也是把公益之心和社会责任永续传承的体现。

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

《2023 中国贸易政策报告》发布

1月19日下午,清华大学五道口金融学院国际金融与经济研究中心(CIFER)在清华五道口金融学院线上线下联合举办2024年度首期"成府路国际宏观午餐学术讨论会"暨《2023中国贸易政策报告》发布活动。会上,清华大学五道口金融学院讲席教授、国际金融与经济研究中心(CIFER)主任鞠建东发布《2023中国贸易政策报告》。该报告由CIFER研究团队撰写完成,团队包括鞠建东、余心玎(CIFER研究员、对外经济贸易大学教授)、李元琨(CIFER博士后研究员)、卢冰(CIFER研究员、北京师范大学讲师)、李思佳(清华大学五道口金融学院博士研究生)、李昕(CIFER研究员、北京师范大学讲师)、李思佳(清华大学五道口金融学院博士研究生)、李昕(CIFER研究员、北京师范大学讲师)等。❷

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

商业健康险与医药协同创新模式研讨会暨课题报告发布会成功举办

1月23日,商业健康险与医药协同创新模式研讨会暨课题报告发布会在清华大学五道口金融学院成功举办。本次研讨会由清华大学五道口金融学院中国保险与养老金研究中心主办,美国药品研究与制造企业协会(PhRMA)和中国外商投资企业协会药品研制和开发工作委员会(RDPAC)提供支持。

商业健康险与医药协同发展,既可以帮助解决日益突出的创新药品可及性与基本医保体系不协调的矛盾,又可以促进商业健康保险拓展"带病体"人群,实现创新发展。本次研讨会邀请了监管领导、业界与学界的专家学者以及药企、险企代表,共同探讨商业健康险与医药产业协同发展的创新模式和未来发展路径。

全球经济治理 50 人论坛发布重磅专著

——《变局与应对:全球经济金融趋势与中国未来》

1月24日,由朱民、张礼卿主编的《变局与应对:全球经济金融趋势与中国未来》(简称《变局与应对》)在清华大学五道口金融学院重磅发布。中国国际经济交流中心副理事长、全球经济治理50人论坛发起人朱民,中国国际经济交流中心首席研究员、全球经济治理50人论坛成员张燕生,中央财经大学国际金融研究中心主任、全球经济治理50人论坛学术委员会副主任张礼卿,中银证券全球首席经济学家、全球经济治理50人论坛学术委员会高,清华大学五道口金融学院副院长、全球经济治理50人论坛学术委员会副主任张晓燕等本书作者参加发布活动并依次发表观点。本次活动由清华大学五道口金融学院金媒班八期校友、原央广经济之声主持人、记者刘思强主持。本次发布会由全球经济治理50人论坛主办,清华大学五道口金融学院承办。

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

清华五道口不动产金融研究中心 及全球不动产金融论坛 2023 年度理事会议成功举办

1月27日,清华大学五道口金融学院不动产金融研究中心、清华五道口全球不动产金融论坛 2023 年度理事会议在京成功举办。

第十三届全国政协委员、中国证券监督管理委员会原主席肖钢,中国房地产业协会名誉副会长张其光出席会议。泰康保险集团执行副总裁兼首席投资官、泰康资产总经理兼首席执行官段国圣,清华大学建设管理系教授、房地产研究所所长刘洪玉,中国人民大学国家发展与战略研究院高级研究员、城市更新研究中心主任秦虹,中国社会科学院金融所资本市场研究室研究员、房地产金融研究中心主任尹中立等行业专家参会交流。

清华大学金融科技研究院副院长、清华五道口全球不动产金融论坛秘书长魏晨阳作中心及论坛工作汇报。中心及论坛理事会领导和代表,万达集团副总裁何其聪,高和资本执行合伙人、清华大学五道口金融学院不动产金融研究中心副主任周以升,方隅控股 CEO 陈坚,双全集团总裁于焱志,世纪金源集团总裁助理、融资中心总经理王少毅,江苏益友天元律师事务所创始合伙人唐海燕等听取工作汇报,并就行业与中心发展提出建议和展望。本次会议由不动产金融研究中心主任助理、论坛副秘书长曲悦主持。

《清华金融评论》发布"零碳金融促创新 开创绿色发展新范式"封面专题并启动"金融如何助力双碳经济发展"专项工作

1月30日,《清华金融评论》发布"零碳金融促创新开创绿色发展新范式"封面专题并启动"金融如何助力双碳经济发展"专项工作。活动邀请到中国国际经济交流中心副理事长、IMF前副总裁、中国人民银行前副行长朱民,中国金融学会副会长、国家开发银行原行长欧阳卫民发表主旨演讲。清华大学国家金融研究院副院长、《清华金融评论》执行主编张伟,北京绿色交易所副董事长、北京绿色金融协会秘书长梅德文,中国工商银行现代金融研究院院长助理李向品,中央国债登记结算有限责任公司中债研发中心副总经理兼绿色金融研究部总经理史祎,重庆蛮寨实业(集团)股份有限公司董事长王军参与高端对话,共同就零碳金融的内涵与外延、政策与实践,以及其在推动绿色发展中的创新与应用等问题展开深入探讨。本次会议由清华大学五道口金融学院《清华金融评论》编辑部主办,北京清控金媒文化科技有限公司承办。▲

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

北京金融法院一行来访学院

3月6日,北京金融法院张雯院长一行来学院调研交流。学院党委书记顾良飞, 党委副书记、副院长王正位,院长助理袁源,以及教学办、战略合作与发展办公室、 高管教育中心相关负责人参加座谈。

顾良飞对北京金融法院一行的来访表示欢迎并介绍了学院的基本情况。张雯介绍了北京金融法院成立三年以来的发展及重点工作。双方就金融法治课题研究、人才培养以及学生实践实习等方面深入交流了意见。双方表示将继续加强双向交流合作,发挥各自优势,培养既懂法律又懂金融的高素质、复合型人才,从源头治理优化金融法治环境,更好地服务首都金融管理中心和"两区"建设。

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

金融学院与新雅书院系列讲座及招生宣讲成功举办

3月7日下午,清华大学五道口金融学院副院长、金融学讲席教授张晓燕受邀赴新雅书院参加"南十北·学术浪漫·惊鸿系列"第三十二期学术讲座,张晓燕以"中国资本市场投资者行为特征研究"为主题进行了精彩分享。活动由新雅书院院长梅赐琪主持,来自新雅书院、经管学院、公管学院等多个院系的师生参与活动。

这种面对面的互动加深了学生对金融学院的了解,拓展了两个院系学科交流的广度,搭建了更充分的交流平台,为未来的院系间加强合作奠定了坚实基础。两个学院将继续深化合作,为培养更多优秀的金融专业人才而共同努力。



2024 年是新中国成立 75 周年, 是实现"十四五"规划目标任务的关键一年。在今年的全国 两会上,有多位来自清华大学五道口金融学院的校友成为本届全国人大代表、全国政协委员, 他们参与其中、肩负使命、建言献策, 心系国之未来、助力国家发展。

李引泉: 香港金融角色不可或缺

李引泉,1983级硕士校友,全国人大代表,招商资本董事。



李引泉表示,香港作为国际金融中心已经有几十年的历史,优势依然存在。 第一点,在香港的普通法系中,长期沿用至今、约束所有的经济、商业、金融、 贸易等活动的这部分法律仍然是有效的,并没有因为其他法律的颁布和实施而受 到任何负面影响。 在这个市场上,所有的投资者、融资者,所有的活动和法律权 益都是受到良好保障的。第二点是香港的简单税制,目前,香港政府仍然很重视 保持较低的税率,在世界上各个国际金融中心中,香港的优势仍然是明显的。第 三点是香港的货币发行制度和其他大的经济体不一样,香港有特殊的制度,没有 货币过多发行的问题,目前仍然在实施有效的政策和管理。第四点,经济活动的 自由度也很高, 所有资本的流入、流出都是自由的。此外, 香港没有长期形成政 府债务的压力。现在的G20经济体或者其他经济体,都不同程度地存在以上问题, 如货币过多发行导致金融经济泡沫。

谭岳衡: 建议中资企业来港设立国际总部, 抢占香港北部发展先机

🖿 谭岳衡,1983级硕士校友,全国政协委员,交银国际董事长。



谭岳衡建议, 鼓励重点产业和战略新兴产业的中资企业或机构抢占中国香港 北部都会区发展先机,建议中央政府参考浦东经验,支持国有和各省的高新技术 领域企业和研究机构来港设立国际总部,鼓励企业利用香港的大学、基础科研和 国际化优势, 开展创新研发, 推动技术转型升级, 同时拓展国际业务, 提升跨境 服务管理能力,增强整合现有驻港企业协调国际产业链和供应链功能,优化提升 国内国际市场联通和辐射能力。

在消除信息壁垒方面,他建议各级政府主管部门与香港特区政府驻内地经济 贸易办事处和"招商引才专组"建立更紧密的沟通合作机制,透过定期为企业举 办咨询会、研讨交流会和实地考察团活动,为中资企业了解香港提供更为完备和 多元的服务,包括注册、登记、牌照申请、政策解读、资助申请等。

此外, 谭岳衡建议进一步便利出入境人员往来内地与香港, 比如提供更多元 办理渠道, 简化曾办理过证件人员的办理手续, 争取延长在香港逗留天数等措施。

魏革军:

通过人民币国际化加快资本项目对外开放

🖿 魏革军,1989 级硕士校友,全国政协委员,中国人民银行陕西省分行党委书记、行长。



今年两会期间魏革军带来多份提案,内容涉及金融对外开放、加强政策取向 一致性评估、普惠金融发展等内容。

在对接国际高标准经贸规则推动金融高水平对外开放方面, 魏革军建议制定 金融服务开放负面清单。在梳理现有金融开放和监管制度的基础上,制定专门的 金融服务对外开放负面清单。

在继续深化资本账户开放方面,魏革军建议通过人民币国际化加快资本项目 对外开放进度,缓冲资本项目开放风险冲击。同时,进一步把握汇率改革的力度 与节奏、合理评估汇率市场化给短期国际资本流动与资本账户开放度带来的风险 强化效应,引导短期国际资本流动与资本账户开放和汇率市场化步伐相适应。

境外金融机构为境内投资者提供服务需要申请牌照, 跨境购买境外金融服务 的产品类型有所限制。魏革军提出,应全方位拓宽金融服务开放领域。

魏革军表示,对内外贸、内外资政策措施应逐渐趋同,实现一视同仁公平竞争。 引导市场主体更加注重培育国内市场消费,采取有效措施促进储蓄转化为消费和 投资,促进资金形成资本的能力。同时,进一步扩大对外开放领域,稳步扩大规则、 规制、管理、标准等制度型开放、积极主动对接国际高标准经贸规则、建设更高 水平开放型经济新体制,塑造更加公平、公正、开放、包容的发展环境,增强涉 外经济发展的竞争力、吸引力和粘合力、减少对各种补贴和税费优惠的依赖程度。

蔡建春:

优化政策环境促进企业兼并重组,加快 REITs 专项立法

📤 蔡建春,1991 级硕士校友,全国政协委员,上海证券交易所总经理。



蔡建春准备了多份提案,分别聚焦企业兼并重组、REITs 专项立法和上海 金融法院"三合一"审判工作机制等主题,建言献策资本市场高质量发展。

蔡建春建议,各部委应进一步优化完善税收、资产评估指引等政策,促进企 业兼并重组。一是税务部门优化兼并重组相关税收政策,进一步完善特殊性税务 处理、完善自然人股东适用标准、各类创新支付工具适用情况、跨境重组适用标 准等;二是商务部及有关部门明确和优化跨境换股相关政策,尽快发布修订后的 《外国投资者对上市公司战略投资管理办法》,同时对高端制造业等特定领域设 置"白名单",降低企业预沟通成本,支持"硬科技"企业充分利用跨境换股并 购海外优质资产;三是财政部指导推进完善科创企业资产评估指引。

为推动 REITs 市场发展壮大, 蔡建春建议制定 REITs 专项条例。此外, 蔡 建春还建议探索在上海金融法院集中管辖金融刑事案件、实行金融审判"三合一" 的审判机制,促进刑民交叉等复杂纠纷一并解决。

霍颖励:

建议统一绿色金融标准,允许在银行间市场推出绿色债券 ETF 产品

● 霍颖励,1991级硕士校友,全国政协委员,中国外汇交易中心党委书记。



霍颖励建议统一绿色金融标准。其中,建议制定统一的绿色贷款标准,并对已有的绿色项目遴选模式进行整合。逐步扩大金融机构采用赤道原则的范围,根据项目对环境的影响程度进行分类,对不同类别项目实行不同的融资支持措施。另外,持续推动《共同分类目录》标准落地实施,建议按照标准,在银行间市场对绿债贴标的基础上,扩大贴标范围,推动绿色债券标准与国际接轨,从而有利于吸引更多境外投资者投资国内债券市场。同时,霍颖励建议完善可持续信息披露机制,进一步丰富绿色金融产品和市场体系。

2023年我国绿色债券发行数量下降,绿色债券流动性不足。霍颖励建议鼓励境内外发行人依据《共同分类目录》发行绿色债券,不断增强我国绿色债券市场对在全球的影响力。同时,丰富绿色金融产品供给,提升绿色债券流动性。考虑到银行间市场对外开放以及绿色债券发展情况,建议监管部门允许在银行间市场推出绿色债券 ETF 产品。另外,霍颖励还建议完善绿色金融激励约束机制。

金鹏辉: 建议加快推进《反洗钱法》审议发布

● 金鹏辉,1997级硕士校友,全国人大代表,中国人民银行上海总部副主任兼上海市分行行长。



金鹏辉带来两份建议,分别关注《中国人民银行法》修订和《反洗钱法》审议发布相关工作。他建议,紧紧围绕服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革三项任务,聚焦建设强大的中央银行机制,尽快修订《中国人民银行法》。

金鹏辉建议加快推进《反洗钱法》审议发布。他指出,一是现行法未充分体现风险为本的反洗钱原则。没有从识别、评估并采取措施降低洗钱风险的角度规定机构义务,造成机构"重合规、轻风险"。二是现行法规定的反洗钱法律责任不完善。一方面,内控机制有效性对机构反洗钱工作起根本性作用,但是现行法未将其作为行政罚款的情形;另一方面,对机构和相关责任人的罚款标准较低,不利于形成有效的监管震慑。三是反洗钱监管协作机制不够顺畅,对新型洗钱风险监测防控及打击治理力度有待加大。同时,迎接反洗钱国际组织第五轮评估也需要配套修订《反洗钱法》。

咎圣达:

在国家层面成立专项工作组,推动芯片产业发展

🖿 昝圣达,2014 级金融 EMBA、2017 级科学企业家项目校友,全国人大代表,江苏综艺集团董事长。



昝圣达建议,在国家层面成立专项工作组,督促检查芯片产业相关扶持政策 的落地情况,采取约谈措施,对政策落实不到位的要督促问责;对扶持力度不足 的要出台更为精准、更有激励性的政策:对承担国家安全突破攻坚项目的"硬科技" 企业, 在申报上市、融资方面要给予精准支持。

昝圣达还表示,要进一步提升产业链协同配套水平。"芯片产业链涉及多个 环节和多种资源,需要上下游企业紧密合作,才能形成完整的产业生态系统。"

党彦宝: 建设好新能源基础设施网络

■ 党彦宝, 2016 级金融 EMBA 校友, 全国政协委员, 宁夏宝丰集团有限公司董事长。



"新型基础设施建设能有效提升发展动能,是稳投资、扩内需、拉动经济增 长的重要途径,也是促升级、优结构、提升经济发展质量的重要环节。"党彦宝表示。

党彦宝认为,通过在沙漠、戈壁等地区推进风力发电和光伏发电基础设施建 设,不仅能产生良好的经济效益,也能起到防治沙化等作用,发展出"光伏板下 栽枸杞"等绿色农业模式,实现生态、经济、社会效益共赢。他建议,要建设好 新能源基础设施网络,继续加大支持能源企业向下游高附加值精细能源化工领域 延伸的力度,加大新型节能降耗、循环利用、低碳环保等技术的研发投入,支持 企业开展科技创新,积极探索新能源与传统化工产业创新融合协同发展新模式, 支持企业全产业链发展新型储能设施, 优化储能运行商业模式。

洪杰: 促进家居消费提质升级

■ 洪杰, 2016 级金融 EMBA 校友, 全国政协委员, 三棵树涂料股份有限公司董事长。



"家居消费涉及领域多、上下游链条长,对相关产业发展带动效应显著。" 洪杰认为,要打好政策组合拳,推动高质量耐用消费品更多进入居民生活。

"以安全、智能、绿色和舒适为重点的家居消费提质升级潜力巨大。"洪杰 建议,要大力提升供给质量,鼓励各地结合城镇老旧小区改造等工作,通过政府 支持、企业促销等方式,支持居民开展旧房装修和局部升级改造。应支持品牌企 业打造全国性家居焕新服务体系,通过财政补贴或减税支持,引导有实力的企业 打造标准化的产品与服务,满足品质化消费需求。应加大政策支持力度,完善家 居消费金融服务体系,举办各类线上、线下展销会,以消费券、打折促销等方式, 开展促消费活动。

江浩然:

以大数据提升科技型中小企业融资质效

● 江浩然,2019 级金融 EMBA 校友,全国政协委员,恒银科技董事长。



江浩然建议推动信贷资源向科技创新领域倾斜。根据科技型中小企业的特定需求和风险特征,不断完善金融支持科技创新政策,引导企业用好普惠小微贷款等工具以及再贷款再贴现等政策,大力创新知识产权质押融资、股权质押融资等新型配套政策;结合科技型中小企业经营活动场景,积极开发"设备贷""采购贷""租金贷"等定制化金融产品,帮助企业拓宽多元化贷款渠道。

同时,拓宽科技型中小企业直接融资渠道。针对科技型中小企业融资问题,鼓励利用好资本市场,优化发债融资环境,包括评级机构、评级方法、评级覆盖面等,创新推出科创票据、科创公司债等债券产品,积极引导科技型中小企业直接对接资本市场,并为其开辟融资"绿色通道"。

运用大数据分析手段提高科技型中小企业融资质量和效率。通过运用大数据分析,给科技型中小企业精准"画像",帮助银行进行客户筛选、额度测算及风险监测等,快速审批贷款。同时,借助智能技术进行贷后风险监控,及时发现经营异常,降低贷款损失。

张学武: 建议支持民企出海

● 张学武, 2019 级金融 EMBA 校友, 全国人大代表, 盐津铺子董事长。



张学武建议国家要鼓励民企"走出去",在政策上做出优化调整。他就此提出六点建议:一是鼓励民营企业拓展海外业务。二是构建"出海"服务平台,为民营企业提供全面便捷的服务。三是为民营企业提供外汇便利化和金融服务供给。完善跨境投融资便利化政策,开展跨国公司本外币一体化资金池业务,便利民营企业统筹境内外资金划转和使用;推动金融机构开发适合企业"走出去"的金融产品和服务,如设立海外投资基金,优化对外投资贷款审批流程,降低企业海外投融资成本。四是在海外创建面向民营企业的海外特区、园区。五是支持民营企业创建国际研发中心,引导民营企业向"微笑曲线"的两端发展,提高企业产品的技术含量和附加值,增强在全球市场的竞争力。六是建议国家设立海外企业人才培训基地,培训出海民营企业干部,为企业"走出去"提供智力支持。

王斌:

民营经济市场环境有望持续优化

● 王斌,2020 级金融 EMBA 校友,全国政协委员,包头市塞北机械设备股份有限公司董事长。



为了进一步营造公平竞争的市场环境,王斌表示,借民营经济促进法起草工作启动之机,针对突出问题加紧落实,积极落实民营经济平等保护机制,着力破除市场准入壁垒,进一步打造公平、法治的市场秩序,给予民营经济公平参与市场竞争的机会。

王斌建议,建立健全促进民营经济发展的法律制度和企业平等保护机制,完善反垄断法律法规体系,加大对市场垄断、价格垄断等违法行为的执法力度,为民营企业公平竞争提供法治保障;全面落实市场准入机制,确保"非禁即入"常态长效;在全国范围内排查、清理、废除妨碍统一市场和公平竞争的政策,明确要求省市县三级政府迅速清理相关地方性政策措施,对落实不积极、整改不到位的地区,通过约谈、通报、现场督导等方式督促落实;充分发挥政府采购效能,进一步增加政府采购对民营企业的招标比例,鼓励地方政府将大型项目"化整为零"惠及更多民营经济主体;鼓励和引导同行业或邻近行业的民营企业通过组建联盟等方式,实现集中采购、共同竞标,降低经营成本,有效提高其公平参与市场竞争的竞争力。

王晶: 推动数字公民和数字人民币成为数字中国基座

● 王晶, 2016 级全球金融 GSFD 项目校友, 全国政协委员, 新大陆科技集团 CEO。



王晶在今年两会中提交了三份提案,主要围绕数字公民与数字中国建设。除 此以外,王晶还对推动民营企业高质量发展提出提案。

王晶认为,建国初期国家以"两弹一星"为推动科技创新的重要法宝,数字中国建设的"两弹"就是以国家主导的"数字公民"和"数字人民币",他们将成为数字中国建设的数字化底座,构成数字中国建设的"可信根"和"数据源"。她还提出,数字公民是数字世界诞生的基础、数字人民币是数字经济运行的基础。

据此,王晶建议,一是将数字公民列为基础性、根本性工作。二是建立数字中国建设先行示范区。三是持续办好重大活动与交流平台。

人才方面, 王晶认为, 在新发展理念引领下, 推动数字中国建设中要以面向 未来和前沿、注重多元化和个性化、结合实践和实用、立足新职业和新专业、重 视多层次全方位的人才培养。王晶建议, 第一, 顶层设计, 打造数字中国的人才 培育体系。第二、因才制宜, 推进全要素数字人才产教融合。第三、全面铺开, 形成全社会立体化培育新模式。

施乾平: 进一步激发民营企业科研创新动能

■ 施乾平, 2018 级全球金融 GSFD 项目校友, 全国政协委员, 中国侨商联合会监事长。



施乾平建议,营造科研创新良好环境。正在研究出台的民营经济促进法,在保护民营企业和企业家合法权益的同时,应鼓励民营企业根据国家战略需要和行业发展趋势,持续加大研发投入,开展关键核心技术攻关。强化对民营企业科研创新的精准支持,形成以政府投入为引导、企业投入为主体,社会资本广泛参与的科技创新投入体系,建立完善良好的科研创新制度。同时,大力宣传表彰积极参与科研创新的民营企业,努力营造民营企业竞相科研创新的良好氛围。

施乾平建议加大对科研创新成果保护力度。他建议完善相关法律规定,修订和细化反不正当竞争法,制定出台商业秘密保护法,明确侵犯商业秘密的情形,强化法律责任,加大对侵权行为的惩处力度,形成保护科研创新成果的法律体系,确保民营企业知识产权和商业秘密得到有效保护。

施乾平还建议,鼓励有条件的民营企业整合产学研力量,建立重点实验室、 技术创新中心、新型研发机构,对批准建设的国家级和省级技术创新中心、重点 实验室等创新平台,给予重大资金支持,提升民营企业科研创新的层次和质量。

范树奎: 建议支持上市公司实施重组实践创新试点

● 范树奎,2020 级科学企业家项目校友,全国政协委员,中联资产评估集团有限公司董事长。



资本市场平稳健康发展,是实体经济实现资源优化与资本配置的重要保障。 范树奎认为,重组与重整作为优化产业结构、有效配置资源的重要价值工具,有 助于提升上市公司发展韧性和活力,推动上市公司高质量发展,维护资本市场平 稳运行。支持上市公司切实用好重组与重整工具,实现自身健康发展,有助于增 强市场信心,激发市场活力,更好地发挥资本市场资源配置功能。

范树奎建议积极支持上市公司实施重组实践创新试点,提升重组估值包容性, 允许通过试点实践的方式,增加创新案例对市场引导,树立挖掘重组协同价值标 杆,规范并鼓励上市公司并购重组,实现增量发展。

范树奎建议,优化发股定价机制,鼓励发挥资产评估机构等专业机构价值尺度功能,构建基于市场内在价值的上市公司估值体系和发行定价标准,并在满足全面注册制信息披露要求基础上,充分发挥市场发现价值的博弈机制,允许重组各方结合交易特点协商定价,通过充分披露定价逻辑与定价依据,将选择权交由市场和投资者决定。

(内容摘编自中国网、证券时报、南方都市报、财联社、人民政协报、人民网、中国证券报、第一财经、财联社等。)

校友活动

清华五道口深圳校友会、深圳五道口围棋协会、深圳清华校友健康与旅游协会联袂举办"国康杯"第五届清华校友围棋赛

在兔年末、龙年将至的美好时刻,国康健康与清华五道口深圳校友会、深圳五道口围棋协会、深圳清华校友健康与旅游协会联袂策划的"国康杯"第五届清华校友围棋赛,在清华大学校友之家国康健康落下帷幕。这不仅是一场围棋的竞技场,更是一次健康与文化交融的盛大聚会,为众多清华校友增进交流与互动。

曾任广东省人民政府省长助理、深圳市人民政府副市长的 1982 级硕士校友、1989 级博士校友武捷思莅临现场指导,围棋国手车泽武老师担任本次比赛裁判长。本届"国康杯"赛制为分组循环赛三轮、半决赛一轮、冠亚军决赛一轮。当小组循环赛出现选手同分情况时,年长者胜;如选手年龄相同,则入学为先者胜。

在赛前的轻松氛围中,校友们进行了简短的自我介绍,共同回忆起在清华园的美好时光。毕业后,大家不约而同地选择在深圳开启事业,秉承着清华的"自强不息,厚德载物"的精神,怀揣着勇于开拓的壮志,共同为这片热土的建设贡献力量。此次相聚是心与心的深度交流,大家期待在此次围棋盛宴中展开精彩对决,深化彼此间的友谊。



活动合影 🖸



武捷忠校友



深圳校友欢聚一堂 🖸

在棋盘纵横交错间,校友们找寻着策略与灵感,体验着智慧的碰撞与激荡。举子落子间,展现出了高超的棋艺和竞技精神。他们或深思熟虑,或果断出击,每一步棋都凝聚着智慧和汗水。

经过一天的激烈角逐,1994级硕士校友江曾华凭借出色的表现和稳定的发挥,获得了本届赛事的冠军,1986级经管本科校友李华辉、1984级硕士、1991级博士校友晏群分别摘取了亚军和季军。

在比赛的间隙,校友们参观了国康健 康企业家保健办。国康健康由清华大学五 道口金融学院 1988 级硕士校友杨华山创 办,是中国领先的健康管理公司。国康健 康开创的"健康管家+全科医生+专科医 生"的医疗健康服务模式,实现了为企业 家提供健康监测、疾病预防和干预、就医、 康复、养老的一站式健康管理服务。部分 校友与国康健康全科医生交流,表示自己 长时间参与围棋项目, 眼睛调节力下降, 容易视觉疲劳。在全科医生的指导下,校 友们体验了AI 眼底健康检测,了解自身 健康风险情况, 随即全科医生给出了改善 建议。校友们在紧张的围棋比赛后得到了 放松,也让他们更加重视日常的眼部保健 和健康生活方式。

清华园,围棋缘,棋逢对手,乐在"棋"中。本届"国康杯"是国康健康第二次举办清华校友围棋赛事,赛事的初衷是以围棋为桥梁,彼此交流、分享与邀约。在这里,校友们共同见证了围棋的魅力,也见证了友谊的深厚。在棋盘上展开智慧的角逐,在交流中感受心灵的碰撞,共同度过一个难忘的时光。









比赛现场 🖸







校友们体验了 AI ■ 眼底健康检测

校友们由衷感谢国康健康、清华五道口深圳校友会、深圳五道口围棋协会以及深圳清华校友健康与旅游协会的精心策划与周全的安排。最后,大家约定新的一年再续棋缘,共同创造更多美好的回忆。



● 与会人员合影

道口家庭首次联谊活动圆满举办

2024年1月14日,由道口多宝家庭 (以下简称"多宝家庭")、圆恩家庭(以 下简称"圆恩家庭")共同主办的"圆志方行, 所宝惟贤"首次家庭联谊活动暨中国宏观 经济展望闭门交流会圆满举办。

会议由多宝家庭家长、金媒十期学员 熊争艳主持。多宝家庭家长、1992级校友 周星, 圆恩家庭家长、1990级校友李耀龙 分别致辞。周星强调了道口家庭活动中跨 行业、跨领域交流的重要性,感谢圆恩家 庭共同搭建学习互动平台,希望未来保持 联学频率,推动双方家庭更好融合与建设。 周星还分享了个人从业经历, 寄语年轻家 庭成员, 时刻保持对知识的渴望, 不断提 升应对困难与挑战的能力。李耀龙回 顾职业生涯经历,总结金融实战中积 累的宝贵经验,鼓励大家在职业迷茫 期勇于探索、敢于试错,在家庭活动与 前辈交流中找准自我优势、明晰职业 方向,并提出家庭活动是传承道口文 化的重要载体,要常态化、制度化开展。 圆恩家庭联络员、2016级校友杨千帆 介绍本次联谊活动的意义,通过道口 家庭之间的"老带新、传帮带",促进 新成立的家庭明确定位、完善机制,实 现"常聚首、同学习、共进步"的目标。

多宝家庭周星、熊争艳、喻楷钧 以及圆恩家庭刘文华、李耀龙、吴立雪、

● 多宝家庭家长、金媒十期学员熊争艳主持







❶ 圆恩家庭家长、1990级校友李耀龙致辞





● 多宝家庭家长、1992 级校友周星主题分享



❶ 圆恩家庭家长、1988级校友刘文华主题分享



● 参观普华永道北京总部

高飞、杨千帆等 20 多位家庭成员及部分 特邀嘉宾共同参与本次闭门交流会议。

在主题分享环节,多宝家庭家长周星以《国际大趋势对于中国中长期形势的影响》为题,分享全球经济变化的十大趋势,从地缘政治、绿色转型、人口老龄化等角度解读国际趋势对于中国中长期经济形势的影响,并指出未来中国经济发展的机遇与挑战。

圆恩家庭家长、1988级校友刘文华以《金融助力慈善资产管理》为题,解读在金融助力三次分配的背景下我国慈善资产管理事业的困局及成因,并分析慈善行业国际化发展交流等破局出路。

自由交流环节,家庭成员们就主题分享中的话题展开热烈讨论,高飞、吴立雪、杨千帆等结合自身经历,分享了对于股权投资发展方向、通胀预期及市场评估和少子老龄化社会的底层影响等问题的看法。

活动最后,家庭成员共同参观了普华永道的智慧办公环境。与会期间,参会人员围绕 2024 年中国经济发展的亮点和挑战、中长期经济发展趋势、金融助力慈善资产管理等主题开展学习交流,以家庭活动作为情感交流和知识分享的纽带,为实现道口家庭之间的跨越传承和家庭活动举办积累了宝贵经验。

(文章来源: 摘编自"吾道青年"微信公众号。)



↑ 活动合影

清华五道口金融 MBA 同学会 走进巢生创新实验室

2024年1月,清华五道口金融 MBA 同学会走进巢生曦想(上海)医疗科技有 限公司(下文简称为"巢生"),一起探 索生物医药行业的最新发展。巢生创始于 美国波士顿,是一家专注于生命科学领域 的风险投资和创新孵化机构,致力于寻找 突破性的生命科学技术,通过创新孵化的 模式将其转化为具有全球影响力的生物技 术公司。巢生目前已在中国、美国和新加 坡等国家,覆盖了国际化创业企业孵化系 统,通过投资、孵化、研发于一体的综合 平台,为生命科学行业的初创团队在不同 成长阶段提供支持。

首先, 巢生执行总裁代英欣带领校友 们参观了巢生园区和孵化企业的实验室, 近距离感受共享实验室平台,并为大家详 细阐述了巢生全球实验室的成立与发展。 目前,全球已有200+企业入驻巢生北京、

上海、杭州、波士顿以及新加坡5个实 验平台,其中2家入驻公司已上市。这 些企业通过巢生独有的生态系统实现 良性循环,创造高价值效益。

在行业分享环节,清华大学生物 系校友、艾凯利元生物融资及公关总 监李毅,清华大学生物系校友、妙顺生 物 CSO 黄彬璐, 清华五道口 2023 级 金融 MBA 同学、佳嘉乐联合创始人 季顺哲,上海市锦天城律师事务所资 深律师刘婷婷, 邻得膜科技联合创始 人、COO 齐家为校友们带来了精彩的 行业分享。

李毅在分享中重点介绍了他所在 的艾凯利元生物基于超能 iPSC 技术及 新一代细胞治疗药物的开发。同时,他 也向各位校友分享了从地产行业转到 生物医药行业的职业历程。



李毅

随后,黄彬璐博士分享了妙顺生物是如何助力临床研发、赋能新药发现,通过自主研发打破欧美发达国家对细胞原材料的垄断,解决我国生物医药产业"卡脖子"环节的问题。

接着,季顺哲向校友分享了他的连续 创业经验。他所在的公司佳嘉乐作为生物 合成领域全链路解决方案国际化供应商, 覆盖美妆、医疗、农业、食品等多个领域, 在细分赛道上不断耕耘精进,创新突破。

刘婷婷则分享了出海专利侵权纠纷案 例及国内创新药企出海策略和风险防控, 并重点讲述了辉瑞与锐格医药的专利侵权 纠纷。

最后, 齐家分享了邻得膜科技如何专注于核孔膜创新应用开发, 并逐步构建从材料到下游产品的完整产业链闭环, 致力于成为中国唯一一家实现上游核孔膜材料到下游产品全产业链布局的企业。

嘉宾们的精彩分享得到了大家的积极 反馈。通过这次活动,校友们接触到生命 科技行业的前沿模式与进展,与嘉宾们的 深入交流也为他们未来的个人发展和机构 合作奠定了坚实的基础。

(文章来源: 摘編自"清华五道口 MBA" 微信公众号。)



黄彬璐 🖸



表顺折 🕻



刘婷婷(



齐家 (



↑ 活动现场

清华五道口金融 EMBA 上海同学会举办迎新音乐会

2024年1月21日晚,清华五道口金融EMBA上海同学会在上海音乐厅举办迎新音乐会。来自金融EMBA、金融CEO(领航)、金融EMBA"一带一路"(BRIEMBA)、全球金融GSFD、科学企业家、金融专业硕士等项目的千余名校友及家人共聚一堂,聆听由上海爱乐乐团带来的精彩演出。学院党委副书记、副院长王正位,金融EMBA教育中心主任李卫锋,副主任李元真、蔡侃出席活动。

王正位在开场致辞中表示,2024年 是新中国成立75周年,是贯彻党的二十 大精神的关键之年,是推动"十四五"规 划任务全面落地的攻坚之年,也是清华大 学全面推动高质量发展的重要一年。此刻, 大家相聚这里不仅是为了庆祝新一年的到 来,更希望通过音乐的力量,激发我们对 未来的希望与期待,一起奋勇向前。长期 以来,清华大学高度重视"五育并举", 尤其在美育方面推出多项措施,构建具有 清华大学特色,凸显人文精神的美育新格 局,很高兴也很感谢金融EMBA上海同 学会在活动形式上推陈出新,把美育融入 到校友工作中来。 本次活动由清华五道口金融 EMBA 上海同学会主办,平安银行上海分行冠名 赞助。2018级金融 EMBA 校友、平安 银行上海分行党委书记公茂江在致辞中 感谢清华五道口的培养,也希望未来金融 EMBA 上海同学会与平安银行上海分行双 方增强交流,促进在不同领域的纵深合作。



王正位致辞 🕞



公茂江致辞 ◘

2016 级 金 融 EMBA 校 友、金 融 EMBA上海同学会会长、景瑞控股执行董 事、联席主席兼总裁闫浩致辞,他对学院的 大力支持、校友们的积极参与、合作伙伴的 丰富贡献表示感谢,并对新增理事和新同学 的加入表示欢迎。闫浩介绍,金融 EMBA 上海同学会作为学院第一批成立的地方同学 会,目前共有300多位成员,横跨地产、金融、 先进制造、医疗、企业服务、时尚、大数据、 电商等多个行业。上海同学会下设制造业协 会、读书会、跑步和瑜伽协会、健康生活协 会等六大分会。闫浩表示未来将充分依托上 海区位优势,结合五道口和校友资源,充分 开展更多交流活动,助力长三角一体化发展 和长汀经济带高质量发展。

随后,在第三届金融 EMBA 上海同 学会理事会换届增补授牌仪式上,李卫锋 上台宣读了上海同学会第三届理事会理事 察侃为金融EMBA上 名单。理事们纷纷表示未来将发挥自己的 最大力量,尽最大的努力为同学会做贡献, 努力服务好校友们。

接下来, 在观众嘉宾热烈的掌声中, 来 自金融 EMBA2023 级、金融 CEO (领航) 八期、BRI EMBA 五期的十余位上海同学 会新生一同登台亮相,接受了紫领巾佩戴仪 式。戴上紫领巾, 意味着拥有了"不怕苦, 敢为先"的勇气! 后浪逐梦而来, 随着新同 学的加入,上海同学会的队伍继续不断壮大。

仪式结束后,上海爱乐乐团为到场的校 友们献上了一场高品位的视听盛宴,并演出了 《茉莉花》(G小调第40号交响曲》(天鹅湖)(春 之声圆舞曲》《我的中国心》《上海滩》等经 典曲目。上海爱乐乐团前身之一是上海电影 乐团,曾经为新中国千余部影视作品创作、 录配了大量经典音乐,在银幕后、舞台上挥 洒万千乐章,美妙音符传遍祖国南北。▲ (文章来源: 摘编自"清华五道口金融 EMBA" 微信 公众号。)



闫浩致辞 □



海同学会理事授牌



新生亮相 🕻



上海爱乐乐团演出 □



董玉华,1988级硕士校友,中国农业银行上海审计分局局长、 研究员。

● 董玉华

对绿色金融服务生态文明的理论 和实践中的一点思考

绿色金融是中央金融工作会议确定的 五篇大文章之一,是今后要关注和大力发 展的重点。此时开展绿色金融的讨论意义 重大。2008年一个偶然机会, 我接触到 绿色信贷, 当时感到这是个新概念, 中国 传统文化一直强调人与自然和谐共生,尤 其是道教强调顺其自然。加上工业化在促 进经济发展的同时, 也带来污染严重的副 作用。商业银行信贷对环保改善负有不可 推卸的责任。对不符合环保评价的项目一 票否决,减少化石能源依赖,大力发展新 能源予以资金支持,优化资金配置,对改 善环境、转化能源结构具有重要作用。当 时国有商业银行正在进行股份制改革,正 在研究商业银行的公司治理,利益相关者 理论强调商业银行不能仅仅追求股东 利益,还要关注与商业银行利益相关 者的利益,这也是社会责任。因此当时 我思考绿色信贷主要是从这个角度, 强调商业银行绿色信贷不仅仅要追求 自身利润,更要为社会利益着想。有些 企业或项目虽然盈利不错,还款有保 证, 但是污染环境, 不符合利益相关者 利益、不符合社会利益,应当拒绝贷款 支持。笔者一直强调商业银行企业文 化的重要性,研究传统文化对商业银 行的影响,因此后来发表过一篇《绿色 信贷、绿色金融文化与环境内生型绿 色经济》一文,专门阐述了绿色金融文 化和环境内生型绿色经济, 较早讨论

绿色金融文化,符合中央最新提出的中国特色金融文化中的"以义取利"思想。我们可以把保护环境生态看做是传统价值观中的"义",商业银行信贷资金的"利"要不能破环这个"义",必须在保护这个"义"的前提下追求自身利益。

这些年我一直关注并研究绿色信贷,后来延伸到绿色金融、转型金融、环境金融、气候金融、ESG、碳金融,先后在各类公开刊物发表多篇绿色金融、碳金融的文章。且在央视益言堂节目中讨论绿色信贷。应该说是绿色信贷的拥趸者和早期研究者之一。绿色代表生机活力,是大自然的代表。中国古代哲学就是天人合一,人与自然和谐共处。人类尊重自然、敬畏自然,顺应自然规律,所以绿色金融的提出很快得到广泛响应。绿色金融也被确定为今后金融业要做的五篇大文章之一,足见绿色金融的重要性。

绿色金融内涵丰富,即是理论问题, 也是实践问题。理论的探索是为了为实 践提供支撑。绿色金融不仅仅是为了保 护环境,而且与中央提出的生态文明密 切相关,也与中华传统文化一脉相承。 本文简要梳理了绿色金融服务生态文明 的意义、文化基础在绿色金融、绿色信贷、 绿色债券、绿色保险等方面进行讨论, 并提出自己的一点思考建议。

一、要提高站位,绿色金融不仅仅是环境 金融,而是要从生态文明建设的高度提高 认识

我们国家已经把生态文明写入宪法。生态文明作为五位一体总体布局和四个

全面战略布局之一,已经上升到国家战略层面,其地位不言自明。"绿水青山就是金山银山"理念深入人心。国家出台了一系列生态文明的法律法规,对于生态的执法力度不断加大,生态督察越来越严格,如祁连山的环保污染、秦岭违建别墅等问题的查处,彰显了中央对违反环保行为的严肃执法态度。建设生态文明是人民向往美好生活的奋斗目标。

对于究竟什么是生态文明有不同的 解释,有的说是原始文明、农耕文明、 工业文明后的更高形态的一种文明。生 态文明是指人类遵循人、自然、社会和 谐发展这一客观规律而取得的物质和精 神成果的总和。是指人与自然、人与人、 人与社会和谐共生、良性循环、全面发展、 持续繁荣为基本宗旨的文化伦理形态。 生态文明是人类对传统文明形态特别是 工业文明进行深刻反思的成果,是人类 文明形态和文明发展理念、道路和模式 的重大进步。工业文明发展到一定阶段, 必然引起人们对环境承载力的关注,必 然考虑可持续发展。尤其是工业排放的 二氧化碳引起气温的变暖, 必然引起极 端天气的发生,比如,厄尔维诺现象引 起海啸、台风、干旱等破坏力很强的天气, 引起海平面上升,对一些岛屿国家和一 些国家的城市带来很大影响。

生态文明建设与经济建设、文化建设、社会建设等的关系是怎样的呢?生态文明与经济发展表面上看是矛盾的。因为发展经济就要排放二氧化碳等温室气体,也就意味着要破坏环境。但是如果一味以破环环境为代价,就不能做到

可持续发展,就要按先污染、后治理 的老模式发展。所以发展新能源等方 面就能实现碳排放减少或零碳排放, 保护环境的同时不影响经济发展。生 态文明与政治建设的关系就是政治建 设是生态文明的保障。通过出台生态 文明意见和规划,进行生态立法,形 成一系列制度规定,规范生产生活等。 生态文明和文化建设的关系就是弘扬 中华传统文化,如天人合一的思想,在 意识层面把人作为整体生态的一部分, 把传统文化关于人与自然和谐共处的 优良文化发扬光大。生态文明与社会 建设是相辅相成的,社会建设的核心 是保障民生,生态环境质量是保障生

命质量和生活质量。

(一) 生态文明的历史脉络

1、马克思、恩格斯的生态观

马克思说,人作为自然存在物, 而且作为有生命的自然存在物,一方 面具有自然力、生命力,是能动的自 然存在物;另一方面人作为自然的、 肉体的、感性的、对象性的存在物, 同动植物一样, 是受动的、受制约的 和受限制的存在物。恩格斯说,我们 不能过分陶醉我们人类对自然界的胜 利。对于每一次这样的胜利,自然界 都要对我们进行报复。

2、中国特色社会主义生态观

生态环境建设不能简单理解为环 保工作的延续或升级, 也不止于改善 生态环境质量,必须以更高的站位、更 宽的视野、更大的格局来理解。习总书 记指出,绿水青山就是金山银山。笔者 曾专程到该理念提出的地方湖州安吉 余村参观调研,实地感受余村从利用 矿山、水泥厂发展经济,到复垦复绿、 治理水库,改善村容村貌,搞好农村人 居环境建设,发展农家乐、办民宿、卖 特产,发展青创基地、咖啡馆、露营基 地等,切实感到环境改善后带来的变化。 余村的实践说明, 经济发展不能以破 坏环境为代价, 生态本身就是金银, 保 护生态就是发展生产力。人因自然而生, 人与自然是一种共生的关系,对自然的 伤害最终会伤及人类自身。生态文明 建设是新时代中国特色社会主义的一 个重要特征, 生态兴则文明兴, 生态衰

则文明衰。大自然孕育抚养了人类,人类应该以自然为根,尊重自然、顺应自然、保护自然。自然遭到系统性破坏,人类生存发展就成为无源之水、无本之木。绿色是生命的象征、大自然的底色,更是美好生活的基础、人民群众的期盼。建设生态文明要认真领悟上述思想,并付之于行动。

(二)从中国传统文化角度看生态文明

生态文明是人与自然、人与人、人与社会物质和精神成果的总和。中华文化源远流长,早期有很多朴素的环保思想。大致有几类:一是对于自然的态度是取之有度,不竭泽而渔。二是对于动植物的索取都是讲究时令的,春生夏长、秋收冬藏,在树木生长期不入山林,不砍伐树木。对于生长期的动植物不食,捕鱼不用大网、对待要孕育小生命的动物不杀。白居易有首诗能说明:"谁道群生性命微?一般骨肉一般皮,劝君莫打枝头鸟,子在巢中望母归。"鸟在枝头筑巢,幼鸟等待母鸟外去觅食,其母爱之情令人动容,所以白居易写的这首诗劝诫人类爱惜鸟类等动物,反映动物与人都是大自然的一部分。按现在的话说就是生物多样性。说到中华传统文化,不得不谈儒家、道家和佛家的生态观。

关于儒家思想生态观。孔子说人与自然是一种相互依存的关系,"唯天而则之"是处理人与自然的准则。"巍巍乎,唯天为大,唯尧则之。荡荡乎,民无能名焉",讲的是尧效法自然规律。"天何言哉?四时行焉,百物生焉,天何言哉?",孔子把天看成自然规律,不讲怪力乱神。他不主张消极对待自然,而是去认识和把握自然规律,从而达到从心所欲不逾矩的乐天知命境界,有知天畏天的生态自然观。孔子的生态伦理观是仁民爱物。孔子将仁爱之心推及万物,"伐一木、杀一兽,不以其时,非孝也"。孔子主张,钧而不纲,弋不

射宿,是仁爱和热爱自然,维持生态平衡的表现。 实现天人合一是孔子的最大理想,人必须尊重自 然、爱惜自然。智者乐水、仁者乐山。知者动,仁 者静;知者乐,仁者寿。以节用而爱人的生态实 践观,反对无节制的滥用自然资源。

关于道家的生态观。庄子提出"物无贵贱"的命题。生态道德和人类道德是具有同等价值的。 其从三个方面来阐述;一是认为宇宙中一切差别 不具有绝对性;二是不同的价值主题具有不同的 价值标准;三是主客体之间的价值关系也没有确 定性。在人与自然交往中应尊重自然万物自身的 美。庄子以唯美主义来诠释道法自然,把大自然 作为审美伦理的客体,强调无为的行事风格。行 于无物者,道矣。万物无法与天道抗衡。他以鸟 的例子——以己养养鸟和以鸟养养鸟,表达要发 挥鸟的天性,以天合天。其肯定了自然的自然主 义本质,也强调了人对自然的顺应性,禁止一切 人为的方式去干预大自然。

二、以转型金融的思维推动传统产业转型升级和 以绿色金融的思维推动绿色产业发展

绿色金融要细分一下,可以分为转型金融和 绿色金融两部分,但从大的方面讲,都属于绿色 金融范畴。笔者认为这实际上是存量和增量的关 系。推动传统产业转型压力更大,银行信贷资金 参与转型,面临转型失败的风险和挑战更大。某 种意义上讲存量体量更大,涉及就业等影响社会 稳定的因素,转型金融更需要重视。深化供给侧 改革,加快产业结构调整和优化,加快化解过剩 产能、淘汰落后产能,引导产品结构升级,坚决 遏制高耗能、高排放、低水平项目盲目发展。大 力发展新能源等绿色低碳产业,加快发展战略新 兴产业,比如加快节能环保新业态发展和新一代 信息技术发展,加快新能源产业和新能 源汽车产业发展。建设绿色制造体系, 包含创建绿色工厂、开发绿色产品、建 设绿色园区、构建绿色产业链,推动数 字化赋能绿色低碳转型,推动新一代信 息技术与制造业深度融合,推进"工业 互联网+绿色低碳",探索数字化碳排 放管理体系。循环经济是以资源高效循 环利用为核心,以减量化、再利用、资 源化为原则,以低消耗、低排放、高效 率为特征。大力发展循环经济,发挥资 源消耗和碳排放协同作用。

什么是转型金融? 转型金融最早由 欧盟在 2016 年提出, 在 2019 年由经合 组织正式命名为转型金融。核心是设计 转型轨迹、惩罚条款、激励机制,以促 进实体经济减排和业务转型, 使其完成 从传统的、可能产生大量温室气体排放 的经济活动向低碳或者零碳排放活动模 式的转变。转型金融中的转型主体侧重 于棕色主体,强调棕色主体的绿色转型 过程。转型金融更加关注传统高碳行业 转型过程中的资金缺口问题。主要涉及 碳密集主体减碳的路径和工艺技术、转 型绩效。目前转型金融工具主要有可持 续发展挂钩债券和可持续发展挂钩贷款。 与绿色金融最大的区别是要设计转型绩 效挂钩的奖惩机制。因为产业转型有可 能不成功造成信用风险,这就需要政府 激励担保等机制的建设。

为了解绿色金融、转型金融对促进 绿色产业发展和节能减排发挥的作用, 我进行了实地调研。这里以东部某省为 例,阐述一下转型金融的重要性。该省



对推动新旧动能转变及绿色低碳发展认 真规划,出台十强产业、十大创新、十 大扩需求三个行动方案。制定先进制造 业投融资三年行动计划。优化能源结构, 突出煤炭和煤电做减法、淘汰低质低效 产能、实现能源消费增量全部由清洁能 源供给,电力消费增量由清洁电力供应。 采取八大工程行动促进能源结构调整。 明确燃气机组、煤炭天然气机组、原油 储备、海上风电、海上光伏、氢能产业 发展、抽水蓄能电站、核能八个方面行 动方案,深入推进能源革命、供给革命、 技术革命、体制革命,着力推动能源生 产和消费绿色低碳变革。

通过加大项目减量替代、遏制"两高" 行业盲目发展。出台二十二条具体政策 规定,对新上"两高"项目实行能耗、煤 耗减量替代。既坚决将不符合要求的"两 高"项目拿下来,又防止简单化一刀切。

对十六个"两高"行业,从源头控制入手,对号实施"碳排放减量替代",即拟建项目新增碳排放,由其他途径落实替代源,减少碳排放量,从而遏制高耗能、高排放、低水平盲目发展,严格落实产能、煤耗、能耗、碳排放、污染物排放五个减量替代。

加快绿色产业发展政策部署,制定绿色低碳循环发展规划,出台节能环保高质量发展实施意见,建立绿色发展评价体系。大力发展环保产业,深入推进生态工业园建设,强化生态环境科技创新,不断增加绿色金融支持力度。实施"碳达峰"十大工程,即能源绿色低碳转型工程、工业领域"碳达峰"工程、节能降碳增效工程、域乡建设绿色低碳工程、交通运输低碳转型工程、循环经济助力降碳工程、绿色低碳转型工程、循环经济助力降碳工程、绿色低碳科技创新工程、碳汇能力巩固提升工程、全民绿色低碳工程、绿色低碳国际合作工程。明确"碳达峰"目标、完善碳排放统计核算制度,明确政策保障措施。

针对上述传统产业转型升级和绿色发展,做 好绿色金融和转型金融工作部署显得尤为重要。 出台金融服务高质量发展实施意见和金融发展规 划。从完善政策支持体系、创新产品服务模式、 发展绿色金融组织三方面促进绿色金融发展。探 索发展转型金融,做好碳金融重点项目库建设, 高效对接绿色低碳项目融资需求。鼓励金融机构 针对传统行业的绿色低碳转型需求,探索构建授 信准入、利率定价、风险防控、绩效评价等机制。 开发可持续发展关联贷款、可持续发展挂钩债券、 转型债券等转型金融产品,避免对煤炭、煤电等 传统行业一刀切式的断贷、抽贷。

财政部门加大对绿色金融支持力度。支持打造"碳减排政策工具",安排贴息资金,与人行一起支持城商行、农商行等地方法人机构,向清洁能源、节能环保、碳减排技术等领域投放低成

本贷款。支持发展绿色担保,创新推出绿色产业贷产品,实行优惠再担保费率,开展碳汇农业保险,促进森林碳汇、海洋碳汇发展。开展绿色金融创新产品评选,鼓励绿色金融产品创新。

具体到业务实践上来看,各家金融机构创新方式,开展了形式多样的业务实践。比如2023年新加坡金鹰集团旗下亚太森博浆纸有限公司与农行、进出口行、交行、招行等签署总额为10亿元人民币的全国首单外资可持续发展挂钩银团贷款,此前该集团还与银行开展首单外资碳抵押、碳托管、碳信托。可持续发展挂钩贷款是指借款人的贷款利率与单位能耗、大气减排、ESG评级等多个领域挂钩的产品。此次贷款的利率水平将与该公司在大气污染排放、耗水量、水重复利用、碳回收率及新增就业岗位五个方面的指标挂钩,并由第三方环境认证机构出具认证报告并核验每年考核结果,合格后可享受一定利率优惠。

绿色信贷是支持绿色产业的主力军。在实践中,工行、中行有碳排放权质押贷款、农行有海洋碳汇收益权质押贷款、荣成农商行有海洋和林业碳汇贷款、浦发行有碳中和挂钩贷款、工行有可再生能源补贴确权贷款、农行的山东小清河复航 PPP 工程、工行的水生态环境治理 PPP 项目、农行的控污水处理项目、核电的绿色金融服务、中行的首单国有企业境外绿色债券、山钢的可持续绿色债券,还有个人碳账户等。

笔者在省分行任职期间,也积极推进绿色信贷发展。积极参加黄河生态保护金融服务,累计向黄河流域生态保护贷款 151.4 亿元,涉农产业贷款 648.9 亿元,精准扶贫贷款 52.3 亿元。如 1.3 亿元银团贷款支持三门峡灵宝青山风电场建设;支持郑州贾鲁河综合治理生态绿化工程,累计投放 30.5 亿元。还通过贷款积极支持开封的"一河

六渠"连通综合治理工程,河道治理总长度 12.5 公里,总投资 25.9 亿元,是当地首批政府主导的 PPP 水系治理项目,是开封市十湖连通工程的重 要组成部分。通过黄河岸黑池、流池,经过黄沙 沉淀等相关技术处理后,将活水引灌到六河,进 而贯穿开封环城整个水系。为支持该项目,农行 累计提供 13.6 亿元授信额度,累计发放贷款 10 亿元。为落实好黄河生态,保护高质量发展战略, 与省农业厅一道开展生态保护调研,并在黄河生 态保护论坛上阐述农行支持绿色发展的政策和具 体举措。与河南农业大学共建黄河生态绿色金融 研究院,定期开展课题研究和政策研讨,推动黄 河生态高质量发展。通过一个个具体项目践行支 持绿色产业、节能减排的使命。

三、绿色金融需要银行信贷、证券、保险、租赁、 信托股权投资等协同发力,建立完善的绿色金融架 构体系

对于大力发展绿色金融,现在已经成为全行业的共识。商业银行、证券、保险、信托、租赁、股权投资等金融行业,均提出了关于绿色金融的制度、办法、流程、奖惩,对绿色金融的支持力度在数量上和质量上均不断提升。

商业银行绿色信贷,目前体量和占比较高。 绿色信贷就是商业银行为改善环境、应对气候变 化而对环保产业和减少温室气体排放进行的节能 减排发放的贷款。作为商业银行传统主体业务, 信贷是支持经济的主要途径之一。过去我在《人 民日报》发表过《让绿色金融亮起来》《绿色经 济需要绿色金融的支持》《以绿色奥运思想推动 绿色信贷前行》《发展绿色信贷推进节能减排》, 在《农村金融研究》刊物上发表《加强理论研究 推进绿色金融》《绿色信贷和商业银行的社会责 任》《公司治理和公司治理文化》等文章,应邀 参加央视益言堂节目,通过访谈,全面系统宣传 绿色信贷。我还开展绿色信贷课题研究,主持的 《30·60 背景下绿色信贷发展研究》获得中国农 村金融学会 2022 年课题二等奖。通过文章、访谈、 课题等多种形式,较系统全面对绿色信贷进行研 究宣传。特别是指出培育绿色金融文化的重要性, 并阐述环境内生型绿色经济的概念。强调商业银 行支持绿色经济的社会责任。

近年来, 国家发改委、人行、原银监会等监 管机构出台了一系列绿色信贷制度办法,对促进 绿色信贷支持绿色经济发展起到重要作用。2012 年银监会出台《绿色信贷指引》、2013年出台《绿 色信贷统计制度》等。这些制度明确要求银行业 金融机构在绩效考评中设置社会责任指标,明确 12 类节能环保项目及服务的绿色信贷统计口径, 并对节能减排能力进行统计。2014年出台《绿色 信贷考核评价体系》,对支持节能减排和环境保 护等方面的业务进行考评。出台绿色信贷实施情 况关键评价指标,包含82项指标和312项具体 落实要求。2016年人民银行等7部委出台《关 于构建绿色金融体系的指导意见》,将绿色信贷 纳入绿色金融体系来构建。2018年人民银行出 台《关于建立绿色信贷专项统计制度的通知》, 在原有统计制度的基础上增加了统计维度。2018 年人行出台《关于建立银行业存款类金融机构绿 色信贷业绩评价的通知》,每季度对绿色信贷业 绩进行综合评价,并将评价结果纳入宏观审慎评 价(MPA)之中。2019年发改委、人民银行等 七部委出台《绿色信贷指导目录》,包含节能环保、 清洁生产、清洁能源、生态环境、基础设施绿色 升级和绿色服务六大类。2020年银保监会出台《关 于绿色融资统计制度有关工作的通知》。从上述 监督办法看出,人民银行和银保监会陆续出台很 多服务生态经济的制度办法,对于指导和要求商

业银行发展绿色信贷起到重要作用。各商业银行都按照要求在本行内制定具体的制度办法和业务流程,把环保和社会风险纳入信贷流程之中。尤其是建立绿色信贷评价体系,对各家银行机构所做的绿色信贷做出客观评价,更能推动绿色信贷发展。

绿色债券也是绿色金融重要组成部分。因为 在我国利用发债融资的力度越来越大。比如国债、 城投债、地方债券等。什么是绿色债券呢?绿色 债券是指将募集的资金专门用于支持符合规定条 件的绿色产业、绿色项目或绿色经济活动,依照 法定程序发行并约定还本付息的有价证券。包括 但不限于绿色金融债券、绿色企业债券、绿色公 司债券、绿色债务融资工具和绿色资产支持证券。

国家发改委的《绿色债券发行指引》和中国 金融学会绿色金融专业委员会编制了《绿色债券 支持项目目录》。根据发改委《绿色债券发行指引》, 现阶段支持的重点:一是节能减排技术改造项目; 二是绿色城镇项目,含绿色建筑发展、智慧城市 建设、海绵城市、智慧电网建设、新能源汽车充 电桩设施建设等; 三是能源清洁高效利用项目, 包含煤炭、石油等能源清洁化利用; 四是新能源 开发利用项目,含水能、风能、核能、太阳能、生 物质能、地热、浅层地温层、海洋能、空气能等 的开发利用; 五是循环经济发展项目, 含产业园 区循环化改造、废弃物资资源化利用、农业循环 经济、再制造产业等; 六是水资源节约和非常规 水资源开发利用项目,含节水改造、海水(苦咸 水)淡化、中水利用;七是污染防治项目,包含 污水垃圾等环境基础设施,大气、水、土壤等突 出环境问题治理, 危废、医废、工业尾矿等的处置; 八是生态农林业项目,含发展有机农业、生态农业、 以及特色经济林、林下经济、森林旅游等; 九是 节能环保项目,即节能环保重大装备、技术产业化、

合同能源管理、节能环保产业基地园区建设等; 十是低碳产业项目,含国家重点推广的低碳技术 及相关装备的产业化、低碳产品生产项目、低碳 法务相关建设项目;十一是生态文明先行区示范 项目,含资源节约、循环经济、环境保护、生态建设; 十二是低碳发展试点示范项目,含低碳省市、低 碳城镇、低碳社区、低碳园区试点的低碳能源、 低碳工业、低碳交通、低碳建筑等低碳基础设施 建设及碳管理平台建设项目。这十二类都是绿色 债券适合的项目。绿色债券作用很大,发行力度 需要进一步加大。

绿色保险未来发展空间很大。什么是绿色保险呢?绿色保险是具有绿色性质或元素的保险活动或商品服务,保险服务国家绿色及社会永续发展。对于绿色的定义,在不同的国家重点不同,在发达国家通常强调气候变化,在发展中国家通常强调环境污染。

发展绿色保险的作用,一是保险资金与绿色 项目周期相契合,利于企业融资增信;二是绿色 保险有助于风险管理并形成生态社会效益; 三是 助推国家产业结构转型升级及绿色产业升级(绿 色保险有利于降低企业绿色产业技术创新的风 险)。绿色保险需要做的事情,一是在保险商务 活动中结合环保、社会、治理议题, 主动考虑资 金运用环保生态之效益,将资金投资在节能减排 和生态保护产业上; 二是通过保险功能减少经济 发展对环境的破坏,使得生产重视环保、消费者 重视绿色消费思维,促进环保和社会永续发展。 绿色保险的功能定位包含环境污染风险保障类保 险、绿色资源风险保障类保险、绿色产业风险保 障类保险、绿色信用风险保障类保险、巨灾/天 气风险保障类保险、环境友好行为类、绿色交通 保障类等七类。

联合国在2012年发布了可持续保险原则。

主要有四个方面的原则: 一是将与保险 业相关的环境、社会、治理议题作为保 险公司决策的依据; 二是与客户、业务 伙伴共同努力倡导对环境、社会、治理 的重视,同时管理风险并提出解决方案; 三是与政府、监管机关、股东、工会、学 术机构、大众媒体共同努力,鼓励社会 为环境、社会、治理议题采取行动;四是 透明公开揭露保险业可持续发展原则实 行情况,将定期诚实披露 ESG 作为一种 责任。实际上绿色保险涵盖环境责任强 制保险、财产险和保险资金绿色投资。 可以从负债端和资产端来分析。负债方 主要从投保和承保两个方面考虑。资产 端就是将保险资金投资到绿色产业中去。 实际上绿色环保产业有期限长的特点, 与保险资金的性质比较吻合。保险资金 投入到绿色产业的方式比银行灵活,方 式多种多样。如产业基金、股权投资基 金等。联合国还有个负责任投资原则。 即采用六项负责任的原则。一是将 ESG 问题纳入投资分析和决策过程; 二是成 为积极所有者,将ESG问题纳入所有 权政策和实践; 三是寻求被投资实体对 ESG 相关问题进行合理披露; 四是推动 投资业广泛采纳并贯彻落实负责任投资 原则; 五是齐心协力提高负责任投资原 则的实施效果: 六是报告负责任投资原 则的实施情况和进展。保险资金在进行 投资时要将 ESG 纳入决策之中, 并披露 实施效果。

四、对发展绿色金融的几点思考

在"双碳"战略下,树立"绿水青山就是金山银山"理念,发展绿色金融已

经深入人心,全国上下已经形成共识。 但在理论和实践中还要关注以下问题。

(一)对发展绿色金融的认识要不断提高,增强发展绿色金融的内生动力

要厘清绿色金融与生态文明的关系,才能提高对绿色金融的认识,变要我发展绿色金融为主动发展绿色金融。生态文明纳入宪法,是一个宏大的目标,要实现生态文明,需要方方面面的努力,绿色金融只是其手段和工具之一,因为金融和财政是资金的总闸门,生态文明建设离不开资金的支持,从这个意义上讲,绿色金融对于实现生态文明很重要。因此金融机构做好绿色金融必须有责任感和使命感,责任重大、使命光荣,因而需要增强内生动力。

(二)要从建立中国特色金融文化 高度来思考发展绿色金融,从"以义取利" 的义利观、依法合规的思想上建立绿色 金融文化

金融文化的核心内容是关于金融的信念、价值观和行为规范。金融文化引领人们的价值取向。2023年习近平总书记在中央金融工作会议上提出要在金融系统大力弘扬中华优秀传统文化;在省部级金融高质量发展研讨班上提出培育中国特色金融文化,即诚实守信、不逾越底线,以义取利,不唯利是图,稳健审慎、不急功近利,守正创新、不脱实向虚,依法合规,不胡作非为。笔者认为这对做好绿色金融、转型金融、环境金融、气候金融具有针对性和指导意义。为什么这么强调发展绿色金融、发展绿色经济,是因为经济的发展导致二氧化碳排放增加,大气污染加重,影响人们的身体健康,

与人民对美好生活的向往不符。发展经济,不能唯利是图,对环评不达标的项目要一票否决。不能为了利益急功近利、逾越环境承受力底线,为了利益置环保于不顾,如通报的秦岭别墅和祁连山环境污染,就是没有依法合规,胡作非为。文化是价值取向和理念,依据中国特色金融文化建立绿色金融文化非常重要。

(三)要统筹兼顾,做好绿色金融 和转型金融的有机衔接

发展绿色金融,积极支持新型能源等绿色产业,已经形成共识,政策上也有优惠政策扶持,金融机构资金也大量流向绿色产业,以至于有些产业有可能出现过剩的可能。现在最大的问题是一些传统产业要转型升级,谁来支持他们进行技术改造,而且需要转型的体量很大,涉及就业等国计民生,且转型具有不确定性,有可能转型成功、也有可能失败,金融机构面临资金风险。特别是谁来支持民营企业的转型。所以我们说绿色金融精民营企业的转型。所以我们说绿色金融需要涵盖转型金融,而不仅仅是增量上搞绿色金融,在存量上怎样促进传统产业绿色转型,需要路径和激励约束机制,需要衔接好转型金融和绿色金融。

(四)要发挥政府与市场两方面的 作用,政策规划引领和市场配置相结合

在经济发展和环境保护等多方面,要处理好政府与市场的关系。发挥市场在资源配置中的基础作用,同时更好地发挥政府的作用,两者是有机统一的,是辨证的、两点论。要发挥政府规划引导,制定发展规划和政策扶持,制定行动计划,利用财政税收工具促进计划的实现。市场这只看不见的手发挥资源配置的作

用。看得见的手和看不见的手共同努力、 有机结合,才能使绿色金融可持续发展, 取得预期效果。

要整合各方资源,建立健全绿色产业和绿色金融的联动机制、风险预警机制、项目成本收益分担与共享机制。如浙江湖州、广东深圳都是地方政府发挥整合资源的作用,起到单纯金融机构起不到的作用,也就是形成良好的绿色金融政策和法律环境支持。

目前各地对绿色金融的激励也不同, 有些地区如广东、浙江有财政贴息和补贴,绿色保险也有补贴;有些地区财政 困难,激励机制没有建立起来。货币政 策工具利用也不相同,比如有些地区纳 入宏观审慎考核,有的地区运用不充分。 这是需要重视的问题。另外,政府要统 筹规划,要加强宏观调控,加强绿色金 融的风险预警和管理,防止出现新的、 过剩的和低水平的重复发展。

(五)要高标准引领,建立绿色金融促进绿色发展的评价体系

一个公司或项目在绿色环保上的绿色影响究竟如何,需要有绿色评估,需要对其经营活动对环境生态产生的绿色影响是正面的还是负面的进行衡量。进而转化为经济效益或成本,形成市场价格,为投资决策服务。当具有外部性时,通过评估和评级作为税收、处罚和奖励的量化依据。整个绿色评价体系的核心就是对绿色影响的衡量。所谓绿色影响是指人类活动产生的污染对人类生命健康、气候及生物多样性等自然生态均衡的影响,还有对水、能源等自然资源的消耗带来的资源可持续的影响。绿色评价

体系是绿色金融的基础。具体来讲,建立项目目录,建立绿色评级原则(信息披露规范、评价内容、评级方法),建立项目的绿色影响评价原则,建立评价结果和激励处罚的对应机制。项目建设前期要进行绿色评级、进行项目目录的认证、绿色环境评价。对项目融资建设期要进行绿色监控,项目完成时要进行绿色验收,看是否达到绿色承诺。

(六)要齐头并进、协同发展,加快发展绿色信贷、绿色债券、绿色保险、绿色信托、绿色租赁、绿色担保、绿色股权投资完善的绿色金融体系

金融体系的多元化是为公司或项目 的不同功能和需求服务的, 在服务绿色 金融问题上各有所长、相互补充。目前 存在的问题是绿色金融结构不均衡。绿 色信贷占90%(约17万亿),绿色债券 约 1.1 万亿, 绿色保险特别是环境污染 责任保险等金额较小,其他种类占比更 少。也就是说绿色信贷一头独大,绿色 债券、绿色保险等需要加快发展。由于 一些环保产业具有准公益性,经济效益 不明显, 所以需要前期的风险投资, 需 要绿色发展基金的股权投资,还需要财 政出具的绿色担保。还需要在信托租赁 上发力,不能单纯依靠绿色信贷,而是 需要种类齐全的绿色金融体系, 共同促 进绿色发展。

目前存在的问题还有,绿色金融的标准在不同部委也不一样,特别是绿色债券主管部门也不一致,共有四个不同的部门。金融债和信贷证券化由人行和

原银监会主管、企业债由发改委主管、 非金融企业债务融资工具由银行间交易 商协会主管、公司债由证监会主管、地 方政府债由财政部主管。这多头监管难 以形成合力,需要扎口管理。

(七)要强化科技赋能,加大对节 能减排、绿色产业技术的金融支持

要达到"碳达峰"和"碳中和"目标, 发展绿色技术至关重要。因为绿色能源 如风力发电、光伏发电等清洁能源要替代 化石能源,关键是要降本增效,把成本降 下来才能够广泛运用。技术成本的下降 主要来自于规模效应、材料替代、效率提 升三个方面。目前的技术主要有火电厂技 术,降低煤耗、煤改气技术,工业节能技 术,家电节能技术。光伏发电+储能、氢 能和碳捕捉将成为碳中和技术主线。因此 需要加强技术研发,支持新技术产业化, 如电力应重点推广非化石能源应用技术。 非电领域要支持氢能、碳捕捉和生物质 多技术并行的产业化发展格局。这些都需 要投贷联动,发展风险投资、股权投资等 多种形式的金融服务。

本期《五道口校友通讯》把"绿色金融"作为主题,反映出五道口的敏感性和担当作为,切合未来中国发展的方向。尤其是ESG 这个新命题,越来越受到理论界和实务界的重视。培养绿色金融人才,促进绿色经济发展责无旁贷。绿色金融人才、绿色产业人才,特别是既懂金融、又懂技术的复合人才是未来急需。这篇文章仅是抛砖引玉,期望更多校友加入到绿色金融理论研究和具体实践中来。



耿艺宸,2021级金融MBA校友,法巴资产管理亚洲有限公司ESG研究主管。

● 耿艺宸

专注 ESG 投资,塑造绿色未来

一访 2021 级金融 MBA 校友耿艺宸

记者/周航

问: 您是什么契机开始做 ESG 研究的?

耿艺宸: 应该很多人都经历过职业纠结和彷徨期,我也是一样,从事着一个喜欢但一直不太被当下的商业社会需要的领域。最初,我在新加坡一家建筑师事务所做可持续建筑设计和区域规划,参与了很多可持续发展理念主导的项目,但回国后由于市场需求很少,所以尝试转行。短暂从事过教学以及企业战略规划的岗位之后,内心依旧有着对于可持续发展的长期前景和宏伟蓝图的憧憬,最终重新回到这个领域。事实证明,坚

持做对的事情,把握住对的方向,或迟或早,现实会回馈你。可持续发展或 ESG 目前已经成为了相对动荡的国际社会里唯一且稳定的共识。选择金融行业,也是相信金融对于社会的重要推动作用。可持续发展不是一个行业可以完成的目标,需要各行各业管理理念的改变和业务的变革。

问: 法巴资管是如何将 ESG 因素融入投资决策过程的? ESG 投资对公司的风险管理和投资回报有何影响?

耿艺宸: 法巴已经将 ESG 深入到投资和日常运营的每一个细节,尤其在最近的五年内。每个部门的 KPI 都或多或少有 ESG 相关,尤其是投资、产品,以及销售、合规部门。具体就投资而言,法巴资管全球 AUM 约 5000 亿欧元, ESG 整合的投资规模超 2900 亿欧元。在所有开放式基金里,90% 都是 SFDR article 8&9 (欧洲可持续基金分类中的可持续基金标签)。

具体有以下四点来提升投资组合的风险管理 能力,并在可持续发展相关的重点领域捕捉新的 增长点。

第一,尽责商业准则(Responsible business conduct)。简而言之是一种股票入池的评价标准。由于 ESG 相关的法律法规和公众关注度越来越高,企业面临的法律和舆情风险也相应增加,通过给高风险行业设置风险评估的前置条件,以此降低组合持仓的风险暴露。

第二, ESG 投资整合(ESG integration)。 在法巴,绝大多数投资经理(衍生品除外,因为 无法做到穿透)除财务回报的 KPI 之外,其组合 的 ESG 相关指标(ESG 分数以及碳排放强度) 也需要打败其基准。这样就可以保证投资经理不 会仅仅把 ESG 当作锦上添花,而是时刻都在关 注所有持仓的 ESG 表现,并会因为公司的 ESG 表现来决定买卖以及仓位控制。

第三,主题基金、影响力投资(Thematic funds/Impact investing)。围绕着可持续发展相关的主题,法巴设计了非常丰富的主题基金,涵盖了气候变化、能源转型、生态修复、食品安全、水资源保护以及平等机会、医疗养老等多种议题,并都符合欧盟等地区对于主题基金管理的相关标准。这些基金也是目前在亚太市场很受投资人关注的种类。

第四,投资督导(Engagement & stewardship)。 在投后管理上,法巴也是非常重视,尤其是针对 公司的"3E"(能源、生态系统和公平)话题和 ESG 评分最后十分位的公司。

问:在中国市场,贵公司是否有特定的 ESG 投资案例或成功经验可以分享?

耿艺宸: 法巴一直非常坚持在中国的布局和发展,尤其是在近些年继续加大在中国的投入。除了已有的合资公司海富通基金,法巴资管在2023年9月与农业银行共同合资了一家理财子公司。这家公司从第一天起就将法巴资管的ESG战略应用在了所有投资类别和流程中,所以相比于具体的投资案例,如何将ESG投资的标准和原则在中国进行落地更值得分享和探讨。

我们都知道发达国家的经验有时在发展中国 家水土不服, ESG 也有这个问题, 但不是说可持 续发展总体目标有偏差,只是具体到某些话题, 其规划和实施步骤是不一样的。以煤炭行业的转 型问题为例,根据欧洲的能源规划,煤炭发电应 该在2040年全部停止,如果以20年的生命周 期计算,在2020年之后不应该有新增煤炭项目。 所以在具体的投资要求里,公司必须要有明确的 声明不会再有新增煤炭发电机组的计划, 此外也 有很多发电能耗效率以及排放强度的要求。但这 些在中国目前是无法实现, 所以我们设计了一套 "定性+定量"的评估模型,来评价公司的转型 路径是否可靠以及与巴黎协定保持一致,对于一 些有不错的基础但不能完全满足要求的公司,我 们也不会完全放弃, 而是设置观察清单, 然后通 过持续与公司沟通来加速其转型进程。这个创新 模型和具体应用,目前在国内或者新兴市场中也 属于很创新的实践。

此外,法巴也在积极筹备全资子公司,希望可以把 ESG 投资经验进一步在中国落地。

问:在推动中国 ESG 投资市场发展方面, 您认为哪些因素是关键?

耿艺宸: 从下图可以明显发现,中国 ESG 基金在 2020 年之前规模很低,只有在最近三到四年才出现了很明显的增长,从 2020 年的 1864 亿增长至 4654 亿,然后有所滑落到 3508 亿,2023 年继续下滑到 2721 亿左右。如果我们分析背后的原因,2020 年和 2021 年的倍数级增长背后的因素不言而喻,得益于"双碳"战略的提出。如果需要进一步在国内推动 ESG 投资的发展,核心还是要围绕国家政策的进一步落地,或者出台更多刺激性的产业计划。

此外,还有两点比较直接的因素。

第一是海外资本的推动作用。回到这个图, 2021年之后的萎缩有多方面的原因,其中之一就是同步了海外市场 ESG 基金规模降低的趋势 (SFDR 推出的 ESG 基金的标准严格导致部分 基金去除了 ESG 标签),此外外资部分撤离中 国对市场也有影响。外资对于 ESG 投资在中国 发展的推动作用不仅仅体现在规模上,更在于它 极大地提升了本土 ESG 投资的热度和管理人的 专业度。因为 ESG 是外资在投资中一个必不可少的环节,属于基础选项。目前在 ESG 领域,国内比较领先的基金管理人,很多股东是外资,或者在管理相对多的外资基金专户。长久以来,他们的 ESG 投研和风控专业能力逐渐形成并超出同业。

第二是 ESG 投资产品本身,市场的进一步拓展需要更加多元和专业的 ESG 产品。从投资人的角度,如果产品没有本质上的区别,那购买此类产品的目的可能仅仅在于完成某种任务。所以,市场需要一定的引导,投资机构需要扎实ESG 投研和风控能力,帮投资人发掘在可持续发展领域和能源转型领域的潜在机会。

问: 您认为当前绿色产业发展面临的挑战是什么?

耿艺宸: 个人认为绿色发展在全世界都是 很坎坷的, 因为能源和资源问题是社会发展最基

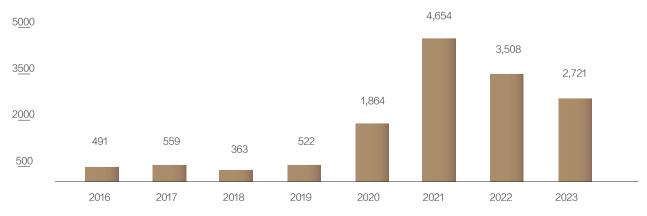


图:中国ESG基金规模(单位:亿元人民币)

数据来源: JP morgan, Morningstar

本的生产资料,很难避免利益冲突甚至引起政治问题。大概总结了一些个人观点。

第一,短期利益视角是最大的挑战,新兴市 场更加明显。能源转型其实不仅仅是能源行业, 更是生产生活方式的变革式更新,这些不是三、 五、十年可以完成的,需要长期的资金坚持。

第二,对于绿色低碳发展的态度,不能与政治观点有深度绑定或者关联。某些国家和地区在气候变化和可持续发展上一直摇摆不定,反ESG 在当地已经不仅是一种社会运动,州政府和法律也明确地反对推动解决气候变化问题的一些投资理念。

第三,微观来讲,绿色溢价并没有像预期地由市场分配到企业,那就需要更多的政府引导和财政刺激。在欧美,这个问题相对较没有发展中国家困难,可持续、绿色有机的选择比较容易被群众接受,也愿意为此付出溢价。欧洲碳价高于中国很多倍,以及最近几年火遍欧美的户外品牌Patagonia就可看出(利润全部贡献环保事业)。

此外,绿色资金是不是真的被利用在绿色的项目里。如果要进一步落实绿色发展目标,杜绝口号式绿色发展、漂绿的现象发生,监管和政府需要进一步列明标准、科学目标的设定,以及高质量的信息披露。比如碳排放统计标准、企业的碳规划和承诺,金融行业的绿色投资标准,ESG基金产品的定义等。

最后,金融支持有些错配或创新性不足。我们已经有了很多新的技术出现,但这些项目一般规模较小或者较为早期。在我国,金融支持方式依旧依赖于银行贷款,这样创新型和成长性的公司和项目就很难得到支持。金融机构需要推出针

对中国企业量身定制的创新产品和服务,以缓解中国缺少股权绿色融资和长期绿色贷款的短缺。 比如新的期限结构、抵押品要求、工具原型和投资组合策略等。

问: 您如何看待金融在实现"零碳"目标中的作用?

耿艺宸:据世界经济论坛,为了支持中国 2060年的净零战略,高碳行业的转型资金需求 是 140万亿人民币,每一年的资金缺口保守估计 要 1.1万亿人民币。

首先,直接支持绿色产业。绿色、新能源投资已经不是新鲜领域了,从 2015 年发改委的第一版绿色产业目录开始,中国在绿色产业的投资逐年上涨,尤其是绿色债券的融资规模 2022 年到了约 1320 亿美金 (760 亿为与国际标准统一的,560 亿是不统一的),达到世界第一。这些资金直接支持了既有行业的转型,比如传统能源行业,材料、建筑、航空航天等,也支持了新兴产业的培育,比如新能源汽车、氢能、AI 在智能电网的应用、储能、碳捕捉与封存 CCUS 等。

其次,间接推动企业和产业链。金融除了直接支持绿色产业之外,也可以极大地激励各行业的企业实现低碳转型,进一步也可带动他们产业链上下游的减碳。意思是,除了直接的主题投资(如上所说投入到转型/新兴行业),规模更大的普通投资通过偏好于投资在零碳转型好的企业(可以是运营或者业务),实现间接推动减碳的作用。投资人可以根据在企业的表现来不同程度地激励、约束投资。同时,通过投票来奖励、惩罚公司在气候变化上的做法。

问: 您认为可持续发展相关投资的未来方向是什么?

耿艺宸: 提到可持续发展大家的印象都是绿色金融,但是严格来讲,绿色金融可以支持的项目和能解决的问题比较局限。列举几个我们观察到的趋势。

首先,转型金融。2023年应该是转型金融的起飞之年,尤其在亚洲和新兴市场,这些国家减缓气候变化,实现"碳中和"目标,重中之重是高碳排行业的转型,绿色金融无法支持,而需要转型金融来实现过渡性阶段。比如日本、东南亚、新加坡等地都已发布相关框架,人行也在准备四个高碳行业的具体指引。所以可以首先关注转型债券等产品,但要着重审核其 KPI 防止漂绿、洗绿风险。

第二,可持续发展不只是碳和能源的问题,它与水资源、森林、海洋和其他生物多样性问题息息相关。比如气候变化会严重影响水和大气循环从而造成极端干旱或者洪涝;海洋本身可以吸收全球一大半的温室气体等。所以生物多样性是全球范围内第二个正在系统性被推动的可持续话题,中国也在积极倡导美丽中国建设,高度支持联合国生物多样性公约。国际上已经有很多相关的投融资框架,很多机构也已经推出相关的投资产品。

最后,还有社会层面的问题,尤其是公平和平等发展,不仅有公民的平等权利,也涉及商业公平发展机会的问题。科技在飞速进步,但世界正在变得更加不公平,阶层固化十分严重。目前欧美已经广泛地在讨论能源的"公正转型"(Just Transition)问题,还有女性就业和获取平等回

报的问题,以及 AI 等新科技的发展带来的社会问题等。这应该是可持续发展投资领域下一个十年集中致力于的方向。

问:是什么契机让您选择来到五道口金融学院深造?在这里您有哪些收获?

耿艺宸:我在工作七年左右的时候,也是在平安集团工作第三年时,感觉职业综合素质和金融专业知识上都有一些局限,所以很果断地选择来中国的"金融黄埔"五道口深造学习。从准备到毕业,大概三年的时间,个人收获和成长非常大。首先就是完成了最初的目的,学习了金融投资分析的理论知识框架。其次也接受了很多提升职场软实力相关的学习和锻炼。但最重要的还是跟老师们、同学们的学习交流。优秀的老师们让我看到了人生榜样的模样;在各行各业都表现突出的同学们更是帮助我高效地认知了其他行业,加深了对不同领域"可持续发展+"场景的思考。虽然我已经毕业了,但我相信未来会在和老师、同学们的交流中有更多的体会和收获。

问:对于那些希望在绿色领域发展的同学和校友,您有哪些建议?

耿艺宸:最近两年我经常接到想转行到这些领域发展的朋友的疑问,但除了刚毕业不久可以从零开始的同学之外,我都建议坚守自己本身擅长的行业,同时把 ESG、绿色作为个人工作思路或者公司的增值点或新赛道。这个领域非常广泛,意味着可以从不同的角度入手,转行容易,然而真正的价值,还是需要下沉到某个行业或者高度融合到企业本身的业务中。▲



党彦宝,2016 级金融 EMBA 校友,宝丰集团董事长。

● 党彦宝

做零碳未来开拓者

——访 2016 级金融 EMBA 校友党彦宝

记者/周航

问:宝丰集团是一家怎样的企业?你们在循环经济、绿色低碳方面都是怎样做的?

党彦宝: 我国 40 多年的改革开放,催生出 5000 多万家民营企业,宝丰集团就是这支大军中的一员。沐浴着党的阳光雨露,中国民营企业 茁壮成长、蓬勃发展,在稳定增长、促进创新、贡献税收、增加就业、改善民生等方面发挥了重要作用,成为推动经济社会发展的重要力量。

特别是党的十八大以来,以习近平总书记为核心的党中央更加高度重视并持续从政策和舆论上大力支持民营经济和民营企业发展壮大,给我们提供了施展抱负、大显身手、创新创业的舞台和机遇。

能源是工业的粮食、国民经济的命脉。习近平总书记强调,"中国作为制造业大国,要发展实体经济,能源的饭碗必须端在自己手里。"并指出"加快建设新型能源体系,注重传统能源与新能源多能互补、深度融合"。

我的家乡在西部宁夏,西部地区虽相对欠发达,但这里的煤炭、风光等资源丰富,发展能源化工、新能源等产业具有得天独厚的优势,在国家能源战略布局中也占据着重要地位。

正是基于这样一个时代背景和发展机遇,我们立足宁夏,扎根西部,聚焦实体,始终感党恩、 听党话、跟党走,积极投身党和国家最需要的产业, 主动融入和服务国家建设发展大局。多年来,我们紧紧围绕国家重大战略部署,秉承绿色可持续发展理念,以科技创新为引领,以全产业链思维,大力发展能源化工、新能源、新型储能等支柱产业、新兴产业,努力为行业绿色变革、能源零碳革命作示范,为保障国家能源安全贡献力量。

富煤、贫油、少气是我国的基本国情,发展现代煤化工是"兜牢"能源安全底线的重要保障。为此,我们在中国能源"金三角"的宁夏宁东和内蒙古鄂尔多斯国家能源基地,以煤替代石油,打造了全国规模最大、产业链最完善的煤基新材料循环经济产业集群。我们以科技赋能现代煤化工高质量发展,特别是广泛应用中国航天、中科院、杭氧、杭汽、沈鼓等国产化全球先进设备和技术,主要装备、核心装置实现了全面国产化替代,助推我国高端装备制造业提档升级。产业链上下游紧密衔接、相互联动,生产的甲醇、聚烯烃等百种高端化工产品有效替代了进口,走出了一条资源节约、清洁高效利用的绿色可持续发展之路。

在"双碳"背景下,用新能源替代传统能源,推动能源绿色变革是时代发展大势。我们在国家清洁能源大基地,大力发展新能源全产业链,创新改变用能方式,以风光绿电生产绿色光伏材料并制造绿色设备,打造了全国首个大型"三绿"工厂,为新能源健康发展探索出新路。建成了全球最大的"农光一体化"新能源示范基地,构建了"生态治理、产业富民、助力乡村振兴"的"三位一体"发展新模式。与此同时,我们用风光绿电制绿氢,创新将绿氢与现代煤化工耦合协同发展,以新能源替代化石能源生产绿色甲醇、绿氨、绿色烯烃等绿色材料和绿色燃料,真正实现了以"新"换"煤"、减碳增效和源头治理,为推动能源工业零碳变革,达成"碳中和"目标提供宝丰方案。

储能是新能源规模化发展的重要配套基础设施,在构建以新能源为核心的新型电力系统中,起到消纳新能源、削峰填谷、增强电网稳定性等多重关键作用。我们选用最成熟、市场应用广泛的锂电池技术,建设了全国首个储能全产业链项目,集"正极材料、负极材料、电解液、电芯及储能系统、储能电站"于一体,创新以风光绿电作为能源供给,构建了从材料端到产品端紧密衔接、协同联动的绿色产业"生态圈"。坚持走差异化路线,针对工业园区、新能源大基地、商场楼宇、交通运输、家庭等应用场景,开发制造"电网侧储能、发电侧储能、工商业储能、电动重卡动力电池、家庭储能"五大产品,促进全行业深度脱碳、绿色转型。

总而言之,我们看准且非常看好以上三条产业赛道,也希望通过我们的探索实践,在行业中率先开创建立一种"多能互补、循环联动、融合发展"的能源产业绿色发展新模式,为加快推进新型工业化进程,建设"能源强国"做出有益贡献。

问: 宝丰集团将"做对社会有价值的企业" 视为企业使命, 怎么去理解这句话?

党彦宝: 习近平总书记指出,企业既有经济责任、法律责任也有社会责任、道德责任。任何企业存在于社会之中,都是社会的企业。

我们将"做对社会有价值的企业"作为使命, 坚持用心做企业,用爱做慈善,努力彰显企业社 会价值,主要体现在三个方面。

一是我们始终坚定听党话、跟党走,本着对国家负责、对社会负责、对行业负责的态度,坚持"四个不做"。即党和国家不倡导的坚决不做、淘汰落后的产业坚决不做、不利于行业发展的坚决不做、对社会没有价值的坚决不做。重点发展

的产业紧跟国家发展战略和时代需求,切实做好"顶层设计",把好"方向盘",确保公司每一次迈进都与党和国家大政方针保持一致。我们通过创新发展实体经济,不断壮大企业实力,努力创造更大的价值,贡献更多的税收,解决更多的就业,促进经济社会高质量可持续发展。

二是我们始终秉承"资源节约、环境友好、服务社会、职企共赢"的宗旨,着力创建绿色企业、责任企业、和谐企业。我们深入贯彻落实习近平生态文明思想,坚持走生态优先、绿色低碳为导向的高质量发展之路,在环保治理上超前谋划,环保设施与项目同时设计、同时建设、同时竣工,环保投资占到公司总投资的15%以上。并充分发挥全产业链优势,不断强化科技创新,持续推动工艺技术装备升级,挖掘节能降耗、提质增效潜力,能耗、环保等综合指标均达到行业领先水平。开辟了一条科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少的新型工业化路子,真正实现了"绿色制造"。

员工是企业健康可持续发展的根基。我们高度重视员工关爱工作,大力营造职企共赢的发展环境。让员工"发展好",秉持"把合适的人放在合适的岗位"的用人理念,给他们足够的尊重和平台,去实现自我价值和理想。让员工"收入好",每年工资涨幅都在10%左右,处于同行业前列。让员工"生活好",免费提供倒班宿舍及通勤车,每餐只需1元,定期组织员工公费旅游,提升员工生活质量。把员工"保障好",为全体员工及家属提供30万元的大病救助帮扶资金,在全国是唯一一家;多次向员工提供低于市场价格的福利住房,让他们安居乐业。全方位提升员工归属感、获得感、幸福感和企业凝聚力。

三是我们始终坚持践行公益慈善,积极履行社会责任,回报社会,造福民生。习近平总书记强调,只有富有爱心的财富,才是真正有意义的财富;只有积极承担社会责任的企业,才是最有竞争力和生命力的企业。我也始终认为,一个不能赚取经济利益的企业不是一个好企业,但一个只追求经济利益的企业也绝不是一个优秀企业。为此,多年来,我们在大力推动企业高质量发展的同时,更加注重履行企业社会责任,以燕宝慈善基金会为平台,秉持"善心善行、善款善用、善始善终"的宗旨,长期致力于教育助学、气候变化、粮食安全、尖端人才培养等领域的公益慈善事业,希望把企业的发展成果更多的分享给社会、分享给他人,促进共同富裕,让财富真正彰显其社会价值。

问: 您多年来一直投身公益慈善事业,请您具体介绍一下在公益慈善领域的实践。

党彦宝: 我们投身公益慈善事业已经 20 多年了,早期主要是通过捐款捐物等方式,参与了一些助困、助残、赈灾、救助等方面的公益慈善活动。但我始终觉得,要把公益慈善作为一项长久的事业来做,必须建立科学、长效的机制。于是,2011年,我和夫人边海燕就共同发起成立了燕宝慈善基金会,决定每年拿出企业 10% 的利润投入基金会,坚持用做实业精神做慈善,希望让这一"爱"的事业健康可持续的发展下去。

我们的公益慈善坚持三个原则:一是坚持红色引领,成立了党组织,严格按照党的各项要求开展工作,确保慈善事业发展与党的方针政策、国家战略部署高度契合;二是坚持依法行善,遵守《慈善法》等国家各项法律法规,建立了科学化、

规范化的管理运行机制,确保基金会始终在法治的轨道上行稳致远;三是坚持精准施善,立足实际,精准回应社会需求,确定了以教育助学为重点,兼顾其他领域的慈善发展方向,确保把"每一分钱"都用在"刀刃上",真正彰显慈善价值。

之所以选择聚焦教育助学,是因为教育是国家富强、民族复兴和时代进步的基石,也是促进个人全面发展的重要支撑。特别是对于相对落后的西部地区来说,想要缩小与东部发达省区的差距,实现共同富裕的目标,最重要的是解决人才的问题。而教育正是破解这一难题、撬动发展潜力最有效的"杠杆"。

我们深信"知识改变命运"这一真理,也认为,只要帮助一个孩子接受良好的教育,就会改变他的人生轨迹,甚至一个家庭的未来。因此,我们将教育助学作为公益慈善的重点,主要对宁夏考上大学的孩子持续进行奖励资助,每人每年4000元,直至完成学业。而且,我们倡导"尊重人、成就人"的慈善文化,追求"助人"和"育人"的双重目标,希望真正激发广大青年学子的内生动力,帮助他们实现梦想,成长为社会的有用人才。

至今,我们的教育助学"长跑"已达14年,在这期间,企业也受到了经济下行、行业波动、疫情等因素影响,但我们认为,企业的困难是暂时的,孩子们的未来是等不起的,必须坚持做下去。目前,已累计资助了34.52万名西部学子,捐资39.03亿元,实现对全宁夏及甘肃酒泉全市的大学生全部奖励资助。其中,已有20多万资助学生顺利毕业就业,成为了家庭的顶梁柱、社会的生力军。宝丰也成为全国唯一一家对全省区大学生进行奖励资助的企业。育人更要育心。通

过助学,我们把"爱"的种子播撒到了广大青年学子的心中,他们也由爱的"受益者"变成了爱的"传播者",广泛参与公益爱心活动,累积超过20万人次,以感恩之心行善举、结善果。

当然,公益项目的实现路径是多元化的。除了教育助学之外,我们本着公益理念,按照国家三甲医院标准建成了2100 张床位的大型综合惠民医院,准备无偿捐赠给政府,引进国内一流的医疗机构运营管理,将为宁夏及周边地区的1000 万群众提供优质医疗服务,为"健康中国"助力。同时,我们与清华大学合作,捐资成立了"全球气候变化和绿色发展专项基金",设立"宝丰碳中和讲席教授基金",支持开展应对气候变化研究和"双碳"人才培养引进。还积极参与生态治理、抗击疫情、抗震救灾等方面的公益慈善活动,竭尽所能为党分忧、为国尽责、造福社会。

问:宝丰未来的发展方向是什么?

党彦宝: 习近平总书记指出,"发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点。"我坚信,民营企业一定要争当培育发展新质生产力的"排头兵",民营经济在推动中国式现代化征程中也必将发挥更加重要的作用。

我认为,当前,民营企业已迎来大发展的黄金历史机遇期,面对这样一个新时代,我们更应担当使命,抢抓机遇,乘势而上,大胆创新,大干实干,奋力开创一番不负时代、不负党和国家期待的新业绩,闯出一片新天地。

今后,我们将继续聚焦党和国家最需要的产业,特别是认真践行落实习近平总书记关于发展新质生产力等新思想、新要求,更加注重科技创

新,坚定产业发展赛道,持续推进现代煤化工、新能源、新型储能等主导产业、新兴产业、未来产业向高端化、智能化、绿色化方向发展。重点要创新培育新产业、新模式、新动能,用新动能替代旧动能,用新装备替代旧装备,用新技术替代技术,示范带动行业绿色变革、转型升级,努力为加快新型工业化进程、保障国家能源安全、建设制造强国贡献智慧和力量。同时,继续专注教育助学等领域的公益慈善,接续走好"用心做企业、用爱做慈善"这条光明大道,努力创造更大的社会价值,承担更大的社会责任,持续为中华民族伟大复兴贡献更多宝丰力量。

问: 您认为绿色金融对企业发展有哪些益处?

党彦宝: 绿色是高质量发展的底色,发展绿色金融是推动经济社会可持续发展的重要力量。当前,我国经济社会发展已进入加快绿色化、低碳化的高质量发展阶段,我们要通过建立绿色金融保障体系,发展绿色信贷、债券、股权等金融工具,帮助企业降低转型成本和融资难问题。

无论是新能源、新制造等新兴产业领域,还 是金煤炭、化工、钢铁等传统行业绿色转型,都 需要绿色金融的支持与引导。绿色金融应当梳理 和优化重点支持符合新质生产力发展的行业,推 动节能降碳、环境保护、资源循环利用等领域实 现突破。同时,绿色金融也应当通过标准制定和 信息披露,驱动绿色金融体系不断发展完善,推 动绿色投资理念深入人心,助力企业形成绿色投 资观、消费观和生产观,降低企业的环境风险, 促进区域经济低碳、绿色、可持续发展。

问:对于那些希望在绿色领域发展的同学和校友,您有哪些建议?

党彦宝:在全球环境问题日益严重的背景下,绿色发展已成为全球共识。在绿色领域发展,不仅有助于保护环境,还能带来经济效益和社会效益。

首先,掌握绿色发展的核心技术。绿色发展需要依靠先进的科技手段,如清洁能源、节能环保、循环经济等。掌握这些核心技术,有助于我们在绿色领域取得竞争优势。因此,要加大科技研发投入,培养专业人才,推动绿色技术的创新和应用。

第二,关注绿色产业的发展趋势。随着绿色理念的普及,越来越多的绿色产业正在兴起,如绿色化工、绿色交通、绿色农业等。关注绿色产业的发展趋势,及时抓住发展机遇,有助于我们在绿色领域取得成功。

第三,加强绿色交流与合作。绿色发展需要各行各业、各个领域间的协同共进,希望大家多交流、多探讨,相互学习借鉴先进经验,找到契合点,不断深化绿色合作,拓展合作领域,实现共赢发展。

推动绿色发展、共创"零碳"未来,不是"选择题",而是"必答题"。我们每一位清华五道口人都肩负着答好这道"时代命题"的责任和使命,希望大家永葆激情,行而不辍,共同努力,为推动绿色高质量发展、建设美丽中国交出一份优异答卷。



戴震,2020级金融EMBA校友,能链创始人,能链智电董事长。

● 戴震

让每个人都用上绿色能源

记者/周航

问:是什么契机让您开始接触到绿色能源领域并且投身其中的?

戴震: 从宏观来讲, 世界是能量的, 因为物质就是由能量构成的, 信息则是组织和调动能量的工具; 对人类来说, 能源是所有活动的基础, 人类文明发展的主线就是对于能源和信息的利用。近现代的几次工业革命都和社会主要能源的转变相关, 包括当前正在进行的 AI 革命, 最大的挑战依然来自于能源。能源变革驱动社会变革, 带来生产力的不断迭代和提升。

对于个人而言,我一直有改变能源

行业的梦想。我大学所学专业是化工, 大三开始就在化工厂实习,毕业论文题 目是《碳纳米管储氢》。毕业后尽管没 有直接从事能源行业的工作,但我一直 都在对这个行业进行思考,有为这个行 业做点事情的心结。

对能源行业来说,从化石能源向新能源转型是不可逆转的趋势,这一趋势除了由能源产业本身的发展规律所决定外,还受到环境社会因素的制约,比如"双碳"目标的驱使,这已在全球范围内达成共识。

2016年能链创立时,人们的衣食

住行等各领域都正在被互联网改造,但 能源产业的互联网改造才刚刚开始;到 了2024年,由于新能源产业的蓬勃发展 及其天然的数字化特性,能源产业的数 智化改造进程,也超出大部分人的预期。

在这一进程中,能链发现了规模达数万亿的市场机遇:首先为中国的企业客户提供加油服务网络,积累了一批企业客户,并建立了覆盖全国1800座城镇的一张加油网络"团油",通过连接数万座加油站,为4亿车主提供便捷的加油服务;其后,在能源转型、油电转换的大背景下,能链旗下的能链智电链为全国90%充电运营商的合作伙伴赋能,构建了另一张充电网络,并在2022年6月13日,在纳斯达克上市。

目前,交通碳排放占全球碳排放的 17%,能链希望通过数智化手段,提升 全球交通能源网络的稳定性和效率,帮 助全球交通行业碳减排,最终使这一比 例降至为零。这也是能链的使命。

问:您认为哪些因素对于绿色产业的可持续发展和创新至关重要?

戴震:对于交通能源和绿色产业来讲,其发展基于两个逻辑。

第一,交通能源的转型是必由之路。 这有三个原因,一是交通能源碳排放占 比逐年升高;二是我国要摆脱超过70% 的原油进口依赖;三是"电"产业的崛起, 引领了全球发展。这决定了交通能源领 域"油改电",也就是发展新能源汽车 是中国的大趋势,只有这样才能减少原 油进口的依赖、降低碳排放。 现在,中国是全球最大的新能源车销售市场。中国每年新增超2000万辆新车零售量,占全球的30%。2024年中国新车零售中新能源占比将超过45%,国内将会销售约1150万辆新能源车;并且此后的30多年里内逐步增长,预计到2056年达峰,形成总量约3.46亿辆的巨大的新能源汽车市场。

第二,"油电切换"带来了路径切换。这一过程有两大特性,一是长周期,中国的燃油车预计在2025年达峰,但燃油车仍有5-10年的报废周期;二是数智化,化石能源由于其"离线"特性,导致数字化改造一直不够深入,而新能源则天然"在线",数智化改造能够进行得非常深入、彻底。

2022年,中国成品油零售行业有3万亿元的市场规模;我们预计到2025年燃油车达峰至3.27亿辆,同年成品油消费达峰,但仍保持在3万亿人民币以上的市场规模。随着产业互联网的深入,成品油数字化交易仍然有很大的市场空间,预计至2035年才会达峰。与此同时,燃油车主会逐渐向新能源车主转移,车主服务也会从油服务体系切换到电服务体系。在这个切换过程中,车主会产生油电综合性服务需求。

从实践经验来看,能链通过"油电双轮驱动"给出交通能源转型的新路径:通过规模化服务网络和数字技术提升网络效率,改变了行业的服务形态,并以此成为中国排名第一的交通能源数字服务平台。

从油电切换的角度来看,能链"油

电双轮驱动"主要体现在,通过旗下团油覆盖全国数万座加油站,为全国90%的充电桩运营商提供服务;合作了全国80%的汽车主机厂,服务4亿车主,实现累计碳减排近400万吨。这使得油车、电车用户都处在能链服务体系中,并因其唯一性及综合服务成为独特竞争力。

从能源场景化改造的角度来看,能链在2个场景(油站、充电站)为3类用户(油车司机、电车司机、企业)提供3类服务(线上服务、场站服务及供应链服务)。

能链实践表明,能源的数字化、绿色化具有巨大潜力,也是能源发展新引擎的巨大动能。在这两大逻辑之下,才是更为具体的影响因素,比如政策支持、技术创新、金融创新和公众意识等,其中金融创新能够为绿色能源项目提供必要的资金支持,降低风险,吸引更多的投资者参与。

问:能链在绿色能源领域做了哪些工作,有哪些成功的案例?

戴震:绿色能源领域发展日新月异,既需要我们脚踏实地做好每一根充电桩,又需要我们仰望星空做一些科技创新,能链智电自动充电机器人就是后者。从商业化的角度,我们还需要进一步努力,但从技术和用户需求的角度,它是应运而生。

目前,固定充电桩建设中存在场地、 电力容量等限制。一方面,我们为了解 决当前存在的车主找桩难、操作繁琐等 问题;另一方面,为了面向未来的无人 驾驶汽车的自动充电服务场景,能链智电推出了自动充电机器人。这款充电机器人集合了很多前沿的技术,比如学习、V2X、3D视觉等,再基于图像识别、自动驾驶、定位及控制算法、机械臂轨迹规划等技术及设备,并配合摄像头、激光雷达、超声波传感器等环境感知设备,实现自主路径规划、车辆控制、自动避障功能,让车主能够实现一键下单、无桩充电,在高速公路、楼宇式停车场等场景有很多需求。

现在,这款充电机器人已在浙江安吉启动商业化示范运营,并给国内主流的充电运营公司提供技术授权和 OEM 生产,商业化运营之后我们会逐步向全国推广。

问:您认为绿色金融如何促进了 清洁能源和节能减排产业的发展?

戴震:绿色金融和科技金融是一体两面,我们至少可以从三个角度看待它的价值和作用。

从金融的角度,不仅为相关项目提供了关键的资金支持,降低了融资门槛,还鼓励了投资者关注环境效益,从而促进了整个产业的健康发展。

从产业合作的角度,绿色金融和科技金融促进了金融、科技、能源领域的跨产业合作,能够激发很多创新空间。能链与中国建设银行的战略合作就是一个很好的例子,在绿色金融、科技金融的理念下,我们开发了新的产业链融资模式,为上下游企业大幅降低融资成本,为能源产业的发展注入新动力。

从产品技术的角度,在绿色金融、 科技金融领域,开放性科技平台的价值 正在凸显。比如,能链智电通过自主研 发的 NEF(NAAS Energy Fintech) 系统,建立具备行业洞察的预测和决策 模型,帮助地方政府、充电站投资者合 理布局充电基础设施,并实时监测投后 资产。另一方面,能链智电联合战略合 作伙伴快电,通过碳积分形式激励用 户参与碳减排。2023年全年,能链智 电实现碳减排315.23万吨,同比增长 71%; 截至 2023 年底, 使用碳账户用 户数量达 59.4 万。

问: 当前绿色产业在发展过程中会 遇到哪些难点?如何克服这些难点?

戴震: 当前,新能源产业发展拥有 三驾马车,分别是光伏电池、新能源整 车及能源场景改造。我主要分享一下能 源场景改造中遇到的两种机遇和挑战。

第一种机遇和挑战,是市场特征带 来的,中国的油、电市场极度分散。

在油的领域,中国目前有11万余座 加油站, 其中"两桶油"占比不到一半, 其余是外资、地方国企和民营油站: 而在 电的领域,中国充电站数量将更为庞大, 且市场更为分散,从 2018 年到 2023 年, 中国公用充电桩 TOP5 运营商市场份额 从89%逐步降低到了62%,头部运营商 集中度进一步下降。根据能链研究院数据, 截至 2023 年底, 国家电网、南方电网约 占中国公共充电桩总数 10%, 其余 90% 的充电桩资产为自由市场所有。

越是极度分散的领域, 越是需要第

三方平台提供专业支持。能链在这样分 散市场中有最高的场站覆盖率及用户数 量: 在油的领域, 能链团油油交易量占 中国成品油数字化交易部分的30%,位 居市场第一;能链智电电交易额占公用 充电交易额 20%, 位居市场第一。根据 相关预测,到2028年中国汽车充电行 业有5000亿人民币的市场规模。

第三方平台能够提供中小运营商所 不具备的两个价值,一是全面的服务, 比如能链智电就能为场站管理方提供 "建、买、租、托、连"全方位的运营、 运维服务; 二是技术和数据, 目前, 公 司每年有数亿充电订单量、实时的充电 数据,可以精准选址建站,并进行能源 资产管理。

第二种机遇和挑战,是发展阶段带 来的, 如技术的成熟度、成本控制和市 场接受度。

这一类问题, 其实都是阶段性的, 会随着产业的成熟、技术的创新、成本 结构的优化和公众意识的提高而逐渐解 决。当然,产业和技术的成熟不会自动 发生,还是需要企业和企业家一步一步 脚踏实地地去做出来。

在产业实践中,我们所在的交通能源 行业,具有高排放、高能耗属性,而能链 则是通过数字化方式帮助整个行业做碳 减排,进而推动能源转型。为杜绝"漂绿" (Greenwashing,一种误导性或虚假的 环保宣传行为),我们构建了ESG体系, 踏实在业务开展过程中践行 ESG。如能 链智电就通过源头绿色化、场站绿色化和 使用绿色化,积极推动碳减排。

在技术创新方面,能链在大数据、物联网、人工智能等技术领域都有布局,在欧盟、美国、沙特等国家和地区拥有3000项知识产权申请。这为能链在绿色产业的发展打下了长期基础。

问:您认为未来绿色产业的发展方向是什么?

戴震:我认为,未来绿色产业将 更加注重能源的高效利用和循环经 济的发展。同时,数字化和智能化技 术将在绿色产业中发挥越来越重要 的作用。

长期来看,交通能源的"数绿双化",是对全球的能源转型有10%贡献率的大品类,拥有大量机遇和极高的市场容量;而且当前正处于市场早期,至少还有20年的产业发展周期。目前,中国能源数字化领域有不少公司,能链希望市场涌现更多玩家,通过互联互通和开放合作,共同服务数亿车主,助力中国交通领域率先实现能源转型。

问:是什么契机让您选择来到清华大型五道口金融学院深造?在这里您有哪些收获?对于企业的发展有哪些帮助?

戴震:选择清华五道口,是因为学院在金融领域的深厚底蕴和对创新精神的培养。在这里,不仅可以学习到丰富的金融知识,更重要的是学会了如何将理论与实践相结合。这段学

习经历对能链的发展有着深远的影响, 不仅拓宽了我的视野,也为我在企业 经营和战略规划方面提供了有价值的 指导。

毕业后,我依然重视与老师们和同学们的交流,这种交流不仅是理论上的互相启发,更是事业上的互相支持。清华五道口的社群为我提供了一个持续学习和成长的平台,每当面临行业挑战和把握市场机遇的时候,我都会通过与老师和同学们的沟通获得帮助,他们给予了我巨大的支持和启发。

问:对于那些希望在绿色领域发展的同学和校友,您有哪些建议?

戴震:对于那些渴望在绿色领域 发展的同学和校友,我想,五道口为 我们提供了机会。学院的课程不仅涵 盖了金融学的基础理论知识,还特别 强调了对环境、社会和治理(ESG) 理念的教育,这为我们在绿色金融领 域打下了坚实的基础。

同时,学院鼓励创新思维和跨学 科合作,这使得我们在面对绿色产业 的复杂挑战时,能够从多角度进行思 考和解决问题。金融背景结合对绿色 产业的理解,使我们能够在推动可持 续发展的同时,也注重经济效益和社 会效益的平衡。

因此,我建议在绿色产业领域的 同学们和校友们,充分利用五道口提 供的资源和优势,积极参与到绿色产 业的实践中去,尤其是可以在校友网 络中寻找合作和发展的机会。



陈利军,2016级 GELP 校友,北京创新爱尚家科技股份有限公司董事长。

● 陈利军

用石墨烯科技实现绿色可持续发展

-访 2016 级 GELP 校友陈利军

记者/周航

问:什么契机让您的职业发展从电 子硬件制造领域转型到石墨烯行业?

陈利军: 我是学工科出身, 自动化专 业,大学毕业后在爱国者电子做消费类产 品。在爱国者电子的这段时间,学习到了如 何做用户画像的分析,如何做产品定义,如 何把一个概念做出一个新的产品,并用合 适的市场推广方式,把它推广到目标客户 消费者。爱国者电子这段工作经历,让我感 受到消费类电子的发展有一点像是一个电 子领域的"海鲜",你必须永远站在产品变 化和技术变化的桥头,一旦你的技术迭代 与产品化迭代落后,那将迅速被淘汰。在 这段过程中,我也深刻理解到:爱国者的发 展其实是伴随着互联网的发展, 从最早的 DIY, 到后来的 U 盘、硬盘、MP3、MP4, 这些 PC 的周边类设备,一个企业的发展, 离不开一个产业发展和产业的推动。所以 在第一个10年职业生涯结束的时候,我走 上了自己创业的道路,我在思考需要选择一 个下一个产业机会的推动点。

我们选择了一个新材料的行业作为核 心的切入点, 而石墨烯作为新材料的翘楚, 从 2004 年被发现到 2010 年获得诺贝尔物 理学奖,全世界站在同样的起跑线上向前发 展和探索。在这个相对公平竞争的环境下, 是有可能在碳基的世界弯道超车, 超过从 石器到金属到硅时代的信息化时代的距离, 碳基时代有可能会给我们带来一个全新的、 不一样的机会。所以我在新材料里面义无 反顾地选择了碳基,选择了石墨烯领域, 选择了石墨烯方向的创业。

问: 爱尚家科技在石墨烯热管理 领域的核心竞争力是什么? 这些竞争 力如何帮助公司在绿色产业中保持领 先地位?

陈利军:第一个技术创新点是基础 材料的制备技术。因为石墨烯的第一个 环节要解决低成本高标准化的制备,先 获得独有的专利,并已被广义应用。爱 尚家科技的石墨烯技术,是石墨烯三维 插层分散水性的制备方式,不用强拆强 建,不用进入化工园区,用炭黑和碳纳 米管插层石墨烯,可以在水性的环境中 得到水性分散液,使得石墨烯可以低成 本制备,并轻易的获取。

第二个关键的核心竞争力,也是技术的第二个创新点。我们把这种三维的石墨烯的水性分散液,制备成没有基材的成品,或者和有基材的不同的热管理材料结合。比如可以生长在布料上,生长在PET上、在PI上,在环氧树脂上甚至在液氧的环境中生长在陶瓷上,来实现从 -70°C到600°C的一个宽温域的核心应用材料攻克。有了这个材料,我们才能在广义应用中有核心的竞争力,充分展示材料的优势。

第三个核心竞争力,是爱尚家科技 懂用户、懂产品、懂产业发展结构。所 以我们在材料的选择和应用上选择对应 的赛道,然后将材料进行工程化与产品 化结合,因为单独的材料给到你的下游 客户应用,其实是有非常大的技术门槛和挑战。但是我们自己如果能做到终端应用,能够让材料正式落地、性能不断提升,这样我们的材料才能被下游市场接受,产品市场化能力,也是我们重要的核心竞争力。

创新竞争力让我们实现了从无到有, 材料到产品端的应用更是我们的核心竟 争力。基于这一核心竞争力,帮助企业 在绿色产业中保持领先地位,有几个要 素构成。首先,我们的材料制备就是一 个非常绿色环保的生产制备过程,并且 可以快速地将电能有效转化成热能。其 次,在这个过程中它效率很高,属于直 接将电能转换成热能,直接的转化介质 比传统的电热转换效率要高很多。因为 它不必再通过中间介质, 如水或其他媒 介,从而降低了转化效率。第三是我们 在应用的时候,就把材料与物联网与新 兴智能化结合,类似于今天大家提到的 新质生产力,通过关键性技术突破,提 升多个行业的创新驱动发展, 充分体现 高效能、高质量的特征。

比如我们在北京地铁 15 号线智能加热座椅的应用中,将传感器与石墨烯的电热深度结合,保证石墨烯材料在需要启动的时候可以快速启动,在无人监管的时候,迅速完成关闭,通过行为控制解决实际应用过程中效率提升的问题。所以伴随着电热转换的效率提升,同步加快了产品化的效率,以及物联网所带来的传感器的效率、行为控制的效率的结合,使得我们在绿色产业中保持着领跑的地位。

问: 爱尚家科技在石墨烯领域已经深耕了十余年,在北京冬奥等国际赛事、轨道交通等基础设施中也贡献了自己的力量。请您详细讲讲爱尚家在大型项目的环保方面的具体贡献和技术创新。

陈利军: 石墨烯科技服务冬奥会其实是我们引以为傲的一个非常光荣的项目,也是对我们来讲一个标志性的事件。在这次冬奥会中提出的三大要求,第一大要求就是绿色低碳要实现"双碳"的闭环、实现碳中和;第二个要求是绝对的安全,精精益求精,万万无一失;第三个要绝对的舒适度。所以结合这三点要求,在冬奥的项目过程,尤其在开闭幕式鸟巢等重大场馆的开放式环境供暖的项目上,做了三点的关键性技术突破。

第一是要求绝对的"双碳"闭环,实现碳中和。全场我们服务的位置,主席台的位置大概有1000多平方米,有200个终端。 鸟巢国家体育馆当时温度是-10°C,4级的风。观礼台上半部分是开放式,所以传统的供暖方式很难解决这种开放环境。低温供暖和保障位置用的石墨烯热管理系统,总电力负荷只有28.5千瓦,相当于10台电暖器的功耗,就解决了1000平方米。

200 个终端的低功耗的使用是如何做到?是因为在应用场景的分析上,我们发现主要的观赛领导和嘉宾都是以坐姿的形式来全程观看比赛,所以加热空气可能会变得功耗很高,并且浪费率很高,所以我们采用了全场加入石墨烯材料的桌子、椅子、地毯、背板系统的发热范围调整,构成了在观礼台一个微气候的环境。空气的温度并没有加热到20 多度,而人体所能接触到和热辐射所能覆盖到的位置,全部温度都能达到40度的温度并进行高、中、低温的调节。所以用

这样的方式,可以大大节省能耗,且对所有 的观赛领导和嘉宾进行有效的保障,所以全 场下来非常低能耗。

第二个是绝对的安全性。我们全场使用的都是 24V 的直流电,将 220V 的电通过变电到 24V,输入到人体所能接触的位置,包括桌子、椅子等,都使用 24V 直流电。低于 36 伏的安全电压,不管是下雪、下雨,或者甚至偶尔不小心撕裂,它都能保证绝对的安全,因为我们的石墨烯材料是可以用刀子划、剪刀剪,然后泡在水里,都可以正常使用,不受影响也不会有电流或者说其他安全性隐患。所以这是我们的第二个技术突破,全部用 24V 的直流电,并且用柔性发热材料,使得它的安全系数非常高。

第三个就是舒适度。传统的供暖大部分都是用空气对流的方式,所以在鸟巢这样开放式的环境中会形成一个温暖场,使得热空气上移,当冷空气过来时,温暖降低。但我们全场用的石墨烯,是一种热辐射的材料,它的电热转化效率高,热辐射的效率在整个电热转化效率过程中占比非常高,所以使得空气没有形成这样的热对流,反而人体感知的热量非常舒适。同时,我们在前期策划的时候分布了多路的传感器,体验并测试所有参赛人员从头部一直到脚部不同位置,然后在热辐射的环境中,如何达到舒适的热平衡。对应做了方向、位置,以及装备的调整,使得人体可以达到一个舒适的温度。不会太高太低,提升了人体感知舒适度。

问: 您认为未来石墨烯热管理技术的 发展方向是什么? 爱尚家科技在这方面有 哪些长远规划和预期?

陈利军: 石墨烯热管理技术的研发, 其

实是一个材料企业走出的第一步,材料企业 更大的门槛在于**下游产业的应用和市场产业 化的大规模推广。**下一步我们要做的就是将 我们所特有的这种 –70° C到 600° C的热 管理的柔性材料,应用到更多行业的方方面面。

目前来看规划了几个领域,**第一个领域是对人的保障**,所以我们会将这个材料继续迭代,让它做得更薄、更透气、更加贴肤性,最终解决人体的热保障。例如,我们开发了发热内衣、发热外套、帽子、鞋子、袜子、手套,以及睡袋等一系列的装置,柔软透气,在洗衣机里进行水洗还可以正常使用,这些都是对人员的热管理的保障。我们希望未来有一天,人穿一件衣服,冬天可以制热,夏天可以制冷,可以轻薄可以变色,一件衣服可以实现全方位的需求。

第二个应用是在车辆领域。我们现在和几个新能源汽车头部企业进行深度战略合作,解决低温环境下新能源车电池续航的问题。我们已经跟某汽车品牌进入了一个深度的技术合作,实现某款车型可以在低温的环境中超长续航,500公里可以多跑100公里。这样的技术应用,未来将会大幅度推进新能源汽车在高寒地区的应用和推广,这也将是石墨烯热管理材料的一次非常重要的突破应用。

第三个是在航天航空领域应用的高端 材料,为国防做出我们的贡献。我们在航天 航空领域也做了大量的应用和研究,比如 飞机的除霜除冰、直升机螺旋桨的除冰、航 天飞行器户外超低温环境下的解冻等一系 列问题。这些应用环境会使得我们的材料 在国防领域做出一些建树。

第四个应用领域在建筑智慧供暖,在 "双碳"的大背景下,智慧供暖将会带来非 常大的变化。以前供暖的方式使得能源没有办法流动,不管是通过煤,还是通过天然气,流动的成本效率都是非常高的。并且在使用的过程中,管道之间对热的损失也非常大。而石墨烯供暖,是一种分布式终端供暖解决方案,只要电路能接的地方,就能快速把电能转化成热能。同时它的热效率又非常高,会大量减少化石能源到热效率转换过程中的损失。配上智能传感器,实现行为控制的管理,对系统性能耗的削减,会有更大的帮助。

未来石墨烯的热管理技术更重要的是 解决产业应用中的问题,方方面面的突破 都将成为我们技术方向的发展。

问: 您如何看待绿色金融在"零碳"目标发展中的作用? 您认为绿色金融如何能够更有效地支持爱尚家科技的创新和发展?

陈利军:在"双碳"目标下,环境问题被提高到我国国家发展战略层面。绿色低碳成为我国各行各业的重要转型方向。"绿色金融"在实现"零碳"目标的发展中扮演着至关重要的角色。它通过为环保和低碳项目提供资金支持,促进绿色技术和可持续发展模式的推广。绿色金融不仅有助于降低碳排放,还激励了企业和个人转向更加环保的生产和生活方式。

"绿色金融"可以为我们提供必要的资金支持,使我们能够在绿色低碳石墨烯建筑供暖技术、新能源汽车热管理技术的研发和推广中提供资金支持。通过绿色金融工具,如绿色债券和绿色贷款,我们可以获得更优惠的利率和贷款条件,从而降低融资成本。

问:是什么契机让您选择来到五 道口金融学院深造?在这里您有哪些 收获?对于企业的发展有哪些帮助?

陈利军: 其实我来到五道口金融学 院深造已经有两次了。第一次是在2011 年,我读了五道口的全球创业领袖项目, 因为当时刚刚创业,在创业过程中该如 何构建自己的核心竞争力、如何搭建商 业模式、如何融资、如何面对资本市场 等多个方面,还是有欠缺的。从一个职 业经理人高管变成一个创始人, 这里面 还是有鸿沟与挑战的, 所以我选择了字 宙中心的清华五道口,参加全球创业领 袖项目,希望学到创业该具备的基本要 素条件。也是在老师们的支持下,完成 了非常好的一次腾飞,爱尚家科技登陆 了新三板,并在资本市场做了股权融资 等,这是我觉得清华五道口的全球创业 领袖项目带给我的收获。

后来在产业应用的过程中,我们陆续推动石墨烯热管理技术的应用,这里面我们比较看重的就是在新能源和新能源汽车领域的应用,所以希望能够寻找快速进入领域、完成系统化培训与学习的渠道。经过多方比较,我又找到了清华五道口的"动力中国"项目。该项目是由清华大学五道口金融学院与清华大学车辆及运载学院联合主办的,授课的老师都是该领域的大咖。有李克强院士之下都是该领域的大咖。有李克强院士、同时又有很多专业学科的老师授课。在课程安排上,有完善的知识体系框架,还有非常多企业的走访参观和交流,我们

可以深入一线了解汽车行业的产业结构。 通过学习了该领域的周期变化,以及技术变革,我们将石墨烯热管理材料应用 在新能源和新能源汽车领域有了非常重 大的提升。在这里,我们还找到了新的 合作伙伴,将这个技术应用在了同学的 汽车产品上,对共同在新能源汽车领域 里,构建一款配有石墨烯发热功能的新 能源划时代车辆意义重大。

问:对于那些希望在绿色领域和石墨烯领域发展的同学和校友,您有哪些建议?

陈利军:创业选择赛道方向最重要,选择在绿色领域发展,我觉得一定是非常重要的国际化趋势。不管是国际上的发展变化,还是国内产业结构的变更,我觉得现在正在酝酿一个巨大的产业机会,这个机会一定会来源于新兴的绿色领域,这是一个毋庸置疑的方向。

其次,在迎合这个方向的时候,我们要找到自己的支点和关键立足点。我觉得材料的革新与材料的变化可能是很多产业的基础。石墨烯作为新材料之一,它的产业应用的方向在新能源上,在绿色领域会有长远的发展。我也希望能够基于我们现在所沉淀的十年石墨烯领域的技术人脉,以及对行业的了解,可以帮助到同学和校友们在这个领域创业提升,也欢迎有类似需求的同学跟我们联系,我们将尽所能让大家少走弯路,走在产业变化的前沿。▲



饶亦然, 2020 级 GELP 校友, 科中云创始人。

● 饶亦然

普及能源互联网,引领能源互联网创新

一访 2020 级 GELP 校友饶亦然

记者/周航

问:您最初进入电力行业的契机 是什么?

饶亦然: 受原生家庭所处行业的影响,我从小就对能源相关的知识耳濡目染,后来也顺理成章地进入能源电力行业。有意思的是我大学本来想学的是电气工程,但是我所上的大学没有电气相关专业,所以我学的是电子工程和计算机专业,而巧合的是美国最著名的能源实验室就在学校后山。

2019年我回国后,恰好遇到了现在的团队。那时候大部分电力相关的企业都是倾向于服务电网、发电类企业,而我们团队立志于服务好用电企业。目前,用电企业对能源的管理都是非常粗放的,

其中有非常多可以服务的业务,市场上 缺乏优质的产品,假冒伪劣横行。我们 认为工商业企业的能源相关管理系统、 硬件和服务将会是能源电力行业下一 个主战场。因此,在和团队沟通了几个 月后,我决定投资并加盟进入能源电力 行业,组建科中云。最初我们的创业资 金只有七十万人民币,发了两个月工资 后就见底了,总经理急得四处找客户, 后面和电网谈妥了一些业务才稳定下 来直到今天。到目前来看我认为这个 决定十分正确,特别是在最新的中央 政治局会议中,习近平总书记指出,要 适应能源转型需要,进一步建设好新 能源基础设施网络,推进电网基础设施 智能化改造和智能微电网建设,提高电网对清洁能源的接纳、配置和调控能力。而在这个行业多年的深耕也使得我们在微电网、工商业能源管理方面走在了前列。

问:科中云团队在电力行业深耕 多年,在发展过程中,您认为哪些核 心能力对于公司的持续成长和在绿色 产业中的成功至关重要?

饶亦然: 经过我们这么多年的行业 经验来看,有几个核心能力是非常重要 的。首先就是敏锐的市场洞察力,公司 要对市场趋势和技术发展保持敏感,能 够迅速将最新技术应用到产品开发和服 务优化中,以满足市场需求和客户需求。 在不断变化的市场环境中,公司要能够 及时调整技术方向和战略重点,保持技术的领先地位。这一点尤其重要,因为 目前市场同质化严重、内卷加深,如果 不能一直保持相对行业的领先性,很容 易陷入到与竞争者的贴身肉搏中。

第二点是品牌建设能力,这一点我 认为是现在快节奏市场的特点,现在这 个时代已经是酒香也怕巷子深,我们作 为客户的时候也倾向于选择熟知的大品 牌产品,所以在做了一定的产品开发工 作后,一定也需要做好品牌建设,这也 是公司能够做大做强的基础。

第三点是产品和服务质量,提供高质量的产品和优质的服务是公司长期发展的关键。积极倾听客户需求、理解客户痛点,并不断提供创新的解决方案和个性化的服务,是公司赢得客户信赖和支持的关键。科中云团队需要与客户保

持密切的沟通和合作,不断改进产品和服务,提升客户满意度和忠诚度。

以上几点是我认为比较重要的核心能力,当然像团队合作、执行力、融资能力等都一样重要,因此,创业和企业运营并不是仅依靠单项能力就能够成功,木桶效应非常明显,一个企业的成长成熟需要团队能够具备全面的优势。

问: 科中云在推动电力行业"零碳" 发展方面做了哪些工作? 能否和我们 分享一两个成功案例?

饶亦然: 科中云在推动零碳、能源 转型和发展中做了非常多瞩目的工作。 我们不仅提供产品和服务,也积极参与 前沿的技术和政策研究。其中, 我们认 为意义比较大的是 2023 年主导的围绕 城市级虚拟电厂建设的主题课题研究项 目。广东电力市场是中国市场化程度最 高的省级电力市场,近两年政府相关部 门致力于推进南方区域电力市场建设, 这一市场发展形态为课题的研究提供了 研究背景。随着区域内新能源装机的不 断增长,区域电力系统中对调节性资源 的需求将会越来越大,目前存在的核心 问题有市场需求不及预期、资金来源不 稳定、省市级市场建设不统一、用户侧 响应资源的挖掘不充分。科中云通过完 成本项目和报告,协同合作单位为行业 主管部门出台鼓励虚拟电厂发展的针 对性政策创造积极影响,扩大需求响应 和虚拟电厂试点实施范围,明确资金来 源,结合电力市场建设的推进,推动将 需求响应资源纳入电力市场。通过对政 策的建议,对促进国内新能源消纳和低 碳转型起到了关键作用。

第二个项目为业务实践,是我们在 西北某省实施的零碳园区项目,基于西 北地区新能源资源丰富,很多楼宇具备 改造成为零碳建筑的潜力。我们在该区 域内构建零碳园区示范,利用光伏、储能、 充电、柔性负荷加控制系统结合的方式 促进新能源消纳,将光伏余电存起来到 晚上使用,从而将楼宇电网供电量降为 零,实现全绿电供应。此外,我们的能 源调度系统实现了能源的集中化管理调 控和智能调度,建立了综合零碳虚拟电 厂参与电网的需求响应工作。这一项目 成果在低碳能源领域取得了重大突破, 为该地区的能源转型和低碳建筑建设奠 定了坚实的基础。

问:科中云在推动新型电力系统 发展过程中遇到的最大挑战是什么? 企业想要实现内部能耗精细化管理需 要具备什么样的条件?

饶亦然:我们从2019年到现在,在推动新型电力系统发展过程中遇到的挑战是多重的,总结下来就是技术和市场的双重挑战。新型电力系统涉及复杂的技术领域,包括智能微电网、分布式能源、能源存储和智能电网等。这些技术需要不断地研发和创新,以满足市场的需求,并保证系统的稳定性、可靠性和安全性。市场对于新型电力系统的接受程度和需求程度还在不断发展和变化中。与传统的电力系统相比,新型电力系统在成本、运营模式和管理方式等方

面都存在较大差异,需要不断地教育市场,提升市场认知度和接受度。另外,新型电力系统的发展受到政策环境的影响较大。政府的政策支持和监管框架对于新技术的推广和应用至关重要,而政策的不确定性和变化可能会对行业的发展产生一定影响。

为了实现内部能耗精细化管理,首 先需要企业具备完备的数据采集和监测 系统,实时监测各个能源消耗点的能耗 情况,包括电能、水能、气能等,然后, 借助先进的数据分析技术和智能算法, 对采集到的能耗数据进行分析和挖掘, 发现能源消耗的规律和特点,为能耗管 理提供科学依据。在基础设施具备后, 建立统一的能源管理平台,集成能源数 据、监测设备和管理工具,实现对能源 消耗的全面管理和监控。技术上只解决 一部分问题,更多地要将技术融入日常 管理,为此企业需要制定科学合理的能 源管理策略,包括能源消耗目标、节能 减排措施和绩效评估机制等,以实现能 源消耗的精细化管理和优化。同时加强 员工的能源管理意识和技能培训,提升 员工对能源管理工作的重视程度和参 与度,从而推动能源管理工作的落实和 实施。

问:您如何看待绿色金融在推动 科中云实现"零碳"目标中的作用?您 认为绿色金融如何能够更有效地支持 科中云在能源领域的创新和发展?

饶亦然:绿色金融在推动科中云实现"零碳"目标中发挥着重要作用。作

为一个专注于服务用电企业的公司, 科中云致力于推动清洁能源的使用和 能源管理的优化,以降低碳排放并实 现可持续发展。而绿色金融则提供了 重要的资金支持和金融工具,为新型 电力系统和低碳领域的创新和发展提 供了关键支持。

首先,绿色金融可以为我们提供资金支持,帮助企业和客户进行清洁能源技术的研发和推广,例如,提供新技术的研发资助、创业创新贷款以及知识产权抵押贷款等形式,这包括利用绿色低碳专项支持资金研发新型的智能微电网技术、能源管理系统和节能减排设备等,以及推广清洁能源项目和能效改造项目。

此外,绿色金融还可以促进能源 领域的合作与共享,为企业、客户和投 资者提供平台和渠道,与用户、投资者 和政府部门合作,共同推动清洁能源 技术的创新和应用。包括建立绿色基 金和绿色债券市场,促进新能源项目 的融资和投资,以及推动制定绿色金 融政策。例如,成立绿色金融母基金、 专项贷款、构建企业发行绿色金融专 项债券的形式,引导资金流向低碳、环 保和可持续发展的领域。

绿色金融可以通过提供资金支持、 投融资平台建设、产业链合作共享等 方式,更有效地支持企业能源领域的 创新和发展,帮助社会实现"零碳"目标, 推动清洁能源的使用和能源管理的优 化,促进行业的可持续发展。 问: 您认为未来绿色产业的发展 趋势是什么? 科中云准备如何迎接这 些变化,并保持在行业中的领先地位?

饶亦然: 我认为未来绿色产业的 发展趋势包括以下几个方面,第一个 是技术创新与应用,绿色产业将持续依 托科技创新,推动清洁能源、节能环保、 可再生资源等方面的技术发展和应用。 包括智能能源管理系统、可再生能源 技术、新能源汽车和新型储能技术等 领域的突破性进展。在这些技术的应 用下,未来绿色产业将发生巨大的变化, 从一个一个独立的项目或技术应用,到 耦合的、集群的应用,从距离我们遥远 的电厂、电网,到我们身边。未来我们 将在身边看到很多的储能设施,新能源 发电设施和碳捕集设施,身边飞驰而过 的氢燃料电池汽车都会无时无刻不在 提醒我们,绿色产业已经来到我们身边, 融入我们的生活。因此,第二个趋势就 是可持续发展理念的增强。随着技术 的铺集, 社会对可持续发展的重视程 度将进一步提升,绿色产业将成为主流。 政府、企业和消费者对于环境友好、低 碳节能的产品和服务的需求将不断增 长。而第三个趋势也就是绿色金融的 兴起,绿色金融将成为支持绿色产业 发展的重要手段,促进资金向低碳环 保领域的倾斜,推动清洁能源项目和节 能减排项目的实施。

面对以上的发展趋势,我们企业 将加强技术创新,持续加大技术研发 投入,跟踪绿色产业发展趋势,把握关 键技术和应用领域,推出具有市场竞争力的新产品和解决方案。深化产业合作,积极与行业内外的合作伙伴开展深度合作,共同推动绿色产业的发展,构建完整的产业生态系统,实现资源共享和优势互补。加强人才培养和团队建设,加大人才引进和培养力度,建设高素质的团队,不断提升员工的专业能力和创新能力,为公司在绿色低碳领域持续发展提供强大的人才支撑。

最后是通过不同的渠道引导政策制定,除了被动接受政策的变化,我们也要积极与主管部门沟通,参与政策制定,这样才能在未来的绿色低碳领域赢得先机。

问:是什么契机让您选择来到五 道口金融学院深造?在这里您有哪些 收获?对于企业的发展有哪些帮助?

烧亦然:在我的选择中,家庭背景和家人的经历起到了重要的作用。 我的父母都是五道口 EMBA 的校友,他们在就读期间对清华五道口的影响力和教育质量都给予了高度的评价。 正是由于他们的影响和鼓励,我选择了来到清华五道口深造。在这里,我度过了充实而难忘的时光,在这里的学习经历让我受益匪浅。一方面,我系统性地学习了金融与管理,包括金融科技等相关知识,这提升了我对金融与位业管理的认知水平;另一方面,这里的老师都是业界专家和行业有影响力的前辈,通过与他们的交流,我深入了 解了企业发展的规律和知识,为我自己企业的发展起到了很好的借鉴、指导作用。

我在就读期间也认识了优秀的同学们,他们在各自领域都颇有建树,使我不再局限在我自己行业的视角,而能够通过多角度看待创新创业,在这里我们互相学习、鼓励,我很感谢五道口为我提供这样的平台。

问:对于那些希望在绿色领域发展的同学和校友,您有哪些建议?

饶亦然: 我觉得首先要避免跟风, 目前绿色低碳概念非常火热, 其中也 不乏很多鱼龙混杂的低质项目。在过 去的一年, 电化学储能项目融资都非常 火热,但是从目前来看收益都不高。这 个行业的门槛其实不低,需要的专业 知识也非常多,所以应该优先学习、观 察这个行业,和行业专家交流沟通,等 对这个行业有足够认知了再进入。另 外就是分散投资,因为目前竞争还是 处于比较激烈的阶段,我建议想进入 行业的同学可以将投资分散,这样不 至于承担太大风险。第三个就是及时 关注绿色领域的政策法规、技术进展、 市场需求等信息,保持对行业动态的 敏感度。

绿色领域的发展速度很快,新技术、新理念不断涌现,因此建议同学们保持学习的状态,及时了解行业变化。▲



↑ 李红霞

李红霞,2020级上市公司资本战略项目校友,三众能源董事长。

为全球降碳, 让世界没有浪费的能源

-访 2020 级上市公司资本战略项目校友李红霞

记者/周航

问:是什么契机让您开始涉足新能源产业?

李红霞: 我 1997 年就开始创业了,当时的公司并不涉及新能源,主要业务是房地产的配套。当年,我们的公司是彼时的"招保万金"四大房企(招商地产、保利地产、万科、金地集团)长江以北的供货商,所以也是在那个时候赚取了人生的第一桶金。

2006年是我事业的一个转折点。那年 我去新疆游玩,那里的青山、绿水让我想到 了北京。当时的北京正在高速推进城市化, 但是环境却每况愈下。我觉得未来城市一 定会为可持续发展寻找新的方向,所以我 也毅然决然地开始了对新能源的探索。

在这其中我也深感自己肩负的责任。 我的父亲是位老党员,为国家付出了一辈子。

小时候起,他就教育我,女孩子也要创造价值、实现价值,为社会做些事儿。所以父亲对我的影响是巨大的,也是我坚持做对社会有益的事情的动力。

当时我考察了一番,就把目标锁定在了"热泵"上。热泵技术能从自然界的空气、水或土壤中获取低位热能,经过电能做功,提供可被人们所用的高位热能。当时,这项新能源技术在欧美等国家已经使用了上百年,但是对于中国来说,它却还是一件新事物。

问:三众能源在推动绿色能源项目和 节能减排方面做了哪些工作,有哪些成功 的案例?

李红霞:我们在研发上投入巨大。自 2013年获得 AI 能源算力算法的国际发明 专利以来,我们便开始了技术向产品化的转变,而从2016年起,我们进一步实现了产品的规模化发展。

我们的初衷是填补中国在空调压缩机领域的空白。因为当时国内的大型空调机组和家用壁挂式空调主要依赖进口压缩机。就像汽车缺少发动机一样,我们的能源系统缺乏核心技术。因此,我们研发出了AI能源运营管理技术,即使是国产压缩机在性能上无法与国际品牌相媲美,使用我们的技术后,其性能也能与国际水平相匹配,甚至超越了国际水平。

我们认为 AI 技术是提升整个能源行业水平的关键。例如,在国家蓝天保卫战中,我们参与了农村地区的能源改造。自2016年、2017年实施农村煤改电,改成空气源热泵,很多地区用了我们的 AI 能源物联网来运营。北京地区空气质量显著改善,雾霾天数大幅减少,这与减少燃煤使用密切相关。

在北京大兴区,我们的能源 AI管理系统帮助每家每户第一年节省了 528元,第二年节省了 680元。这意味着对于 5万多户家庭而言,一年节省了近3500万元的补贴费用。此外,我们的人工智能系统能够提前预警易损件的更换需求,及时通知厂家和安装队伍进行维修,从而提高了效率,减少了售后问题,避免了投诉,同时也为农民每年节省了数百元的费用。此外,中关村软件园孵化加速器也是我们的运营项目,我们每天为其节约电量 1310 度,减少 529.24

千克标准煤燃烧,减排二氧化碳 1.2 吨, 为运营商每年省下近百万元,成为了园 区运营的典范。

我们的工作确实也得到了国家级的 认可。2021年,国家市场监督总局和发 改委能源局授予我们"全国能源资源计 量服务示范项目"的荣誉,并在我们的 政务工作报告中予以记载。这证明了我 们在绿色能源和节能减排方面的努力和 成就。

问: 您认为未来的清洁能源的发展 方向是什么?

李红霞:在我看来,未来的清洁能源发展将聚焦于以下几个关键领域。

首先,技术创新与整合。正如苹果公司通过技术创新改变了移动通信行业一样,清洁能源领域也需要不断的技术突破和创新来提升能源转换效率和降低成本。例如,太阳能光伏材料的效率提升、风能涡轮机的设计优化以及储能技术的革新都将是未来发展的重点。同时,不同能源形式之间的整合,如太阳能与风能的互补使用,将进一步提升能源系统的稳定性和可靠性。

其次,智能化与自动化。未来的清洁能源系统将更加智能化和自动化,通过物联网、大数据分析和人工智能技术实现能源的精细化管理和优化分配。这不仅能提高能源利用效率,还能为用户提供更加便捷和个性化的服务体验。

此外,政策支持与市场机制。政府的政策支持和市场激励机制对于推动清

洁能源的发展至关重要。通过制定合理的补贴政策、税收优惠、绿色信贷等措施,可以降低清洁能源项目的投资风险,吸引更多的资本投入。同时,建立完善的碳交易市场和绿色电力证书交易机制,将有助于形成良好的市场环境,促进清洁能源产业的健康发展。

最后,国际合作与交流。清洁能源的发展是全球性的挑战,需要国际社会的共同努力和合作。通过技术交流、经验分享、联合研发等方式,可以加速清洁能源技术的创新和应用,共同应对气候变化等全球性问题。

问:来五道口学习您有哪些收获?对于企业的发展有哪些帮助?

李红霞:在五道口学习之前,我对融资方面的知识了解甚少。但自从我参加了咱们学院的课程后,我现在对公司估值、未来发展战略、渠道建设以及人才培养等方面有了深刻的理解。

我们上市公司资本战略项目的很多课程都让我受益良多。印象特别深的是王惠老师的企业突发事件应对与舆情危机管理课程和黄国波老师的全球资本市场与经济新格局下的投资机遇。

我认为融资、品牌建设和市场发展的战略布局应该是相互关联的。融资应当是首要任务,紧随其后的是品牌建设和市场渠道的拓展。这样的顺序和策略能够帮助企业实现从无到有,再到持续增长。这是我在实践中的深刻感悟。

目前,我也在积极与一些投资机

构进行沟通,与那些能够带来市场资源的战略投资者进行洽谈。现在我们的技术非常受欢迎,基本上都是城市级别的项目。我认为现在是进行融资的合适时机,而且很多投资机构也已经意识到了这一点,他们带着资源和渠道来找我们洽谈。

同时,我也学会了如何识别并拒 绝那些潜在的不利投资,只接受那些真 正互惠互利的好投资。这种能力对于 企业的长远发展至关重要。

问: 您对一些刚毕业的同学您有 没有一些建议?

李红霞: 刚步入职场的年轻人, 我建议首先培养自己的专注力。无论是 从事研发还是其他工作,专注力都是 成功的关键。在这个领域,你需要了解 同行的情况,明确自己的优势所在,找 到自己的长板。通过全面的视角分析, 你将能更清晰地了解如何着手工作,目 标是什么,能够达到什么样的水平。

此外,如果想要创业,从创始人的角度,你需要具备将优秀产品推向市场的能力,让社会广泛使用。这意味着你需要有一个长期主义的视角,而不仅仅是一个理念。企业需要支付工资、维持运营,如果你只是凭借理念来运营公司,那肯定无法长久。所以,首先,你需要专注;其次,你的产品必须实用;然后,你需要将产品成功销售出去;接着,不断扩展业务,将产品应用到更广泛的领域。这四个要素是相辅相成的,

缺一不可。

校友专访



陈柯夫,2021 级硕士校友,清华大学优秀学生干部,国家奖学金获得者,北京市优秀硕士毕业生。

● 陈柯夫

愿识乾坤大, 愿怜草木青

文/陈柯夫

多年以前,我刚踏入清华,只觉得 学校对我来说是一种荣耀。那时候的我 大概无法理解,清华这两个字,回头望 去时是眷恋,迈步走出时是责任。

几个月前,我参加校园马拉松,在 灿烂的晨光里边跑边看着这个我待了六年之久的地方,知道再过几个月,我就 要离开这个园子,开启新的征程。我在 朋友圈里写道,"怕时间来不及,对所 有的花草树木鸟兽虫鱼,对这片校园和 校园里的人们,都道一声珍重"。当我跑过一个个地点——那对我来说不仅是地点,而是一个个故事,一串串回忆。

教室

"所谓大学者,非谓有大楼之谓也, 有大师之谓也。"对于清华的期待,正 是在对于课程的期待中开始的。

我不曾想过机械制图要用那么大的 纸来画,每一点、每一线都有其规章。

在线段交错间, 我逐渐能看到一个个零 件被车铣刨磨而出,装配成经由三视图 想象而成的机械,严密而精巧的造物。 我不曾想过数学内能自成空间,在空间 内重构加减乘除,构筑起新的体系。"从 我的逻辑里你们可以得到任何东西"在 当时只是一句被调侃的话,但我开始逐 渐理解那种自洽感。我不曾想过在小学 期中拆装需要两个人抬着的曲轴, 在腔 室内的燃烧冲击下居然能达到每分钟数 千转,一些在纸上计算出来的推力和扭 矩数据以这种方式直观展现在我面前。 我也不曾想过国际经济金融的惊心动魄 与波诡云谲竟与我们如此之近, 国家竟 争在宏观中观微观不断展开,硝烟弥漫。 我开始逐渐认识这个世界的科学规律, 也认识到知识的力量。

一教、三教、四教、六教、水利系馆、 汽研所,经过一个个地点时,我似乎仍 能听到老师的声音自耳边响起,让我再 回到当初本科课堂上的时光,那是无忧 无虑又如饥似渴的日子。

也想到在金融学院里,研究生两年的时光,在1号楼,在3-300,在4号楼,老师的声音响起又落,教室里的灯明了又暗,身边的人来了又走。我学到了什么呢?可能不止是知识或思维,还有老师们的诚恳和踏实,还有面对未来的勇气。

图书馆

图书馆是主动学习与被动学习的分界点。我对图书馆最初的印象,其实来自于被裹挟——当身边的人都在图书馆自习时,不去图书馆便成了一种罪过,

罪恶感以及担心掉队的恐慌感使我不得 不经常出没于图书馆。

但入校日久,心境渐定,也开始逐渐理解图书馆于我的意义,那是一种独行与同行的巧妙交界。于学习中,我确有独行的部分,需要自己去思考、去沉淀;但亦有同行的乐趣,知道有人在跟我一样苦思冥想,本身就已是一种陪伴,更有同伴进行思维的沟通与碰撞,更使我欣喜。

各类考试前,我总和一两个同学在 出图书馆的路上聊着,聊着对知识的认识、对题目的想法,互相查缺补漏。在晚上十点或十点半图书馆关门的时候,路上总不会缺少披星戴月的同学们。于月光下,自行车的前行,现在想起是一种平静、充实和笃定。

我尤其喜欢老馆、逸夫馆和金融馆。

老馆给我的感觉是厚重,历史沉淀的厚重。坐在老馆的窗边,偶尔累时抬起头,看大窗被收束的窗帘掩成梯形,阳光从窗户上部柔和地洒进来,我有时也会不由得感叹生逢安定盛世,想起1933年的曹禺,那"没有太阳的日子里的产物",想起《横空出世》里1959年苏联专家撤走时,那场透着压抑的雨夜舞会。

逸夫馆给我的感觉是本真,回归书本的本真。穿过绿萝垂下的走廊,二楼和三楼有几个夹层的小房间是我最喜欢去的地方。于其中坐定时,背朝书架,面朝白墙,左右是透明的玻璃,透过玻璃能看到图书馆旁的绿草高树,看到西操的喧闹青春,但这一切都被玻璃隔开,于是小隔间内自成天地,人与外界亲近

又疏离,于是心思沉入书中,放松且专注。

金融馆给我的感觉是亲切,朝夕相 处的亲切。走进1号楼电梯,按下4层, 电梯打开,总能看到熟悉的面孔。小院 很小,同学之间的相处也就少了几分隔 阂感,朝夕相见中大家渐渐熟悉。图书 馆中像是极安静的朋友聚会,不需预约 时间,也不需预设流程,偶尔会跟几个 久未相逢的同学招手,也与熟悉的朋友 点头示意,但更多的仍是低头,享受聚 会的安静。

食堂

刚入校时,每天必然要考虑的问题就是去哪个食堂、吃些什么。本科新生培训时列在纸上的、老师特意提起的每个食堂好吃的东西,很快我们也便一个个都尝过了。在食堂的出入中,我逐渐发现,食堂不仅是美食的集散地,也是故事的集散地。

食堂里,能看到沉默吃着饭争分夺秒的独行者,当他们吃完拿着餐盘站起身时,我似乎能感受到那种轻快;能看到边吃饭边聊着课题的同组师兄弟,吃什么似乎已是其次,课题进展才是精神食粮;能看到大桌上某组织十来人围坐一起,边吃饭边开着会,聊着校园活动的策划和执行;能看到实验室同聚一堂,某个师兄师姐要毕业奔向远方,欢笑中带着不舍。

拔地而起的清芬,重新装修的紫荆, 夜宵丰盛的桃李……还有不是食堂、也 已经消失的小桥,都承载了不仅是关于 美食,还有关于人的记忆。

我也逐渐发现,上述所有的故事,

我都曾是其中一员。而后,我成了那个即将毕业的师兄。

操场

发现清华"又红又专"的底色似是 从操场开始,"为祖国健康工作五十年" 和"无体育,不清华"的标语,让体育这 两个字对我而言有了更多的意义。无论 清晨还是夜晚,操场上总会有正在奔跑 的人们,这让我觉得,操场是一个充满 了青春、活力和热血的地方。

不同的操场,是不同的记忆。紫操的晚上,是快与慢的融合体,那里有努力奔跑的人,并肩散步的人,牵手而行的人,也有围坐聚会的人。东操的晚上,是喧闹与宁静的交汇处,曲艺队的绕口令常在西北角响起,伴着比紫操少上很多的跑者,和柔软草地上躺着看星星的人。雕塑园那条阳光长跑的道路,也给日常锻炼平静添了些许风景。

但跑着跑着,这段校园马拉松终究告一段落。从操场开始,也从操场结束,一切似乎都没有改变,但它终究是改变了些什么,比如,我的成长。

没有一段成长是一蹴而就的,它总与耐心授业的教授、伴我同行的研工组老师和身边亲密的好友亲朋息息相关,在漫长的时间里,成长由量变到质变。

我该如何去诉说我的感恩呢? 我与校园里所有的花草树木鸟兽虫鱼,与这片校园和校园里的人们,都挥手道一声珍重。

无尽的眷恋与不舍中,我在论文致谢的最后写道:愿识乾坤大,愿怜草木青。▲ (文章来源:《清华校友通讯》第95期。)



程扬, 2019 级金融 MBA 校友, 华泰联合董事。

● 程扬

做低头春耕、抬头看路的前行者

-访 2019 级金融 MBA 校友程扬

文/陈宇

"随着中国注册制不断推进,我 认为金融从业者也要随着市场的成熟 完善逐渐转化自己对于专业性的认识, 从一个通道业务的专业看门人变成具 有真正识别交易、撮合交易和深耕行 业的中介机构,站在更高的视角看待 未来的职业发展路径。"程扬提到清 华-康奈尔双学位金融 MBA 项目是 如何帮助当前金融从业者突破瓶颈时, 强调了其所带来的"更广阔的思路"。 于她而言,能来到五道口金融学院学 习是"一笔最值得的、对自己的投资"。

从学法律到做金融,从一个证券 监管人员到一名证券从业人员,程扬 在不断突破自我、拓宽边界的道路上 前行着。低头,心无旁骛地耕种一片属

于自己的人生田野,成为了萦绕在她脑 海里的美好瞬间;抬头,坚定不移地朝 着更广阔的未知探索,更是她一生都 难忘的宝贵财富。

跳出舒适圈,在不确定性中寻找自我

程扬与清华大学的不解之缘或许 从很小时便已结下。每当程扬骑车路过 离家不到5公里的清华大学时,尽管 车水马龙的世界依然在喧嚣中前进着, 但清华偌大的校园总是如此沉静、如 此安详, 在那里默默地凝视着每一个 来往的行人,似乎在用温暖如春的气息, 向她诉说着欢迎的愿景。"从小、它在 我的心里就一个非常神圣的地方",程 扬笑着说,"崇敬和膜拜甚至都不能囊 括我对它的全部憧憬"。自那时起,"有 机会进入清华大学学习"便成为了程 扬心中的一个小小夙愿,这颗梦想的种 子也由此在她心中落地、生根、发芽。

本科和硕士专攻干法律,毕业后, 程扬顺利地进入了公务员体系, 在证 券监管部门从事上市公司的日常监管 和重大资产重组。可以说,对于她而言, 这是一份稳定且拿手的工作——从所 学专业出发,对项目的后期进行收尾, 是她最为熟悉不过的工作内容;然而, 在日复一日与按部就班的循环之中,她 不禁开始思考在项目中早期就去撮合 交易、参与谈判的从业人员是什么状 态? 他们从事的又是什么工作? 如果自 己转换了身份,是否会比现在的生活更 有意义?

2017年,已经过了三十岁的程扬

决定逼自己一把, 让这个心底萌生的想 法变成了勇敢尝试的动力。她毅然决 然地提交了申请,决定放弃安稳体面 的工作,去更广阔的海洋中寻找突破。 直到母亲在她的书包里发现了调离的 档案,才真正知道这件事情。"虽然当 时也面临着家里人不理解的情况,但 是, 既然已经决定, 那我就要有这样的 魄力,就要朝着自己的目标坚定前行。" 从舒适圈跳出,原本狭小的世界似乎 一下子在她的身边展开, 更加充满挑 战的生活自此开始成为了她人生的主 旋律。

事实上, 转变过程也是十分艰难 的。"因为我的工作很多是需要与客户 的财务总监、财务投资人进行专业交 流,在遇到大家经常会蹦出来的金融 专业术语和专业概念的时候,有的时 候还需要打开手机悄悄百度或者谷歌 搜索。"程扬笑着提起自己以前的经历, 或许正是工作上的"困境求生",才能 激发起她的"触底反弹"。于是,程扬 可以说是在毫不犹豫的情况下选择申 请了清华-康奈尔双学位金融 MBA 项目,成为了项目第5期学生。清华大 学五道口金融学院在师资以及研究成 果方面均代表着国内以及世界的较高 水平,不仅如此,项目的精品化、多元 化、专业化教学培养,也能让同学之间 获得十分深入的交流,这些都成为了 吸引程扬的关键因素。从跳出圈子到 追求卓越,再到慢慢沉淀、渴求深思, 程扬用自己的行动将梦想照进了现实, 让青春在人生的画卷上熠熠生辉。

重返校园, 是种放松, 也是种充电

清华-康奈尔双学位金融 MBA 项目最难能可贵的, 是其能够给予学 生成为美国藤校校友的机会,"弥补了 我许多年前未能出国学习的遗憾"。美 国康奈尔大学因其悠久的历史和出色 的学术贡献,一直是程扬心之向往的 梦想院校,她至今还清晰地记得2019 年赴美学习时的难忘回忆。每天,程扬 从宿舍走到教室都需要穿过一片小森 林, 聆听着瀑布奔腾澎湃的欢悦之声, 看着阳光透过树叶的缝隙洒在林间小 路,她总是能在这个"真正的世外桃源" 中,感受到生命的温暖与美好。于她而 言,两年校园生活,不止可以心无旁骛 地专心学习、去享受知识的纯粹, 更重 要的是,它为每一位追梦人都造就了 一次重返青春、踏浪前行的旅程。

在赴美学习中有完美和憧憬,同样也有"痛苦"和挫折——"我唯一在项目中得到了C的课程,就是在美国学习的《微观经济学》。本身经济学的知识就相对比较抽象,而整个授课节奏又非常快,同学们还没有时间去消化所学,就又进入了一个全新的阶段。对于我这种没有太多金融知识背景的同学来说,就更加困难,所以,我也确实需要付出更多的时间去加倍努力,才能追逐得上同行人的步伐。"回想起那段"狠狠心逼自己"的时光,程扬的脸上洋溢着幸福和满足。这些求学路上的不同经历,或许正像一块又一





● 程扬在康奈尔大学

块形状各异的拼图,拼凑在一起共同塑造了人生的全貌。

正如此,可以说在项目中,课程是给心灵"充电"的最好方式。每一位同学都可以通过与前沿教授面对面交流,解开心中对于金融从业实践中的困惑,更能收获从未想过的惊喜。程扬印象最深的课程是田轩教授的《公司金融》和陈雅如教授的《组织行为学》。她形象地把田老师的课看作是"解渴"的良药,无论是体系化的金融知识结构,还是与理论相结合的具体实例,这些都让程扬在每一次课堂中有了沉甸甸的

收获。而陈雅如教授的课程更是把经济管理术语中所强调"管理"呈现得淋漓尽致。比如,该如何去和老板谈升职加薪?该如何调动起被管理者的工作积极性?这些平常不会去反复思考的工作细节,却都能在老师的课堂中有所讨论和交锋,"这些,无疑都能让我跳出具体的某项工作,而是站在更高的维度期看待工作、生活,去理解自己和身边的人。"



● 程扬赴美期间与同学们合影

我愿自信从容地走向未来的每一座高峰

除了课程,在项目中与同伴们结 下的深厚友谊, 也是程扬所收获的最 宝贵的财富。"项目的同学们给我最大 的感受就是:比你优秀的人还比你更 勤奋。"其中,不乏很多人在本科硕士 期间就是顶级名校毕业,而且在工作 中也取得了不小的成绩;但是,每当大 家坐在同一间教室的时候, 曾经的故 事、身份、成绩便全都被抛在身后—— 所有人都怀着最本真、最谦虚、最纯粹 的求知欲相聚于此, 在思想交锋与观 点碰撞中汲取着同辈的能量。即便到 了现在,程扬与项目中的同学们依然会 保持着每周、甚至每天的联系,而这种 联结更不限于合作机会或事工作交流, 反而是更多心贴心的互诉衷肠、答疑 解惑,"这是一种幸运,更是一种珍贵 的同袍之情。"

短短两年时间,相信每一位学生 在此学习后的提升都是巨大的。程扬 强调,清华-康奈尔双学位金融 MBA 项目为她的成长成才、职业发展提供了源源不断的助力。"我从事的国内的投资银行业务,是一个既需要专业能力又需要有高情商的行业,和客户、机构沟通需要用沟通技巧输出专业意见,很多时候也不限于具体的财务和金融,反而是在与具体的人去沟通时,也需要去展现你自己对于宏观经济、政治局势的一些看法,这些多元的思考角度和知识体系,都是项目所给予我的"。

从一个法律专业出身的外行人, 到成为金融从业者的看门人,再到探索金融市场发展的引路人,程扬在清华-康奈尔双学位金融 MBA 项目的培养之下,能够越来越自信从容、游刃有余地去面对生活和工作中的每一座高峰,更成为了当前社会不可或缺的国际化精英人才。在面向未来的日子里,她也将依然低头春耕、抬头看路,一如既往、心念清明。



张久中, 2020 级金融 MBA 校友, 曾从事过债券投资交易、债券销售、收益 凭证设计与发行、资产配置研究等多个岗位的工作, 曾获 2023 年全国五一 劳动奖章。

● 张久中

初心为梦,敢为人先

-访 2020 级金融 MBA 校友张久中

文/陈宇

"清华-康奈尔双学位金融 MBA 项目最大的优势是可以同时获得中美 两国顶尖名校的学习体验,这无疑是 有巨大吸引力的。同时,随着近十年的 发展,项目已经形成了非常完善的课 程设计和安排,可以让不同背景的同 学受益。"当张久中在介绍清华-康奈 尔双学位金融 MBA 项目时,这样说道。

从初心为梦到奋力前行, 从汲取 知识到成长成才,对于张久中来说,"收 获知识、拓展视野、结交朋友、取得进 步"是他在此求学的最大感触。尽管毕 业一年有余,但在五道口小院里的这 段难忘时光,依然在他的人生记忆中 闪闪发亮。

初心为梦, 敢为人先

张久中与清华-康奈尔双学位金融 MBA 项目的故事,始于 2019 年的首轮招生说明会。在活动现场,张久中浏览着招生宣传册,在聆听了康奈尔大学陈雅如教授介绍项目的发展历史、清华大学田轩教授讲授《创新的资本逻辑》公开课之后,被教授们的魅力所深深折服:"田教授在讲座中讲到了一项最新研究,他用深入浅出的语言描述了背后复杂的经济模型,比如创新性地提出了股票流动性对企业创新的抑制作用,这颠覆了很多以往的想象,对我来说是非常震撼的。"

或许,正是这次招生宣讲会坚定 了张久中报考项目的决心——他渴望 在知识储备上"不断为自己充电",渴 望在人生经历中"拓展国际化视野"。 于是,张久中带着忐忑与期待开启了 他人生的新旅程。

"事实上,下决心很快,但做准备的过程很痛苦。"张久中笑着讲起他备考时的经历。他微微抬着头,认真思考起2019年的那段春日时光,似乎记忆又将他拉回了当时热血的少年模样。彼时已工作近五年的他,深知自己必须要下功夫,才能在众多参与申请的佼佼者中获得机会,因此,他一边工作,一边结合自己的情况制定计划、认真练习。从网申、中英文面试,到全国联考笔试,在层层筛选和激烈竞争中,张久中始终一步一个脚印、坚定地朝着自己最初的目标进发,最终被项目成功录取,成为了清华—康奈尔双学位金融MBA

项目的第六期学生。"我们常常称自己是 666 班",于他而言,踏上这条求知与探索的道路,是一种挑战和突破,但也更是一种享受和选择。

知行合一, 友朋同行

虽然在项目就读只有短短两年时间,但这两年对于每一位学生而言都是收获巨大的。同学们不仅会自主地充分利用所有时间阅读、学习,充实自己的知识库,同时项目的课程安排也是强度满满,张久中形象地称其为"脑力和身体的双重考验"。"我记得康奈尔大学的一门课程叫做《运营管理》,教学内容与我之前从事的业务有很大差异,所以对我来说,从头学习是个不小的挑战。而想要出色地完成课程作业更是避免不了熬夜,甚至它的期末考试还是在北京时间的22-24点。"张久中回忆起曾在梦想征途上拼尽全力的



● 张久中与同学们在延安留影



● 张久中参加康奈尔校友活动时的合影

每一个瞬间,这一个个"痛苦"但又难忘的夜晚,成为了他蜕变与成长的底色。

当谈及到哪些课程的影响最为 深远时,张久中毫不犹豫地给出了回 答——黄明老师的《投资学》以及张晓 慧老师的《货币政策与宏观经济》。前 者从经济学家的理论研究角度和私募 金牛奖获得者的实战投资角度,传授如 何去做股票投资分析;后者则让同学 们能够站在固定收益从业人员的视角, 去深入了解央行政策的背后逻辑。这 些丰富的课程设计和安排不仅让他打 破了以往从业中的固定认知,更进一步 拓宽了张久中的视野与思路,从全新的 角度去认识了解金融机构和金融市场, 从而选择合适的金融工具与产品。

如果说项目内的课程是开拓视野

的重要宝库,那么身边共同拼搏奋斗、与之同行的同学们,无疑是让这趟旅程更为丰富多彩的精神伴侣。"大家的背景都是非常多元化的,从事不同行业,来自不同地区。"项目内的同学有斯诺克冠军、羽毛球冠军、赛车手、生命科学领域的专家、主业养猫副业做投资的基金经理等等,这些生活姿态彼此交融、相互碰撞,不仅让张久中收获了一生的友谊,更鼓励着他去追逐精彩闪光的人生答案。

"我们一直所说的五道口传统,就是'不怕苦、敢为先、讲团结、重贡献'",张久中提起清华 – 康奈尔双学位金融 MBA 项目的培养理念时,如此说道。"项目鼓励大家追求挑战自我,但同时也强调团队凝聚力的塑造。"在

参与"商业创意大赛"时,张久中与全 球金融 GSFD、金融媒体项目的 6 位 同学共同组队, 在不到2天的时间内完 成了农业创意项目的设计并参加最终 的答辩。面对着时间紧、任务重的情况. 团队的所有成员从未想过放弃, 而是通 力合作、凝聚共识,一步步完成了商业 模式设计、创业规划、财务可持续性讨 论等多个环节,最终设计出了农产品的 电商拍卖平台项目,通过评选获得了C 组第二名。毕业后直到现在,张久中与 项目的同学们依然通过每个月的"康庄 大道读书会"等活动建立着密切的联 系。或许,每次相聚就像是心灵长途跋 涉后的一次放松、一次相遇, 在同伴们 的彼此分享和相互支持下,成长得以 持续,成为未来持续奋斗的源源动力。

不止探索,自迩新途

项目带给同学们的不仅是知识储备上的增加与国际视野的扩展,更重要的是,它教会了每一位金融工作者如何将理论付诸于实践、将思考渗透于工作。去年7月份,张久中从总部到分支机构挂职锻炼,在深入学习新业务的同时,为当地分支机构的发展助力。"以前我工作的客户主要是金融机构,而现在的客户群体是更加广泛的,比如个人客户、私募基金、上市公司等等。业务范围逐步扩展、服务客户更加多元化,这些都是显著的变化。"

在清华 - 康奈尔双学位金融 MBA 项目就读的经历, 无疑对张久中的工作



张久中与同学们参加拓展活动

发展是有巨大帮助的,比如课程中所讲 授的沟通谈判技巧,让他与客户的交流 中能够更深入地从心理学角度理解客 户诉求;再比如项目的培养理念鼓励拓 宽视野,也让张久中在来到全新的环境 后,能够因地制宜调整方向和思路,用 微观的视角开展工作。

而从更广阔的层面来说,金融MBA项目的存在对经济发展也是具有举足轻重的作用的。对于金融从业的同学来说,这将有利于了解实体经济运行的逻辑,而对于实体企业从业的同学,则更有助于他们更加深刻地认识金融市场,实现企业发展。

在全国总工会召开的 2023 年庆祝 "五一"国际劳动节暨全国五一劳动奖 和全国工人先锋号表彰大会上,张久 中有幸获得了 2023 年全国五一劳动奖 章,这不仅是对他勤奋工作、踏实肯干 的认可和肯定,也激励了他未来进一步 持续学习、不断进步。



陈萍淇,2021 级 WIN ●未来中国项目校友,喜临门家具股份有限公司董事、副总裁。

● 陈萍淇

变局下的传承加速度

文/安静,孙景然

风起于青萍之末,浪成于微澜之间。 「WIN•未来中国」首期班校友陈萍淇的 回归接班路,起于危机之时,进于变局 之中。变局即转机,"变局加速式传承" 成为她独特的回归方式,以年为计的跨 越式加速度成长,逐渐成为喜临门新生 代管理层主力之一。

大多民营企业家会选择盛世交班。 父亲陈阿裕却反其道而行,在 2018 年 喜临门面临并购风险时,力主子女双双 回归。陈萍淇形容:"我们从单纯的父 女关系变成并肩作战的战友关系,对接班达成更高的共识度。每天一起讨论进度如何,共同把组织和团队从原来处于舆论风波、团队涣散的状态,快速拉转回来,迅速调整业务结构,尽快将企业带回良性轨道,同时防止危机再次重演。"

这段外抗劲敌、内布改革变局的关键时期,喜临门如同一辆边高速运转、 边更新发动系统的战车,成为陈萍淇修 炼接班的重要道场,从国际部总经理助 理到如今主管供应链的副总裁。尤其与 父弟同心同德、优势互补,构建全新的 "父-子-女"传承组合,在对外抗击"门口的野蛮人"之后,优化原有治理架构, 推动加速度传承和改革变局进程,由内而外重塑出新旧交替融合的企业领导力。

变局下的管理组合

走进浙江绍兴喜临门园区,犹如走进一座现代时尚的生活家居城,又是一家充满高科技和大数据的家居研发中心和智慧工厂。这里是 1983 年陈阿裕白手创业起家之地,2012 年公司在上交所A股上市,被誉为"中国床垫第一股"。如今四十周年之际,喜临门从地方性的家庭作坊发展成为全品类家居品牌公司,拥有绍兴、佛山等八大生产基地,专卖店达 5273 家。

2016年,陈萍淇从美国留学归来并没有加入喜临门,先从商业地产做起。 2018年,喜临门迎来一场股权收购挑战,在紧张的商业交锋中,父亲力主陈萍淇回归,全家全员上阵,并肩作战,扭转局势。2019年4月,并购危机告终。这段经历让陈萍淇深刻体会到商战如战场,"很残酷的过程,但对我们整个家族成熟度、对我和弟弟二人的冲击力很大,将两代人之间关于传承接班的认知拉得更近。"

外有劲敌之压,内有磨合之痛,喜临门启动改革变局,进入全面加速的传承进程,以每年一个台阶的速度高速成长。如今,陈阿裕担任董事长,分管业务最大的传统业务版块,主管资本市场、投资事务、国内业务板块和人力财务。

陈萍淇有美国留学经历,进入第二大业务板块的国际部,于2021年7月进入董事会,担任副总裁及国际业务中心总经理,主管供应链、国际业务部等。弟弟陈一铖先后担任总裁助理、副总裁等职务,2022年11月正式出任上市公司总裁,主管新零售业务板块、研发部门、审计监察等部门。由此,喜临门对外树立优化股权结构、治理体系及高管团队年轻化的新形象,国际部和新零售产成长为快速发展的两大板块。

国际化的大刀阔斧

国际部作为喜临门比较特殊的业务 板块,为了满足国际大客户需求,具有 与总部完全独立的组织架构、管理和供 应链体系,实行独立的销售、研发、工 厂和制造一体化,拥有2000多人的团队, 由此也成为适合陈萍淇可以按照自己的 管理理念进行变革和实践的独立实验田, "作为中心总经理,要考虑实现业务板 块的销售利润和经营现金流,压力非常 大。还有一点是大家会持观望心态,你 的身份很特殊,能不能做出成绩来?"

2019年,陈萍淇先从国际部总经理助理开始学习锻炼。2020年,她于年底决定搭建自有跨境电商平台,从公司内部调了两个人,组建团队,从头开始钻研。但疫情突然爆发,开始以线上会议等方式推动。经过三年成长,这只团队已经扩大到48人,2023年实现3.5亿元的销售规模,成为新的业务增长点。

2021年,原负责国际业务的职业经理人离职,陈萍淇再度临危受命全面接

盘。国际部原有核心业务主要来源于给 国际品牌做代工,其中宜家的业务量曾 占比高达90%以上,但她敏锐地发现从 客户结构来看,存在较大风险,"在看 业务增长、分析大盘时,我就提醒团队 从大数据来看,主要营收增长来自于大 客户增长,但如果一旦大客户业务掉下 去了,增长优势就没了,体量占比很大, 没办法对冲风险。"于是,她开始调整 海外业务大客户布局,根据不同海外市 场区域特色, 进行组合型策略的市场应 对,打破单一国际大客户格局、调整国 际化市场目标及海外供应链,"以前是 随波逐流,有多少做多少,现在是风险 对冲式,控制单一客户的风险系数,同 时开发新客户,培养大客户池。"

在疫情三年及美国反倾销制裁的影响下,喜临门的海外业务备受冲击,陈萍淇将欧洲和"一带一路"国家市场定为重要业务区域。早在2018年,喜临门在美国的销售体量每年已达8~10亿人民币,但美国开始对中国床垫品牌实施高达1700%的反倾销税。2019年,喜临门调整供应链布局,在泰国和越南建立海外工厂。但2020年,泰国等东南亚八国被美国床垫行业指控恶意低价,扰乱价格体系,再度遭到反倾销,只能关闭原已实现盈利的越南工厂,仅保留了泰国工厂。

一系列国际化战略调整,更要首先对管理层进行结构性调整,陈萍淇选择果断换血。"策略是换面向我的不合适的高位的人,但不更换项目人员,先输出团队价值观、树立意识。否则在不换

人的情况下,影响的时间周期非常长。" 从 2021 年至 2022 年的第一轮团队复盘 时,向她汇报的部门负责人只剩下了三 个,"相当于一年时间调整了 70% 的总 监级管理人员。调整的逻辑背后是确定 好喜临门要做全球行业老大的国际定位 和目标,结合未来业务发展去看需求,确定好主要竞争对手、主要品类和目标 客户,然后在每一个确定的过程中,跟 团队达成共识,最后确定绩效方案。在 一系列动作中慢慢将不合适的部分调整 到位,进行内部思想统一。"

2022年,大刀阔斧的改革初见成效, 国际部实现扭亏为盈。"2022年是非常 艰难的一年,整整两年打了翻身仗,我 更多考虑的是活下去的问题和团队怎么 爬坡。国际化发展必然是未来五年的方 向,但发展模式仍有待论证。"陈萍淇 说到。

转型下的管理细化

如今,作为主管国际部和大供应链部门的副总裁,陈萍淇掌管着近万人的团队。大供应链部包括九大工厂生产、采购、仓储物流、品质管理等整体大制造板块,"相当于我在管理近1万名员工中的近八千人,尤其工厂的一线员工,管理幅度非常大。"

2022年,陈萍淇开始逐步接手供应 链部门,领导智能制造转型,但其复杂 程度远超过国际部,属地工厂涉及绍兴 总部等八大生产基地及海外生产基地, 涉及人数广、协同部门多,一体化的组 织管理难度和幅度大。复杂的大制造数





● 自动化产线和立体仓库

字化系统既包括独立 SAP 系统、MES 生产系统和 APS 排产系统等不同模块, 又要在对原有生产工序的梳理清晰、流 程节点工序对接顺畅的基础下,才能有 效系统化运作。但有些工序还存在手工 操作,缺乏协同意识,容易出现部门之 间的连接断层。动辄数百万的系统投入 一旦启动,更容易出现新问题,影响整 体生产进度。

但经过国际部的历练,陈萍淇更加得心应手,"我已经论证过管理手段和经营方式是符合实际的,自信程度、细节把控、业绩表现及团队影响力都有了提升,已经沉淀下相关的经验。否则一进来就管这么大的盘子,仅很多人的质疑就足以让我寸步难行。"

在她看来,管理问题大同小异,落 到不同阶段的不同部门的策略略有不同, 改革的第一步仍是团队调整,"管理模 板更容易复制,但供应链的复杂性程度 更高,唯一难度在于现有团队跟预期团 队差距太大情况下,如何控制好调整的 幅度和节奏。"

以喜临门的行业地位,招到优秀的 供应链人才并非难事,但最难之处在于 引入外部人员的效果未必最佳,所以要 运用好现有团队,根据层级进行相应调整,"大供应链的业务部门与我的管理 权限是脱离的,要在对业务有充分了解 的情况下,从中台开始调整,不能影响 业务交付。"

如今陈萍淇的管理风格更加细化,每年围绕强调实现的战略目标制定不同的主题,提高团队认知一致性。2022年的主题是"降本增效",团队调整主要以采购、生产环节的中台人员为主,并提出利润的数据要求。2023年的主题为"核心团队能力建设",强调围绕前台的专业能力为主,"不再只是要数据,要体现出专业度抗打。前台中台不可剥离,都要参与协同。当面向外部更不确定的环境因素时,考验的是团队的专业度和认知。"

破局后的大局观

1987 出生的陈萍淇,几乎与喜临门一同成长,大家族氛围平等开明。"在精神层面和爱的层面很充足,没有觉得有什么失去的东西。不争不抢的性格的背后,家和万事兴是最至上的家庭宗旨,并慢慢在工作中找到使命感。"她外表有着南方女子的温婉相貌,但内核稳定,

工作干事利落,决策果断,从不拖泥带水,笑称无法装作温柔,"我做决策从来不会犹豫,想清楚的事情就敢于去做。目标和路径一旦想清楚以后,从来不害怕会走错,好与不好的声音都不会影响到我,更多还是看做出的成绩。"

这也成为陈萍淇敢于破局、领衔 供应链板块的原因之一,"要改变团队 现状,需要先把节奏和趋势扭转过来, 没办法考虑到所有细节完善才动手。 团队人员庞大,不仅要有像操作手术 刀一样的精细手段,也要有魄力搬一 块大石头往水里砸下去,先溅出一些 水花,然后根据水花的变化,抓取一些 代表,把团队气势一举扭转过来。"在 调整过程中也有工作了十几年的老员 工离开,虽然觉得遗憾,她并没有挽留, "我确实看到他无法理解要打造的未 来工厂的概念和节奏,与我的管理颗 粒度之间的差异,非常果断,关键在于 在动荡过程中把握人性和机会。"

在改革变局中,陈萍淇与父弟的"铁三角"组合加速度磨合,并成为父亲和弟弟之间的"融合剂"。"我们非常重孝道,但又有非常清晰的价值主张和做事风格。父亲早期比较有主见,但他又很擅于调整状态,发现我俩没有接受时,会改变策略。我们也知道不能用嘴巴说,而要抓住机会,做出成绩,互相影响。"

在破局改革过程中,陈萍淇强调要不惧怕暴露问题,只要从企业大局考虑,要敢于直面矛盾,坦言相谏。她也给予[WIN•未来中国|所有正在接



● 陈萍淇加入「WIN●未来中国」学习

班道路上的同学们的建议: "不要过于担心,即便现在主管的部门与其他部门产生矛盾,首先要判断矛盾解决之后,最大受益者是否是公司,还是单个部门? 如果受益的只是我的部门,对前台有伤害,就不要轻易提,要慎重。如果绝对是公司受益,是必须要建设的组织能力,即使利润不一定在某个部门,只要逻辑能够讲得通,且有实操性,就要大胆提出来。"

作为「WIN·未来中国」青年企业家项目首期班学员,陈萍淇希望在不同的发展阶段,根据企业角色对课程的理解和转化,吸收所需要的知识。此次她也希望支持和期待更多中国本土民营企业的传承案例研究,"这也是激发我自己对过去进行复盘,对未来进行重新思考的过程。现阶段民营企面临许多转型与挑战,需要我们共同分享与激发。"

如今,陈萍淇处于高强度的工作状态,经常从早八点开会到晚九点,但并不觉得累,"公司和团队利益大于个人利益,家族利益大于个人利益。只有精神层面和责任状态始终在线,才能支撑这么强的工作强度,为中华民族伟大复兴而奋斗。" 🍙

(文章来源: 摘编自"清华五道口高管 教育"微信公众号。)

财经专栏

新书推荐 · 《变局与应对:全球经济金融趋势与中国未来》



朱民,中国国际经济交流中心副理事长、全球经济治理 50 人论坛发起人。 张礼卿,1984 级硕士校友,中央财经大学国际金融研究中心主任、全球经 济治理 50 人论坛学术委员会副主任。

当今世界正处于百年未有之大变局。俄乌冲突加剧了世界地缘政治风险,经济增长面临巨大的不确定性,经济全球化遭遇了20世纪80年代以来最为严峻的挑战。同时,世界经济也面临诸多新兴大潮的冲击、挑战和机遇。以人工智能、量子计算、物联网、区块链、新能源和生物技术等为代表的新一轮科技革命方兴未艾,以"碳中和"转型为标志的生态文明掀起工业化以来的经济生产方式的"范式变更"的长潮和大浪。在

此背景下,探讨并研究如何推动全球经济和金融治理改革、并及时提出中国方案,具有特别重要的意义。

为此,全球经济治理 50 人论坛推 出专著《变局与应对:全球经济金融趋 势与中国未来》(中信出版集团股份有 限公司,2024年1月出版),以多样化 的视角及维度,研判世界经济与金融发 展格局,探讨大变局之下的中国应对之 道,为推动全球经济治理体系的改革与 完善提供新思路、新方案。

《变局与应对:全球经济金融趋势与中国未来》序言

在2008年全球金融危机后,世界 经济格局经历了许多深刻的变化。美国、 欧盟和日本等主要工业化国家和发达经 济体的经济增长显著放缓,陷入所谓的 "长期增长停滞"状态。多轮量化宽松 货币政策并没能从根本上改变这一状 态,却对新兴经济体产生了巨大的政策 外溢效应。2020年开始的新冠肺炎疫 情一度导致全球经济陷入大萧条以来 最为严重的经济衰退, 无限量化宽松货 币政策的实施虽使美国经济避免了持久 的且更为严重的衰退和萧条,但使其在 此后承受了8%以上的通货膨胀率。美 国不得不在2022年3月之后启动激进 加息,这成为美国国内银行危机和新兴 经济体金融动荡的主要根源。

经济全球化遭遇了20世纪80年 代以来最为严峻的挑战。自2008年以来, 国际贸易增速在大部分年份均低于世界 经济增速, 跨境资本流动的总体规模也 明显低于危机之前。特别值得指出的是, 2016年以后,随着特朗普当选美国总 统后贸易保护主义的升级, 以及英国全 民公投决定脱欧,经济全球化呈现出加 速退潮之势。新冠肺炎疫情暴发后,全 球产业链和供应链的重构出现了加速趋 势。美国的制造业回归、友岸外包和近 岸外包对于经济全球化时代的世界产业 分工、国际投资和国际贸易格局正在产 生不容忽视的负面影响。分工效率的降 低,也将严重损害中长期的世界经济增 长潜力。世界银行年初发布的一份研究

报告显示, 2023-2030 年世界经济的 年均潜在增长率 (即不引发通胀的理论 增长率) 将从 2011—2021 年的 2.6% 降 到 2.2%, 与 2000—2010 年的 3.5% 相比, 降幅约 1/3。

俄乌冲突加剧了世界经济增长的不 确定性。大宗商品价格上涨加深了世界 能源和粮食危机,推动了能源和粮食价 格上涨,并使一些国家走向"滞胀"的 概率大大增加。与此同时, 地缘政治和 安全因素已越来越成为各国经济发展和 国际合作的重要制约。美国在对俄罗斯 等国进行直接经济与金融制裁的同时, 还颁布并实施《通胀削减法案》和《芯 片和科学法案》,通过大幅增加补贴来 提升本国企业的竞争力, 以期降低对外 依赖,实现所谓的"去风险"。作为应对, 主要新兴经济体加强了合作, 金砖国家 成功实现了扩容并且有望继续扩大。全 球经济的碎片化和阵营化趋势可能正在 形成。

当然,在面临各种挑战的同时,世 界经济也面临着诸多机遇。以人工智能、 量子计算、物联网、区块链、新能源和 生物技术等为代表的新一轮科技革命方 兴未艾。受其影响, 在数字经济发展和 能源绿色转型等结构性变革过程中, 创 新和发展的机遇不断涌现。充分利用技 术进步和产业结构调整带来的机遇,将 能够有效对冲各种不利因素对经济的负 面影响,并提升经济增长的中长期潜力。

当前和今后一段时期,积极推动全

球经济和金融治理改革具有特别重要的 意义。为了防止主要经济体宏观经济政 策对世界其他国家的外溢冲击, 有必要 进一步加强 G20 (二十国集团) 等政策 对话机制, 以便更好地实现全球宏观经 济政策协调。为避免经济全球化进一步 退潮,应继续推进WTO(世界贸易组 织)和IMF(国际货币基金组织)的改 革, 增强国际经济治理机构的代表性, 积极维护多边主义国际经济秩序,坚决 反对单边主义和保护主义等逆全球化的 政策思维。积极推进国际货币体系的改 革,加强和完善国际金融监管合作。在 完善全球经济金融治理框架的同时,继 续推进 APEC (亚太经济合作组织)、 RCEP(《区域全面经济伙伴关系协定》)、 共建"一带一路"倡议等区域性经济合 作安排的发展,加强与金砖国家的合作。 加强数字经济、气候变化和零碳金融等 新领域国际规则的制定, 为相关方面的 创新发展和国际合作创造条件。

经过 40 多年的快速发展,中国已经成为世界第二大经济体。2022 年,全球经济增长的 1/3 来自中国。伴随着对全球经济增长贡献的显著提升,中国在国际经济治理中自然应该发挥更大的作用。事实上,2021 年 3 月 11 日,十三届全国人大四次会议表决通过的《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》明确提出,中国将积极参与全球治理体系的改革和建设,努力维护和完善多边

经济治理机制、构建高标准自由贸易区 网络和积极营造良好外部环境等。

为了更好地推动全球经济治理体 系的改革与完善, 有必要加强对世界经 济格局及其发展趋势的研判, 并及时提 出中国方案。正是基于这样的背景和现 实需要, 2021年2月26日, 在清华大 学五道口金融学院的支持下,"全球经 济治理50人论坛"(以下简称"GEG50 论坛") 正式成立, 并确定了世界经济 与金融、国际贸易、国际关系、数字经 济、能源与气候变化、公共卫生六个研 究方向。自成立以来, 围绕中国参与全 球经济金融治理重点问题、第三方支付 的国际监管与借鉴、零碳金融的全球治 理机制、中美战略竞争背景下的全球经 济治理、国际货币体系变革和人民币国 际化、双循环新格局下的开放战略支点 等课题进行立项研究, 并形成了系列研 究成果。

2023年4月27日, "GEG50论坛" 在中国现代国际关系研究院召开了专题 研讨会,讨论俄乌冲突下的全球经济大 变局。中国国际经济交流中心副理事长、 IMF原副总裁朱民先生,北京大学国家 发展研究院宏观经济研究中心主任卢锋 教授,中国世界贸易组织研究会副会长 霍建国先生,中国国际经济交流中心首席 研究员张燕生先生等先后作了专题报告。 会议结束后,"GEG50论坛"学术委员 会决定邀请部分论坛成员展开专题研究。 本书就是这项研究的成果结集。

文化广角



李文华,1985级硕士校友,"观念书法"的提出和倡导者,中国金融书法家 协会副主席,2020年中国金融艺术年度人物,曾任北京民生现代美术馆理

● 李文华

观念书法

汉字书写的当代性探讨

文/李文华

本文中的汉字书法作品主要是用汉 字楷书元素分别表达了一个或若干个想 法, 我称其为汉字的"观念书法"作品。 汉字"观念书法"这个概念的定义,就 是以汉字及汉字的书写范式表现一个或 多个想法的汉字书法。对于以艺术方式 表现想法、观念来说,艺术家自然是可 以不拘于任何形式、任何材料、工具等, 与人的思维、想法相结合,探寻和认识 特定的主题或无题, 充分发挥表现力和 想象力,这是观念艺术的表现机理。而

以汉字书法表现人的想法的"观念书法", 其完整的含义存在于一个大的前提之下, 那就是"观念书法"不脱离汉字的书写, 且以写好汉字表现想法为优,以破坏汉 字表现想法为劣。同时, 在汉字的"观 念书法"里,汉字书写的技法训练和表 现是"武行",开展思维的训练,展现想 法才是"文戏", 所以"观念书法"所倡 导的是,认真写字、开动脑筋、文武兼备。

提出汉字"观念书法"这个概念, 是将汉字书法与当代艺术表现直接建立 起一个联系——在中国传统艺术中, 汉字书法是最具当代性表现的内容之 一,汉字书法本身就是重要的当代艺术存在。从悠久的历史中,汉字带着深 厚的文化积淀披荆斩棘一路走来,汉 字书法本身就具有着久经历史锤炼的 先锋性,以及千百年来屡战屡胜的实 验性和实践性,汉字和汉字书法完全 可以在艺术世界中构建意义非凡的当 代艺术意义,并且不断延伸、孕育历史、 生活和时代的关联性这一当代意义的 具体特征。

站在当代艺术表现的角度,汉字 "观念书法"的书写特色与书写想法相 比,书写想法是第一位的,书写技术与 相应的材料、工具为人的思想表现服 务。汉字经过了几千年的积累,蕴意和 表达丰富多彩,在传承的基础上,沿着 "观念书法"所倡导的方向,创造性地 发挥想象力、展现创造力的空间非常 广阔。一张薄纸、一只毛笔、些许水墨, 在完全是借助于笔、墨、纸、砚、印这 些传统要素的构成下,其表现力就犹 如一片沃土孕育着无限可能,在"简单" 与"丰富"中构建无尽的思想力空间。

平时我们总喜欢讲跳出传统,实际上根本用不着苦心积虑地跳,能学来多少直接用就已经非常好了,或者说我们给自己划定的要跳出的那个界限根本就不存在。对于传统的文化成果不会用就保护起来是非常可取的延迟学习方式。现在人们无论是学碑,还是学贴,每个人的手中都可以掌握许多文本,反复研读临写都十分方便,在这



● 图1,李文华《匠心多了就成为智者》"诸葛亮" 系列之二,观念书法 纸墨本 2023 年。 图片来源:作者本人提供。

一点上学习写字的条件比古人还要好。 向古而学, 在学研中精心研讨, 不断地 再认识,学研中若有了一些成果储而 用之自然也是一种较好的学习方式。 对于汉字书写古法的学习值得付出匠 心,而"匠心多了就成为智者"(图1), 这是通向"观念书法"学习探索的一个 重要路径。对于汉字的书写,不用说写 一篇、一行, 就是写一个字都有写好的 要义,这些要义可以总结、提炼,但根 本无法穷尽,这是汉字书法学习探索 的难点, 也是汉字书法艺术的重要魅 力之一。写好汉字本身就是艺术探索, 传承到今天的汉字和汉字书写的艺术 积淀是非常深厚的。"观念书法"是在 写好汉字的艺术探索基础上表现人的 想法和思维能力,是复合型的当代艺 术表现方式。

对于汉字的书写艺术不论采取哪种学习探索方式,其基础都是需要花费一番功夫学而得之。而特别地,与其他传统文化艺术一样,在汉字书法的学习探索上常常被拿起来就讲的"批判地加以运用"中的"批判",是一种极高级的文化鉴赏能力和学习能力,非要博深的功力不可,极其不容易使用,也不适宜轻易使用,比较起来前面讲的其他几种学习方式更能循序展开,更有人文的亲和力。

对于中国传统艺术当代性的衡量, 需要站在以中国传统艺术为核心的视 角量身定制,而不是以别的艺术形式 来衡量(实也无法衡量)中国传统艺术。 如果要归纳起来,那么与历史的关联、 与生活的关联、与时代的关联,这三个 "关联"可当组成汉字"观念书法"当 代性的基本要点。中国传统艺术当代 的先锋性和实验性也至少要能够体现 来自这三个关联的当代意义,包括汉 字书法的中国传统艺术的当代意义至 少可以在这三个关联上被激活。

汉字"观念书法"天然地带着与 历史的关联,汉字以及汉字的书写是 现今世界上最古老的鲜活文字符号和 书写范式,带着历史的、连续的、全息 的古典美,汉字以及汉字的书写是畅 行着的最基本的中华文化内容和形式。 另一方面,汉字"观念书法"又无时无 处关联着人们的生活,汉语在人们生 活中的广泛性为"观念书法"提供了深 厚的创作源泉,同时又使"观念书法" 不脱离于生活。"观念书法"又带着时 代的关联,"观念书法"突出人在当代 的思考和想法,可以反映人对时代、对 未来关切的主题,"观念书法"的创作、 书写就不再局限于古人的诗词歌赋、 名言警句, 也不必纠结于人们多用电 脑而很少写字,汉字书写通过"观念书 法"可以关切非常广泛的主题、"观念 书法"的当代意义使汉字书写发挥创 造力的空间无限宽阔起来。汉字的书 写具有强大的"人写"与"机(计算机) 写"能力,这是汉字书写面对时代的变 化而具有强大的时代先锋性和生活实 践性的体现。"机写"的广泛发展并没 有也无法取代、磨灭"人写"的优势和 能力,只是"人写"的时代性、先锋性 优势, 以及"人写"的能力需要继往开

来,需要更现实性地能够在广泛的生活空间领域中展现出来。在汉字"观念书法"的路径下,承古求新,值得探索,可尝试展现传统文化艺术的新颖图景、新的创造力。本文在此抛砖引玉。

从作为综合国力重要构成的艺术 创造力生成分布版图来看,这块版图上 不能缺少来自传统艺术的艺术创造力 构成,特别是对于历史悠久、积淀丰厚 的传统艺术来说,本身就是蕴含着巨 大艺术创造力的资源, 传统艺术应当在 艺术创造力构成版图中占有较大分量。 人通常无法确切认知出现的前所未有 的事物对自身、对时代、对未来能带来 什么样的影响, 但是如果说有最优的应 对办法那就是获得创造前所未有事物 的能力。以创造之力应世事之变,是迎 接未来最好的姿态了。这样的能力运用 在各个领域必然扩大艺术创造力的分 布版图。当代艺术以绿色低碳的方式, 为我们直接提供了培育创造性思维和 先锋性实践的试验场, 而传统艺术当代 性的探索则为我们展开了另一片优势 天成的世界。为此我们在不断回望、再 认识传统艺术的过程中, 更加需要设法 探寻、生发、展现传统艺术艺术创造力 的有效路径。

"观念书法"作品《繁衍》(图2)中,"好"字之意是人在物质、精神上的繁衍发展所追寻的意义。在繁衍发展中,蓬勃向"好"的文明传承由远及近,由小到大,蒸蒸日上,孜孜进取,在繁衍与传承中越来越好。最上、最大的"好"字也是写得最"完好"的一个。



图 2,李文华《繁衍》,观念书法纸墨本,2022年。 图片来源:作者本人提供。 ■ 图 4,李文华《树下万有引力》,观念书法纸墨本,2024年。 图片来源:作者本人提供。





● 图 3,李文华《 苦尽甘来 》,观念书法 纸墨本, 2019 年。 图片来源:作者本人提供。



■ 图 5,李文华《王》,观念书法纸墨本,2024年。 图片来源:作者本人提供。

作品中的三个"点"喻示繁衍生息连绵 不断, 寓意汉字文化下的"好"有着深 远的渊源。作品《繁衍》反映了一个 汉字在社会生活中的蕴意就非常丰富, 古老鲜活、富有生命力的汉字本身就 闪耀着美的灵性和智慧。

作品《苦尽甘来》(图3),是作 者"味道"系列作品之一,"苦"字用 淡墨书写,字迹隐约近乎"消尽","甘" 字以浓墨凸显出来,表达苦尽甘来的 寓意,是生活的味道,也是生活的希望。 作者在作品中以自己的一个想法,运用 汉字书写的不同墨法,构建了两个汉 字的立体关系。

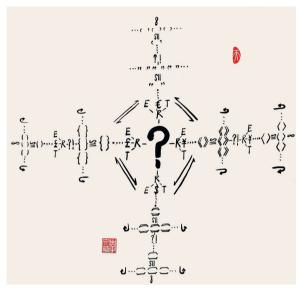
《树下万有引力》(图4)是一件 有关科学探索的观念书法作品。在科 学探索的道路上,千树万树顶数苹果 树最有名, 因为牛顿在英格兰沃尔索 普村那棵苹果树下发现了万有引力。 如今那棵世界著名苹果树的枝条移植 到了世界各地,也来到了中国(天津大 学等地)。苹果树的到来有助于激发 人们的科学灵感, 然而科学的规律何 止存在于苹果树下,梨树、枣树、橘子 树……, 无一不可以荫蕴科学的遐想, 科学的探索犹如在茫茫林海中探行, 有想象力、创造力的人的存在,科学的 规律可以发现在任何树下。

观念书法作品《王》(图5)是个 近乎哲学的问题, 涉及汉字寓意下的 世界观。我们置身于户外所看到的视 界大抵是个"王"的结构:"天"是上 面那一横,"地"是下面那一横,满眼 所见竖立的树木、林立的高楼,包括站

立的行人,都是"竖"状的存在,而且 层次丰富, 是自然和社会不可或缺的 内容构成,是人与自然的共享空间。空 间中飞驰的高铁、过往的飞机、绵延的 高压线、条条公路、座座桥梁等都是"横" 的存在,成了"王"字中间的那一横, 很显然这些"横"都是人设,是人造之 物,但是没有这些人造之物,中间那一 横就不会存在,"王"也就不存在了。 尽管人类可以进行外太空探索,但是 天外有天,飞船、卫星飞来飞去还是空 间里的那一"横"。我们所见的纵横交 错的世界是整体有形的,没有大地、天 空、人与自然的共享空间这些横横竖竖 的哪一个, "王"都不存在。我们不得 不赞叹汉字那丰富的蕴意! "王"字是 历史上最早出现的汉字之一, 距今至 少有 3600 多年, 中华的先人们或许早 就预见了今天的情景。

本文中的图6《产业创新密码》 这幅观念书法作品,用笔墨回答了另 一个当代艺术之问——文字符号的书 写可以直接阐释产业经济的创新过程, 可以阐释围绕着产品创新,产业创新 所衍生的产业链生长关系。我用这件 观念性书写的作品,以汉字书写的当 代方法,探讨当代中的一个重要的社 会经济主题,以一个新颖的方式来阐 释艺术创造力带动下的产业链生长的 微观形态:一切从问题"?"的解决出发, 以右方的产业链为例,针对消费、生产、 投资等经济生活中亟待解决的问题, 在艺术创造要素"R"的引领下,"R" 与企业(企业家)"E"、资本"¥"(人 民币,或"\$"美元、"€"英镑、"£" 欧元)、技术"T"等融合在一起,经 过不断地攻关",,,",终于"●"做 出新的产品"《》",新产品投产复制"全 等符号"众多的"《》""《》""《》"…; 产品在运用过程中又产生改进要求 "?!", "R"与"E""¥""E"继 续攻关,产生出更新的产品"()"…, 这个过程可以无限延伸"8"。一个百 年老店就是在上百年的时间里也是延 续这个过程。这个链条是产业链中最 微观链接的部分,它与上、下、左、右 各个链条会产生多向的需求关联"<一、 一>",于是产业链在各个方向编织起 来。在每个链条上都存在"一",这是 产品回收,绿色环保系统。这样的链 条搭建可以有无数个。图中上下两个 链条在第二次艺术创造中没有"R"与 "E""¥""E"组合,而左右两个链 条有, 意在表示有的产业链是一个组 合贯穿始终,有的则是另起炉灶组建 新的艺术创造力引领下的产业链组合, 承担起完成产业活动中的创新使命, 新的产业链业态随之产生。

这张图是个开放的产业链体系, "¥"所在的产业链是国内内循环产业 链体系,与国外"\$""€""£"这些 不同货币区所在的产业链存在竞争、 合作关系。对于内循环产业链体系来 说,要生长成图示中的样子才具有与 其他产业链的竞争性,尤其是在微观 层面,竞争的核心力量既产生于微观 领域。如果右端的产业链链条枝繁叶 茂,会对上下左各方向的产业链条产



■ 图 6,李文华《产业创新密码》,观念书法纸墨本,2021年。 图片来源:作者本人提供。

生引力,特别是链条越健全对个各方向的引力作用就越强。这是超越所谓产业"互补"关系,由创新产生的差异所带来的产业链引力"粘连"关系的产业布局。意味着不同于以往的新的竞争优势产生的产业状态,是全产业链下的国际产业竞争格局图示。

文字的标点、符号具有通识性,是通用语言的重要组成部分,标点标在哪里竟会产生、决定文字的不同意义,但汉字书法的通常书写中,常常会忽略在语言中占有重要地位的标点符号的书写。作品图 6 不仅完全是用文字的标点符号来阐释产业链,而且是一张新的揭示产业链创新生长的"密码"图制。作品也说明不仅是汉字,就是标点符号也可以作为观念书写的作品表现元素,看似"无用"的标点符号却是大有"用处",标点符号作为抽象的艺术语言可以直观地表达复杂产业

链的生长布局关系。

以对汉字讲行破坏性书写来搞所谓 的汉字书法创新不可取,对中国传统文 化还是要多一份敬畏, 把汉字认真写好 更能够表达当代艺术意义,更能反映历 史的、生活的、时代的精神。即使是用 通常被认为不大有"创新"空间的楷书, 也能写出形式和意义新颖的书法作品。 汉字连同她的书写范式在悠久的历史 中,经过几千年的千锤百炼,早已变成 了人用来表达的最厉害的思想和文化武 器,对汉字以及汉字书写范式的破坏性 书写等于破坏了汉字的表达优势,反而 削弱了汉字的表达力, 更无益于传统文 化的传承与发扬。在当代的背景下需要 不断地再认识、再理解汉字及其书写范 式经过几千年的磨砺所具有的美感和穿 诱力。

在"观念书法"中汉字决定作品的 含义,汉字的结构和书写范式决定作品 的质地。汉字具有丰富的表意能力, 所 以作品的意义表达就丰富起来,同时汉 字结构的准确程度、汉字书写范式的落 实程度直接影响着作品的质地和考究, 失去汉字的结构和书写范式, 作品的质 地和考究程度会一落千丈。"观念书法" 是以汉字结字方式和书写技术为基础, 以通过汉字意义和书写表达想法的艺术 创造力为引领的呈现,这与以技术工艺 为基础、以艺术创造力为引领的现代工 业的内在逻辑相同且一致, 汉字与汉字 书写作为中国传统文化最基本的内容与 现代工业的内涵同在一个时空维度里。 "观念书法"作品的考究来自对汉字文

化的掌握程度,而广泛意义上的文化的 深入程度影响着产品的质量,这个定式 对于工业品来说也同样成立。希望产品 有功能意义、表现新颖、质地考究是人 们在生活中再通常不过的要求了。中国 的茶、丝绸、瓷器等在世界历史上曾长 期居于主导世界手工业最高水平的地 位,每一个产品都曾在几百年间主导着 世界贸易,与今天充斥市场的奢饰品不 同,那时中国制造的产品既是风靡世界 的奢饰品又是生活必需品。在刮遍世界 的时尚"中国风"里,众多来自中国的 伟大工业品,带着精美绝世的人文工艺 下的功用,带着中国的文化物质精神力 量走向了全世界。这些宏大的历史案例 都证明了,中国传统文化的物质精神元 素,附着在历史中的任何一个产品之上, 都能产生无与伦比的强大力量。

今天中国传统文化的物质精神面临 着现代工业、现代化发展新的使命,对 传统艺术当代性的探索不仅可行,而且 具有极其重要的现实意义。汉字代表着 中国传统文化最基本的核心内容, 与现 代工业基本精神不但不遥远而且相通。 这不仅喻示着汉字书写在工业化的背景 下依旧生机盎然,而且由此及彼,其他 的传统文化形式更有着广阔的当代性价 值展现空间。中国古典的传统文化艺术 充盈着丰富的当代意义,支撑和影响现 代工业发展的传统文化艺术资源十分丰 厚,基于强大的传统文化艺术优势,今 天讲的文化强国不仅是精神上的, 更是 现代工业意义上的, 传统文化艺术当代 性的探索具有重要的现代工业意义。▲



王琳, 1994级硕士校友, 欢颜教育咨询中心创始人。

₩ 王琳

《教育无痕》

-把孩子带到高处

文/王琳

在很多年前一个清冷的北京冬日, 我走进靠近西南五环的一个小区,在有 些寂寥的道路上穿行几分钟后,找到了 那家不怎么起眼的击剑训练馆。进去一 看,练剑的孩子寥寥无几。为了了解更 多的信息,我找到了教练。这是一位爷 爷辈的教练。跟教练聊了简单几句话后, 我就决定让孩子跟他开始学习击剑。促 使我下定决心的是教练的一句话:"不 用很快给孩子买训练服,因为他们头几个月都用不上,他们要用几个月的时间 练习步法基本功。"

击剑的步法作为基本功讲起来很简单,两分钟的练习就能让新手学得像模像样。如果紧接着教些漂亮的技巧,加上赏心悦目的服装,很快就能"速成"出身手看起来不错的学生。但我知道再漂亮的大厦,如果没有根基很快就会摇



摇欲坠。如果没有足够练习, 那在稍微 复杂的后续练习中, 步法就会变得毫无 章法,而这就意味着为对手提供了击败 自己的机会。真正的高手在技术上的差 距其实很小, 他们的区别在于谁犯的 错误最少。只有把步法练到近乎本能, 才能减少犯错率。"飞人"乔丹是篮球 高手中的高手,他曾经说:"基本功是 我在 NBA 比赛中最重要的部分, 任何 我取得的成绩都可以归功为我所练就 的基本功。不管你想做什么或想怎样 做,如果你想达到最好,就不能忽视基 础训练。"

当然,基本功对那些并不想成为高 手的选手用处不大。所以, 一个没想把 学生带到高处的教练不会浪费自己和学 生的时间去打地基、练基本功。两层高 的小楼就足以让他们满意了。只有希望

自己的学生到高处眺望远方的教练才会 对基本功绝不马虎, 因为能不能成为高 手不取决于谁在一开始学得更快更多, 而在于在成为高手的最后关头, 是否有 控制自己出错率的基本功。真正的好教 练绝不会在打地基的阶段偷工减料。

后来我知道,这位教练是职业的 击剑教练, 曾经带领过职业的击剑运 动员。

我新出的这本书《教育无痕》也是 写给那些想把孩子带到高处的父母。

世事如棋局局新。人生的精妙就 在于,没有完全相同的人生,每一个人 的人生都是新局, 而对手就是不确定的 未来。更何况现在的孩子生活在超速前 进的社会。在未来的社会,孩子要面对 的是我们现在未曾面对的世界。在那样 的世界里,他们要面对我们未曾解决的 问题, 选择我们未曾尝试的道路。

面对如棋局一样的人生, 善弈者谋 势,不善弈者谋子。作为父母,真正对 孩子有帮助的是打牢孩子的基本功,而 不是只着眼于眼前的赶超其他孩子。

人生的基本功,这是一个宏大的 题目, 想用一本书来讲这个题目是不切 实际的。所以在这本书里我只是选取了 一些我认为最需要父母关注的方面结 合发展心理学、教育学等方面的研究发 现来写。

现在这本书我写完了, 你读完了。 在这分别之际, 我想最后送上我的父母 心得:

- 1、不要为了孩子而活,不要让孩子为了你而活,要让孩子了解你和他都是有着独立思想、独立追求、独立人格的人
- 2、不要用自己的情绪、付出来"教育"孩子,要用自己的人格来影响孩子
- 3、不要用孩子的人生复制、弥补你的人生,要给孩子自由去创造他自己的人生
- 4、不要将改变只作为孩子的任务, 要让孩子看到你的改变
- 5、不要教孩子追求完美,要教孩子接受世界、他人和自己的不完美
- 6、不要将孩子的行为和思想混为 一谈,要给孩子思想的自由和行为的 限制
- 7、不要将对孩子的家庭教育简化 为"如何把学习搞好",要做孩子真正 的妈妈爸爸,让孩子真正感到父母是世 上最爱他、最理解他、最接受他的人
- 8、不要害怕孩子的情绪,要教孩 子认识、表达自己的情绪
- 9、不要害怕自己的偶尔过错,要相信孩子有能力包容他人,尤其是自己的妈妈爸爸
- 10、不要认为为父母争光是孩子的 天职,要将自己的面子排在孩子之后
- 11、不要"套路"孩子,要尽可能 地对孩子真诚,就像对你爱的人那样
- 12、不要把孩子看成小一号的成人, 要尊重孩子的发展规律,孩子的世界跟 成人的世界并不一样
 - 13、不要孩子越大越管得紧,要随

着孩子的成长逐渐放手

14、不要给孩子灌输道理,要给他们时间和机会认识这个世界,得出自己的道理

15、不要要求孩子不犯错,要陪伴 他们经历、体会、思考、弥补错误

16、不要将"做孩子最好的朋友" 作为自己的目标,要让孩子除了父母还 有最好的朋友

17、不要给孩子提父母自己无法做到的要求,要让孩子明白父母的意思是"我会让你按时睡觉"而不是"你给我按时睡觉"

18、不要将注意力只放在孩子的缺 点和错误上,要比所有人都更了解、欣 赏、鼓励孩子的优势

- 19、不要只满足孩子,要给孩子机 会照顾、满足父母
- 20、不要过多表扬孩子的行为,要 让孩子知道父母很关注他的内心
- 21、不要怀疑孩子内在的力量,要相信和发挥孩子向上的内在动力

以上是我为我的新书《教育无痕》写的结尾语。

这本书的写作源于我在多年的家庭教育工作中曾经的一个困惑——现在的父母都能接触到很多育儿建议,告诉父母该做什么,不该做什么,可为什么他们还是有这么多问题呢?在我不断为父母解答问题的过程中,我越来越清楚原来深层的原因在于他们不了解孩子的成长规律,以及因此产生的错误观念。

比如,一个为孩子不自觉感到头 疼不已的妈妈,需要首先知道自觉和 不自觉是如何形成的,才能找到自己孩 子不自觉的真正原因,也才能对症下 药地帮助孩子。根据现代动机理论,人 的自觉性有两个影响因素,分别是"我 想不想做"和"我能不能做"。那接下 来的问题就是,这两个因素又是怎么 形成的? 为什么有的孩子面对难题会 相信"我能做到",而有的孩子则一遇 到困难就不自信呢? 为什么有的孩子 在成长中总能对学习对生活抱有激情, 而有的孩子则显得兴趣索然难以激励 呢? ……只有这样一层一层地分析清 楚,我们才能真正解决孩子不自觉的 问题。(书中第六章有详细阐释)

如果不了解这些信息,父母们即 使得到一个操作手册, 也依然会遇到 大堆问题。就好像很多父母向我抱怨: "我知道要共情孩子,可哪里像书上写 得那样,我一共情孩子,孩子就好好配 合我。真难啊!"其实这就是知其然不 知其所以然。如果不了解情绪的本质, 就不知道共情要如何做才对。(书中第 四章有详细阐释)

可惜的是,虽然受现代文明教育 的人都承认身体成长、物理世界、经济 发展、社会发展的背后都有复杂的规 律,却有很多人还不愿承认人的成长 背后也是有复杂规律的, 甚至有的人 认为自己的经验就是所有孩子成长的 规律。他们认为, 谁没当过孩子, 还需 要了解什么成长规律吗? 教孩子不就 等于给孩子讲道理,或者就是给孩子 自由,或者相反就是要给孩子立好规 矩吗? 当孩子的行为出现问题的时候, 他们则认为是孩子本身有问题, 到处 寻找灵丹妙药来"解决"孩子的问题。 但结果当然总是寻而不得,或者只是 机械地记住和运用几个概念和做法, 干是更多的焦虑和问题产生了。

其实,这也不能都怪在这些父母 身上。虽然近一两百年,儿童发展心理 学等学科相继建立和发展起来,科学 对儿童成长规律的了解爆炸式地增长, 但有很多科学知识和信息还停留在教 科书上。

我逐渐发现, 当我把这些知识和 信息分享给很多父母以后, 他们的焦 虑减少了,对教育的认识加深了,对孩 子的教育也更自信和更有效了。

这使我产生了把这些知识和信息 写成书的想法。它们应该被更多的人 看到。

这本书不仅是写给面临教育问题 的父母们, 也是写给那些想要更好了 解自己的人。我们每一个人都是从孩 子成长起来的,了解孩子的成长也就 是了解我们自己的过去,从而帮助我们 了解现在的自己。比如, 在第三章中我 讲到社会对成长的影响,包括社会如 何影响我们天性的发展、如何影响我 们认识和接受自己的性别、如何影响 我们道德的形成。如果不理解它们,我 们怎么可能真正理解自己呢?

当然,我不可能也不必要把孩子

成长规律的所有知识都写在这本书里。 这本书的目的是帮助读者理解这样几 个关键教育观念,也就是每一章的标 题,包括:

- •孩子不是小大人
- •我们不是童年的奴隶
- •孩子是社会的影子
- •满足孩子的情感需要
- •管理孩子的行为
- •教育无痕

为什么要把它们作为这本书的重点呢?因为我在多年与父母一起工作过程中发现的,它们既是理解成长的关键观念,又是被普遍误解的观念。可以说,如果不理解它们,在教育孩子过程中就一定会出现这样那样的问题。父母们常见的问题中都会看到它们的影子。

然后我把它们分为了两个部分。 第一部分"理解",更多地侧重从底层 逻辑解释人的成长;第二部分"相处", 则更多侧重从实操层面解释成长规律 在教育中的应用。

还有一点我想说明的是,我把父 母可能最关心的如何培养孩子的自信、 自觉、不拖拉放到书的最后,其实是想 传递这样一个观念:教育讲究的是水 到渠成,而不是像修理机器那样修理 孩子。虽然这最后一章看似是父母最 需要的,但它们其实不是教育的重点。 如果能做到前面的理解和做法,那就 基本不用读最后一章了,因为问题都被 提前预防了。最好的教育是预防,而不 是救火不是抢修。

本书的写作基础是发展心理学。 发展心理学将成长分为四个方面,分 别是生理发展、社会化发展、认知发展、 心理情感发展。这本书的内容主要集 中在情感心理发展和社会化发展。但 我希望读者在阅读本书时能记得这四 个方面是相互影响和共同作用于孩子 成长的。只是限于篇幅和主题,本书无 法容纳更多内容。

另外,我想就本书的阅读给出一个建议。就像上面所说,每一章的主题组成本书内容的组织框架。所以,我希望读者能把每一章作为一个阅读单位。因为发展心理学近几十年的发展非常迅猛,有相当多的信息,但对于没有发展心理学基础的读者,这些信息之间又显得比较零散。所以,请在阅读过程中不要只满足于理解字面意思,结合每章的主题来读会有更深的理解。

校友感悟

读博对我的影响

文/张立炜

张立炜,2013级博士校友,现就职于中国工商银行股份有限公司。

工作后在职完成博士学位,是一个 漫长又艰苦的历程,突然想简单梳理一 下这个过程对我的影响。很多人说博士 PhD 是"永久性脑损伤"(Permanent Head Damage),这是一句戏言。博 士的学习和研究确实给人带来很多历 练,本质上是要在学习的基础上更多自 主创新,在整个现有知识边界上要有一 点点新突破,这也是其难度所在。

总结来说,我认为有以下几点是对 我的影响塑造。

- 一是构建了自己的思维和认知框 架,将所学知识有机纳入原框架,并不 断更新丰富;看问题、想问题也有一个 基准的参照系和体系。
- 二是坚持目标导向、问题导向,大 处着眼、小处着手, 小题大做, 通过小 切口分析问题和机制、再放在大体系里 观照。所做东西要兼有理论和实践价值。
- 三是尊重历史和前人劳动,通过系 统整理、述评古今中外在此方向的工作, 找到历史方位、行动坐标和待改进缺口, 避免做重复无益低效劳动,并能充分借

鉴百家之长丰富提高自身。

四是养成基于逻辑、证据说话的习 惯。如胡适所说,"有几分证据说几分 话",严谨、细致、扎实,可以大胆假设, 但更要小心求证。

五是练就紧扣主线、深入浅出、言 简意赅的表达能力。既要深入研究钻得 进,也要浅白表达跳得出,论文核心观 点能用简单几句话概括,并能使非专业 人士听明白才更好。

六是精神和品质的磨练。有创新精 神、探索精神,敢于突破陈规;有质疑 精神,结合实际,不轻信;遇到困难能 坚持, 有坚持到底的意志品质。

七是更深刻的意识养成。意识到学 海无涯; 意识到看问题应该有多角度; 意 识到自身的不足; 意识到即便是本专业 领域尚有许多未知, 遑论其他领域; 意 识到万物相连,不应依学科来画界为牢; 意识到拿到博士学位只是一个新开始。

学海无涯、修炼无尽头,不断结合 实践中的重要问题加强思考、实践,如 此,方能不断精进。



王文科,2011级硕士校友,光大银行长沙分行某支行行长。

● 王文科

扎根湖湘, 感恩道口

文/王文科

接到道口老师邀请时春分未至, 提笔行文已是秋分有余,半年拖沓,深 感惭愧,好在半年时日经历丰富,多了 些谈资。

进入道口学习已近而立之年,作为 2011 级的"老大哥",兴奋之中带有一丝畏惧,焦虑之中保留一份恬淡。本科毕业7年,终如愿以偿进入"金融黄埔",此为人间值得。初入道口,

揭开神秘面纱,直面感受到的是"多样性"这个关键词。从年龄看,跨度达8年,最小的竟是90后;从籍贯看,西起川宁,东至江浙,北入黑辽,南到闽粤;从本科专业看,既有金融淑女,又有数理型男,还有小语种达人,更有哲学天才。自觉经历还算丰富的我,却在道口开了眼界。

道口两年生活,时间很短,乐事

很多,数不胜数。记得新生晚会上,开场一舞 "Nobody"直接飒爽全场,临时组团的女同学 们竟一点不输原唱 Wonder Girls, 却更多了一 分雅致;记得"三高"考试前夕,每次向陈蓉请教 考试要点后, 总见她淡定拿出笔记本电脑, 继续追 逐热播韩剧,第二天照样考出95以上的高分,让 人望其项背;记得资产定价课程考试前夜,大家在 小院内拿着笔记反复研读,只为应付 BS 公式推导, 多少人硬是生生把推导过程背了下来:记得多少次 小院篮球场被摆上两道小门, 瞬间化身为五人制足 球场,一众球友边踢边享受着冬华兄弟的实时解 说,冷不丁还被他连过四人后穿裆进球;记得每次 聚餐山东、江苏两大籍贯生源地兄弟们以酒论道, 比拼了多少回, 到毕业仍似乎难分伯仲。

作为 2011 级年龄最大的学生, 我本科毕业 后工作过好些年,在学业方面似无太多可供他人 借鉴, 倒是近10年的炒股做期货经历激发了不 少同学的兴趣。借着每月一次的课外兴趣分享机 会, 我在鼓吹 A 股市场弱势无效的假定下, 竟正 儿八经地给同学们讲了一堂证券技术分析课,从 K 线看图, 到缺口理论, 再到量能分析, 竟然还 得到了大家的普遍认可,只是有没有投身实践挣 到钱或亏钱就不得而知了。好在那是十多年前, 要是在当下这个"技术分析归零"的市场, 我恐 怕是没有任何机会登台卖艺了。

2012年暑期社会实践, 道口十余人来到当 时国家级贫困县甘肃省古浪县,造访县政府及当 地中小学校,了解当地金融普及和义务教育情况, 我们身穿印有"清华"二字的紫色文化衫甚是显 眼,以至于路过时,当地居民每每驻足目送至远 方。更有一次晨练大叔见到我们脱口而出"国之 栋梁"。是啊,在西北偏远地区,在朴实民众心 中我们背负的何止是"清华"二字, 更是国家和 民族不断前行的使命。

由于考研前已有数年工作经历, 我选择 了两年毕业,基于个人、家庭诸方面的考虑, 在北京短暂过渡后,2014年初我回到家乡湖 南工作,就职于中国光大银行,期间在省分行 前、中台多个部门轮岗, 也在支行基层岗位锻 炼过大半年,算是对股份制商业银行省级分 行架构有了基本的了解。工作期间我多次参加 行内公开竞聘,均以失败告终,去年经过再次 竞聘,分行给予我去营业网点负责的机会,虽 不是我的直接目标,但好歹也是一个很能磨炼 人的机会,我慎重考虑后接受。麻雀虽小,五 脏俱全,网点支行是商业银行最基本的机构 单元;网点支行行长,是商业银行最基础的管 理岗位,我知道自己即将面临一系列的不确定 性和挑战。接下来的一年,迷但寻觅着、累却 拼搏着、忧且期待着、痛并快乐着,好在无功 无过地度过了第一个年头。这里,我想以一个 最基层管理者的视角,结合在湖南近十年的工 作经历, 谈一谈自己的感悟。

一是关于工作地选择。回湖南前,我曾在 方正证券北京自营分公司工作近半年,从事股 票交易和研究工作,在熟悉的行业、熟悉的领 域,碰上了低迷的市场。爱人已在湖南工作, 双方均是独生子女家庭, 加之自己已不再年 轻,试错时间所剩无几,左右权衡后我决定回 湖南工作,并在道口导师及同学的帮助下进入 内陆省份金融行业一支独大的银行业。我认 为工作地的选择是个较为复杂的问题,没有最 优答案。这一选择关乎自身及家庭的诸多变量, 如自己的年龄、性格、风险偏好, 爱人的工作、 性格,双方家庭结构等。当然,对于应届本科 毕业来道口读研的师弟师妹们来说,留在北上 深当然是第一选择,舞台更大、机会更多、收 入更高、工作更有成就感,就算以后要调整也 有足够的试错时间。对于我这种工作好几年再来道口的同学,已经禁不起继续折腾,回到家乡, 兼顾工作与双方家庭,未尝不是一个好的选择。

二是关于行业选择。行业选择我觉得有 两个维度,大维度看金融与非金融,小维度看 市场与非市场。在银行工作多年后,客户在我 心中已然"高我一等",对企业减费让利、对 个贷降低利率等系列常规操作已是家常便饭, 有时为了维护一个客户,不得不做亏本买卖。 虽然经常告诫自己"允许有亏钱的业务,不允许 有亏钱的客户",但年终 EVA 考核时,总有一 些客户是负收益,我了解到券商、保险公司也存 在类似情况。显然, 当前时代, 金融行业已不是 从前的巨无霸了, 巨还是巨大, 可是霸道不起来 了。科技、医疗等行业大风口正不断强化自身地 位,它们承载着当下国家的希望、民族的命脉, 这些风口也需要金融力量的加持, 就业若能选 择这些行业大公司的投融资部门, 我想就是所 谓的顺势而为,跟上了时代潮流,并分享赛道红 利。当然,对绝大多数行业而言,金融还是那个 "别人家的孩子",其重要性和影响力,依然位 于创利和收入的高阶水平。至于市场与非市场, 我觉得和工作地有很大关系,一线城市做市场、 一线以外做银行似乎是主流的选择,此外个 人的身体情况、心理素质等也是选择市场时 的重要参考因素, 毕竟应付常态化加班和行 情波动需要好的身体和心理基础。

三是关于岗位选择。岗位选择可粗略分为技术岗和管理岗。由于选离主流市场多年,我仅从商业银行这一细分领域谈谈我的认识。2014年初来省行,虽无任何管理经验,但头顶清华五道口光环,似乎什么业务都应该会,什么事都可以干好。诚然,理论学习方面确有一定优势,我快速完成了CFA三个级别的学

习和考试,也一次性通过了行内的授信专职 审批人考试, 梦想着在专业的路上越走越远, 越飞越高。到后来我才明白, 商业银行省级分 行从本质上讲是一级经营机构, 最终是靠收 入和利润吃饭的;省分行各部门担负各条线 的业务推动和管理职能,是间接的创利机构; 各下属分支机构是一线的经营单位,是直接 的创利机构。无论是管理部室还是网点支行, 其班子成员均为管理岗位编制,而鲜见的总 监等技术岗位多半为管理岗位人员退居二线 后的养老岗位,纯技术路线的天花板实在太 低。不过,如果在某个技术岗位着实突出,则 有可能被借调甚至转正到总行部门工作,则 是另外一说了。总的来说,在商业银行工作, 具备丰富的管理经验是上行的不二法则,而 具备好的专业资质和素养则是上行的有益补 充,建议在商业银行工作的师弟师妹们在保 持固有优势同时, 也要多接地气, 多争取机会 到一线经营机构去做管理。

道口毕业十年,人生业已迈入不惑之年,相比在北上深高歌猛进、多有斩获的同学们,我在三湘四水平静地经营着自己的生活。十年来,工作上有浮有沉,生活中有喜有忧,每每遭受挫折,道口的求学经历总能让我坚定信心,每每遇到困难,道口兄弟姐妹们总能伸出援手助我渡过难关。除了学术殿堂,道口更像是一个共享经济体,校友们以近乎零成本共享着本该高市场化定价的各类学术、就业、教育和医疗等资源,助力校友事业向上,便利校友生活趋美。当前,面对百年未有之大变局,面对波谲云诡的金融市场,我们看似平静的生活难免暗流汹涌,但不管外在世界如何纷杂,道口校友们的心始终连在一起,瑞泽一生、众享美好。