

培养金融领袖  
引领金融实践  
贡献民族复兴  
促进世界和谐

地址：北京市海淀区成府路 43 号  
清华大学五道口金融学院校友办  
邮编：100083  
电话：86 - 10 - 62706111  
传真：86 - 10 - 62705055  
邮箱：alumni@pbcfs.tsinghua.edu.cn



54

54  
五道口校友通讯

# 五道口

## 校友 通讯

2025年01月

内部资料 免费交流

### 探索西部新脉动 ——清华五道口人在西南



**P12** 校友工作  
2024 清华五道口校友发展论坛  
——深圳专场成功举办

**P28** 封面专题  
清华五道口人  
在西南

**P87** 秩年园地  
叶丙南：写在入学  
道口二十周年之际

2025 年 1 月

办好校友会

校友会是：

校友活动的家园；  
联结情感的纽带；  
交流经验的平台；  
继续学习的园地。

弘扬道义精神：

不怕苦，敢为先，  
讲团结，重贡献。

我们同心协力办好校友会，

刘鸿儒

庚子年

三月廿五日

## 探索西部新脉动——清华五道口人在西南

西南地区以其独特的地理环境、悠久的历史文化和日益增强的经济活力，成为国家发展战略的重要组成部分。这片土地不仅承载着丰富的自然资源，也是连接中国与东南亚、南亚的桥梁，肩负着推动区域合作与开放的重要使命。随着国家“一带一路”倡议的深入推进，西南地区正迎来前所未有的发展机遇，成为新时代西部大开发的新高地。

这里不仅是一片充满生机与活力的土地，更是五道口校友施展才华、实现梦想的舞台。他们秉承“自强不息，厚德载物”的清华校训和“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的道口传统，在这里扎根、成长。他们将五道口的学术精神和实践能力，与西南地区的实际情况相结合，以金融的力量推动着地区经济的蓬勃发展，他们的经验无疑将激励更多的校友投身于国家的发展大潮中，为实现中华民族的伟大复兴贡献力量。

本期封面专题特邀在西南地区的清华五道口校友，分享他们工作和生活的感悟，以期为广大校友提供参考。



2025年第1期 总第55期  
2025年1月20日出版  
内部资料 版权所有



微信公众平台

学院官网  
pbcfsf.tsinghua.edu.cn  
校友网  
alumni.pbcfsf.tsinghua.edu.cn

**主 办：**清华五道口校友会  
**学术支持：**清华五道口校友发展研究中心  
**承 办：**清华五道口校友会  
**刊名题字：**刘鸿儒  
**主 编：**张 伟  
**执行主编：**李静芳  
**副 主 编：**彭锡光 陈 晨 冯 喆  
**执行副主编：**周 航  
**责任编辑：**周 航  
**编 辑：**耿 婷 刘姿辰 廉 晶  
**美 编：**邓晓晓 卢 迪

**地 址：**北京市海淀区成府路43号  
清华大学五道口金融学院校友办  
**邮 编：**100083  
**电 话：**86-10-62706113  
**传 真：**86-10-62705055  
**邮 箱：**alumni@pbcfsf.tsinghua.edu.cn  
**校内刊号：**TH-T-1202

发送对象：  
清华大学五道口金融学院校友及师生

# 目录

## 新闻动态

### 清华新闻

- 04 校长李路明赴四川访问调研，推动校地合作并看望校友
- 04 清华大学第二十六次校友工作会议在成都举行
- 04 邱勇率大陆高校师生团赴台访问，获当地民众热烈欢迎
- 04 清华大学可持续社会价值研究院成立仪式举行
- 04 校长李路明赴云南访问，参加腾冲科学家论坛，推动校地合作



### 学院新闻

- 05 2024ESG 全球领导者大会在沪召开
- 05 清华大学 - 中国人民银行金融研究所 2025 年联合培养博士研究生宣讲活动成功举办
- 05 “跨境支付交互性和数据传输闭门研讨会”成功举办
- 06 新加坡南洋理工大学商学院院长杨珺一行到访五道口金融学院
- 06 清华五道口与港科大商学院合作举办论坛，联合发布高端人才培养项目
- 07 2024 五星金融论坛在京举办
- 07 特许金融分析师协会全球证书开发总经理道格拉斯·科恩一行到访五道口金融学院
- 07 金融学院院长焦捷率队访问全国社保基金理事会
- 08 清华大学五道口金融学院院长焦捷率队访问英国高校
- 08 焦捷率队拜访世界贸易组织总部（WTO）与世界经济论坛（WEF）
- 09 清华大学五道口金融学院与芝加哥大学布斯商学院签署合作备忘录
- 09 清华大学五道口金融学院院长焦捷受邀出席欧亚论坛
- 10 2024 三井住友银行（中国）奖学金颁奖典礼暨主题讲座成功举办
- 10 清华大学五道口金融学院院长焦捷会见英中贸易协会代表团
- 10 2024 腾冲科学家论坛——“科技 + 金融”论坛成功举办
- 11 清华大学五道口金融学院院长焦捷带队访问中国联通集团
- 11 腾讯财经愿景思享年会召开
- 11 2024 年清华五道口养老金融 50 人论坛成果发布会成功举办
- 11 2024 清华金融理论会议成功举办



## 校友活动

- 12 2024 清华五道口校友发展论坛  
——深圳专场成功举办
- 19 清华五道口川渝年轻校友座谈会成功召开
- 24 校友捐赠：“清华大学杰峰金融学讲席教授基金”  
捐赠仪式在学院举行
- 26 金融 EMBA “师友沙龙” 线下研讨会  
——“一带一路”与中国企业的全球化之路

## 封面专题

- 28 发扬道口务实精神，恪守初心服务西部  
——访 1987 级硕士校友于晨曦
- 32 投身西南，深耕巴渝，金融助力新时代西部大开发  
——访 2007 级博士校友朱永利
- 36 2017 级硕士校友张顺：  
心存希冀跟党走，沐光而行勇担当
- 40 2018 级硕士校友张驰：  
扎根西部热土，谱写金融强国建设“成都实践”
- 43 2018 级硕士校友王汐燃：初心的答案
- 45 2022 级硕士校友徐万里：  
交子新篇：四川金融的传承与创新
- 47 苑育万物，东风化雨，扎根天府，造福大众  
——访 2021 级金融 EMBA 校友王颖

- 55 2023 级金融 CEO 校友柏光辉：  
乌蒙磅礴换新颜，起舞西部新律动
- 62 深耕西南，创造绿色、低碳未来  
——访 2021 级科学企业家校友、瓊升光伏科技有  
限公司董事长王新

## 校友专访

- 66 2018 级硕士校友席仲恒：脚下踩泥土，身上才有光
- 69 做有趣的人，过更宽阔的生活  
——访 2015 级金融 MBA 校友张野
- 74 2020 级金融 MBA 校友张弘强：  
在校友互惠中受益终生
- 80 深耕鲜食，认真做好一道菜  
——访 2019 级 GELP、2023 级金融 EMBA 校友  
唐万里

## 财经专栏

- 85 新书推荐 · 《大国竞争与世界秩序重构》

## 秩年园地

- 87 2005 级硕士校友叶丙南：感恩与祝福  
——写在入学道口二十周年之际

## 清华新闻

### 校长李路明赴四川访问调研，推动校地合作并看望校友

2024年11月21日至24日，清华大学校长李路明带队赴四川成都、宜宾访问调研，与四川省委副书记、省长施小琳共同见证清华大学与四川省人民政府签署进一步全面深化战略合作协议，出席清华大学第二十六次校友工作会议并看望校友，开展能源转型、医学学科和工程学科发展等相关调研，推进深化合作。校党委常务副书记向波涛、副校长曾嵘参加。Ⓐ (摘编自清华大学官网)

### 清华大学第二十六次校友工作会议在成都举行

2024年11月23日，清华大学第二十六次校友工作会议在四川成都举行，近200位来自全球各地的校友代表汇聚一堂，为校友工作发展建言献策。校长、清华校友总会会长李路明出席并致辞，校党委常务副书记向波涛主持会议。Ⓐ (摘编自清华大学官网)

### 邱勇率大陆高校师生团赴台访问，获当地民众热烈欢迎

由清华大学党委书记、校务委员会主任邱勇院士担任团长，清华大学、北京大学、复旦大学、中山大学、浙江大学、福建师范大学、北京体育大学7所大陆高校师生一行40人，于2024年11月27日午间抵达台湾桃园机场，开始赴台交流参访行程。这是马英九文教基金会二度邀请大陆高校师生团访台。马英九文教基金会执行长萧旭岑、马英九办公室主任王光慈前往机场迎接。在桃园机场，访问团受到台湾各界特别是青年学生的热烈欢迎。Ⓐ (摘编自清华大学官网)

### 清华大学可持续社会价值研究院成立仪式举行

2024年12月3日，2024年可持续社会价值创新大会在京举行，会上举行了清华大学可持续社会价值研究院成立仪式。清华大学副校长、研究院院长杨斌发表视频致辞。

清华大学可持续社会价值研究院致力于深入研究和探索可持续社会价值的内涵与实践，通过与企业共同探索可持续社会价值的共创路径，挖掘中国可持续社会价值的发展成就，推动可持续社会价值理念在国内外的传播和实践。Ⓐ (摘编自清华大学官网)

### 校长李路明赴云南访问，参加腾冲科学家论坛，推动校地合作

2024年12月5日至7日，校长李路明带队赴云南访问，参加腾冲科学家论坛系列活动，推进省校深化合作。

腾冲科学家论坛由清华大学原校长顾秉林院士、北京大学原校长许智宏院士、南开大学原校长饶子和院士共同发起，由云南省人民政府和中国科学技术协会共同主办。自2022年首届论坛举办以来，论坛坚持以“科技引领未来”为主旨，致力传承西南联大精神，弘扬科学精神和科学家精神，增进国际科技界的交流与合作，推动各国科学家思想智慧和研究成果转化为社会发展动力，打造具有国际影响力的科技创新合作与交流平台。Ⓐ (摘编自清华大学官网)

### 2024ESG 全球领导者大会在沪召开

2024年10月17日，2024ESG全球领导者大会——主题对话“绿色金融如何支持经济可持续发展转型”在上海成功举行。清华大学五道口金融学院为本次大会的智库支持单位。

中金公司原总裁兼首席执行官、清华大学管理实践访问教授、中国科学院科技战略咨询研究院特聘研究员朱云来，金光集团 APP（中国）副总裁、中国侨商联合会副会长翟京丽，法国桥智库主席周瑞（Joel Ruet），新开发银行环境社会治理局负责人罗曼博士（Dr. Roman Novozhilov）出席会议并参与讨论，清华大学五道口金融学院讲席教授、绿色金融研究中心（CGFR）主任鞠建东担任主持人。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

### 清华大学 – 中国人民银行金融研究所 2025 年联合培养博士研究生宣讲活动成功举办

2024年10月22日上午，清华大学 – 中国人民银行金融研究所 2025 年联合培养博士研究生宣讲活动成功举办。中国人民银行金融研究所所长丁志杰、中国人民银行金融研究所教学部主任熊庆丽、清华大学五道口金融学院院长焦捷、清华大学五道口金融学院副院长张晓燕、清华大学五道口金融学院金融学博士项目学术主任周臻、清华大学五道口金融学院教学办公室兼校友办公室主任李静芳、清华大学五道口金融学院教学办公室常务副主任姜艳霞受邀出席活动。活动由清华大学五道口金融学院金融学博士项目学术主任周臻主持。

清华大学 – 中国人民银行金融研究所 2025 年联合培养博士研究生宣讲活动吸引了来自关键政府部门、金融机构、高校六十余位学生现场参加，各直播平台吸引了数万人观看。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

### “跨境支付交互性和数据传输闭门研讨会”成功举办

2024年10月24日，“跨境支付交互性和数据传输闭门研讨会”在国家会议中心成功举办，来自金融行业、学术和政策领域的专家学者，就跨境支付的创新与发展、推进全球数字经济的金融合作等方面开展广泛的交流和研讨。研讨会由环球银行金融电信协会（Swift）、清华大学五道口金融学院、全球经济治理五十人论坛联合主办。

清华大学五道口金融学院院长焦捷、Swift 首席企业官罗斯玛丽·斯通（Rosemary Stone）、Swift 中国区总裁杨文分别发表了开幕致辞。本次研讨会由清华大学五道口金融学院金融学讲席教授、国际金融与经济研究中心主任鞠建东主持。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 新加坡南洋理工大学商学院院长杨珺一行到访五道口金融学院

2024年10月30日,清华大学五道口金融学院院长焦捷,副院长张晓燕,党委副书记、副院长王正位,院长助理刘碧波以及教学部门相关负责人会见了来访的新加坡南洋理工大学商学院院长杨珺一行。

会谈中,双方针对人才交流、联合研究、教学培训等多个领域的潜在合作进行了深入的探讨,并就高管教育“财富中国”新加坡模块的落地交换了意见。

南洋理工大学与清华大学同属亚洲科技前沿大学协会(Asian Science and Technology Pioneering Institutes of Research and Education League, ASPIRE League)。南洋理工大学商学院与五道口金融学院合作密切,南洋理工大学商学院教授多次到访五道口金融学院,进行学术研讨会和讲座。通过此次会谈,双方表示将继续深化合作交流,并将就双方签署合作备忘录(MoU)的具体事宜进行探讨。

新加坡南洋理工大学商学院副院长彭耀强、助理院长邓辛、东盟与中国项目主任廖慧娟随杨珺院长到访。Ⓐ

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

## 清华五道口与港科大商学院合作举办论坛,联合发布高端人才培养项目

2024年11月2日,清华大学五道口金融学院联合香港科技大学商学院,成功举办“金融PLUS产业峰会暨BizInsight·未来与创新”论坛。本次论坛邀请两校领导、教授学者及校友代表,就金融如何高效赋能科技创新这一核心议题展开深入交流与探讨,旨在通过多元视角的碰撞,内地与香港资源的汇聚,共谋金融服务科技创新与产业发展的新路径。

清华大学党委常委、副校长杨斌,香港科技大学校长、中国科学院院士叶玉如分别代表两校致辞。在杨斌和叶玉如的共同见证下,清华大学五道口金融学院院长焦捷、香港科技大学商学院署理院长许佳龙在现场签署了高层次人才联合培养项目的合作协议,双方团队正式启动“全球金融与科技领军人才项目”。Ⓐ

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

---

---

## 2024 五星金融论坛在京举办

2024 年 11 月 2 日至 3 日，“2024 五星金融论坛”在京成功召开。本次论坛由北京大学光华管理学院联合北京大学汇丰商学院、清华大学五道口金融学院、清华大学经济管理学院、长江商学院、复旦大学国际金融学院、南方科技大学商学院、上海交通大学上海高级金融学院、香港中文大学（深圳）经管学院和中国人民大学财政金融学院共同举办，由北京大学新金融和创业投资研究中心协办。

北京大学光华管理学院党委书记马化祥，清华大学国家金融研究院院长、五道口金融学院副院长、五星金融论坛理事长田轩，北京大学经济与管理学部副主任、光华管理学院金融学系主任、北京大学新金融和创业投资研究中心主任刘晓蕾先后致辞。

本次论坛共发表了 18 篇最新学术论文，内容横跨资产定价与金融市场、公司金融、委托投资、房地产、宏观金融等多个领域。与会专家学者围绕股票收益与波动风险、保险市场与家庭金融、局部信息与政策影响，债务风险与信用评级等话题展开分享与探讨。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

---

## 特许金融分析师协会全球证书开发总经理道格拉斯·科恩一行到访五道口金融学院

2024 年 11 月 5 日，清华大学五道口金融学院院长焦捷、副院长张晓燕、金融专业硕士项目学术主任刘悦会见了来访的特许金融分析师协会全球证书开发总经理道格拉斯·科恩（Douglas Cohen）一行。特许金融分析师协会职业学习与认证项目总经理理查德·费南德（Richard Fernand）、中国区总经理吴薇等一同到访。

特许金融分析师协会（CFA Institute）是一个全球性非盈利专业机构，负责在全球范围内管理特许金融分析师课程和考核项目，并为投资业制订自愿的、以道德为基础的专业和业绩报告准则。该机构成立于 1947 年，总部位于美国弗吉尼亚州，并在伦敦、北京、香港等地设有办事处。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

---

## 金融学院院长焦捷率队访问全国社保基金理事会

2024 年 11 月 11 日下午，金融学院院长焦捷率队访问全国社保基金理事会，并与副理事长金萃及相关部门负责人进行会谈。双方就人才培养、学生实习就业、课题研究等方面进行深入探讨。

院长助理袁源，中国保险与养老金融研究中心主任、MBA 中心主任魏晨阳，学生办主任刘悦，战略合作办主任李剑桥，高管教育中心常务副主任王宏等也参加了会谈。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 清华大学五道口金融学院院长焦捷率队访问英国高校

2024年11月15日至19日，清华大学五道口金融学院院长焦捷、学院副院长张晓燕率队访问英国伦敦政治经济学院（LSE）、剑桥大学贾奇商学院（Cambridge Judge Business School）、牛津大学赛德商学院（Oxford Said Business School）、伦敦商学院（LBS），就人才培养、学术研究等潜在合作进行了深入交流。

此次访问加强了清华大学五道口金融学院与英国顶尖学府商学院之间的联系，为未来的合作奠定了坚实的基础。学院将继续致力于培养具有国际视野的高端金融人才，并在金融学术和政策研究领域发挥领导作用。学院学生办公室主任刘悦以及负责国际交流工作的相关人员参与以上会谈。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 焦捷率队拜访世界贸易组织总部（WTO）与世界经济论坛（WEF）

2024年11月25日，清华大学五道口金融学院院长焦捷教授率队访问了位于瑞士日内瓦的世界贸易组织（WTO）总部和世界经济论坛（WEF），并与世贸组织副总干事张向晨及世界经济论坛相关部门负责人进行了深入会谈，探讨了在多个领域的合作潜力。

未来，清华大学五道口金融学院将继续深化落实与WTO和WEF的合作，具体工作计划包括但不限于：推动师生积极参与WTO和WEF的活动，扩大学生实习和学术交流的机会，促进全球经济治理人才的培养和发展；加强在学术研究、政策制定、智库建设方面的交流；共同举办高水平国际金融会议，贡献中国智慧，提供中国解决方案；通过参与WTO的公共论坛（Public Forum）、贸易援助审查（Aid for Trade Global Review）以及贸易发展委员会等形式，更深入地参与到国际经济治理。通过这些措施，清华大学五道口金融学院将为培养具有国际视野和专业能力的高级金融人才，加强清华大学金融学科的发展和国际影响力，推动金融强国建设和全球经济的可持续发展做出积极贡献。📍

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

---

---

## 清华大学五道口金融学院与芝加哥大学布斯商学院签署合作备忘录

近日，清华大学五道口金融学院院长焦捷、副院长张晓燕、金融专业硕士项目学术主任刘悦、高管教育中心常务副主任王宏会见了来访的芝加哥大学布斯商学院院长马达夫·拉詹（Madhav V.Rajan）教授一行。芝加哥大学布斯商学院修大成教授、发展部全球及美洲区高级总监帕特里夏·希尔（Patricia Hill）、发展部亚洲区总监谢德爱（TSE Tak Oi）等参与会见。

会谈中，双方针对师生交流互访、博士生联合培养、高端人才培养、联合学术研究和联合举办国际会议等潜在合作领域进行了深入的探讨。通过此次会谈，双方就人才交流、学术研究和教育培训等多方面的进一步协作达成一致，并表示将继续深化合作交流，为中美金融教育发展作出贡献。清华大学五道口金融学院院长焦捷、芝加哥大学布斯商学院院长马达夫·拉詹签署了合作备忘录，标志着双方正式启动全面合作关系。

芝加哥大学布斯商学院与五道口金融学院合作密切，芝加哥大学布斯商学院教授多次到访五道口金融学院，进行学术研讨会和讲座，与五道口金融学院师生共同探讨金融领域最新研究和发展趋势。双方学者共同撰写的研究成果也被国际一流学术期刊收录。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

---

## 清华大学五道口金融学院院长焦捷受邀出席欧亚论坛

清华大学五道口金融学院院长焦捷近日受邀带队参加于匈牙利首都布达佩斯举办的2024年欧亚论坛（EURASIA FORUM 2024）。此次论坛的主题是“人才·知识·技术·资本”（“Talent, Knowledge, Technology, and Capital”）。匈牙利总理欧尔班·维克托（Orbán Viktor）、匈牙利国家银行（Magyar Nemzeti Bank, MNB）行长杰尔吉·马托奇（Gyorgy H. Matolcsy）等超过200名来自欧洲和亚洲的政府政要、专家学者参加了此次欧亚论坛。

在参加布达佩斯欧亚论坛期间，焦捷代表学院与匈牙利国家银行（Magyar Nemzeti Bank, MNB）、布达佩斯城市大学（Budapest Metropolitan University, METU）以及纽曼·亚诺什大学（John Von Neumann University）签署了四方合作备忘录。

此次四方合作备忘录的签署，将进一步加深清华大学及五道口金融学院与匈牙利合作伙伴之间的合作关系，也为各方在金融教育领域的合作提供了新的平台和机遇。通过合作，各方将共同培养具有国际视野的金融和科技人才，推动金融科技、绿色金融和金融创新等领域的研究与发展，为“一带一路”倡议下的人才培养和国际合作贡献力量。A

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 2024 三井住友银行（中国）奖学金颁奖典礼暨主题讲座成功举办

2024年11月28日,三井住友银行(中国)奖学金颁奖典礼暨主题讲座在学院举行。清华大学五道口金融学院金融学讲席教授、副院长张晓燕,三井住友银行(中国)有限公司行长横畑大,三井住友银行(中国)有限公司副行长和田智岳,三井住友银行(中国)有限公司北京分行副行长陈瑾晔,三井住友银行市场营业统括部调查处处长、首席外汇战略分析师铃木浩史等嘉宾参与仪式。A

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

## 清华大学五道口金融学院院长焦捷会见英中贸易协会代表团

2024年12月3日,清华大学五道口金融学院院长焦捷会见英中贸易协会代表团,团员包括英国伦敦证交所、汇丰银行、毕马威、英国商业贸易部等机构高管。焦捷介绍了学院总体情况及国际化工作的进展,并表示学院愿意在培训、认证、联合课程开发、学生就业实习、合作研究、论坛活动等方面与代表团成员及其所代表的机构探讨潜在合作。各与会机构纷纷表示将围绕上述潜在合作方向与学院进行后续沟通。

随后,焦捷在“清华五道口全球视野讲座——解锁英国新时代增长与机遇”活动上进行致辞。结合刚刚结束的欧洲之行,焦捷介绍了学院在服务金融强国建设和“五篇金融大文章”及清华2030全球战略指导下,积极推行国际化建设有关举措,并表示愿意加强同全球重要经济体英国各相关机构的合作,以此落实中英关于加强经贸教育关系的共识。

学院副院长张晓燕、学生办主任刘悦、战略合作办主任李剑桥、高管教育中心常务副主任王宏等参加了会见。A

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

## 2024 腾冲科学家论坛——“科技 + 金融”论坛成功举办

2024年12月7日,2024腾冲科学家论坛——“科技+金融”论坛在云南腾冲成功举办。本次论坛主题为“科技+金融:新动能·新产业·新使命”,各界重磅嘉宾围绕“科技+金融”、新产业等话题进行交流分享。

本次论坛由清华大学五道口金融学院主办,《清华金融评论》编辑部、科学企业家承办,云南省国有金融资本控股集团有限公司协办,上海浦东发展银行股份有限公司为合作伙伴。A

(摘编自清华大学五道口金融学院官网)

## 清华大学五道口金融学院院长焦捷带队访问中国联通集团

2024年12月10日，清华大学五道口金融学院院长焦捷带队访问中国联通集团，与陈忠岳董事长及集团高层管理人员就清华大学五道口金融学院与中国联通的合作开展深入而有建设性的交流。

中国联通集团与清华大学五道口金融学院在目标、资源和能力等多方面具有很强的互补性，后续双方将就各合作领域展开进一步对接。中国联通集团副总经理、党组成员唐永博，党组办公室主任王凌升，资本运营部总经理柳尧杰，人力资源部副总经理么阳，政企客户事业群副总裁韩卓辰以及数智公司副总经理李振军参加会见。学院院长助理刘碧波、战略合作与发展办公室主任李剑桥、高管教育中心常务副主任王宏、副主任刘寅、赵建伟以及学生办公室副主任刘婧参与交流。Ⓐ

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 腾讯财经愿景思享年会召开

2024年12月10日，腾讯新闻、腾讯财经联合清华大学五道口金融学院、新经济学者智库，以及全球经济治理五十人论坛，在北京举办首期腾讯财经愿景思享年会，本次活动以“以智提质，论达未来”为主题，在2024岁末之际，展望即将到来的2025年，为中国经济创新和高质量发展建言献策。Ⓐ

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 2024年清华五道口养老金融50人论坛成果发布会成功举办

2024年12月13日上午，2024年清华五道口养老金融50人论坛成果发布会在京成功举办。本次会议由清华大学五道口金融学院主办，学院中国保险与养老金融研究中心、清华五道口养老金融50人论坛承办，会议主题为“落实金融强国战略 做好养老金融大文章”。与会嘉宾共同回顾一年来养老金融的政策与实践，从不同角度分享探讨各类市场参与者的经验与思考，为养老金融发展建言献策。同时，论坛年度研究成果《中国养老金融发展报告2024》在会上发布。

中国社会保险学会会长、人力资源社会保障部原副部长胡晓义，原中国保险监督管理委员会党委副书记、副主席周延礼，全国社会保障基金理事会原副理事长王忠民，中国人民银行金融研究所副所长莫万贵发表主旨演讲。清华大学五道口金融学院院长焦捷致辞，清华五道口养老金融50人论坛秘书长董克用作总结发言，中国保险与养老金融研究中心主任魏晨阳主持会议。Ⓐ

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）

## 2024清华金融理论会议成功举办

2024年12月14日至16日，“2024清华金融理论会议”在成都成功召开。本次会议由清华大学五道口金融学院、清华大学国家金融研究院共同举办，西南财经大学金融研究院承办。

本次会议由清华大学五道口金融学院副教授周臻组织并主持，会议吸引了来自中国内地和香港特别行政区，以及美国、英国、日本等多个国家和地区的一流高校的学者和专家，与会学者围绕公司金融和信息经济学等领域前沿理论研究，进行了广泛交流与深入研讨。

清华金融理论会议由清华大学五道口金融学院发起主办，致力于为国内外经济金融学者提供一个高水平的理论研究交流平台，关注金融理论与实践的最新动态，未来将持续秉持严谨开放的理念，吸引更多优秀的金融学者和前沿学术研究，打造国际性金融理论学术会议的一个重要标杆。Ⓐ

（摘编自清华大学五道口金融学院官网）



论坛现场

## 2024 清华五道口校友发展论坛 ——深圳专场成功举办

2024年11月10日上午，清华五道口校友发展论坛——深圳专场成功举办。论坛以“新形势下‘大资管’行业面临的机遇与挑战”为主题，学院领导、教授学者、校友代表和行业专家齐聚一堂，共话大资管行业的未来发展。论坛分为上下两个半场，上半场为深圳教室启用仪式，下半场为主题演讲

和圆桌对话。

本次论坛由清华五道口校友会主办，清华五道口深圳校友会、清华五道口金融EMBA深圳同学会、清华五道口科学企业家大湾区同学会协办，联想前海中心、MFG支持举办。2023级金媒班校友、深圳卫视主持人马一担任主持人。

## 深圳教室启用仪式

清华大学五道口金融学院党委委员、院长助理，清华五道口校友会副会长张伟首先代表学院和清华五道口校友会，对参加本次论坛的嘉宾和校友，表示热烈的欢迎与衷心的感谢。在简要介绍道口小院楼宇建设历史与院外教室功能定位后，他强调，教学场所是学院办学不可或缺的基础设施。他指出，校友是学院发展的一支重要支撑力量。在学院锚定金融强国建设宏伟目标的过程中，他希望，广大校友继续积极关注、参与并支持学院各项建设。他提到，为了更好地服务校友发展，学院高度重视校友工作，并投入了相当规模的人财物等资源。他表示，举办校友发展论坛是助力校友发展的关键举措，是促进校友交流、探讨金融变革的重要平台，期待各位发言嘉宾和校友畅所欲言，发表真知灼见，分享深刻洞察。

深圳市南山区金融发展服务中心主任李雪松致欢迎辞，她指出资管行业对高质量发展和共同富裕具有重大意义，并介绍了南山区的经济成就和在财富管理领域的优势。她赞扬清华大学五道口金融学院在培养金融人才方面的贡献，并期待与学院及校友的深入合作，共同推动发展。

2014级金融EMBA校友，东部通航董事长，清华五道口金融EMBA深圳同学会秘书长赵麒作为校友代表致辞，他首先祝愿本次活动圆满成功，作为EMBA同学会秘书长，他代表深圳同学会及理事会表达了对活动的祝贺，并期待为校友提供更好的学习交流服务。

深圳市委宣传部、思想政治工作研究会秘书长啸洋作为特邀嘉宾致辞，他对清华五道口校友发展论坛来到深圳举办表示衷心



张伟



赵麒



啸洋

的祝贺。他呼吁大家秉承清华大学校训，在新时代再创辉煌。

MFG 创始人朱元坤作为支持方代表致辞，他期待未来与学院进一步开展创新交流合作、资源联动，为不同行业及领域升维赋能。携手书写融合发展新篇章，助力产业金融高质量发展。

### 主题演讲

清华大学五道口金融学院特聘教授、凯丰投资香港 CEO 高滨，2011 级博士校友、浙商证券首席经济学家李超发表主题演讲。

高滨表达了对中国经济和股市的乐观看法。通过对比比亚迪和特斯拉的股票表现，他强调中国制造业的实力和电动车行业的潜力。通过对比讨论巴菲特和段永平的投资，他强调了中国股市的潜力和中国投资者的能力。他指出，长期来看，沪深 300 的表现与



朱元坤



高滨



深圳教室启用仪式现场

标普 500 相当。他总结，中国股市过去二十年的表现不逊于美国，虽然波动巨大。他呼吁大家不必要迷信巴菲特或美国市场，他认为中国有自己独特的发展路径，而站在当下，机会更大。

李超对 2025 年宏观经济进行了展望。他提出，当前中国面临百年未有之大变局，中美博弈是核心，社会稳定至关重要。他强调结构转型的重要性，即告别房地产，拥抱制造业，并分析了经济增长、结构转型、社会稳定和中美关系等四个层次的挑战。李超预测，2025 年中国经济增长目标为 5%，但重点在于结构转型，而非单纯追求经济增长。他提出，未来中国股市风格将偏向成长和小盘股，看好科创 50 和创业板，同时认为债券市场将出现利率债振荡和信用债投资机会。

### 圆桌对话

在圆桌对话环节，2018 级金融 EMBA 校友、红土创新基金管理有限公司总经理冀洪涛担任主持，1993 级硕士、2009 级博士校友、海港人寿保险股份有限公司董事长朱迎，1998 级硕士校友、建信理财研究部副总经理、FOF 团队负责人竺林，2018 级金融 EMBA、2020 级科学企业家校友、钛信资本董事长高毅辉，MFG 集团总裁张会和瑞承区域总裁王磊围绕“‘大资管’行业面临的机遇与挑战”主题展开探讨。最后，金融 EMBA 首期班校友、联想集团高级副总裁乔松致以真切寄语。

朱迎分享了自己在保险行业的经验，并从寿险公司的角度讨论了对资管行业的认识。他指出目前保险业总资产约为 30 万亿，管理资产中 80% 为保单负债形成的保险资金，20% 为受托管理的第三方资产。朱迎认



李超



冀洪涛



朱迎

为保险资管具有长周期和资产负债匹配的特殊性，同时也通过专业子公司等形式与券商、基金等其他资管机构相融合，涉足另类、私募等资管领域。他对大资管行业前景表示乐观，提到国家和居民财富增长、产品创新、科技应用和国际化是推动资管行业发展的关键因素，并表达了对行业未来的信心。

竺林分享了自己在建信理财的工作经历和对资管领域的认识。她指出，随着银行理财刚兑的打破，大家对银行理财有了新认识，银行系资管公司致力于不断提升投研能力，发展多资产投资能力，满足零售和私行客户多样化的投资需求，利用银行渠道和客户基础优势，提供多元化理财产品。

高毅辉分享了自己二十多年的股权投资经验，指出 A 股市场 IPO 的数量对股权投资收益和退出有直接影响。他表示，IPO 政策变动将推动并购市场繁荣，为一级和二级市场带来巨大机会，未来 IPO 会重点支持对国家战略有重大意义的行业和项目。他认为，未来两三年内资本市场将迎来良好投资机遇，鼓励校友们把握时代赋予的机会。

张会介绍了 MFG 在商办资产运营方面的发展概况。她指出，2020 年以来，中国经济发展呈现的不确定性，使得商办资产管理面临前所未有的挑战。在“城市更新、国有资产盘活刚需释放”的大背景下，商办资产发展从重增量向重存量、重开发向重运营转型，资本市场权益性融资政策逐步放开，轻资产运营模式兴起，打造“区域经济聚集发展、企业全生命周期服务”的双生态办公空间将逐渐成为商办资产运营行业发展的价值引擎。



竺林



高毅辉



张会

王磊认为大资管时代下，资产管理不再仅限于传统银行和保险资金，家族基金、家族办公室和民营企业产业资本成为重要力量。他强调三个方向：国际化、AI化和定制化。国际化指资产多币种配置，AI化关注新兴产业和制造业的数字化转型，定制化则针对二代和一代学员提供个性化服务。他强调了合作的重要性，认为不同机构间的合作是实现共赢的基础。

乔松在论坛的最后致辞，他代表联想集团对论坛的成功举办表示热烈祝贺，并感谢五道口金融学院选择联想后海中心。他表示，五道口金融学院在培养金融界高层级管理人才方面发挥了重要作用，并祝愿学院在深圳的发展，为校友提供学习和成长的机会。Ⓐ

王磊



乔松



圆桌对话现场





论坛合影



主持人马一



① 座谈会现场

## 清华五道口川渝年轻校友座谈会成功召开

2024年11月22日下午，清华五道口川渝年轻校友座谈会在成都成功召开。学院党委书记、清华五道口校友会会长顾良飞出席并介绍学院情况，学院党委委员、院长助理袁源出席会议，学院党委委员、院长助理、清华五道口校友会副会长张伟出席并介绍校友工作。会议由学院党委委员、教学办主任、校友办主任、清华五道口校友会秘书长李静芳主持。来自川渝地区的10余位年轻校友和校友办工作人员参加座谈交流。

顾良飞首先提到，学院高度重视年轻校友的成长和发展，本次座谈会旨在了解年轻校友步入职场后的经历与感受，听取年轻校友对学院人才培养工作的意见和建议。随后，他从招生就业、学术研究、师资队伍建设和国际合作等方面介绍了学院的最新情况。他指出，学院



顾良飞作院情介绍

一直保持高质量生源和高水平就业，学术研究成果丰硕，积极参与政策咨询和社会服务。

他提到，学院持续吸引高水平师资，不断推进国际化，与海外知名院校和研究机构开展合作。他强调，学院将进一步加强校友服务，为校友发展搭建平台，推动学院和校友共同发展。最后，他鼓励校友分享工作经验，帮助在校学生更好地了解职业路径和行业特点，作出适合自己的职业选择。

张伟从联络校友、服务校友和组织校友参与学院建设等方面介绍了学院校友工作情况。他指出，学院以建立和完善校友数据库、加强校友组织建设、组织各类校友活动等为抓手，促进校友之间、校友与学院之间的交流与合作。他强调，学院高度重视校友发展，持续为校友提供职业发展、再教育及宣传推广等服务。他提到，近年来，越来越多的校友通过多种方式积极参与学院各项建设。

在自由交流环节，来自不同行业的年轻校友逐一分享了他们在金融机构、公共服务、创业公司等领域的职业历程和感悟，并针对学院的就业指导和人才培养提出了许多宝贵的建设性意见。校友们一致表示，学院提供的专业教育和严谨的培养体系为他们的职业



张伟作校友工作介绍

生涯打下了坚实的基础，学院的人才培养激发了他们敢于创新和勇于实践的精神与责任感。校友们希望，今后在各自的工作岗位上，充分发挥专业优势，积极推动金融创新、社会服务和企业发展的各项工作，并通过各种渠道和形式参与学院人才培养，为学弟学妹提供宝贵经验。



座谈会合影

## 《《 2014 级硕士校友、中国工商银行重庆石柱支行行长 王直朴：



“ 在 学院的学习成长经历培养了我的金融素养，更赋予我敢于实践、敢于创新、敢于担当的勇气和底气。一线工作中，专业素养依然可以成为我们的核心竞争力。在渝期间，我奋力促成支行设置国际单证收单点，围绕世界文化遗产推动“金融+文化”创新，打响品牌影响力，抢抓市场份额。当前经济形势下，西部县域经济呈现出以国企、政府支持产业为主的特点，与政策融合是基层银行发展的工作重点。因此也建议有志在基层锻炼成长的师弟师妹们，不断积累专业素养，同时增进对政府运作机制的了解，注重团队协作，发挥正能量影响力，严守底线，相信自己。”

## 《《 2017 级硕士校友、中国人民银行征信管理局二级主任科员 张甜薇：

“ 我 目前在北京工作，这次正好利用在成都休假的机会来参加学院组织的校友座谈会。成都是一个非常宜居的城市，这里生活便利、美食多样、景色迷人，在医疗和教育资源方面，成都也不亚于其他一线城市。回顾毕业以来的工作，我要感谢学院给予我的诸多宝贵培养，让我在工作中能够更加系统且有针对性地分析问题。我希望学院能在我们毕业后继续提供一个平台，让我们可以随时向老师请教工作中遇到的实际困惑。此外，我也期待学院能够多举办像这样的座谈活动，让校友们可以在具体的工作层面交流学习，分享经验和见解，助力我们在职业生涯中不断进步。”



## 《《 2018 级硕士校友 崔诗晨：



“ 在 成都工作生活的压力相对较小，能够较好地平衡工作与生活，这是在此地工作的一个显著优势。在市场化机构如投行工作中，相较于北上的机会和侧重也会有所不同，区域化会更注重深度服务于川渝地区，实现区域企业的深度、全面覆盖。在求职时，我们往往关注以往的热门领域，比如投行、PE/VC、基金等，但是随着市场的变化，实际上许多机构的中后台部门、新兴部门和岗位也同样有很多很好的机会，每个人都可以多多探索，找到更适合自己的方向，也更有利于后续发展。”

2018 级硕士校友、成都市发展和改革委员会二级主任科员 张驰：



“ 在 甘肃渭源的暑期社会实践让我深受触动，特别是李茂林师兄的事迹——这位重庆的文科状元通过在地方的努力，在两年内大幅改善了一个贫困村的面貌。这使我开始思考并逐步转向公共服务领域的工作。此外，我亲身经历了武汉疫情期间政府在协调社会运转中的重要作用，这进一步坚定了我投身公共事业的决心。通过这几年的工作经历，我越来越感受到金融服务实体经济的重要性，以及公共服务行业的深远意义，每一个日常工作的决策，都有可能实实在在地影响到具体的人或企业的命运。希望未来有越来越多的师弟师妹投身公共服务领域，为社会的发展贡献自己的力量，同时也能在这个过程中实现个人的价值和成长。 ”

2018 级硕士校友、成都空御科技有限公司总经理助理 王云国：

“ 我 目前在一家由清华校友创办的科技创业公司工作。来到这里之后，我深刻体会到了五道口金融学院课程设置的前沿性。学院里所学的知识广泛而深入，因此我在初入这家科技公司时，并未感到自己在知识储备上的不足。记得刚进入五道口学习的时候，老师建议我们在读研期间阅读至少一百份招股书。当时我对这一建议的理解并不深刻，但如今在工作中，我才发现它对我有深远的影响，我能够给投资机构快速提供令其满意的项目资料及投资报告。虽然成都的工作环境相较于一线城市可能稍显逊色，但在众多前辈校友的帮助下，我在成都工作充满热情和幸福感。 ”



2018 级硕士校友 刘祖运：



“ 我 是因为家庭原因选择来到成都的，但在成都生活的几年，我感到我做了一个正确的选择。在过去的三四年中，我逐渐意识到投行是一个高度依赖市场环境的行业。特别是近年来，随着国家对资本市场的严格管控，市场化机构在融资方面遇到了很大的挑战。但国家对于西南地区的发展给予了非常大力度的支持，所以我很看好这里未来的发展。工作以后，我感受到学院在课程设置和人才培养方面的用心，之前学习的内容和组织的活动，对我的职业发展有很大的帮助。希望未来学院继续加强校企合作，邀请有经验的前辈分享关于政府、金融市场或创业企业的运作模式，为学生提供职业选择上的指导。 ”

## ◀◀ 2018 级硕士校友、四川省选调生 王汐燃：



“ 在 成都工作的这段时间里，我主要有三个收获。首先，我切实感受到了金融服务地方发展的重要性。我在工作中经常接触到企业和金融机构之间的融资对接，很多企业都有强烈的融资需求，并且通过我们的帮助得到了支持。其次，我培养了强烈的风险管理意识。金融办负责监管地方金融组织，在审核公司材料时需要非常细致，要确保每一个细节都经得起推敲。最后，我在工作中学会了创新发展的思路，我们最近推出了“蓉易贷”平台，旨在打造一个集成多种金融产品的普惠金融综合服务平台，利用数据征信手段帮助企业更便捷地获得贷款，简化企业融资流程，为中小微企业提供更好的融资支持。 ”

## ◀◀ 2019 级硕士校友、成都银行股份有限公司金河支行营业室副主任 高小淳：

“ 我 最终选择回到成都工作，主要是考虑到生活与工作的平衡，以及成都本地法人机构近年来的蓬勃发展。作为管培生进入成都银行后，我明显感受到越来越多的师兄师弟师妹们愿意回成都或来到西南地区工作，这与西部金融中心的发展密切相关。在五道口的学习，让我在职业发展中拥有了很多优势。学院提供的实践课程让我们能够快速适应实际的工作环境，这也是企业对我们学院的学生非常青睐的原因之一。学院一贯的高标准严要求让我在工作中始终保持高水平的表现，也时刻提醒我要配得上五道口这个称号。 ”



## ◀◀ 2022 级硕士校友、成都交子金融控股集团有限公司 徐万里：



“ 我 2024 年 7 月刚从五道口毕业，加入了成都交子金融控股集团工作，这份工作缘起于集团总经理到清华招聘，作为四川人，我觉得这是个难得的机会，并决定回到家乡贡献一份力量，学院的老师们也对我的选择给予了肯定和支持。成都的金融环境虽然与北京、上海有所不同，但我感受到了这里蓬勃的发展动力。回顾过去四个月的工作，我发现学校所学知识和技能在实际工作中发挥了重要作用。例如，学院里讨论过的各种案例分析和集中汇报训练，帮助我更好地理解如何全面考虑问题，并将理论应用于实践。 ”



① 捐赠仪式合影

## 校友捐赠

# “清华大学杰峰金融学讲席教授基金” 捐赠仪式在学院举行

近日，“清华大学杰峰金融学讲席教授基金”捐赠仪式在五道口金融学院举行。清华大学五道口金融学院校友、中国装饰投资控股有限公司董事长、香港中小上市公司协会会长李杰峰，清华大学五道口金融学院院长焦捷出席仪式。仪式由清华大学五道口金融学院院长助理袁源主持。

捐赠仪式上，李杰峰校友首先深情回顾了他在道口小院的学习经历。他表示非常感谢学院的培养，学院的金融学课程系统地回答了金融如何服务实体经济、金融如何赋能企业发展的问题，对



李杰峰

其企业的经营发挥了切实作用。他特别强调，学习期间与教授们的交流让他体悟到教育的内核是人文精神，优秀的师者对学校和学生

意义重大，“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也”。他此次捐赠设立“清华大学杰峰金融学讲席教授基金”，支持学院在全球范围内延揽顶尖人才，建设国际领先的金融学科。

焦捷代表学院向李杰峰校友表示由衷的敬意和感谢。焦捷指出，校友慷慨捐赠回馈母校是学院育人成果的重要展现，经营好企业同时积极捐赠教育事业，体现了校友的社会责任和担当。“杰峰金融学讲席教授基金”是清华五道口发展历程中的第一个留本讲席教授基金，对学院讲席教授制度的推进具有示范和引导意义。焦捷总结说“杰峰”寓意“非凡的高峰”，学院将在大学相关规定的基础上，探索和完善师资遴选、引进和奖励的机制，吸引全球最杰出的学者到



焦捷

学院任教。

仪式上，焦捷为李杰峰颁发“清华五道口杰出教育贡献奖”奖牌。

清华大学五道口金融学院科研办公室、金融 EMBA 教育中心、战略合作与发展办公室的相关负责人参加仪式。A



1 焦捷为李杰峰颁发奖牌

## 金融 EMBA “师友沙龙” 线下研讨会 —— “一带一路” 与中国企业的全球化之路

2024年12月4日下午，清华五道口金融EMBA“师友沙龙”线下研讨会在北京举行。新加坡南洋理工大学协理副校长、南洋公共管理研究生院院长（研究与培训）刘宏受邀担任主讲嘉宾，就“中国企业国际化战略及其路径”作主题分享。清华五道口金融EMBA教育中心主任李元真出席并主持活动，逾50位金融EMBA、金融CEO、“一带一路”金融EMBA（BRI EMBA）校友及受邀人士现场参与。



刘宏

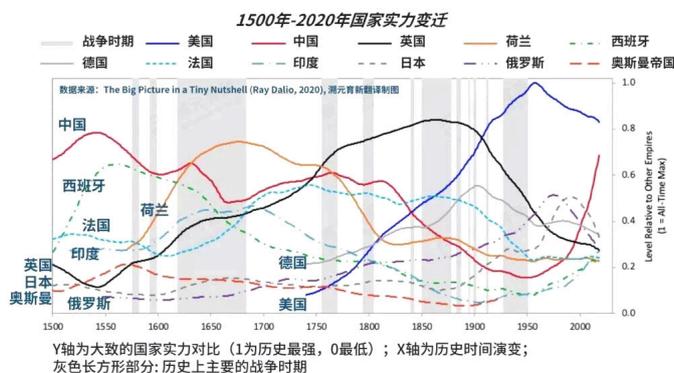
### 新地缘政治时代的全球化与逆全球化

讲座中，刘宏首先谈到当前地缘政治的几个重要趋势，包括全球化与逆全球化并行、中国的崛起、地缘政治的影响以及第四次工业革命。他指出，这些趋势不仅已经发生或正在发生，而且将在未来很长一段时间内继续对我们的各个行业产生深远影响。

通过对比上世纪末至2010年前后全球化的逻辑变化，刘宏表示，全球化正在从经济逻辑为主导的模式向复杂多变的局面发展。过去，中国得益于全球化进程，实现了经济的快速发展。然而，近年来逆全球化趋势抬头，表现为跨国投资与贸易联系度以及技术合作的减弱，同时伴随着政治上的民粹主义兴起。特朗普再次当选美国总统，或将对逆全球化趋势起到强化作用，美国已经明显表现出“试图将中国从全球价值链中解构出来”的战略意图。

### 21 世纪初以来的中国与世界

从2000年到2020年，中国的GDP从1.211万亿美元激增到14.723万亿美元，在全球GDP中的份额从3.6%上升到16.4%，增长了4.5倍。刘宏通过数据展示了中国从改革开放初期到现在所取得的巨大成就，同时也指出了中国与美国、欧洲之间在经贸、科技等领域的矛盾和竞争。他认为，中国的崛起是内部发展动力和外部环境共同影响的结果。



① 桥水基金创始人 Ray Dalio 发布的国家实力变迁图（2020）

谈到第四次工业革命对中国的影响，刘宏指出，与前三次工业革命相比，中国首次具备了领跑第四次工业革命的能力。人工智能作为新的生产要素，正在成为中国经济增长的新动力。然而，我们在享受工业革命带来的红利时，也要警惕其对社会、企业价值链结构、企业组织模式以及高等教育等方面带来的挑战。

随着中美竞争的加剧和新国际秩序的形成，国际产业链正在发生重组。中国作为全球价值链中的重要环节，应充分利用有利的外部机制来推动企业发展，如“一带一路”、中国东盟自贸区以及区域全面合作经济伙伴（RCEP）等，这些政策为中国企业提供了有利的外部环境和发展机遇。同时，刘宏也谈到美国、欧盟等经济体在对华经贸政策上的变化，如“去风险化”“产能过剩论”等，这些变化对中国企业国际化进程带来了新的挑战。

### “一带一路”与中国企业的全球化之路

刘宏表示，“一带一路”倡议是中国在当前全球化背景下主导的重要国际合作平台。“一带一路”不仅涵盖了广泛的地理区域，还涉及多个主权国家，其投资和合作规模庞大且多元。“一带一路”不仅促进了中国与世界经济、文化交流，还在一定程度上推动了人类命运共同体的建设。

2013年至2022年之间，中国与“一带一路”共建国家进出口总额累计19.1万亿美元，年均增长6.4%；与共建国家双向投资累计超过3800亿美元，其中中国对外直接投资超过2400亿美元。

刘宏随后分享了他在“一带一路”沿线国家调研时的所见所闻，他提到，中国的产业园区和企业为东南亚、非洲、中亚等地的经济发展做出了重要贡献，特别是在基础设施建设和汽车零部件等领域，中国的成功发展模式被带到了这些地区。

伴随着“一带一路”的推进，中国企业不断加速出海进程。从早期的贴牌代工到如今打造全球化产业链，中国企业经历了从1.0到3.0的蜕变。特别是在党的十八大之后，中国企业更是加大了“走出去”的步伐，致力于在全球市场上打造具有竞争力的中国品牌。但同时刘宏也指出，由于“一带一路”所涉及国家和地区在政治、文化和经济上存在巨大差异，因此“一带一路”倡议在实施过程中不可避免地会遇到各种挑战和困难，需要各方共同努力加以克服。因此，中国企业的全球化之路面临挑战，文化差异、政治风险、国际标准以及国际化人才短缺都是亟待解决的问题。

最后，刘宏以新加坡为例，介绍了该国在全球化进程中的成功经验。他指出，新加坡通过实施人才战略、打造优良营商环境等措施，成功吸引了大量国际企业和高端人才，成为全球化进程中的佼佼者。中国企业在全球化过程中可以借鉴新加坡的成功经验，结合自身优势，不断拓展海外市场。

讲座之后，多位校友与刘宏进行互动交流，就越南基础设施建设、人工智能对制造业成本的影响、地缘政治发展趋势以及东盟经济一体化等方面展开研讨。刘宏鼓励企业家们要善于利用外部机制，在深入了解当地环境的基础上，建立完善的风险评估机制，提高应对复杂多变国际环境的能力，从而实现可持续发展。①



讲座现场



① 于晨曦

---

于晨曦，1987级硕士校友，清华大学经管学院博士，清华大学经管学院研究生校外导师。中国人民银行巴塞尔新资本协议课题组成员，政府金融智库专家，中国资产评估协会理事，中国银行业协会专家库专家，美国评估学会高级会员（MAI），四川省特聘专家，现任中共四川省委省政府决策咨询委员会委员。

---

## 发扬道口务实精神，恪守初心服务西部

### ——访 1987 级硕士校友于晨曦

记者 / 周航

**问：是什么契机让您选择来到五道口学习？**

**于晨曦：**我高考的第一志愿是北大物理系，但因为高考数学失误了 20 分，到吉林大学读本科，学的物理专业，毕业后有不错的工作单位。工作两年后，正值国家金融体制改革的开端，有感于金融业对经济发展的重要性以及金融领域对金融人才的渴求，毅然转行，舍弃条件比较优越的工作，在家人的建议下，五道口成为了我的首选。当时市面上关于金融方面的图书资源非常匮乏，我买到一本金融小词典，花了

半个月时间背了一半，再加上我数学、英语、政治等科目的基础还不错，经过努力备考，最终成功被五道口录取。

进入五道口后，我才真正体会到这里的不同寻常。五道口不仅学术氛围浓厚，而且充满了自由与活力。这里汇聚了五湖四海各行各业的人才，有年轻的学子也有资深的从业者。这种多样性为我的学习和成长提供了宝贵的机会，也让我意识到选择五道口是一个多么正确的决定。这段经历不仅改变了我的职业轨迹，也为我日后的发展奠定了坚实的基础。

**问：请您具体讲讲在五道口的学习经历对您之后的事业发展方向和理念带来了哪些影响？**

**于晨曦：**在五道口的学习经历对我的影响非常大，主要体现在三个方面。

一是贴近实际、实事求是的思维方式。当时五道口聘请了经济金融领域最顶尖的专家学者为我们授课，包括众多知名高校教授、金融机构负责人、外国专家……他们把彼时中国、乃至全世界金融实践中的课题带进了五道口的课堂，所以我们有机会接触到了最新、最前沿的信息。老师们也非常平易近人，课堂气氛自由、发散，师生互动热烈，真正做到了教学相长。这种开放式的教学模式深刻塑造了我后来做人、做事的风格，凡事讲求从实际出发，对待任何问题保持务实的态度。

二是高瞻远瞩的战略视野。正是得益于五道口的办学特色和强大师资，我们能够接触到国家金融发展最前沿的信息，通过五道口的学习、实践，让我也具备了用宏观视角看待问题的方法，使我能够从国家金融政策、经济发展的大局出发来思考。我的许多同学后来在政府和金融机构担任要职，他们看问题的高度和远见也给我留下了深刻印象。

三是活跃开放的思想交流。五道口给我们提供了非常活跃的思想碰撞平台。学校经常组织各种沙龙和讨论会，让我们能够在轻松自由的氛围中探讨各类经济金融话题，表达各自的观点。这里没有思想包袱，也没有固定的思维定式，大家敢于质疑权威，勇于提出新见解。同时，五道口的学生群体非常多元，大家有着不同的背景和经历，来自全国各地、各个院校，大家共同生活在工字楼里，晚上就凑到一起高谈阔论、分享智慧，在一次次交流中，大家的思想互相碰撞，视野得到了极大开阔。

**问：是什么契机让您从北京来到四川工作？您在这里工作、生活有什么感受和体会？**

**于晨曦：**我在中国工商银行总行工作了23年，在光大银行工作了7年，期间做了很多有意义的事，但这些工作大多集中在理论层面。我内心一直有一种情怀和执念，就是到基层去锻炼、为当地老百姓提供更直接的金融服务，所以我特别希望有朝一日能到地方上做点实事。正好有到四川挂职的机会，我就来到了这里，先后在宜宾、成都任职，现在来到四川也有10余年了。

四川这个地方很有特色。首先，四川人非常热情好客，这种特质或许和这里悠久的袍哥文化有关，人与人之间的互动充满温情和亲切感，所以在这里我结交了非常多挚友。另外，四川的自然风光令人赞叹，因为这里的气候多样，所以呈现出明显的立体性特征，从北部壮观的雪山，如四姑娘山、西岭雪山，到甘孜藏族自治州宛如画卷的雪景；从南部平缓的丘陵地带，再到西南接近西藏区域的大山大水景观。每一处景色都彰显着自然的魅力，同时也滋养了这里的人民。最后，从国家战略层面来看，四川的战略纵深位置十分重要。得益于国家对西部地区的持续关注和发展投入，这里一直保持着快速且活跃的发展态势。无论是政策支持还是基础设施建设，都为这里带来了新的发展机遇。

**问：在您看来，西南地区在金融领域有哪些独特的优势和挑战？**

**于晨曦：**其实西南地区的金融优势需要相对来看，从金融机构的密集程度和规模上看，西南地区确实不如东部沿海地区那么发达，但从创业和发展机遇的角度看，西部地区正处于快速发展的起步阶段，这也意味着巨大的发展空间。特别是对于年轻人而

言，这里有许多亟待开拓的领域。

近年来，随着科技金融的迅猛发展，这一领域与不同行业之间的融合日益加深，展现出极为广阔的发展前景。以成都为例，金融城周围已经形成了一个活跃的科创企业集群，这些小型企业在数字化转型和金融科技应用的加持下，不仅加快了产品创新和技术升级的步伐，同时也大幅提高了运营效率和市场竞争力。

此外，国家政策的支持也为西南地区带来了新的动力。习总书记在中央金融工作会议上提出的建设西部金融中心的目标，将由成渝两地携手推进。依托成渝双城经济圈的区位、产业、资源及生态等多重优势，预计未来这里将迎来前所未有的发展机遇，并有望引领整个西南地区的跨越式发展。

**问：对于那些希望来到西南地区发展的校友和同学，您对他们有什么想说的话？**

**于晨曦：**我有三点建议和大家分享。首先，不要局限地认为只有北上广深才是施展才华的理想舞台。实际上，带着更高层次的知识和技术到相对欠发达但潜力巨大的地区工作，往往更能展现个人价值。对于拥有高水平知识和优秀背景的五道口学生来

说，这里同样是一个实现理想、贡献力量的好地方。

第二，要关注区域性经济发展的重要性。我认为在特定区域内构建独特的发展模式是非常有效的实践方式。四川有别于东部沿海地区的特殊条件，是成为探索新路径的理想试验田。可以结合本地优势，尝试建立新的科技金融模式或小型资本市场，为解决中小企业融资难等问题提供创新方案。虽然目前可能存在各种各样的问题，但这正是需要高端人才加入的原因。

第三，要学会做人，扎根基层，真正理解和融入当地社会。毛主席说的“为人民服务”要铭记于心。金融只有和老百姓紧紧结合在一起才最有价值，要避免空转和无效运作。比如，如何合理运用金融杠杆，如何确保资金有效流向实体经济，如何保持效率和公平的平衡，这些都是在地方工作中亟待解决的重要课题。很多理论问题只有深入基层才能找到答案，高高在上的决策往往难以触及实际问题的核心。所以，我希望更多年轻人能够投身到这片充满机遇的土地上来，用实际行动支持地方经济社会的发展，同时也实现自己的职业理想和个人价值。

**问：您在金融领域深耕多年，对于即将进入职场的金融专业学生，您认为除了专业知识外，还需要具备哪些能力和素质？**

**于晨曦：**当年我们考入五道口后，要先去基层工作实习半年，再回到课堂进行理论学习，我当时被派到中国农业银行实习，那段经历对我来说极其宝贵。实习的最大好处是没有心理负担，因为自己完全是一张白纸。在实习的过程中我会意识到自己还有很多东西需要学习，特别是对于我们这些理工背景的学生来说，金融不同于数理化，它更依赖于实践经验而非纯粹的理论，例如，现在被视为铁律的8%最低资本充足率，实际上是多年实践经验的总结，而非单纯从理论上推导出来的。所以带着问题、感受和实践的体会去学习是非常重要的。

因此，先实践、感受，再总结，最后归纳的学习路径，对于同学的职业发展尤为重要。五道口一直以来非常重视这种实践导向的教学方法，要坚持理论与实践相结合，不要丢掉五道口独特的教育特色。同时，同学们也要坚持“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的传统，把五道口的精神代代发扬光大。①



① 朱永利

朱永利，2007级博士校友，华夏银行重庆分行党委书记、行长，政协重庆市第六届委员会委员。

## 投身西南，深耕巴渝，金融助力新时代西部大开发 ——访 2007 级博士校友朱永利

记者 / 周航

**问：您是什么契机来到重庆工作的？这里最吸引您的地方是什么？您认为重庆有哪些独特的优势？**

**朱永利：**我是 2021 年 9 月由华夏银行总行委派，到重庆分行担任党委书记、行长。这里吸引我的地方很多，城市风光方面，两江交汇、大山大水、魔幻 8D；历史人文方面，李严建城、光宗命名、开埠通商、抗战陪都；红色文化方面，红岩村、白公馆、渣滓洞，孕育了写入中国共产党人精神谱系的红岩精神；发展优势方面，我国中西部唯一直辖市、国家中心城市等多重定位叠加，西部大开发、自贸区、保税区等多种优惠政策并行，等等。

最吸引我的还是习近平总书记和党

中央寄予重庆的殷切期望和对重庆未来发展的高度预期。习近平总书记 2016、2019、2024 年三次亲临重庆考察指导，赋予重庆奋力打造新时代西部大开发重要战略支点、内陆开放综合枢纽“两大定位”；亲自主持召开中央财经委会议审议通过《成渝地区双城经济圈建设规划纲要》，要把重庆建设成为具有全国影响力的重要经济中心、科技创新中心、改革开放新高地 and 高品质生活宜居地，为重庆未来发展绘就了宏伟蓝图。在这样一个乘势而上、乘风而起的重庆，金融业特别是银行业大有可为，也必将大有作为。

除了总书记的关心和党中央的关怀外，重庆的独特优势还在于它的地理位

置和区位优势。打开地图就会发现，重庆位于中国地理的几何中心，处在“一带一路”和长江经济带的连结点上，是国家重要的战略腹地。对内可以辐射带动广大中西部内陆地区通江达海，对外可以成为连接东盟和欧洲国家的桥头堡。近年来，已形成了“东西南北”四向开放、“铁公水空”四式联运、“水铁空”口岸齐聚的内陆开放态势，是全国唯一兼具“水、陆、空、生产服务、商贸服务”五种类型国家物流枢纽的城市，一跃从西南内陆成为了改革开放的最前沿。在这种良好的发展态势下，重庆也取得了不俗的发展成绩，今年前三季度的主要指标好于预期、西部领先、优于全国，其中GDP增长6%、全国第二、高于全国平均值1.2个百分点。相信在这种独特优势的加持下，重庆未来还会有更广阔的发展空间，也会给金融业带来更多更好的发展机遇。

**问：您认为该如何利用金融的力量推动重庆经济发展？华夏银行可以为重庆发展提供哪些优质的金融服务？**

**朱永利：**西部金融中心是重庆重要的战略定位，金融业是重庆经济发展重要的支柱产业。根据《重庆市大力实施“智融惠畅”工程 高质量建设西部金融中心行动方案（2024—2027年）》，2025年重庆金融业增加值将达到3000亿元，2027年将达

到3800亿元、占GDP比重超过9.5%。

利用金融力量推动重庆经济发展，建设西部金融中心既是平台载体，更是重要抓手。**一方面**，建设西部金融中心，必将吸引聚集大量金融机构在渝落地，大幅提升地区金融市场规模和竞争力、辐射力，从而进一步推动金融业发展、提升金融业在重庆经济版图中的支柱地位。据了解，目前全国已有20多家金融机构与重庆签署了共建西部金融中心战略合作协议，将提供总量近10万亿元的综合融资，并在渝设立10个功能性总部和分支机构。其中，华夏银行正在重庆加速落地西部金融科技创新中心、网络贷款运营中心和专精特新普惠金融创新中心。这些资金和机构的落地，势必为重庆经济发展注入更强大的动力。

**另一方面**，金融业在重庆快速聚集壮大的过程中，必将加大对本地区实体经济的支持，从而推动实体经济不断做大做强、创造出更多的金融需求，进而形成金融业与实体经济良性互动、共同发展的局面，合力推动重庆经济高质量发展。

就华夏银行重庆分行而言，我们正按总行要求，加力融入和推动重庆主流经济发展。通过开展全市场经营阵地战，深入研究重庆实体经济发展主导方向、主要产业及聚集区域、重点企业及关联方上下游、重点项目及甲乙双方等，在重庆“33618”现代制造

业集群体系、“416”科技创新布局等重点项目方面形成白名单，做好金融“五篇大文章”，创新金融产品，提供更优服务。近年来，我们紧跟重庆发展方向和政策导向，先后推出了知识产权挂钩贷款、数据资产挂钩抵押贷款、科技积分专利价值双挂钩贷款、经营成果挂钩贷款、亩均英雄挂钩贷款等一系列全国首笔或系统内首笔落地的金融产品，积极开展专精特新企业跨境融资便利化服务、看涨风险逆转期权组合、铁路运单项下融资等一系列创新业务，向重庆之所向、解企业之所需，部分产品和业务获得人民银行及重庆市政府的全面推广，走在了推动重庆经济发展的第一梯队。同时，我们也在此过程中，借势借力重庆经济的发展争先进位，努力实现分行自身实力的持续壮大，今年前三季度重庆分行“五篇大文章”贷款规模均实现正增长，其中制造业贷款增速达24%，提前完成总行下达的全年计划。

**问：在五道口的学习经历对您之后的事业发展带来了哪些影响？**

**朱永利：**我在五道口学习了6年，这段经历对我的影响是重要而深远的。进入五道口前，我在某国有大行的国际业务部工作，那几年正是我国加入WTO后，进出口贸易和相关投融资爆发式增长的阶段。面对新的发展形

势，我感到迫切需要知识和理念的迭代升级。在五道口的6年，得益于老师们高超的学术水平、严谨的治学学风和学院先进的课程设置，使我系统深入地进行了金融专业课程的学习和有关课题的研究，打牢了金融理论功底。同时，通过学院举办的全球金融论坛、全球名师大讲堂、“未来已来”系列讲座、中国金融学术年会等精品活动，与名家大咖们碰撞思想，启迪了思维、开阔了眼界，把对银行工作的认知提升到了一个前所未有的高度。这为我后来在银行中从事国际业务部、投资银行部等工作，乃至全面主持一家全国性股份制商业银行一级分行的工作奠定了坚实的基础。

**问：您在金融领域深耕多年，对于即将进入职场的金融专业学生，您认为除了专业知识外，还需要具备哪些能力和素质？**

**朱永利：第一，脚踏实地、志存高远。**脚踏实地，方能行稳致远；志存高远，才能登高望远。进入职场，首先要具备的就是解决好“埋头拉车”和“抬头看路”问题的能力。当在工作中面对和解决一个又一个具体问题、不停向前奔跑的同时，也要努力抬头仰望星空，怀揣理想、不忘初心，坚持自己的坚持，执着自己的执着，努力在日复一日的平凡中绽放出不平凡的光芒。**第二，敢于担当、勇于吃苦。**敢

于担当，方显勇毅刚健；勇于吃苦，终将破茧成蝶。进入职场，有没有担当、能不能吃苦，是考验一个人素质高不高的重要标准。五道口创立于国家金融改革急需人才之时，见证了个国家从“站起来”到“富起来”“强起来”的时代巨变。即将进入职场的金融专业同学，也应该认识到自己承担的时代与历史重任，笃信“梅花香自苦寒来”，做到“千磨万击还坚劲”，将真才实学在干事创业的实践中尽情挥洒，努力成长为堪当民族复兴重任的时代新人。

**第三，保持清醒、持续学习。**保持清醒，方能正确认识不足；持续学习，才能不断进步提升。新时代催生新问题和新的挑战，也孕育着新可能和新机遇，而我们每个人现有的知识、能力和对事物的认知水平都是有上限的，如果不能清醒地认识到自身的不足，不能坚持持续地学习和提升，那么随着时代的发展和竞争的加剧，就必将面临落后、掉队、甚至被淘汰的风险。进入职场，是人生中的另一个重要起点，后面是比求学之路更长更远的职业生涯，不能只想躺在之前的“成绩单”上睡大觉，要保持住清醒的自我认识和求学求知的韧劲，既要向书本学，更要向实践学，干什么就学什么、缺什么就补什么，在工作中不断健全完善知识结构、积累丰富经验体系，让清醒和学习成为一生相伴的良友，

成为成长路上最坚强的基石。

**问：对于那些希望来到重庆发展的校友和同学，您对他们有什么想说的话？**

**朱永利：**习近平总书记视察重庆时曾指出，这里大有希望！非常欢迎师弟师妹们来重庆工作，有三点建议，也是我对自己的要求，与大家共勉。

**第一，牢记金融报国之志。**继承好“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的五道口传统，到祖国最需要的地方，把自身价值的实现寓于新时代西部大开发的热潮和宏伟国家战略落地落实的过程中。**第二，永葆干事创业热情。**传承好五道口四十余年来始终挺立潮头、锐意进取的精气神，保持好奋进者姿态和创造性张力，努力走在推动金融发展变革的最前沿。

**第三，坚守金融为民初心。**金融业不仅肩负着经济增长和国家安全的使命，更关乎着亿万人民群众的切身利益，这就是金融工作政治性、人民性的具体体现。做好金融工作，“人民”是逻辑的起点，更是价值的旨归，一定要从金融工作政治性、人民性的高度来要求、指导、引领我们工作的专业性，并以我们工作的专业性来支撑、保障、落实好金融工作的政治性、人民性，以更有力度、更有温度的金融服务，不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。④



张顺

张顺，2017级硕士校友，就职于重庆市发展和改革委员会国民经济综合处。

## 心存希冀跟党走，沐光而行勇担当

文 / 张顺

2020年，我秉承着“自强不息，厚德载物”的清华校训和“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的道口传统，定向选调到重庆发改委国民经济综合处，回到家乡、建设家乡。4年以来，我立足新岗位新职责，在干中学、在学中干，心中对“忠”的决心更加坚定，对“严”的要求更加深刻，对“干”的斗志更加昂扬。现结合工作经历，从入职以来的“3个转变”、推进工作的“3个对标”、重点做好的“4件事情”三个方面，分享一些自己的感受和体会。

### 一、转换身份，亟需实现“3个转变”

一是工作思维上的转变。在校期间，我学习的是金融专业，到国民经济综合

处理应专业对口。但工作后发现，学术思维和工作思维存在很大差异，最直接的体现是，按照原来的思维模式写出来的材料，根本无法满足现在的要求。在处室领导指导下，我开始有意识地进行思维归零，通过大量学习《筌路蓝缕》等业务类书籍，以及发展白皮书、计划报告等公文素材，逐渐摒弃旧的思维模式、建立新的逻辑架构。之后，写材料逐步开始得心应手，刚开始，稿子被改得只剩下名字和日期；现在，能够承担市委、市政府领导给国家的汇报材料。

二是工作方法上的转变。在校期间，我曾担任班干部，服务同学的工作总体较为单纯、统筹难度不大。工作后，许多事项受时间限制、责任划分等因素影

响，与部门间的“左右联动”以及对上对下衔接沟通的“上下联通”过程中，会遇到各种意想不到的困难，往往看似不大的一件事情，按时高质完成却非常困难。这倒逼我不断丰富和改进工作方法，在时间紧、任务重等特殊情况下，创新“逆向思维”推进工作。比如，需要协调部门填报的事项，正常填报耗时较长，但通过先提出方案、再征求意见的方法，可以极大提高工作效率。

三是工作节奏上的转变。在校期间，虽也挑灯夜战，但刚到发改委时，仍然无法完全适应。主要原因是，在校期间，作息规律，多久学、学多久可以自己掌握，入职后，多久加班、加多久班都完全不可控。经常周末下午临时通知加班、一干就到第二天中午，又或是连续一两周熬夜到凌晨2点之后。为了有效应对这种不确定性，我尽快调整好心态，时刻做好“来者不拒”的准备。同时，为了更好适应这种高强度工作，我充分发扬母校“为祖国健康工作五十年”的体育精神，持续迭代锻炼计划，确保身体跟得上、吃得消、扛得住。

## 二、锚定方向，时刻做到“3个对标看齐”

一是向以习近平总书记为核心的党中央对标看齐，坚决做到“总书记有号令、党中央有部署，重庆见行动、

发改抓落实”。党章总纲中强调，要坚定维护以习近平总书记为核心的党中央权威和集中统一领导，这是我们办好重庆的事的最高政治要求、最核心政治纪律和最严肃政治规矩。2024年4月，习近平总书记来渝视察并赋予重庆“两大定位”，为奋力谱写中国式现代化重庆篇章作出战略擘画。作为发改干部，我们迅速行动起来，全面抓好向上对接，成功争取中区办印发支持重庆打造“两大定位”的“两张清单”；全面抓好责任落实，第一时间制定印发委内学习贯彻工作方案，形成时间表、任务书和路线图；全面抓好统筹推进，牵头成立“西部地区高质量发展先行区”工作专班，挂图作战、打表推进，尽最大努力推动习近平总书记殷殷嘱托全面落实在重庆大地上。2024年以来，我们沿着习近平总书记科学指引不断前行，推动全市GDP增速连续3个季度居全国第2位，主要经济指标好于预期、西部领先，为全国经济增长作出重庆贡献。

二是向党的方针政策和中央决策部署对标看齐，自觉从讲政治的高度做好经济工作。将经济工作从政治上看、作为政治任务来干，就是要从一般经济事务中发现政治问题，从倾向性、苗头性经济问题中发现政治端倪，从错综复杂的经济关系中把握政治逻辑。比如，2024年中央政治局经济专题会议提前至9月26日、为党的

十八大以来首次，我们应该充分把握其政治内涵。对内突出强调“保民生”。加强“就业优先”导向，因为稳就业不仅是经济问题，也是民生问题，更是政治问题；同时提出要把促消费和惠民生结合起来，即在促销等扩大内需政策中加入收入和民生概念，用经济政策解决政治问题。对外着重体现“强竞争”。面对世界百年未有之大变局，以及纷繁复杂的国际局势，综合经济实力已经成为大国之间博弈的重要保障，经济发展是提升国际竞争力和话语权的重要途径。正如我们五道口金融学院的学院使命，做好经济金融工作落脚点在于“贡献民族复兴、促进世界和谐”。

三是向“国之大者”、党之大计对标看齐，时刻关注国家发展趋势方向和政策导向。党的二十届三中全会提出，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。推进发展改革工作中，我们应该牢牢把握高质量发展这个“国之大者”，切实将高质量发展工作导向贯穿始终。在国家印发实施高质量发展政策文件后，我们第一时间对标对表研究出台全市贯彻落实的政策举措和配套文件。在国家公布年度高质量发展情况后，我们第一时间逐项分析、认真查找全市高质量发展过程中的问题和不足，研究提出针对性解决方案，形成专报为市领导决策作参阅；2024年9月，市委

主要领导对此作出肯定性批示并亲自谋划部署，凝聚起推动全市高质量发展部门合力。在发现高质量发展过程中的短板弱项后，我们第一时间成立工作专班，建立监测机制，将高质量发展任务拆分到季度、细化成具体工作抓手，聚焦这些短板弱项开展经济运行监测。

### 三、奋楫争先，认真做好“急难险重”4件事情

一是面对“急”活，来者不拒、敢于作为。习近平总书记多次强调，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。正所谓“为官避事平生耻”。到发改系统工作4年间，很直观的一个感受是，这里的舞台很大、高手很多，可谓卧虎藏龙，想要脱颖而出，干好本职工作只是基础，更多更重要的是要做到遇事不推诿、急事不逃避，比如，2024年上半年全市数字重庆建设推进大会前，我们临时接到三级城运中心经济发展板块建设任务，一周以内从零起步搭建起“7+27”经济发展板块跑道、子跑道架构体系，顺利在数字重庆大会上展示；在一个月以内，推动体征指标、KPI指标等核心指标居八大板块前2位。尤其是在关键时刻主动靠前、危急关头主动担当，比如，2023年春节前夕，我们临时接到节后第一天召开成渝地区

双城经济圈建设推进大会的通知，春节期间加6天班准备会议材料，特别是连续3个通宵成稿“新春第一会”主要领导发言稿。

二是面对“难”活，勤于钻研、锐意进取。习近平总书记强调，中华文明是革故鼎新、辉光日新的文明。目前，重庆正在经历广泛而深刻的社会变革，数字化改革等创新性事务纳入到了经济工作之中。我们更该具有不惧新挑战、勇于接受新事物的无畏品格。比如，面对经济报表这项全新的工作任务，我们坚持“上接天线”，与国家高质量发展导向充分衔接，确保方向不偏、重心不移；坚持“下接地气”，因地制宜、因事制宜，创新性研究提出指标“三线四档”预警晾晒标准；坚持“左顾右盼”，学习借鉴浙江“他山之石”，并建立纵向贯通、横向协同工作机制，充分吸纳各方意见，不断提升经济报表科学性和准确性。截至目前，成功推动经济报表7次在一把手例会上顺利晾晒，切实营造起比学赶超、唯实争先的浓厚氛围。

三是面对“险”活，挺身而出、冲锋在前。习近平总书记曾强调，关键时刻冲得上、危难关头豁得出来，才是真正的共产党人。正所谓“危难时刻显本色”。疫情解封前，我们冒着被感染风险率先返岗，连续奋战昼夜不合眼，聚焦高效统筹疫情防控和经济社会发展，突出分阶段、分步骤

复工复产，研究起草复工复产总体方案，为全市疫情后恢复生活秩序、复工复产复市提供有力支撑；聚焦复工复产复市卡点难点问题，建立“日调度”工作推进机制，推动部门协同、市区联动，动态跟踪精准有效做好舆论引导、风险防范化解等重点工作；聚焦受疫情冲击严重领域，分析测算疫情影响的具体情况，研究提出针对性解决方案和工作建议。通过出政策、建机制、强谋划，切实推动全市积极应对超预期因素冲击，经济发展在多重压力下保持恢复态势。

四是面对“重”活，脚踏实地、笃行不怠。天行健，君子以自强不息。作为青年干部，应该坚决杜绝躺在“舒适区”、敢闯“无人区”，善于在承压抗压中释放张力、激发活力。我自觉做勇于担当作为的不懈奋斗者，工作以来走过“万水千山”收获锦绣繁华，平均每年加班300余天，春节、国庆等节假日随叫随到，在全市“两会”、市委常委会等重大会议期间，或是处理市领导其他重要安排事项的时候，更是连续多日昼夜奋战、住办公室睡车上、几天不回家。桃李不言，下自成蹊。只有心无旁骛、躬耕细作，才能在平凡中做出不平凡的业绩。未来无限美好仍需“跋山涉水”来绘就，我将继续坚持以时时放心不下的责任感、积极担当作为的精气神守好自己的“责任田”。<sup>①</sup>



① 张驰

张驰，2018级硕士校友，成都市发展和改革委员会财政金融和信用建设处二级主任科员。

## 扎根西部热土，谱写金融强国建设“成都实践”

记者 / 周航

**问：**你当初选择来四川发展是出于哪些考虑？是什么吸引了你？

**张驰：**2019年夏，我与同学们一道赴甘肃省定西市渭源县开展以“财政金融与扶贫、产业”为主题的暑期社会实践，期间，2016级师兄李茂林在田家河乡香卜路村的驻村经历深深触动了我，激发了我毕业后投身基层公共管理服务事业的决心，立志前往祖国最需要的地方贡献力量。幸运的是，在择业之际，我成功通过了四川省急需紧缺选调生的选拔，荣幸地成为成都市的一名地方选调生，投身于西部大开发的宏伟蓝图之中。四川是一个多地貌、多美景的省份，成都是一个多文化、多美食的城市，这些都深深吸引了我。

**问：**在这里工作和生活，你有哪些感受和体会？

**张驰：**初入职场，我被分配至成都市发展和改革委员会，有幸深度参与了《成都市国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标》的编制工作，这一经历让我对成都这座西部经济引擎的宏观经济布局、社会事业发展有了更为精准的把握。同时，凭借对经济金融知识的掌握，我竭尽所能为城市规划贡献智慧力量。在团队的共同努力下，我们的五年规划在成都市人民代表大会上获得了极高的赞同票，成为历史之最。

2022年春，根据市委组织部的安排，我踏上了郫都区友爱镇石羊村的驻

村之旅，开始了为期两年的基层服务工作。在这两年里，我秉持“下得去、蹲得住、干得好”的选调生精神，与村两委同事一道，探索出“党建引领基层治理，推动乡村产业振兴”的发展路径。我们打造了具有党建特色的村集体经济模式，推动了金海棠湿地公园、高家院子家风文化院落、花间海棠民俗民宿院落等文旅项目的建设，助力石羊村向农商文旅融合发展转型。借助市级平台资源，推广了本地科技型苗木企业“苗多多”，带动了村民在科技育苗育种产业的壮大。组织的“村民健康跑”、老人集体生日会、乡村旅游节、重阳团拜会等乡村特色活动多次被郫都区电视台报道。此外，我还结合原单位（市发展改革委）开展的全市信用体系建设工作，创新性将诚信元素融入基层治理，组织实施了“信用石羊·智慧乡村”项目，通过社区信用分和家庭信用积分积累与奖励机制，激发村民自觉遵守村规民约、积极参与乡村自治，该项目荣获郫都区2023年党建引领城乡社区发展治理“十佳”荣誉及集体奖励资金10万元，成为郫都区乃至全市信用社区建设的典范。

2023年冬，驻村任务圆满结束，我重返市发展改革委，专注于财政金融和信用建设领域的工作。我所负责的企业债、制造业中长期贷款等工作取得了显著成效，得到了市政府主要负责同志、常务负责同志的肯定性批示。推动的“市场主体专业信用报告代替无违法违规证明”服务创新举措，

在西南地区尚属首次，极大提升了政务服务效率，帮助市场主体大幅缩短了开具政务领域无违法违规证明的时间。在推动全市信易贷、小微企业融资协调对接和创业投资对接工作中，我还致力于引导信贷资金、创投资金流向实体经济，帮助中小微企业缓解融资难、融资贵的问题。

这些公共服务工作更强调社会性、公众性，也更能让人收获幸福感、满足感，每一次细致认真地完成某些平常细小的工作内容，都可能让城市中某个具体的人生活更幸福如意，某个具体的企业办事更便捷高效。服务基层、建设基层，也是金融专业人才成长的重要舞台。我更加深刻理解了“引领金融实践，贡献民族复兴”这一学院使命的丰富内涵。金融强国建设的实践征程不仅限于北上广深等一线城市的金融腹地，它同样可以在西部地区、在基层一线、在社区网格、在广袤田野中铺展开来。我们运用金融“服务实体经济”原则优化城市发展规划，借助“信用治理”理念提升乡村治理效能，通过“普惠金融”策略支持中小微企业成长，共同绘就乡村繁荣、城市发展、企业壮大、人民富足的壮丽画卷，以金融之力助推中华民族伟大复兴中国梦的实现。

**问：这里生活方式与一线城市有何不同？这种差异对你的生活 / 职业选择产生了怎样的影响？**

**张驰：**提到成都时常想到“安逸”“巴适”等词，但作为国家中心城市、

新一线城市、常住人口超两千万的超大城市，成都也被网友戏称“卷都”。成都的生活节奏两极分化，老城区部分保持着“旧成都”的慢节奏生活，高新区、天府新区等城市新区的快节奏则不输北上广深，公务员的工作节奏也受城市发展节奏日益加快的影响，加班也是家常便饭。但一个城市两种节奏的差异，也让我的工作之余的生活有了更加多元的放松选择，老城喝茶、逛古迹都是不错的选项。

**问：四川在金融行业的发展有哪些独特的优势和挑战？**

**张驰：**优势方面，四川成都具有悠久的金融发展历史、深厚的金融创新土壤、丰富的金融文化底蕴。早在1千多年的宋朝时期，世界上最早发行的纸币“交子”就出现在成都，比欧洲纸币的出现早了600余年。近年来，在国家关于成渝共建西部金融中心的政策大背景下，成都金融行业加速发展，据英国智库Z/Yen集团与中国（深圳）综合开发研究院联合发布的“第35期全球金融中心指数报告（GFCI35）”显示，成都在全球金融中心排名第43位，该指数从营商环境、人力资本、基础设施、金融业发展水平、声誉等方面对全球主要金融中心进行了评价和排名。挑战方面，四川区域金融空间布局需要优化，除成都以外的其他市州金融行业发展则较为迟缓，这些区域的金融业发展还有较大提升空间。

**问：您在毕业后是否还与母校保持着联系？**

**张驰：**学院在毕业后给予了我们持续的关心关注，例如，学院开展“扎根计划”，对到西部工作的同学在工作初期和基层工作过程中都给予了一些荣誉奖励，我也有幸在2020年6月荣获“扎根计划”励志启航奖、在2024年7月荣获“扎根计划”基层贡献奖。学院校友办老师们也经常通过线上方式慰问或来蓉实地看望同学们。

我的导师王娴老师会经常关心指导、鼓励支持我，也会通过组织师门研讨会的方式帮助我们毕业的同学深化对经济金融热点问题的理解、解答对生活工作的困惑，为了方便远在外地的同学，还会以线上会议的方式接入参与研讨。

**问：对于即将进入职场的金融专业学生，您认为除了专业知识外，还需要具备哪些能力和素质？对于在校的学弟学妹，你有什么想对他们说的话？**

**张驰：**一是自我学习的能力，在工作中会遇到很多对新知识、新技能的要求，在没有学校老师的指导下需要快速地开展自主学习。二是与人沟通的能力，能将想法思路清晰、得体地传达给对方。

在校的师弟师妹可多作不同职业方向的了解，参与不同类型的实习或社会实践，然后根据自身性格、兴趣爱好和个人追求来选择求职方向，要有自己的独立思考与判断，不要轻易跟风。●



❶ 王汐燃

---

王汐燃，2018 级硕士校友，四川省选调生。

---

## 初心的答案

文 / 王汐燃

我对五道口的向往，来源于我在网上读的一则故事。1984 年，五道口学子在中国金融学会年会上提出了金融改革“蓝皮书”，书生意气，挥斥方遒，让人心驰神往。从那时起，五道口学子走在了时代的最前沿，与中国金融改革同呼吸、共命运，在民族复兴的历史浪潮中，溅起了自己的浪花。

人要怎么度过一生才是有价值的？有幸来到五道口读研究生，我探索着问题的答案。从收集解决学生诉求到 office hour 师生交流，我感受到了温度；从老师精心准备的每一堂课到同学们认真做的每一次 PPT 展示，我感受到了精度；从探索学术难题到实地实践解决问题，

我感受到了深度。带着学院对我的启发，毕业后我向着西南出发，在工作中寻找自己的答案。

从走近一群人开始，以真心感悟温度的价值。作为选调生，我曾经驻村工作。村书记经常和选调生聊天，他提到，“我开展工作的时候，我都会思考做的事情是不是对得起这个村，对不对得起这里的村民”。他的话点亮了我，我能为一些人做什么事情？我在调研当地初中的时候，校长提到学生普遍存在缺乏责任感、自信心不强、学习能力不强的缺点，部分学生家境困难。我积极联系政府、学校、基金会，凝聚三方合力，开启捐款助学项目，并开展公益讲座，向学生分享我的学

习经历和学习方法。我和学生交流，为他们答疑解惑。当我走进一群人的时候，当我为他们做了一点事情的时候，当学生向我表达感谢的时候，我感到一切值得。有一分热，发一分光，这是温度的价值。从走近一群人开始，我走进了更多的人，走进农户居民积极沟通交流，走进企业解决困难诉求，走进基层了解工作实际，我越来越了解群众想要什么，我努力去做力所能及的事情。

从做好一件小事开始，以专心看见精度的价值。我从一位领导身上学到了很多。她曾经说过，一件事情要么不做，要么专心做到最好。刚接触地方金融组织相关工作的時候，我负责担保小贷审批备案。为了做好这件小事情，我全面学习了关于担保和小贷国家、省市的政策，准备了两本政策汇编随时翻阅，通过了注会和法考丰富财务和法律知识。逐条梳理审批备案清单涉及材料，将材料要求、政策依据、注意事项标注在对应材料位置，制作审批备案材料模板和上报报告模板，避免企业因为材料规范问题跑多趟。每一个审批备案事项检查两遍，对于公司每一个问题都努力回答并记录下来提醒，尽可能做到精细，尽可能积极响应，后期我经手的审批备案材料从未出现过差错，快捷顺畅。这只是一件小事，甚至有些枯燥单调，但当我沉下心去做这些事情，尽自己最大的努力做到最好，我内心感受到一种充实，那是认真走好每一步的价值。从做成一件小事开始，我认真地完成了一件又一件的小事，组织地方金融组织检查，开展风险线索核查，进行党建工作，做

到精细，做到最好。

从解决一个问题开始，以决心体会深度的价值。融资难、融资慢、融资贵是中小微企业面临的最大的问题。我参与其中，不断探索，决心攻坚克难，通过办好一场会、做好一个产品、搭好一个平台，助力解决融资难、融资慢、融资贵的问题。举办产融对接会，让金融机构和企业面对面，畅通沟通和资金渠道。完善政策性产品，通过风险补偿资金池进行贷款风险分担和债权融资补贴，实现中小微企业融资“增量、降价、提质、扩面”。上线普惠金融平台，历时一年，从无到有，从有到精，从顶层设计到界面细节，从功能开发到宣传推广，全力推动打造一站式普惠金融服务总门户，为企业提供全生命周期金融服务。通过努力解决一个问题，对我自身而言，拓宽了眼界，增长了见识，提高了思维的深度和实践能力。如何服务担保行业？怎么做大做强头部地方金融组织？怎么提高金融风险监测能力？带着一个又一个问题，我不断探索和思考，不断实践和反思，不断收获和成长。

《明朝那些事》以这样一句话结尾：成功只有一个——按照自己的方式，去度过人生。人要怎么度过一生才是有价值的？我仍未知道问题的答案，但我相信用心去做好每一件事，用心去对待每一个人，用心去体会每一个“度”，初心一定给我们一个答案。在生命即将终结的时候，当我们再次被询问的时候，或许我们也能像王阳明一样回答：此心光明，亦复何言！<sup>①</sup>



① 徐万里

---

徐万里，2022 级硕士校友，就职于成都交子金融控股集团有限公司。

---

## 交子新篇：四川金融的传承与创新

文 / 徐万里

四川，这片古老而又充满活力的土地，以其独特的地理环境、深厚的历史文化和日益增强的经济活力，成为国家发展战略的重要一环。我作为清华五道口的一员，有幸在这里扎根、成长，与这片土地共同见证着时代的变迁与发展。

北宋时期，成都就以其繁荣的商业和金融业闻名于世，诞生了世界上最早的纸币——交子。公元 1024 年，北宋政府正式在成都设立益州交子务，标志着交子从民间经济主体为适应交易需要自发创造的支付工具，正式成为国家法定货币。这一历史性的变革，不仅推动了当时四川乃至全国的经济的发展，更为后世的金融创新提供了宝贵的经验和启示。

四川不仅是金融历史的见证者，更是现代金融的聚集地。根据四川省人民政府网站发布的《四川省“十四五”金融业发展和改革规划》，到 2025 年，四川省计划基本建成金融强省，金融业增加值占地区生产总值 7.3% 左右，形成金融业态丰富、产业布局优化、资源配置高效、开放合作深入、生态环境优越的金融业发展新格局。四川省及成都市出台了一系列优惠政策，包括人才引进、税收减免、创新奖励等，为金融机构和从业人员提供了良好的发展环境和政策支持。四川金融行业丰富的资源禀赋、良好的政策环境以及日益完善的金融体系，为青年人提供了广阔的舞台。尤其是成都，这座充

满活力的城市，正以其独特的魅力吸引着越来越多的金融机构和人才，成为西部金融中心的重要支撑。

因此，选择四川对我来说，是一种情感的归宿，更是一种职业的向往。怀揣着回馈家乡的梦想，我毅然决然地踏上了回归的旅程。如今，在成都这片充满金融活力的土地上，我加入了成都交子金融控股集团（以下简称交子金控）。交子金控不仅继承了北宋交子的创新精神，更将其发扬光大，致力于成为西部金融创新的引领者。作为成都市唯一的市属金融控股平台，交子金控肩负着传承交子精神、服务实体经济的使命。在这里，我有幸参与到了四川成果转化基金项目的设立，亲眼见证了金融资本如何推动科技成果转化，助力实体经济发展。四川成果转化基金充分发挥引导基金的杠杆效应，吸引社会资本关注并投资到高科技、高成长性的企业和项目中，解决企业融资难、融资贵的问题，从而推动四川省的科技创新能力提升。同时，交子金控作为地方金融龙头，积极响应政策，为员工提供有竞争力的薪酬福利、培训晋升机会以及完善的职业发展路径。在交子金控的工作经历，让我深刻体会到了金融的力量。这种经历，不仅让我对金融有了更深入的理解，也让我更加坚定了自己的职业选择。

相较于一线城市，成都的生活节奏更为悠闲，人与人之间的距离似乎也更近。这种差异，让我学会了如何在忙碌的工作中找到生活的乐趣。工作之余，我会去品尝成都的美食，感受这座城市的烟火气；也会去参与各种文化活动，拓宽自己的视野。这种既紧张又放松的环境，激发了我的工作热情，也让我更加珍惜每一次学习

和成长的机会。

当然，身处西部地区，四川的金融行业还有很大的发展空间。提升金融服务的普惠性、加强金融科技的应用以及应对复杂多变的国内外经济形势等，都是我们面临的挑战。但正是这些挑战，让我们有了更多的机遇去创新、去突破。我相信，在学院和校友们的共同努力下，我们一定能够为四川乃至整个西南地区的金融发展贡献自己的力量。

回顾自己的成长历程，我深感学院对我的培养之恩。金融是一个高度协作的领域，良好的人际关系和团队协作能力能够显著提升工作效率。同时，面对快速变化的市场环境，保持好奇心和学习能力是适应新挑战的关键。学院的课程设置、实习机会和就业指导等方面，都为我打下了坚实的基础。学院通过校友网络搭建起了行业交流平台，让我们能够时刻保持与行业的紧密联系。这些经历，不仅让我在职场上更加游刃有余，也让我更加珍惜与母校的联系。

最后，我想对在学的学弟学妹们说，珍惜在校时光吧！不仅要学好专业知识，更要勇于尝试、多参加实践活动。保持开放的心态、勇于接受挑战，因为每一次尝试都是成长的机会。记住，无论未来身处何方，母校永远是我们最坚强的后盾。

在西南这片热土上，我将继承和发扬成都千年金融创新的精神，以交子为荣，为四川乃至全国的金融发展贡献自己的智慧和力量。同时，我也将秉承“自强不息，厚德载物”的清华校训和“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的道口传统，与校友们一起探索西部新脉动，为实现中华民族伟大复兴贡献力量。▲



1 王颖

---

王颖，2021 级金融 EMBA 校友，成都苑东生物制药股份有限公司董事长。

---

## 苑育万物，东风化雨，扎根天府，造福大众 ——访 2021 级金融 EMBA 校友王颖

记者 / 周航

**问：**是什么契机让您创办了苑东生物？请您给我们介绍一下您的创业历程。

**王颖：**1987 年我从四川师范大学化学专业毕业，毕业后我被分配到重庆一家大型化工厂工作 3 年，随后调到成都，曾先后在成都两家知名医药企业从事药品质量分析和质量管理工作。这是我医药职业生涯的起点，正巧

赶上中国生物医药的快速发展阶段。上世纪 90 年代末期，原国家食品药品监督管理局（SFDA）在全国推行药品 GMP（药品生产质量管理规范）认证，我作为质量负责人全面负责策划实施该企业药品 GMP 认证工作，成功获得了 SFDA 成立以来所签发的全国药品生产企业第一张 GMP 认证证书。之后，我接受一家医药公司的邀请，到北

京从事药品 GMP 认证的咨询与培训工作，曾担任 SFDA 培训中心客座专家。然而在新岗位仅仅工作了一年，我所在的二级公司响应总公司的改革，突然让我北上的职业发展之路陷入窘境，也就是这次危机，被迫让我走上了创业道路，决定在北京创立一家以推进和实施 GMP 认证咨询服务的医药咨询公司。在此期间，SFDA 指出，“2004 年 6 月 30 日前，我国所有药品制剂和原料药的生产必须符合 GMP 要求”。这意味着 GMP 咨询业务量将骤减，公司的业务模式让我没有长期生存和发展的安全感，迫使我不得不考虑进行业务转型。当时，随着新修订的《药品注册管理办法》实施和国家药品审评审批制度改革的推进，这些措施不仅加速了药品的上市进程，还提高了药品审评审批的效率和透明度，有助于激发医药行业的创新活力，推动中国生物医药产业进入快速发展阶段，市场规模显著扩大。尤其是中国加入 WTO 后，中国药品市场加速对外开放，生物医药出口额开始快速增长。

基于对医药行业发展的洞察，以及多年医药从业经验，我决定转型做药品研发、生产与销售。2006 年，我带着前期创业积累的全部家当 200 万元资金，回到成都先后注册成立四川阳光润禾、成都苑东生物等企业，正式开启了以研发创新驱动，覆盖药品全价值链、全产业链的创业之路。经过 18 年

的发展，苑东生物在各级政府、社会各界的大力支持和帮助下，已发展成为一家以研发创新引领，集研、产、销全产业链于一体的高新技术企业，总资产达 35 亿元，员工总人数达 1600 余人的综合性医药上市公司。

公司科创板成功上市标志着企业从初创时的生存期过渡到了成长发展期，我们的战略驱动也从过去的“1.0 版——以高端仿制药为基础”升级为“2.0 版——以创新和国际化促发展”，对于我自己，又开启一段新的创业历程。在这个阶段，我们将继续发挥公司资源禀赋优势，加大创新产业链的投资布局，加快实施国际化战略，打造新的增长点，利用好资本市场，积极开展战略协同的并购和 BD 合作，实现企业创新高质量发展的新篇章。

**问：作为一家在成都发展的企业，苑东生物在助力西南地区经济社会发展方面做了哪些努力？**

**王颖：**作为成都本土成长的企业，扎根西部 18 年，苑东的发展受到了地区很多的关注与支持，我们也希望用创新发展来回报地方，为西南地区的医药产业高质量发展贡献力量。在助力地区经济社会发展方面我们主要做了以下几个方面。

第一，促进地区产业转型升级和经济发展。苑东生物在成都天府国际生物城投资 10 余亿元，建设“重大

疾病领域创新药物系列产品产业化基地”，抢滩重大疾病领域创新药研发无人区，推动地方生物医药产业的发展。苑东生物成功上榜“2023年四川省新经济企业100强榜单”，并荣获“成都工业精品”“成都市中试平台”等荣誉称号，为成都及西南地区的经济发展注入了强劲动力。

第二，加快国际化战略转型，打造区域医药出海样本。苑东生物坚定推动产品国际化三步走战略，从原料药国际化，到如今高端制剂国际化的全面实施，再到未来创新药国际化，苑东的特色原料药和高端化学药品一步步从国内市场走向国际市场，希望通过全体苑东人长期不懈的努力，未来能提升成都乃至西南地区在全球医药产业中的美誉度和影响力。

第三，合作共赢，带动产业链上下游协同发展。苑东生物一直秉承开放、合作共赢的发展理念，加强与产业链上下游企业一体化合作和发展。2023年公司营收达到11.17亿元，直接采购金额近1.2亿元，全国供应商共1500余家，其中四川省内供应商450余家，累计推动就业人数增加上千人，带动周边上下游经济发展达数十亿元。

第四，积极践行社会责任，推动绿色可持续发展。自创立以来，苑东生物积极践行企业社会责任，全力推动企业、区域经济的进步与和谐发展，为1600余名员工提供就业机会。在

生产过程中，苑东生物高度重视环保工作，遵循清洁生产与末端治理相结合的污染防治工作原则，努力打造绿色环保、可持续发展的高科技企业。公司已通过环境管理体系认证，并入选国家级绿色工厂；在经营过程中，公司不忘助力基层卫生健康事业发展，通过邀请专家下基层学术交流、组织义诊活动及开展社区患者宣教等形式，大力推动诊疗规范化，公司旗下拥有众多慢病类口服产品，公司主动与监管机构紧密沟通，主动参与药品说明书适老化试点，为老年患者的用药安全和便利性做出积极贡献。此外，苑东生物积极参与公益事业，力所能及的服务社会，累计对外捐赠折合人民币数千万元。

**问：在您看来，西南地区与其他地区相比，有哪些独特的优势和挑战？**

**王颖：**我想从经济体量、人口数量和教育禀赋这几个维度来看地区的发展。

第一，从经济体量来看，地处西南地区的四川2023年GDP跨入6万亿元，仅次于广东、江苏、浙江等经济大省，排名全国第5，产业基础扎实，制造业门类覆盖齐全。

第二，从人口数量来看，最新统计四川人口为8368万人，排名全国第五位，劳动力供给和消费能力属全国上游。成都市2023年常住人口数量为

2140.3万人，常住人口增加量为13.5万人，位居全国第五位，劳动力资源丰富。

第三，从教育资源禀赋来看，四川一直是国家教育科研重地，拥有四川大学、电子科技大学、中科院成都生物研究所等优质教育科研资源，天府之国英才辈出，区位优势明显，蓬勃的创新力量持续涌现。

再回到我所处的医药行业来看。2023年，四川规模以上医药工业企业644户，占全国的6.8%；规模上医药工业营收1308.8亿元，占全国的5.2%，5家企业上榜2023年度全国医药工业百强榜，四川医药产业持续位于全国第一方阵。2024年10月，中国生物技术的发展中心发布了《2024中国生物医药产业园区竞争力评价及分析报告》，成都高新技术产业开发区在国家生物医药产业园区竞争力排名综合第三，仅次于中关村国家自主创新示范区和苏州工业园区。

今年，国家明确提出“四川省地处长江上游、西南内陆，是我国发展的战略腹地，是支撑新时代西部大开发、长江经济带发展等国家战略实施的重要地区”。“战略腹地”这个定位对于四川来说无疑是新一轮经济高速增长的重大机遇，可见未来地处中国西部的四川将迎来更多的发展机遇。

**问：苑东生物作为一家以研发创新驱动的企业，始终将人才培养和技术革新置于公司发展的核心位置。请您详细讲讲，在人才培养以及科技创新方面，苑东生物采取了哪些具体措施？这些措施如何帮助公司在激烈的市场竞争中保持领先地位，并且实现了怎样的社会价值和经济价值？**

**王颖：**作为一家以研发创新为核心竞争力的医药企业，我们深知人才培养和科技创新是企业持续发展的双引擎。

(1)在人才培养与发展方面，我们一直秉持“激活人才价值输出为本，着力员工培养与发展，有为就有位”的人力资源经营理念，持续构建完善的人才培养管理体系，高效协同企业战略落地实施。

首先，我们是国家高新技术企业，拥有“国家企业技术中心”“四川省固态药物工程技术研究中心”等多个创新平台，建立了“博士后工作站”“产学研联合实验室”“苑东书院”等人才培养载体，为技术创新人才提供职业发展与价值实现的平台。

第二，公司深入推进“苑萌一苑木一苑林”人才梯队培养计划，并通过“博士后工作站”“产学研联合实验室”“苑东书院”三大载体为员工提供贯穿其职业生涯全周期的培养和发展。实施人才双通道（管理序列和专业技

术序列)建设,通过管理专班、研发专班、轮值项目等不断完善人才供应链管理机制,确保不同类型的人才都能够有清晰的职业晋升路径和成长通道,在最适合的领域内实现个人价值与企业发展的双赢。

第三,公司建立了包括短期激励、中期激励、长期激励的全方位激励体系,有效激发了员工的积极性、主动性和创造性,也为企业长期稳定发展提供了强有力的保障。今年公司推出员工持股+限制性股权激励方案,共有199位核心骨干员工获得181.9万股股票,彰显发展信心。

(2)在科技创新方面,公司从研发投入、组织架构、管线布局、技术平台建设等多方面建立了完善的研发体系,形成了良好的技术创新机制和文化,主要包括四个方面。

第一,高研发投入、高转化效率支撑可持续发展。公司每年保持高比例的研发投入,近三年研发投入占营业收入比例平均在20%以上,以打造研发核心竞争力。2024年前三季度研发投入2.06亿,占营业收入的19.84%,高研发投入带来了较高的转化效率。近年来公司每年获批新产品不低于10个,目前申报CDE(国家药品审评中心)和FDA(美国食品与药品监督管理局)在审品种近30余个,产品申报、获批

数量在国内制药企业中处于前列。苑东生物走出了一条以高研发投入、高转化率支撑公司可持续发展的路径。

第二,创新驱动,聚焦重点领域丰富产品管线。苑东生物以临床价值为导向,围绕麻醉镇痛、心血管、抗肿瘤等重点领域布局丰富产品管线。在研发高投入的支撑下,公司在成都、眉山和上海共设立了6个药物研究院,聚焦重点领域统筹布局生物药、小分子创新药、高端仿制药产品群。在生物药领域,公司以抗体技术和生物偶联技术为主,聚焦麻醉镇痛、抗肿瘤和免疫类疾病领域潜力靶点,通过自研、引进与合作的方式加快产品管线布局,构建差异化优势。在小分子创新药方面,公司聚焦麻醉镇痛、抗肿瘤和自免领域,持续建设并完善创新药研发平台,大力丰富以新分子实体、新技术(分子胶、PROTAC等)为主的核心产品管线。在高端仿制药方面,公司聚焦重点领域,依托建立的特药、缓控释技术等平台,开发具有技术壁垒和政策门槛的特药、缓控释、长效、复杂制剂,大力推进首仿、抢集采品种,打造1+X管线,以较高的迭代能力和差异化取胜。截止今年上半年,公司在研项目90余个,其中创新药项目占比约20%,多个新药已进入临床研究的不同阶段,多个改良型新药申报NDA,

打造苑东特色产品管线，形成差异化竞争优势。

第三，搭建六大技术平台，加强关键共性技术攻关。依托持续的技术创新，我们围绕产业上下游努力攻克核心技术，建立共性关键技术平台。目前已经建立了药物晶型技术平台、缓控释技术平台、特药技术平台等关键技术平台，形成了包括创新药物结构设计合成及评价集成技术、缓控释及迟释技术、鼻喷给药制剂技术等在内的六大类核心技术，加强关键共性技术攻关，有力支撑公司新产品研发。

第四，建立了一支专业化、多元化、国际化的研发团队。公司建立了一支具有国际化视野和业务专业度的管理团队，核心管理团队在医药行业均有超过 20 年的管理经验，研发团队成員 400 余人，其中博士和硕士等高学历人才近 200 人，拥有丰富的研发经验，核心技术领军人才具有丰富的大型药企研发与管理任职经验，为公司持续创新和发展提供有力支撑。

(3) 在企业高质量、创新发展的同时，也取得了良好的经济和社会价值。

首先，主营业务稳健增长。公司通过持续的技术创新和产品迭代，近年国内外新产品源源不断获批，快速满足国内外未被满足的临床需求，公司主营业务稳健增长，经营业绩、现金流、资产规模均呈现稳健增长态势，显示出公司良好的经济绩效和市场竞争能力。2024 年前三季度，剔除股份支付

影响，公司营业收入和扣非净利润均实现 20% 以上增长。

第二，树立良好的资本市场品牌形象。作为一家公众公司，在做优做实公司基本面的同时，公司加强与市场各方的沟通，重视投资者信心和回报管理，上市以来积极通过回购股份、现金 + 股票分红结合、推出股权激励等系列举措，回报投资者，提振市场信心，树立良好的资本市场品牌形象。公司自 2020 年上市以来，已连续 4 年实施了现金分红，累计 2.67 亿元，年均分红比例超过 30%。2023 年 8 月，公司主动推出股份回购方案，拟使用 1-2 亿元回购公司股份，已累计回购 1.24 亿元，回购方案到期后延期继续回购；2024 年推出员工持股和限制性股权激励方案。公司曾获评“科创板上市公司 100 强”“科创板最具投资价值企业”等荣誉。

**问：您在四川生活、工作多年，您觉得这些年西南地区的发展有哪些变化？其未来发展前景如何？**

**王颖：**近年来，西南地区整体经济快速发展，年均增速高于全国平均水平，占全国经济的比重明显提高。2012 年至 2022 年，西南地区的地区生产总值由 5.41 万亿元增长到 13.71 万亿元，年均增速达 9.75%。

四川是西南地区的经济高地。四川省除了常说的经济体量大了、交通基础设施越来越好、对外开放合作越

来越多之外，我们还能看到四川越来越“新”了。以这两天的新闻为例，中央空管委即将在合肥、杭州、深圳、苏州、成都、重庆6个城市开展eVTOL（电动垂直起降飞行器）试点——低空经济，西南地区就有2个城市。在航空航天、电子信息等新兴产业中，西南地区的科技创新能力不断提升，2023年，成都航空制造产业的总规模已超过1500亿元，形成了从整机到发动机、大部件、航空电子、地面设备的完整产业链，上市企业数量位列全国第四。从专精特新“小巨人”企业数量来看，成都有17家，排名第三，居北京、深圳之后，优势更为突出。

回到咱们医药行业，11月18日工业和信息化部公示了“2024年先进制造业集群竞赛胜出集群名单”，全国仅35个先进制造业集群在列，其中就有我们“成渝地区生物医药集群”。（参赛集群应具备规模实力强、创新水平高、发展生态优、产业协作紧密、组织保障有力等特点）；再加上，我们刚聊到的四川作为“国家战略腹地”的定位和制造业关键产业备份的布局，西南地区“广阔天地，大有可为”！

**问：是什么契机让您选择来到五道口金融学院深造？在这里您有哪些收获？对于事业的发展有哪些帮助？**

**王颖：**2020年9月，苑东生物在科创板上市后，初涉资本市场，当时我面临诸多困惑与挑战——如何有效融

合金融、资本、市场和产品，创新发展？如何有效规划公司战略与经营管理？在一系列医改政策革新之下，未来的出路在哪里？当时的我，亟需打破桎梏，向新出发。因此，在2021年9月，我怀着求知若渴的心，步入被誉为中国金融界“黄埔军校”的清华大学五道口金融学院，开启求学之旅；五道口金融学院是我国金融系统第一所专门培养金融高层管理人才的高等学府，始终走在中国金融业的前端，创造了中国历史上无数个第一。

在小院求学中，我收获了专业知识与技能，重塑了认知，拓展了思维。教授们博古通今、融汇中西，同时也紧跟时代脉搏，将真实案例融入教学，使每一堂课都成为一次深刻的思想启迪。通过“全球创投市场与企业创新”“投资理论与实践”“CEO公司财务”等系列课程的学习，我增强了产业投资的信心，构建起全面且系统的金融知识框架，树立了先进的企业财务管理理念，为我后续深入理解和解决复杂的金融问题、驱动企业革新赋能所在产业，打下了坚实的理论基础。当然，还有拓展视野，收获同窗情谊。无论是在小组讨论中同学们畅所欲言、激烈辩论，还是在各地移动课堂中探访新产业、交流新行业，每一位同学都像一个宝库，我们拓展彼此的认知边界，又相互激发新的观点。我们为对方的成长与精彩鼓掌，更相互借鉴与支持。例如在“道口小灶”学习活动中，陈东明同学关于跨国业务管理

和国外商业环境的分析，就让我对跨国业务有了更深刻的认识，也为我涉足海外业务提供宝贵参考。我深深认识到，金融赋能科技创新、发展新质生产力是战略方向，将金融与科技成果转化相结合是我们义不容辞的责任。

**问：对于那些希望来到西南地区发展的校友和同学，您对他们有什么想说的话？**

**王颖：**对于那些希望来到西南地区发展的校友和同学，我有几点建议和意见。

第一，抓住西部大开发机遇。2024年4月23日，总书记在重庆主持召开西部大开发座谈会强调：“西部地区在全国改革发展稳定大局中举足轻重，要一以贯之抓好党中央推动西部大开发政策举措的贯彻实施”。西南地区正迎来新一轮西部大开发的战略机遇，国家政策支持力度大，为金融和产业发展提供了广阔的空间。校友们可以关注政策导向，寻找与国家战略相契合的投资和发展机会。近年来四川经济增长迅速，随着“国家战略腹地”建设的深入推进，这里的基础设施不断完善，交通更加便捷，将为各类企业和创业者提供广阔的发展空间。无论是传统产业的升级改造，还是新兴产业的崛起，亦是未来产业孵化，西南地区都有着无数的机会等待着同学们去挖掘。

第二，利用区域优势发展特色产业。西南地区资源丰富，具有发展大数

据、人工智能、旅游、健康养生等产业的优势。校友们可以结合这些区域特色，寻找适合自己的发展路径。

第三，关注医药行业投资机会。医药行业是西南地区的一个重要产业，目前已经形成了以成都、重庆、昆明等城市为主的生物医药产业城市群，这些城市生物医药产业上各有侧重，形成了差异化的发展格局。以成都为例，目前成都是西南地区拥有生物医药企业数量和高科技企业数量最多的城市。依托天府国际生物城、成都医学城、天府中药城等产业载体，形成产业集聚发展，成都正着力打造世界级医药健康产业高地。大家可以关注这些领域的发展趋势和投资机会，利用自身的金融专业知识，为医药行业的发展提供资本支持。

第四，重视创新和研发。创新和研发驱动企业竞争力的提高，只有孜孜不倦追求创新和研发，企业才能拥有核心竞争力，才能获得持续发展的源动力。苑东生物的成功经验之一就是持续的高研发投入和创新驱动。对于来到西南地区发展的校友，无论是在金融领域还是其他行业，都应该重视创新和研发，这是企业持续发展的关键。

期待同学们将五道口金融学院的先进知识和理念带上这片热土，与当地的实际情况结合，开拓创新，传承“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的道口传统，实现个人价值，也为四川乃至西南地区的繁荣发展贡献力量！**A**



柏光辉

柏光辉,2023级金融CEO校友,赫章鼎盛鑫矿业发展有限公司董事长。

## 乌蒙磅礴换新颜，起舞西部新律动

文 / 柏光辉

### 西部呼唤：我来到贵州毕节发展的契机与动力

“五岭逶迤腾细浪，乌蒙磅礴走泥丸”。

18年前，一次偶然的契机让我踏上了贵州毕节赫章这片神奇的乌蒙山脉的腹地，一下就想到89年前毛主席《长征》大气磅礴的诗句。

第一次面对莽莽苍苍的喀斯特群山中赫章2900米的主峰韭菜坪，我震惊了，因为走惯老家河南一望无际的豫东平原。

毕节是一个革命老区。1935年2月5日，毛泽东同志率领的中央红军

在云贵川交界的七星关区林口镇“鸡鸣三省”村召开了政治局常委分工会议。1936年2月，红二、六军团长征经过毕节时，创建了“中华苏维埃共和国川滇黔省革命委员会”。

毕节市是川、滇、黔、渝结合部区域性中心城市，西南地区区域性重要综合交通枢纽，珠三角连接西南地区、长三角连接东盟地区的重要通道。毕节磷矿储量名列全国前茅，铁矿、铜矿、铅矿、稀土矿储量处在贵州第一。现已探明的矿产有32种，其中，煤、硫、磷、铅锌、铝矾土、大理石、重晶石最为丰富。煤的上表可开采储量为247.3

亿吨,2000米以上储量为700多亿吨,且主要为优质无烟煤;铁矿探明储量为2.28亿吨;铅锌矿储量1100多万吨;磷矿块岩储量14.1亿吨;硅石储量1115.2万吨。

初到这里,我被眼前的毕节景象所触动,尽管经济发展相对滞后,但这片土地却蕴含着一种质朴而坚韧的力量。这里的自然资源丰富多样,独特的地理环境孕育了丰富的矿产资源,然而,当时的开发程度较低,大量资源处于待开发状态,这让我看到了巨大的商业潜力。

同时,赫章人民的热情、勤劳与淳朴深深打动了我。他们对美好生活的渴望,对发展机遇的期待,让我深感自己肩负着一种责任。当地政府也展现出了强烈的发展决心,积极出台一系列优惠政策吸引企业投资,为企业提供了诸多便利和支持,这无疑为创业者们营造了一个良好的政策环境。

从宏观角度来看,国家西部大开发战略正如火如荼地推进,西南地区作为重点发展区域,迎来了前所未有的政策利好。2004年7月出台的《中共贵州省委 贵州省人民政府关于加大力度实施西部大开发战略的若干意见》提出,要“发挥能源和矿产资源组合优势,提高产业集中度和精深加工水平”。

我敏锐地意识到,这是一个能够将个人理想与国家战略紧密结合的绝佳机遇。于是,怀着满腔热情与坚定

信念,我毅然决定从北京来到毕节赫章,开启了这段充满挑战与机遇的创业之旅。

### 天翻地覆:毕节、贵州的巨变振奋人心

在贵州的这些难忘的岁月里,我见证了一场波澜壮阔的发展变革。毕节,曾经的贫困面貌已逐渐远去,如今的它,交通网络四通八达,高速公路、高铁、铁路贯穿全境,这不仅方便了人们的出行,更为物资流通和经济交流打开了大门。城市建设日新月异,现代化的建筑如雨后春笋般拔地而起,新兴产业蓬勃发展。如今,贵州已建成高速公路9000多公里,75%的乡镇实现半小时上高速;乌江全线复航,“北入长江、南下珠江”水运大通道正加快构建;建成民用航空机场11个,实现“市市有机场”。

2022年初,《国务院关于支持贵州在新时代西部大开发上闯新路的意见》出台,明确支持贵州加大磷、铝、锰、金、萤石、重晶石等资源绿色勘探开发利用,加快磷化工精细化、有色冶金高端化发展,打造全国重要的资源精深加工基地。

面对高质量发展新要求,贵州省委提出要以“富矿精开”为关键抓手,在新时代西部大开发上闯新路,通过“精确探矿、精准配矿、精细开矿、精深用矿”,闯出一条发挥能矿优势、壮大实体经济的高质量发展新路,加快

打造富有贵州特色、在国家产业格局中具有重要地位的现代化产业体系。

贵州全省更是在多个领域实现了历史性跨越。大数据产业从无到有，从弱到强，如今已成为贵州的一张闪耀名片，吸引着全球目光，众多知名企业纷纷在此布局，形成了完整的产业链。旅游业的发展更是令人瞩目，贵州独特的自然风光和多彩的民族文化得到了充分挖掘和展示。黄果树瀑布、荔波小七孔等景区不仅在国内家喻户晓，在国际上也声名远扬，游客接待量逐年攀升，旅游收入成为推动经济增长的重要力量。整个西南片区，在国家“一带一路”倡议的带动下，对外开放程度达到了前所未有的高度。与东南亚、南亚各国的贸易往来日益频繁，区域合作不断深化，各类产业园区如雨后春笋般涌现，成为经济发展的新引擎。人民生活水平显著提高，教育、医疗等社会事业取得长足进步，脱贫攻坚取得全面胜利，乡村振兴战略稳步推进，西南地区正以崭新的姿态迈向新时代。

### 危机并存：西南地区的独特优势与挑战

西南地区的优势独具特色且潜力巨大，其地缘优势无可比拟，作为连接中国与东南亚、南亚的重要枢纽，它是中国对外开放的前沿阵地。众多边境口岸和跨境通道，为对外贸易和区域经济合作提供了便捷途径，有利

于开展国际产能合作，推动区域经济一体化进程。丰富的自然资源种类繁多，涵盖矿产、能源、生物等多个领域，为资源型产业和特色农业的发展奠定了坚实基础。西南地区民族文化多元且灿烂，各民族独特的风俗习惯、传统技艺和艺术形式，构成了丰富多彩的文化景观，为文化旅游、创意产业等发展提供了无尽的灵感源泉。这里劳动力资源丰富，且劳动力成本相对较低，为劳动密集型产业提供了充足的人力支持。

然而，西南地区在发展过程中也面临诸多挑战。交通基础设施虽然有了显著改善，但部分偏远山区交通条件仍然落后，物流成本高昂，严重制约了产品的流通和市场的拓展。教育资源分布不均，整体教育水平相对落后，导致人才培养能力不足，难以满足地区经济社会快速发展对高端人才的需求，人才流失问题较为突出。生态环境脆弱，在大规模经济开发过程中，生态保护任务艰巨，如何实现经济发展与生态保护的协调共进，是摆在西南地区面前的一道难题。产业结构不尽合理，传统产业占比较大，新兴产业发展相对滞后，产业升级面临技术、资金和人才等多方面的制约。

### 区域发展：赫章鼎盛鑫矿业的不懈努力

在过去的18年里，赫章鼎盛鑫矿业始终将推动区域经济发展视为核心使命，多方面积极努力，成果显著。

在产业发展上，我们深入挖掘当

地资源优势，聚焦特色产业，通过引进先进技术和管理经验，打造了一条完整且高效的产业链。

在资源勘探与开发领域，公司展现出非凡的决心和投入。累计投入坑探、钻探费用达8亿多元，同时联合贵州省地矿局一一三地质大队与山东省地矿局第六地质大队，共同开展艰苦的工作，完成钻探工程30万余米。于2018年在赫章县水塘堡乡猪拱塘发现的特大型铅锌矿，无疑是这一努力的璀璨成果。

原国家地矿部部长宋瑞祥两次莅临矿山，深入调研，高度赞赏猪拱塘发现的特大型铅锌矿填补我国西南缺乏高品位铅锌矿产的空白。国家发改委中国改革报头版头条刊发相关文章，引起各方面的持续关注。

然而，公司并未满足于单纯的资源发现，而是致力于富矿精开。在开发过程中，充分运用先进技术对矿石进行精准分析，针对矿石特性优化开采方案，力求最大程度地提取铅锌及伴生的镓、锗、银、铜等稀有金属和贵金属，提高资源利用率，避免资源浪费。这不仅为公司的可持续发展提供了坚实保障，也确保了区域资源得到高效开发利用。

在推动铅锌产业发展进程中，公司于2021年1月成功取得贵州省赫章县猪拱塘铅锌矿采矿权，矿区面积达15.52平方公里，开采规模设定为

198万吨/年（6000吨/日）。以此为契机，大力推进猪拱塘铅锌矿采选工程项目，构建起完善的铅锌资源深加工产业链。利用丰富的资源储量和高品质的矿石，公司不断创新生产工艺，提高产品附加值，吸引众多优强企业入驻，形成产业集群效应，推动区域铅锌产业从粗放型向集约型转变，整体竞争力和影响力大幅提升。

创造就业与助力脱贫攻坚及乡村振兴方面，公司同样成绩斐然。矿山开采及相关产业的发展预计可解决就业千余人，为当地居民提供了稳定的收入来源，极大地改善了居民生活条件。公司积极响应国家政策，将产业发展与脱贫攻坚、乡村振兴深度融合。通过与当地农户建立合作关系，开展技能培训，吸纳周边村民就业，带动村民增收致富。同时，公司还积极参与乡村基础设施建设和公共服务改善，为乡村振兴贡献力量。

从提升区域经济影响力来看，猪拱塘铅锌矿凭借其卓越的资源储量和开发价值，荣获中国地质学会颁发的“2018年度十大地质找矿成果奖”、第七届“中国有色金属地质找矿成果奖”一等奖等多项殊荣，矿山资源总价值超千亿元。这些成就吸引了大量行业关注和投资，带动了区域内物流、加工制造等相关配套产业蓬勃发展，推动区域经济结构不断优化升级，实现了区域经济的跨越式发展，为赫章

及贵州和西南地区的经济繁荣注入了源源不断的动力。

### 助力教育：是有使命企业沉甸甸的社会责任

教育，是提升人们认知水平、破除贫困坚冰、推动地区持续繁荣的根本动力。我们深刻领悟此中要义，在企业不断发展壮大的进程中，始终将助力当地教育事业发展置于核心位置，多年来的不懈努力为赫章的教育事业发挥着不可替代的重要作用。

近年来，公司在赫章县各类捐助上千万元，其专项用于教育发展基金和师资捐助数百万元；每一笔沉甸甸的捐款，我们希望能化作希望的火种，点燃孩子们对知识的渴望，为推动教育事业的发展尽微薄之力。

在公司发展的蓝图上，渴望与当地学校进一步深度合作，共同探索创新合作模式，全方位助力人才培养，持续贡献企业力量。公司长期以来的善举，已然改变众多孩子的命运轨迹，赋予他们以知识改变命运的可能，在当地营造出尊师重教的浓郁氛围，吸引了更多社会力量汇聚教育事业。这不仅为赫章地区的可持续发展筑牢了坚实的人才根基，更成为推动当地教育事业持续进步的关键力量。

赫章鼎盛鑫矿业将坚定不移地秉持初心，在助力教育事业发展的道路上坚毅前行，为赫章的教育事业投入

更多资金，期待培育出更多引领时代发展的栋梁之材，共同铸就赫章更为璀璨的明天。

履行社会责任方面，公司积极投身脱贫攻坚与乡村振兴的伟大实践，全面改善农村风貌，助力乡村华丽蜕变，焕发全新生机；资助贫寒学子，为他们的梦想之旅保驾护航，助力其跨越困境、追逐理想；创造大量就业岗位，为家庭增收开辟通途，切实改善民生福祉。同时，踊跃参与公益慈善活动，为贫困地区输送物资、完善设施，传递温暖与力量；积极推动文化建设，大力支持地方文化活动，丰富民众精神文化生活，如春风拂过大地，带来生机与希望。

### 大鹏展翅：西南地区的未来发展前景及预测展望

随着“一带一路”倡议向纵深推进，西南地区将迎来更为广阔的发展空间。基础设施建设将持续升级，交通网络将更加完善，跨境运输能力将大幅提升，这将进一步加强西南地区与周边国家和地区的经济联系。产业发展方面，新兴产业将加速崛起，大数据、人工智能、新能源等领域有望取得重大突破，成为推动经济增长的新动力。传统产业将借助科技创新实现转型升级，提高产业附加值和市场竞争能力。区域合作将不断深化，西南地区将在国际区域合作中发挥更加重

要的作用，成为中国与东南亚、南亚国家合作的桥头堡。生态旅游、文化创意等绿色产业将蓬勃发展，成为经济发展的新亮点。随着教育水平的不断提高和人才引进政策的持续优化，人才集聚效应将逐渐显现，为地区发展提供强大的智力支持。西南地区有望在未来成为我国经济发展的重要增长极，在实现中华民族伟大复兴的征程中发挥不可替代的作用，实现经济繁荣、社会和谐、生态优美的美好愿景。

### **衷心感谢：五道口金融学院给我开阔视野的一双眼睛**

当初选择在五道口金融学院深造，源于企业的发展壮大需要更为广阔的平台，也出于对金融领域的热爱和对清华大学深厚学术底蕴的敬仰。尤其是学院在金融界的卓越声誉，这里汇聚了国内外顶尖的金融学者和行业精英，他们的智慧和经验犹如一座宝库，吸引着我前来探寻。

来到清华五道口，我深刻意识到，我们站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，企业的发展与时代、国家的发展紧密相连，企业家在追求经济效益的同时，更应该践行社会责任，这是实现企业可持续发展、创造百年基业的关键，也是作为企业家、作为道口学子的使命与担当。

同时，金融作为现代经济体系的核心，其在促进经济发展、企业发展中发挥着举足轻重的作用。金融的真

正价值在于为实体经济服务，帮助企业成长，为社会创造长期价值，而非投机和短期利润追求的工具。今后企业运营过程中，我相信所学知识会让我更精准地分析市场趋势，把握市场规律，合理规划企业财务，有效防范金融风险，确保企业健康长期发展。

通过参加学院的各种体育和文化活动，我结识了来自五湖四海的优秀校友，他们来自不同的行业，有着丰富的实践经验和创新思维。与他们的交流和合作，让我开阔了视野，更收获了共同成长的深厚情谊。

我坚信，在清华五道口所接受的教育，赋予了我扎实的金融知识和广阔的视野，我渴望将所学运用到这片充满希望的土地上，助力当地经济腾飞，实现自我价值与社会价值的双赢。

### **深切寄语：欢迎大家到贵州和西南地区开创事业大展宏图**

亲爱的校友和同学们，贵州和西南地区是一片充满希望和机遇的热土，在西部大开发的浪潮中，正张开双臂欢迎大家的到来。这里有着广阔的发展空间和无限商机，等待着我们施展才华。

位于川、滇、黔、渝的贵州毕节试验区，更是一片投资兴业的热土，1988年6月时任贵州省委书记的胡锦涛同志亲自倡导，并报经国务院批准建立的“开发扶贫、生态建设”试验区。

是国家实施贫困地区科学发展的试验场，对科学发展理论的先行探索与实践。30多年来，在各方的共同帮扶下，毕节试验区紧紧围绕开发扶贫、生态建设、人口控制的主体，面对挑战与机遇并存、困难和希望同在的实际，充分发扬“坚定信念、艰苦创业、求实进取、无私奉献”的试验区精神，为我们提供驰骋疆场的良机。

2024年2月，贵州省出台关于强力推进“富矿精开”加快构建富有贵州特色现代化产业体系的意见，提出要“以最少的资源消耗换取最大的经济效益、生态效益、安全效益和社会效益”，高质量推进“461工程”，力争“富矿精开”关联产业工业总产值到2025年达到1.5万亿元、2030年达到2.5万亿元。

近年来，贵州省立足资源禀赋和产业基础，通过精细开矿，引导存量矿产资源向链主企业集聚，逐步形成大型企业为主体、大中小型企业协调发展的精细开发格局，实现规模化发展，综合利用共伴生矿、低品位矿和矿山尾废，逐步实现“优矿用好、呆矿用活、劣矿用足”。推动产业向高端延伸，加快实现资源利用和产业效益最大化，在新时代推动西部大开发形成新格局的进程中，闯出了一条发挥能矿优势、壮大实体经济的高质量发展新路。

习近平总书记在新时代推动西部大开发座谈会上指出，加强矿产资源

规划管控和规模化集约化开发利用，加快形成一批国家级矿产资源开采和加工基地。

一系列政策的出台将为贵州相关产业的腾飞插上有力的翅膀。

我公司凭借赫章猪拱塘铅锌矿开发的强大机遇，将奋勇前行，全力将企业做大做强，大力提升矿业开发的智能化水准，积极引入前沿的大数据分析技术和自动化设备，在保障安全生产的前提下，实现生产效率的飞跃式提升，立志将猪拱塘铅锌矿打造成贵州省乃至大西南地区矿业绿色开发与高新技术开发的卓越典范，引领行业发展新方向。

同学们，在西南这片充满生机的热土上，我们将面临诸多挑战，但每一次挑战都是成长的机遇，每一次困难都是磨砺的基石。希望我们保持坚定的信念，勇于创新，敢于突破传统思维的束缚。积极融入当地社会，深入了解当地文化和人民需求，将个人发展与地区发展紧密结合。发挥五道口金融人的专业优势和拼搏精神，用智慧和汗水浇灌梦想之花。

欢迎大家来西部，让我们一起把论文写在这莽莽苍苍的喀斯特群山中，书写属于自己的辉煌篇章，为祖国发展注入新的活力，同时也收获一段难忘而有意义的人生经历。

我相信将会有更多清华五道口人起舞于西部新律动。A



① 王新

---

王新，2021 级科学企业家校友、璉升光伏科技有限公司董事长。

---

## 深耕西南，创造绿色、低碳未来

——访 2021 级科学企业家校友、璉升光伏科技有限公司董事长王新

记者 / 周航

**问：**璉升光伏自成立以来，在光伏行业中取得了显著的成绩，能否请您分享一下公司成立的初衷和愿景？

**王新：**在投身光伏太阳能之前，我在传统能源矿业和房地产领域都取得了还不错的成绩，但随着时间的推移，我越来越觉得这些成功并没有真

正体现出人的价值。尤其是在国家大力提倡碳达峰、碳中和的背景下，我们的碳排放依然居高不下，空气质量差，健康问题频发。所以璉升光伏的成立源于我们对可再生清洁能源的深刻认识和对环境保护的责任感。随着全球能源危机的加剧和环境污染的日

益严重，我们意识到太阳能作为一种清洁、可再生的能源，具有巨大的发展潜力。因此，我们决心投身光伏行业，致力于研发和生产高效、可靠的光伏产品，为全球的能源转型和可持续发展贡献力量。

基于这个信念，2023年1月28日，我们正式启动了项目的建设，凭借团队强大的学习能力和执行能力，迅速完成了从设计到施工的一系列工作。同年4月厂房封顶，8月20日就实现了投产。

我们强调“三只手”的协同效应：市场品牌的手、研发制造的手以及平台管理和管控的手（包括财务、行政、人力资源等），这三者同步发力，使得我们在不到两年的时间里，产品已经在中国名列前茅。

**问：在您看来，璠升光伏的核心竞争力是什么？**

**王新：**璠升光伏的核心竞争力主要体现在以下几个方面：一是技术创新。我们拥有一支由行业专家和顶尖研发人员组成的研发团队，不断攻克技术难题，推出具有自主知识产权的高效光伏产品。二是品质保障。我们建立了严格的质量控制体系，确保每一块光伏电池片和组件都达到国际领先水平，赢得了客户的广泛信赖。我们始终认为，企业不应仅仅关注规模的增长，而应更加注重产品质量和影响力。因此，尽管今年我们的销售额只有五个亿，但我们产品的口碑极佳。特别

是在高效能光伏电池领域，我们的产品具有显著的竞争优势。例如，在相同的面积和同样的日照下，我们的产品可以比单晶硅电池产品多发10%的电量，这对于那些对发电效率有严格要求的项目来说，是非常重要的。如果某个项目需要达到特定的发电量标准，他们往往会选择我们的产品，因为只有我们的电池能够满足他的需求。三是服务优势。我们提供从产品设计、生产、安装到售后维护的全方位服务，为客户提供一站式解决方案，赢得了良好的市场口碑。

**问：简单介绍一下璠升光伏的产品，这些产品有着什么样的优势？**

**王新：**我们的异质结电池技术作为新一代光伏发电技术，使用叠层技术原理，成功实现了晶体硅和非晶硅两种不同材料叠层，成功发挥运用两种不同材料叠层发电优势。经过25年实验实证数据显示，实现了超高转化率、双面发电、弱光发电、成本领先、低衰减稳定的巨大优势。

异质结电池运用半导体低温工艺，成功实现了硅片薄片化生产，最低厚度80微米，生产每瓦电池，比传统电池节约40%硅料，再加之低温半导体工艺制程，成功实现产品低碳足迹，比单晶电池碳足迹低40%以上。

璠升光伏生产的0BB异质结电池片，量产平均转换效率达到26%以上，最高效率超26.8%。采用0BB无主栅、100微米以下超薄柔性硅片设计，

30% 银包铜量产导入，产品减少光学遮挡，提升光电转换效率，实现超低衰减，大幅降低浆料成本，单 W 银耗量低于 4mg/w。目前结合先进、可靠的组件封装技术，在 3.1 平米的组件面积上实现了量产平均功率 740W，最高功率 769W。异质结叠层电池通过再叠钙钛矿等一系列降本提效技术方案，有望实现 35% 以上转化率。

**问：您是怎么短时间内把规模做大的？**

**王新：**这主要得益于我一直坚持做实际操作，不搞虚的东西。前面也提到我的职业生涯可以分为几个阶段：第一个阶段我在教育系统工作，做过老师、当过校长；第二个阶段是创业，做过矿业，还投身过房地产。在矿业领域，我接触了包括多晶硅矿等资源，也正是这段经历让我对光伏产业有着天然的理解，因为光伏产品的源头就是这些基础材料；还有就是圈子，乐山老一辈企业家在老家打造了万亿晶硅集群基地，他们比我大 15 岁以上都还在努力拼搏还继续积极参与太阳能这份事业的发展，是老家晶硅集群土壤和他们的精神激励着我。

在早期，多晶硅生产成本极高，一吨多晶硅售价可达三百多万，几乎完全依赖国家补贴，这显然不是可持续的发展模式。随着国家政策的调整，光伏产业经历了几次重大转折：第一次是在 2008 年金融危机之后，出口市场受到冲击，光伏产业遭受重创；第

二次是 2012 年取消政策补贴；第三次是 2018 年的中美贸易摩擦，这对光伏产业来说又是一次大的挑战。但这次事件促使我们更加专注于技术路线、成本和效率，最终行业不仅存活下来，而且变得更加强大。在这个过程中，我特别注意到单晶硅技术经过 15 年的快速发展，从 18% 的光电转换效率提升到了 25%。大规模化生产成本和效率都很难再进步，导致度电成本很难再降低，使清洁便宜绿电失去竞争力。因此，我从 2019 年开始全身心投入到光伏新技术叠层电池的研究中。

太阳能作为未来重要的能源之一，在国家强力推动碳达峰、碳中和的大背景下，其发展潜力巨大。我们认为，要真正为国家做出贡献，必须走高效、代表未来的道路。经过三年的调研与研发，我们决定采用叠层技术原理，发展叠层发电技术，以实现比单晶发电更高的效率。这一技术上的突破使我们在去年能够快速扩大生产规模，抓住了行业发展带来的机遇。

**问：当前全球光伏产业正经历着快速的变化，您认为未来几年光伏行业的主要发展趋势是什么？**

**王新：**未来几年，光伏行业将呈现以下主要发展趋势：一是技术进步将持续推动成本下降。随着光伏技术的不断创新和规模化生产，光伏产品的成本将进一步降低，使得光伏发电更加经济、可行。二是应用场景将不断拓展。除了传统的地面电站和分布

式发电系统外，光伏建筑一体化、光伏农业等新兴应用场景将不断涌现，为光伏行业的发展带来新的机遇。三是智能化、数字化将成为重要方向。随着物联网、大数据等技术的广泛应用，微电网、源网荷储等光伏电站将更加智能化、数字化，提高发电效率和运维效率。

**问：琏升光伏在推动区域经济发展方面做了哪些努力？**

**王新：**琏升光伏在推动区域经济发展方面做出了积极贡献。一方面，我们通过扩大生产规模、提高生产效率，为当地创造了大量的就业机会，促进了就业率的提升。另一方面，我们积极参与当地的公益事业，如资助教育、扶贫济困等，为当地社会的发展贡献了一份力量。此外，我们还与当地政府和企业合作，共同推动光伏产业链的发展，为区域经济的转型升级注入了新的活力。

**问：您认为西南地区的未来发展前景如何？您对该地区有何预测和展望？**

**王新：**我认为西南地区的未来发展前景十分广阔。随着国家“一带一路”倡议的深入推进和西部大开发战略的深入实施，西南地区将迎来更多的发展机遇和政策支持。该地区拥有丰富的自然资源和独特的地理位置优势，将成为连接中国与东南亚、南亚的重要桥梁和纽带。未来，西南地区将在

基础设施建设、产业升级、对外开放等方面取得显著进展，成为国家经济发展的重要引擎之一。

**问：是什么契机让您选择来到五道口金融学院深造？在这里您有哪些收获？对于事业的发展有哪些帮助？**

**王新：**我选择来到清华五道口深造，主要是出于对金融行业的热爱和对未来发展的追求。清华五道口作为国内顶尖的金融学府，拥有优秀的师资力量和丰富的课程资源，为我提供了宝贵的学习机会。在这里，我不仅学到了金融领域的专业知识和理论，还结识了来自各行各业的优秀校友，极大地拓宽了我的视野。这些收获对我的事业发展产生了积极的影响，帮助我更好地把握市场动态和投资机会，为公司的快速发展提供了有力支持。

**问：对于那些希望来到西南地区发展的校友和同学，您对他们有什么想说的话？**

**王新：**对于那些希望来到西南地区发展的校友和同学，我想说，西南地区是一个充满机遇和挑战的地方，这里有着丰富的资源和独特的文化魅力。来到这里，你们将有机会亲身参与到国家的发展战略中来，为西南地区的繁荣和发展贡献自己的力量。同时，你们也将在这里收获更多的成长和进步。我相信，只要你们保持积极的心态和勤奋的精神，就一定能够在西南地区实现自己的梦想和抱负。📍



① 席仲恒

席仲恒，2018级硕士校友，任职于山东省政府办公厅，山东省2020年度定向选调生，曾在曹县倪集街道挂职锻炼。

## 脚下踩泥土，身上才有光

文 / 席仲恒

在基层工作期间，每当我受挫无助时，想起紫藤花开的亮丽芬芳，还有五道口“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的传统，总是支撑指引着我继续前行。回学院参加毕业典礼那天，点点滴滴的回忆不断在脑海中闪现，老师们的教诲，同学们的鼓励……“立大志、入主流、上大舞台、成大事业”，

清华的期许给了我们自强的人生底色，而我们则要在基层的广阔天地上扬自强之精神，做中流之砥柱。

### 到基层去，到祖国最需要的地方去！

在五道口金融学院这座金融“黄埔军校”里，我们每天都能接触到最前沿的金融创新、最高端的金融人才，



① 席仲恒参与农村人居环境整治行动

而我们的视野从此也不再局限于一国一地，而是放眼全世界！全世界的金融商业领袖云集于此，从他们口中，我认识到了一个更加广阔的世界，对整个人类社会的运转有了新的思考。我常常想，和他们相比，我有什么优势，能为国家、为社会做点什么呢？2019年在甘肃暑期实践，当我踏着坑坑洼洼的乡间小路，走入低矮昏暗的土坯房，看到两位老人连电灯都不舍得开，摸黑吃饭时，心中已然有了答案，“到基层去、到祖国最需要的地方去！”

毕业以后，我从北京辗转来到曹县倪集街道张庄行政村挂职村支书助理。我深知融入群众才能扎根基层，扑下身子才能干出样子。斗志满满的我，一心想为家乡做点什么，但群众对我这个“毛头小子”的不理解、不信任成了摆在我面前的第一道难题。当我想退缩时，“不怕苦，敢为先”的学院精神却鼓舞着我迎难而上、勇敢面对。

### 干部脚下有泥，群众心中有底

为了迅速获得群众的信任，初到伊始，我就开始进村入户访贫问苦，了解他们的实际情况与诉求，并提供力所能及的帮助。勤政务实是成事之基，苦干实干是兴业之道。作为五道口人，“讲团结，重贡献”的学院精神让我深刻认识到，只有精诚团结、乐于奉献，将所学所思转化成为民服务的生动实践，才能真正融入群众、为群众所接受。

针对村民反映的贷款难、担保难、放款慢等问题，我将有贷款需求群众的相关信息汇总整理后，赴多家银行前去了解贷款政策，与业务人员洽谈合作，选择最优贷款方案，以专业知识帮助群众解决贷款难题；针对群众希望进一步提升乡村人居环境的期望，我参与设计和监督村碑墙的喷绘施工，

解决了旧村碑残缺破败的问题，成为了张庄村一道亮丽的风景；针对高中学子普遍容易遇到的学习方法不当、心理压力、学习动力不足、职业规划缺失等问题，我作为发起人之一，参与了菏泽市委组织部举办的首届“向学大讲堂”宣讲活动，并作为首讲人和高中毕业班学生分享在学习方法、人生规划、专业选择、大学生活等方面的经验，先后在菏泽一中、鄆城一中、鄆城一中等开展宣讲活动，受到了师生的一致好评。

至我任职结束，张庄行政村村集体经济收入达 13.9 万元，较任职之初增收 6.7 万元，建档立卡贫困户全部脱贫“摘帽”。在基层工作的那段日子里，我见证到了农村大地上发生的可喜变化以及乡亲们脸上的幸福笑容。一切深深感动着我，让我更加坚定了“守初心，担使命”的信心和决心。

两年的基层经历，让我学会了什么叫作用群众的语言和群众沟通，什么叫作依靠群众的力量来解决群众的问题，基层干部务实的工作作风、巧妙的工作方法也成为了我宝贵的财富。在后期的工作中，我始终坚持一切工作从群众切身需要来考量、以群众满意为第一标准，求真务实、踏踏实实，

在直面问题、破解难题中持续提升能力、增长才干，先后两次在年度考核中获评“优秀”等次。生逢盛世，肩负重任，我一定将“自强不息、厚德载物”的校训铭记于心、践之于行，让青春在为强国建设、民族复兴伟业的不懈奋斗中绽放绚丽之花！<sup>①</sup>



① 席仲恒慰问困难群众



张野

张野，2015 级金融 MBA 校友，青山资本创始人、天使投资人，中国一线早期投资人代表、作曲家、音乐制作人。

## 做有趣的人，过更宽阔的生活 ——访 2015 级金融 MBA 校友张野

文 / 陈宇

### 奏鸣人生的序曲

2012 年，二十多岁年轻气盛的张野只身来到北京，决定从零开始，成为一名投资人。“中国话都会说，但创投圈的语言是一个字都听不懂。”张野在刚开始创业的时候，不只是困难重重，而可谓是“四处碰壁”。在这些压力之下，他选择一点一点“掰扯”投资的概念，用最笨、最原始的方法与投资圈的前辈认识。4 个月后，他投出了自己的第一个

项目。之后经过不断打磨与学习，青山资本于 2015 年正式创立。

当问到如何形容青山资本这家公司时，张野想了想，然后不紧不慢地为我们分享了他的见解。“我想，世界上任何事物其实都是在理性与感性、科学与艺术之间寻找平衡。事物内部往往遵循的是科学思维，强调的是知识层面的东西，比如科学原理、工程思维、物理思维等，但同时事物的外部又需要讲究审美。我

自己就希望我的品牌是‘美’的——做一家美丽的、艺术的企业，这是我一直在追求的。”青山资本正是一家兼具理性与感性的企业，它在应用层面上逻辑是十分简单的，就是通过风险投资这种商业模式来实现资金变现，而在内容层面上它则有着对于艺术的追求。或许就像张野名字中的这个“野”字一样，他的一言一行，都展现着非同一般的野心和活力。

2015年时，张野被清华-康奈尔双学位金融MBA项目所吸引：体系化的知识图谱、可实操的课程体验、接地气的教学方式，这些都让他的内心产生了悸动。在多年的金融实践探索中，张野已然总结了不少创业逻辑和方法，但源于其不断追求，迭代自我的人生理念，他始终渴求学习了解更深入、更细分的金融知识，就这样敢想敢干的张野成为了MBA项目首期班的一员。

“加入到项目后，我发现在这里也

是某种意义上的‘科学与艺术的平衡’。清华文化是更理性的、更科学的，而MBA项目上则会讲求对金融从业者的道德教育、品行教育、审美教育，这二者的交织融合是非常非常重要的。”在康奈尔大学纯粹地享受知识，在另一个国家与密友同学建立坚固的友谊，举办各种活动等等，这些有趣的故事都成为了张野难忘的记忆。“如果有机会，我很想再听一听田轩老师的《创业金融》这门课。田老师从更宏观的视角梳理了中国风险投资的结构，直至今天，青山资本走过了十年，风险投资行业有了很大的变化，很想再向老师学习请教如何从外部宏观观察这个行业，看看青山在这个生态环境中是什么位置。”回想起在项目的点点滴滴，张野的思绪一下子被拉回到将近十年前的那段时光。或许，项目就像是一曲动人的奏鸣曲，拉开了张野人生的又一篇章。

### “生活本就是一首充满享受的变奏曲”

项目带给张野的除了知识体系上的提升，还有诸多良师益友。他形象地把“和老师同学们交往的过程”比喻成是一场“奇妙的相遇”，这份友谊和缘分让张野十分珍惜。在项目就读期间，张野担任了项目首期班的班长，毕业后还担任了第一届清华五道口MBA同学会会长，为同学们做好服务的同时，张野还推出了许多内容丰富、形式有趣的活动。比如班级迎新篮球比赛、拓扑节校友活动、新冠疫情时期驰援湖北武汉的捐赠活动等等。在这些活动中，张野鼓励大家成



① 张野在五道口做分享

立不同的筹备小组，并积极动员同学参与，为大家建立信任、强化友谊搭建了重要的平台。“项目让我和同学们建立了非常深厚的情感，甚至很多人现在依然是我的创业伙伴。”

提到同学会理事会的一句口号，张野至今还印象深刻：Best or Nothing。

“我想，这句话可以代表清华-康奈尔双学位金融 MBA 项目中一种群体的共同追求和精神共识，那就是——凡事追求极致，一旦做，就做到最好。项目到今天已经成立十年，这仍然是很重要的精神，需要被代代延续。”

对于张野来说，他自己也在穷尽一生去追求“Best or Nothing”，换言之，他的生命底色就是在追求更好、追求最好的旅途中，收获多元化的人生体验。18岁时那年，张野只身远行，去到俄罗斯莫斯科柴可夫斯基音乐学院学习作曲，在他的生活里，严肃音乐成为了那时与他相伴的重要伙伴。而当时光跳跃，现在他又成为了一位具有国际创投背景的投资者。“音乐要求人是感性的，允许情绪在很大范围内产生波动，通过作品来呈现自己的情绪。但创业是要压缩情绪在一个区间之内，成为理性的人。二者之间既要有取舍，也要找平衡。”这些标签和身份，在张野看来，“只是因为想做一个有趣的人、过一个有趣的生活，体验多元化的人生，让自己的视野和世界更宽阔。”

“2023年2月，我去了电子音乐的起源地荷兰，去到了一个当地的小村庄和优秀的电子音乐人交流。当时在车上，



张野与同学们合影

我看着那一片宽广的农田就这样在我眼前延展开来，这种人生的宽阔感让人非常享受。”上周张野还在北京与一众投资人讨论金融问题，而时间一变，他又来到了世界上的另一个角落，和诸多隐士去探讨音乐世界的奇妙。在多元身份、多元生活中时刻切换与转变，对于张野来说是如此难能可贵，他也同样以这样的心态鼓励着更多的人去打破舒适、创造机会：“这个时代给了人很多选择，我们不像上一代那样很难去选择自己的生活。所以，在这个充满幸运的时代，我们更应该去把握这些选项。”

在张野看来，作为首期班的学生，他见证了项目从早期成立到十年风雨的成长，见证了项目经历的诸多棘手困难。

“清华-康奈尔双学位金融 MBA 项目的成长就像是一次创业，这个过程中有很多困难，和一家创业团队来比其实有

很多共同之处。《左传》中有一句话，叫做‘筚路蓝缕，以启山林’，我想，这也是我们项目走过十年的体现。希望未来，项目能够为祖国培养更多金融人才。”张野的十年成长蜕变与项目始终是同频共振的，共同走过十年，是幸运的，也是幸福的，他的人生就如同一曲旋律、节奏、对位等元素不断变化的变奏曲，这些音符的线索交织形成华美的音乐，展现着无数的奇迹和魅力。

### 回望时代的交响

回望近十年来金融行业的变化，张野细数了时代背景对其的影响。十年前，青山资本在“大众创业、万众创新”的时代要求下诞生，整个中国也在两三年之间新成立了成百上千的风险投资基金企业，诸多企业由此站在了同一起跑线上，虽然各自有着不同的定位，但其成长的背景都离不开适应时代的需求。

时至今日，张野提到，十年前有将近一千家的风险投资企业，现在可能只有二十家左右还存在于行业内，这反映出了金融行业重大的结构变化。“青山资本最开始在众多机构中是相对落后的，但到今天，它却在市场上有一定认可度，我想这既是把握住了时代国家的机会，也是探索到了清晰垂直的定位。”一直以来，青山资本将企业目标专注于消费领域的早期投资，始终坚定于成为一个领域的“专家”，由此帮助青山度过了巨大的行业变迁。

“在如今全球化的格局背景之下，

面对金融行业新常态的不确定性，美元基金主导的风险基金投资行业，当下也面临着非常大的挑战。青山资本在未来也会持续关注我国的政策和政府的要求，为中国的金融发展做出一定贡献。”

除了专注于成为一个领域的专家，青山资本在这十年中还始终坚持“做一件事”，那就是成立青山公益计划，对贫困地区的孩童进行资助。“青山资本每投资一个项目，就要资助一个小朋友，到目前为止已有 148 个被助人。”青山资本所帮助的小朋友，大多都生活在中国中西部地区大山深处，当地甚至没有官方办理业务的银行，需要做成挂号信亲自交到孩子手里。正是如此艰难的条件，更坚定了张野资助贫困山区儿童的决心，“我们要给他陪伴，还要给他精神指引，让这些小朋友们愿意走出大山、拥抱世界。”

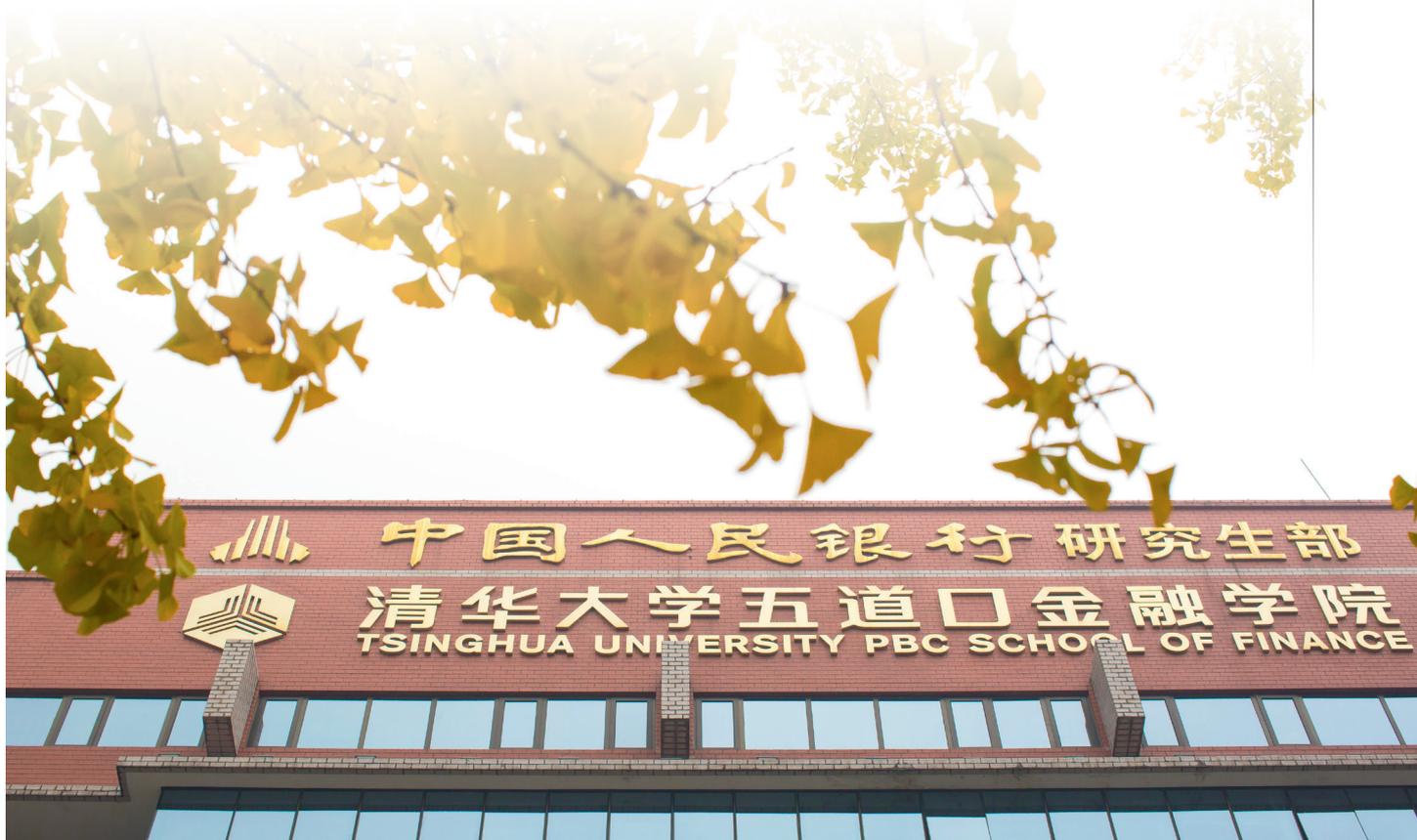
张野曾在 2013 年资助过一个云南临沧市永德县小勐统镇的女孩，她的全家年收入只有 2000 元，就连房子都是快倒塌的样子。为这位女孩提供资助后，她经常给张野写信表达感激，说自己以后也要成为这样的人。“她曾经告诉我，她在未来虽然不一定能用资金资助更多的人，但她想要成为老师，帮助更多人接受更多的教育，后来，这位女孩也拿到了家乡学校的教师聘书，这真的让我非常感动。”张野提起自己与孩子们的交流，眼角不禁泛起了笑意。

谈及为何要坚持十年去做公益，张野这样说到，“金融行业从业者是资本

的协调者、再分配者，对于青山来说也是一样的。我们把资金投入到创新创业中，当这笔钱挣到之后，我们也希望能够持续投入到公益环节，成为我们平衡事业的一部分。”人生奇妙，梦想能够治愈人心，从而产生力量。

回顾十年以来的个人发展，张野认为选择创业是一个对自己来说很困难的决定，但同时，它又是正确的、庆幸的、让人兴奋的过程。在青山资本已经走

过十年的今天，“一只手都能数得过来舒心的日子”是很少的，大多数情况下还是充满挑战、困难重重。但即使如此，当时代赋予了我们机会时，就要勇敢地去迈出这一步。在未来的日子里，张野希望能够抓住多变的时代机遇，做好自己手头的事情，做好投资创业的事业，做一个心怀他人、心念清明的好人。带着这份祝福，他将一直坚定地走下去。Ⓐ





张弘强

张弘强，2020 级金融 MBA 校友，澄池资本业务发展主管。

## 在校友互惠中受益终生

文 / 赵雨晴

“你从我的回答中就能听出我有多爱这个项目”，谈起清华-康奈尔双学位金融 MBA 项目（以下简称金融 MBA 项目），2022 年毕业的张弘强仍然难掩激动。

张弘强目前在上海的著名资产管理公司澄池资本任业务发展主管。在项目就读期间，他担任班长、结识了多位优秀校友，也与清华和康奈尔的名师们建

立起良好的联系，这段经历更为他的职业发展带来了超乎预料的收获。“我觉得这个项目是国内金融 MBA 里最好的”，张弘强说。

### 顶尖学府基因：架起理论和应用之桥

张弘强与金融 MBA 项目结缘于他在美国就读本科期间。当时，他的一位学长正在项目就读，与他分享了关于金



① 2020 级金融 MBA 在田轩老师课程后合影



① 2020 年金融 MBA 中心于上海举办校友活动时合影

融 MBA 项目的种种细节。顶尖的师资、优秀的同学和能在两所名校就读的独特体验，让张弘强产生了浓厚的兴趣。

“经历了这些年的社会锻炼之后，我想在学术上进一步深造，也希望能通过理论知识的学习，助益我的实际工作。”抱着尝试的心态，张弘强申请成为了金融 MBA2020 级的一员，而三年之后，他在这里的收获“远远超过了预期”。

“我知道现在有很多 MBA 项目会把社交放在第一位。的确，我们会来这里扩充人脉和资源、拓展潜在的业务合作，但在本质上，我觉得学习是第一位的，这既是刻在清华的基因，也是康奈尔的基因。”张弘强说，“我们是来学知识的，只有知识得到提升，其他的收获才能成为有效的附加值。”

“高标准、有干货”是张弘强对项目课程的形容，即使在疫情线上授课期间，老师们依然准备充分，注重师生互动。金融 MBA 项目整合了中美两所顶尖高校的师资力量和教学优势，课程涵盖金融市场与投资、企业金融、风险管理和金融法律等模块，力求通过将国际经济理论与工作实践相融合的方式，培养新一代商业领导者。

在所有课程中，张弘强最喜欢的是田轩老师的“公司金融（Corporate Finance）”，这门课程由案例分析、模拟交易练习和参与企业项目等多个部分组成。“这门课具有高度实践性，在理论和应用之间架起了桥梁。”他说，“我相信，这些知识对于我的职业进阶和组织管理都能发挥重要作用。”

作为公司的管理者，金融 MBA 项目的学生们不仅要面对金融实践上的挑战，更需要人际关系方面的洞察。在这一点上，老师们待人接物的方式也让张弘强受益匪浅。例如，田轩老师经常提

到“要像对待学术一样对待生活”，而在康奈尔大学陈雅如老师的“组织行为学”课堂上，她除了讲授公司组织变革、领导力等基础课程内容外，还教会了他道歉的艺术。

“这让我知道了如何在生活中更好地维护与家人、同事以及客户的关系，在领导力和人际交往方面也有了很强的提升”，张弘强说。

#### 遇见良师益友：终生受益的校友资源

在课程学习之外，两所顶尖名校更为学生提供了强大的导师资源和丰富的





❶ 张弘强于 2023 年 5 月赴美参加康奈尔大学毕业典礼



❷ 张弘强（后排左二）与同学们在延安学习时合影

校友交流机会。在金融 MBA 项目中结交的良师益友，给张弘强的职业生涯带来了巨大转变，更让无数像他一样的校友甚至子女终生受益。

2020 年入学后，张弘强被选为班长，组织和参与了多场校友分享活动。在其中一场交流会上，他遇到了前来分享的 2017 级金融 MBA 学长、澄池资本创始合伙人赵鹏飞。当时，赵鹏飞的公司刚刚成立不久。听说张弘强之前主要从事一级市场的投资、管理工作，想要转型到二级市场时，赵鹏飞还给他推荐过一个机会，但被当时刚在同学介绍下拿到 UBS 瑞士银行 offer 的张弘强拒绝了。不过，他们还是保持了联系，时常关心对方的近况。“学长一直关注着我，通过项目了解了同学们对我的评价。我也见证了他的公司一步步成长起来，认识到学长是一位非常优秀、可靠的合作伙

伴。”在 2022 年一个充满机会的市场节点下，两人一拍即合，张弘强正式加入澄池资本，成为了公司的合伙人。

“如果没有这个项目，就不会有这样的机缘。”张弘强说，“进入金融 MBA 项目学习后，我更加明晰了自己未来职业发展道路。很多收获和资源是我在加入项目之前无法意识到、也没有能力实现的。”

毕业后，张弘强仍然主动带头组织行业交流、体育活动等，还会定期拜访老师。“我们基本上每个季度都会跟田老师碰面，汇报自己的近况发展，也让同学们即便毕业了也可以跟老师多多学习。”

金融 MBA 项目搭建的校友资源平台为校友之间的持续沟通提供了条件。除了校友分享之外，项目还组织了多种多样的企业参访、亲子营等活动，康奈

尔中国中心也为在国内的毕业生提供了多种机会，并聘请资深的业界大咖担任项目学子的荣誉导师。张弘强认为这些指导给他带来了极大的帮助：“我现在更清晰地知道自己的工作路径了，我确切地知道我要什么、要往哪个方向发展。虽然依然在大金融领域内工作，我的关注点更加聚焦、工作也做得更加专精。”

### 两校强强联合：多元化的国际视野

2023年5月，张弘强和几十位同级同学共同赴康奈尔大学参加了毕业典礼，这趟美国之行也让他多次感慨“不虚此行”。

在康奈尔大学，同学们被当地优美的环境和历史悠久的建筑所折服。他们参观了伊萨卡校区古老的图书馆，感受了安静、庄严的学术殿堂氛围，又到纽约的康奈尔科技校区参访交流，了解当地最前沿的科研成果。“我们还与教授进行了一对一的交流，畅聊海内外的创业现状，探讨合作发展的可能，我觉得这些都是非常棒的体验”，张弘强说。

毕业典礼当天，金融 MBA 项目的学子们与所有毕业生一起，在康奈尔的小径上环行，接受沿路所有人的鲜花和掌声。随着标志性的钟声敲响，他们在热血沸腾的音乐中来到举办典礼的场馆内。“路上遇到的教授甚至工作人员都会下楼给我们鼓掌、恭喜我们毕业。”张弘强回忆，“在体育场里，我转头看到很多人向我们招手，想到自己求学过程中得到的信任和帮助，真的非常激动



张弘强在校友活动中认真学习

与感慨。”

金融 MBA 项目由清华大学五道口金融学院与美国康奈尔大学约翰逊管理学院合作设立，两所世界名校的开创性合作，正是为了帮助有志于投身中国市场的金融人才开拓国际视野，获得专业知识的进阶发展。

“我们不仅能通过课程学习到海外的优秀公司案例、新的科研成果，更能实地来到海外，以亲身所见的视角去看一看，到底有哪些东西是需要我们学习的、可能达成合作的”，张弘强说。在他看来，清华和康奈尔的课程有一些视角上的不同，但“这恰恰是项目的优点”，能让国内部分和国外部分相互补充。

而在立足全球视野的基础上，项目希望培养一批深入了解中国经济与文化、致力于参与中国金融发展的专业人士，因此项目里也有许多来自海外或中国港

澳台地区的同学。为了增强同学们对国家发展的认识，项目在他们入学不久就组织了赴延安的学习，张弘强记得，那次实践让国内外的同学们都“心潮澎湃”。通过金融 MBA 项目的学习和实践，拥有多元背景的同学们在实现思想交流碰撞的同时，也加深了对中国的理解。

张弘强对其中一位来自中国台湾的同学印象非常深刻，他说自己一直有一个愿望，就是亲眼看一场升旗仪式。疫情期间，他克服重重困难来到北京，同学们也在凌晨陪他一起来到天安门，观看了升旗仪式。“这也是我第一次看升旗，没想到是陪中国台湾朋友看的，我觉得这非常有意义”，张弘强说。

身为班长，张弘强在项目就读期间与这些同学们建立了非常深的友谊。“在相处过程中，我从他们身上学到不少东西，无论是为人处事、社会经验还是业务合作方面，都对我现在的工作和生活都有非常大的帮助”，他说。在经济全球化的今天，拥有全球视野意味着更好地理解 and 应对跨国界的挑战和机遇，在清华大学与康奈尔大学的“强强联合”下，金融 MBA 项目拓宽了学生的思维和眼界，为他们的学习和成长提供了宝贵的资源和机会。

从 2014 年至今，金融 MBA 项目已经创立了整整十年。一批又一批和张弘强一样的优秀金融人才慕名来到这里，又从这里毕业，把这段宝贵的经历介绍给后来者们。“在过去的两年里，我已

经跟身边无数人推荐过这个项目了”，张弘强说。

“我感觉我们真的是最幸运的一批学子，很少有这样的机会能让学生从两所名校受益，还同时接触到最新的商业理论和实践，我真的非常感恩项目能给我带来这么多的改变。”<sup>①</sup>





唐万里

唐万里，2019级 GELP、2023级金融 EMBA 校友，“叮叮鲜食”和“叮叮懒人菜”创始人。

## 深耕鲜食，认真做好一道菜

——访 2019 级 GELP、2023 级金融 EMBA 校友唐万里

记者 / 刘姿辰

**问：请您分享一下您早期的一些经历，是什么让您萌生了创业的想法？**

**唐万里：**我出生在湖南浏阳的一个小山村，小学四年级之前，从村里到镇上还需要乘摆渡船。我很早就意识到农村青年是“三无”青年，无背景、无资源和无资金，想要出人头地一定要做不同的事情，敢于不走寻常路。高中时期，我接触到了“南方系”报纸，直到现在

我还记得《南方周末》每年的新年贺词，每次读起来都觉得激动人心。虽然当时我生活的天地很小，但是这些报纸激发了我对外界的好奇心，也让我认识了一大批中国企业家。也就是在那时，我埋下了一颗创业的种子。我很早就想好了我的墓志铭：这是一个对社会贡献的点滴美好的创业者。直到现在，我仍然认为这是我的人生意义。

大学期间，我下定决心要进全世界最好的、最不同的公司工作。我在 2002 年通过阿里巴巴的中文平台帮助家里做生意，知道这家公司很特别，所以我跑去很多城市的阿里面试。等我跑到第五个城市时，他们说如果你这么执着那就来工作吧。于是在 2006 年，我以应届生的身份进入阿里。在阿里巴巴工作了 5 年后，我成为最年轻的区域经理之一，也认识了一批非常优秀的朋友，这其中的许多人在 2012 年、2013 年开始创业。比如滴滴的程维，他在 2012 年时离开阿里，到 2014 年，他的公司已经价值 10 亿美元，这给我很大的启发和刺激。于是我一个人拿着行李箱前往北京，寻找创业机会。

**问：您在 2014 年创立了“回家吃饭”，不同于常见的外卖平台，这是一个家庭厨房共享理念，这种模式在当时是相当新颖的。请问您是如何想到这个创意的？**

**唐万里：**那时我自己一个人在北京，每一次很晚回家看到邻居在做饭，就会想如果他有时间做饭，多做一点，分给我一点，这样不就解决了我的吃饭问题吗？大家的时间越来越稀缺，越来越多的人不太愿意在生活基础技能上花费时间，例如做饭。那么我们如何解决年轻人和年轻家庭的吃饭问题？而且要吃得又好又健康？如果说“滴滴打车”

是蹭别人家的车，“Airbnb（爱彼迎）”是蹭别人的家的房，那么“回家吃饭”就是蹭别人家的饭。后面的市场也验证了我的判断，只是当时“回家吃饭”提供的方案可能未必是最佳的方案。它很新颖，也很独特。当时我们的体量还是可以的，平台上的用户量有几百万，主要集中在北京和上海两个核心城市，预定量最高差不多有 20 万单。2014 年到 2016 年在北京和上海的很多年轻白领都是我们的用户。后来很多人很怀念这个平台，因为本质上我们把大家希望的“家的味道”很好地保留下来了。

**问：后来您转换赛道，创立了“叮叮鲜食”和“叮叮懒人菜”，专注于鲜食供应链。在竞争激烈的鲜食市场中，如何保持竞争优势？**

**唐万里：**在食品领域，一个单品做到 10 亿元的销量算是标志性事件，我们最大的突破就是找到酸菜鱼这个品类。“酸”这个口味有着巨大群众基础，无论东南西北，大家对“酸”都有一种热爱。举个例子，老坛酸菜牛肉面（方便面）就有很大的市场，说明“酸”的口味是广受欢迎的。酸菜加上一盒面就卖了 120 亿元，如果酸菜和鱼加起来，在家里面做，会是一个什么样的市场？我们预测至少会有 100 亿元左右的规模。后来的发展证明我们这个判断是非常准确的。酸菜鱼在餐厅很常见，但是

在家里面做起来比较麻烦。当时市场上基本上没有人做这件事情，所以我们非常精确地在这方面进行投入，致力于把产品做出差异性。我们研究更适合中国人口感的“酸”，研究鱼片怎么才能做到更新鲜。我们在包装上标注了“五年来坚持活鱼现切”，“活鱼现切”是指酸菜鱼鱼片和超市里买回去的鱼肉是一样新鲜的。因为有一定的规模，我们能够在供应链上深耕。

现在我们涉足黑鱼的加工和养殖，未来我们可能还要做鱼苗育种。为什么要这么做？因为预制菜非常大的痛点就是食品安全问题，这是食品人的起点，所以我们非常克制，不去做过多的品类。我们的理念是在一厘米宽的地方，做一厘米的深度。我们甚至也想过克制到极致，只做酸菜鱼这一个单品，然后在这个单品上把产品做到最与众不同，做到极致，做到用户喜爱。预制菜不是那么高科技的东西，想要做到差异性很难，所以我们愿意去建工厂、去养殖、去试探性地尝试育种，这样我们对整个产业链都有控制能力。

我自己也在做个人 IP，希望把我们的工厂公开，把我们的生产流程公开，让大家来监督，让每一天都变成“315”，每时每刻都变成“315”。食品安全只是一个起点，不是消费者喜欢你的理由，只有产品做到新鲜好吃才是消费者

持续购买的理由，也是我们最大的追求。所以我们一直在这两件事情上去下功夫——如何更安全和如何更新鲜。另外，我们还选中了一个非常大的上升渠道——视频电商，通过抖音和视频号，很多人了解到我们的产品。

### 问：您觉得中国预制菜市场发展到什么阶段了？

唐万里：我觉得还是一个非常初期的阶段。预制菜的兴起和我们的经济发展密切相关，经济发展跟生产水平相关，而生产水平关系到人的时间。本质上，每个人创造的价值越大，越不愿意在生活琐事上花时间。食品行业的发展也见证了餐食的工业化，这符合经济发展规律。服装行业就是这样发展的。我是80后，过去爸妈那一代人结婚的时候，嫁妆里面一定要有缝纫机。缝纫机是干什么用的？缝衣服的。因为那时候外面的衣服卖得很贵，所以花时间自己来做衣服是划算的。工业化以后，衣服款式、材质的丰富性、多样性都已经远超一个个体能够创造出来的丰富程度，单品价格也随着工业化的进程大幅降低，所以今天没有人带着缝纫机出嫁。

如今的预制菜也是一样的，它本质上是给我们提供了一种更好、更方便的做饭方式，现在可能还在非常初级的阶段，但是未来会做得越来越好、产品越

来越丰富、口味越来越多，当预制菜比我们自己做的饭要更好更新鲜的时候，就会被广泛接受了。而且这个市场非常巨大，中国的食品工业从业人员大概有2-3千万人，能创造5-6万亿的产值，餐饮从业人员又有2-3千万人，也能创造5-6万亿的产值，两者加起来是10万亿的产值。这是一个劳动密集型的行业，能容纳的就业人口和从业人员很多。这个行业没有那么“高大上”，也没有那么起眼，但是它关乎民生，与我们的生活息息相关，所以大家很关注预制菜，每次“315”都处在风口浪尖上。这也是值得创业者认真思考的一件事情，终究我们取得的所有进步，都要解决社会问题，“吃”在本质上是一个很大的社会问题，未来谁能够真的做好这件事，把预制菜做得又安全、又新鲜、又营养、又能解决大家生活所需，谁就会成长为很大的公司。国外那些很大的食品公司，如正大、雀巢、三得利等品牌，都有很悠久的历史，因为它们解决的社会问题足够大，所以影响了一代又一代人。

**问：“预制菜进校园”事件曾引发热议，很多民众对预制菜的看法比较负面，您怎么看待这件事？**

**唐万里：**我自己也有小孩，也很关注这些问题，有一个事实就是，每一年都有校园食品安全事故发生，这是很危

险的事情。怎么避免集体性的食物中毒事件发生？这个就有点像汽车出现的时候，人们担心会不会因为车速太快出现交通事故一样。我很理解专业人士看法和普通民众看法之间存在信息差，因为毕竟预制菜的发展目前处于早期阶段，还有很多问题，但我觉得好的预制菜是可以有效降低系统性的食品安全风险和事故的。有一个不争的事实是，预制菜本质上应该是目前所有食品加工方式里面最安全的方式之一。预制菜属于冷冻食品，本质上是通过低温的方式把食品保存下来，从而让食物跨越一定的时间与空间。

**问：您对企业未来发展有何规划和思考？**

**唐万里：**在公司很早期的时候，我就坚定“把一件小事做久”定为我们这家企业的生存之道。现在更聚焦于未来5-10年认真把一道菜做好、为家庭餐桌加一道好菜这件事上。把养殖和加工做好、把运输和储存供应链做好，做出差异化，这是我們想做的事情。我觉得所谓大的事情都是从小的事情开始，我们希望先做好一道菜，然后做好几道菜，到最后做好一桌菜。我自己开玩笑说，希望未来5-10年能够先成为中国的鱼王。我们想做一家至少能够存在50年以上的公司，影响三代人，努力成为

受欢迎的国民品牌,这就是我们的想法,也是我们的期待。尤其是在食品领域,做的时间久比做的规模大更重要。食品不像其他行业,它不需要跨越式或者是数量级的增长,但它需要日积月累的进步。

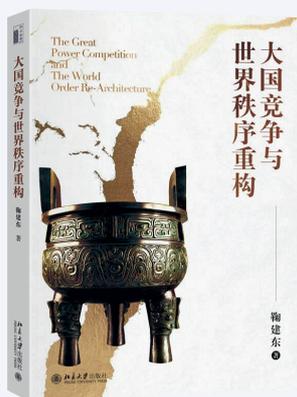
**问:请谈一谈您在五道口金融学院读书的心得感受。**

**唐万里:**我觉得特别有意思,好像每一次说读完这次就不再读了,但其实还是会继续读其他项目。拓宽视野和拓宽认知这件事会让人上瘾,因为还是

很害怕跟其他人形成信息差。一方面是获取知识和获取信息,这些信息可能在当下未必能够带给你什么,但是未来当你做长期决策的时候,这些信息就会形成一个相对完整的信息图谱,我觉得这是一个很大的帮助。另外,在五道口我遇到很多非常有意思的同学、朋友,他们身上都有很多宝贵的品质,有的人会给你建议,有的人会成为你的榜样。五道口的同学们都非常积极、向上,这种力量也很感染我。在我40多岁的时候还能够遇到这些朋友,非常难得也非常珍贵,这些都五道口带给我的。A



## 新书推荐 · 《大国竞争与世界秩序重构》



鞠建东，清华大学五道口金融学院讲席教授、绿色金融研究中心（CGFR）和国际金融与经济研究中心（CIFER）主任。

由清华大学五道口金融学院讲席教授、国际金融与经济研究中心（CIFER）主任鞠建东撰写的《大国竞争与世界秩序重构》一书，于2024年11月4日在清华五道口首席经济学家论坛“首席月度讲座”上隆重发布。

《大国竞争与世界秩序重构》以经济学的理性分析方法去分析国际经济领域最重大的现实问题——大国在国际贸易、金融、技术、产业、安全与全球治理体系等领域全方位的竞争，用通俗的语言、贴切的事例、丰富的数据、深刻的洞察，在现有国际贸易与金融理论基础上，创造了大国竞争的理论体系及其在当下百年未有之大变局中的应用、当代大国竞争的缘起以及国际经济秩序现状与发展。提出三足鼎立、竞争共存的

新世界秩序的理论，总结其事实数据，分析其发展路径。

在发布仪式上，鞠建东介绍，自1989年发布《东北亚经济区合作构想》文章以来，历经数十载，总结了36年关于全球化的研究内容，希望这本书能提供理解大国竞争、国际贸易与金融争端、世界经济秩序的科学视角。

随后，鞠建东向大家详细介绍了这本书的撰写过程，并分享了自身多年来的研究经历。2018年3月中美贸易争端爆发，鞠建东随即在清华大学五道口金融学院组建“大国竞争”团队跟踪研究，并结合自身在国际贸易与金融领域的专业深耕开设了“中美贸易争端与全球化重构”本科、研究生课程。随着近年来，国际经贸关系风起云涌的变化，关于“国

际贸易与金融争端”的观点不断精进凝练，逐步建立起能广泛应用于大国竞争的分析框架，从经济学视角给予当前国际秩序与大国竞争的深刻洞察。

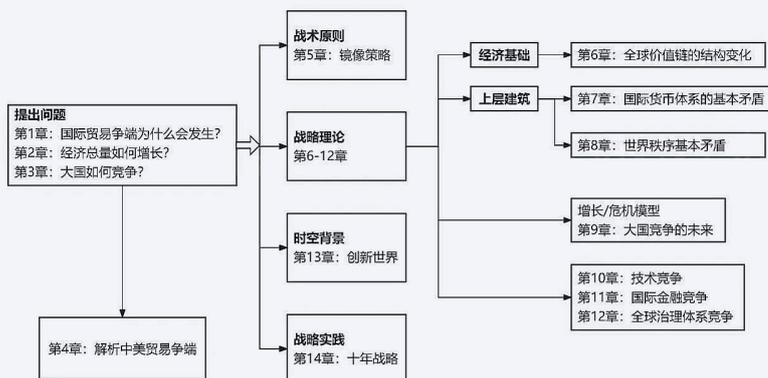
多年来，鞠建东一直深耕于国际贸易与金融争端与全球化重构的研究领域，因此，对于国际形势与国际关系的解读能够形成基于数据与理论的独到见解。正是由于丰富的内核，“中美贸易争端与全球化重构”本科课程于2021年获北京高校“优秀本科课程”，2023年获清华大学精品课程、教育部“国家级一流本科课程”。

**司马迁言：“究天人之际，通古今之变，成一家之言”。这是做学问的理想境界**，鞠建东亦沿着这三个方向努力。

**究天人之际：**本书提出新旧世界发展动力的本质区别是从物质资本主导转换为人力资本主导；构建了创新世界模型，提出创新者与想法云、创新者与市场的两个循环；总结了创新世界的集中与分散、公有与私有、自主与模仿三对基本矛盾。

**通古今之变：**本书总结了1500年以来大国竞争与世界秩序的演变，提出世界秩序正面临从霸权迭代到竞争共存的范式转变。

**成一家之言：**本书提出了大国竞争的理性分析思路，将国际微观经济理论与宏观经济理论相结合、增长理论与



❶ 图为《大国竞争与世界秩序重构》框架

危机理论相结合，构建以多重均衡下的长期增长为中心的理论框架，分析“增长与危机”“共享与垄断”“和平与战争”这三对矛盾的冲突、演变与发展。

作为一本非学术性读物，《大国竞争与世界秩序重构》从现有的国际贸易与金融基本理论出发，创造了大国竞争的一系列的理论与理论框架，用通俗易懂、平实有趣的语言，生动地讲解比较优势、垄断利润原理、分工固化的增长陷阱原理、斯托尔珀-萨缪尔森定理、最优关税定理、希克斯定理、双轮驱动模型、增长定理、全球化的四次浪潮、国际货币体系基本矛盾、世界秩序基本矛盾、增长与危机、三足鼎立的全球治理框架等等，与此同时，提出了下一个十年我国在大国竞争的战略目标、战略方针与战略措施《大国竞争与世界秩序重构》结合了详细的文字与数据资料，让读者们能够从客观而清醒的视角看待中美贸易争端始末、历史上大国竞争规律及当前国际社会上层建筑与经济基础矛盾与发展。❶



① 叶丙南

---

叶丙南, 2005级硕士校友, 2013级博士校友, 招银国际研究部首席经济学家。

---

## 感恩与祝福

### ——写在入学道口二十周年之际

二十年前, 我们带着青涩笑容, 怀揣青春梦想, 迈入了五道口这座小小的院落。那时的我们, 满腔热血, 憧憬未来, 期待着在这个被称为“中国金融黄埔”的地方, 书写属于自己的辉煌篇章。再度回首, 那段青葱时光仍历历在目, 激动人心。二十年后, 我们已然从懵懂青年进入成熟中年, 肩负家庭责任、社会期待和职业使命。这二十年, 既是成长的二十年, 也是感恩的二十年, 更是值得铭记的二十年。在即将与老同学们再次相聚的年份, 我想用文字记录那些珍贵的回忆, 表达对母校深深的感恩, 并

送上我最诚挚的祝福。

#### 青葱时光: 在小院种下梦想种子

二十年前那个秋天, 我带着忐忑与激动, 第一次踏入道口小院。校园非常简朴低调, 只有一栋教学楼、一栋宿舍楼和一片小操场, 但却具有浓厚学术氛围和极具包容性的文化气息。院落虽小, 却气度非凡; 院墙虽低, 却容纳百川。

五道口的课堂是我脑海中最鲜活的记忆之一。这里的课程体系独树一帜, 基础课程由其他院校相关领域优秀老师教授, 金融专业课程则邀请业界大咖现

场分享。这种“理论 + 实践”的结合，让我们在学习中既能扎根于学术，又能触摸到中国金融市场最前沿的脉搏。还记得刘鸿儒老师在“中国资本市场发展”课上娓娓道来，带我们穿越证券业从无到有的艰辛历程；吴晓灵与谢平老师在“中国金融制度分析”课中，剖析中国金融制度的演变逻辑；还有易纲老师讲授“货币政策不可能三角”，用平实生动的语言让我们理解了复杂的金融理论。

五道口的课堂不仅开拓了我们的视野，也成为我们在金融领域不断探索的起点。同学们在校期间就非常关注国内外金融市场前沿。彼时中国经济正处于过热周期，中国金融体系面临热钱流入、流动性过剩、国际收支失衡和人民币升值压力，中国金融改革进入攻坚阶段，经历国有银行经营机制转变、人民币汇率机制改革、股权分置改革和资本市场初步开放等，这些话题成为我们班同学毕业论文的主要选题方向。

但五道口的记忆远不止于课堂。在那个智能手机和社交媒体尚未普及的年代，同学们的联系更加真实而紧密。每位同学的生日都会被热热闹闹地庆祝，大家唱歌与表演，每一个笑容都写满了真诚。小院东侧的运动场，是我们的欢乐天地。篮球场上挥洒汗水，足球

场上奔跑追逐，结束后一起买一大块冰镇西瓜，几个人围坐在一起，边吃边聊，畅谈梦想和未来。还有宿舍楼下的乒乓球室、侧楼顶层的小羽毛球场地，这些地方承载了我们无数的欢笑与青春记忆。

在五道口学习的两年，我们不仅是同窗，更像是一家人。大家彼此关心，彼此扶持。那时的一场小事，三天之内整个小院就会传遍；那时的每一次集体活动，大家都热情满满。在这片小院子里，我们不仅种下了梦想的种子，也收获了最真挚的友谊。这段时光，简单却深刻，至今回忆起来仍温暖如初。

### 岁月如歌：从理想到现实蜕变

毕业后，我们从带有理想主义的校园走向充满现实主义的社会。离开五道口的小院，我们走向不同的城市和不同的岗位，但内心深处那份从小院带走的精神，始终支撑着我们在各自的道路上砥砺前行。

2008年夏天，我们班第一次毕业后聚会，几乎所有已工作的同学都喝醉了。大家在酒桌上畅谈工作中的酸甜苦辣，有人吐露初入职场的迷茫，有人感叹理想与现实的落差，也有人提及校园爱情的遗憾。但我们都有一种深深的共鸣：无论我们走向何方，五道口精神始



终是我们内心深处的一束光，它提醒我们如何面对困难，也给予我们继续前行的勇气。第二天早晨酒醒之后，大家都很快以崭新的面貌投入工作，迎接生活的挑战。这种乐观与坚韧，或许正是五道口赋予我们的最宝贵品质。

我毕业后进入一家中资银行国际工作，服务于境内外机构投资者投资中国市场。在道口的学习经历对于我理解中国金融政策逻辑和金融市场运行特点帮助很大。当时境内外很多投资者对中国央行调整利率幅度是 27 个基点而非 25 个基点都疑惑不解，但通过道口课堂很容易理解政策细节背景，因为当时边远地区银行信息化程度较低，手工计息每年 360 天，利率是 9 的倍数才可以被除尽。

2007 年我第一次来到香港参加证券从业资格考试，彼时香港因中国内地

经济过热与金融开放而处于繁荣周期。我在香港白天工作是复习应考，晚上工作是帮女同事们拎包，她们开启从服装到化妆品的扫货。2008 年全球金融海啸带来紧张情绪，但四万亿刺激很快恢复市场对中国经济信心。此后几年，我目睹中国经济的起伏变迁，也在竞争激烈的市场找到自己的立足之地。许多时候，我都由衷地感激五道口，它带给我的不仅是专业技能，更是一种解决问题的视野与方法。

### 再回小院：感受时代变迁

2013 年，我有幸就读清华大学与人民银行联合培养博士项目，再次回到道口小院。我发现小院已发生翻天覆地的变化。校舍更加现代化，课程更加多元化，校园文化也更加国际化。但无论外在如何变化，那份对知识的热忱与对

时代的关注始终未变。小院依旧是那个孕育梦想的地方，依旧是那个让人心生归属的地方。

2015年，我们班举行了入学十周年聚会，大家从四面八方赶来，带着这些年积累的故事与感悟。康以同、秦宛顺、靳云汇等老师亲临座谈会。康老师与我们分享了五道口在新时代的发展变化。靳老师临别时送给我们一句话：“善待自己、宽容别人、珍惜当下、寻求快乐”。这句话看似简单，却饱含人生智慧，值得我们在生活中好好体会。

近年来香港与内地金融市场联系日益紧密，我的工作重点转向同时服务于境外投中国和资投海外。我时常穿梭于内地与香港，从同学们和校友们那里获得启发、鼓励与帮助，感受大家面对市场挑战仍坚守初心、积极向上的力量。

### 感恩与祝福：写在入学二十周年之际

二十年时光，从意气风发到稳重成熟，我们每个人都走过了不同的路，但都在这条路上找到了属于自己的意义。五道口的教育，给予了我们专业技能，赋予了我们面对挑战的勇气和智慧，塑造了我们坦诚相待、互助共享与追求专业的精神风貌。无论未来我们身在何处，五道口精神永远是我们心中最深的烙印。

在入学二十周年之际，我想对母校说一声“谢谢”，感谢这片小院的开拓

与传承，感谢这里的每一位老师与同学。同时，我也想为同学们和校友们送上我的祝福：愿我们在各自的领域中继续发光发热，愿我们的友谊如同岁月一般历久弥新，愿我们都能在忙碌的生活里找到属于自己的幸福。A



中国人民银行 研究生部  
清华大学五道口金融学院  
TSINGHUA UNIVERSITY PBC SCHOOL OF FINANCE

# “月”来越好的 清华五道口

融聚校友之心 汇聚校友之力

一月一会 共同成就越来越好的清华五道口

新十年·新篇章，学院全新推出“‘月’来越好的清华五道口”月捐计划，为长期关心支持学院发展的同行者提供更加便捷的平台，采取每月定期、定额、持续性的捐赠模式，为学院注入源源不断的发展动力。

每月32.9元起



3.29 清华五道口生日

## 支持方向：

01 多层次、全周期的  
奖助学金体系

02 延揽全球一流师资

03 打造顶尖金融智库

04 持续支持校友发展

05 全面支持学院  
各领域建设

## 捐赠鸣谢：



报名成功后，  
获得收藏版月捐纪念徽章

捐赠成功后即可获得清华五道口官方展示鸣谢、  
捐赠证书、月捐纪念礼包、研究报告和优先受邀  
参与活动等礼遇

☎ 联系电话：010-62706174 010-62573204

✉ 电子邮箱：spd@pbcfsf.tsinghua.edu.cn



请扫描二维码支持“‘月’来越好的清华五道口”  
我们将与您联系寄送收藏版月捐纪念徽章

水木相依 与子同道