

培养金融领袖
引领金融实践
贡献民族复兴
促进世界和谐

地址：北京市海淀区成府路 43 号
清华大学五道口金融学院校友办

邮编：100083

电话：86 - 10 - 62706111

传真：86 - 10 - 62705055

邮箱：alumni@pbcfs.tsinghua.edu.cn



40

40
五道口校友通讯

TSINGHUA PBCSF ALUMNI ASSOCIATION
清华五道口 校友会

五道口

校友
通讯

2021年7月

内部资料 免费交流



P04

院长讲话
道口 40 年：回顾与展望
——张晓慧在 2021 年校友发展论坛上的讲话

P16

封面专题
乘改革春风
与时代共进

P44

师者风采
从实践创新中走出的大家风采
——访十二届全国政协副主席、
学院兼职教授陈元

2021 年 7 月

办好校友会

校友会是：

校友活动的家园；
联结情感的纽带；
交流经验的平台；
继续学习的园地。

发扬道义精神：

不怕苦，敢为先，
讲团结，重贡献。

我们同心协力办好校友会，

刘鸿儒

庚子年

二月廿五日

2021年是中国共产党建党100周年。百年奋斗史，启航新征程。自从有了中国共产党，中国的面貌焕然一新：100年的沧海桑田，见证了积贫积弱的中国走向全面小康；100年的奋勇争先，构筑了深入人心的中华民族伟大复兴；100年的外交风云，历经了从不平等条约到走向世界舞台中央。

1981—2021年，五道口砥砺四十载。五道口的起步与发展得益于改革开放创造的时代机遇，道口人在中国共产党领导的改革浪潮中奋力拼搏、擘划革命事业。在风雷激荡的改革进程中，五道口荟萃轰轰烈烈的思想，发出振聋发聩的呼号，淬炼成中国“金融黄埔”。在新的征程上，清华五道口将奋勇跨越，继续朝着世界顶尖金融学院迈进。

又是一年紫藤花开，又一批同学“转换”为校友。用张晓慧院长在毕业庆典上的致辞与各位校友共勉：“心有所信，方能行远；心有所期，全力以赴；心存敬畏，行有所止。”^①



2021年第3期 总第40期
2021年7月15日出版
内部资料 版权所有



微信公众平台

学院官网
pbcfsf.tsinghua.edu.cn
校友网
alumni.pbcfsf.tsinghua.edu.cn

学术指导：清华五道口校友发展研究中心

主 办：清华五道口校友会

承 办：清华五道口校友办

刊名题字：刘鸿儒

主 编：张 伟

副 主 编：彭锡光 陈 晨

编 辑：冯 喆 耿 维 耿 婷

责任编辑：耿 维

美 编：邓晓晓 卢 迪

地 址：北京市海淀区成府路43号
清华大学五道口金融学院校友办

邮 编：100083

电 话：86-10-62706113

传 真：86-10-62705055

邮 箱：

alumni@pbcfsf.tsinghua.edu.cn

校内刊号：TH-T-1202

发送对象：
清华大学五道口金融学院校友及师生

目录

2021清华五道口校友发展论坛合影留念

2021年4月18日 清华大学五道口金融学院



院长讲话

- 04 道口 40 年：回顾与展望
——张晓慧在 2021 年校友发展论坛上的讲话
- 11 有所信、有所期、存敬畏
——张晓慧院长在清华五道口 2021 年毕业庆典上的致辞

封面专题

- 16 乘改革春风 与时代共进
- 20 学思践悟 知行合一
——传承红色金融文化的感悟
- 26 党性恒存 警钟长鸣
- 28 敢为人先锤炼党性 勇立潮头报效家国
- 32 助力脱贫攻坚的央行实践
- 35 只有农民富了才有企业的发展之道
- 38 所有的人扎西德勒
- 41 要做记者更要做时代的记录者

师者风采

- 44 从实践创新中走出的大家风采
——访十二届全国政协副主席、学院兼职教授陈元
- 53 记陈老师指导学业中的三个片段
- 55 大师风范 家国情怀
——记我的博士导师陈元先生
- 57 高山仰止
——记我的博士导师陈元先生

人物专访

- 59 从道口到高校：教书育人，初心如一
——访 1996 级博士校友郭田勇
- 61 心怀善念 饮水思源
——访 2019 级 EMBA 校友林重成
- 63 打造世界级的中国数据智能公司
——访 2020 级 EMBA 同学赵龙
- 66 知行合一，行稳致远
——访 2018 级金融 CEO 校友符星华

校友活动

- 68 2021 年清华五道口校友发展论坛成功举办
- 76 校友职业发展讲堂监管机构专场成功举办
- 78 校友职业发展讲堂 PE/VC 专场成功举办
- 79 校友总会秘书长唐杰一行调研院校友工作
- 81 2021 清华五道口长三角校友座谈会成功召开

财经专栏

- 86 肖远企：金融业应进一步探讨的五个问题

新闻动态

- 90 清华大学五道口金融学院成功举办
科技创新赋能新金融研讨会
- 90 清华五道口首席经济学家论坛：
2021 年全球经济与政策展望
- 90 2021 中国金融科技学术年会成功举办
- 90 习近平总书记考察清华大学
- 91 清华大学五道口金融学院与上海证券交易所
签署合作备忘录
- 91 2021 清华五道口全球经济治理论坛年会线上召开
- 91 2021 清华五道口全球金融论坛在京开幕
- 91 清华大学五道口金融学院 2021 年毕业典礼举办



吾道清年

- 92 立足实践，格物致知
- 95 学海漫漫，且探新程

校友感悟

- 97 道口精神传统，烙印我心中

文化广角

- 100 书学子风华 传翰墨之香 | 金融 EMBA 献礼校庆 110 周年



张晓慧

道口 40 年：回顾与展望

——张晓慧在 2021 年校友发展论坛上的讲话

亲爱的老师们、校友们、同学们：
大家上午好！

“自强成就卓越，创新塑造未来”。2021 年既是清华大学 110 周年华诞，亦是五道口办学 40 周年。今天，我们齐聚道口小院，共同来纪念这一重要时刻。

五道口砥砺四十载，求索几代人，以精英云集、人才辈出而享誉金融界，坊间亦有“中国金融黄埔”和“中国金融改革桥头堡”之称。五道口融合清华

百年学府气韵，汇集学界鸿儒大师所成，弘扬“自强不息，厚德载物”的清华精神，继承“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的道口传统，践行“培养金融领袖、引领金融实践、贡献民族复兴、促进世界和谐”的使命，培养了一大批富有强烈家国情怀和责任担当、具备良好职业道德与操守、拥有突出金融专业能力的高级人才，在推动中国金融改革、经济发展和社会进步的进程中发挥了不可或缺

的作用。如今，清华五道口已经成长为中国最优秀的高等金融专业人才的培养基地之一，正努力朝着世界顶尖金融学院的新发展阶段迈进。

今天，大家回到道口小院，共同纪念五道口办学四十年所取得的成就，想必每个人都会思绪飞绕，一夕千念。而作为道口培养成长、重回道口工作的我，更是感慨万千。如果一定要用一个词来表达我此时此刻的想法，那么在我心中萦绕的一定是“感恩”。感恩改革开放的时代为五道口创造了机遇，感恩中国人民银行和清华大学的指导和支持，感恩兄弟院校和金融机构的无私支援，感恩全体教职员工的辛勤付出，感恩道口学子的刻苦拼搏与在工作岗位上的优异表现，正是大家共同的努力与拼搏才成就了今天的五道口——中国金融教育的一块“金字招牌”。

值此纪念五道口办学40周年的特别时刻，请允许我代表学院，向所有关注、关心、帮助和支持“五道口”发展的人致以崇高的敬意和衷心的感谢！借此机会，我也有几点粗浅的体会想与大家分享。

一、“五道口”因中国金融改革而生，随中国金融发展而发展

1978年12月召开的十一届三中全会确定了改革开放的方针，党的工作重心开始转向经济建设，经济发展的内在需要要求推进金融体制改革，以更好地服务经济建设。邓小平同志指出：“银行要成为发展经济、革新技术的杠

杆，银行要办成真正的银行。”彼时改革开放伊始，金融业百废待兴，时任中国人民银行副行长的刘鸿儒先生以其敏锐的触角、超前的意识，深刻体会到金融人才的匮乏是掣肘中国金融改革的重大障碍，培养高级金融管理人才是尤为重要与紧迫的任务。刘老师四处奔波，八方联络，召集了一批具有远见卓识的分子和行业专家，共商兴学大计。最终，中国人民银行领导班子决定，由金融研究所筹建专门培养金融研究生的学校。集万众之期盼，聚时代之精英，1981年在北京海淀五道口成立了中国人民银行总行金融研究所研究生部，这是我国金融系统第一所专门培养金融高级管理人才的高等学府。

纵观五道口的四十年，可以说是与中国金融改革同呼吸、共命运的四十年。一方面，金融改革促使中国从金融大国向金融强国迈进，这个过程也成就了道口学子的成长与发展。另一方面，道口学子投身金融改革实践，成为推动中国金融向上突破发展的关键力量。从中央银行制度框架的基本建立到专业银行、保险公司的设立，从证券交易所的建立到中国证监会的成立，从商业银行的改革与非银行金融机构的成立，从利率市场化、汇率市场化、人民币国际化改革到中央银行体系、金融宏观调控体系、金融组织体系、金融市场体系、金融监管体系的全面建设，金融领域的各个方面、各个行当都活跃着道口学子的身影，他们在中国金融改革浪潮中留下了浓墨重彩的一笔。毋庸讳言，

道口学子在中国金融业的改革发展中创造了辉煌，为五道口赢得了很高的社会声誉。

一个时代有一个时代的主题，一代人有一代人的使命，时代是出卷人。五道口育人最成功的经验就是主动回应时代的发问，积极探索解决问题的路径。譬如，在五道口创办初期，随着国家专业银行的分设或重新组建，如何打破计划经济体制下大一统的传统金融格局？如何推动金融体制改革？如何建立现代中央银行制度？国有商业银行改革的突破口在哪里？这些问题都是当时最为棘手的问题。为了探索解决之策，五道口率先开设宏、微观经济学等市场经济方面的课程，邀请高水平外籍教授讲授金融专业课程，同时把中国金融改革实践搬入了课堂，训练学生的市场经济思维，培养学生参与金融改革、引领金融创新的能力。在1984年召开的第二届中国金融学会年会上，五道口1981级、1982级同学拿出了意识超前的金融体制改革战略探索方案，提出以建立金融市场为改革突破口，推进中国金融与国际接轨。又比如，80年代末90年代初，社会上都在讨论，从计划经济向市场经济转轨的过程中，是否需要建立资本市场？资本市场在金融体系中如何定位？究竟如何建立资本市场，如何建立资本市场监管？应当采用怎样的发行制度和交易制度？如何把中国企

业推向国际资本市场？结合这些问题的研究，五道口推出了“中国资本市场研究”课程，那段时期的毕业生也大部分去了资本市场领域奋斗。再比如，2008年金融危机后，我国金融市场创新进一步加快，互联网金融、大数据、人工智能等信息技术与金融市场加快融合、创新，各类金融机构加速转型，经历着一次次新的革命。五道口为此设立了互联网金融实验室、国家金融研究院和金融科技研究院，展开前瞻性研究，并把研究成果纳入人才培养体系中，为国家金融科技发展战略建言献策。

四十年来，五道口始终坚持以培养金融改革开放所需人才为目标，树立实干精神和创新理念，打造专兼融汇、理论与实践并重、独具优势的师资队伍，与时俱进地优化人才培养方案与课程设计，开创了国内高端金融人才教育和培养的独特模式。

二、与时俱进的课程、专兼融汇的师资队伍、突出实战能力的教学方法以及团结互助的校友文化构成了五道口独树一帜的办学特色

五道口从设立之初，就确定了其培养目标是“为我国金融体制改革培养和输送急需的高素质人才”。刘鸿儒老师也明确提出五道口要重点培养适应市场经济改革的骨干力量，培养实务工作者。五道口进入清华后提出了“培养金融领袖，引领金融实践、贡献民族

复兴、促进世界和谐”的办学使命，这也是五道口成立时的初心，办学理念可谓一脉相承。在四十年的办学过程中，五道口探索了一条中国特色的金融教育之路，其中“金融实践教学”、“开放式办学”等教学理念和模式在高校独树一帜，为五道口赢得了“金融黄埔”的美誉。概括起来，五道口办学主要有以下四大特色：

第一，以市场经济为导向，与时俱进地设计适应经济金融改革的课程。五道口成立之时，即聘请北京大学陈岱孙教授、胡代光教授、厉以宁教授和人民大学黄达教授为研究生部顾问，设计适应市场经济和金融改革的人才培养方案，在全国高校中率先开设西方经济学课程，构建学生的市场经济思维。随着中国金融改革的深化，从把银行办成真正的银行到中央银行制度的建立，再到资本市场的建立，五道口的课程都作了与时俱进的调整与更新。在讨论建立中央银行制度时，五道口开设了中央银行专题讲座；在国务院推进金融体制改革时，五道口开设了中国金融体制改革的课程；在经济中出现通货膨胀后，五道口开设了专题讲座介绍各国治理通货膨胀的措施与经验教训；在建立资本市场时，五道口开设了中国资本市场研究的课程。同时还邀请众多国外专家和知名金融人士授课或者开设讲座，为五道口带来了与国际接轨的经济金融理论和实践，以及前沿的国

际化思维和视野，而这些都是远远超前于中国当时的金融教学实践水平的。可以说，五道口的学生接触到的永远是最经济金融理论与最前沿的实践，具有超前的知识结构。

第二，专兼融汇的师资队伍，保证最好的教学质量。五道口成立之初没有自己的师资队伍。传统观念认为，没有固定的老师，教学质量就无法保证。然而，五道口把缺乏固定师资这个办学的劣势转化成为了优势，广聘名师，形成了五道口一支既独特又强大、包容性极广的师资队伍。学院聘请全国高校中经济金融课程教得最好的老师来五道口授课，诚邀有丰富经验的国外专家直接用英语讲授专业课程，延揽对中国金融实践与监管最熟悉的业界专家讲授中国金融改革面临的迫切需要解决的现实问题。秉承开放式办学理念，坚持教学、科研与业务三结合的办学模式，使在五道口学习的同学们，不仅获得的信息量大且快并及时，还培养了同学们的批判性思维，不迷信权威，对现实的经济金融问题敢于提出自己的观点与看法。此外，独特的导师外聘制度是五道口自办学以来一直坚持的，也成为五道口培养人才的特色与优势，大量来自货币当局、金融监管部门、商业银行、资本市场、保险机构等金融部门且有着深厚理论功底与实践经验的专家担任五道口的硕导与博导，数量之多，水平之高，可谓全国之首。

第三，理论密切联系实际，练就实战能力。不同于高校重点关注理论教学的传统方法，五道口特别重视学生实践能力的培养，把中国金融改革实践搬进了课堂，搞案例教学。在刘鸿儒老师的带领下，各家银行的行领导和司局长都来五道口上课，他们把工作中碰到的改革难题与五道口的同学进行交流，传达中央改革精神、阐述关于改革的思路、讨论各种观点与争论、研究国外可借鉴的经验等，启发学生深入思考。同时，导师大多来自金融业界，学生毕业论文研究的方向均是中国金融业要解决的重大问题和前沿问题。正如刘鸿儒老师所提倡的“投身改革，经受锻炼”，在道口小院里，理论与纷繁复杂的实践充分相融碰撞，不断深化与沉淀，形成推动中国金融改革向上突破的力量。

第四，“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的五道口传统和团结互助的校友文化是学院重要的无形资产。五道口人拥有攻坚克难的精神气质，敢为人先的奋进姿态，同舟共济的胸怀境界，担当作为的坚定选择。五道口校友是学院开放式办学理念可以落地最为坚实的社会力量，也是五道口教学、科研与业务三结合办学模式得以成功坚持的关键所在，更是五道口办学最具特色的核心竞争力。校友们为学院的发展倾注“心力”、“智力”与“财力”，支持学院不断发展。首先，作为学院的决策机构，学院理事会中有4名校友，他们在学院重大发展战略、学科建设

目标、发展规划以及与业界关系密切的教学与科研方面提供了方向性指导。其次，学员战略咨询委员会中也有11名五道口校友，为学院发展战略提供建议。第三，校友们为学院捐赠讲席教授、研究中心、奖学金等，为学院打造国家金融智库、培养金融领袖的最优平台和建设世界一流金融学院发挥了极为重要的作用。第四，校友们广泛参与学院的师资建设、课题研究、招生工作、讲授学位及非学位课程、学生实习基地就业招聘等，使学生的学习得以从实践中来到实践中去，保持五道口特色的金融专业人才培养的生态体系能够不断健全和完善。

三、五道口培育的金融人才，已成为推动中国金融改革、经济发展、社会进步的重要力量

1986年，美国纽交所董事长范尔霖来华参加中美金融市场研讨会，首站即来到五道口并作学术报告，彼时他断言：“中国未来的金融人才将出自这里”。《华尔街日报》也对此进行了专题报道，“中国人民银行研究生部正在培养新一代杰出的金融人才，改革的重任落在了200位20多岁的年轻一代男女学生的身上。”1995年，香港《南华早报》报道，“在美国，获得哈佛工商管理硕士被认为是走向商界成功的通行证；那么在中国，这张通行证便是中国人民银行研究生部的学位证书”。外界对研究生部给予了很高的赞誉，道口学子也不负众望，在中国金融改革的大潮中奋力拼搏，取得了傲人的成绩。

1984年，五道口学生在中国金融学

会年会上提出的金融改革蓝皮书，在五道口办学历史上具有里程碑意义。自此五道口学生进入了高层视野，成为道口人推动中国金融改革的起点。之后，五道口毕业的学生成为中国金融创新的急先锋。道口学子参与创建了全国第一家完全由企业法人持股的股份制银行——招商银行；创立了全国第一家证券公司——深圳经济特区证券公司；创立了第一家上市商业银行——深圳发展银行；创立了中国第一只基金——富岛基金；创立了中国第一家银行卡标准系统——中国银联……我们的校友或在金融监管部门进入高层领导班子或在关键岗位担任重要职务，或是银行、证券、保险、基金、信托等金融机构的创立者或者负责人，或是活跃在学术界与研究机构的优秀专家、学者，他们在各自的岗位上，从不同的角度，亲历中国金融改革，发挥着自己的作用。可以说，在“为市场经济改革培养人才”方面，五道口不辱使命。

2012年3月，中国人民银行与清华大学合作，在中国人民银行研究生部的基础上成立了清华大学五道口金融学院。9年来，学院改善办学环境，革新内部管理，延揽海内外优秀师资，创新教育模式，教学与科研齐头并进，取得了巨大的成绩。随着学院的进一步发展，五道口的学生生源也发生了很大变化，大家来自五湖四海，教育背景、年龄阅历各不相同。既有经过高难度入学考试的硕士研究生，也有经过严格学术训练、怀揣科研梦想的博士研究

生，既有从激烈竞争中脱颖而出的金融MBA研究生，也有工作若干年后重返校园的高管教育项目学员，还有百战归来再读书的GSFD和EMBA项目学生。截至2020年7月，五道口一共培养了2450名硕士研究生、300名博士研究生、207名金融MBA、420名金融EMBA。同时，每年学院还提供面向企业高级管理人员和金融机构专业人士的培训课程。

学院继承和发扬了五道口导师外聘制与教师外聘的传统特色，同时引进国际一流全职师资队伍，形成了一支专兼融汇、理论与实践并重、独具优势的全新师资队伍；在全面提升金融学硕士、金融学博士教育教学质量的基础上，还开设了清华-康奈尔双学位金融MBA、金融EMBA、全球金融GSFD和高管教育等项目，努力打造多层次、全方位的人才培养体系；大力倡导扎根中国大地开展学术与政策研究，先后成立国家金融研究院和金融科技研究院，为金融业稳定发展提供智力支持，助力国家金融改革与开放。可以说，如今的五道口金融学院已经成为具有中国特色、彰显清华风格、承接道口传统的高等教育学府，其影响力从金融行业逐步拓展到企业界，乃至国际影响力也逐步凸显。

四、发扬五道口优良传统，顽强拼搏、凝心聚力、保持定力，再创道口辉煌

在清华大学党委和中国人民银行党委的支持下，在全院师生员工的共同

努力下，五道口金融学院在师资队伍建设和人才培养体系重塑、科研体系构建、服务国家战略等方面实现了跨越式发展。2020年，我们按照国家科技发展战略和金融服务科创的目标，迭代升级了覆盖科技成果转化与科创企业成长全周期、全需求的科创人才培养体系。2021年，为给国家建设提供智力支撑，更好地服务北京区域创新体系建设，带动通州区金融科技发展和高端人才聚集，我们启动了五道口金融学院通州校区的建设。

与过往相比，今天学院所处的环境已经发生了翻天覆地的变化，竞争变得更加多元而激烈，不仅来自国内，也来自海外。国内外对高校的人才培养、学术研究有着巨大的期盼。考虑到当前学界、业界关于金融政策的一些争论，归根结底都源于基础理论领域存在的分歧，如何在实践中发展理论，尤其是在经济运行日趋复杂、金融创新日新月异的今天，如何与时俱进地发展和完善支撑和影响决策的经济金融理论框架，不仅是新时代新形势对国家金融体系建设与发展提出的新挑战，也对高校的金融人才培养工作有了更高的要求。未来学院必须准确把握新时代对高校人才培养工作的新要求，积极服务国家战略需求，努力培养更多高层次、创新型、国际化的金融专业人才。具体说，学院应当继续往开来，致知力行，坚持五道口教育、

科研、业务三结合的传统，始终把“育人”作为学院的根本，以“顶天、立地、树人”的科研理念为指导，始终坚持问题导向、目标导向、结果导向，主动以时代赋予我们的考题为使命，继续大力推动高水平的前沿理论探索和基于经济金融实践的政策研究，以务实的作风推进学院进一步更好更快的发展！

最后，我想引用习总书记的一段话来结束我今天的发言。2018年初，习近平总书记在给中央党校省部级班领导同志的讲话中曾经指出，“只有回看走过的路、比较别人的路、远眺前行的路，弄清楚我们从哪儿来、往哪儿去，很多问题才能看得深、把得准。”今天重温总书记的教导，我的体会是：回望，是为了更好地出发。走得再远，也不能忘记为什么出发；时而回望，不忘初心，才能更好地前行。眺望，则是为了锚定好前行的方向。昨天的成功并不代表着今后能够永远成功，过去的辉煌并不意味着未来可以永远辉煌。“志行千里者，不中道而辍足。”两千多年前，屈原在《离骚》中写下了“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”的不朽华章。我想，五道口金融学院的下一个四十年，惟有继往开来，将历史和现实相贯通、国际和国内相关联、理论和实际相结合，凝心聚力、保持定力，才有可能朝着完成新时代赋予我们的历史使命的方向不断前进，在以往成绩的基础上再创辉煌！^①



张晓慧

有所信、有所期、存敬畏

——张晓慧院长在清华五道口 2021 年毕业庆典上的致辞

各位老师、亲爱的同学们：
大家好！

欢迎各位出席清华五道口 2021 届毕业典礼。回想去年此时，由于疫情防控的要求，2020 届毕业生无法返校，同学们只好在云端匆匆别过。今天的相聚，来之不易，弥足珍贵，正是因为我们党团结带领全国人民取得了抗击新冠肺炎疫情斗争的重大胜利，我们才得以回归线下的相聚——在美丽的仲夏黄昏，在草木含情的五道口小院，来一场紫藤花下的告别。

毕业典礼，是同学们身份转换的重要节点，也是同学们人生中的高光和荣耀时刻，请允许我代表学院向你

们表示最最衷心的祝贺！同时也向辛勤培育五道口学子的各位老师、教职员工们表示诚挚的感谢！

每到毕业告别之时，我的内心总是五味杂陈，既喜悦又激动，既欣慰又不舍。在中国改革开放四十余年造就的盛世之下，今天的五道口毕业生较之过往历届同学有着更高远的起点、更开阔的视野、更优越的条件、更成熟的内心。作为院长，我只想代表学院奉上临行的嘱托和期许，为大家即将扬帆出发的远航一壮行色。作为学姐，我与在座最年轻的硕博、MBA 同学之间已横亘 30 年时光，怕是早已缺乏一份作为“过来人”唠叨的勇气；至

于百战归来再读书的EMBA、CEO班、高管班的同学们，多半已在各自的领域积极作为、颇有建树，我并无可以说教的资本。不过我想，我们之间至少有一个最大的公约数——我们都曾在五道口小院里求学，都曾带着对前沿问题的求索精神而来，在红楼中如饥似渴地汲取知识养分；满载着解决实际问题的思想方法而去，奔赴我们心中的理想。因此，在同学们即将跨出校门之际，我仍有一些发自肺腑的体会，想与大家分享和共勉。

第一，“心有所信，方能行远。”去年6月27日，习近平总书记在给复旦大学《共产党宣言》展示馆党员志愿服务队全体队员的回信中如是说。100年前，复旦的老校长陈望道先生翻译了首个中文全译本《共产党宣言》，为引导大批有志之士树立共产主义远大理想、投身民族解放振兴事业发挥了重要作用。100年后，在面向未来、走好新时代的长征路上，青年一代更需要在学思践悟中坚定理想信念，在奋发有为中践行初心使命，方能为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献智慧和力量。再过几天，我们将要迎来中国共产党百年华诞，如何从党的奋斗历史中汲取继续前行的智慧和力量，要求我们必须认真学习马克思主义理论，深

入学习党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史，在与历史对话的过程中，不断增强我们的信心，坚定我们的信仰。我以为，走得再远、走到再光辉的未来，也不能忘记走过的过去，不能忘记为什么出发。

回望过去两年，面对疫情的全球大流行，我们深切感受了中外抗疫的差异，这段特殊的共同经历，无疑将增强我们对中国制度优势、道路优势的理解和信心。

回望过去五年，党的十九大庄严宣告：中国特色社会主义进入新时代，这是我国发展新的历史方位。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，中国已开启新的伟大征程。

回望过去四十三年，改革开放带来了中国人民生活福祉的跃升，我国已成为全球第二大经济体，期间还经受住了亚洲金融危机、国际金融危机等严峻考验，风雨过后更见自信和从容。

回望过去七十二年，新中国成立以来的历史告诉全世界，只有社会主义才能救中国，只有改革开放、守正创新才能让中国大踏步发展、让人民过上幸福生活，而中国发展本身就是为解决人类问题对世界做出的最大贡献。

回望过去一百年，从苦难深重的民族伤痛到意气风发的发展跨越，中国共产党领导中国革命、建设、改革和

复兴的历史，就是一部理想信念的生动教材。

百年最是风华正茂，一代又一代人的接续奋斗打造了百年党史的“青春密码”和祖国基业长青的“神奇力量”。“心有所信，方能行远。”信仰的力量，必将穿越时空的阻隔，抵达灵魂的最深处。衷心希望五道口的青年学子，以理想为旗帜，以奋斗为底色，以学习为阶梯，以青春之本我，为党和国家的伟大事业贡献己力！

第二，“心有所期，全力以赴。”一段时间以来，面对生存的压力和现实的焦虑，许多年轻人渴望有选择的空间、拒绝的权利、宽松的出口和被接纳的机会，“内卷”、“佛系”、“躺平”等网络热词一度成为贴在年轻人身上最流行的标签。其实，在探索未知世界的过程中，谁都会遇到很多困难，但生命的意义恰恰在于不断开拓，而不是画地为牢，就地躺平。人生所有的至暗时刻，都应当被视为进阶的前奏。

相信前几天大家都对一张全网爆红的照片印象深刻，那是宇航员聂海胜从41岁到57岁三次担任“飞天任务”时的对比照。不知道同学们看了这三张照片作何感想，我的感想是“永远不要为你的人生设限”。出身、年龄、专业、外界环境从来都不是前进道路上的桎梏，能框住人手脚的只有自己头脑里的

思维，思维里没有限制，人生才能不可阻挡。人，永远需要不断拓宽自身的边界。三位宇航员都是农村出身，且均已年逾不惑甚至接近耳顺之年，可在飞上太空的那一刻，聂海胜是博士学位，少将军衔；刘伯明是硕士学位，少将军衔；汤洪波是硕士学位，大校军衔。从农村娃，到具有高学历，再到成为全国人民崇拜的“偶像”，我想，是读书改变了他们的命运，是梦想和努力让他们实现了人生的华丽逆袭。

中国梦是国家的梦、民族的梦，也是包括同学们在内的每个中国人的梦。“得其大者可以兼其小。”只有把人生理想融入国家和民族的事业中，才能最终成就一番事业。同学们可以自豪的是，你们的人生轨迹将伴随中国梦同向而行。开启全面建设社会主义现代化国家新征程的30年也正是同学们人生奋斗的黄金30年，作为亲历者，你们将见证中国强起来的全过程，当然，也会在这一过程中经历波折和考验。然而，“心有所期，全力以赴。”一份源自内心的热爱，定会成为同学们不断前行的动力。五道口学子多为学霸，但我觉得更珍贵的应是钻研精神，一种对学习的执着热爱。只有热爱学习，永远葆有好奇心，保持求索欲，才会有进步的空间。希望同学们离开校园后，也要保持终身学习、终身思考的习惯，要耐得

住寂寞，不等、不靠、不懒惰，在广泛而丰富的阅读中汲取学养，在经风雨、见世面的淬炼中不断锻造意志和品格，矢志追求更有高度、更有境界、更有品位的人生。

第三，“心存敬畏，行有所止。”金融是国家最重要的核心竞争力之一，金融体系是现代市场体系中资源配置最集中和最重要的场所，金融资源的特许性和稀缺性也总会引起不同利益方的激烈争夺，特别容易滋生腐败。在世界金融发展史上，金融深化与腐败共存的现象屡见不鲜，在重大制度缺陷推动金融体制改革和创新的同时，所谓“金钱永不眠”的铁律则充分暴露了人性中最贪婪的一面。

五道口因中国金融改革而生，随中国金融发展而发展。五道口创办人刘鸿儒老师曾说：“有人称我们是‘黄埔军校’，我觉得没什么不好。黄埔军校是培养革命精神、开创精神和改革精神的摇篮。我们就要按照这个精神继续前行，投身改革开放事业，经受锻炼。”五道口毕业的同学很多都会在金融部门或者金融管理部门工作，日常免不了要与金钱、财富、权力打交道。近年来金融领域腐败案件频出，涉案人员趋于低龄化和高学历。这不啻为我们敲响了警钟。在同学们即将告别校园之际，我想与大家共勉的是，无论在何时何地、何种情况下，都要

清楚自己能做什么、不能做什么。古语有云：“凡善怕者，必身有所正，言有所归，行有所止。”一个人有了敬畏之心，才会牢记“慎”“独”二字，才能知方圆、守规矩，才能具有战战兢兢的戒惧意念，才能具有如履薄冰的谨慎态度，也才能在变幻莫测、纷繁复杂的社会里，不分心、不浮躁，不被私心杂念所扰，不为个人名利所累，永远谦逊平和，保持内心的执着和清静，恪守心灵的从容和淡定。敬畏之心源自于信仰，敬畏不是惧怕，而是一种心怀神圣感的“尊敬”和“惶恐”。老子云：“人之所畏，不可不畏”。一个人只有心存敬畏，才会三思后行，行有所循，行有所止。历鉴古今多少事，成由谦逊败由奢。面对林林总总的诱惑，我们必须时刻绷紧守法遵纪这根弦，踏踏实实干事，干干净净做人，守住自己的底线，忠于职守，鞠躬尽瘁。

在前不久纪念五道口办学40周年的研讨会上，我曾经感叹过，回望中国金融业改革开放发展四十余年的历程，从计划到市场，从封闭到开放，从一元到多元……我们始终行进在一条蜿蜒向前的轨迹上。而在这条路上，一直都有五道口人奋勇向前、竭力推动的身影。不夸张地说，正是金融改革促使中国从金融大国向金融强国迈进的过程成就了五道口学子的成长与发展，而五道口学子投身金融改革的实践也成为推

动中国金融向前突破发展的关键力量。

同学们，“能胜强敌者，先自胜者也”。一代又一代五道口学子在业界攒下的好口碑无疑是你们进入职业生涯最好的背书，相信你们会用行动继续描画好清华五道口人的一撇一捺，为学长们曾经的付出添砖加瓦。

最后我想说的是，在经历疫情危机的洗礼之后，中国正在一个充满不确定性的世界中谋求发展。对中国经济而言，最大的红利仍然是全方位和高水平的改革开放。未来中国金融的发展，比任何时期都需要改革开放带来的澎湃动能。作为现代经济的引擎，只有整个金融体系变得更加开放，更有活力，才能更好地服务中国经济高质量发展。有经济学家曾经考证，在疫情爆发后中国经济最困难、下滑最快的时间段里，只有两个行业对 GDP 的贡献仍然为正，除了大信息科技行业就是大金融行业。统计数据显示，疫情期间，仅金融业面向中小微企业的社会融资估计就超过 6 万亿元，银行业对中小企业减费让利更高达 1.5 万亿元；近年来金融业加速推进的信息化、数字化战略也在疫情危机中彰显强大的力量，我国金融业的数字化程度，尤其是数字基础设施和数字金融服务已然名列世界前茅；疫情危机同样没能阻挡住中国金融业市场化改革和更大程度的对外开放步伐，不仅

利率市场化和汇率市场化仍在继续推进，中国股市在基础设施和制度环境方面的改善也大大强化了疫情期间资本市场对实体经济的支持；而宏观调控和货币政策的战略定力更体现了中国作为大国金融的力量。

当前，疫情最艰难的时刻已经过去，经历过疫情考验的中国金融业将变得更加富有活力。在双循环新发展格局之下，伴随着市场化改革的洪流和数字化创新的浪潮，中国金融业将面临新一轮的结构变革和开放升级，未来金融领域的理论研究和业务发展的任务都非常繁重。如何在经济运行日趋复杂、金融创新日新月异的今天，与时俱进地发展和完善足以支撑和影响决策的经济金融理论框架，是时代赋予清华五道口人责无旁贷的使命。

同学们，无论你们未来继续从事科研工作，还是进入实务领域，请始终葆有“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的五道口传统，与中国金融改革同呼吸、共命运。始终扎根中国大地，把握和顺应时代大势，将个人生命融入历史的洪流，让青春在为祖国为人民的赤诚奉献中绽放。

母校永远关注你们、支持你们、祝福你们！请允许我引用守常先生的话来结束我的发言，“很多时候，你是一个人；但更多时候，你还有我们。”

谢谢大家！



① 徐诺金

徐诺金，1984 级硕士校友、1990 级博士校友。研究员，国务院特殊津贴专家，第十三届全国人大代表，现任中国人民银行郑州中心支行党委书记、行长、国家外汇局河南省分局局长，曾任中国人民银行调查统计司巡视员。

乘改革春风 与时代共进

文 / 徐诺金，1984 级硕士校友、1990 级博士校友，中国人民银行郑州中心支行党委书记、行长，国家外汇局河南省分局局长

今年是中国共产党百年华诞。百年历程，波澜壮阔的中国共产党从小到大、从弱到强，历尽艰辛、成长壮大。作为人类历史上从未有过的百年大党，其全心全意为人民服务、为民族独立、为人类解放的初心是伟大的，其无私无畏、勇往直前、开放包容、与时俱进的崇高品质是人类历史上从未有过的。正是因为中国共产党的这些优秀品格才成就了党的百年光辉历程，成就了中国今天伟大的复兴。

我的母校——五道口今天的成就，就是中国共产党改革开放、与时俱进的又一个成功缩影。正是因为中国共产党的每一次改革开放，决定了中国革命与建设的前途命运，可以说，没有改革开放就没有当代中国的发展进步，就没有中国金融事业的辉煌成就。五道口应改革而生，与中国金融改革发展同行，伴随金融发展而成长壮大蜚声中外。作为 80、90 年代的五道口人，既是五道口发展壮大的亲历者、受益

者，也是中国金融改革发展的参与者、见证者。回望悠悠往昔数十载，那一幕幕、一桩桩、一件件，萦绕在我的心头，思绪万千。但归结一条：没有中国共产党改革开放、与时俱进的伟大品格，就没有今天的五道口，就没有今天的五道口人。

一、坚持改革开放、与时俱进，为推动金融改革发展而生

1978年召开的党的十一届三中全会，拉开了中国改革开放的序幕，从计划经济向市场经济转变，我国各领域、各行业都面临一场巨大变革。改革伊始，金融业百废待兴，与农村改革、企业改革相比，金融改革面临的挑战更大，不仅现代金融理论知识极为匮乏，专业化应用型金融人才更是尤其稀少。为培养一支既懂市场经济又了解中国国情的金融人才队伍、推动金融改革发展，时任中国人民银行副行长的刘鸿儒老师四处奔走、八方联络，召集了一批金融专家学者，共商办学大计，在人民银行党委班子的大力支持下，五道口应运而生，成为我国金融系统第一所专门培养金融高级管理人才的高等学府。

五道口因中国金融改革而生，与中国金融发展相伴而行，为繁荣金融事业做出了重要贡献。从1981—2021

年，40年来五道口承担着重要的使命，始终坚持“改革开放、与时俱进”，当初成立五道口，既没有成熟的经验可遵循，也没有固定的师资队伍，但这恰恰成为五道口不拘一格的特色和优势，没有师资就聘请最好的老师，除了聘请北大、清华、人大、中央财经等北京高校的老师，也从全国邀请最优秀的老师上课。在西方经济学专业被冠以“当代资产阶级经济学说”批判的时代，五道口充分体现了开放性、包容性，最早开设资本市场课程，不仅为学生开设了宏观经济学、微观经济学、货币银行学、国际金融等课程，讲授西方金融理论与实践，还经常邀请国内金融领域专业人士、高水平外籍教授授课，很多兼职老师或导师都是各银行行长、司长，极大拓宽了学生的视野，提高了金融实践本领。在五道口的课堂上，没有级别、身份的差异，师生共同探讨学术自由而开放，老师把学生当朋友，师生关系亲密且平等，这种学术精神实在宝贵。

五道口与中国金融改革发展共进，伴随不同金融发展阶段，密切跟踪金融发展动态，积极探索问题解决路径，从中央银行制度建立完善、国有商业改革，到金融监管框架健全；从计划经济向市场经济转轨，到资本市场建立运转；从2008年国际金融危机到

互联网金融实验室、国家金融研究院和金融科技研究院的设立，五道口从不缺席，始终与国家金融改革发展同脉搏。因改革而生，又因推动金融改革发展而成名，艰辛砥砺四十载，淬炼成为“中国金融黄埔”和“中国金融改革桥头堡”。

二、秉持道口作风、务实笃行，为金融改革发展贡献力量

从1984年五道口学生在中国金融学会年会上提出的金融改革蓝皮书，到创建全国第一家完全由企业法人持股的股份制银行（招商银行）、第一家证券公司（深圳经济特区证券公司）、第一家上市商业银行（深圳发展银行）、第一只基金（富岛基金）、第一家银行卡标准系统（中国银联），道口人已成为中国金融创新发展的急先锋。一代代道口人，正如母校在金融领域播撒的一粒粒种子，始终坚守“推动金融改革发展”的“初心”，在母校的关心和支持下，大都扎根于金融领域，秉持“自由、开放、务实”的作风，在金融各领域成长成材，通过各种方式为中国金融事业贡献自己的力量。

我是1984级硕士，1990年再次进入这里攻读博士学位，在五道口六年的时间里，学校潜移默化传承的人

文精髓、老师们的言传身教，都是宝贵的精神财富，让我从一个山区农民的子弟成长为金融理论研究专业爱好者，在那里也塑造了我的为文和为人。毕业后我进入中国人民银行总行金融研究所工作，而后经历了“东（广东）、西（广西）、南（海南）、北（北京）、中（河南）”的工作变换，不管工作地点和职位身份如何变化，我始终坚持金融理论研究，秉持“自由、开放、务实”的作风，三十多年来笔耕不辍，出版学术专著、译著20余本，发表专业论文200余篇。转战各地工作的这段时期，是我人生中动荡不安的一段日子，但因贴近地方实际，这也为我将金融理论研究转化为实践成果创造了条件，尤其是在2015年到人民银行郑州中心支行任职以来，我将理论与河南发展实际结合起来，谋划部署了“普惠金融”、“金融扶贫”、“民营小微金融”、“自贸金融”等一批重点工作，经过几年的努力，取得了丰硕的成果，成为了河南金融的“靓丽名片”。兰考获批成为当时全国首个国家级普惠金融改革试验区，2019年7月，普惠金融“兰考模式”成功入选中组部编写的《贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想在改革发展稳定中攻坚克难案例》和中央党校教学案例、河南省“改革开

放40年地方改革创新案例”和“首届经济体制改革十大案例”。三十多年来，我坚持从理论到实践、再从实践到理论，为推动地方金融事业发展做出了一些成绩，也为金融理论研究尽绵薄之力。

时光荏苒，岁月如梭，回望走过的路，读书时不知有多少个夜因思考一个学术观点而不能寐，工作后不知有多少次因解决一个实践难题而冥思苦想，但无论再迷茫、再难熬，五道口的老师们帮我拨开迷雾，告诉我正确的道路在哪里，告诉我不要为眼前的小利而放弃短暂艰辛后的阳光大道；工作中的领导、前辈、朋友们诚挚地提醒我、鼓励我，帮助我克服各种困难障碍。正是这些老师、长辈、领导、同学、朋友的指导和帮助，正是因为他们的拉动和推进，我才有今天的成绩。每当想到此处，心中满怀感恩，感恩中国共产党的正确领导，感恩伟大时代赋予的重要机遇，感恩母校的培养、关心和支持！

三、传承道口精神、兼容并蓄，为新时代美好金融展现新作为

40年来，五道口为社会输送了大量金融人才，一代代道口人传承道口精神、接续奋斗，为国家金融改革发展贡献了重要力量，也为母校赢得了无上

荣耀。五道口已经圆满完成了当初设立时的使命——培养国家紧缺高端金融人才。2011年五道口并入清华大学成为五道口金融学院，五道口兼容并蓄，将自身的应用优势和清华大学基础理论研究优势结合起来，取得了很好的发展，步入新发展阶段。在新时代，坚持改革开放、与时俱进的道口精神生生不息，五道口金融学院承担着新的使命——满足人民群众对美好金融的需要。

一代代道口人在为国家金融事业发展做出贡献的同时，也实现了自己的人生价值。40多年来，金融改革发展的实践证明，中国共产党的正确领导是金融事业取得辉煌成就的关键，中国特色金融发展道路具有显著优势，只有将个人发展融入到国家金融发展的大势中去，与时代共进，才能实现自己的人生价值。新一代的道口人，面临着金融发展新的挑战 and 机遇，但不管形势如何变化，都应该坚定不移坚持党的领导，坚持改革开放、与时俱进，将道口精神传承下去，将个人发展融入到新时代金融改革发展中来，心怀“国之大者”，为满足人民群众对美好金融的需要而不懈奋斗，坚信五道口的明天更加美好，中国金融的明天会更加美好！^①



① 董玉华

董玉华，1988级硕士校友，现任中国农业银行上海审计分局局长。河南省十三届人大代表，内蒙古草原英才。曾担任河南省农行党委书记、行长，农总行个人金融部总经理、农行内蒙分行党委委员、副行长，总行研究室副主任、战略规划部副总经理、农行海南三亚分行党委书记、行长，中外合资海南国际财务有限公司董事、中方总经理，总行国际业务部外汇信贷处副处长，江西财经大学教师。

学思践悟 知行合一 ——传承红色金融文化的感悟

文 / 董玉华，1988级硕士校友，中国农业银行上海审计分局局长

今年是建党一百周年，值得特别庆祝和纪念的年份，全党都在抓党建促发展，以实际行动庆祝中国共产党一百周年生日。作为党领导下的国有商业银行中的一员，为中国改革开放四十多年取得的光辉成就欢欣鼓舞。不忘初心、牢记使命，传承红色基因，探索红色金融文化，在新时代继续发扬光大。结合红色金融文化，结合当下金融改革与发展要求，谈些感想和体会，供校友们参考。

一、赓续红色金融基因，学懂弄通红色金融发展史

母校清华大学五道口金融学院是2012年在中国人民银行研究生部基础上成立的，自然我们要回顾一下中国人民银行的发展历程，进一步还要溯源到整个红色金融史。中国人民银行的历史最早可以追溯到第二次国内革命战争时期。1931年11月7日在江西瑞金召开的“全国苏维埃第一次代表大会”上，通过决议成立“中华苏维埃

共和国国家银行”并发行货币，毛泽民同志担任行长。成立初始，缺钱缺人，初始资金只有从闽西工农银行转来的20万元，全部人马一只手就能数过来：行长毛泽民、会计科长曹菊如、业务科长赖永烈、总务科长莫均涛、会计钱希均。白手起家办银行，不知如何着手记账，怎么办？有一次，前线部队送来一批缴获的现钞，经手人员发现，现钞的包封纸竟然是国民党税务机关的四联单。毛泽民如获至宝，赶紧召集大家对四联单仔细分析研究，对金库管理和流程加以改进，使金库资金的收款方、管理方（国家金库）、使用方和支配方都有相应记录，保证了财务制度的严谨。从四联单得到启发，毛泽民立即签发通知，要求红军各级政治部、供给部注意收集有关财政、银行、企业管理知识方面的书籍、文件、账簿、单据、报表等实物，备作参考。随着各种制度的建立和完善，苏维埃国家银行慢慢正常运转起来了。时有“假币幽灵”游荡在苏区，搅乱了刚刚建立起来的金融体系，怎么办？毛泽民苦苦思索，一直找不到破解之术，一个意外却让他茅塞顿开。一天晚上，毛泽民伏案工作，无意间披在身上的羊毛衫烧着了，袅袅烟雾促发了他的奇思妙想——何不在制造纸币时掺入一定比例的羊毛，这样既可以通过透视纸币的特殊纤维，亦可通过火燎纸币发出的羊毛焦味来辨别钞票真伪。货币战场的胜利，为苏区筑起了一道金融防线。

1934年初，第五次反“围剿”失利，同年10月红军开始长征，苏维埃国家银行被纳入中国工农红军中央纵队第十五大队，毛泽民担当“扁担银行”政委，负责红军筹粮、筹款，通过货币发行与回笼，帮助军队沿路筹款，保障红军物资供给。在红军攻克遵义不到一个月的时间里，苏维埃国家银行在遵义完成了苏区纸币的发行、流通和回收的全过程，创造了金融史的一个奇迹。

“扁担银行”辗转南北，当中央红军1935年秋冬季抵达陕北吴起镇时，参加红军的14名国家银行干部，只剩下8个人了。经清点，扁担银行家底，尚有黄金2担，白银和银元12担，另有珠宝若干。核对账目后发现，除长征路上正常开支，竟然没有损失一块银元，这就看出国家银行的铁军精神。到达陕北后，苏维埃国家银行改为中华苏维埃共和国国家银行西北分行，林伯渠任行长，曹菊如任副行长，后改为陕甘宁边区银行，曹菊如任行长。1948年12月1日，以华北银行为基础，合并北海银行、西北农民银行，在河北石家庄市组建中国人民银行并发行人民币。从回顾苏维埃国家银行二三事，可以反映出沉淀在中国人民银行中的红色基因，即敢于开拓创新精神和艰苦奋斗、不怕牺牲精神。

中国人民银行研究生部是直属总行金融研究所的，是金融改革发展时代的产物。80年代初，适应改革开放需要，迫切需要一批懂市场经济、商业

银行运作、中央银行制度的金融人才，人民银行研究生部应运而生了。这与上述故事中国家银行从无到有，以探索、创新精神、整章建制的红色基因不谋而合，是红色基因的传承发展，所以五道口的“不怕苦、敢为先、讲团结、重贡献”传统，包含开拓创新精神、奉献担当精神、艰苦奋斗精神，是红色传统的继承与发展。清华大学是一所拥有百年光辉历史的学府，“自强不息、厚德载物”是清华大学的校训，自成立之日起，就把自己使命与国家兴亡、民族荣辱联系在一起。我想清华五道口金融学院一定会继续传承好红色基因，为中华民族伟大复兴贡献力量。

二、以情怀和担当，知行合一，以五道口传统激励自己服务实体经济，服务三农和绿色发展，做好普惠金融

五道口注重理论联系实际，培养金融类应用型研究生，坚持开放办学，激励学术观点交流，形成鲜明的办学特色。作为五道口毕业生中一员，始终以理论联系实际，知行合一，开拓创新来要求自己。我1991年从五道口硕士毕业，随后分配到中国农业银行国际业务部，值得一提的是我直接参与操作了中国农业银行第一次境外发债。通过前后两年多努力，1995年3月6日在日本东京成功发行了中国农业银行150亿日元武士券，其中经历争取外债指标、选择发债项目、做好信用评级、主干事行选择、合同文本谈判、掉期操作等，也是干中学、学中干，不怕

苦、敢为先。这是农行第一次登上国际金融舞台，这也是我职业生涯中具有纪念意义的一件事。中国改革开放已经走过40多年，从过去摸着石头过河已经到了需要顶层设计的阶段，仅靠经验办事远远不够，所以持续学习、终身学习，联系业务实际开展一些理论研究，提高自己的理论素养很重要，进而指导实践非常有必要。毕业后，我没有停止理论学习，在总行研究室任职期间，开展了对服务“三农”、绿色信贷、公司治理、股份制改革等方面的研究。陆续公开发表过100多篇文章，出版专著四部，也获得很多奖励，如“内蒙古草原英才”“哲学社会科学政府奖”“中国银行业研究成果特等奖”等诸多荣誉，其中发表在人民日报上的《金融百货公司过时了吗？》一文被列入高考测试题，对中学生普及金融教育，提高金融知识水平起到推广作用。从2009年至今，很多中学把该文列入高考前测试题，对中学生起到金融知识启蒙教育作用。

五道口教育特点是求真务实，不应是为学习而学习，为研究而研究，应该是知行合一、学以致用。研究创造价值必须把成果运用到实践中来，本着这个理念，一直是联系实际调查研究。2018年1月，我担任农行河南分行党委书记、行长。前些年研究成果派上用场，表现在：一是党建与业务深度融合，抓党建促发展。在分行成立党建与业务融合研究会，一年中在年中和年初党建与业务融合交流会上开展成果交流，理论成果运用到实践中去。在大别

山地区新县建立传播红色金融文化的博物馆，成为大别山干部学院的培训点，对传播宣传红色基因起到积极作用。二是以情怀和担当精神，全力做好农行河南分行“三农”工作。“三农”问题是党中央高度重视的一项关乎国计民生的战略性工作，非常重要。农行是涉农金融机构，但是农业是风险较高的产业，信贷风险是一个绕不过去的话题。农户贷款是金额小、户数多，管理难度大，对服务“三农”行内存在畏难情绪，也担心风险问题，怎么办？首先要明确目标，不仅要做得还要做好。其次是路径和措施。如果不选择好方法，遍地开花，不根据区域特点盲目地做，必然是会出现假冒借款人，出现贷款收不回等现象，不可能持续发展。因此，首先要做好各支行思想政治工作，思想工作要做通；然后一县一策，各县选择特色支柱产业来开展农户和农业产业化贷款；再次就是利用好大数据服务“三农”，选择惠农e贷这个大数据平台；最后是加强内部管理，防止多人承贷、一人使用现象发生。要克服畏难情绪，就需要对“三农”具有情怀，要有勇于担当的奉献精神，发放农户贷款就要不怕吃苦，走村串户，必须有奉献精神。通过3年多努力，仅惠农e贷贷款就超100亿元。在脱贫攻坚战中，提高认识，主动作为，在河南省政府对脱贫攻坚考核中连续三年获评最高等级“好”，并作为备选单位报送中央。过去对“三农”研究在指导实践中发挥了很大作用。



① 服务三农实地考察



② 2018至2020年河南农行获得河南省扶贫先进集体

在分行信贷结构调整中，重视绿色信贷。党中央高度重视绿色发展，要实现碳达峰和碳中和目标，金融机构作为资金总闸门之一，对环保产业要积极支持，对环保不达标项目一票否决，促进节能减排事业发展。在2009年我就开展了绿色信贷研究，在人民日报上发表《让金融“绿”起来》《绿色经济需要绿色信贷》《碳金融对商业银行的启示》等文章，对实践中做好绿色信贷发挥了很大作用。

在普惠金融业务开展时，同样需要理论联系实际。中小企业生命周期短，科技含量不高，管理水平不高，商业银行对开展中小企业普惠贷款担心贷款难收回，担心责任追究。然而，中小企业在劳动就业、税收等方面作用巨大，所以需要提高认识，勇于担当。要利用好大数据，开发“纳税e贷”、供应链融资、网捷贷、数据网贷，科技赋能。要在体制机制上做文章，提高贷款风险容忍度和尽职免责。同样，过去对中小企业、供应链领域的理论研究发挥了指导作用，如利用专业市场、产

业集群、供应链上下游的中小企业开展业务，做到信息对称，既支持了中小企业发展，又做到减低风险，可持续发展。总之，五道口理论联系实际学风对我工作起到了很大作用，感谢母校培养。

三、从红色金融中汲取营养，努力在未来的工作学习上践行好五道口传统

从大革命时期到土地革命时期、抗日战争时期、解放战争时期、社会主义建设时期、改革开放时期，经过艰辛努力，不断探索，形成了具有红色基因的金融文化。这是党领导下的金融体系的一笔宝贵财富，为金融改革发展注入了内生动能。红色金融基因有哪些启示呢？

一是坚持党对金融工作的集中统一领导。东西南北中，党是领导一切的，金融是现代化经济核心，是国民经济血液和润滑剂，是资源配置重要手段，金融作用很重要，如何发挥好金融作用，关键是坚持党的领导。

二是把服务国家战略作为工作出发点和落脚点。围绕党的要求，服务好国家战略是金融机构一切工作出发点。在大革命时期，就提出了“组织农民借贷机关”，实行低息借款建议，打击或取缔高利贷，废除父债子还制度；土地革命时期，与高利贷作斗争是新民主主义金融重要任务之一；发行苏币，设立东固平民银行、闽西工农银行、苏维埃国家银行；抗日战争时期设立了边区银行，边区银行除经营存款、发放贷款，投资工商业，办理汇款外，还接受政府

委托，发行本币，代理财政金库，经营公债，买卖金银，开展对外货币斗争；解放战争时期，在各解放区设立了很多银行，发行人民币，开展业务，肃清旧的金融势力，建立新的金融秩序；在社会主义建设和改革开放时期都是围绕党的中心工作要求和国家发展战略来进行。比如开展技术改造，技术创新贷就是响应科技战略要求，这样的普惠贷、绿色信贷、三农贷款都与国家战略一脉相承。所以围绕中心工作，服务国家战略是金融工作出发点和落脚点。

三是践行人民至上，以人民为中心发展思想。江山就是人民，人民就是江山。人民对美好生活的追求就是我们党的奋斗目标。金融工作要服务好实体经济，配量好信贷资源，支持生产、消费、流通，促进经济高质量发展，防止资金脱实向虚、资金空转。要积极调整信贷结构，促进产业升级，只有产业发展了，才能带动就业，才能提高收入水平。在革命战争年代，资金也是用来发展有利事业。在社会主义建设和改革开放时代，需要发展壮大工业体系，支持农业发展，需要发放技术改造贷款、普惠贷款、三农贷款、绿色贷款、先进制造业贷款等，都是践行人民为中心理念。

四、需要统筹好金融服务实体经济和防范金融风险的关系

金融的定义有多种，有的说是资金融通；有的说是在不确定环境下进行资源跨期最优配置行为；有的说金融是一种交易活动，是将未来收入变

现的方式。西方定义是资本市场运营，资产供给与定价。金融核心是跨时间、跨空间的价值交换。我曾经提倡将金融定义为担当，因为金融相当于人体血液，担负起维持生命作用，为经济发展提供能量，金融活、经济活，金融稳、经济稳，经济兴、金融兴，经济强、金融强。金融要服务实体经济，金融是实体经济血脉，为实体经济服务是金融的天职，是金融的宗旨，也是防范风险的根本举措。

在革命时期，金融机构发行货币，以准备金作保证维持币值稳定，与敌伪币进行货币斗争，促进了经济秩序稳定，保障了物资供给。邓小平提出“把银行办成真正的银行”，针对计划经济体制下银行形势单一，经营不独立，资金供给效率低等弊端，当时银行是货币发行公司，是金库，意思是银行要自负盈亏，这就要求贷款要收得回，要注意金融风险防范。有一段时间影子银行大量出现，金融乱象丛生，很容易引发金融危机。要吸取亚洲金融危机和次贷危机教训，稳健经营，打好防范金融风险攻坚战。

五、继承好红色金融人物精神，努力为金融改革发展做出贡献

红色金融创立与发展，与毛泽民、林伯渠、曹菊如、南汉宸、黄亚光等金融前辈的贡献分不开。曹菊如是红色金融开拓者，南汉宸是人民银行首位“掌门人”，黄亚光是红色纸币设计者，都为红色金融发展做出过巨大贡献，他们身上都有艰苦奋斗、开拓创新、严格自律等优秀品质，这些值得我们学习。

红军长征到达陕北，牺牲6人，在长征途中通过扁担银行继续开展发行货币，筹款、筹粮，保障物资供给，为胜利到达陕西做出巨大贡献，这种不怕苦、不怕牺牲、开拓进取，严格要求自己的革命精神值得金融工作者学习。

五道口已经走过了四十年艰苦创业岁月，无论是中国人民银行研究生部时期，还是清华大学五道口金融学院时期，都培养了大量优秀金融人才，为金融改革发展贡献了力量。人的一生，在校时间总是一小部分，大部分都是实践中学，在学校受到的好的教育，需要社会上继续传承下去，把好的方法论运用到工作实践中去，需要不断学习、深入思考。在学校不光是学到知识，更多的是做人做事的智慧，需要把实践中的经验进行总结，需要透过现象看本质，领悟其真正的内涵。我离开学校三十年中，南在海南岛，北在内蒙古，东在上海，中在河南，西在成都，从事过的工作有：金融研究、外汇业务、零售业务、信贷业务，在内资和中外合资金融机构都干过，有点心得就是：学思践悟、知行合一。

三十年过去了，快到了退休年龄，有点感慨就是要锻炼身体，清华校长蒋南翔名言：“我们办的是社会主义大学，除了要培养青年成为具有社会主义觉悟，掌握业务的人才外，还同时必须是体魄健全能劳动的社会主义建设者。”“把身体锻炼好，争取至少为祖国健康工作五十年。”因此，加强体育运动，经常锻炼身体非常必要。愿我们校友都能为祖国健康工作五十年。A



① 孙慧君

孙慧君，1992 级硕士校友，现任农发行总行投资部副总经理。先后在人总行、保监会、银保监会工作。2016 年至 2019 年在中国保险监督管理委员会机关党委担任副巡视员，从事纪检工作。

党性恒存 警钟长鸣

文 / 孙慧君，1992 级硕士校友，中国农业发展银行总行投资部副总经理

我 1992 年考入五道口，走进五道口也是阴差阳错。1988 年我进入南开大学读社会学专业，大三时想考研，考保险专业。于是在南开校园的图书馆里翻看研究生招生目录，偶然发现了中国人民银行研究生部在招生，而且有保险专业。当时暗想：这个地方从没有听说过，名不见经传，估计没什么人考，可能比较容易考上。当即就决定报考。后来才听说五道口在金融圈里大名鼎鼎。如果早知道，可能

不敢报名了。

第一次走进五道口的校园，感觉还是很失望的。因为校园太小了，只有两栋小楼。和南开诺大的校园比简直是天壤之别。不过很快就感受到了五道口的好处。楼上住宿，楼下上课，不用出门就到教室了。食堂的饭菜也很可口，我的伙食费也比在大学时充足。在道口两年半，体重长了 20 斤。

当然最吸引我的，还是五道口的老师和同学。老师们和同学们都是来

自四面八方，各有魅力。老师的授课多数是讲座性质的，和经济金融形势联系紧密，为我们搭建了从教室到社会的桥梁。同学们大多是名校毕业生，若非名校毕业，那更是身怀绝技、才华横溢，令人佩服。同学们在这里一起学习、生活，讨论现在和未来，真是乐趣横生，对未来充满了希望。

那时候的五道口还经常会停电，每到停电时，同学们就在晚餐后聚在校园里谈天说地，畅想未来，不亦乐乎。班里组织过羽毛球比赛，周末会组织舞会。虽时隔数十年，当时的情景仍历历在目，仿佛就在昨天。那时的我们多么年轻啊！

转眼就毕业了。1995年我到中国人民银行参加了工作，后又因机构改革到保监会、银保监会工作，今年初调至农发行工作。

本来一直在业务部门工作的我，有幸在2016年转到了党务部门工作，而且是做让大家“望而生畏、敬而远之”的纪检工作。从事纪检工作已经将近三年时间，这期间我系统学习了党的相关规章制度，纪律处分条例和实施细则更是学习了多遍。同时，也多次参加中纪委和中央国家机关纪工委举办的培训班。在培训班里，不仅听授课老师讲了许多精彩而教训深刻的案例，同

时也认识了很多从事纪检工作的朋友。大家对这块工作的付出和收获都是很大的。我曾经在北戴河纪检监察学院培训班上和同学们说过，我愿意和大家一起干纪检工作直到退休。

我对纪检工作确实充满热情，我感到纪检工作很有挑战性，非常考验一个人的工作水平和态度。能不能坚持原则、能不能实事求是、能不能抛开情面，这些都是对纪检干部的党性的考验。

当然，纪检工作也是孤独寂寞的，常常被人误解、被人疏远，甚至有的纪检干部会受到恐吓。我有时也会感到很委屈，很无奈无助。

这三年的纪检工作经历，对我来说是收获巨大的。让我切实感受到了铁一般的党的纪律，任何时候任何情况下不能有侥幸心理，不能触碰纪律的红线。老老实实做人、老老实实做事，听党的话跟党走，这是我们党员的基本原则！

我非常感谢这三年的纪检工作经历，让我心里能够警钟长鸣，相信会带给我未来一生的平安。在这里我也希望我的道口师兄师姐师弟师妹们能够警钟长鸣，对纪律心怀畏惧，不越红线。做一个清清白白、坦坦荡荡，一身正气、两袖清风的道口人！^①



① 郭建伟

郭建伟，1993 级硕士校友，哥伦比亚大学国际关系学院经济政策管理公共管理硕士、西安交通大学管理学院博士，现任中国金融出版社总编辑、总经理。曾先后在中国人民银行计划资金司、货币政策司、货币政策二司、人民银行乌鲁木齐中心支行、外汇管理局新疆分局、西安分行工作，历任副处长至副司长、行长、局长、巡视员等职，并曾援疆挂职新疆生产建设兵团农五师常委、副师长。

敢为人先锤炼党性 勇立潮头报效家国

文 / 郭建伟，1993 级硕士校友，中国金融出版社总编辑、总经理

在庆祝中国共产党诞辰 100 周年之际，我作为中国人民银行研究生部的一名硕士学生，也是一名本科就入党的党员，回顾自己毕业后参与、见证党领导的我国金融改革开放伟大事业，顿生自豪和成就感，倍加感激党的恩情，更加坚定了永远跟党走的决心！

一、感恩党的英明决策才有了五道口母校，铸就家国情怀

1978 年 12 月党的十一届三中全会开启了我国改革开放的伟大事业，但

在当时计划经济体制背景下金融人才极其短缺，无法满足改革开放大潮对金融人才的需求。人民银行党委决定创建一所学校专门培养中高端金融人才，于是中国人民银行金融研究所研究生部于 1981 年 8 月成立，专门培养金融硕士。正由于母校的成立，也圆了我 1993 年上研究生的梦，道口的培养也给我注入了家国情怀！注定自己的职业人生必将融入到我国金融业改革开放的伟大事业中。回首五道口的发展和被誉为“金融黄埔军校”的口碑，感恩党的英明决策，

才让我们有了值得骄傲的母校！母校是承载党赋予的国家金融改革开放伟业使命而创立，这种使命也深深注入我们的灵魂，督促自己永远将党旗高高举起！

二、心中有党始终保持大局意识，报效国家民族

道口毕业后，我仍然回到中国人民银行计划资金司利率管理处、货币政策司利率处工作，越来越多地承担加息减息等利率调整方案的研判、测算、制定、实施、问答、评估等利率政策调整工作。因为我党代表了中华民族的根本利益，党的决定就代表这一根本利益的发展方向，所以在我的工作中始终将党中央国务院部署的任务放在这一高度去理解，始终把国家和全民族利益作为一个整体进行形势研判并提出政策建议，始终从大局出发测算调整利率对居民、企业、银行、财政等各方利益的影响，从而提供多种方案以供决策者参考。最后听从党中央国务院决定实施利率政策调整方案，回答和解决实施中的新情况新问题，基本忘记了自己和部门，只有落实党中央国务院决策这一个目标。回首我国利率从计划管制调整走向市场化调控，以及参与制定“九五”利率改革方案开始的利率市场化征程，始终围绕党中央国务院决策的大局开展工作，始终围绕国家和民族利益最大化、实事求是地研判形势和实际情况，然后签报政策建议，

将每一次绝密的利率政策调整按时落实到位。这是道口培养所形成的思考问题要有大局意识，处理问题要有大局观，做任何事要与党中央国务院决策对标对表的看齐意识，始终想着要为国家 and 民族利益最大化多做贡献。

三、全面从严治党必须以身作则，勇立潮头

1、抓基层党建必须身先士卒

2015年初我来到边疆担任人民银行乌鲁木齐中心支行党委书记、行长、新疆外管分局局长，深知处于反恐维稳一线的人行基层党建多么重要。

① 驻村党建现场



一是分析研判新疆反恐维稳形势和学深悟透党中央治疆方略，落实自治区党委各项工作部署都需要自己坚强的党性和基层党委的核心战斗力带领。

二是制定自己每天学习计划：自学一小时、参加小组和党支部学习讨论、党委理论学习中心组学习研讨相结合的政治理论，每天回宿舍后保证自学完毕才睡觉；在小组和党支部有准备地带头发言，并引导培养大家批评与自我批评的帮扶风气，打造示范支部；党委理论学习中心组带头结合工作研讨深化学习效果。

三是通过党建促进各项工作开展，通过各项工作业绩检验党建成效，凡是工作推进无起色的部门，都是从党建入手开展思想动员，振作精神、点燃激情。

四是带头创建青年导师制、青年与行长面对面机制，建立健全了“党建+团建”机制，通过自己的亲身体会引导人行青年将人生规划与单位职业规划融合，引导其将党代表中华民族根本利益的指导方向作为人生发展方向，在自己的工作中培养兴趣通过轮岗制发现爱好并发展爱好，以最大限度发挥其长项优势多做工作贡献。

2、带头在反恐维稳一线驻村点结亲脱贫锤炼党性

2015年，我首次来到驻村点——新疆和田地区民丰县若克雅乡都阿艾各孜村（后改名劳光村），请村民座谈了解他们需要我们帮扶的需求时，结果无一人参加，原来才知道有野阿訇（非法

阿訇）通过极端伊斯兰宗教管控着全村维族同胞。如此严峻的反恐维稳前沿形势，成了我锤炼党性、捍卫党和国家利益、与三股势力斗争的阵地。

一是创建驻村工作队临时党支部，结合周围形势深化理论学习效果、提升思想认识水平，加强驻村工作队党员党性建设和战斗堡垒建设，发展积极分子火线入党。

二是我们驻村工作队党支部和党员团结带领全村老党员（因为当时村里没有年轻人入党）示范带领群众开展工作，通过翻译重温入党誓词点燃他们的初心，用使命动员他们配合工作队一起开展脱贫攻坚，打开了工作局面。

三是我们带头与村民（100% 维族同胞）结对“民族团结”亲戚，逐户帮助脱贫，获得民心支持。

四是创建“公司+村合作社+贫困户”的金融脱贫奔小康模式带领全村脱贫。通过村党员示范协助和我们共同努力，让村民感受到党的优惠政策的温暖和实惠，从2017年开始村里就彻底实现了稳定安全的发展新环境。

四、探索丝绸之路资金融通新思路，敢为人先

针对新疆作为丝绸之路经济带核心区面临的周边国家跨境贸易美元结算难等问题，乌中支党委以党中央“一带一路”倡议为旗帜、落实国家优惠政策为使命，党委理论学习中心组反复组织学习领会习总书记有关一带一路

的系列讲话精神和人类命运共同体思想武装头脑，我带队拜访周边哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦央行探索脱离美元的人民币跨境使用新思路，敢为人先，不等不靠。

首先通过承办人民银行主办的丝绸之路金融论坛（乌鲁木齐）寻找共识；其次经过连续三年与哈央行并肩求索；最后与哈国央行合作建立了人民币对坚戈（哈萨克斯坦共和国的官方货币）每日跨境报价、跨境交易、每日跨境平盘的直接汇率形成机制（脱离美元换算的三角汇率间接形成机制），降低了汇兑成本规避了汇率风险，实现了人民币对坚戈自由兑换便捷使用。这一机制，为人民币与丝路小货币合作创立了新思路、找到了新办法、构建了新格局。

带领乌中支党委反复领悟习总书记生态文明思想和新发展理念，充分发挥新疆绿色比较优势，落实绿水青山就是金山银山的绿色发展理念。我带队专班研究并给自治区党委提交新疆绿色金融发展规划建议，协助新疆维吾尔自治区于2016年向国务院申报了首个国家级金融试验区，并于2017年获得了国务院批准在新疆哈密、昌吉、克拉玛依开展绿色金融改革创新试验区的首批试验区，为绿色丝绸之路创建样板，为今天落实“2030年碳达峰、2060年碳中和”目标奠定了基础。A



① 绿色金融战略合作签约仪式



① 丝绸之路金融论坛



① 中哈双边本币合作座谈会



① 侯雅丽

侯雅丽，2003 级博士校友，中国人民银行机关工会主席，长期从事扶贫工作，荣获 2021 年全国脱贫攻坚先进个人。

助力脱贫攻坚的央行实践

文 / 侯雅丽，2003 级博士校友，中国人民银行机关工会主席

发挥金融在脱贫攻坚中的价值

贫困是个世界性难题，中国是世界上最大的发展中国家，党和国家一直高度重视扶贫开发工作，建立了“中央统筹、省负总责、市县抓落实”的脱贫攻坚管理体制，形成了专项扶贫、行业扶贫和社会扶贫三位一体的大扶贫格局。人民银行作为国务院扶贫开发领导小组副组长单位，承担着金融精准扶贫和金融单位定点扶贫“双牵头”职责，同时还定点帮扶陕西省铜川市的印台区、宜君县两个国定贫困县。因此，我们必须在贯彻好习近平总书记关于“做好金融扶贫这篇文章”的指示精神上作表率，带头用好金融手段，发挥金融作用，体现金融价值。

实践中，人民银行探索形成了信守一个“承诺”、种好两块“田地”、建设三个“工程”的工作理念，逐步成为人民银行乃至金融单位助力脱贫攻坚的工作方案。一个“承诺”，就是要发挥行业优势，加大帮扶力度，创新帮扶举措，高质量完成责任书承诺的帮扶任务。种好两块“田地”，就是要体现金融特点，把定点扶贫的“责任田”打造成“金融政策落地、金融普惠实现、信用价值彰显、风险防控有效”的金融精准扶贫“示范田”。建设三个“工程”，就是要拓宽帮扶视野，丰富帮扶内涵，把金融定点扶贫建设成“破解‘三农’问题的民生工程、培育金融机构核心竞争力的发展工程、优化基层社会治

理的政治工程”。

在“一二三”工作理念指导下，金融定点扶贫通过对法治意识、市场观念、契约精神的倡导，对信贷支持、信用增值、持续服务的提升，对社会信任、内生动力、政策协同的培育，在直接产生扶贫经济效益的同时，也在政治、组织、社会、文化等各方面带来显著的溢出效应，形成对巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴的正向反馈，践行了金融要回归本源、服从服务于经济社会发展的工作要求。

通过“组合拳”破解三个难题

在单纯依靠财政资金和社会保障体系不足以解决当前贫困问题的情况下，金融助力脱贫攻坚需要建立一套高效运转的制度体系，把中国特色社会主义金融的制度优势和市场经济的独特价值结合起来，让金融资源流向最迫切、最需要的扶贫领域。人民银行相继出台了全面做好扶贫开发金融服务、金融助推脱贫攻坚、金融支持深度贫困地区等一系列政策文件，持续加大货币政策工具支持力度，创设扶贫再贷款，实行比支农再贷款更优惠的利率，引导金融资源向贫困地区倾斜，逐步构建起多层次的金融扶贫组织体系、系统化的金融扶贫政策体系和立体化的金融扶贫保障体系，实现了让金融扶贫“有人干、都会干、干得好”。

实践中，人民银行集中破解了三



① 侯雅丽（左二）

个难题。

一是通过顶层设计，推出扶贫再贷款、扶贫小额信贷等一系列政策举措，让逻辑上依赖市场配置的金融资源，主动流向并精准滴灌到脱贫攻坚领域和广大农村地区，充分彰显了中国特色社会主义制度优越性。

二是通过实践创新，坚持用金融手段干好扶贫工作，探索出了以“信守一个承诺、种好两块田地、建设三个工程”为主要内容的，可复制可推广、具有金融特色的扶贫模式，为扶贫事业贡献了金融智慧，提供了行动方案。

三是通过示范引领，带动整个金融系统在脱贫攻坚中作表率，推动金融系统各级党组织把定点扶贫作为模范机关创建的竞赛场，把各级机关建设成为贯彻中央脱贫攻坚决策部署的政治堡垒，展现了金融人的政治责任

和使命担当，也在服务实体经济、践行金融为民的初心中，成就了我国金融事业的欣欣向荣。

数据显示，脱贫攻坚以来人民银行累计发放扶贫再贷款 6688 亿元，引导金融机构累计发放精准扶贫贷款 9.2 万亿元，累计支持贫困人口 9000 多万人次。人民银行系统累计直接投入扶贫资金超 5 亿元，从事扶贫干部超 1.6 万余人，定点帮扶超 60 万贫困人口脱贫，超 2000 个贫困村出列，2 个国定县摘帽。人民银行牵头联系的 22 家金融单位定点帮扶的 65 个贫困县均如期摘帽。人民银行定点扶贫工作以连续 4 年成效考核为第一档次“好”的佳绩圆满收官。

扶贫工作个人感悟

身在兵位，心为师谋。金融助力脱贫攻坚没有先例可循，是一个边干边学、边学边干的过程，需要在实践探索的基础上，不断梳理归纳、总结提炼、形成认识。我们从最初的帮助修路、挖井，养猪、养鸡，种玉米、卖苹果等工作中，慢慢体会出，扶贫不应仅停留在简单给钱、给物的低层次帮扶水平上，作为金融人干扶贫，应该坚持“金融人干金融事”。

多年来人民银行扶贫办坚持“没有调查就没有发言权”，每年开展课题攻关，先后组成多个课题组深入扶贫

一线，问政基层群众、掌握第一手信息。既把中国特色社会主义金融助力脱贫攻坚的论文写在祖国大地上，也将脱贫攻坚的金融实践转化成指导扶贫实践的规律性把握，形成一大批高水平的研究成果，为金融扶贫理论体系作了有益补充。课题《党领导下的金融精准扶贫理论研究与实践探索》荣获全国党建研究会研究课题优秀成果一等奖、中央国家机关党建研究会研究课题优秀成果一等奖，《深度贫困地区基层社会治理视角下金融精准扶贫研究》《金融视角下贫困协同治理研究》等成果获得人民银行重点课题奖项。

送人玫瑰，手有余香。回顾与扶贫同行的日子，真实感受到扶贫工作对自己的提升和改变，体会到金融扶贫是一项美好甜蜜的事业。

工作作风更加务实了。工作中接触的大都是农民，推出的政策，例如苹果期货和各种价格保障等，要用农民听得懂的方式去讲，要在贫瘠的土地上去试，工作自然更加务实顾本，更能换位思考。

精神世界更加充实了。扶贫离不开深入农田农户，随着目光投向贫瘠的农村、投向远方的老家，“守土安邦”的家国情怀会慢慢萌生，“知其难为而为之”的精神追求会日渐强烈，扶贫潜移默化地改变着一个人的精神气质。A



① 牛雁

牛雁，2019 级 EMBA 学生，现任山西东方物华农业科技有限责任公司董事长。2021 年，牛雁荣获“全国脱贫攻坚先进个人”表彰。

只有农民富了 才有企业的发展之道

文 / EMBA 中心供稿

从 2006 年起，牛雁就在国家深度贫困县广灵县的土地上投资农业，扎根黄土地艰辛创业。历经 15 年公司已成为围绕杂粮从育种、种植、加工、销售的全产业链运营的现代化科技企业，是国家农业产业化龙头企业和山西省扶贫龙头企业、中国杂粮十强企业。公司种植基地覆盖了 6 个县，种植面积达到 5.1 万亩，直接辐射带动周边农户 9300 余户，其中建档立卡贫困户 1640 多人。

“我生在农村，我是农民的儿子，懂得怎样和老百姓打交道，也明白农民的不容易。只有让农民富了，才是我们企业的发展之道。”刚刚获得全国脱贫攻坚先进个人称号的牛雁，从北京回来后就一头扑在工作上。他说：“这是一份沉甸甸的荣誉、百感交集的荣誉、催人奋进的荣誉，我能获得如此殊荣，离不开党和政府的帮助支持，离不开父老乡亲们的信赖。在接下来的乡村振兴事业中，我和我的团队将一如



① 牛雁带领发展杂粮育种技术，实现良种繁育量产

既往地为山西大同一方的农民增收、农村繁荣作贡献！”

“开拓一个产业，带动一方农户”

牛雁创业的初心就是想带着农民一起通过科技、市场致富。

山西，是中华农耕文明发源地，也是“中国杂粮王国”。广灵县素有“塞北小江南”之称，盛产高品质的杂粮和小米，是明清两代贡米“东方亮”小米的原产地。但是当地的杂粮

企业小而散，杂粮产业没有形成产业规模和优势，而且农民普遍存在卖粮难的问题。这使曾经的广灵县成为山西 10 个深度贫困县之一，贫困发生率达 17.4%。

2006 年，在考察了解了广灵县等周边的杂粮种植业后，牛雁决心重新让“东方亮”发光发亮。他深知，只有现代化的产业发展起来才能真正帮助当地摆脱贫困。为此，他重组了原广灵县最大的小米加工厂——广灵县青年小米精加工厂，后又投资 1.8 亿元成立了山西东方物华农业科技有限公司，以集约化、科学化的经营理念，彻底扭转以往弱小分散、粗放经营的产业局面。

在此过程中，牛雁通过“公司 + 基地 + 合作社 + 农户”等形式，为贫困户搭建市场平台，创造就业机会，使贫困户和贫困村由被动“扶”贫变为主动“脱”贫，由“授之以鱼”改为“授之以渔”，逐渐探索出了农户、企业、市场一体化的产业生态系统，形成了特色产业扶贫的长效机制，带领乡亲们逐步走出贫困。

前些年，当地传统杂粮种子品质

出现退化，农民收入受到影响。为了解决这一问题，公司在牛雁的带领下，联合中国农科院、中国农业大学、山西农业大学等科研院所，斥资发展杂粮育种技术，改进种子品质，实现良种繁育量产，并以成本价让利于农户，使农户能够收获更好的、适销对路的粮食作物。当地的谷价也从公司入驻的十年前的每斤平均 1.3 元，涨到了每斤平均 2.1 元，谷农户年均增收约 2800 元左右。

由于公司全年全时以高于市场均价的价格收购杂粮，彻底解决了当地农户卖粮难的问题。当地原来存在了几十年的粮食“二道贩子”也消失了。

持之以恒，初心不改，教育扶贫“点燃贫困学生教育希望”

教育扶贫是牛雁多年以来用心投入的事业。“读书改变命运”，“只有教育才能真正地、彻底地拔穷根”！这些话在有着几百年传统耕读文化的广灵县土地上被不断印证着。

在 2007 年的一个冬夜，当看到 8 位学生在不到 20 平米的小屋子里，围着一个直径不足 30 公分的小火炉寒窗

苦读的一幕，牛雁被深深地感动了，他决定做点什么。

从当年起，牛雁就发起了“东方亮点燃希望工程”，通过各种途径去寻找爱学习、家庭经济条件差的学生，连续资助其到大学毕业。“无论小学、中学、高中学生，我们都要一直资助其到大学毕业，要亲眼看到他们完成学业，自信地走向社会！”谈到此，牛雁目光十分坚定。

“广灵县的学生读书很刻苦，这里所有的人很重视教育，每年都有好几位学生考上清华北大”，牛雁边说边认真地向我们展示数据：广灵县年均高中应届毕业生约 1600 多人，这些年来，被清华、北大录取的人数，2020 年为 9 人、2019 年为 6 人，2018 年为 6 人，2017 年为 4 人等等。几乎占全省清华北大专项生的 30%，蝉联山西省第一。十几年来，公司已经累计资助贫困学生 810 多人，切切实实改变了贫困莘莘学子的命运。

回顾十五载创业征程，他一直践行着“不怕苦、敢为先、讲团结、重贡献”的五道口传统。艰难困苦中，砥砺前行；激情奋斗中，不忘初心。A



① 代言康巴文化中心德格文旅资源

鲍金虎，2013级金媒班校友，国家广电总局处长，挂职四川省甘孜州德格县委常委、副县长，于2021年6月结束挂职。2021年获得党中央国务院颁发的全国脱贫攻坚先进个人表彰。

所有的人扎西德勒

文 / 鲍金虎，2013级金媒班校友，国家广电总局处长

建党100周年前夕，习近平总书记在涉藏区考察时祝福“所有的人扎西德勒”。

扎西德勒，是亲切的问候也是美好的祝福。

在涉藏区挂职扶贫这两年，我说最多的一句话就是“扎西德勒”，已为我的口头禅。

我有个“亲戚”叫西饶，一家六口，四个大人身体都不好，两个小孩还在上学，这样的家庭主要靠脱贫攻坚的好政策撑起一片天。她不会说普通话，我和她的直接交流只有“扎西德勒”一句，我说扎西德勒，她也回了扎西德勒，其他的多是驻村第一书记翻译的。后来，我去看她的次数多了，我们也渐渐熟悉了，但她说的我也只能听懂“扎西

德勒”一句，她可能也是如此。有次她还问驻村第一书记，鲍县说扎西德勒听起来怎么跟别人不大一样呢？我说我生于有福之州，福建人，有福之人才听得懂福建普通话。她点头还竖起大拇指，我不知她心里想说的是“是”还是“有福”。后来，我走到哪儿，藏族同胞一听到福建腔的“扎西德勒”，就知道鲍县来了，偶尔他们也跟我开玩笑回个福建腔的“扎西德勒”。我就是这样在涉藏区挂职扶贫“扎西德勒”了两年。这两年，“扎西德勒”是我和牧民间的心灵约定，也是共同前行的夙愿，藏族同胞送了我一个称号：背包县长；组织也给了我一个荣誉：全国脱贫攻坚先进个人。

这两年，我挂职扶贫很“扎西德勒”；



❶ 雪域高原“走亲戚”

❶ 推进清华附小等首都名校和德格县小学通过卫星直播“同上一堂课”

这些年,我挂职的地方也很“扎西德勒”,金沙江畔,横断山脉,雀儿山下,地球第三极上,叫“德格”,藏文“善地”的意思。之前,是全国三区三州深度贫困县;再之前的之前,还是“农奴制”的社会。来了之后走走看看,才懂何为“社会变化之大,时代变迁之深”。我还写了篇小随笔说德格的三次“解放”。第一次解放算是“人的解放”。1950年6月9日,德格宣告和平解放,告别了封建农牧制;第二次解放算是“地的解放”,2017年9月26日,雀儿山隧道通车,通过川藏第一险只需12分钟,不再是鬼门关;第三次解放算是“天的解放”,2019年9月16日,德格境内格萨尔机场通航,架起了空中天路。

人、地、天每一次解放,都算得上

德格乾坤大挪移。在“人解放”之前,德格还是土司的时代。看过阿来老师的《尘埃落定》,就知道了土司时代是什么样的社会。在“地解放”之前,那有海拔5050米的雀儿山垭口,翻山越岭二三个小时是常事,运气不好时要走一整天才能越过垭口。当年18军进藏修建这段路时,每一公里是以牺牲七位战士为代价。“两路精神”的代表人物张福林烈士的陵园如今就在雀儿山隧道口,昭告世人当年共产党人感动地的事迹。古往今来能征服雀儿山的多是英雄,获得中宣部“时代楷模”称号的其美多吉,这座山就是他的一生邮路,只见雪山的崩塌,不见他的倒下,谱写了新时代共产党人的风范。在“天解放”之前,那怕有再美的自然生



① 四川电视节推介德格高原最美影视拍摄带

态，再好的人文资源，也只能养在深闺人未识。对于三区三州深度贫困县而言，真正贫困的不是自身，而是通往外界的世界。如今，天的解放，世界已扑面而来。我刚来挂职时，德格到成都只有开车，要用近两天的时间，先要在康定过个夜，醒来再去成都。现在，在德格醒来，好好享受一杯康巴酥油茶再出发，抵达成都时嘴边酥油茶的味道还犹存。德格与成都的距离如今就是一口酥油茶的功夫，扎西德勒的很。

这些幸福的味道背后是无数人默默的付出，也是我们制度优越性的彰显。来挂职扶贫之后，我常跟人分享涉藏区的变化和感受。我说这是我不忘初心牢记使命最鲜活的课堂，你们来听听；我说这是我坚定共产主义信仰最生动的教材，你们来看看。他们真来了，中央电视台来了，中国教育电视台来了，东南卫视来了，河南卫视来了，湖南卫视来了，四川卫视来了……和国

内主流视听网站来了，他们当中，有不少我们清华五道口金融学院的校友，都为了讲好脱贫攻坚的中国故事而来，为校友脱贫攻坚的“接力赛”助威加油而来，也都“扎西德勒”而归。很多人问我亲历脱贫攻坚战一线最想跟人分享的是什么？真是这个伟大的党，真是这个伟大的新时代，真是我们伟大的人民。这真是我在雪域高原奔波两年最真心的告白。

习近平总书记在全国脱贫攻坚总结表彰大会说，在迎来中国共产党成立一百周年的重要时刻，我国脱贫攻坚战取得了全面胜利，现行标准下 9899 万农村贫困人口全部脱贫，832 个贫困县全部摘帽，12.8 万个贫困村全部出列，区域性整体贫困得到解决，完成了消除绝对贫困的艰巨任务，创造了又一个彪炳史册的人间奇迹！这是中国人民的伟大光荣，是中国共产党的伟大光荣，是中华民族的伟大光荣！

对于我而言，作为一名已有 27 年党龄的还不老的年轻人，在实现第一个百年奋斗目标中，能亲历脱贫攻坚战，倍感荣幸。在即将迎来建党 100 周年之际，我雪域高原两年的“扎西德勒”挂职任期也将届满，马上要回京了，还有幸继续亲历实现第二个百年奋斗目标的“扎西德勒”时光。

捏指一算，2049 年，我还不老。那时我将是有 55 年党龄的还不老的老顽童。祝愿“所有的人扎西德勒”，包括我自己。②



① 侯雪静

侯雪静，2014 级金媒班校友，现任新华社国内部中央新闻采访中心主任记者。中国传媒大学毕业后进入新华社工作至今。曾获得全国脱贫攻坚先进个人、中国记协新春走基层先进个人、关注森林活动 20 周年突出贡献先进个人、新华社社级优秀新闻作品、上海世博会报道先进个人、国务院扶贫办优秀新闻作品一等奖、首都女记者新媒体大赛奖项等国家和省部级奖励。

要做记者 更要做时代的记录者

文 / 高敬，新华社记者

2 月 25 日，人民大会堂灯火辉煌。

脱贫攻坚总结表彰大会现场，数千名参会代表仔细聆听大会，沉浸在打赢脱贫攻坚战的喜悦中。镜头扫过代表席，一名低头刷刷地记着笔记的参会代表就是侯雪静。她来不及感受中华民族和自己人生的“高光”时刻，而是边记笔记边构思当天还有一篇要发的大会报道。

这是她几年来工作的常态，她将大部分精力投入“战”贫一线，平均每年深入贫困地区调研两三个月，采写公开和内参报道约 400 篇。尤其是脱贫攻坚战进入决战决胜阶段，24 小时开机，随时待命，全年无休，节假日“逆行”采访加班……她用执着和坚守，为如期打赢脱贫攻坚战贡献了积极的媒体力量，2021 年获评“全国脱贫攻坚先进个人”。

践行“四力”在“战”贫一线——“去老乡中体会脱贫的艰辛，分享战贫的喜悦”

2018 年，大暑。

河南兰考，侯雪静不止第一次来这里调研，

完成了当天采访任务后她没有走。与以往一样，她很珍惜在基层的每一次采访机会，她请扶贫干部抓紧再带她看几户贫困户家的种植大棚。

外面暴晒，大棚闷热。几个大棚钻下来，侯雪静的头发贴到了脸上，衣服浸湿汗水。她顾不上擦汗，却关注到身边扶贫干部湿了又干的衣服上一圈圈白色的盐渍……“2017 年兰考脱贫摘帽，当年的盐碱地里早已不见了盐碱，盐渍却爬上了扶贫干部的衣服。”一件浸满汗水的上衣，在侯雪静眼里是一面旗帜，点染脱贫攻坚战的壮美画卷，于是有了这篇《扶贫干部身上的盐渍，美如画、艳如旗！》。

她没想到一篇“小稿子”，阅读量很快超过百万，引发全国数百万扶贫干部的共鸣，获得了新华社当季度“清新文风”第一名，这篇稿子记录的情景定格了伟大时代的一个瞬间。

侯雪静的稿子让读者看到了奋战在一线的扶贫干部的战斗力和通过稿子我们同样看到了奋战在一线的新华社女记者的战斗力和像这样深入



① 2019年5月在四川大凉山火普村调研采访贫困群众

基层一线采写的鲜活稿件，她每年都要采写很多，为脱贫攻坚战凝聚了战斗力，注入了正能量，营造了好氛围。

她是一名城市姑娘，可又不只是城市姑娘。她和扶贫干部贫困群众在一起时好像在农村生活过多年。她践行新华社老记者的话：在路上心里才有时代，在基层心里才有群众，在现场心里才有感动。

从大别山到大凉山，从雪域高原到南海之滨……她深入脱贫攻坚主战场，尤其是近年来参加上级单位组织的专项调研，几乎走遍总书记去过的典型贫困村。她走在田埂上、钻进大棚里、来到老乡家，坐在炕沿儿上，听老乡讲战贫的艰辛，分享脱贫的喜悦。几年下来，她从高跟鞋换成了旅游鞋，皮肤晒黑了，眼睛却更有光，下笔更有力量。

做扶贫报道没有那么光鲜亮丽，甚至很多时候还需要“逆行”。今年春节期间，大年初三侯雪静接到报道任务，且一天时间就要拿出来。她顾不上过年，连夜去办公室加班至凌晨，24小时内就拿出稿件，学习强国阅读量超过2000万。这背后是她去年没有休过一天假。

这种“逆行”不只体现在稿子上、加班中，更体现在对于记者使命的认同

感和荣誉感。她不仅调研采写扶贫报道，自己也参与到扶贫项目中来。去年11月她应邀参加对口帮扶单位宣传干部研修班授课，一个人扛起上下午两场授课，连夜准备了200多页PPT。讲授理论，现场演练，课下答疑……负责培训的老师感叹她的精力，她却一点不觉得累：“从报道扶贫到扶贫，这经历太宝贵。”

正是因为她长期扎根“战”贫一线，获得中国记协“2020年新春走基层先进个人”。几年来，她看到了不少贫困户从揣着手要，背着手看，到甩开手干的转变。等靠要的思想不见了，双手书写了自己的减贫史诗。“而我们作为记者，忠实地记录了这一切，这就是最大的荣光。”

坚守在创新探索前沿——深耕扶贫领域“拿得起来”“沉得下去”

侯雪静的“战场”不仅在贫困地区，也在两会会场、发布会现场、部长办公室和自己的工位……她将每一篇脱贫攻坚报道都作为一次战役，走在探索创新表达方式的前线。

她在领导支持下花近半年时间拍摄《脱贫在行动》微纪录片，获得国内首届新媒体制作大赛导演奖；她将新媒体报道思路融入日常报道，田间地头、农户家中出镜向观众解读扶贫政策；做海报、数据新闻……她通过报道让更多人感知伟大的时代奇迹。

在不平凡的2020年，脱贫攻坚战遭遇疫情阻击战，她播发《春天里的5个“战贫”瞬间——习近平总书记关于脱贫攻坚决策部署指引攻克最后的深贫堡垒》，在时机、时态、时空感上创新表达方式，形成宣传矩阵，被学习强国首页展示，阅读量超2200万；参与的《习近平的扶贫故事》、采写《“我很期盼的

一件事，就是让乡亲们饱餐一顿肉”——习近平和脱贫攻坚的故事》等重点报道起到良好效果。

突破创新来自坚守。扶贫报道主题宏大，任务繁重，更需要“拿得起来”“沉的下去”，有时几个任务同时下来顾不上喘口气马上就要投入新的战斗，有时为确保报道安全、写完稿子反复核校确保万无一失，有时在出差途中马上要交稿子……她在大巴上、地铁里和飞机上随时掏出电脑写稿，被同事开玩笑说“电脑已经成为身体的一部分”。

“十几年前我怀揣新闻理想选择了新华社，十几年后我自豪是一名新华人。”

“摆脱贫困是中华民族千百年来的夙愿。党的十八大以来，我国减贫取得了举世瞩目的成绩。讲好扶贫故事，记录伟大时代，是新华社记者的使命和担当。”2019年记者节前夕，她在清华新闻学院与同学们分享脱贫攻坚报道感受时这样说。

也正是因为她采写了大量反映时代精神的稿件，多次获得原国务院扶贫办好新闻奖，连续几年获得新华社社级好稿，多次收到多个部门的感谢信，肯定她的敬业精神。

淬炼脱贫攻坚精神——“脱贫攻坚淬炼的时代精神是永远的财富”

在侯雪静看来，脱贫攻坚以来在报道上取得了一些成绩是因为赶上了一个伟大的时代——国家保障最贫困人口发展的权利，共享时代的红利，这就是彪炳史册的人间奇迹。而作为记者，亲历和见证了这一切。“跑扶贫以来每天都在见证历史，贫困地区的孩子不再辍学，越来越多悬崖村搬下山，贫困户的生活越过越好，而我作为记者忠实记录了这一伟大历程。”她说。

脱贫攻坚凝聚了社会各界合力攻坚的正能量，锤炼了一支过硬的队伍，淬炼了脱贫攻坚精神。她经常在加班时想起扶贫干部的话，“开始想着怎么干出成绩早日回去，后来贫困群众生活越来越好，开始享受帮扶的过程。”

侯雪静也以脱贫攻坚的精神对待工作。作为一名女记者，她同时也是妻子、是女儿、是五岁孩子的妈妈，缺席孩子的课堂、生日和成长她有时也很难受，她常对孩子说：“妈妈忙过这阵子就陪你”，这话从孩子刚出生一直说到了五岁。“我想孩子从小看到妈妈认真工作，将来也会是一个认真的人。”

“我只是新华社众多记者之一，我很荣幸和我的同事们一起见证和记录脱贫攻坚的伟大历程。”正如她得知获得“全国脱贫攻坚先进个人”后，她说：“这个奖项不是我一个人的，是对整个新华社报道的肯定和嘉奖。”

全面推进乡村振兴需要更大的努力，“见证了脱贫攻坚伟大历程，接下来的乡村振兴更值得期待。”她说。A



2020年5月两会期间在驻地通过视频联系的方式采访报道两会



① 陈元

陈元，十二届全国政协副主席。曾任北京市西城区委书记，北京市委常委、市委商业外经外贸部部长、市体改委副主任，中国人民银行副行长、党组副书记，国家开发银行行长、董事长、党委书记，十二届全国政协副主席。

从实践创新中走出的大家风采

——访十二届全国政协副主席、学院兼职教授陈元

编者按：

3月24日上午，十二届全国政协副主席、学院兼职教授陈元受邀专程来到学院，接受《五道口校友通讯》采访。在采访前，学院院长张晓慧，学院党委书记、校友发展研究中心主任、清华五道口校友会会长顾良飞向陈元副主席汇报了学院最新情况。学院党委委员、校友办主任、校友发展研究中心副主任、清华五道口校友会秘书长、清华大学国家金融研究院副院长张伟以中国金融改革历程为主线，对陈元副主席进行了采访。

问：您参与了诸多中国金融改革开放的重大决策、见证了中国金融体系的发展历程，请问有哪些事件让您觉得影响深远？

陈元：中国金融事业的改革发展和开放确实走过了很长的历程，取得了辉煌的成就。1987年秋，我工作调动来到人民银行任党组成员，第二年政府换届，人大政协两会上我又被任命为人行副行长。

治理整顿中国最早的影子银行

我来到人民银行后第一个工作就是1988年对以信托为主的非银行金融机构进行治理整顿。对违规行为的整治，既能够稳定金融市场，又为下一步的改革奠定了条件。这对于后来中国金融事业的发展、改革开放起了非常重要的作用。

当时我国金融发展刚刚起步，发了很多信托牌照，但经营的情况参差



① 采访现场

不齐，所以就成立了治理整顿小组，由我担任组长，负责治理整顿的事情。信托牌照的问题起因于荣毅仁先生倡议成立的中国国际信托投资公司（中信公司）。在当时的体制下国家批准了相关方案，中信公司成为一个国务院直属的金融机构，很快全国各地的政府和各行各业也希望采纳这样的模式，因而人行批准了很多信托机构的设立，其中相当一部分不具备开展信托的条件，出了很多问题，需要加强治理整顿。

信托可以说是中国影子银行的起点，我为之奋斗了20多年，到现在还没有完全解决。它破坏了金融市场良性发展的秩序和方向，带来了许多层

出不穷的负面影响，但是在其起步阶段起到了为各地融资、促进经济发展的积极作用。

亲历通胀治理、外汇制度改革与金融市场发展

当时采取了一些有力的措施，也是传统的措施，包括控制基本建设规模、信贷规模，也控制现金发放的规模，对通货膨胀进行了有力的抑制，取得了比较好的效果，但也有很多的遗留问题、深层问题并没有得到解决。这段时间我们国家经济发展的势头很强劲，但是金融业的基础比较薄弱，大家都要求加快发展，财政又难以提供足

够的预算内与预算外资金，相关压力就转移到了央行和银行体系。

在发展的压力下，银行业开始了自身的改革。人民银行在文革时期被合并进了财政部，后来人民银行又分离出来，从大一统的全能银行向着一个中央银行转变。在我来人民银行之前，工商银行在1984年已经从人行分离出去，其它银行也陆续从人行分出去，开始了专业银行的发展时期。这成为中国金融发展的新一步。所以金融体系在转变，人民银行在转变，金融政策也在变化，由于发展经济的巨大动力对金融发展本身造成了很大压力，一方面需要加快发展，另一方面产生了很多需及时调整和解决的问题。

在这当中，还有一个重要的问题为大家所关注，就是外汇。当时我们的外汇储备非常少，压力很大，国家的政策是尽一切可能出口各种商品，同时开展旅游以扩大外汇收入，最后用外汇储备进口关键设备支持国家重点项目。大概在1989年，我们的外汇储备只有30多亿美元，为了对外公布的报表好看一点，后来与国际货币基金组织协商达成了将中国银行100亿美元的头寸算做了外汇储备。可见那时国家的外汇储备已经低到了非常危险的地步。

当时国家有很多项目希望进口，一些领导提出“有水快流，有外汇先用”的观点，有很多地方进口了豪华轿车，还有一些地方以走私形势进口了很多

设备，很快将外汇储备用到极低水平。当时人民银行的领导，陈慕华行长在这个问题上态度鲜明，指出国家外汇在如此短缺的情况下不能再这样浪费下去。1988年人民银行换届，李贵鲜同志在相关问题上提出一些建议，比如增加外汇储备、严格管理外汇使用。当时实行了外汇兑换券，即外汇的双轨制，这在外汇短缺的阶段是一个不可避免的方式，但后来随着国家外汇收入稳步和逐步地增加，兑换券的作用就开始减弱了。所以，当时开始考虑取消兑换券。

在1989年-1992年之间，人民银行都在应对通货膨胀，同时应对一些政策不够清晰、甚至一些因政策偏差出现的问题。1992年邓小平南巡讲话后，当时的朱镕基副总理在1993年兼人民银行行长，第一任务是控制通货膨胀，同时开始了一系列的重大的改革措施。一个是将人民银行办成真正的中央银行，将专业银行办成商业银行；另一个是加快外汇的汇率并轨，取消兑换券。这些都是基于前期打下的基础与条件，所以到后来实行得比较顺利。1993年以后全国金融改革加速，外汇领域实行结售汇制度、上海设立外汇交易中心，设立两个证券交易所、成立三会加强金融监管、商业银行股改上市与央行注资、非银行金融机构快速发展等也反映了央行自身的改革发展或者以央行的改革发展为基础。

我任职人民银行期间，主要负责非银行金融机构和金融监管，大概除资金以外其它都负责过，所以很多金融发展的重大问题我都亲身经历过。1997年第一次中央金融会议上，我提出要加强金融监管，一些意见被朱镕基总理与中央领导采纳。每次控制通货膨胀的会议我都积极发言，汇率并轨、取消兑换券、批准成立上海和深圳证交所都是经我手办理的。建立人行的支付系统花了我很大的工夫和心血，后来其向着消费者、客户延伸，当前在世界也算一流。

增进中国金融与国际金融的接轨融合

除此以外，我还具体负责外资金融机构和外事工作，涉及我国的金融开放事业。

当时我的想法是，我们金融发展跟国外相比还有一定的差距，需要多引进一些外资机构以及相关的知识、技能，带动国内金融机构的改革和发展。当时很多外资机构的代表处大多是经我手批的，经营型机构我非常谨慎，批得很少。我印象深刻的是香港东亚银行，由于没有达到当时100亿的资本金要求，我没有批准通过。

通过这些知名机构的代表处与他们的总部建立了联系，给人行银行的员工提供很多的培训机会，在欧洲、英国、美国等世界各地都办了很多培训

班。与此同时，人行派遣业务骨干到国际货币基金、世界银行去任职，与亚洲开发银行、加勒比开发银行和泛比开发银行等国际组织开展交流合作，在纽约、伦敦、法兰克福、东京等国际金融中心设立了人行的代表处，还有人行入股加入国际清算银行，人行领导定期参加巴塞尔会议，设立纽约、香港、新加坡外汇交易室等。这些都极大地扩展了人行干部的视野、锻炼提高了能力，增进了人行与国际金融机构之间的相互交流与合作。

后来在1997年香港回归之前的三五年，我们又开始筹备香港回归的问题，研究了香港的金融体制。我一直作为港澳办金融小组的成员，对香港回归事务提出金融方面的意见，肯定了香港联系汇率制度，支持香港成立金管局，为香港的金融发展提供了很多帮助，也促进了整个中国金融市场的对外开放。

在蓝海中开创中国开发性金融模式 问：您在1998年到国家开发银行工作，带领国家开发银行创造了开发性金融模式。请您谈一谈中国开发性金融理论的框架、实践创新，具有怎样的中国特色。

陈元：“开发性金融”这个概念是凯恩斯在布雷顿森林会议中提出建立的一类金融机构，即开发性金融机构。当时主要是指世界银行，也包括了区

域性多边开发性金融机构和国家层面设立的开发性金融机构。所以，我只是把开发性金融机构中的“机构”两个字去掉，然后将开发性金融作为一个金融发展运行的模式，重新挖掘出它的积极含义。

国家开发银行（简称“开行”）成立之初完全是一个政策性银行，职能在于为国家的重点项目提供融资，特别是电力建设融资。开行的起步源自于三峡建设的投融资，因为商业银行都不肯融资，认为期限太长、风险太大，于是在1994年设立开行，承诺300亿贷款，这才使三峡的建设得以起步。我到开行之后，对相关问题做了一些考虑和研究，觉得政策性金融都有自己的特点，主要体现为政府定项目，金融机构主要以债务方式提供融资，股权融资需要政府另外安排。当时在三峡建设中就以两分钱的电费加价设立了三峡基金，这就是非预算的定向财政资金。

我在开行做的事情就是把自上而下的政策性金融机构特征，即政府定项目扩大为整个社会发展、国家战略所需要的领域，用自上而下与自下而上的相结合的方式，把国家各方面需要的发展领域都作为自己的重点领域，为项目建设构建一个市场化激励相容的融资模式来促进国家的发展。这就变成了一种在国家战略的蓝海空间里进行市场化运作的新模式，为开发性

金融打开了一个很大的发展空间。因为商业银行往往是红海空间的互相竞争，不愿意进入到蓝海空间，而开行由于有国家的长期信用和长期债券发行，可以覆盖长期的风险，做到商业银行业务力所不及也不愿意做的项目。再进一步深入下去，开发性金融另一个特点是不需要政府补贴，自求平衡、自求生存和发展，实际上是在一个国家战略的范围内，构建一个有前瞻性的市场运作模式和机制。

当时我们支持了全国的基础设施和城市公共设施的建设，主要包括电力、交通、水、电信等，没有介入城市建设中的房地产开发。这个模式取得了很好的效果，开行从90年代末到2000年的10年里发展非常快，主要填补了过去的很多建设领域中的融资空白，缩小了与发达国家之间的差距。基础设施是一个重要的方面，其对于各行各业有很强的支撑作用，国家的发展需要从这方面追赶，而我们前瞻性地认识到基础设施对整个经济有很强的支撑和促进作用，不是一个简单的商业业务。中国对基础设施的投资建设使国民经济在这10年中保持了健康快速的生长，在这里面开发性金融和开行发挥了重要的作用，而且使开发性金融自身的特点更有效地显示出来。它是一个在更宽领域里把国家战略作为一个潜在的市场来加以开拓，所以开行能够从我去的时候约5000亿

资产规模上升至我离开时的 13 万亿，在国内投资建设中发挥了很大的作用。

凯恩斯之后、新自由主义之外的理论创新

开发性金融是在凯恩斯提出开发性金融机构四五十年之后又被赋予了更充实的内容，所以是凯恩斯主义之后、新自由主义之外的创新，是源于中国开发性金融实践的理论创新。新自由主义特别强调私有化，追求企业利益、投资者利益，很大程度上是支持短期资本主义、短期市场经营的理论，但开发性金融不是从短期利益出发，其基本框架是以国家发展战略为目标，非财政拨款，利用自己的资金在中长期市场中进行超前的经营运作。这样的市场化运作从短期来看是不可理解的，但是从长期来看却符合中国所处的发展阶段，就是要加强基础设施建设，有了基础设施建设，各行各业才有发展空间。

在国外长期资本市场或股票市场中，真正用于长期资本投资特别是基础设施的投资非常少，大部分是用于企业股本金的补充，然后再通过债务融资发展自己的商业，而开发性金融是以国家发展的整体为自己的边界，然后在这个框架内使各方面的发展都能够得到兼顾。中国基础设施的发展通过开发性金融找到了一个健康、不良率很低的发展路径，而且开行债券的

发行与流通也支持了国内资本市场发展。在开行多年的运行中，贷款不良率在全国最低，曾经创造连续 56 个季度在 1% 以下的成绩。因此，开发性金融避免了很多短期市场经济中的缺点和不足，在长期市场经济当中发挥了很好的作用，在国际上也令人耳目一新。很多发展中国家看到了一个新的发展模式，对开发性金融模式寄予很高的希望，希望能够借助于这样的模式加快自己的发展。

国际业务中的开发性金融新篇章

问：在您的带领下，中国开发性金融的内涵获得丰富，在这个基础上，开行也在走向国际合作开发，在这方面又进行了哪些关系重大的国际合作？

陈元：一开始我们并没有想到国际业务能够发展到什么程度，只是要把全世界 190 多个国家和地区的考察任务分解到各个分行，然后派出工作组去各国了解情况，希望能够与所在国的政府建立起密切交流与合作的机会，特别是与发展中国家建立更密切的合作机制，挖掘出可行的项目。这个事情起步以后很快就表现出一些成果，很多国家的代表慕名来到中国，希望同开行开展合作，得到开行的贷款。这方面我们既考虑国家的需要，也考虑具体的贷款条件是否具备。

第一个大的行动是开行与俄罗斯外经银行建立了上合银联体。与俄罗

斯经过多年的交流合作后，我们提出建立一个基金或者银行以进一步深化合作，但对方表示很难获得批准，因而后来就建立了一个银行联合体，作为双方交流、合作的平台，使得我们跟俄罗斯的合作能够加快进行。俄油的一些大单就是在这个时期推动、成熟和签订的，到现在为止也仍然是中俄经贸合作的主干项目之一。由于除了俄罗斯还有拉美、非洲的石油资源丰富，我们也有目的地派工作组到当地开展工作，加强沟通。委内瑞拉的总统查韦斯、巴西的卢拉总统先后慕名来到北京跟我会见，提出相关的合作意向。当时这些重大项目都是石油换贷款项目，经过审慎的准备报国务院和中央的领导审批之后才进一步实施开展，大大地改善了我们国家的石油全球供应链。

委内瑞拉的合作是怎么开始的呢？我开始并不认识查韦斯，后来去古巴访问时见到了卡斯特罗主席，向他征询在拉美开展工作应该怎么入手。卡斯特罗主席就立刻回答说，你可以去找查韦斯，他是拉美的拿破仑，能起很大的作用。我听了以后立刻派出工作组，到委内瑞拉好好地调研、考察。大概没出三个月，开行工作组的同志，一句西班牙语也不会，就把查韦斯领到我办公室，这说明了他对中国的期待，希望得到中国的帮助和支持。后来与委内瑞拉开展了几百亿美元的石油换贷款合作后，查韦斯希望进一步加强贷款支持，但我们觉得很难再增加贷款额

度了，于是准备了一本厚厚的建议书，为委内瑞拉的产业发展、基础设施建设提出了诸多建议。查韦斯很兴奋，表示要将这本书永远保存在总统府，认为这是一本发展经济的圣经，要研究参考里面的方法来发展经济。后来很多国家的领导都到开行来寻求合作，巴西总统卢拉还在开行吃了一顿烤鸭，然后跟巴西开展了100亿美元的石油换贷款的项目。后来与安哥拉也进行一个几十亿美元的石油换贷款的项目，贷款用于其国内的基础设施与城市建设。

在相关业务的开展过程中，如厄瓜多尔、加纳等其他国家也陆续来到中国洽谈合作意向，国际金融界和发展中国家都对我们持肯定的态度，给予正面的评价，美国的布鲁金斯协会还专门撰写了一本《超级银行——中国的开发银行》，将开行的故事向世界宣传，但一些负面的看法依然隐藏在背后，引起美国为代表的西方国家的警觉、戒心，认为中国是在扩大自己的国际影响。实际上，我们不过是想把中国的原材料、初级产品供应的基础打牢。现在发达国家加起来不过是我们的人口的一半不到，我想中国14亿人的经济发展起来变成发达国家，需要的初级产品原材料、能源一定是世界级的，美国把它赋予了更多的地缘政治含义其实是一种误解。

用开发性金融理念助推国际经济

大循环

问：当前党中央提出要加强形成以国内大循环为主体，国内国际双循环相互促进的新发展格局，结合开发性金融走出去的大背景，您认为未来中国将如何以更高水平的开放来助推国际经济的大循环。

陈元：我认为双循环首先是取决于国内大循环。国内的大循环肯定是不断地增加自己的总量，同时更多地节能减排，实现碳达峰和碳中和目标，减少我们对国外的能源依赖度。一些相关材料推测，中国到2025年对石油的需求量大概是7亿吨，而我们国内石油的产量也就是1-2亿吨，对国际的依赖度可能高达80。因而我们国内需要节约能源，把国内的清洁能源利用起来，还要研究怎么把丰富的煤炭资源进行清洁转化，尽量减少对国外能源的依赖度。另外，当前中国14亿人的现代化、工业化和城镇化发展需要大量的钢铁、有色金属等矿产资源，这些资源国内的储量有限，且品位低、开采成本高，进口国外的原料是不可避免的。所以，中国推进高水平的国际经济大循环就要减少我们对国外进口的依赖。能源、高科技芯片依赖的减少需要一个过程，要加大对国内重点项目、企业的支持力度，而矿产品则不好减，更需要在全世界建立起我们稳定的供应链。

建立稳定的供应链不仅仅需要能源矿产的国际合作，也不能单纯地满足中国需要，而是要以大格局的胸怀

来推动国际上与我们关系友好的原料产地国家的经济社会发展，使他们综合受益、民生受益，政府税收增加，生态环境也得到改善。比如，非洲、拉美跟我们开展铁矿石开发合作，不仅促进了矿山所在地的发展，也能够让周边地区的多个国家都受益，使我们在当地形成稳固的政治和民生利益基础。现在国际贸易出现了反全球化的趋势，一些地区封锁和贸易保护主义开始抬头，需要我们更多地争取国际社会与我们建立密切的国际贸易合作框架，除了RCEP建立更多、更好的自贸区。我们现在应该着手通过这些自贸安排降低壁垒，打开中国产品的市场，也打开我们原材料输入的渠道。

为五道口人才培养建言献策

问：您在人行分管过人民银行研究生部，研究生部10周年的时候专门题词祝贺，表示研究生部要努力培养社会主义金融专业人才。您还一直担任五道口博士生导师，并坚持给博士生授课。能否请您对五道口人才培养的理念和特色以及对未来的人才培养谈谈您的看法？

陈元：我认为“培养金融领袖、引领金融实践，贡献民族复兴，促进世界和平”的使命应该再具体化一些。

培养金融专业人才是培养金融领袖的基础，专业人才里面会产生各级金融机构领导班子的成员。人才培养还要扩大中国金融的国际化，与世界的金融更多地交流和融合，提高自己的水

平。最好的老师往往是你的竞争对手，世界上的金融发展有着各种各样新的内容，我们要敏锐地捕捉和掌握这个信息，对我们有帮助的方法和理念应该思考如何加以运用。

贡献民族复兴、促进世界和谐的目标很广泛，是一个国家的发展目标。五道口应该更突出自己的金融特色，聚焦在培养国际一流水平的金融人才，支持和引领我们国家的金融发展，达到国际先进水平，引领国际金融水平。

这是我们应该考虑和能够做的。国外的金融对于提高经济的效率、促进经济的发展是有着积极的作用。但发展到今天，国外的金融已经走过了它的上升期，进入了瓶颈期，金融的恶性膨胀和虚拟化，使得经济逐步空心化的问题弊端表现了出来。我们应该避免这些问题在中国重演，更好地为金融界的发展培养中国的专业人才，能够在一些国际性的专业领域做出中国自己的贡献，达到国际先进水平、一流水平。❶



❶ 采访后合影



盛梅，1997 级硕士校友、2010 级博士校友。现任中投公司风险管理部副总监(董事总经理)，曾经在中国人民银行货币政策司工作。

记陈元老师指导学业中的三个片段

文 / 盛梅，1997 级硕士校友、2010 级博士校友，中投公司风险管理部副总监（董事总经理）

理论深度与实践意义兼备的论文要求

1997 年我考入五道口，后来有幸在陈元老师指导下开展学位论文研究与撰写。依然记得第一次拜见老师前手心密密沁出一层细汗，但见到陈老师后紧张与不安瞬间消失于无形——老师亲切、平和，俨然一位谦谦学者，开门见山问我课程完成情况和论文选题考虑，并建议就开发性金融的理论模型与业务边界进行系统研究，作一篇理论深度与实践意义兼备的论文，一方面培养从经典理论框架着手分析问题的能力，另一方面联系实际为解决时代课题提出可行方案。老师还特别要求论文理论模型要严谨，结论建议要切合实际。彼时，工程师出身、在央行工作多年的老师抱着创业心态

履新国家开发银行，而国开行则肩负开启国家投融资体制改革的历史使命，厘清国家开发银行与财政和商业银行的边界，需要以系统论的视角进行梳理。由于开发性金融具有相当独创性，这篇论文一开始囿于研究覆盖少、国内外实践参考案例有限，进展缓慢。在论文研究写作过程中，老师多次同我交流他的思考、询问研究困难和写作进展，并提供了在开行实习调研及与相关领导同事深度请教、交流的机会。那个夏天，北京最高温度超过 40 摄氏度，暑假很多同学都回家了，我则除了在学校和开行间往返外，其余的日子全部在国家图书馆和西单图书大厦度过，每日骑着自行车穿过中关村大街时柏油马路的炙烤今天依然感同身受……最终论文通过理论推导验

证了老师提出的“开发性金融是一个创造市场的过程，通过建设市场和制度，培育自我发展的内生动力，用‘造血’方式，发挥政府与市场的桥梁”等理念，并就以市场化发债匹配中长期融资资产与通过投行业务创造市场和撬动市场资源的投融资模式进行了探讨。后来虽未就职于开行，但在开行转型之初有幸在老师指导下做了一点开创性工作，自己的研究能力有了很大提升，回望20年来开行创造的辉煌，与有荣焉！

服务国家的职业指导

师者，传道授业解惑者也，对陈老师印象最深的第二个片段是他对我职业选择的指导。作为应届毕业生，职业选择是最重要又往往最迷茫的事。记得毕业前夕向老师请教职业选择，老师的回答言简意赅——具体岗位不重要，关键要将自己的职业与国家发展紧密联系起来，服务国家方能走得长远。20年来，这句话如灯塔，一直指引我职业发展的路径选择——毕业后我参加公务员考试并加入人民银行货币政策司，在国家货币政策调控一线，亲历宏观调控、人民币利率市场化、汇率形成机制市场化改革和人民币国际化进程，个人政策理论与实践能力的提升和从中获得的成就感难以言表。后来加入主权财富基金，更是延续了服务国家的初衷，此前的积累也奠定了后来投资与风险管理工作的坚实基础。

谋国为民的格局与情怀

对陈老师印象最深的第三个片段是关于治学与实践的统一。繁忙如老师，这么多年来始终坚持每年抽时间与学生们授课交流，除就哲学问题、宏观经济问题等进行专题授课外，还会就热点经济金融话题展开研讨。老师内敛、低调，但讨论起问题来，思想犀利深邃，展现了严谨的治学态度和解决实际问题的激情、专注与务实。每次会面他都会认真倾听每个学生工作学习中遇到的热点和难点，并给出自己的分析视角或思路。如果用几个词来描述老师，我想应该是“知行合一、家国情怀、国际格局”。这在开行的发展路径上得以淋漓尽致的展现——老师始终践行对开发性金融“以建设市场的方法实现国家意图、连接政府与市场桥梁”的定位和“雪中送炭、规划先行、信用建设、融资推动”的远见。从履新开行之初的降不良贷款，到开行战略的演进：两基一支、中西部发展、城建融资、新农村建设、中小企业和农户贷款、助学贷款、棚户区改造……一个个广泛涉及社会发展和民生福祉的痛点难点融资机制的创设，无不体现了敢为人先的开拓和首创精神，并成功带动了市场的培育和发展；通过国际合作保障国家资源能源安全和经济结构优化、支持高科技企业发展和国家经济外交战略落地等更是践行了改革者谋国、为民的格局和情怀，我想这正是值得我们道口学子承继和发扬的宝贵精神！^①



① 卢静（右）与陈元老师

卢静，2003级硕士校友、2009级博士校友，浦发银行香港分行高级经济师，兼任香港中国金融协会常务副秘书长。曾就职于中国人民银行营业管理部，先后从事货币信贷、利率、汇率管理等工作。

大师风范 家国情怀 ——记我的博士导师陈元先生

文 / 卢静，2003级硕士校友、2009级博士校友，浦发银行香港分行高级经济师

光阴荏苒，岁月如梭，自2009年成为陈老师的门生，一转眼十二年过去了，当年以学生身份与老师会面的场景恍如昨日。每一次聆听老师答疑解惑及分享新近思考，受教于老师的渊博学识与深邃思想，感悟老师的人格魅力和家国情怀，都让我受益匪浅、崇敬不已。

老师平易近人，对学生谆谆教诲、关爱有加。无论是在学校就读期间，还是毕业离校后，老师都会在百忙中接见学生，了解大家的近况，解答大家的迷茫与困惑。在获得老师提点而满心赞许与欣喜的同时，我们也乐意敞开心怀与老师畅谈，请老师指点迷津，我

特别感谢也特别难忘老师对我博士论文的指导。我的论文方向是与利率市场化相关，当时阅读的文献多是从金融自由化的角度来分析利率市场化。在与老师讨论论文时，老师教导我利率市场化不能仅仅关注定价自由，而要注意自由与自律的辩证统一，我茅塞顿开，由此将论文主题聚焦并确定为贷款基础利率（LPR），因为自由与自律正是LPR作为市场定价基准之本质。当时LPR刚刚推出，相关论述尤其是在我国的应用探讨并不多，但老师的指点，开拓了我的思路，也成为这篇论文的核心价值与创新所在。

老师是睿智朴实的长者，给人醒

醍灌顶、如沐春风之感。每一次和老师见面就仿佛回到学生时代，汲取丰富的新养分，获得满满的正能量。老师的国际视野极大开阔了我的眼界，跟着老师的讲述“游走”国际，了解不同国家和地区的资源禀赋与发展阶段，以及因此而衍生的对外经贸战略，加深了我对宏观政策的理解。老师是我专业上的导师，更是我人生的引路人。依然清晰记得，老师精心挑选毛主席的《中国革命战争的战略问题》《矛盾论》《实践论》等著作印成书稿送给学生们，专门安排时间为我们讲解这些著作的历史背景，教导我们培养哲学素养和全局观念，跳出金融范畴看金融，真的是用意深远。老师也通过身教影响着我们，为我们传递榜样的力量。老师的和善包容以及谦逊低调，不仅体现在为人处事上，也体现在求知求是的道路上，持续地学习思考，多渠道、广范围地倾听和采纳。

老师的家国情怀让我感触至深。老师的金融实践、金融思考都是围绕着国家大局，着眼于社会整体利益。1998年老师从人民银行调任国家开发银行时，当时开行不良率超过30%，老师肩负着金融改革的使命，对内进行革新，带领开行走上商业可持续的良性轨道，将开行打造成全球最大的

开发性金融机构；对外创新政策性银行实践，以开发性金融服务国家战略，通过规划先行、市场培育等，为金融服务实体经济打下坚实而长远的基础；与此同时，探索发挥金融在国际交往中的功能，提高我国在国际金融领域的话语权，以此推动国家利益实现。老师在金融理论研究上也是孜孜以求，至今依然笔耕不辍。老师将多年的开发性金融实践提炼升华为理论，从凯恩斯主义、新自由主义等宏观经济学派的比较分析中总结开发性金融实践，建立理论框架，提出开发性金融是支持经济发展的金融，形成发展金融学，在经济思想史中贡献中国特色、中国模式的金融理论。并且，老师又将开发性金融理论融入实践；就土地资本化、科技与资本等开展专题研究，助推国家经济金融发展，增进民生福祉。老师的引导，增强了我的国家意识和大局意识，让我体会到微观主体在宏观层面、金融功能在国家战略中的积极作用。

如今，我们面临着百年未有之大变局，新事物、新思维、新挑战层出不穷，不确定性更多也更为复杂，近两年我又身处纷扰不断的香港，这时更加庆幸在陈老师门下，因为老师的智慧与远见，能为我拨开迷雾、消除迷茫，让我明晰方向、阔步前行！^①



田其锋

田其锋，2004 级硕士校友、2011 级博士校友，中国光大集团全面深化改革领导小组办公室处长。曾供职于国家开发银行资金局。

高山仰止

——记我的博士生导师陈元先生

文 / 田其锋，2004 级硕士校友、2011 级博士校友，中国光大集团全面深化改革领导小组办公室处长

得益于师长、领导及师兄的推荐，我有幸拜入陈元先生门下攻读博士学位。陈元老师不仅是我传导授业解惑的导师，更是引导我思想、事业及人生的恩师。记忆犹新的是师兄初次引我去见老师，心中那份诚惶诚恐，被老师长辈般的和蔼可亲瞬间融化。高至齐头的文件，书香满室的环境，专注沉浸的批阅，一位深邃、博学、辛劳、忘我的师长，便成了刻在我脑中的老师印象。

投棋布子，导师与金融国际化

2007 年从母校硕士毕业，初入国开行，就被轰轰烈烈的“走出去”所吸引。始于 2005 年前后的派驻国际工作组，

就是老师当年国际化棋局的第一步。此后的每一步注定不平凡，俄罗斯石油及天然气合作，中东石油合作，委内瑞拉石油及矿产合作，巴西石油矿石合作，澳大利亚铁矿石合作等的背后，都是一系列“贷款换石油”“贷款换资源”的特殊金融机制。这不仅有效打开了我国快速发展的能源资源瓶颈，也搭建了一个个中资企业走出去的政策性金融平台。2009 年转岗财会、资金之后，我深深被这种金融国际化大发展所吸引，加入国开行美洲大区组，也因此有幸亲历无数中资企业在这一模式下拿项目，出口商品和工程服务，有序回收工程款贸易款，也有幸亲历我

们的企业及金融服务足迹踏遍南美每一片热土，包括很多尚未建交的国家。

广博高远，导师与开发性金融

老师长期从事金融及宏观管理工作，对宏观经济理论和国际金融有着深刻的实践和研究，各界普遍认为国际上开发性金融机构早已有之，但开发性金融理论则始于老师。1998年之前，国开行走的是传统政策性金融之路，不良率一度达到32.6%。老师的开发性金融探索由此开启，如何在政府与市场之间，实现开发性金融孵化，并推进市场建设和市场出口，如何将国家信用转化为市场筹资机制，并推进政府信用与平台建设，国开探索了“芜湖模式”，搭建了城投平台，形成“政府热点、雪中送炭、规划先行、市场建设、融资推动”一系列运作逻辑，在广袤的两基一支、棚改、扶贫及国计民生领域获得巨大成长空间。有了坚实的实践基础，老师又不断探索，先后形成《政府与市场之间：开发性金融的中国探索》《开发性金融的思想、属性与发展》《信用与资本》等成果，在凯恩斯之后、新自由主义之外，提供了具有中国特色的发展性金融理论借鉴。其思想的广博高远，在于超过传统凯恩斯、自由主义等资本主义实践，在于其贯彻科学社会主义和新发展理念，在于其基于辩证唯物哲学，在于其解决中国特色的短板和问题，在于其强调“服务国家的金融、与政府密切合作的金融、与商业性相区别的金融”，以及担负国际金融职责的使命。

情怀温度，导师的思想和人格

老师涉猎很广，对很多问题保持长期深入思

考。关于国际贸易，老师放眼全球格局，洞察其内在演进及发达市场、新兴市场间的结构性变迁，对贸易流、资金流、价值流深入解构，深入解码货币政策及开发性金融的逻辑关联，老师的思想始终贯穿着对国计民生及劳动价值的情怀。关于货币及国际化，老师不断引导我们看透货币的阶段储备特征、股权特征，理解构建国际化的资本使用闭环之重要性，并把通胀问题放进全球贸易视角解读。关于汇率、关于土地、关于科技、关于医保、关于贸易保护，关于我了解到的经济金融领域种种，老师的思考都是深入、创新、独到的，并始终有着以国以民为中心的格局和情怀。每年的教师节前后，老师大都会和弟子们坐而论道，听取大家工作和学习的思考和心得，无论多么令人困惑复杂的问题，老师的回答都云淡风轻，但又如拨云见日，从中我得到的不仅是专业见解，更多则是格局的重构、思想的引领、情感的洗礼。

因过去几年在香港工作，我有幸和师兄师姐们一起和老师在香港小聚。老师曾主导对港经济金融支持政策设计，对香港充满感情，也时常教导我们坚定一国两制，推进香港发挥国际金融中心等特有优势，融入国家发展战略，从联系汇率制到离岸市场发展，从房地产到民生，从超级联系人角色到“一带一路”桥头堡作用，从科技到人才，以及对弟子们的在港发展和生活，都充满温暖的关怀和爱护。

转眼已入师门十载，无奈于个人愚钝，对老师思想及理论的理解未过百之一二，但又甚幸于人生际遇，能够师从这套伟大的思想和理论，得以领悟这种超越边界的格局，追逐那种深邃魅力的谦逊人格。祝福母校，祝福恩师。A



郭田勇

郭田勇，1996 级博士校友。现为中央财经大学金融学院教授、博士生导师并兼任中国银行业研究中心主任。主要研究方向为宏观经济与货币政策、银行业经营管理及金融监管等。

从道口到高校：教书育人，初心如一

——访 1996 级博士校友郭田勇

问：当年您为什么选择报考五道口的博士？

郭田勇：我本科毕业于山东大学数学系，毕业后分配到烟台人民银行工作。作为九十年代的学生，我们一毕业就必须到基层锻炼。当时人民银行要成立清算中心，县行还没有这个机构，于是就让我们到保卫科看守金库。守库的时候，每天晚上长夜难眠，我就开始看书。在人民银行工作期间，我学了一些经济金融知识。后来又仔细研读了人民大学教授黄达的《货币银行学》，就萌生了考研的想法。

考上了人民大学经济学硕士以后，我发现人大以及清华北大的一些优秀学生都想考五道口的博士。我喜欢尝试有挑战的事情，既然五道口那么厉害，

就下定决心、怀揣梦想考取五道口博士。

纵观求学经历，我 1990 年本科毕业，在烟台工作了三年，在人大读了三年硕士，在五道口读了三年博士。

问：您对五道口的求学经历有什么样的记忆？

郭田勇：我们那一届博士生共招了 6 个人。在我印象中道口小院特别小，那时候我们上课都在工字楼，后来拆掉了。我最常去的地方就是图书馆，夏天也经常到清华大学里游泳。

五道口的博士不是纯学术的，实务性很强。那时候“心怀壮志”的我对导师赵海宽说，实务性强的课固然很好，但是光学这些怎么能获得诺贝尔经济学奖？赵老师听了这句话也愣住

了，他看着愣头青的我，安慰道，获诺奖当然是一个很好的目标，但是你可以更接地气，从中国实际情况出发，为中国的金融改革服务，这也是一个重要的方向。于是我就在五道口跟着赵老师做研究。在五道口读博期间，我们一起做了很多研究。1998年是中国经济改革20年，我们俩署名出版了《中国金融体制改革20年》。

问：您一毕业就到中央财经大学，当时为什么选择到高校工作？

郭田勇：其实当时我也是很犹豫的。读博士期间，我写了一篇论文《论中国货币政策的发展与完善》，这篇文章后来经过调整在中国金融出版社出版，叫《中国货币政策体系的选择》。我的这篇博士论文得到了很多专家的好评。当时人民银行货币政策司司长戴根有在出差的时候看到了我的论文，说写得很好，想让我到货政司去工作。但是在那之前我和中央财经大学已经签约了。

我是一个很随性的人，学校的氛围比较自由，也很适合我。当时赵海宽老师也希望我到高校从事教学科研工作。后来我们赵老师的同门聚会，很多人都说我是赵老师的“衣钵传人”。四十不惑，五十知天命，我们已经过了知天命的年龄，我当年选中了当老师这条路，可能天命就是这样。从五道口出来至今，我觉得自己没有偏离五道口

读书时候的初心。

问：您在高校当老师有着怎样的感受？

郭田勇：当时新入职的老师都要给本科生当辅导员，我和学生的关系非常好。记得我带的1999级金融一班，还获得了“北京市优秀班集体”的称号。我在中央财经大学教的第一个本科班是1998级的财经新闻专业班，教《货币银行学》。我讲课非常投入，中午12点下课后，学生还会围着我一直问问题。

这些年在高校，我最大的感受就是硕士生逐渐本科化。当年在人大读硕士的时候，我们那一届一共16、17个人，分成财税、货币银行学和国际金融三个专业。当时黄达是人大的校长，研二的时候黄老师给我们上专业课，在一间非常小的教室，大家和老师互动交流很多。我们当年读研，没有电脑，每天去图书馆查资料，手写论文，很有做研究的氛围。现在的硕士生是200人一起在阶梯教室里上大课，很难和老师交流互动。除此之外，硕士生和本科生一样着急找实习，毕业论文写的也很仓促，没有时间静下心来做研究。

还有一个新的现象，就是专业硕士学术化。很多教授是从国外名校回来的，擅长模型研究和实证分析。但是最近广泛推广的金融专业硕士应该侧

重案例分析。专业硕士学术化也是一个问题。

问：对您来说，五道口是否有何特殊的意义？

郭田勇：当年刘鸿儒老师独具慧眼创建五道口，是具有革新性的一件大事。那时候全国的金融硕士研究生非常少，我1993年考人大，每年货币银行学专业一共才招10个硕士研究生，很多学校都没有开设金融学硕士。而五道口从1981年开始招生，领先其他高校很多年。因此，早期五道口的毕业生在社会上很容易找到自己的位置。五道口的名声是五道口的校友创造出来的，如吴晓灵、胡晓炼等一批在金融界做出优异成绩的同学打响了五道口的品牌。正是因为如此，才会吸引我们这些后来的学生。

我们作为五道口毕业的学生，是一件很骄傲的事情，我刚到中央财经大学的时候，学校老师基本上都是北大、人大、以及中财自己的博士。我当时告诉自己，要提一口气，作为五道口的博士要做出点成绩来，不能给自己和学院丢脸。五道口也是支持我前进的精神源泉。①



① 林重成

林重成，2019级EMBA校友，银盛科技服务集团董事局主席。

心怀善念 饮水思源 ——访2019级EMBA校友林重成

文 / 清华五道口战略合作与发展办公室供稿

“我是实干型的人。”这是林重成对自己的评价，也是很多人对他的印象。

他经历了创业的起起伏伏，在企业发展壮大后，他毅然从“商人”转型为“企业家”，回馈社会。2021年，他向清华大学五道口金融学院捐赠，设立“清华五道口银盛教育发展基金”，支持学院发展。

回馈道口，播种希望

林重成出生在广东揭阳，他有潮汕商人的典型特点，不善夸夸其谈，却生命力顽强，胆

① 颁奖现场



识魄力一流。他幼年时家境贫寒，看重传统的价值观——反哺家乡，创业赚到第一桶金后，先给出生的村庄捐钱修路，然后才重建了老家的旧宅。林重成一直在努力承担社会责任。他在深圳发起“晴娃娃”慈善基金会，为每个罹患白血病的儿童捐助2-5万人民币不等，至今已有248个小孩康复。

在2019年踏入五道口学习的那一天起，他就深深地爱上了这个地方，期盼着某一天能为这里做点什么。他最

大的感慨就是“来得太晚了”，应该“早点，再早点”。时间不等人，林重成感觉自己想学的、要学的都太多。除了知识上的收获，林重成觉得自己最大的收获就是在道口交到了很多朋友。

情系母校的他，2021年为清华大学五道口金融学院捐赠，设立“清华五道口银盛教育发展基金”，支持学院发展，主要用于奖助学金、奖教助研，以及通州基地建设三个方向，不断为教育事业添砖加瓦。

2021年3月，清华大学通州金融发展与人才培养基地项目正式启动。林重成提出号召，通州基地规模宏大、建设周期长，希望更多的校友、更多的企业家来支持学院的发展。林重成说，“‘不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献’是五道口传统，也体现出团结互助的校友文化。”在2021年清华五道口校友发展论坛教育贡献奖颁奖仪式上，林重成发表感言：“希望更多的企业家参与公益，奉献爱心，支持学院建设，支持教育事业。集腋成裘，积沙成塔，您的一小步，也许就是学院建设的一大步；您的一点点善举，也许就能成就很多学子的未来。”

自我管理，终和且平

即便工作忙碌，林重成依旧能保持每天6点起床，23点睡觉，并进行晨跑等运动。

“做好时间管理和情绪管理”是林重成的秘诀，“除了每天8-10小时用来睡觉，其它留给工作的时间就不多

了，这就需要我们有效管理时间和情绪，协调好工作和生活。”林重成认为，这需要努力保持良好心态，用平常心对待自己和周围的事物，学会做减法。

林重成常常会停下来思考，自己创业是为了什么，自己追求的是什么。资本市场有很多的机会和诱惑，但对他而言，不能被这些诱惑迷失自我，忘记最初的追求。“想得到的太多就会心累”，林重成时刻提醒自己不能浮躁，而是要心态平和。

“当事业发展到一定程度，企业家就要回馈社会，尤其是投入到教育事业。因为教育是一件‘功在当代，利在千秋’的长期工程，我也要尽一些绵薄之力。”林重成认为，企业家应该更多地分享他的财富，分享的过程当中应该要更注重回馈社会，从商人转换成为一个企业家，这需要有相当的胸怀、格局和对自己的认知。

林重成在五道口学习生活，五道口也同时见证、参与着林重成的个人成长和事业发展。他认为，当前中国改革已进入深水区，亟待有开创型思维的领军人才。看到一批批优秀学子从五道口走出去报效社会，看到教育事业蓬勃发展，看到祖国金融事业欣欣向荣，他的身心倍感振奋。饮水思源，回馈道口。在这个曾经点亮了他的小院里，他也为更多人种下希望之光。❶

（文章转载清华五道口官微。）



❶ 赵龙

赵龙，2020级EMBA同学，现任北京慧辰资道资讯股份有限公司董事长兼CEO。慧辰资讯（688500）于2020年7月16日在上海证券交易所挂牌交易，成为第一家登陆科创板的数据分析科技公司。

打造世界级的 中国数据智能公司 ——访2020级EMBA同学赵龙

问：谈谈您进入大数据行业的契机及慧辰资讯的发展经历？

赵龙：1999年，我刚刚大学毕业，入职了当时PC互联网电子商务霸者慧聪网，从最基层的助理研究员开始做起。当时的慧聪正是以中小企业的信息服务为主，随着中国经济的发展，信息分析市场的需求越发旺盛。我一直坚持深耕在中小企业信息服务领域，接下来在

慧聪的9年中我几乎获得了慧聪的各种奖项，也从助理研究员一路成长为慧聪研究院院长（2008年任命）。

慧辰资讯一路走来，如果用一个关键词概括，我认为就是“坚持”。其中有三个节点很关键：

2008-2011年这三年，对我们来说是第一个关键点，这个阶段可以概括为“立志”。尽管那时整个市场依然存在很多不确定性，但我和团队一致预判，中国的数据分析赛道应该有一家公司可以代表中国，当时美国、德国、法国、英国、日本、韩国都有这样的上市公司，但中国还没有。这段时间，我们从慧聪网独立出来，与美国邓白氏达成了合作，了解了跨国公司的运作模式和人才的想法，为今后的融合奠定了基础，也更加夯实了我们要沿着数据分析赛道一直做下去的想法。

第二个关键点是我們开始与资本接触，并且在2013年融资5000万元人民币，这次融资让我们学会了利用资本的支持进行发展，拓展了公司发展的自由度。我们在消费品市场和汽车市场把一些专业团队和有一定积累的公司并购进来，初步进行了产业整合的尝试。这几次比较成功的尝试帮助我们迅速地提升了业务能力、扩张了服务范围，也为我们后续继续进行并购积累了经验。

第三个关键点是我們充分认识到技术和产业的场景结合是个漫长的过程，没有五六年甚至更长的时间，这种技术和产业的场景融合很难达到效果。所以当时我们下大力量投入技术和研发，让数据科学、人工智能的团队开始做产业的融合和场景的深度结合，目前我们也已经成功做出来了。

我们以消费类的500强企业、国内的大型企业为主体服务对象的方向走，加大相关的技术投入和服务投入，加大对大、中、小数据的结合应用以及不断地增加服务的案例，在这个过程中慢慢形成服务能力、数据模型的软件化，然后形成产品拓展到其它需要的行业，我们就沿这个路径

一直走到了现在。

去年7月16日科创板上市对我们来说又是一个新的起点。中国数字化的方向其实才刚刚起步，我非常看好在未来10年甚至更长时间的市场前景，在过去十几年我们已经有很多积累，对市场的认识和对客户需求的把控有很深的理解，未来在产品力和服务能力方面，我们会继续加大投入，沿着市场继续往下走。

问：结合市场变化及慧辰实践，您如何思考和规划慧辰资讯未来的发展蓝图？

赵龙：十四五规划中，高频出现的词汇是“数字化”，其本质是“数字产业化、产业数字化”。

人类社会发展到互联网时代，沉淀了大量的数据，这些数据有巨大的价值，数字化就是要有效利用这些数据，真正让数据发挥价值。而慧辰的核心能力就是做数字化，未来慧辰资讯主要的推进策略就是将传统数据分析业务云化以及基于数字化产品的横向纵向扩展，总体而言，可以总结为“一云两数”。

“一云”就是数据分析云。我们会逐步将数据分析能力用云框架进行固化，在产品化的模式下迭代提升，以此建立横向拓展的标准产品及服务框架，将慧辰资讯的核心能力——数据分析能力基石化，并结合未来的研发框架，构筑可供更多领域应用的数据产品，分析云将成为慧辰资讯数据分析业务的核心框架。

基于分析云，慧辰资讯将两个领域作为重点外延市场发力点：

首先是数字化产品运营及服务。数字化营销、数字化运营等是让数字化产品在产业落地过程中为客户业务进行更为有力的支撑与赋能，基于此慧辰资讯将更深度地介入客户业务流程，为客户提供更大的价值；

第二是数字化行业解决方案。慧辰资讯将继续在数字农业、智慧旅游、智慧环保等领域进行数

字化行业解决方案的落地工作，通过针对性、整体性的解决方案，推动数字化在相关行业的落地。

对慧辰资讯来说，我们一直在数字化赛道上，我们还会秉承长期思维，不断地投入研发，希望让更多的行业应用慧辰资讯积累的经验。我们也在这个过程里不断地开放心态，和产业里优秀的企业结合，通过多渠道的发展，给行业带来更多真正能够解决问题、提升效能的产品。

问：根据慧辰资讯上市的经历，您能否分享些有关企业上市的经验？

赵龙：科创板对企业的透明度、规范性的要求非常严格，尤其现场督导严审“亮剑”之后，更是严上加严。

第一，如果坚定要走资本市场的方向，那么就早一点去做合规性的规范，甚至提前三、四年的时间，对公司整个运营、财务、业务体系进行梳理和执行。并且越早启动越好，先形成整个公司规范的管理理念和运营模式，看似合规成本很高，实则整体衡量起来成本是最低的。否则的话，形成了侥幸心理，在后期审核时存在漏洞，内控不严，付出的成本更多，并且费时。

第二，要有清晰的发展运营逻辑。以我们所在的数字化赛道为例，之前偏向于技术投入，把盈利或大规模收入的预期放在遥远的未来。但技术的有效性和市场的有效性要得到有效衔接，在不断满足企业级市场需求的同时，还要考虑业务的可持续性，这才是企业发展的良性逻辑。在贴近客户需求的时间维度上，不能总是去讲未来5年或者未来10年才可能有需求的故事，要可持续地让市场看到有新的技术和产品出来，同时还能在客户端不断地有新的应用和收入，这样在资本市场会走的更持久一些。

第三，一定要做好企业的共享制度和股权激励，通过短中长期利益结合的激励体系，让优秀的人才一起成长，才能够不断提升可持续的业务

和技术方案。慧辰资讯的核心激励逻辑就是八个字——“增量分享，两不相负”，即人或团队参与分享自己创造的增量价值部分，不辜负承诺和责任；同时公司也不辜负激励承诺，真实兑现。

具体而言，ToB企业想要上市，业务可能一般要有个三至五亿的规模。在准备上市的整个周期中，首先必须在前面的5年甚至8年时间里，在业务上形成规模，构建一个可持续的商业模型。其次就是合规，至少提前两三年的时间，必须按照规范性的要求，必须满足科创板的基础要求。再者，在科创板一定要关注科技的属性，包括必须符合研发的投入指标，同时在收入结构里，研发的产品及其带来的收入比例也要适合。最后，要选合适的中介机构，包括券商、会计师、律师、评估公司等。同时，还得有一些宣传或者品牌的维护等平台支持。

在以上因素都具备的情况下，从初次申报材料、审核到各种问询、反馈，再到提交、注册、发行，一般是9个月到18个月的时间。

问：您为什么选择了五道口金融学院？学习感觉如何？

赵龙：经营企业是个持续学习的过程，企业想要发展，要不断探索，从未知到已知，上市只是开始，不是结束，带领企业作为国内首家数据分析企业上市，已经领先于行业，也意味着前方俱是未知；有披荆斩棘、乘风破浪的斗志，但亦须通过学习与智慧的碰撞给自己赋能。五道口金融EMBA作为国内领先的EMBA平台，无论在学术还是实践交流层面，都是国内第一流的平台。在五道口，一方面能通过系统化的学习，给自己充充电，拓展视野；另一方面，也能够更好地针对性的思考，理清自己经营企业的思路。更为重要的是，这里有很多优秀的老师和同学，具备国内在企业发展方面的顶级视野，在和大家的交流中，更是让我收获良多。A



① 符星华

符星华，2018 级金融 CEO 校友，清科管理顾问集团有限公司管理合伙人，清科母基金管理合伙人，清科创业控股有限公司高级副总裁兼执行董事。

知行合一，行稳致远

——访 2018 级金融 CEO 校友符星华

问：您出身通信工程专业，为何选择投身创投圈？加入清科集团的初衷是什么？

符星华：我毕业以后进入互联网行业的研究领域，成为第一批见证中国互联网企业发展起来的分析师。2008 年全球金融危机、2009 年创业板的开闸，让我意识到创业投资面临着时代的切换口，互联网企业与境内外资本市场的结合越发紧密。恰好清科集团找到我希望我加入，我便投身到创业投资与私募股权投资行业当中。加入清科集团的初衷很简单：创业企业的

发展壮大离不开创业投资资本的支持，我认为在中国创业投资市场应该由懂行业也懂资本的服务商提供专业且有价值的服务。

问：清科创业刚刚成功上市，清科这一路发展过程中有什么难忘的经历？清科集团未来发展规划是什么？

符星华：二十年前清科开始创业，当时整个中国创投行业刚刚兴起，活跃的创投机构仅能凑够两桌。而创业板刚落地的时候，很多人还是第一次听说创业投资和私募股权投资。这十年

来整个中国创业投资和私募股权投资市场管理规模增长了10倍，现在仅在基金业协会备案的管理人已有15000家，整个市场迎来跨越式发展，正从“量的增长”到“质的发展”过渡。而清科见证了这个行业从无到有，从“0”到“1”又走向繁荣的整个过程。清科上市只是一个开始，意味着一个新的起点，让我们为更多的创投机构、创业企业，以及生态圈中的各位客户做好服务。

问：作为深耕创投行业十余载的资深创投人，您最看重投资人和创业者的哪些品质？如何看待未来母基金与私募股权行业面临的挑战与机遇？

符星华：过去的十余载，我们经历与见证了这个行业初创时期的萌芽、互联网爆发推动下企业的快速成长、市场逐步开放不断完善的蓬勃发展阶段。因此，对于投资人而言，需要深刻理解社会的发展、行业的变迁、企业发展的内在规律和外在条件，并且敬畏客户、敬畏市场。而对于创业者，还应有强烈的使命感、格局感和节奏感，对战略战术有清晰的认识，同时具有良好的心理状态。

当前创业投资和私募股权投资市场迎来了“急加速”、“强进化”、“归本质”的时代，优胜劣汰加速，代际更迭加速，新的排位赛正在快速形成。在当下的中国，无论是VC1.0、VC2.0、VC3.0们，还是PE1.0、PE2.0们都需要在新的起跑线起跑，这个行业每3年是一个小节点，每5年是一个大节点的规律，都需要大家步步踏对、行稳致远。

问：过去两年中，清华五道口金融CEO项目的课程和校友有没有给您带来什么收获或者难忘的经历？

符星华：在清华五道口学习的这段时间是我人生中非常宝贵的经历，有幸能够遇到大视野大格局的老师们，人生多样精彩的同学们，每次的课程和课下交流都收获满满。每一位老师和每一位同学的经历都是一堂人生课，一个个精彩的人生故事、行业故事。尤其在每次分享环节，能够听到老师们和同学们倾尽所有分享自己的观点与价值输出，对大家而言都是一场知识和人生经验分享的盛宴。五道口人的荣誉与责任，让我始终铭记，不忘初心，奋发前行。A

2021清华五道口校友发展论坛合影留念

2021年4月18日 清华大学五道口金融学院



① 校友发展论坛大合影

2021年清华五道口校友发展论坛成功举办

2021年4月18日，时值清华大学建校110周年和五道口创办40周年之际，第二届清华五道口校友发展论坛在北京隆重举行。本届论坛主题是“道口四十载：继往开来，再创辉煌”。论坛由清华大学五道口金融学院校友发展研究中心提供学术支持，清华校友总会五道口金融学院分会主办，清华大学五道口金融学院校友办承办。本届论坛分为上午和下午两个半场。为了满足疫情防控要求，本届论坛采取线上与线下相结合的方式。

1981级硕士校友、清华大学五道口金融学院理事长吴晓灵，1985级硕士校友、清华大学五道口金融学院院长



① 论坛现场

长张晓慧出席并讲话，清华大学五道口金融学院金融学讲席教授、清华大学五道口金融学院常务副院长、清华大学金融科技研究院院长廖理出席并向校友代表颁发教育贡献奖，清华大学五道口金融学院党委

书记、清华校友总会五道口金融学院分会会长、清华大学五道口金融学院校友发展研究中心主任顾良飞出席并致欢迎辞。1987级硕士校友、中国银行保险监督管理委员会副主席肖远企，1986级硕士校友、中金公司首席经济学家彭文生，1994级硕士校友、中国人民银行研究局局长王信出席并发表主旨演讲。自五道口创办以来，长期在五道口执教并担任硕士生导师和博士生导师的吴念鲁老师莅临现场并讲话。现场出席论坛的学院领导和清华大学校友总会五道口金融学院分会的领导还有清华大学五道口金融学院紫光讲席教授、清华大学五道口金融学院副院长、清华大学国家金融研究院副院长周皓，1984级硕士校友、清华大学五道口金融学院原副院长康以同，清华大学五道口金融学院院长助理、综合办主任袁源，1999级硕士校友、清华大学国家金融研究院副院长、清华大学五道口金融学院校友办主任、清华校友总会五道口金融学院分会秘书长、清华大学五道口金融学院校友发展研究中心副主任张伟。包括硕士、博士、MBA、EMBA、GSFD以及其他高管教育等项目在内的校友及师生代表约100人参加线下论坛，学院各项目、各地区校友及师生约1600人通过线上参加。上午论坛由北京电视台主持人、清华大学五道口金融学院金媒班七期校友李杰主持。



李杰



顾良飞

顾良飞首先代表清华大学五道口金融学院和清华校友总会五道口金融学院分会对全体师生员工和广大校友表示节日的祝贺！对参加校友发展论坛的师生、校友表示热烈的欢迎！他提到，清华五道口校友发展论坛是五道口校友的年度盛事，宗旨是“服务校友发展，促进校友融合”。他指出，四十年来，五道口形成了独具特色的办学风格，五道口学子锐意进取，涌现出了中国金融改革的设计者、金融制度的建设者、金融监管的践行者和金融实务的创新者。他希望，以本届论坛作为“五道口校友终身学习计划”的开端，让校友与学院保持永久联系，坚持终身学习，紧随时代发展，不断超越自我，书写精彩人生。

张晓慧以《道口40年：回顾与展望》为题作了重要讲话。在讲话中，她提到，五道口因中国金融改革而生，随中国金融发展而发展。五道口的四十年，是与中国金融改革同呼吸、共命运的四十年。她指出，与时俱进的课程、专兼融汇的师资队伍、突出实战能力的教学方法以及团结互助的校友文化构成了五道口独树一帜的办学特色。她指出，五道口培育的金融人才已成为推动中国金融改革、经济发展、社会进步的重要力量。她强调，学院在实现跨越式发展的基础上，应当继往开来，坚持五道口教育、科研、业务三结合的传统，以务实的作风推进学院进一步更好更快发展。她希望，学院要勇于承担新时代赋予的金融人才培养历史使命，继续将历史和现实相贯通、国际和国内相关联、理论和实际相结合，凝心聚力，保持定力，继往开来，不断前进，在以往成绩的基础上再创辉煌。

随后，在新书发布环节，吴晓灵，顾良飞，张伟，1985级硕士校友、鸿儒金融教育基金会理事吴军，鸿儒金融教育基金会秘书长徐霄共同为《五道口纪事（1981-2012）》新书揭幕。《五道口纪事（1981-2012）》总结了五道口前三十年的办学历程。在以后举办的校友活动中，学院校友办将陆续向广大校友和师生赠送本书。学院正在编写另一本书，将对最近十年的办学进行总结。

在新书发布之后，吴晓灵发表感言。她强调，我们应该通过此书向五道口创业的先辈们表示崇高的敬意：向以刘鸿儒老师为代表的人民银行和各专业银行的领导们，向以甘培根老师为代表的金融研究所的老一辈金融研究



① 张晓慧



② 《五道口纪事（1981-2012）》新书发布
（左起：张伟 顾良飞 吴晓灵 吴军 徐霄）



③ 吴晓灵

者和导师们，向以陈岱孙老师为代表的其他院校的顾问和老师，向以黄永鉴老师为代表的五道口所有教职员工，表示衷心的感谢和崇高的敬意！她指出，所有清华五道口人，无论是在校生，还是走向了工作岗位的校友们，在百年未遇的历史关口，都应该勇立潮头，用自己的实践来谱写新的华章。

吴念鲁对五道口创办四十周年表示衷心的祝贺！他认为，要传承和发扬刘鸿儒老师倡导的“不怕苦、敢为先、讲团结、重贡献”的五道口传统，这应该成为清华五道口师生、校友永远的座右铭，在学习、工作和生活中始终坚持开拓创新、求真务实、团结奋进和追求卓越。他表示，清华校友总会五道口金融学院分会在五道口发展过程中做出了重要贡献，实现了刘鸿儒老师所提出的将校友会办成“校友的家园、情感的纽带、交流的平台、学习的园地”的目标。他深信，在新的时期，清华五道口一定能做到不忘初心、牢记使命、砥砺前行，成为国际一流高端金融人才的培养园地，清华五道口精神也一定会扬起新的风帆，腾飞翱翔，为改革开放的不断深化做出新的贡献。

在颁发教育贡献奖环节，廖理为2019级EMBA校友、银盛科技服务集团董事长林重成校友和2019级EMBA同学、金翼奖学金校友代表钟良颁奖。感谢校友们对学院的贡献，也期待更多的校友能够关注支持学院的建设和发展。

肖远企以《中国银行业改革与转型发展》为题发表主旨演讲。他围绕银行盈利模式面临低利率环境的挑战、气候变化对金融业的影响以及金融中介新业态对于银行的影响进行探讨，并围绕如何评价商业银行物理网点的价值、如何界定银行的核心业务功能、银行怎样利用科技来提高经营效率发表了自己的看法。



① 吴念鲁



① 颁发教育贡献奖（左：林重成，右：廖理）



① 颁发教育贡献奖（左：钟良，右：廖理）



① 肖远企



彭文生



王信



张伟



王妍



主题论坛一现场

彭文生以《碳中和的机遇和挑战》为题发表主旨演讲。他从宏观角度分析了碳减排、碳中和为人类社会带来的影响，从全球经济面临碳定价困难、绿色转型对于中国的重大发展机遇、碳中和的分析对新古典经济学的挑战发表了看法。他提出，可以通过技术进步降低清洁能源成本、提高政策干预力度和加强社会治理等手段以最低成本来实现碳达峰。

王信以《央行支持绿色低碳发展》为题发表主旨演讲。他首先简要地概述了各国央行支持绿色低碳转型的政策。他指出了绿色低碳转型中应该关注的问题。为了支持绿色低碳发展，他提出，央行要强化绿色金融基础设施，创新政策支持工具助力碳市场发展，以及完善宏观审慎管理，有效引导资源配置。

在上午论坛茶歇环节，现场参加论坛的校友、师生在学院 1 号楼合影留念。

本届校友发展论坛在下午半场举行了“中国上市公司高质量发展与服务实体经济”和“FICC 市场发展的机遇与挑战”两个主题论坛。下午论坛由张伟主持。

第一个主题论坛由 1991 级硕士校友、清华大学国家金融研究院副院长、清华大学五道口金融学院上市公司研究中心主任王妍主持，参加讨论的校友有：1987 级硕士校友、首创证券有限责任公司总经理毕劲松，1994 级硕士校友、中信建投证券股份有限公司党委委员、董事总经理林煊，2019 级 GSFD 同学、北京宇信科技集团股份有限公司董事长兼总经理洪卫东，2019 级 GSFD 同学、北京煜邦电力技术股份有限公司董事长兼总经理周德勤，2020 级 EMBA 同学、北京慧辰资道资讯股份有限公司董事长兼总经理赵龙。



● 毕劲松



● 林焯



● 洪卫东



● 周德勤



● 赵龙

毕劲松认为上市公司质量对于打造规范、透明、开放、有活力、有韧性的资本市场是极为重要的，上市公司的利润水平比较高，为国民经济的发展不断注入活力。此外，上市公司可以促进产业结构化和区域经济协调发展，是行业经济和区域经济发展的助推器。

林焯从内外两方面的表现诠释了对高质量上市公司的理解，并从如何提高证券公司本身的高质量发展从而推动服务实体经济的能力的角度提出看法。此外，他认为保持上市公司高质量发展还要保持改革的定力，尊重市场主体的创新活力。

洪卫东从自身创业的角度阐述了上市公司需要把客户、员工、企业三方面的利益协调好的重要性，保证企业在合法守纪、良性经营的基础上持续健康地成长。

周德勤认为高质量的上市公司需要做到科技创新、模式创新、服务创新，并且公司的发展要结合国家的战略进行规划布局。此外，良好的奖惩机制也是促进上市公司发展的有效手段。

赵龙以实业为导向的上市公司角度出发，说明了通过金融手段服务经济、运用科技手段服务上市公司、使用艺术文化为公司赋能的重要性，他认为这三方面是提升上市公司质量的重要环节。



1 陈友平



1 主题论坛二现场



1 林朝晖



1 赵小强

第二个主题论坛由1987级硕士校友、北京农商银行金融市场部副总经理陈友平主持，参加讨论的校友有：1997级硕士校友、光大证券资产管理有限公司FICC总监林朝晖，2001级硕士校友、融通基金固收部总经理赵小强，2003级硕士校友、光大永明资管公司党委委员、副总经理程锐，2006级博士校友、农银理财总裁段兵，2018级MBA校友、上海甄投资产管理有限公司总经理汤玮立。

林朝晖认为中国固定收益市场具有周期避险、直观估值、内生自主、加快变迁等特性，可为其他金融市场提供周期标识、大类联动及交叉验证。FICC的精髓是在同源性基础上去分析评估各个金融市场的风险和收益，再选择最优的策略和标的。

赵小强认为，目前信用债市场的困局是由债市场长期存在的结构性问题、宏观经济周期波动、市场的制度性缺陷，以及投资者的行为模式等诸多因素共同造成的结果。他指出，鉴于短期内经济持续走强，企业偿债能力有所恢复、国家积极出台应对政策，以及地方银行信贷对债券融资的替代、市场情绪逐步宣泄和定价的充分调整，前期信用债市场出现超调走势正趋缓和。未来，债券投资者需要适应违约常态化的市场，有稳定负债和信用鉴别能力的投资者具备掘金机会。

程锐以“固收+”策略是负债类资管机构向大资管公司转型的核心路径为题，分析了当前市场“固收+”面临的挑战和长期应坚持的发展方向，详细阐释了资管机构如何适应净值化转型来构建资产组合，并结合“固收+”策略实施对提升资管机构投资能力给出了具体建议。

段兵首先对资管行业中业绩基准的合理设定问题进行了描述，即绝对收益基准和相对收益基准如何事先确定，并以此为基础进行相应的资产组合构建与再平衡。他阐述了如何在理财产品组合中运用“固收+”策略，在大类资产配置中运用相对收益组合来实现理财产品的绝对收益业绩基准，从而给投资者提供稳健的投资回报。

汤玮立分析了违约债券实务的处理以及对高收益债的看法。他强调挂钩指数的结构化产品有可能会引起亏损风险，且该类产品尤其依赖股票及期货市场的流动性，当流动性发生枯竭时，可能会引起更大的金融风险。只有在正确认识到风险点的前提下，去使用产品配置工具，才能够更有效地匹配自己的策略。A



程锐



段兵



汤玮立

校友职业发展讲堂监管机构专场成功举办

2021年4月20日，五道口金融院校友职业发展讲堂暨启航沙龙——监管机构专场顺利召开。1991级硕士校友、清华大学国家金融研究院副院长、中国证监会市场监管部前副主任王娴，2013级硕士校友、银保监会徐健参与了分享，学院30余名硕博同学参加了本场活动。

王娴首先回顾了自己的职业生涯。1994年从学院硕士毕业后，王娴进入中国人民银行总行外资金金融机构管理司，分管过保险、证券等各类金融机构，参与了中国第一家合资券商、第一家外资财务公司、第一家外资产业投资基金等多项开创性机构管理办法的起草；1998年随证券监管业务的调整来到证监会工作，深度参与了中国资本市场的建设，组织了中小板、创业板、新三板的建立，主持了沪港通的制度设计，2016年回到学院任教。

面对同学们在职业发展方面的困惑，王娴坦言职业选择确实很困难，可以从初心、禀赋、机遇这三方面来考虑。初心就是要从事热爱的事业与认可的价值，在金融监管机构工作应当具有家国情怀，怀揣达则兼济天下之心，成为德才兼备的人才。禀赋就是结合



❶ 王娴



❷ 徐健

自身的特长和能力优势，金融监管需要很强的理解力、判断力，在面对市场变化时能认知清晰、迅速决断，因此分析框架的训练很重要。此外，宏观经济、法律法规的知识储备也会很有帮助。机遇则是可遇不可求的，所以应时刻做好准备。

随后，徐健向大家分享了几年前



图为学生活动现场



图为参会嘉宾与同学们合影留念

自己选择金融监管机构的求职心路历程。面对学院众多的职业发展资源，结合自身在宏观视野、沟通协调能力和执行力上的优势，徐健 2015 年从学院硕士毕业后进入银监会（现银保监会）。他认为，要用长远的发展眼光看待职业选择，应主要考虑平台对自身学习成长的帮助。他同时提到，要实现职业生涯的可持续发展，一定利用好学院宝贵的学习时间，积累足够的理论功底和专业素养。

谈到在公共部门工作的感受，徐健表示能体会到明显的成就感，金融监管具有逆周期性，2015 年后金融业

进入了风险的逐步释放和消化期，在参与到治理影子银行、化解金融风险等工作中时，徐健能亲身感受到政策制定产生的重大影响。对于立志从事金融监管工作的同学，他建议：一方面，要夯实自己的文字功底，将想法简单迅速、逻辑明晰地表达出来；另一方面，金融监管工作相比其他公共部门具有很强的专业性，需要不断积累经济金融专业能力。

会后，同学们积极提问，与两位校友互动交流，表示对金融监管部门的工作内容和能力要求有了更全面的了解，也对未来职业发展有了更深入思考。A

校友职业发展讲堂 PE/VC 专场成功举办

2021年5月18日，五道口金融院校友职业发展讲堂暨启航沙龙——校友职业发展讲堂 PE/VC 专场顺利举办。2015 级硕士校友、原鼎晖投资、现兰馨亚洲投资集团投资经理符泽慧，2018 级金融 MBA 校友、愉悦资本投资者关系及商业拓展高级经理崔越参与了分享，学院 20 余名硕博同学参加了本场活动。

崔越首先回顾了自己的职业经历，对投资者关系及商业拓展工作进行简要说明。随后她从募资端详尽介绍 VC 行业参与者及其发展现状，帮助同学们厘清市场认知。崔越分析，中国市场仍然具备广阔的投资机会，基于新兴科技的新基础设施逐渐成熟，引发客户关系的革命、催生企业新物种的诞生以及推动万亿级产业的转型；另外城镇化水平的提高、行业集中度提升、下沉市场诉求和传统行业升级等趋势都创造了新的投资风口。最后她还细化至个人层面，讲述了从事 VC 职业的收获和挑战。

面对同学们针对应届生从事 VC 工作的困惑，崔越坦言适当的产业经验有助于从事投资岗位工作，投行、咨询等工作经历或能转化为求职优势，



① 崔越



① 符泽慧

但是具体职业路径仍然因人而异。崔越根据募、投、管等细分工作情形为大家一一明确职业特征，耐心解答了在座同学的各类职业发展问题。

符泽慧从个人职业路径、PE/VC 的市场结构和商业模式、选择 PE/VC 的原因、从事 PE/VC 需要具备的技能与素质、如何进入 PE/VC 等维度进行了分享。她认为同学们在日常学习生活中，除了要不断提高自己的专业素养和基本功，还需要



① 讲座现场

着力培养自我驱动、深度思考、高效执行等软实力，这些软硬实力及人脉资源的长期积累，都会对长期的职业发展产生深远影响。符泽慧就此进行深入剖析，为处于不同阶段的同学提供了针对性建议。

在后续答疑环节中，符泽慧进一步就同学们关注的实习和职业路径分享了经验。她认为明确自身职业规划后，可以通过深入一线的实习实现个人的快速成长；而后期则需要注意培养思维能力，积累行业见解，在此基础上多主动与业内人士积极交流。②

校友总会秘书长唐杰一行调研学院校友工作

2021年6月15日下午，清华校友总会秘书长、清华大学校友工作办公室主任唐杰一行7人来到学院，就校友工作开展调研，并进行座谈交流。学院党委书记、校友发展研究中心主任、清华五道口校友会会长顾良飞出席，学院校友办主任、校友发展研究中心副主任、清华五道口校友会秘书长张伟介绍学院发展及校友工作情况。

顾良飞首先对校友总会一行莅临学院调研指导表示热烈的欢迎。他指出，学院将充分发挥自身特色和优势，积极配合校友总会，推动校友工作更好发展。



① 会议现场



① 顾良飞



① 唐杰



① 杨柳



① 张伟



① 袁浩歌



① 会后合影

唐杰对学院校友工作取得的成绩表示肯定。他提到，院系联络是校友总会联络广大校友的五个重要维度之一。他希望，今后要进一步发挥院系校友工作的优势，更好地实现学校与学院两级校友工作的协同与融合。

座谈交流之前，张伟对学院发展及校友工作做了简要汇报。然后，双方就校友认定标准、校友组织建设、校友终身学习、校友职业发展服务等具体问题进行了交流和讨论。

清华校友总会副秘书长、清华大学校友办公室副主任杨柳、袁浩歌，以及清华校友总会和学院校友办、校友发展研究中心有关工作人员参加座谈会。A

2021 清华五道口长三角校友座谈会成功召开

6月20日下午，2021清华五道口长三角校友座谈会在上海成功召开。清华大学五道口金融学院党委书记、校友发展研究中心主任、清华五道口校友会会长顾良飞出席并介绍学院情况，清华大学国家金融研究院副院长、清华大学五道口金融学院党委委员、校友办主任、校友发展研究中心副主任、清华五道口校友会秘书长、1999级硕士校友、2002级博士校友张伟主持会议并介绍学院校友工作，上海、江苏、浙江和福建等地校友会或同学会负责人、各项目校友代表、学院校友办及各项目校友工作人员共计30余人参加座谈会。

顾良飞从招生就业、师资队伍、学术研究、院史研究、学院文化建设、通州基地建设等方面介绍了学院的最新情况。他指出，学院各教学项目继续保持良好生源，全日制毕业生的就业再创佳绩，研究成果丰硕，国际化水平不断提高。他提到，今年是五道口创办四十周年，为此，学院开展了一系列纪念活动，得到了广大校友广泛参与。他强调，举办此次长三角校友座谈会，目的是为了进一步增强跨项目、跨年级、跨地域的校友会和同学会之间的交流和融合。他希望，校友们继续关心和支持学院建设，为学院发展凝心聚力。



① 座谈会现场



① 顾良飞



① 张伟

张伟以“做好两个服务、促进两个发展”为题介绍了学院校友工作情况。他指出，校友是学院发展最坚实的支持力量，校友工作始终是学院的一项重要工作。他强调，为了更好地联络校友、服务校友并促进校友和学院共同发展，学院校友办逐步探索形成了符合学院特点的校友工作体系，并通过纵向（年级之间）、横向（地区、项目和行业之间）以及内外（学院与其他院系之间）三个维度促进校友之间融



万建华



闫浩



金宇晴



刘怀平

合发展。他希望，各校友会 and 同学会的负责人之间广泛交流，以推动广大校友和同学之间充分融合。

学院理事、清华五道口华东校友会名誉会长、清华五道口上海金融科技俱乐部会长、上海市互联网金融行业协会会长、通联支付网络服务股份有限公司董事长、1982 级硕士校友万建华回顾了五道口最初办学的精彩故事，回忆了学院 40 年来发展的光辉历程。他希望，校友们多多参与校友活动，将校友会办得越来越好。

清华五道口金融 EMBA 上海同学会会长、景瑞地产（集团）有限公司执行董事、联席主席兼总裁、2016 级 EMBA 校友闫浩表示，此次校友座谈会是长三角校友组织齐聚的会议，各地方校友组织借此机会，相互交流校友经验并提出建议，是推动校友工作进步的重要方式。

清华五道口金融 EMBA 上海同学会秘书长、一兆韦德健身管理有限公司董事长、2018 级 EMBA 校友金宇晴介绍了 EMBA 上海同学会的工作情况。他表示，EMBA 上海同学会通过学习和体育活动加强了校友之间的联系，未来将会不断拓展交流范围，进一步促进校友融合。

清华五道口金融 EMBA 江苏同学会会长、昆岳互联环境技术（江苏）有限公司董事长、2017 级 EMBA 校友刘怀平表示，校友组织的本质在于连接校友，江苏同学会将持续发挥联络校友的作用。他提到，江苏同学会捐



● 屠红燕



● 林腾蛟



● 陈雄伟



● 董希北

赠了通州基地的“十年树木，百年树人”绿化项目，为此学院特别颁发教育贡献奖。他强调，今后江苏同学会将在力所能及的范围内持续支持学院建设。

清华五道口金融 EMBA 浙江同学会会长、万事利集团有限公司董事长、2016 级 EMBA 校友屠红燕介绍了浙江同学会的学习和活动开展情况。她表示，浙江同学会今后将积极与其他校友组织进行交流和学学习，坚持共建共享原则，支持和推动学院校友工作发展。

清华五道口金融 EMBA 福建同学会会长、阳光控股董事会主席、2016 级 EMBA 校友林腾蛟希望学院在发展过程中关注并推动生源多元化。他表示，同学会将协助学院，吸引更多优秀的企业家加入五道口大家庭。

清华五道口金融 EMBA 福建同学会秘书长、福建明视伟业集团董事长、2017 级 EMBA 校友陈雄伟介绍了福建同学会的定期学习计划。他表示，由于福建校友数量较少，希望与其他地区校友多交流沟通。

清华五道口金融全球 GSFD 上海同学会会长、华董（中国）有限公司董事长、2019 级 GSFD 同学董希北讲到，上海同学会将积极向其他兄弟同学会学习，争取做好平台的搭建，充分整合和调动内部资源，借助上海国际化金融大都市的舞台，打通各种资源。

清华五道口金融全球 GSFD 上海同学会秘书长、聚泰国际融资租赁有限公司总经理、2018 级 GSFD 同学李志敏希望学院党建活动可以走进上海，与当地同学会共建。她表示，GSFD 上海同学会今后将与其他校友组织进行更多交流。

清华五道口金融全球 GSFD 浙江同学会会长、珀莱雅化妆品股份有限公司总经理、2018 级 GSFD 同学方玉友表示，浙江同学会在本次校友座谈会中学到了很多校友组织的经验，他指出，今后浙江同学会将在校友会的指导下不断进步，为浙江同学会成员提供更好的校友服务。

清华五道口全球金融 GSFD 浙江同学会联席秘书长、浙江中南建设集团有限公司执行总裁、2019 级 GSFD 同学刘旭涛表示，GSFD 浙江同学会将坚持走出去，与其他校友会、同学会保持密切联系。

清华五道口科学企业家长三角同学会会长、中联信国际集团有限公司董事长、2017 级科企校友赵继臣总结了同学会成立以来开展的主要工作，并介绍了下一阶段同学会工作计划。他表示，可以将科学企业家长三角同学会发展成终身学习型组织，真正成为同学们交流、沟通、合作和学习的平台。



1 李志敏



1 方玉友



1 刘旭涛



1 赵继臣

清华五道口科学企业家长三角同学会秘书长、君同资本创始人、2017 级科企校友黄永忠指出，如何在长三角校友分散的情况下加强校友联系，将科学企业家做成更有吸引力的项目是需要着重思考的问题。

清华五道口校友会理事、博道基金管理有限公司董事长、1995 硕士校友莫泰山表示，长三角优秀校友人数众多，未来可以打通不同地区、不同项目的校友资源，加强资源共享，促进校友和学院更好发展。

会后，全体参会校友和老师集体合影，并进行了充分交流。A



① 黄永忠



① 莫泰山



➡ 会后合影

肖远企：金融业应进一步探讨的五个问题

文 / 肖远企，1986 级硕士校友，中国银保监会副主席

肖远企出席 2021 清华五道口全球金融论坛时，提出了当前金融业亟须研究和厘清的五个课题，分别是金融结构、经济增长和金融稳定的关系，货币形态、货币制度与传导机制研究，低利率如何改变金融机构经营与盈利模式，应对气候变化将如何大幅拓展金融生产可能性边界，以及金融中介多样化背景下如何明晰金融业务定义和范畴。

金融结构、经济增长和金融稳定

20 世纪 60 年代，戈德史密斯提出金融结构这个概念以来，目前对金融结构的研究范围已经从数量比例逐渐拓展到各种金融要素的功能定位、市场活力、体制机制等深层的领域，有两个视角值得我们观察：

一是金融结构与经济增长之间的关系，是促进、促退，还是中性。一百多年的现代金融经济发展史并没有提供一个准确的有说服力的线性因果关系。有的国家甚至出现了完全相互矛盾的对照，事实上金融结构是一个动态的变量，对金融作用的方式、机理在不同时期、不同国家表现得也不完全遵循相同的路径。

二是金融结构与金融稳定的关系。

究竟什么样的金融结构更加有利于金融稳定和安全，从而可以减少金融危机发生的频率，减少对社会经济的冲击。什么样的微观金融基础结构，如股权结构、资产负债机构；中观金融市场结构，如融资结构、竞争充分性和竞争集中度等；以及宏观金融管理结构如何进行优化，从而更加有利于金融稳定，目前有一些研究但是没有一致定论，但有一些共识。

比如，一国的金融结构往往内生于经济社会体制变化之中，与该国经济发展阶段、实体经济形态、金融深化程度、金融消费习惯以及传统文化等都有关系，而且要与这些相适应。全球范围内并没有放之四海而皆准的最优金融结构，只有适合本国国情的才是最好的。

金融结构的形成是市场竞争和历史演进的结果，但并不是说有形的手只能袖手旁观，无所作为。事实上，金融结构发展的历史早已经刻上了主动塑造和推动的印迹，通过改革金融结构，促进社会供求总量平衡和资源优化，调节经济增长，已在一些国家取得成效，但是前提必须是真正地尊重经济发展规律，否则就会事与愿违。这一课题的研究蕴含丰富的政策启示，对许多国家

都也有很强的现实意义。

货币形态、货币制度与传导机制研究

我们知道，从实物商品货币、贵金属货币到法定货币，货币形态发展的背后实质是货币制度的演进。特别是信用货币制度的出现，促进了现代中央银行制度的形成和发展。

特里芬难题结束了二战后的布雷顿森林体系，在完全基于信用美元主导的全球信用货币时代，人们重新建立起所谓的现代货币经济学理论体系。但是 2008 年国际金融危机、2020 年疫情期间的货币景象和数字货币的出现，很多经济现象在传统的研究范围之内已经很难得到合理的解释了。

比如，原来被视为洪水猛兽的通货膨胀，在近二十年是否离我们越来越远。目前，已经有很多研究总结了通货膨胀消失的原因，比如人口老龄化、技术进步、全球化、贫富分化等结构性因素。也有研究重新解读传统的费雪方程式 $MV=PT$ ，试图重新审视经济金融循环下货币政策出现怎样新的传导路径， V 变量的货币流通输入发生了怎样的变化， T 变量的范畴即各类商品的交易总量是否应该涵盖不断膨胀的金融资产。

1963 年，美国货币学派教父弗里德曼提出，通货膨胀在任何地方都是一种货币现象，制度经济学解释通货膨胀只是表面，制度才是本质。凯恩斯主义则认为通货膨胀也可以解读为财政现象，还有宏观经济学家理解通货

膨胀更多的是价格现象，认为通货膨胀消失，源于生产过剩或者供过于求。

必须承认，经济金融化程度提高，货币政策工具创新，非银行金融中介体系和金融市场规模的壮大，新一代技术特别是数字货币出现，都使原来沿着商业银行存款准备金制度运行的传统货币政策传导路径发生变化。如果说大萧条是宏观经济学的圣杯，那么也许目前正是货币经济学的圣杯，这个很值得我们研究。

低利率将如何改变金融机构经营与盈利的模式

全球超低利率乃至出现负利率已经有很多年了，涉及的国家也越来越多。这种现象背后的成因蕴含的规律或者是趋势。以及未来对金融机构的影响，都是非常值得探究的。

一般理解资金是宝贵的生产要素，保持正常的价格及利率水平是金融产生、运行和拓展的基本前提，这是过去我们一般而言的认为。而超低利率或负利率直接挑战这种传统的金融理论，对金融机构的经营和盈利模式也产生了深远的影响。

20 世纪 90 年代以来，全球总储蓄长期超过总投资，全球全要素生产率持续低迷，金融周期特别是金融资产价格的影响，主要央行货币操作方式的变化，都可能对上面的变化产生影响。

低利率是否会带来一个趋势性现象，就是利率水平和净利差长期持续

下降。数据表明，目前实施超低利率负利率的经济体，利率水平 20 世纪 90 年代以来一直在下降，一些国家的整体净利差已经趋近于零。但我们注意到，这些国家金融体系的结构并没有发生太大变化，说明其金融市场和金融机构早已作出了某种调整或变化。

负面影响我们也不能忽视，长期低利率环境会造成金融风险隐性化和长期化。

从央行的角度看，负利率弱化了货币政策传导效果，央行资产负债表风险爆雷增加，越来越需要将各类资产市场动态纳入视野。

财政的角度看，超低利率或将引发政府债务过度扩张，加剧财政悬崖与主权债务风险。

从企业角度看，债务高启值得警觉，目前全球债务占 GDP 的比重已经超过 350%。其中绝大部分是由企业贡献的。

从金融市场来看，容易助长资产泡沫和投机炒作，金融机构的经营与盈利模式将作怎样的改变，宏观管理政策将作怎样的调整，这些都需要理论的支持和引领。

应对气候变化将大幅拓展金融生产最大可能性边界

应对气候变化，绿色环保和可持续发展，已经成为全球共识，金融领域最近讨论如火如荼，每一场研讨会基本上都有人提到应对气候变化、绿色金融这些概念。应对气候变化会大大

拓展金融长期增长的最大可能性边界。联合国政府间气候变化委员会指出，在 2050 年实现零排放，全球每年需要投资 1.6–3.8 万亿美元。对金融行业而言，是一个巨大的蓝海。未来，绿色信贷、绿色保险、绿色债券、碳交易市场都将迎来巨大发展契机。

另外，气候变化也会倒逼能源结构、产业结构发生调整，催生信息生物、新材料、新能源等新兴产业，带来更多新的增长点。

气候变化对金融风险的影响认识也在逐步深入，最近巴塞尔委员会发布了两个文件，一个是气候风险的原因与传播路径，第二个气候相关金融风险评估方法。这两个文件都总结了气候问题如何延伸为金融风险，并提出了一些意见和建议。

目前，一般将气候风险分为物理风险和转型风险，这是风险管理的全新领域，目前的研究和实践都没有形成系统。在这方面保险特殊的运作机理在应对气候变化方面可以发挥独特的无可替代的作用。当前保险应对气候风险的覆盖率还非常低，过去十年全球气候灾难引起的损失中只有 30% 被保险覆盖，剩余的保险缺口大概有 1.7 万亿美元，实际缺口应该更大。与其他金融机构不同，保险的作用是直接对冲风险，是一种对风险重新分配的中介，可以实现风险分散，而且保险资金的长期性结构能够更好地匹配绿色发展所需要的长期融资需求。

应对气候变化，在金融领域我们



既要看到挑战，也要看到其实对金融行业来说机遇更多。应对气候变化将会为金融行业创造难以想象的比较空间，或将大幅外移金融生产可能性曲线点，把金融生产可能性曲线点要向外移，扩大金融长期增长的最大可能性边界。

金融中介多样化背景下的金融业务定义和范畴

金融的本质就是一种中介，扮演着支付、信用和撮合中介的职能。从全球来看，长期以来金融业一直坚持着严格的范围和边界，从事金融业务必须经过严格审批，对金融行业的监管，也要严厉于其他行业。但过去三十多年从事金融业务的主体已经成倍增加，

对于究竟什么是金融业务，现在好像变得比较模糊，国际上变得比较模糊。但由于金融业的特殊性，这个又必须要厘清，不允许有模糊。

金融业的范畴与非金融业务的边界究竟在哪？从事什么样的金融业务属于特殊权利，必须持牌经营？商业银行作为一项准公共基础设施，在金融领域它的负外部性更大，哪些业务属于商业银行的核心功能，不能让渡给其他金融中介？目前这些方面在国际上没有一个一致的共识，还是比较模糊的概念。这些都需要从理论上阐释得更清楚一些，如果能够做到这一点，就会令全球各种金融相关主体找到各自准确的坐标，是非常有帮助的。^①

清华大学五道口金融学院成功举办 科技创新赋能新金融研讨会

4月6日，科技创新赋能新金融研讨会暨清华大学五道口金融学院与神州信息战略合作发布会举办。清华大学五道口金融学院常务副院长、金融科技研究院院长廖理，清华大学金融科技研究院副院长薛正华，神州信息董事长郭为，华夏银行行长张健华，中国银行中银金科董事长邢桂伟，毕马威合伙人鞠恒等出席会议，围绕科技创新如何推动金融行业数字化转型，产学研协同创新、融通发展，更好地服务实体经济进行了深入探讨。

会上，清华大学五道口金融学院与神州信息进行战略签约，并基于人工智能技术首次联合发布三款金融应用产品“智能一体化信贷系统”、“智能远程视频数字银行”和“智能流程自动化运营管理平台”。^①

（清华大学五道口金融学院官网）

清华五道口首席经济学家论坛： 2021 年全球经济与政策展望

4月10日，阔别两年的“清华大学五道口首席经济学家论坛”云端回归。

由清华大学五道口金融学院主办、京东科技集团联合主办、清华大学国家金融研究院国际金融与经济研究中心（CIFER）和金融与发展研究中心（CFD）承办的“清华大学五道口首席经济学家论坛——2021 年全球经济与政策展望”在 27 个平台全网直播，受到近百家媒体瞩目，直播观看人数超 300 万。

本届论坛以主旨演讲 + 圆桌讨论两部分组成，邀请到二十余位重量级嘉宾相聚云端，围绕全球经济展望、中国宏观经济和政策展望、后疫情时代的货币和信用、碳中和与宏观经济等话题展开深入讨论。^①

（清华大学五道口金融学院官网）

2021 中国金融科技学术年会成功举办

4月17日至18日，2021中国金融科技学术年会（2021 China Fintech Research Conference, CFTRC2021）在北京成功举办。本届年会由“金融科技教育与研究五十人论坛”（以下简称“50人论坛”）发起，由清华大学五道口金融学院联合 30 余所院校主办，由清华大学金融科技研究院承办。年会以线下线上结合的形式开展，线下现场有近 500 人参会，线上直播共有 2 万余人次观看。^①

（清华大学五道口金融学院官网）

习近平总书记考察清华大学

在清华大学建校 110 周年校庆日即将来临之际，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平 4 月 19 日上午来到清华大学考察。习近平代表党中央，向清华大学全体师生员工和海内外校友致以节日的祝贺，向全国广大青年学生致以诚挚的问候。

习近平强调，百年大计，教育为本。今年是中国共产党成立 100 周年，我国开启了全面建设社会主义现代化国家新征程。党和国家事业发展对高等教育的需要，对科学知识和优秀人才的需要，比以往任何时候都更为迫切。我们要建设的世界一流大学是中国特色社会主义的一流大学，我国社会主义教育就是要培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。我国高等教育要立足中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局，心怀“国之大者”，把握大势，勇于担当，善于作为，为服务国家富强、民族复兴、人民幸福贡献力量。广大青年要肩负历史使命，坚定前进信心，立大志、明大德、成大才、担大任，努力成为堪当民族复兴重任的时代新人，让青春在为祖国、为民族、为人民、为人类的不懈奋斗中绽放绚丽之花。^①

（清华大学官网）

清华大学五道口金融学院与上海证券交易所签署合作备忘录

4月17日，清华大学五道口金融学院与上海证券交易所签署合作备忘录，双方将秉持平等自愿、互利互惠、共同发展的原则，充分发挥各自资源及专业优势，建立广泛、长期的合作关系，开拓更大的合作发展空间。A

(清华大学五道口金融学院官网)

2021 清华五道口全球金融论坛在京开幕

5月22日-23日，2021 清华五道口全球金融论坛“新格局 新发展 新金融”在北京隆重召开。来自政、商、学界的全球嘉宾线下参会、线上相聚，围绕世界与中国、市场与监管、学术与实践三大层面问题，探讨疫情影响之下世界及中国经济金融的当下和未来。

论坛采用线下活动、线上直播相结合的方式举办，包括官方媒体清华金融评论、央视网，官方直播平台清华五道口云课堂在内的70家媒体及平台进行全球报道。A

(清华大学五道口金融学院官网)

2021 清华五道口全球经济治理论坛年会线上召开

5月22日，2021 清华五道口全球金融论坛举办之际，“中国全球经济治理五十人论坛”（英文名“China Global Economic Governance 50 Forum”，简称“CGEG50”）宣布成立。论坛由清华大学五道口金融学院、哥伦比亚大学国际与公共事务学院共同主办，清华大学国家金融研究院承办。

作为CGEG50首次年度学术活动，清华五道口全球经济治理论坛首届年会当晚线上召开。海内外重磅嘉宾、监管机构人士、顶级研究学者、业界领袖们跨越时空界限，全球连线对话，共议全球经济治理。A

(清华大学五道口金融学院官网)

清华大学五道口金融学院 2021 年毕业典礼举办

2021年6月26日，清华大学五道口金融学院2021年毕业典礼在五道口小院隆重举办。典礼采用现场活动与在线直播相结合的方式举办，学院领导、教师代表、校友代表、嘉宾以及毕业生们参加典礼。

毕业典礼上，1985级硕士校友、学院院长张晓慧发表致辞。1987级硕士校友、中国农业银行党委副书记、行长张青松，中国人民银行金融研究所所长周诚君作为嘉宾发言。学院常务副院长、金融学讲席教授廖理作为教师代表致辞。学院党委书记顾良飞宣读清华大学优秀毕业生、MBA优秀毕业论文奖、EMBA优秀毕业论文奖等获奖名单。A

(清华大学五道口金融学院官网)

立足实践，格物致知

文 / 研团总支供稿

向佳，2014 级博士校友，毕业后任职于国家发展和改革委员会发展战略和规划司，2019 年赴广西壮族自治区百色市田东县参与脱贫攻坚和乡村振兴。



① 向佳

研究要源于实践，用于实践

作为技术驱动的金融创新，金融科技已成为金融转型升级的新引擎，利用现代科技成果优化金融产品、经营模式和业务流程，推动着金融发展提质增效。读博期间，向佳在导师廖理老师的引导下，通过实地走访企业和大量阅读文献，充分感受到了金融科技对传统金融业态乃至投资者行为模式所带来的颠覆性改变。在向佳看来，如果能从技术与金融深度融合的新金融实践中提炼出具有普适性的研究话题，再用得出的研究结论反过来指导实践，同时又能在实践中使理论得到检验、修正、丰富和发展，则颇具现实意义。

比如，金融科技的方兴未艾开辟了触达客户的全新途径，手机用户规

模持续增长，智能终端不断普及，投资模式和体验相应转变，这也成为了《零售投资中用户界面与一手经验》（User Interface and First-hand Experience in Retail Investing）一文的研究背景。手机端投资者的行为会怎么变？因何而变？如何优化？在好奇心的驱使下，向佳和老师们的紧密合作，一遍遍地验证着心中的每一个猜想。由于与在美国的合作老师之间存在时差，廖理老师和王正位老师尽管日常事务繁忙，但仍然坚持抽出宝贵时间参与讨论论文写作的每个细节直至深夜。

最终，这篇前后历时五年、行为实验材料装满了好几个行李箱、讨论邮件达千余封、投稿中历经波折数易其稿的论文幸运刊发在国际顶尖金融学术期刊《金融研究评论》（Review of



❶ 图为向佳在五道口金融学院 2018 年毕业典礼发言



❶ 图为向佳在村内查看待硬化的土路

Financial Studies) 上。

到祖国最需要的地方实践历练

在百色起义策源地田东县，向佳先后担任林逢镇林逢村党总支副书记和县人民政府办公室副主任，有幸同时亲历了脱贫攻坚的圆满收官和乡村振兴的扬帆起航，也尽己所能贡献力量。

乡村基础设施建设滞后是城乡差距的重要体现，不仅明显制约了农业生产，也影响到了村民的日常生活。由于资金短缺，林逢村的屯内道路大部分都是年久失修、坑坑洼洼的土路，不仅夜里漆黑一片，碰上雨天更是泥泞难行。在担任林逢村党总支副书记的一年多时间里，向佳累计为村里争取了 200 万元的基础设施建设资金，硬化了 4 公里多的土路，还安装了数百盏太阳能路灯。因为解决了出行难这个老问题而深受村民们的认可，向佳也被村里授予了

“林逢村荣誉村民”的光荣称号。

教育扶贫是阻断贫困代际传递的重要途径，促进教育资源均等化是避免贫困人口的子女输在起跑线上的关键。近年来，田东县基础教育的硬件设施虽已明显改善，但因种种原因，在教师队伍建设上还存在不足，教学质量亟待提升。为实现“富脑袋”和“富口袋”并重，将扶贫同扶志扶智充分结合，向佳与同事积极和田东高级中学联系，确定了与高二年级一个重点班的学生进行“结对子”，建立直达高考的长效跟踪和定期辅导机制，争取通过改变孩子们的命运来改变他们家庭的未来。

谋划实施好县级“十四五”规划是实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的重要抓手。在向佳看来，县域规划普遍在针对性、落地性、接续性方面存在短板。如果既能“上接天线”，深度融入国家发展战略，又能“下接地



❶ 图为向佳与村两委干部召开工作会议



❶ 图为向佳在实地调研芒果种质资源保护情况

气”，开门问策汇集各方智慧，才有助于编制出科学合理、务实管用的县级规划。为此，向佳一方面为县里相关领导同志举办国家发展规划体系的专题培训，并邀请他们进京进行规划编制工作交流；另一方面也积极到各县直部门、乡镇与干部群众访谈，提高规划编制的透明度和社会参与度。

在调研实践中用脚步丈量祖国大地

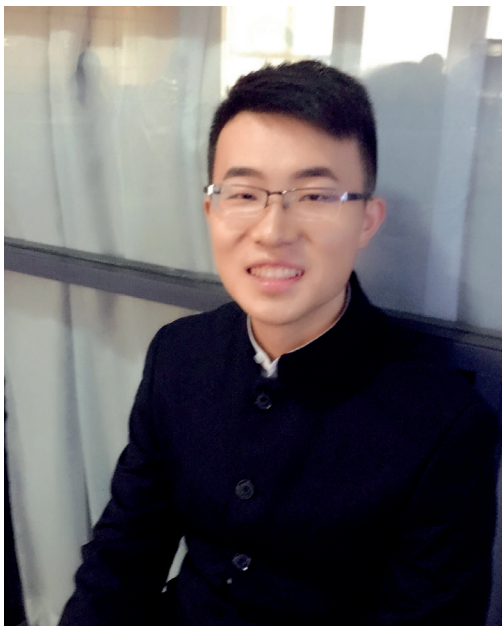
调查研究是谋事之基、成事之道。考虑到基层干部群众对问题看得最清楚、体会最深刻、最有发言权，向佳充分利用了能长时间身在基层的优势进行了一系列蹲点调研。向佳表示，和基层干部群众面对面、心贴心地沟通交流有助于原汁原味地了解他们最盼、最急、最忧、最怨的问题，真正把存在的矛盾和困难摸清摸透。如果能够了

解到一些“风起于青萍之末”的苗头性、倾向性问题是尤其有价值的，因为这是仅靠坐在办公室里翻阅书面资料很难获得的。

向佳还建议，去调研前要做足功课，带着明确的目的和成体系的问题去调研才能提高信息获取效率。另外，也要注意点面结合、上下结合、内外结合，尽可能多层次、多方位、多渠道地保证调研样本的广泛性和代表性。

一年多来，向佳的调研主题涉及厕所革命、粮食储备、种质资源保护、生猪养殖、易地扶贫搬迁、组织振兴、基础教育和职业教育发展等领域，形成了数十篇调研报告，其中部分正在转化为能给基层带来实质性改变的政策举措。❶

文章转自：吾道清年微信公众号。



❶ 王新程

学海漫漫，且探新程

文 / 研团总支供稿

王新程，2015级博士校友。现为香港大学博士后职员，曾在《管理世界》、《金融研究》发表论文，发表论文曾获得《金融研究》年度优秀论文奖。

学术初衷：坡道虽长且艰，但亦乐此不疲

做学术是王新程一直的追求。虽然，他认为学术是跟全世界最优秀的人一起竞赛，最早期充满着艰辛坎坷，但经过学习成长和爬坡是可以有所收获的。读博期间他逐渐明白，学术做出成果是非常慢的，需要艰辛地跋涉才能看到学术高处的风景。很多人不理解这个，往往直接去实习，而不愿意遭受读博期间发不出文章的挫败感，但这恰恰是学术稀有的证明：学术的门槛其实很高，早期是非常痛苦和不容易的。但学术做到最后会熟练掌握在学术圈“生存”的技能。譬如王新程举例说，他开始时基本的回归都不是特别懂，但慢慢的他也可以跟审稿人对话，慢慢的他也能去写出一些稍微有价值的文章。总得来说，做学术尽管早期很苦，但会越来越越好，个人的价值会越来越大，学术的壁垒和护城河

也会越来越强。

除此之外，王新程意识到，因为有青年学者不断进入学术道路，那么即使年龄增长，他还是需要不断跟年轻人一起学东西，不断地去创新，这样的一个过程其实是能够让自己不光保持年轻，更重要的是保持有创造力的状态。王新程敏锐地意识到，延迟退休是国家发展的一个趋势，那么从事一个越往后期越有价值，越往后做越有意义的事业是符合国家发展趋势的。他认



❶ 王新程进行经验分享

为如果自己价值能够不断提升，做学术是一个长期值得去投入的事情。

上述种种都坚定了王新程走上学术道路的初心，学术之路道阻且艰，但他依旧乐此不疲。

选择金融科技：时势和导师的影响

在坚定从事学术之后，王新程选择了金融科技作为研究方向。王新程一直认为金融科技是有待研究发展的领域。在他看来，金融科技只是由原本粗放不规则的野蛮生长的阶段，进入了一个更切合监管要求的发展时期，未来还是有非常大的发展前景。科技对金融行业的影响是润物细无声的。

王新程从事金融科技研究的一个非常重要的因素是王新程的导师廖理教授。廖老师是金融科技领域非常前沿的专家学者，受到导师影响，他也顺理成章地做一些相关的学术研究。

笑对困境：应对学术道路上的坎坷波折

面临学术中的困境，不一定非要克服，而是要学会如何调整自己的情绪和心态坚定地探索。面对学术的困境要善于调控自己的情绪。

王新程认为学术的困难很多时候都是很客观的东西，但另一方面也要主观调整自己的心态，只要有效合理地调整自己的情绪，保持一个稳定的状态，波动性太大不利于做学术。王新程的第一篇文章就写了很久，而且改了很久，最后获得《金融研究》的“年度优秀论文奖”。这篇文章虽然最



① 王新程获得《金融研究》年度优秀论文奖（左三）

后获得了不错的结果，但在当时，王新程其实也是经历了煎熬，在长久的等待中很沮丧，在沮丧中，王新程主动找导师和其他老师聊天。廖理教授安慰他说：“只要你选对方向，认真去做，长期来看一定会有好的成果。”他知道虽然自己很想做学术，但面临这种沮丧情绪的时候，一方面他尽力自我调控，另一方面也主动地去寻求周围人的帮助和意见，尤其是寻求老师的帮助。

王新程极其重视跟导师和同学们的交流。老师们的经验很丰富，一方面是论文发表经验丰富，另一方面老师指导学生的经验也很丰富，所以老师能够有效地判断一个学生是否适合做学术。同时和同门同学也要多多沟通，因为同门可能已经发表文章，可以给出中肯的建议，同时在交流时，也会带来一些新的思路。

母校寄语：清华的好，不要到离开才珍惜

对于母校，王新程最怀念的还是学校的食堂。虽然毕业不算很长时间，但在香港，尤其是在疫情严重的时候，才感觉到道口小院生活学习的便利，学院给同学们提供的服务体现在方方面面，因此，王新程也感谢母校为个人发展提供的支持与帮助。他建议师弟师妹们要珍惜在清华的时光，尤其是在道口小院的生活，莫要辜负好时光。②

文章转自：吾道清年微信公众号。

道口精神传统，烙印我心中

文 / 杨慕融，2017 级金融 MBA 校友，明势资本董事总经理

杨慕融，2017 级金融 MBA 校友，供职于明势资本，担任董事总经理。



① 杨慕融

“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”的五道口传统，对我的父辈以及我个人有着至深的影响。我的父亲杨叶和母亲谷俊银都是中国人民银行研究生部 1984 级硕士，都是刘鸿儒老师的学生。那时班级规模小，81-84 级四个年级同学共同生活学习，好像大家庭一般。而他们毕业时，正值中国金融改革开放初期，共同的奋斗理想把他们紧紧联结在一起。

1988 年，父亲杨叶辞去中国人民银行总行的工作，怀揣着践行金融体制改革梦想，前往海南省海口市创办了全国第一家股份制城市信用社——海口市大信城市信用社。当时，海南的金融改革实践走在了全国前列，而海口市大信城市信用社前后为“敢为先”下海创业的三十多位五道口校友提供过渡平台，大家为理想为事业团结在一起。

五道口人，把理想放在了首位，勤奋刻苦，任劳任怨，对目标的追求锲而不舍，这些人生特质是那一代优秀创业人的共性，很令人钦佩。

五道口老师校友间相互帮助、携手共进的朋辈情谊，也让我体会到“志同道合”的涵义。我父母对刘鸿儒老师的尊敬和爱戴，也深刻地影响着我。刘鸿儒老师是学者型的金融人，他著述丰厚，为五道口倾注无尽的心血，桃李满天下。他对事业的不懈追求、对金融体制改革的贡献，值得后辈们终身学习。所以，学习经济学、攻读金融，从事金融类工作成为我的理想和追求。

“不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献”，就是我眼中的道口人的写照。我感受到“敢为先”不是一个空泛的口号，做一个金融改革探索的排头兵，是需要很大勇气的，我的父母始终都是乐观



① 左上：1993年海南实验银行行长办公室（前排右2：杨叶）右上左下：海口市大信城市信用社 右下：海南实验银行开业合影（后排中：马蔚华董事长；后排右3：蔡重直监事长；后排右2：杨叶行长）

地看待和对待这些过程。每每谈起，他们都真心地感恩在这个过程中参与的、怀揣同样理想的人。

2008年我被录取为耶鲁大学的学生，攻读经济学和艺术史专业，并在校学生会担任财务主席。2012年，从耶鲁大学毕业后尽管收到很多在美国工作的机会，但我毅然选择进入瑞信香港从事投行跨境业务。在工作中锻炼了基本功、夯实了金融知识和技能的同时，我也充分意识到，中国作为迅猛成长的巨型经济体势不可挡，深刻了解中国市场发展迫在眉睫，结合我从事的金融投行领域，我希望寻求一个切入点。在一次与五道口金融学院田轩老师的谈话中，我得到引导和支持，也引燃了我内心深处对五道口的向往。

2017年，我加入清华－康奈尔双



① 图为杨慕融（右）与刘鸿儒老师（左）合影



图 为 杨 慕 融（左一）荣 获 FMBA 道 口 奖 学 金 时 与 田 轩 老 师（右三）合 影

学位金融 MBA 项目。项目教学让同学们能够全面掌握发展中的金融知识、熟练使用经济运算工具，全面提升金融行业综合实战能力和金融素养，成为具有国际视野的金融人才和行业领袖。我印象深刻的有互联网创意大赛、金融科技等课程，与前沿经济现象紧密挂钩，激发学生心怀创新创业梦想；实战华尔街、国际商业谈判等课程，直接或模拟实战，跨界中美经济金融领域，是很不同的学习体验。

两年在清华和康奈尔的中美学习历程，让我意识到同学们的珍贵。我们来自不同领域，行业翘楚、业界精英比比皆是，他们对中国经济社会的深刻认识和充分体验使我在求学过程中受益良多。在两年的学习中，授课老师都是享誉业界的顶尖师资，项目老师也为我们组织各种活动，极大丰富了课余生活。我也曾经邀请五道口校友给同学们开讲座、做演讲，连接了老校友、

资深师长与我们年轻一代校友的关系，能为此有所贡献，我深感荣幸。

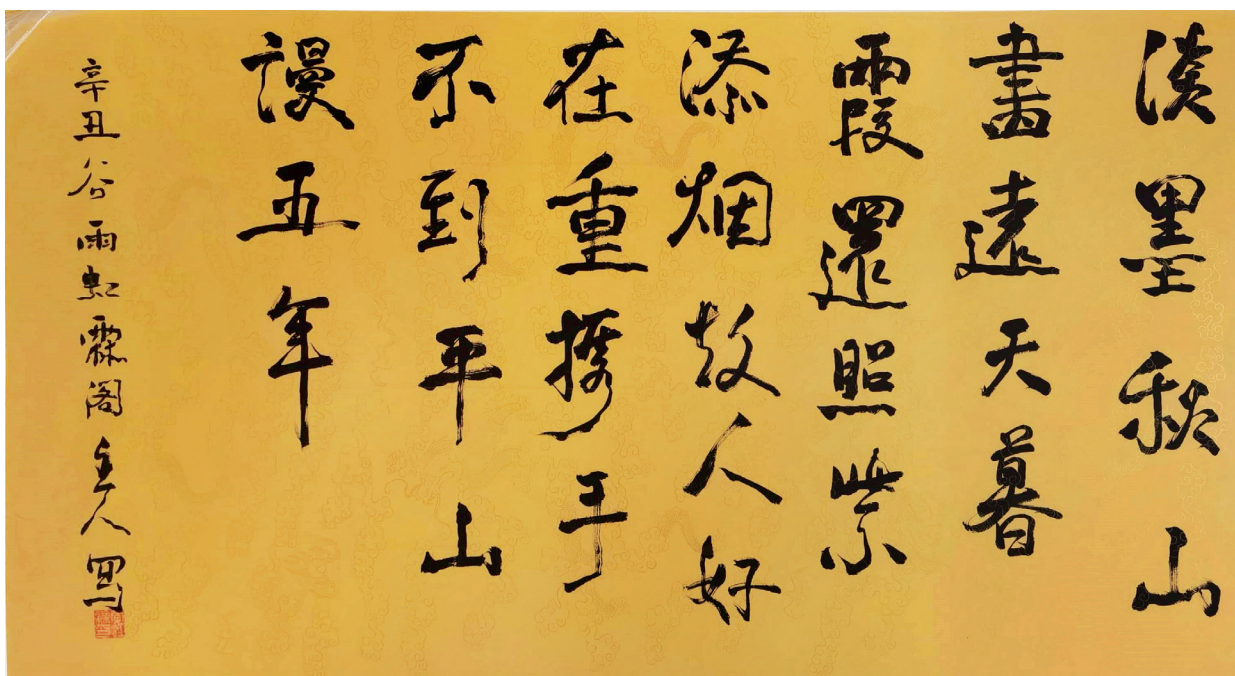
在攻读 MBA 的过程中，结合全球经济和金融态势的发展，外国资本对中国高科技应用和自主研发的高度重视，已经是一个热潮般的趋势。中国的崛起离不开科技，但科技投资壁垒高、难度大，需要投资人具备“不怕苦，敢为先”的精神和气魄，这也促使我选择加入专注中国科技领域投资的明势资本，和五道口传统不谋而合。加入明势资本，回到金融领域，用资本赋能敢为的创业者，让资本助推中国的科技发展，这也是我的职业理想，把道口金融事业发扬光大。

五道口是金融学术和实践的丰碑，校友们尊师重谊。我的父母时常与老校友们一同回望四十年的道口，点点滴滴回忆都是在校时光的温暖和为母校的骄傲。希望我作为新一代道口人，能继承道口传统，延续道口荣光。A

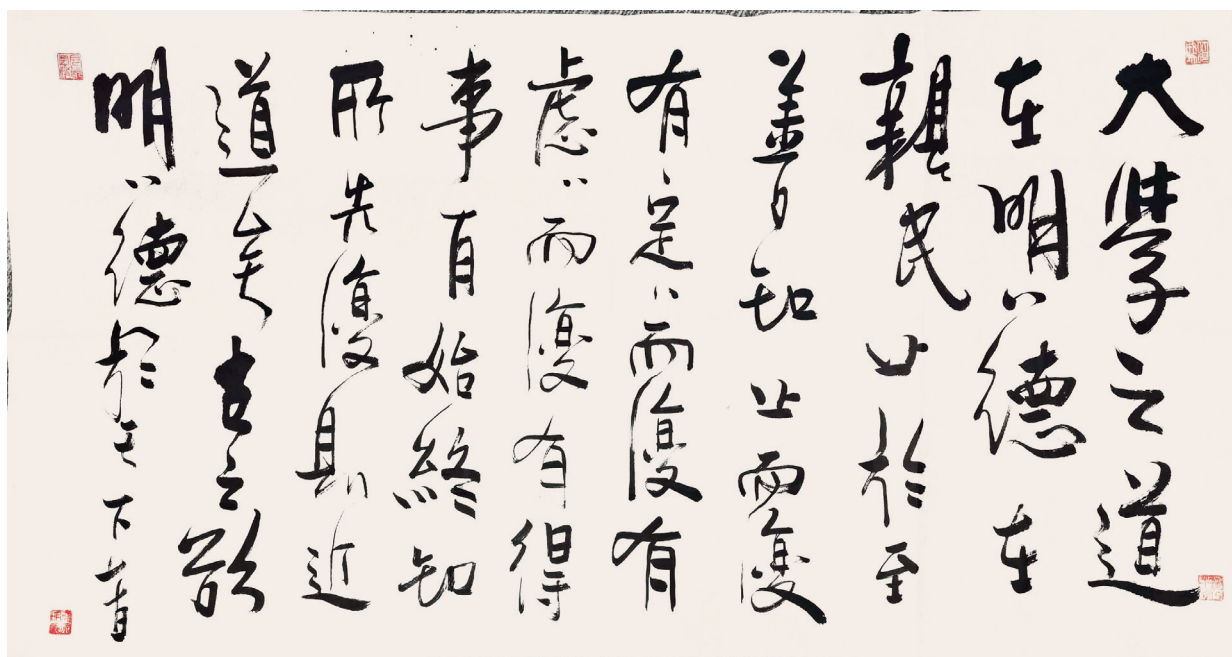
书学子风华 传翰墨之香 | 金融 EMBA 献礼校庆 110 周年



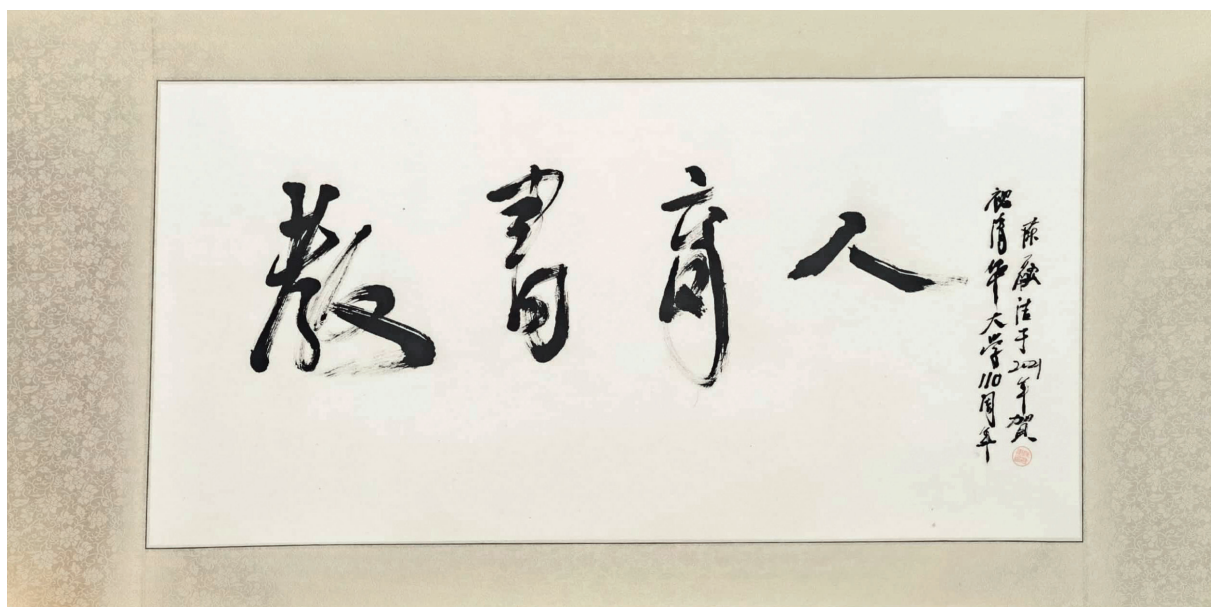
❶ 作者：黄霞飞
金融 CEO 三期班校友
北京瑞沃能董事长



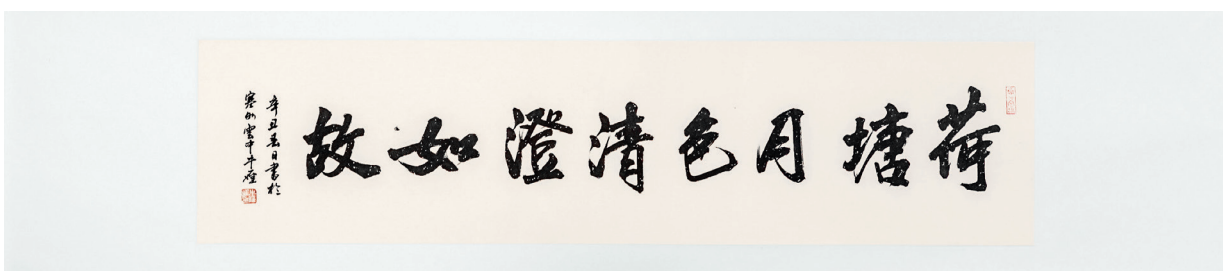
① 作者：李虹霖
金融 EMBA2014 级校友
国家图书馆副馆长兼国家典籍博物馆常务副馆长



① 作者：张明义
EMBA2017 级校友
深圳海峡资产管理有限公司董事总经理兼创始合伙人
北京海峡资产管理有限公司董事长



① 作者：陈融洁
金融 EMBA2019 级学生
中富通股份有限公司董事长



① 作者：牛雁
金融 EMBA2019 级学生
山西东方物华农业科技股份有限公司董事长



作者：陈子钊
金融 EMBA2020 级学生
有信伟业集团有限公司董事长

天行健君子以自强不息
地势坤君子以厚德载物

陳子钊書

自强厚德存古韵
水木莘子創新聲

賀清華大學壹佰壹拾年華誕

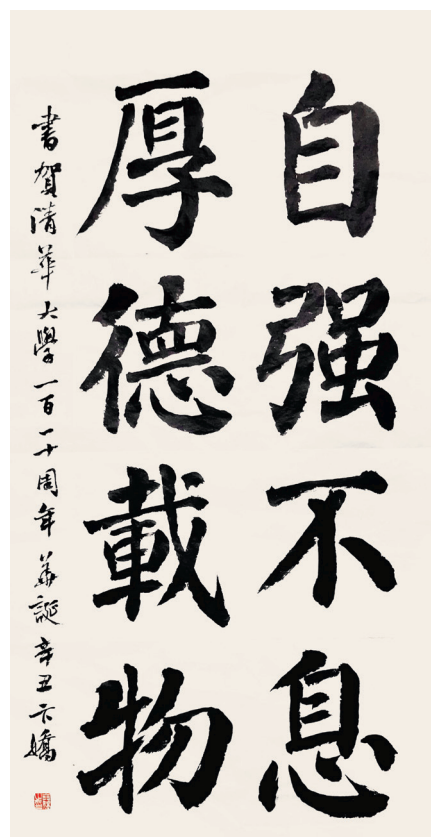
辛丑春日道口王穎



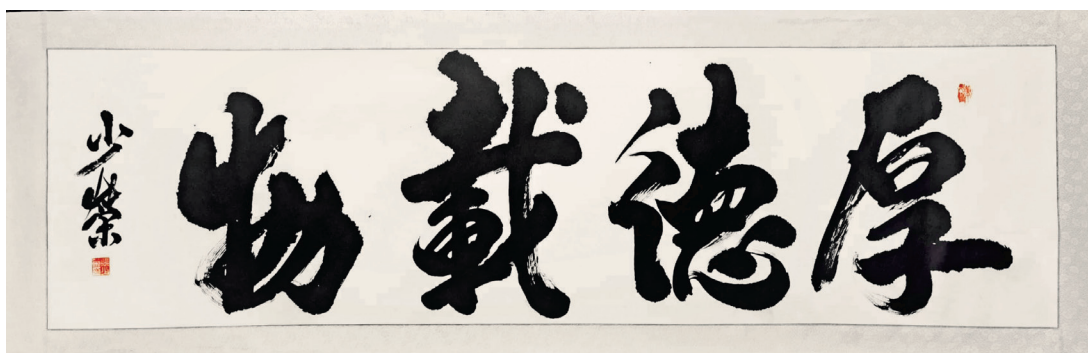
作者：王颖
金融 EMBA2020 级学生
北京昌平科技园发展有限公司总经理



① 作者：董本妍
金融 EMBA2020 级学生
农垦北大荒商贸（大连）有限公司董事长，法定代表人



① 作者：卞嬌
金融 EMBA2020 级学生
双全控股执行董事、总裁



① 作者：裴少榮
金融 EMBA “一带一路” 二期班学生
新加坡水木国际 CPM 总裁



- 作者：胡建成，号“妙峰山人”
金融 EMBA “一带一路” 首期班校友
新加坡恩诚建筑集团执行董事

